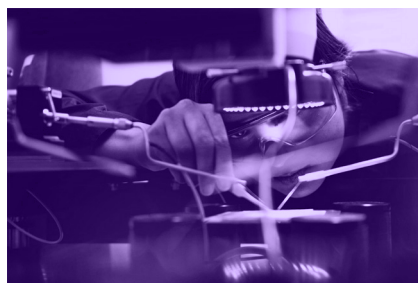


# Årsrapport 2020/2021

## NTNU Porteføljeselskaper





# Innhold

- 4 Innledning eierstyring
- 6 NTNUs virksomhetsstyring gjennom eierskapsutøvelse
- 8 NTNUs investeringer i aksjeselskaper
- 10 NTNU Samfunnsforskning AS
- 12 NTNU Ocean Training AS
- 14 Vangslund AS
- 16 NTNU Technology Transfer AS
- 18 Offshore Simulator Centre AS
- 20 Møreforskning AS
- 22 Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS
- 24 Vitensenteret Innlandet AS
- 26 Leiv Eiriksson Nyskaping AS

# Innledning eierstyring

## Bakgrunn

---

Kunnskapsdepartementet har fremhevet at universitetene skal ha et utstrakt samarbeid med samfunns- og næringslivet, samt utdanne kandidater som bidrar til nødvendig omstilling, innovasjon og verdiskaping i offentlig og privat virksomhet. Som et virkemiddel har departementet gitt NTNU fullmakt til å opprette og eie aksjeselskaper.

Det bærende prinsippet for eierskap i aksjeselskaper er at de skal bidra til å underbygge den faglig-strategiske aktiviteten ved NTNU. Finansielle plasseringer i selskaper med økonomisk fortjeneste som eneste hensikt anses ikke å være av faglig interesse, og ligger dermed utenfor fullmakten vår.

## Formelle rammer omkring eierstyring

---

I tildelingsbrevet mottar vi fullmakt til å kjøpe, selge og forvalte aksjer på vegne av staten. Fullmakten gis for ett år av gangen, og departementet kan trekke fullmakten tilbake dersom NTNU ikke oppfyller sine forpliktelser gjennom fullmakten.

Departementets reglement i rundskriv F-07-13 fastsetter at styret ved institusjonen selv skal vedta opprettelse av selskaper eller kjøp av aksjer. Styret er ansvarlig for at forvaltningen skjer i tråd med gjeldende regelverk, og har gjennom delegasjonsreglementet delegert ansvaret til rektor for at NTNUs eierinteresser forvaltes i henhold til gjeldende retningslinjer.

## Rektors særlige ansvar for universitetets eierinteresser

---

Rektor har ansvar for at spørsmål om NTNUs opprettelse av eller inntreden i egne rettssubjekter, herunder kapitalinnskudd, samt strategisk salg av aksjer, blir lagt frem for vedtak i styret.

Rektor har ansvar for at rapportering til departementet blir foretatt i henhold til departementets retningslinjer i selskap der staten eier så mange aksjer at de representerer 50 prosent eller mer av stemmene, eller hvor NTNU på grunn av eierposisjon eller ved statlig kontroll av selskapsinteresser mv. har dominerende innflytelse.

Rektor har ansvar for at NTNUs eierinteresser forvaltes i henhold til departementets retningslinjer om styring og kontroll. Rektor har ansvar for å overholde informasjonsplikten overfor styret og departementet om sentrale spørsmål knyttet til selskapenes virksomhet for å sikre at statens eierinteresser forvaltes på en forsvarlig måte.

## Prinsippene for eierskap

---

Prinsippene som departementet har fastsatt som grunnlag for et eierskap er relativt tydelige med hensyn til organisering av ekstern virksomhet og samarbeid. Det bærende prinsipp for vårt engasjement i aksjeselskaper er at eierskapet skal gi oss økt faglig utbytte, jmf F-07-13. Aktiviteten skal styrke den interne fagutviklingen og skal være forankret i NTNUs strategi. NTNUs selskapsportefølje anses i all hovedsak å ligge innenfor dette regelverket.

Det er i dag 9 aksjeselskaper i NTNUs portefølje, dette både av strategiske og historiske årsaker og med ulik størrelse og eierandel. Eierskapet skal som en del av vår ordinære virksomhetsstyring evalueres med jevne mellomrom.

For NTNU som eier er det viktig å evaluere faglig samarbeid og utbytte, organisering av samarbeidet, økonomisk situasjon i selskapet og om eierskapet for øvrig forvaltes i henhold til reglementet.



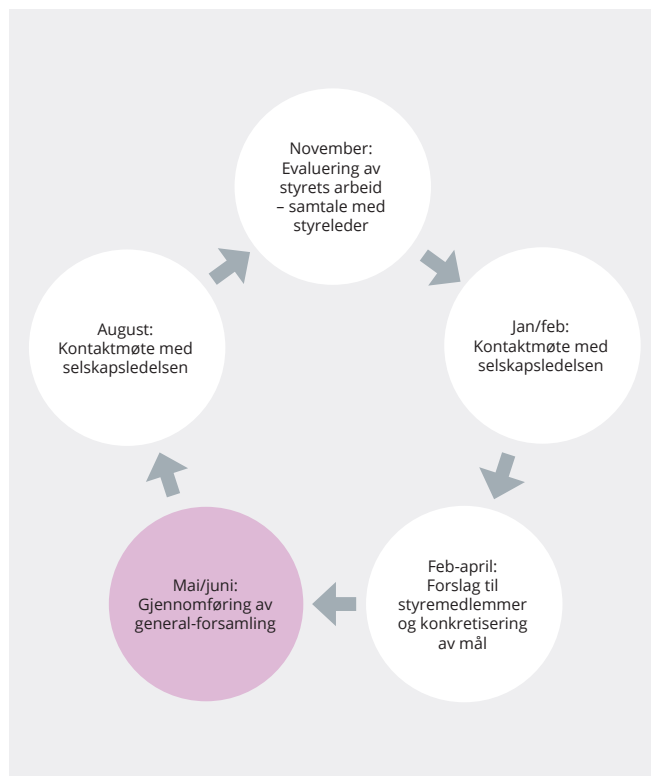
## Proessen for forvaltning av våre eierinteresser

Figur 1 viser prosessen for hvordan vi følger opp NTNUs eierandeler i selskaper hvor vi har dominerende innflytelse, dvs der NTNU eier mer enn 50 % eller der hvor det vurderes at det er knyttet større risikoer til selskapet/eierskapet.

Der hvor vi har dominerende innflytelse, er det gjennomført møter med styreleder for å evaluere styrets arbeid. Videre er det opprettet valgkomiteer i flere selskaper for å finne egnede styremedlemmer og for å sikre en god sammensetning av styret med hensyn til kompetanse, kapasitet og kjønnsbalanse.

For å skaffe et godt informasjonsgrunnlag for prosessen, gjennomføres det kontaktmøter med ledelsen i de selskapene hvor vi har dominerende innflytelse. Form og agenda for møtene vil variere noe ut i fra situasjonen i de ulike selskapene. Det er viktig å presisere at eierrollen og kontaktmøtene utøves slik at den ikke griper inn i driften eller de forretningsmessige avgjørelser som selskapsledelsen har ansvar for.

Dersom vi som eier mener det er behov for å endre retningen for selskapets drift, skal dette skje gjennom generalforsamlingsvedtak.



Figur 1



Trondheim 25. august 2021

  
**Anne Borg**  
Rektor

# NTNUs virksomhetsstyring gjennom eierskapsutøvelse<sup>1</sup>

Eiertema	Prinsipper	NTNUs forventninger
<b>Eget styresammensetning</b> 	Styresammensetningen skal kjennetegnes av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra det enkelte selskaps egenart. Styret bør ha en plan for eget arbeid, arbeide aktivt med egen kompetanseutvikling og evaluere sin virksomhet.	Styret bør fungere som en sparringspartner for ledelsen og bidra ut over rollen som kontrollorgan. Styret bør bidra i selskapets strategiarbeid, risikohåndtering, kompetanse- og medarbeiderutvikling og følge opp selskapets arbeid med samfunnsansvar. Styret bør arbeide systematisk, hensiktsmessig og legge ned tilstrekkelig innsats i vervet. Styret bør videre utvikle eget arbeid og årlig evaluere sin virksomhet og kompetanse. NTNU som eier vurderer årlig selskapets behov samt styrets prestasjoner og gjør endringer i styret ut fra dette. Godtgjørelse til styret skal bidra til riktig og god kompetanse i styret og reflektere styrets ansvar og arbeidsmengde, og skal samtidig være moderat.
<b>God virksomhetsstyring</b> 	Eierbeslutninger og vedtak skal foregå på generalforsamling. Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og skal herunder ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse på vegne av eierne.  Styret er ansvarlig for å utarbeide klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene.  Lønns- og insentivordninger utformes slik at de fremmer verdiskapingen i selskapet og fremstår som rimelige.	Saker som krever tilslutning fra eier må behandles på generalforsamlingen. Styret skal organisere virksomheten, ansette administrerende direktør og føre tilsyn med selskapets virksomhet. Styret skal også ivareta den strategiske ledelsen av og forvalte selskapets verdier ut fra selskapets og eierens interesser innenfor rammene satt i generalforsamlingen. Styret bør være en ressurs, diskusjonspartner og støttespiller for selskapets ledelse. Samtidig må styret kontrollere ledelsens arbeid og dermed ha en uavhengig rolle. Styret forventes å utarbeide klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene, forvalte selskapets verdier optimalt og fastsette selskapets risikoprofil. Styret bør rapportere på dette på en slik måte at eier kan kontrollere måloppnåelse og holde styret ansvarlig for denne.  Personalpolitikken bør preges av inkludering og mangfold. Styret bør sørge for at selskapet har strategier og tiltak for å fremme likestilling og mangfold i virksomheten.  Lederlønningene bør være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende.
<b>Effektiv kapitalstruktur og god målstyring</b> 	Kapitalstrukturen skal være tilpasset selskapets formål og situasjon.  Selskapet skal ha et formålstjenlig målstyrings- og internkontrollsystem.	Selskapet bør ha en hensiktsmessig kapitalstruktur som legger til rette for langsiktig verdiskaping, effektiv måloppnåelse og lavest mulig kapitalkostnad. Styret har et overordnet ansvar for dette.  Det bærende prinsipp for NTNUs eierskap i aksjeselskaper er at de skal bidra til å underbygge den faglig-strategiske aktiviteten ved NTNU.

<sup>1</sup> Basert på statens prinsipper for eierstyring og selskapsledelse

Eiertema	Prinsipper	NTNUs forventninger
<p><b>Bærekraft og samfunnsansvar</b></p>  <p>FNs BÆREKRAFTSMÅL</p>	<p>Selskapet skal arbeide målrettet for å ivareta sitt samfunnsansvar og FNs bærekraftsmål</p>	<p>NTNU som eier har forventninger om at selskapene er sitt samfunnsansvar bevisst. Styret har ansvaret for å vurdere hvordan forventningene best kan følges opp og for at disse operasjonaliseres og rapporteres på en hensiktsmessig måte. Arbeidet med samfunnsansvar og bærekraft skal støtte opp under aksjonærverdiene.</p>
<p><b>Åpenhet og relevant rapportering</b></p> 	<p>Det skal være åpenhet knyttet til NTNUs eierskapsutøvelse og selskapets virksomhet.</p>	<p>NTNU forventer at selskaper med NTNU som medeier er åpne om viktige forhold knyttet til virksomheten innenfor de rammer som forretningmessige hensyn tillater.</p> <p>Selskapene bør ha oppmerksomhet på ikke å forskjellsbehandle aksjeeierne.</p> <p>Styret bør påse at selskapet har stor grad av åpenhet mot alle selskapets aksjeeiere.</p>
<p><b>Faglig og operativt samarbeid med randsoneselskapene</b></p> 	<p>Samarbeidet skal være av faglig interesse for NTNU, og aktiviteten skal styrke NTNUs evne til å utføre sine primær oppgaver.</p> <p>Fagmiljøer internt ved NTNU skal involveres i samarbeidet. Et hovedformål med å inngå samarbeid skal være at kvaliteten på aktiviteten i interne fagmiljøer blir bedre som resultat av samarbeidet.</p> <p>NTNU skal påse at samarbeidet ikke svekker NTNUs faglige uavhengighet.</p> <p>Samarbeidet skal forvaltes slik at det ivaretar NTNUs økonomiske interesser.</p> <p>NTNU kan ikke direkte eller indirekte subsidiere aktivitet ved samarbeidende virksomhet. Samarbeidende virksomhet må fullt ut dekke de kostnader som følger av dens aktivitet.</p>	<p>For at det ikke å komme i konflikt med regelverk for statsstøtte skal det normalt sett ikke leveres tjenester fra NTNU til randsoneselskapene. NTNU innførte i 2018 retningslinjer for hvilke tjenester som kan leveres fra interne NTNU-enheter til eksterne enheter som randsoneselskapene.</p> <p>Når NTNU deltar i et forpliktende samarbeid med randsoneselskap skal dette nedfelles i en skriftlig avtale. NTNUs styre eller annen instans etter delegasjon fra styret inngår slik avtale. Avtalen skal minst regulere de økonomiske forholdene mellom NTNU og randsoneselskapet, og i den utstrekning ansatte i NTNU skal utføre arbeid for randsoneselskapet, skal det skje i henhold til skriftlig avtale mellom partene. Andre forhold av betydning for samarbeidet skal også innarbeides i avtalen.</p> <p>Primært skal det skrives rammeavtaler med randsoneselskapene på NTNU nivå, mens enhetene (fakultetene/instituttene) kan ha samarbeidsavtaler basert på rammeavtalene. Det anbefales også en årlig regulering av priser og vilkår mellom randsoneselskapene og NTNU.</p>

# NTNUs investeringer i aksjeselskaper

Selskap	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel % pr. 31.12.20
NTNU Samfunnsforskning AS	13.11.2003	1 000	100
NTNU Ocean Training AS	02.12.2011	100	100
Vangslund AS	28.06.2005	398	100
NTNU Technology Transfer AS	22.10.2003	6 100 000	85
Offshore Simulator Centre AS	06.07.2004	812	29
Møreforskning AS	22.06.2007	2163	19,2
Oil Trøndersk Mat og Drikke AS	18.01.2005	60	13,04
Vitensenteret Innlandet AS	10.02.2011	3	3
Leiv Eiriksson Nyskaping AS	19.08.2002	40 000	2,7

## Kriterier for fremtidige selskapsengasjementer<sup>2</sup>



- Eierskap skal alltid være faglig begrunnet og ikke primært motivert av mulighet for økonomisk fortjeneste.
- Eierskap skal være tydeliggjort i forhold til NTNUs strategi
- Primært bør NTNU søke 100% eierskap for å ha full kontroll med virksomheten og best mulig kobling til NTNUs strategi.

<sup>2</sup> Vedtatt i styremøte NTNU 22. aug 2019, styresak S 26/19



Alle tall er i hele 1000 kr.

Resultat etter skatt 2020	Bokført egenkapital pr. 31.12.20	Balanseført verdi i NTNUs regnskap	Faglig tilknytning NTNU
5 078	71 612	6 011	Fakultet for samfunns- og utdanningsvitenskap og Fakultet for økonomi
85	2 751	115	Fakultet for ingeniørvitenskap
3 012	76 599	48 059	NTNU
4 112	52 950	7 000	NTNU
908	19 997	1 673	Fakultet for ingeniørvitenskap
-3 774	18 265	2 948	Fakultet for naturvitenskap
-578	3 730	300	Fakultet for naturvitenskap
439	10 701	3	Fakultet for informasjonsteknologi og elektroteknikk
7 160	22 861	40	Ingen

- Sekundært kan NTNU ha en eierandel ned til 50,1 % (majoritet) der dette er formålstjenlig på grunn av strategiske, regionale eller andre hensyn knyttet til realisering av samfunnsoppdraget.
- Unntaksvis kan NTNU ha en eierandel under 50% i initiativ som NTNU er tjent med å være med på i en oppstartsfase, men med forutsetning av at dette er tidsavgrenset. Det må da etableres en mulighet for exit for NTNU allerede ved inngang, eksempelvis med klare kriterier for avhending av NTNUs eierandel forankret i en aksjonæravtale slik at NTNU har kontroll over egen exit-mulighet.

- Det må utarbeides en avtale mellom hvert enkelt selskap og NTNU om faglig samarbeid.
- NTNU skal alltid ha styreposisjon i sine porteføljeselskaper.
- Selskapene må tilslutte seg og følge NTNUs retningslinjer for eierstyring.

Beslutninger om nye selskapsengasjementer fattes av styret selv, med mindre styret har gitt spesifikk fullmakt til den enkelte sak.

# NTNU Samfunnsforskning AS

## Om selskapet

NTNU Samfunnsforskning AS er et oppdragsbasert forskningsinstitutt som arbeider innenfor et bredt spekter av samfunnsfaglige og samfunnsrelaterte spørsmål. Det er et av Norges største samfunnsvitenskapelige institutt og har en tverrfaglig profil. Instituttet er nasjonalt ledende på flere av sine forskningsfelt.

Instituttet driver sin virksomhet i Trondheim, og størstedelen av instituttet holder til i lokaler like ved NTNUs campus på Dragvoll.

Instituttets faglige aktivitet foregår i følgende avdelinger:

- **Studio Apertura** forsker på organisasjoner, med tema som utvikling og omstilling, teknologi og nye arbeidsformer, innovasjon samt sikkerhet og beredskap.
- **Mangfold og inkludering** forsker på velferdspolitiske tema og ulike former for marginalisering. Innvandring, funksjonshemming, oppvekst, utdanning og barnevern er sentrale tema.
- **CIRIS** – Senter for tverrfaglig forskning i rommet studerer organisasjons- og næringsproblemstillinger i forlengelse av bemannet romfart.

- **NAPHA** – Nasjonalt kompetansesenter for psykisk helsearbeid arbeider primært med formidling om psykisk helsearbeid rettet mot voksne og med kommunalt ansatte som målgruppe.
- **Senter for økonomisk forskning** forsker på samfunnsøkonomiske tema med særlig vekt på kommuneøkonomi. Offentlige reformer, måling av produksjon og effektivitet er sentrale tema.

Instituttet har en strategisk satsing på samfunnssikkerhet som bygger på Studio Aperturas sterke posisjon innen feltet, og som involverer alle forskningsavdelingene. Instituttet besluttet i 2020 å utvikle en ny forskningsavdeling innen psykisk helsearbeid som skal bygge på samarbeid med NAPHA. Instituttets kunnskapsutvikling og formidling er rettet mot flere av FNs bærekraftsmål.

### Covid-19

Covid-19 i 2020 har ikke påvirket den økonomiske aktiviteten i selskapet som helhet, basert på at selskapet har en diversifisert portefølje av prosjekter og finansieringskilder.





## Selskapets formål

Selskapets virksomhet er allmennyttig ved at det skal drive anvendt forskning og utvikling innenfor de samfunnsvitenskapelige fagområder i samarbeid med Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, næringslivet og offentlig forvaltning. Selskapet skal også kunne inngå avtaler om prosjekt-samarbeid og prosjektadministrasjon innen andre fagområder.

## Info

Stiftelsesår: ..... 2003  
 NTNUs eierandel: ..... 100 %  
 Antall ansatte: ..... 102  
 Faglig tilknytning: ..... Fak. for Samfunns- og  
 utdanningsvitenskap (SU)  
 Fak. for Økonomi (ØK)

## Styret:

Arvid Hallen (styreleder), Karoline Daugstad, Kjerstin Spjøtvoll, Carl-Jacob Middtun, Jostein Mårdalen, Catharina Lindheim og Christian Wendelborg

## Fra fagmiljøet ved NTNU:

Karoline Daugstad, prodekan forskning SU fakultetet

## Daglig leder:

Roger Lian

## Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskap	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	98 145	93 030	91 318	87 327
Driftsresultat	2 708	279	1 764	1 492
Resultat etter skatt	5 078	1 029	2 048	1 838
Balanse	2020	2019	2018	2017
Anleggsmidler	8 693	8 773	6 433	9 795
Omløpsmidler	94 764	72 613	80 566	70 760
<i>Sum eiendeler</i>	<i>103 458</i>	<i>81 387</i>	<i>86 999</i>	<i>80 555</i>
Egenkapital	71 612	59 348	58 319	56 271
Sum gjeld og forpliktelser	31 846	22 039	28 680	24 283
<i>Sum egenkapital og gjeld</i>	<i>103 458</i>	<i>81 387</i>	<i>86 999</i>	<i>80 555</i>
Nøkkeltall	2020	2019	2018	2017
Egenkapitalandel	69 %	73 %	67 %	70 %
Totalrentabilitet	6 %	1 %	3 %	2 %



# NTNU Ocean Training AS

## Om selskapet

NTNU Ocean Training AS (OTAS) er et heleid datterselskap av NTNU samlokalisert med NTNU i Ålesund. Selskapet har en samarbeidsavtale med Institutt for Havromsoperasjoner og Byggteknikk (IHB). Selskapet's aktivitet har tradisjonelt bestått av sertifikatkurs for sjøoffiserer og sjøfolk med krevende arbeidsopp-gaver.

Driften av selskapet har også i 2020 vært betydelig påvirket av korona-restriksjonene og disse har ført til at kurs blir kjørt med begrenset antall deltakere. Det at kursdeltakere som oppholder seg utenfor Norge har måttet gjennomføre 10 dagers karantene for å delta på kurs har ført til mange avmeldinger fra denne gruppen. Det er gjennomført nettbaserte kurs i IoT og 3D Modellering for internasjonale kursdeltakere i EU prosjekt. Selskapet har også utviklet og gjennomført ulike kurs for permitterte og arbeidsle-dige med finansiering fra pandemi-tiltakene.

Behovet for kurs som kan gjennomføres under korona restriksjoner sammenfaller med rederienes ønske om mer nettbasert opplæring for å redusere reise-belastning og kostnader for mannskapet. Selskapet har derfor i 2020 forsterket innsatsen for å flytte undervisningen over på nettbaserte plattformer slik at kurs i større grad kan gjennomføres distribuert. I neste fase vil det være naturlig å flytte simulator- og lab-øvelser over på distribuerte modeller. Her er det aktuelt å se på bruk av VR- og AR-teknologi.

### **Kursene med størst deltakelse er: Dynamisk Posisjonering (DP)**

Kravene til Dynamisk Posisjonering kommer fra offshore fartøy og bøyelast. Skipsfører på DP klasse fartøy må ha godkjent utdanning som er et tillegg til minimumskravene satt av International Maritime Organization (IMO).

### **Kystnavigasjon for Kadettfarledsbevis**

Kurset leveres sammen med Kystverket og er et kompetanseprogram som gjør at navigatøren kan trene med det formål å oppnå farledsbevis.

### **Polarkoden**

Etter 2017 er dette et krav for skip som ferdes i is-lagte farvann eller innenfor gitte grenser av Arktis og Antarktis.

### **Drift av LNG drevne skip**

Mange nye fartøy bygges og andre konverteres til

LNG drift. Kurset dekker faremomenter og teknologi ved LNG drift.

### **Hurtigbåt grunnopplæring og re-trening**

Dette kurset er et krav for navigatører og maskinoffiserer på hurtigbåter med mer enn 12 passasjerer og hastighet over 20 knop. Re-trening må gjennomføres hvert 3. år.

### **Sikkerhet og Stabilitet for Havbruk**

Oppdrettsnæringen vokser i størrelse og behovet for kompetanse øker. Dette programmet gir grunnleggende kunnskap om stabilitet, beredskap og sikker drift ved havbruksoperasjoner.

### **Praktisk prosjektledelse**

Kurset er rettet inn spesielt mot maritim bransje og tar for seg elementer som er spesielt relevante for skipsverft og utstyrsleverandører.

### **IoT - Internet of Things**

Kurset gir en innføring i teknologi rundt sensorer og måling av tilstander, oppkobling mot nettverk, sky-lagring, uthenting av data for videre analyse og visualisering.

### **3D Modellering og Visualisering**

Bruk av dataverktøy for 3D modellering blir mer og mer utbredt. Dette kurset gir innføring i aktuelle verktøy for 3D Modellering og bruker ett verktøy til å lage noen enkle produkt. Deretter visualisere produktet i den hensikt å kommunisere hensikt og formål til ulike målgrupper.

Selskapet deltar også i EU prosjektet BLUEWBC, som etablerer Innovasjon og Entreprenørskap i maritime studieretninger ved universitet i Albania og Montenegro.

### **Innenfor FNs bærekraftsmål bidrar selskapet spesielt inn mot:**

Nr 2: Utrydde sult; ved å levere kompetanse til havbruk og fiskeri som produserer mat fra havet  
Nr 4: God utdanning; ved at det tilbyr etterutdanning for sjøoffiserer og mannskap  
Nr 8: Anstendig arbeid og økonomisk vekst; Ved å levere etterutdanning sikre at arbeidstakere er kvalifisert for jobbene sine.  
Nr 13: Stoppe klimaendringene; ved å levere kurs og kompetanse innen miljøvennlige drivstoffsystermer



## Selskapets formål

Selskapet har som formål å drive kurs og kompetansehevende virksomhet mot marin og maritim næring samt næringer knyttet til havrommet, på vegne av og i samarbeid med NTNU. Selskapet skal bidra til å styrke og utvikle universitetets faglige virksomhet.

## Info

Stiftelsesår: ..... 2012  
 NTNUs eierandel: ..... 100 %  
 Antall ansatte: ..... 2  
 Faglig tilknytning: ..... Fak. for ingeniørvitenskap

### Styret:

Per Kristian Frøysa (styreleder), Erling Klovning, Annik Magerholm Fet, Kirsti Slotsvik, Astrid Strand og Arnt N. Myrheim-Holm

### Fra fagmiljøet ved NTNU:

Annik Magerholm Fet, viserektor Ålesund  
 Arnt Myrheim-Holm, programansvarlig Nautikk, IV-IHB

### Daglig leder:

Arnfinn Oksavik

## Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskap	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	7 926	10 671	7 492	5 987
Driftsresultat	114	613	376	-1 826
Resultat etter skatt	85	476	267	-1 426
Balanse	2020	2019	2018	2017
Anleggsmidler	461	395	504	864
Omløpsmidler	4 874	4 496	3 141	3 228
<i>Sum eiendeler</i>	<i>5 335</i>	<i>4 891</i>	<i>3 646</i>	<i>4 092</i>
Egenkapital	2 751	2 666	2 190	1 923
Sum gjeld og forpliktelser	2 584	2 225	1 456	2 169
<i>Sum egenkapital og gjeld</i>	<i>5 335</i>	<i>4 891</i>	<i>3 646</i>	<i>4 092</i>
Nøkkeltall	2020	2019	2018	2017
Egenkapitalandel	52 %	55 %	60 %	47 %
Totalrentabilitet	2 %	15 %	10 %	-37 %



# Vangslund AS

## Om selskapet

Vangslund AS er et eiendomsselskap 100% eid av NTNU. Selskapet har sin historie tilbake til 1987 hvor Medisinsk Teknisk Forskningscenter AS ble stiftet. Selskapets formål var å være et eiendoms- og driftsselskap som skulle realisere et medisinsk teknisk forskningscenter i Trondheim. Hoveddelen av forskningscenteret ble ferdigstilt i 1991 og et siste byggetrinn ble ferdigstilt i 1998. Deler av senteret ble solgt til NTNU og selskapet satt igjen som eier av byggetrinnet som ble ferdigstilt i 1998 (seksjon 4). Senere er øvrige aksjonærer kjøpt ut slik at NTNU ble eier av samtlige aksjer. Selskapet endret navn til Vangslund AS i 2006.

Bygningen består av kjeller og fire etasjer over bakken med et samlet areal på ca 3100 m<sup>2</sup>. Også dagens leietagere i bygget har sin virksomhet innen medisinsk forskning, undervisning og tjenesteyting. De største leietagerne er:

- Sykehusapotekene i Midt-Norge HF som har sin produksjons- og distribusjonsvirksomhet i byggets underetasje, første etasje og andre etasje.
- NTNU hvor både fakultet for medisin og helsevitenskap og Kavlistiftelsen leier arealer i tredje og fjerde etasje

Som eiendomsselskap jobber Vangslund AS systematisk med tiltak som reduserer byggets energiforbruk i tråd med FNs bærekraftsmål nr 13 om stopp i klimaendringene. Selskapet har ingen ansatte, men leier funksjonen som daglig leder fra Borg Forvaltning AS. Teknisk drift av bygget ivaretas av NTNU avdeling for campusservice.

### Covid-19

Selskapets virksomhet er i svært begrenset grad rammet av Covid-19 og smittesituasjonen påvirker ikke utsiktene til fortsatt drift.



Foto: Colourbox



## Selskapets formål

Planlegging, utbygging, utleie og salg av fast eiendom.

## Info

Stiftelsesår: ..... 2000  
NTNUs eierandel: ..... 100 %  
Antall ansatte: ..... 0  
Faglig tilknytning: ..... NTNU

### Styret:

Lindis Burheim (styreleder), Britt Nergård og Carl-Jacob Midttun

### Fra fagmiljøet ved NTNU:

Lindis Burheim, eiendomssjef NTNU

### Daglig leder:

Harald Bjørlykke (innleid)

## Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskap	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	8 126	8 061	7 859	7 894
Driftsresultat	3 262	4 558	1 525	3 471
Resultat etter skatt	3 012	4 165	1 664	3 190
Balanse	2020	2019	2018	2017
Anleggsmidler	20 290	21 052	21 874	22 700
Omløpsmidler	58 526	54 695	49 230	47 386
<i>Sum eiendeler</i>	<i>78 816</i>	<i>75 747</i>	<i>71 104</i>	<i>70 087</i>
Egenkapital	76 599	73 586	69 420	67 757
Sum gjeld og forpliktelser	1 634	1 523	1 684	2 330
<i>Sum egenkapital og gjeld</i>	<i>78 816</i>	<i>75 747</i>	<i>71 104</i>	<i>70 087</i>
Nøkkeltall	2020	2019	2018	2017
Egenkapitalandel	97 %	97 %	98 %	97 %
Totalrentabilitet	5 %	7 %	3 %	6 %



# NTNU Technology Transfer AS

## Om selskapet

NTNU Technology Transfer AS ble etablert i 2003 og er eid av NTNU og Helse-Midt Norge.

Selskapet er eiernes strategiske verktøy for å skape verdi fra forskning gjennom nye produkter, tjenester, prosesser og nye arbeidsplasser som en del av samfunnsoppdraget.

På det mest grunnleggende nivå innebærer dette spredning av kunnskap og teknologi til nytte for samfunnet.

Hovedvirksomheten består i mottak og vurdering av forskningsbaserte innovasjoner samt utvikling, verifisering og forvaltning av disse frem mot en lisens med eksisterende industri eller en startup, tilgjengeliggjøring på åpen innovasjonsplattform, utvikling av ny standard eller oppstart av spin-off selskap.

Et tverrfaglig team av ansatte har spesialisert seg på å akselerere forskningsbaserte, radikale innovasjoner gjennom den krevende fasen mellom forskning og industri. Et viktig prinsipp i arbeidsprosessen er tidlig involvering av industri, gründere og øvrig virkemiddelapparat.

NTNU Technology Transfer jobber gjennom sine mange innovasjonsprosjekter med de fleste av FNs bærekraftsmål, men fokuserer spesielt på Bærekraftsmål nr 9: Innovasjon og infrastruktur.

NTNU Technology Transfer jobber kontinuerlig med å bidra til å tilgjengeliggjøre forskningsresultater som fremmer inkluderende, bærekraftig og etisk industriutvikling på tvers av landegrensene.

### Covid-19

NTNU Technology Transfer AS merker som alle andre effektene av pandemien. Selskapets kjernevirksomhet er primært knyttet til evaluering og gjennomføring av kommersialiseringsprosjekter. Det har vært mulig å arbeide tilnærmet likt som i normal modus gjennom bruk av digitale plattformer.

I 2020 utviklet NTNU en ny og bedre testmetode for COVID-19. NTNU Technology Transfer har gjennom året lagt ned ekstraordinær innsats i å sikre rettigheter samt verifisere og tilgjengeliggjøre teknologien på en mest mulig bred, effektiv og etisk måte.



Foto: Crayonano

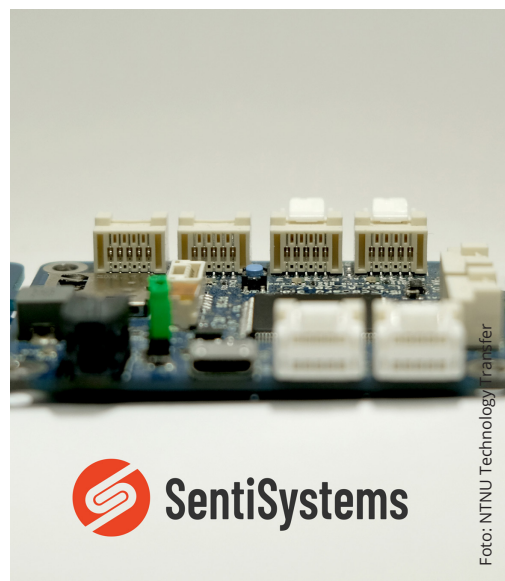


Foto: NTNU Technology Transfer



## Selskapets formål

NTNU Technology Transfer AS skal bidra til at ideer og forskningsresultater som eierne etter norsk lov eller avtale har eiendomsrett til, får bredest mulig anvendelse i samfunnet.

## Info

Stiftelsesår: ..... 2003  
 NTNUs eierandel: ..... 85 %  
 Antall ansatte: ..... 26  
 Faglig tilknytning: ..... NTNU

**Andre eiere:**  
 Helse Midt Norge ..... 15 %

**Styret:**  
 Gunnar Bovim (styreleder), Katinka Greve Leiner, Nina Schjoldager, Øystein Widding, Siv Mørkved og Susanne Jäschke

**Fra fagmiljøet ved NTNU:**  
 Gunnar Bovim, rådgiver, Rektors stab  
 Øystein Widding, professor, Institutt for industriell økonomi og teknologiledelse

**Daglig leder:**  
 Stein Eggen

## Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskap	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	60 487	64 586	70 795	63 851
Driftsresultat	4 040	-3 606	417	-486
Resultat etter skatt	4 112	3 067	566	2 403
Balanse	2020	2019	2018	2017
Anleggsmidler	38 522	35 855	37 236	38 133
Omløpsmidler	48 658	45 599	40 561	34 512
<i>Sum eiendeler</i>	<i>87 180</i>	<i>81 454</i>	<i>77 797</i>	<i>72 645</i>
Egenkapital	52 950	48 837	48 770	48 204
Sum gjeld og forpliktelser	34 230	32 616	29 027	24 441
<i>Sum egenkapital og gjeld</i>	<i>87 180</i>	<i>81 454</i>	<i>77 797</i>	<i>72 645</i>
Nøkkeltall	2020	2019	2018	2017
Egenkapitalandel	61 %	60 %	63 %	66 %
Totalrentabilitet	5 %	4 %	1 %	3 %

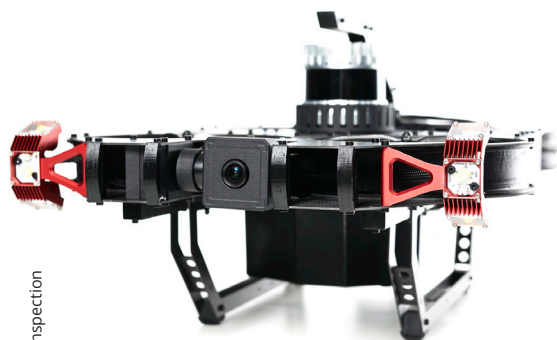


Foto: Scout Drone Inspection



Foto: Geir Mogen

# Offshore Simulator Centre AS

## Om selskapet

Offshore Simulator Centre AS (OSC) på Norsk Maritimt Kompetansesenter (NMK) er et verdensledende selskap innen leveranse av komplette simulering-løsninger av høy kvalitet. OSC spesialiserte seg på leveranse av svært sofistikerte, realistiske og integrerte simulatorløsninger som gjør at folk bedre kan forstå store data mengder. Digitale tvillinger brukes som planleggings- og simuleringplattform for å gjøre det enkelt for bruker å legge til, endre og benytte ulike datakilder til ulike scenario, både historisk, i nåtid, og fremtid.

Simulering som verktøy for offshore- og maritim industri er totalt forandret de siste 5 årene. Prosjekteringsløsninger eller offshore-operasjoner kan testes svært effektivt uten risiko for skader ved hjelp av simulering. Gjennom økende fokus på Virtuell Prototyping er OSC en strategisk partner for bedre lønnsomhet og økt sikkerhet for sine kunder.

OSC har de siste 15 årene levert verdensledende simulering-løsninger til offshoreindustrien. Disse løsningene brukes av internasjonalt ledende oljeselskap og brukes også til utvikling av fornybar energi offshore.

De siste årene har denne teknologien også blitt tatt i bruk som verktøy innen Smart Cities. I samarbeid med nasjonale- og internasjonale byer og forskningsinstitusjoner er det blitt levert mange digitale tvillinger og nye er i pipeline. OSC har etablert

datterselskapet Augment City for målrettet satsing innen Smart Cities. Løsningene som Augment City tilbyr vil hjelpe med å utvikle mer effektive byer og forbedre innbyggernes livskvalitet. Det vises svært stor internasjonal interesse for løsningene.

OSC Group har et samarbeid med Convento AS med fokus på strategi, nåværende og fremtid for å ruste selskapet til betydelig vekst de neste årene.

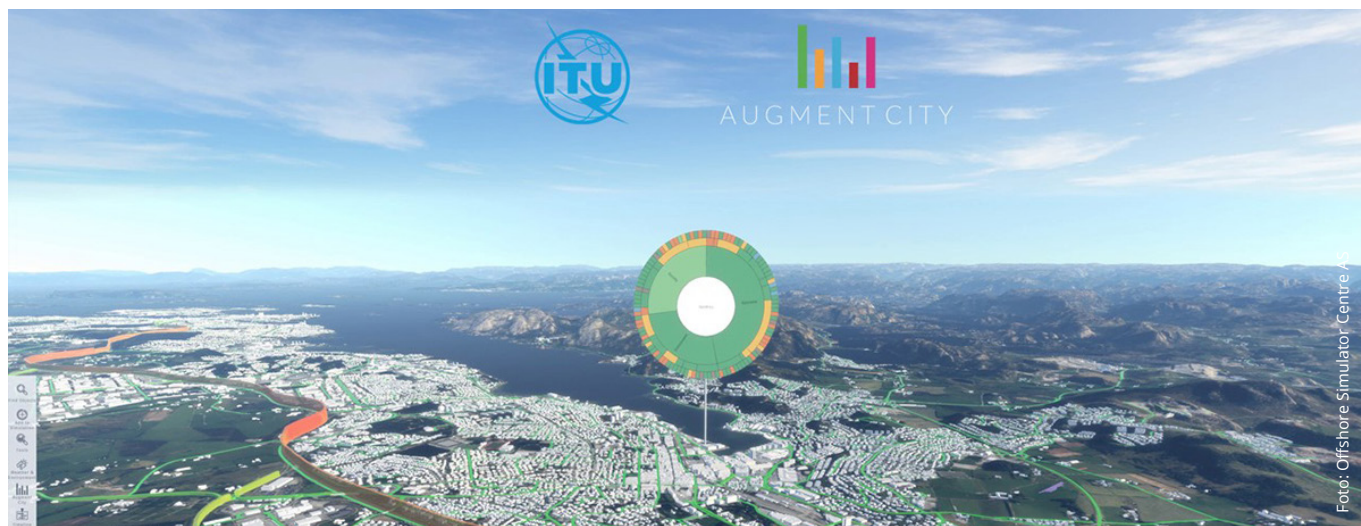
Selskapet bygger nå et mer robust, innovativt og kreativt miljø med høy teknisk kompetanse, og har i 2020 forsterket staben med flere ansatte med spisskompetanse innenfor simulering, virtual prototyping (VP) og analyser av grafiske digitale tvillinger. Selskapet gjennomfører i 2020 betydelige utviklingsaktiviteter i sin produktportefølje.

### FN sine bærekraftsmål

OSC har inngått samarbeid med FN for utvikling av simulering- og visualiseringsløsninger knyttet til FN sitt «Smart Cities» program. Med dette vil OSC bidra til bedre oppnåelse for flere av bærekraftsmålene.

### Covid-19

Covid-19 har påvirket simulatorutleien negativt, men denne aktiviteten utgjør bare en mindre del av OSC sin virksomhet. Pandemien har også ført til utsettelse av noen prosjekter, men dette har hatt begrenset økonomisk betydning.





## Selskapets formål

Selskapets virksomhet er på forretningsmessig grunnlag å utvikle, eie og drive simulatorer, samt virksomhet som er forbundet med dette.

## Info

Stiftelsesår: ..... 2004  
 NTNUs eierandel: ..... 38 %  
 Antall ansatte: ..... 38  
 Faglig tilknytning: ..... Fak. for ingeniørvitenskap

### Andre eiere:

Kongsberg Maritime CM AS ..... 20 %  
 Farstad Shipping AS ..... 20 %  
 SINTEF ..... 19 %  
 Team OSC AS ..... 2 %

### Styret:

Jan Emblemsvåg (styreleder), Harald Lundestad,  
 Kari Aina Eik, Henning Borgen, Kjetil Ramstad og  
 Alf-Johan Knutsen

### Fra fagmiljøet ved NTNU:

Jan Emblemsvåg, Professor, Institutt for  
 havromsoperasjoner og byggteknikk

### Daglig leder:

Joel Alexander Mills

## Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskap	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	44 904	48 284	34 964	37 487
Driftsresultat	1 242	1 228	1 000	1 070
Resultat etter skatt	908	1 759	1 602	1 841
Balanse	2020	2019	2018	2017
Anleggsmidler	12 255	9 732	10 373	10 770
Omløpsmidler	24 015	35 750	24 732	18 086
<i>Sum eiendeler</i>	<i>36 270</i>	<i>45 482</i>	<i>35 105</i>	<i>28 855</i>
Egenkapital	19 997	19 089	17 330	15 728
Sum gjeld og forpliktelser	16 273	26 393	17 775	13 128
<i>Sum egenkapital og gjeld</i>	<i>36 270</i>	<i>45 482</i>	<i>35 105</i>	<i>28 855</i>
Nøkkeltall	2020	2019	2018	2017
Egenkapitalandel	55 %	42 %	49 %	55 %
Totalrentabilitet	5 %	6 %	5 %	5 %



Foto: Offshore Simulator Centre AS



Foto: Offshore Simulator Centre AS

# Møreforsking AS

## Om selskapet

Møreforskings forskningsområder har en bredde og dybde tilpasset regionens ulike behov, både i privat og offentlig sektor. Det er i dag fem forskningsteam med følgende tematiske satsinger:

**Samfunn** forsker på områder som arbeidsliv og kompetanse, velferd og helse, samfunnsendringer, offentlige virksomheter og effekter av offentlig støtte til FoU, kost/nytte-analyser innen en rekke samfunnsområder.

**Transportøkonomi** arbeider bl.a. med samfunnsøkonomiske analyser av investeringer, drift og effektivitet, utvikling av transportmodeller, og studier av offentlige innkjøp av transporttjenester.

**Logistikk** jobber med forretningsforbedringer, analyser av verdikjeder, design av logistikksystem og modellutvikling.

**Bærekraftig hav og kyst** er en forskningsgruppe med hovedfokus på forskning tilknyttet kystsonen bl.a. på naturtyper, bærekraftige ressurser, økosystem, fangst, akvakultur, fiskehelse og IMTA.

**Sjømatforedling** har hovedfokus på totalutnyttelse av marint råstoff og forskning som skal skape høyest mulig verdi, bl.a. gjennom produktkvalitet, kjemisk sammensetning og karakterisering, sensorikk, kvalitetsdokumentasjon, forbrukerpreferanser og merkevarebygging.

Møreforsking AS ble i 2020 fusjonert med datterselskapene Møreforsking Ålesund AS og Møreforsking Molde AS med Møreforsking AS som overtagende selskap og det ble gjennomført en emisjon.

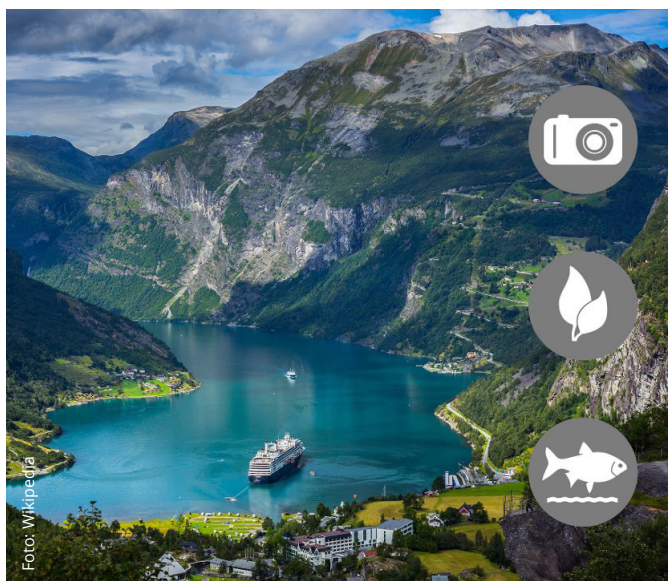
Møreforskings formål og faglige profil er å utvikle kompetanse som er relevant for nærings- og arbeidsliv i vår region og bidra til å realisere verdiskapning, arbeidsplasser og robuste lokalsamfunn. Selskapets forskning er særlig rettet inn mot FNs bærekraftsmål innen:

- 11 Bærekraftige byer og lokalsamfunn
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 14 Livet i havet

Aktiviteten støtter opp under flere av de andre bærekraftsformålene i tillegg.

### Covid-19

Nedstengingen har hatt betydelige konsekvenser for selskapets oppdragsforskning rettet mot industri. Møreforsking har vært gjennom perioder med permittering og omstilling knyttet til dette. Selskapet har opplevd forsinkelser i prosjekt knyttet til smittevernsrestriksjoner som hindrer feltarbeid, operativt samarbeid mellom ulike partnere samt internasjonale reiserestriksjoner og karantenereregler. Innenfor offentlig sektor oppstod det mulighet for nye oppdrag direkte knyttet til Covid-19-situasjonen noe som ga økt portefølje på kort sikt.





## Selskapets formål

Selskapets formål er å drive forsknings- og utviklingsarbeid, utredninger og rådgivende virksomhet for næringsliv, offentlig forvaltning, organisasjoner og andre, samt delta i andre aktiviteter som står i naturlig sammenheng med dette - herunder ha eierskap i andre selskap.

## Info

Stiftelsesår: ..... 2007  
 NTNUs eierandel: ..... 19,2 %  
 Antall ansatte: ..... 48  
 Faglig tilknytning: ..... Fak. for naturvitenskap

### Andre eiere:

Møre og Romsdal fylkeskommune ..... 47,5 %  
 Høgskolen i Molde ..... 17,6 %  
 Åkerblå Group AS ..... 13,3 %  
 Høgskulen i Volda ..... 1,6 %  
 Stiftelsen Møreforskning ..... 0,9 %

### Styret:

Tormod Thomsen (styreleder), Odd Einar Folland, Frank Sve, Heidi Hogset, Trude Steinbru Heggstad, Roger Lian, Margrete Emblemsvåg og Maria Laingen

### Daglig leder:

Agnes Gundersen

## Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskap	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	55 348	58 739	58 282	64 886
Driftsresultat	-3 733	-3 869	-15	123
Resultat etter skatt	-3 774	-2 294	-12	-121
Balanse	2020	2019	2018	2017
Anleggsmidler	6 011	5 831	4 558	3 455
Omløpsmidler	24 775	25 452	33 581	40 738
<i>Sum eiendeler</i>	<i>30 786</i>	<i>31 283</i>	<i>38 138</i>	<i>44 192</i>
Egenkapital	18 265	15 039	17 333	17 502
Sum gjeld og forpliktelser	12 521	14 244	20 806	26 691
<i>Sum egenkapital og gjeld</i>	<i>30 786</i>	<i>31 283</i>	<i>38 128</i>	<i>44 192</i>
Nøkkeltall	2020	2019	2018	2017
Egenkapitalandel	59 %	48 %	45 %	40 %
Totalrentabilitet	-12 %	-11 %	0 %	0 %



Foto: Shutterstock



Foto: Møreforskning



Foto: Pixy.org

# Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS

## Om selskapet

Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS ble etablert i 2005, og NTNU har vært medeier fra oppstarten. Oi! skal videreutvikle Trøndelag som landets mest spennende matregion slik at det gir mersmak og merverdi lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Oi! skal bidra til økt verdiskaping innenfor matsektoren med utgangspunkt i råvarer og kultur fra den trønderske regionen. Aktivitetene i Oi! er forankret i Trøndersk Matmanifest, og handler om utvikling, nettverksbygging og profilering av Trøndelag som matregion, profilert som Matriket Midt.

### Trøndersk Matfestival

Trøndersk Matfestival er Norges ledende lokalmatfestival, med utstillere fra Midt-Norge. På grunn av pandemien ble Trøndersk Matfestival i 2020 gjennomført som utendørs marked i Trondheim med 40 utstillere. I stedet for å invitere 220.000 publikummere til Trondheim, utviklet Oi! en ny festival «Trøndersk Matfestival – Et sted nær deg», hvor produsentene inviterte til matfest i sin kommune eller region. Til sammen skapte dette mer enn 200 aktiviteter i 12 matregioner rundt om i Trøndelag. Her fikk publikum møte produsentene der de holder til, og dette bidro til at produsentene kunne opprettholde sin omsetning i et år preget av store endringer på grunn av pandemien.

### Bryggerifestivalen

I 2013 etablerte Oi! Bryggerifestivalen, som er en smaksfestival, for å gi publikum mer kunnskap om godt håndverksøl og kombinasjon av øl og mat. I 2020 fikk denne festivalen arrangementsforbud, løsningen ble å streame en konsert fra Lager 11 i Trondheim ut til 13 bryggeri. Her kunne publikum spise mat og smake på bryggerienes øl og samtidig ha et fellesskap gjennom konserten.

### Matriket Midt

Oi! skal bygge en sterk matregion i Trøndelag, slik at det gir mersmak og merverdi lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Oi! bruker navnet Matriket Midt til å løfte historier fra matregionen, og gjør ulike aktiviteter for å styrke og koble sammen de mange aktørene som er involvert i matregionen.

### Rekruttering

Trøndelag har mangel på fagfolk innen restaurant og matfag. Gjennom Ung Restaurant og Rekruttering til Restaurant og Matfag (i samarbeid med Trøndelag fylkeskommune), er målet å skape interesse for lokal mat og drikke blant 10.klassingene i regionen.

### Grønn Forskning

Grønn forskning i Midt-Norge har bidratt til at problemstillinger er løftet fra gårdbruker til konkrete forskningsprosjekter. Arbeidsmetodikken har bidratt til brukerinitiert forskning med relevans for regionen. Grønn Forskning har siden 2008 bidratt til å løse ut 250 millioner kroner i forskningsmidler. Forskere fra NTNU deltar på innspillseminar, prosjektverksted og Grønn Forskning og Oi! bidrar inn i flere forsknings-søknader i regi av NTNU.

### Covid-19 og fortsatt drift

Covid-19 pandemien som inntraff i januar 2020 har hatt stor betydning for årsregnskapet for 2020.

Forbudet som ble innført i april 2020 for arrangement og festivaler som samlet mer enn 500 personer medførte at Bryggerifestivalen ble avlyst i sin opprinnelige form og at Trøndersk Matfestival ble gjennomført i redusert omfang i Trondheim. Hovedsamarbeidspartnere og offentlige partnere som ga tilsagn til Trøndersk Matfestival, opprettholdt sin finansiering.

I regnskapet for 2019 utgjorde festivalene om lag 60% av selskapets omsetning. Selskapet har i 2020 arbeidet med nye inntektsmuligheter for å bli mindre avhengig av festivalinntekter i framtida. Foretaket hadde god aktivitet i andre prosjekt ut over festivalene gjennom året, og grep ble tatt for å redusere kostnadene. Likviditeten gjennom året har vært tilfredsstillende, og det arbeides kontinuerlig med dette i 2021.

Oi! har siden pandemien kom, arbeidet aktivt for å få en kompensasjonsordning også for store publikums-åpne arrangementer, og selskapet ble innvilget kompensasjonsstøtte for Bryggerifestivalen. Covid-19 pandemien har påvirket selskapet, men anses ikke å ha skapt vesentlig usikkerhet om foretakets evne til fortsatt drift.



## Selskapets formål

Oi! Utvikler Trøndersk mat og drikke. Basert på kunnskap utvikler Oi! salgsarenaer, kompetanse og nettverk for matnæringen.

## Info

Stiftelsesår: ..... 2005  
 NTNUs eierandel: ..... 13,05 %  
 Antall ansatte: ..... 6  
 Faglig tilknytning: ..... Fak. for naturvitenskap

### Andre eiere:

Trøndelag fylkeskommune ..... 15,22 %  
 Nortura SA ..... 8,70 %  
 Tine SA ..... 8,70 %  
 Trondheim kommune ..... 6,52 %  
 Grilstad AS ..... 4,35 %  
 Sparebank 1 SMN ..... 4,35 %  
 Sør-Trøndelags landbruksselskap ..... 4,35 %  
 Felleskjøpet Agri SA ..... 2,17 %

### Styret:

Ida Stuberg (styreleder), Erlend Christiansen, Gustav Myraunet, Eva Falch og Geirmund Lykke

### Fra fagmiljøet ved NTNU:

Eva Falch, prodekan utdanning og innovasjon, NV

### Daglig leder:

Aslaug Rustad

## Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskap	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	11 809	17 430	13 772	12 552
Driftsresultat	-714	858	-728	879
Resultat etter skatt	-578	643	-593	642
Balanse	2020	2019	2018	2017
Anleggsmidler	194	61	216	58
Omløpsmidler	9 118	10 843	6 118	5 367
<i>Sum eiendeler</i>	<i>9 312</i>	<i>10 904</i>	<i>6 334</i>	<i>5 426</i>
Egenkapital	3 730	4 308	3 665	4 258
Sum gjeld og forpliktelser	5 582	6 595	2 669	1 168
<i>Sum egenkapital og gjeld</i>	<i>9 312</i>	<i>10 904</i>	<i>6 334</i>	<i>5 426</i>
Nøkkeltall	2020	2019	2018	2017
Egenkapitalandel	40 %	40 %	58 %	78 %
Totalrentabilitet	-7 %	10 %	-12 %	15 %



Foto: Wil Lee-Wright



Foto: Wil Lee-Wright



Foto: Wil Lee-Wright

# Vitensenteret Innlandet AS

## Om selskapet

Vitensenteret Innlandet (VI) er et populærvitenskapelig opplevelses- og læringscenter. Tenk deg en blanding av et moderne teknisk museum, et show, et laboratorium, timen med verdens beste lærer, en spennende lekeplass, et planetarium og en arena for å utforske - da har du et lite inntrykk av hva VI kan være. Utforskende læring fremmer kritisk tenkning og evne til å tenke naturvitenskapelig. Vitensenteret retter seg mot barnehager og skoler samt allmennheten.

### Vitensentrene skaper realfagsglede

Som vitensenter ønsker VI å spille en rolle i allmenn-dannelsen, som en møteplass der publikum kan fornye sine kunnskaper på egne premisser. Et minimum av kjennskap til naturvitenskap og teknologi er nyttig for alle borgere i et moderne demokrati. Dette omfatter både kunnskap som setter oss i stand til å ta stilling til aktuelle samfunnsproblemer (f.eks. energi og miljøpolitikk, informasjonsteknologi og genteknologi) og praktisk hverdagskunnskap (f.eks. om bruk av teknologiske produkter).

### Barnehage og skoler

Et besøk på Vitensenteret Innlandet skal være en del av en større sammenheng og kan være en inspirasjon, oppstart eller avslutning på et tema. Undervisningsoppleggene er utviklet av våre høyt utdannede pedagoger i samarbeid med UH-sektoren, med grunnlag i de nye lærerplanene for de ulike trinnene fra barnehage til utvidende skole.

I tillegg til å ta imot forhåndsbestilte grupper på Gjøvik, reiser VI ut til hele Innlandet.

### 21th Century skills

VI deltar i to nasjonale prosjekter, Den teknologiske skolesekken/Super:bit og Skaperskolen hvor VI viser hvordan programmering og teknologi kan brukes kreativt og tverrfaglig i skolen. I tillegg har VI Grønt Entreprenørskap som er et skoletema som er utviklet i samarbeid med NTNU. Dette er for ungdomstrinn og videregående skole. Felles for alle disse temaene er fokuset på 21th Century skills.

### FNs bærekraftsmål – 7 Ren energi for alle

VI har et eget rom hvor hele utstillingen handler om fornybar energi. Her kan alle få teste ut og prøve seg på den interaktive utstillingen. I tillegg har VI et skoletema for grunnskolen og videregående skole om energi hvor elevene får prøve dette i praksis. Her skal de kjøre en bil i motvind som er drevet av solceller og som startes ved hjelp av en kulebane. Energi er et tema du finner igjen i mange av våre skoletemaer, og gjennom praktiske øvelser vil elevene skjønne hva de selv kan bidra med for å inspirere dem til å handle lokalt mens de tenker globalt.

### Siden sist

Vitensenteret har normalt sett ca. 34 000 besøkende årlig. I 2020 har selskapet benyttet muligheten til å ha fokus på utvikling av tilbud og profesjonalisering av bedriften. Vitensenteret Innlandet har deltatt i FRAM-prosjekt i regi av Innovasjon Norge, utarbeidet ny strategi, digitale skoletemaer, nye tilbud til fritidsbesøkende, oppgradering av utstilling og miljøsertifisering. Et eksempel på et nytt tilbud, er Forskning til folket i samarbeid med NTNU m. fl. hvor ny og aktuell forskning blir formidlet til et nytt publikum.



Foto: Kirsti Hovde



Foto: Kirsti Hovde





## Selskapets formål

Selskapets formål er utvikling og drift av allmennyttige vitensenterutstillinger i Gjøvik rettet mot barn og unge i Innlandet.

## Info

Stiftelsesår: ..... 2003  
 NTNUs eierandel: ..... 3 %  
 Antall ansatte: ..... 12  
 Faglig tilknytning: ..... NTNU

### Andre eiere:

Mjøsmuseet AS ..... 51 %  
 Eidsiva Energi AS ..... 12 %  
 Moelven Industrier AS ..... 12 %  
 Nammo AS ..... 12 %  
 AS Oppland Arbeiderblad ..... 10 %

### Styret:

Sverre Narvesen (styreleder), Arne Julsrud Berg, John Retzius, Sissel By Ingvaldsen, Camilla Lindgren, Gro Iren Kvanli Dæhlin og Margareta Willmann

### Fra fagmiljøet ved NTNU:

Gro Iren Kvanli Dæhlin, Viserektor, NTNU Gjøvik

### Daglig leder:

Elisabeth Erlimo

## Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskap	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	17 753	19 146	1 667	16 705
Driftsresultat	232	197	-18	4 209
Resultat etter skatt	439	464	155	4 374
Balanse	2020	2019	2018	2017
Anleggsmidler	68	70	124	148
Omløpsmidler	18 039	16 183	15 041	15 219
<i>Sum eiendeler</i>	<i>18 107</i>	<i>16 253</i>	<i>15 165</i>	<i>15 367</i>
Egenkapital	10 701	10 362	9 898	9 746
Sum gjeld og forpliktelser	7 306	5 891	5 267	5 624
<i>Sum egenkapital og gjeld</i>	<i>18 107</i>	<i>16 253</i>	<i>15 165</i>	<i>15 367</i>
Nøkkeltall	2020	2019	2018	2017
Egenkapitalandel	59 %	64 %	65 %	63 %
Totalrentabilitet	3 %	3 %	1 %	28 %



Foto: Kirsti Hovde



Foto: Kirsti Hovde



Foto: Kirsti Hovde

# Leiv Eiriksson Nyskaping AS

## Selskapets formål

Å bidra til verdiskaping og virksomhetsutvikling i nærings- og samfunnsliv gjennom å arbeide for kommersialisering av teknologi- og forskningsbaserte forretningsideer. Selskapet kan engasjere seg som aksjonær eller på andre måter i andre foretak

## Info

Stiftelsesår: ..... 2002  
NTNUs eierandel: ..... 2,7 %  
Antall ansatte: ..... 1  
Faglig tilknytning: ..... Ingen

### Andre eiere:

Greenway AS ..... 18,4 %  
Pir Management AS ..... 16,3 %  
SIVA ..... 13,1 %  
Den danske Bank AS ..... 9,8 %  
Andre eiere ..... 39,7 %

### Styret:

Hans Olav Thorsen (styreleder), Reidar Stokke, Knut Marius Skoglund, Bjørn Anders Fossum, Svein J. Tryggestad og Kenneth Andre Getz Bogen

### Daglig leder:

Jan Erik Foss

## Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskap	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	1 151	999	1 881	8 500
Driftsresultat	-998	-28	-783	-12 473
Resultat etter skatt	7 160	-1 206	-1 175	-19 369
Balanse	2020	2019	2018	2017
Anleggsmidler	20 885	21 977	23 720	18 062
Omløpsmidler	4 362	1 110	1 582	3 506
<i>Sum eiendeler</i>	<i>25 247</i>	<i>23 087</i>	<i>25 302</i>	<i>21 569</i>
Egenkapital	22 861	15 701	16 906	17 680
Sum gjeld og forpliktelser	2 386	7 386	8 396	3 889
<i>Sum egenkapital og gjeld</i>	<i>25 247</i>	<i>23 087</i>	<i>25 302</i>	<i>21 569</i>
Nøkkeltall	2020	2019	2018	2017
Egenkapitalandel	91 %	68 %	67 %	82 %
Totalrentabilitet	31 %	-4 %	-1 %	-40 %



