

# Evaluación de dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza

Junio de 2024

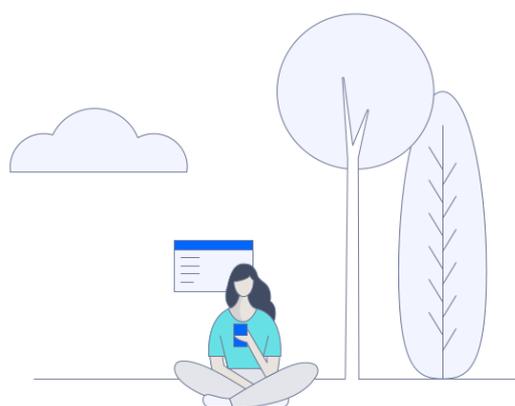
En Telefónica estamos construyendo nuestra **estrategia de biodiversidad** para fortalecer nuestro compromiso con la naturaleza y con nuestros grupos de interés.

La gestión de la compañía de los riesgos y oportunidades de biodiversidad parte de la **evaluación de las dependencias e impactos**, que es el primer paso que hemos realizado en este ámbito.

El alcance de los análisis incluye nuestras operaciones directas y las de nuestra cadena de valor (tanto aguas arriba, como aguas abajo), lo que nos ha permitido conocer los impactos y dependencias de Telefónica sobre los distintos ecosistemas, especies y servicios ecosistémicos.

Para la ejecución de ambos trabajos se utilizaron **protocolos, metodologías y herramientas reconocidas internacionalmente**:

- Natural Capital Protocol (NCP), elaborado por la Capitals Coalition, y el Biological Diversity Protocol (BDP) de Endangered Wildlife Trust, para el análisis de 2019.
- ENCORE (de UNEP-WCMC) y Sectoral Materiality Tool (de SBTN), para el análisis de impactos y dependencias a nivel sectorial (2023 y 2024).



En la primera evaluación, se identificaron y cuantificaron los impactos directos de las infraestructuras no lineales en los países donde operamos, obteniendo resultados a nivel de instalación y su área de influencia. Para ello, utilizamos un Sistema de Información Geográfica (SIG), que, cruzando la superficie ocupada por nuestras infraestructuras con distintas capas de información de espacios y especies protegidas, nos permitió conocer nuestro **impacto en la calidad de los hábitats y los servicios ecosistémicos**.

La principal conclusión del estudio fue que el **98% de nuestras instalaciones se encuentran en hábitats de bajo o muy bajo valor para la biodiversidad**, como son los entornos urbanos, y que no tenemos instalaciones ubicadas en hábitats de muy alto valor, lo que hace que la organización tenga un impacto directo sobre la biodiversidad poco significativo.

El segundo estudio ha analizado la contribución de las distintas actividades económicas de Telefónica a los principales **conductores de pérdida de biodiversidad** a nivel global (por ejemplo, cambio climático, cambios de uso de suelo, contaminación, sobreexplotación de recursos y especies exóticas invasoras), así como el grado de **dependencias de esta actividades respecto a los servicios ecosistémicos** provistos por la naturaleza, tanto para las operaciones directas, como para la cadena de valor aguas arriba (cadena de suministro) y la cadena de valor aguas abajo.

Los resultados de esta segunda evaluación de la biodiversidad muestran que los **principales impactos de Telefónica ocurren en su cadena de valor.**

- **Aguas arriba:** los impactos están relacionados con el cambio en el uso del suelo, el consumo de agua, el cambio climático y las molestias sobre diferentes componentes de la biodiversidad.
- **Operaciones directas:** las principales presiones son el cambio climático y cambio de uso de suelo, debido al consumo energético de las redes de telecomunicaciones y a la ocupación de suelo (construcción de estaciones base y tendido de cables).
- **Aguas abajo:** las presiones asociadas a la contaminación del medio son las más relevantes.

Las actividades directas de Telefónica y las de su cadena de valor **dependen fundamentalmente de los servicios ecosistémicos de regulación**, es decir, de aquellos que ofrecen protección contra la interrupción del proceso de producción, como la protección contra inundaciones y tormentas o el control de la erosión. Adicionalmente, nuestra cadena de valor aguas arriba depende también de la disponibilidad de agua como *input* en el proceso de producción.

Estos trabajos han sido la base para **comprender nuestros riesgos y oportunidades vinculados con la naturaleza** y mejorar nuestra toma de decisiones para incrementar la resiliencia de la organización, siguiendo los principales marcos e iniciativas de reporte actuales, como el TNFD<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> El **Taskforce on Nature-related Financial Disclosures** (o TNFD, por sus siglas en inglés) es una iniciativa global que busca definir el marco de reporte financiero de los aspectos relacionados con la naturaleza. En septiembre de 2023, el TNFD publicó su versión final de las recomendaciones y directrices, que proporcionan a las empresas un marco para identificar, evaluar, gestionar y, en su caso, divulgar riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza.

En 2024, con el apoyo de las herramientas *WWF Biodiversity Risk Filter* y *WWF Water Risk Filter*, hemos identificado los riesgos y oportunidades de las actividades económicas más relevantes.

Aunque se trata de una primera identificación cualitativa, podemos destacar los siguientes **riesgos y oportunidades relacionados con la biodiversidad y el capital natural** para Telefónica:

RIESGOS RELACIONADOS CON LA BIODIVERSIDAD Y EL CAPITAL NATURAL		
Riesgos físicos	 <b>Agudos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interrupción de la operación de las instalaciones debido a daños producidos por eventos extremos (deslizamientos de tierras, inundaciones, ciclones o incendios forestales), que no son correctamente regulados por los servicios ecosistémicos.</li> </ul>
	 <b>Crónicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento de costes de energía y agua, debido a las mayores necesidades de refrigeración (aumento generalizado de las temperaturas y disminución de la extensión y condición de los ecosistemas que ayudan a atenuar los efectos) y por la menor disponibilidad del recurso hídrico.</li> <li>Necesidad de inversión en diseño, construcción o remodelación de instalaciones para adaptarse al cambio climático y la pérdida de biodiversidad.</li> </ul>
Riesgos de transición	 <b>Regulatorios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento de impuestos por operar en espacios naturales protegidos.</li> </ul>
	 <b>Reputacionales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto reputacional asociado al incumplimiento de compromisos adquiridos en materia de biodiversidad (incluidos cambio climático y agua) o a la falta de ambición en la lucha contra la pérdida de biodiversidad.</li> <li>Deterioro reputacional por la desaprobación social debido a la degradación de hábitats por la extracción de minerales que se usan en la producción de equipamiento electrónico (cadena de suministro).</li> </ul>
	 <b>Mercado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Preferencia de los consumidores por otras empresas de telecomunicación (competidores) con mayor ambición y compromisos en biodiversidad.</li> <li>Menor interés de inversores ESG en la compañía por baja puntuación en índices y estándares que solicitan información sobre aspectos relacionados con la naturaleza.</li> </ul>
	 <b>Tecnológicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento de costes operacionales por retiro anticipado de tecnologías o equipos por su impacto en la biodiversidad.</li> </ul>

## OPORTUNIDADES RELACIONADAS CON LA BIODIVERSIDAD Y EL CAPITAL NATURAL

Oportunidades de rendimiento empresarial		<b>Eficiencia de los recursos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reducción de costes operacionales y menor dependencia de los recursos naturales, al implantar acciones para maximizar la eficiencia en el uso de los recursos (energía, agua y materiales).</li><li>• Aplicación de soluciones basadas en la naturaleza en las instalaciones de Telefónica y cerca de ellas, creando un entorno protector que reduzca la erosión, minimice los daños de eventos extremos y disminuya la temperatura ambiental.</li></ul>
		<b>Productos y servicios</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de los ingresos por el desarrollo de productos y servicios para descarbonizar otros sectores económicos.</li><li>• Incremento de los ingresos por desarrollo de productos y servicios que ayuden a la monitorización y protección de la naturaleza (prevención de incendios, agricultura inteligente, etc.).</li></ul>
		<b>Reputación</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mejora reputacional por el compromiso con la protección de la biodiversidad.</li><li>• Atracción y retención de empleados, que valoran trabajar en una empresa comprometida con la conservación del capital natural.</li></ul>
		<b>Incentivos financieros</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acceso a nuevas fuentes de financiación más competitivas gracias al compromiso y buen desempeño ambiental.</li></ul>
Oportunidades de sostenibilidad		<b>Protección, restauración y regeneración de ecosistemas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inversión en proyectos que evitan la deforestación y la degradación de los ecosistemas y en proyectos de reforestación y restauración, que absorben carbono atmosférico y tienen co-beneficios para la biodiversidad.</li><li>• Sustitución de los minerales necesarios para la producción de equipamiento electrónico por recursos reciclados o renovables (cadena de suministro).</li></ul>

En definitiva, en Telefónica estamos apostando por ser más conscientes de nuestros impactos, dependencias, riesgos y oportunidades derivados de la biodiversidad, para poder tomar decisiones de forma más informada y eficiente y mejorar así nuestra relación con la naturaleza.





[www.telefonica.com](http://www.telefonica.com)