



TAO-GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL

20 21



TAO-GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL

20
21

TARTALOM

ELŐSZÓ	4
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKOLTSÁGA	6
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA	10
JOGSZABÁLYI HÁTTÉR	16
A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI	22
A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI	26
AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA	40
KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK	62
A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEK	74
TAPASZTALATOK ÉS TERVEK	82
EGYÉB LÁTVÁNYCSAPATSPORTOK TAO-TÁMOGATÁSA	88

ELŐSZÓ



Dr. Csányi Sándor
a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke



TISZTELT OLVASÓ!

A kilencedik kiadást tartja kezében a TAO-gráf kiadványból, amelyben évente összegezzük azt a teljesítményt, amelyet a sportszervezetek a társasági adó felhasználásával a sportág fejlesztésében értek el.

Évtizedes infrastrukturális lemaradást dolgozhattak le az egyesületek a kormány által indított programnak köszönhetően. Számos településen ismét felvirágzott a labdarúgóélet, a nyilvántartott játékosok száma, közöttük kiemelkedően nőtt a gyermekek aránya. A 6 és 16 éves korúak között például 70 százalékkal nőtt a kiváltott versenyengedélyek száma.

Legfontosabb célunk 2011 óta a gyermeklabdarúgás, a tehetségkutatás és -gondozás feltételeinek nemzetközi szintű biztosítása. Az évek során a klubok számára jóváhagyott összes támogatás 81 százaléka amatőr sportszervezetekhez került. A jóváhagyott 307 milliárd forint támogatási összeg közel felét utánpótlás-nevelő munkára használták fel a pályázók. Az infrastruktúra-beruházások is hasonló, közösségi célt szolgáltak: a jóváhagyott mintegy 116,5 milliárd forintból döntően öltözők építése és felújítása, különböző méretű és borítású pályák létesítése és felújítása valósult meg.

Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül a legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazta. A benyújtott terveknek összhangban kell állnia a Szövetség stratégiájával, a szigorú értékelési elvekkel és a meghatározott, reális kivitelezési és működtetési árszabással. A bírálat során az MLSZ vizsgálja, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg korábban jóváhagyott terveit, és el tud-e teljeskörűen számolni az összegekkel. Amennyiben a vizsgálat során visszaélés gyanúja vetődött fel, a szövetség TAO-ellenőrzési osztálya haladéktalanul megtette a szükséges lépéseket.

Az MLSZ által benyújtott TAO pályázatokra kilenc év alatt összesen 107,5 milliárd forint került jóváhagyásra. A támogatások nagyságrendileg egyharmad részben infrastruktúra-programokhoz, kétharmad részben pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódtak. Az első egyharmadra példa az Országos Pályaépítési Program, amelynek keretében 825 új pálya épült, kibővült és megújult a válogatottak otthona, a Telki Edző-

centrum, valamint országsszerte stadionbiztonsági beruházások kerültek finanszírozásra. A működési támogatások mintegy fele az amatőr versenyztetés támogatását biztosította, elősegítve a csapatok számának jelentős növekedését.

A programról tízéves távlatban elmondhatjuk, hogy pontosan azt a célt szolgálta, amelynek érdekében létrejött! Hozzájárult a labdarúgás háttországának megerősítéséhez, és lehetőséget teremt arra is, hogy – javuló edzői állománnyal – sikeresek legyenek a magyar klubcsapatok nemzetközi összehasonlításban, több legyen a kiemelkedő képességű labdarúgó, akik a kisebb nevelőegyesületektől a professzionális klubokhoz és az akadémiákhoz kerülnek.



1.

FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKOLTSÁGA

A MAGYAR LAKOSSÁG EGÉSZSÉGI ÁLLAPOTA

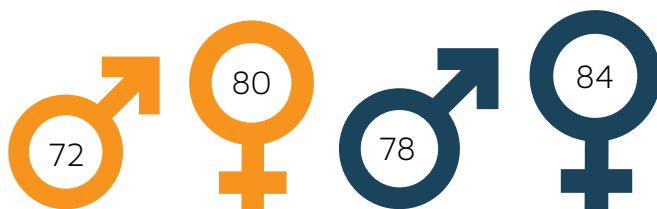
A fejlett országok és korunk egyik népbetegsége a túlsúly és az elhízás, ami a modern, főleg városi életmód mellett jelentős részben magyarázható a helytelen táplálkozási szokásokkal, illetve a mozgásszegény mindennapokkal. Általánosan ismert tény, hogy az elhízás olyan krónikus betegségek kialakulásának kockázatát növeli, mint a kettes típusú cukorbetegség, a magas vérnyomás és egyéb keringési betegségek, stroke, valamint egyes daganatos megbetegedések. Ez ráadásul súlyos terhet ró az egészségügyi ellátórendszerre is; az OECD szerint az elhízással és annak egészségügyi vonzataival kapcsolatos költségek globális szinten 3,3%-kal csökkentik a GDP-t.

A magyar lakosság egészségi állapota elmarad az európai uniós átlagtól. Az OECD adatai alapján míg az átlagos európai uniós állampolgár várható élettartama 81 év, addig Magyarországon a várható élettartam 76 év. Jóval az európai uniós átlag fölötti az elhízottak, valamint a dohányzásban, rák- és szívhalálozásban elhunytak aránya Magyarországon. A lakosság 7,5%-a cukorbeteg – ez 1,5%-kal több, mint az uniós átlag –, miközben a túlsúly már gyerekkortól kezdve problémát jelent. A legfőbb okokat az egészségtelen táplálkozásban és a mozgásszegény életmódban kell keresnünk.

Az Eurobarometer 2017-es felmérése szerint Magyarország a rendszeres testmozgás tekintetében is a lemaradók között szerepel, a legfeljebb havi 3 alkalommal sportolók aránya 67%-ra tehető a teljes lakosság körében, ami 7%-kal meghaladja az uniós átlagot. Ez a réteg, minimális sporttevékenységet végezve, mozgás szempontjából gyakorlatilag inaktívnak tekinthető. Figyelemre méltó, hogy a lakosság 53%-a soha semmilyen testmozgást nem végez. Bár a fiatalok tekintetében a statisztikák kedvezőbbek – a 15 és 24 éves korosztályban a fiúk kétharmada, a lányok több mint fele sportol akár heti alkalommal –, a fizikai aktivitást nem igénylő, otthoni szabadidős tevékenységek térnyerése a korábbiaknál komolyabb erőfeszítéseket igényel a sportot népszerűsíteni kívánó szervezetek részéről.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÁTLAGOS ÉLETTARTAM (ÉV)

Magyarország ■ EU átlag ■



67% soha vagy csak nagyon ritkán végez testmozgást



24% hetente legalább egyszer sportol



9% rendszeresen sportol

A RENDSZERES TESTMOZGÁS POZITÍV HATÁSAI

A rendszeres fizikai aktivitás az egészségmegtartás egyik fontos eleme, számos krónikus megbetegedés megelőzésében és intervenciójában meghatározó szerepet játszik, miközben segít növelni a stresszel történő megküzdés képességét. A fiatalokban elkezdett és később is folytatott fizikai aktivitás a lakosság egészségi állapotának hosszú távú javulását eredményezi.

Egészségügyi előnyei mellett a sportnak fontos szerepe van a társadalmi integráció, valamint a szocializáció területein is. A sport szabályozottsága, valamint közösségi jellege miatt elősegíti az egyén számára a többi emberrel

való együttműködés és a társas kapcsolatok alapjainak elsajátítását, ezért értékes része a személyiségfejlődésnek. Mind a sport gyakorlása, mind annak nyomán követeése olyan élményt nyújt, ami segíti a társadalmi kohéziót, a pozitív eredmények mentén erősödhet a nemzeti büszkeség és az önbizalom érzése.

A sport gazdasági hatását egyrészt a beruházásokon, munkahelyek teremtésén és a fogyasztás növelésén keresztül fejti ki, másrészt az egészséges életmód elősegítésével csökkenti az egészségügyi ellátórendszer leterheltségét.

A LABDARÚGÁS HAZAI JELENTŐSÉGE

A labdarúgás a világ legnépszerűbb sportja, nézettségi adatai, illetve sztárjainak követése az összes sporthoz viszonyítva kiemelkedő. Vezető szerepét egyszerűségének és olcsóságának köszönheti, szabályai könnyen átláthatók, és egy labda segítségével gyakorlatilag bárhol űzhető. Ennek, valamint dicsőséges hazai múltjának köszönhetően a labdarúgás kézenfekvő eszköz a rendszeres testmozgás előtérbe helyezésére Magyarországon. Nemzetközi példák azt mutatják, hogy megfelelő sportfejlesztési stratégiával szemmel látható eredmények érhetők el a labdarúgás népszerűsítésében. Az elmúlt évtizedekben a világ jelentős részén korábban soha nem látott nagyságrendű befektetések kerültek a labdarúgásba.

A labdarúgás Magyarországon több mint százéves múlttal rendelkezik, 1901-ben alakult meg a Magyar Labdarúgó Szövetség. Azóta a magyar férfiválogatott 958 nemzetközi mérkőzésen játszott, ebből 450-szer hagyta el győztesen a pályát, míg 204 alkalommal döntetlen eredmény született. A válogatott legnagyobb sikereit a múlt század közepén érte el, a nemzeti csapat 1952-ben Helsinkiben, 1964-ben Tokióban és 1968-ban Mexikóvárosban olimpiai aranyérmet, 1938-ban Franciaországban, valamint 1954-ben Svájcban pedig világbajnoki ezüstérmet szerzett. A magyar válogatott 1950-1954 között 32 mérkőzésen keresztül maradt veretlen, ennél hosszabb sorozatot (35 mérkőzés) csak Brazília és Spanyolország tudott elérni. A 20. század hat leggőléresebb válogatott játékosa közül három is magyar volt (Puskás Ferenc, Kocsis Sándor, Schlosser Ferenc), míg a legjobb európai labdarúgónak járó Aranylabda díjat 1967-ben Albert Flórián kapta.

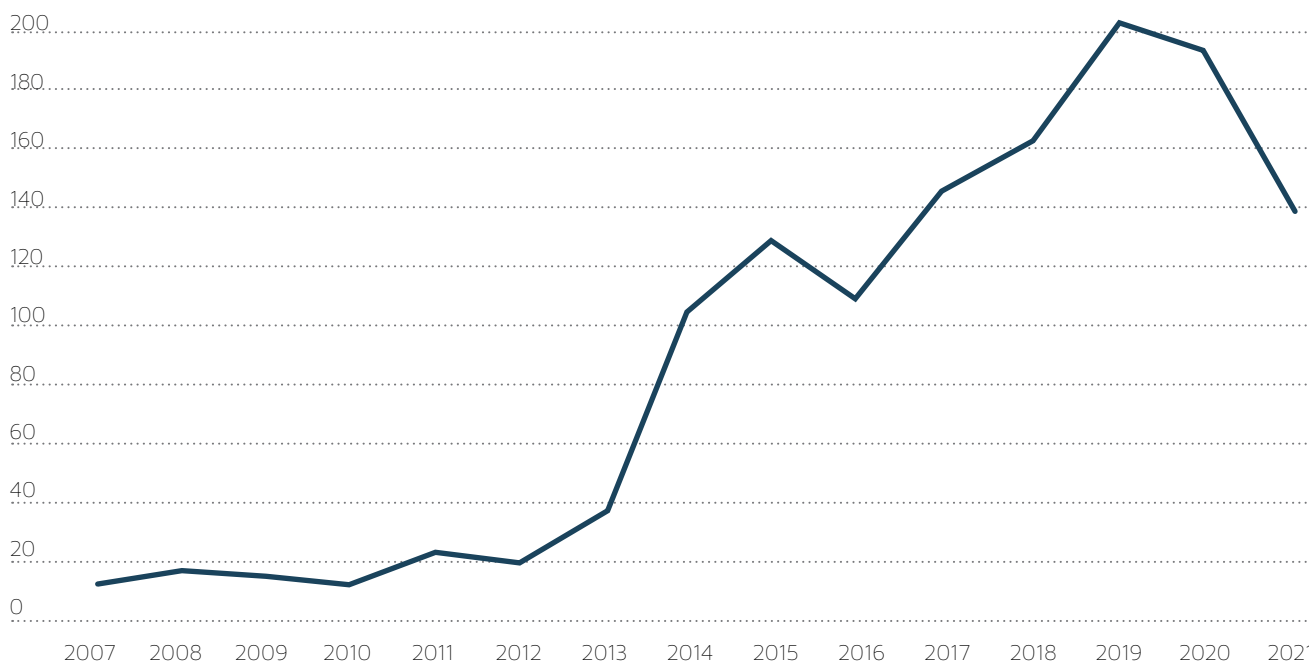
MLSZ FEJLESZTÉSI PROGRAM

A felmerülő problémákat, valamint a sport és ezen belül a labdarúgás társadalmilag és gazdaságilag fontos szerepét felismerve, az MLSZ 2011-ben – a Kormányzat aktív támogatásával – a magyar labdarúgás történetének legnagyobb átfogó fejlesztési programját indította el. A program első tíz éve számos területen (tömegesítés, infrastruktúra-fejlesztés) mind a tömegsport, mind az ennek bázisán megjelenő elit labdarúgás tekintetében rendkívül látványos eredményeket hozott. A 2021-től induló új stratégiai időszak fókuszpontja a klubok működésének megerősítése, a játék minőségének javítása, ezzel összefüggésben pedig a nemzetközi szinten is versenyképes utánpótlás-nevelés és szakemberképzés megteremtése.

KORMÁNYZATI TÁMOGATÁS

A Kormányzat kiemelt fontosságot tulajdonít a sport népszerűsítésének a lakosság körében, felismerve annak pozitív egészségügyi és társadalmi hatásait. Ennek megfelelően 2010 óta jelentősen emelkedtek a sport támogatásával kapcsolatos költségvetési kiadások. Míg 2007 és 2010 között átlagosan 17 milliárd forint volt előirányozva sporttal kapcsolatos célokra, addig ez az összeg 2011 és 2013 között átlagosan 28 milliárd forintra növekedett, majd 2014-től már meghaladta a 100 milliárd forintos értéket. A sporttámogatásokhoz köthető összegek átlagos értéke 2015-2020 között évi 153 milliárd forint volt.

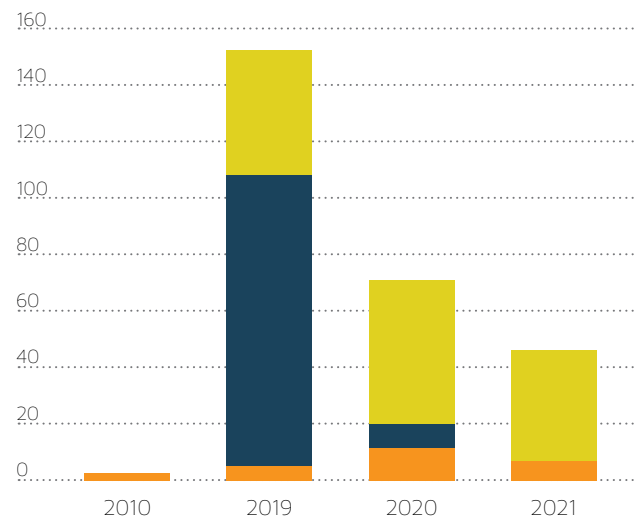
SPORTTÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSBEN (MRD FT)



A sporttámogatáson belül a labdarúgásra fordított összeg is mind értékében, mind arányában jelentős növekedésnek indult az elmúlt években. Míg 2019-ig a támogatási összegek legnagyobb része még infrastrukturális beruházásokhoz (sportlétesítmények fejlesztéséhez, stadionépítésekhez) volt köthető, mostanra ezek az összegek jelentősen csökkentek. A labdarúgás infrastrukturális alapjai ebben az időszakban lefektetésre kerültek, így a 2020-as és 2021-es költségvetés közepontjában már a labdarúgás működési kiadásainak támogatása állt.

A LABDARÚGÁS KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁSA (MRD FT)

Működés ■ Infrastruktúra-fejlesztés ■ TAO* ■



*A mostani programidőszak még nem zárult le, ezért a 2019/20-as program adatait vettük alapul



2.

FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

ÖRÖKSÉG

A 2010 előtti 3-4 évtizedben a magyar futballt folyamatos hanyatlás jellemezte. A labdarúgó-tömegbázis a korábbiak töredékére zsugorodott, a pályák jelentős része megszűnt, a rendelkezésre álló infrastruktúra elavult. A sportág általános forráshiánnyal küszködött, amelyben a beruházások lényegében megszűntek. A hazai futball egyre nehezebb helyzete miatt, az eredmények is fokozatosan elmaradtak, a társadalomban a magyar labdarúgásról alkotott kép mind negatívabbá vált. Ez tovább csökkentette a sportág tömeg- és tőkevonzó képességét, ami egyre romló versenyképességhez vezetett.

2011-2020-AS STRATÉGIÁJA

Ebben a helyzetben készítette el a Magyar Labdarúgó Szövetség 2011-ben tízéves stratégiáját. A stratégia a labdarúgás minden területét lefedő terveket fogalmazott meg annak érdekében, hogy a magyar futball fejlődési pályára álljon, a leépülési folyamatot a világ labdarúgó-elitje felé történő felzárkózás váltsa fel. Az intézkedések egyszerre célozták a tömegbázis növelését, az amatőr és utánpótlásfutball felpozícionálását, az infrastrukturális fejlesztéseket, a klubok anyagi biztonságának megteremtését, a szakmai munka javítását, illetve karoltak fel olyan új területeket, mint a sporttudományok és a digitalizáció.

EREDMÉNYEK, AZ ELMÚLT IDŐSZAK ÉRTÉKELÉSE

A 2011-2020-as időszakban elért eredmények számos területen igen látványosak. A regisztrált játékosok száma megközelítette a 280 ezer főt, különösen jelentős a létszámnövekedés a magyar labdarúgás jövőjét jelentő utánpótlás-korosztályok, valamint a női futball esetében, de látványos az aktivitásnövekedés a futsal szakágban

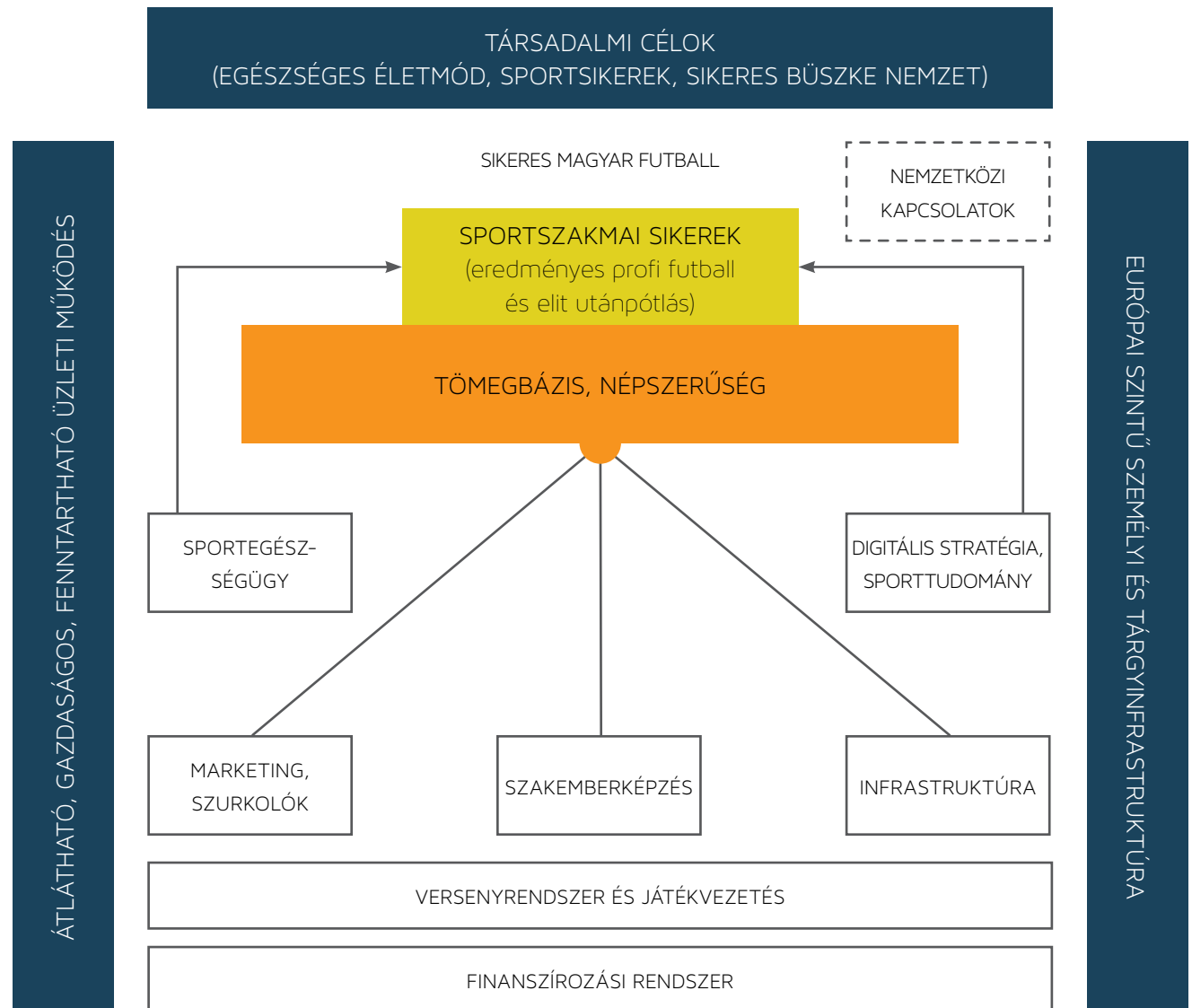
is. Elsősorban az amatőrök számára 1200-nál is több pálya épült, 2300-at meghaladó számú pálya került felújításra, a hivatásos klubok többsége pedig mára korszerű létesítményekben játssza mérkőzéseit. A hazai labdarúgásba érkező összegek a korábbiak többszörösét teszik ki, amely hatására a klubok gazdálkodása összességében megerősödött. A Szövetség ezzel párhuzamosan a nemzetközi sportdiplomáciában is növelte aktivitását.

Egyes stratégiai területeken azonban további erőfeszítéseket kell tenni. Miközben a sportolók száma látványosan növekedett, a demográfiai (kistelepülések lélekszámcsökkenése, elöregedése), valamint a társadalmi (alternatív szórakozási lehetőségek, digitális forradalom) hatások miatt a növekedésnek vannak szerkezeti problémái. Nemcsak hazai, hanem világszerte megfigyelt trend, hogy a 14, majd a 18 év feletti korosztályban a gyerekek felhagynak a rendszeres sportolással, jelentős a lemorzsolódás. Egyes régiók, települések nem tudtak hozzáférni a támogatási rendszer adta lehetőségekhez. Az utánpótlás-nevelés hatékonysága elmarad a céloktól és várakozásoktól, a tehetségkutatás és menedzsment, valamint a fiatal játékosok professzionális futballba történő „beépítése” területén további feladatok állnak előttünk. Jóllehet az utánpótlás-válogatottak nemzetközi eredményessége növekedett, az akadémiai rendszer a lehetőségeihez mérten kevés nemzetközi szinten is jegyzett fiatal tehetséget nevelt ki.

A 2021-2025-ÖS STRATÉGIÁ RENDSZERE

Tíz év elteltével megvannak a szilárd alapok, amelyekre építkezni lehet, ám ahhoz, hogy a tömegesítésben elért eredményeket meg tudjuk őrizni és kiváltképp,

AZ MLSZ STRATÉGIÁJÁNAK SZERKEZETE



hogy válogatottjaink és klubcsapatunk tartósan előrébb lépjenek a nemzetközi versenyben, rengeteg a tennivalónk.

A 2021-2025-ös időszakra készített stratégia legfontosabb célkitűzéseit 11 fő területen fogalmazza meg, a célok eléréséhez pedig akciótervek és intézkedések formájában eszközöket azonosít. Mivel sok esetben egy adott terület megvalósulásának előfeltétele egy másik terület céljainak elérése, bizonyos területek stratégiai céljai egyidejűleg más területi célok megvalósításának az eszközeként is tekintendők.

Az egyes stratégiai területeken az MLSZ közvetlen ráhatásának lehetősége, valamint az az időtáv, amelyen a beavatkozások hatásukat kifejtik, eltérő. Míg a stratégiai területek kapcsolódási hálójának alsó szakaszán (pl. finanszírozás biztosítása, létesítményfejlesztés) az MLSZ döntései gyors eredményeket hozhatnak, addig a háló felső területein (pl. eredményesség, nézőszám, társadalmi hatások) az intézkedések csak jóval lassabban, közvetett módon éreztetik hatásukat. A fentiekből következően az MLSZ fő feladata a magyar labdarúgás szervezeti és infrastrukturális kereteinek kialakítása, a játék színvonalának emelkedése, valamint csapataink sikeres szereplése már elsősorban a kluboknál folytatott szakmai munka közvetlen eredményeként érhető el. A fő stratégiai területeket, valamint az ezek között fennálló ok-okozati összefüggéseket a 11. oldalon található ábrán mutatjuk be:

TÁRSADALMI CÉLOK

A célok hierarchiájának csúcsán a társadalmi célok szerepelnek. A stratégia megvalósulása elősegíti a rendszeres testmozgást, amellyel a magyar lakosság egészségesebbé válhat, életminősége javul, és ezzel egyidejűleg terhet vesz le az egészségügyi intézményekről.

A sport fontos társadalmi szerepet tölt be, a labdarúgás az esélyegyenlőség biztosításának eszközévé válhat, felemelkedési lehetőséget kínál a hátrányos helyzetűek számára, valamint az együttes játékon keresztül összekötő erőt képez a társadalmon belül.

TÖMEGESÍTÉS

A stratégia központi eleme, hogy a labdarúgás a tömegek mindennapi sportja legyen Magyarországon. A labdarúgás pozitív hatásait közvetlenül a sportágat gyakorlók és a szurkolók érzékelik. Annak érdekében, hogy a sportág előnyei társadalmi méretekben is érzékelhetők legyenek, szükséges a széles társadalmi bázis bevonása. Az eddigi eredmények ismeretében a tömegbázis további növelése bár üdvözölt, de nem prioritás. A következő stratégiai időszak feladata elsősorban a kedvezőtlen demográfiai adatok és a változó szabadidős érdeklődés ellenére az elmúlt tíz év során felépült bázis megőrzése.



UTÁNPÓTLÁS-FEJLESZTÉS

A magyar labdarúgás sikerességében kulcsfontosságú az utánpótlás-nevelés fejlesztése. A korszerű utánpótlás-fejlesztés és -kiválasztás hozzájárul a felnőttfutball színvonalának és eredményességének emeléséhez, valamint megteremti egy pezsgő amatőr futballélet alapjait is.

Az MLSZ 2021-től – nemzetközi mintára – három szintet határoz meg a tehetségképzésben. A „C” szintű (Körzet Központ) klubok feladata, hogy a településen és környezetében élők minél szélesebb körét megnyerje a labdarúgássportágnak, közösséget építsen, aktív kapcsolatot tartson az oktatási intézményekkel, önkormányzattal, civil szervezetekkel. Szerepük a tömegesítés fenntartása és a „merítési” bázis megteremtése a tehetségekkel foglalkozó „B” szint számára. A „B” szint (Tehetség Központok) egy új minősítési kategória, amelyet az MLSZ 2021-től vezet be, és amelynek kiválasztását önálló akkreditációs folyamat előzi meg. Feladatuk, hogy aktív kapcsolatot kialakítva a térségben tevékenykedő Körzet Központokkal és iskolákkal, kiválasszák a speciális képzésre érdemes tehetséges gyerekeket, és azokat felkészítsék az akadémiai képzésre. Tevékenységüket a 6-13 éves korosztályra fókuszálva, az MLSZ egységes képzési sztenderdjeit követve látják el, az akadémiai rendszer beszállítói hálózatát képezve. Az utánpótlás-nevelési piramis csúcsán az elitképzést biztosító akadémiák állnak („A” szint).

INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS

A korszerű pályák, öltözők és egyéb létesítmények rendelkezésre állása növeli a labdarúgás tömegbázisát mind a fiatalok, mind a felnőttek körében. A megfelelő edzőkörülmények segítik a fiatal tehetségek labdarúgásban tartását, a minőségi edzőmunkát, valamint a jelen és jövő futballfogyasztói táborának növelését. A korszerű és biztonságos stadionok rendelkezésre állása a játékszínvonal emelkedésének, illetve a nézőszám növelésének is egyik alapvető feltétele.

A hazai labdarúgó-infrastruktúra fejlődése az elmúlt évtized során igen jelentős volt, ezzel a létesítményfejlesztés extenzív szakasza lezárult, a következő időszak fő feladata a fejlesztések során esetlegesen kialakult egyenlőtlenségek mérséklése, a fenntarthatóságot biztosító beruházások (pl. energiahatékonyság növelése) támogatása, illetve az állagmegőrzés.

SZAKEMBERKÉPZÉS

A korszerű szakmai tudással rendelkező, játékosokat motiválni tudó és emberileg is példát mutatni képes szakemberek biztosítása a magyar futball fejlődésének egyik legfontosabb feltétele. Az edzők szakmai teljesítménye a felnőttcsapatok eredményessége mellett az utánpótlásképzés minőségére, sőt a szabadidősport tömegvonzó képességére is hatással van.

Egybehangzó vélemények szerint a minőségi labdarúgók képzésének kulcsa, hogy a 6-13 éves gyermekek megfelelő képzésben részesüljenek, az őket edző szakemberállomány megerősítése a 2021-2025-ös időszak kiemelt célja, erre a célra az MLSZ új elitutánpótlás-kurzust alakít ki (UEFA youth „C” és UEFA youth „B”).

FINANSZÍROZÁS

A labdarúgás hosszú távú fejlődése, valamint a kitűzött stratégiai célok elérése szempontjából fontos, hogy a szükséges pénzügyi források rendelkezésre álljanak. Ehhez egy átlátható, költséghatékony és fenntartható finanszírozási rendszer alapfeltétel. A stratégia lényeges eleme, hogy piaci források bevonásának köszönhetően a professzionális labdarúgás pénzügyi stabilitása hosszabb távon erősödjön.

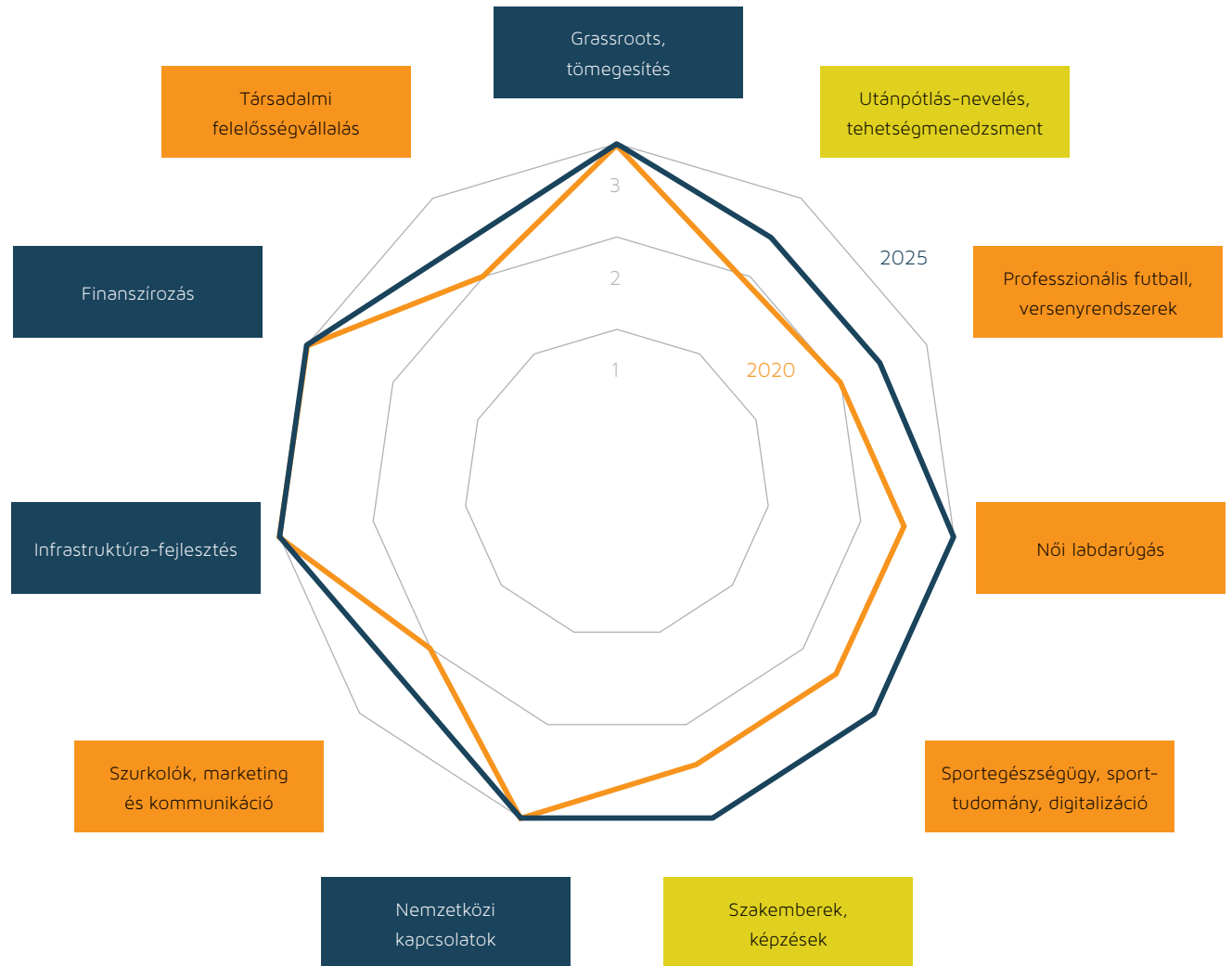
MLSZ STRATÉGIA HÁLÓDIAGRAM

TAO-FORRÁS

A kitűzött célok eléréséhez szükséges finanszírozás vonatkozásában kiemelkednek az MLSZ által koordinált TAO-támogatások. Az Országgyűlés 2011-es törvénymódosítása lehetővé teszi, hogy a vállalkozások sport-szervezeteket vagy sportági szakszövetségeket adókedvezmény igénybevétele mellett támogassanak. A törvény által elérni kívánt eredmény szorosan összekapcsolódik az MLSZ stratégiai céljaival: TAO-forrásokkal elsősorban az utánpótlás-nevelés és infrastrukturális fejlesztések támogathatók.

JÖVŐKÉP

A 2021-től induló új időszak legfontosabb feladata, hogy a labdarúgó klubokat megerősítsük és felkészítsük arra, hogy – adottságaikhoz és lehetőségeikhez mérten – tervszerűen, hatékonyan és fenntartható módon működjenek, legyen szó grassroots vagy professzionális klubról. Cél továbbá a játék minőségének javítása, amelyhez elengedhetetlen a világszinten is versenyképes utánpótlás-nevelés és szakemberképzés megteremtése, valamint a fiatal játékosok fejlődését prioritásként kezelő, hosszú távon tervező tulajdonosi szemlélet meghonosítása.



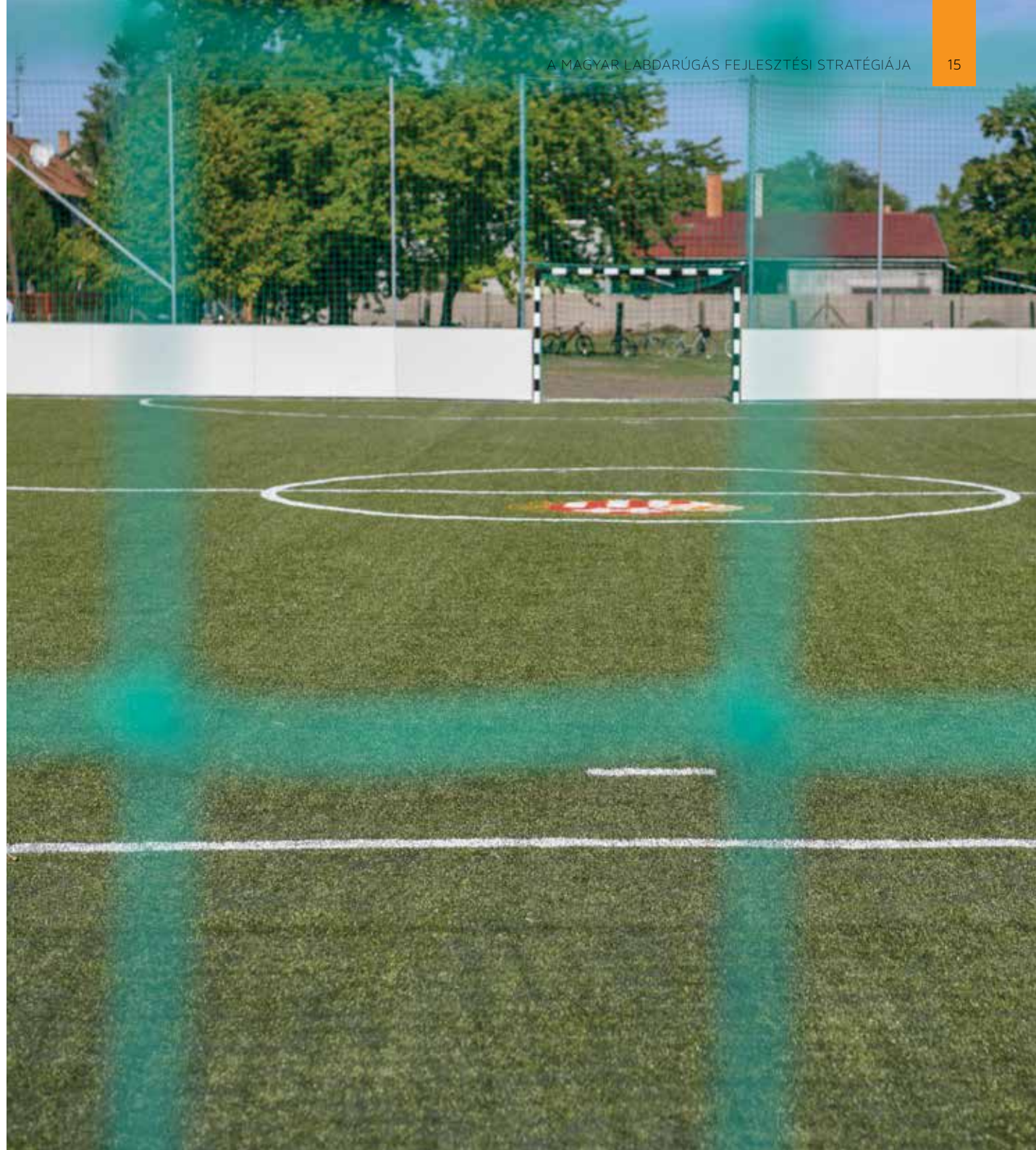
Elértük céljainkat. Feladatunk az elért eredmények megőrzése ■

Látványos előrelépést értünk el, de az adott területen további akciókat indítunk ■

Erőforrásainkat és figyelmünket erre a területre fókuszáljuk ■

A széles közvélemény gyakorta a férfi felnőttválogatott és a klubcsapataink nemzetközi eredményességén keresztül értékeli a sportág sikerességét, és abban a Szövetség felelősségét teszi elsődlegessé. Valójában a labdarúgásban érintett valamennyi szereplő (a Szövetség mellett a klubok, klubvezetők, edzők, játékosok, játékvezetők, sportszakemberek és – tágabb értelemben – a szponzorok, szülők, önkormányzatok, szurkolók) hatással bír a sportág működésére és eredményeire, és mindenkinek megvan a szerepe abban, hogy a sportág mennyire sikeres, eredményes, tisztességes és szórakoztató.

A Szövetség feladata, hogy a labdarúgás a tömegsport szintjén a lehető legszélesebb körben elérhető, az egészséges mozgást és az összetartozás élményét biztosító szórakozás legyen, a profi futballban pedig a szabályozókon, ösztönzőkön keresztül olyan feltételrendszert teremtsen, amely biztosítja a sportág nemzetközi eredményességének növekedését, a színvonal és attraktivitás (néző- és tőkevonzó képesség) emelkedését.





3. FEJEZET

JOGSZABÁLYI HÁTTÉR

A 2011. évi LXXXII. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági nyereségadókat fizető cégek öt ún. látványcsapat sportág (labdarúgás, kézilabda, kosárlabda, jégkorong, vízilabda), 2017-től pedig a röplabdával bővülve immár hat látványcsapat sportág szakszövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybe vett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 70%-át. Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegettakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megettakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás, amelyről eldönthető, hogy ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön, nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál.

A 2014. évi LXXIV. törvény szerint a támogatást 2015-től egy új rendszer szerint is megtehetik a vállalkozások, mely előnyeit tekintve versenyképes megoldást kínál. Ez az ún. „rendelkezés az adóról” rendszer, ahol a támogatást a társaságok a már befizetett adóelőlegükből a bevallás során fizetett adójukból ajánlják fel az MLSZ-nek vagy a sportszervezeteknek. A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettnek folyószámlájára. A „rendelkezés az adóról”

formánál az adófelajánlás 12,5%-a minősül kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, amely vonatkozásában eldönthető, hogy az ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön. A NAV az adójukat felajánló támogatók részére a – további 1% levonása után megmaradó – 86,5%-ból annak 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társaságiadó-előlegekből történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben az év végi társaságiadó-kötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny hozzávetőlegesen a támogatás összegének 6,5%-a, illetve 2,2%-a.

2019. július 24-ét követően megszűnt az adózók társaságiadó-előleg feltöltési kötelezettsége, és ezzel együtt az is, hogy támogatók az adóelőleg-feltöltésnél rendelkezhetnek az adóról. Ugyanakkor 2020-tól az adóelőleg 80 százalékáig lehet felajánlást tenni a korábbi 50 százalék helyett.

A „Rendelkezés az adóról” rendszer előnyei:

- magasabb elérhető adóelőny,
- cash-flow-előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőlegeket az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére,
- az adókötelezettség 80%-áig tudnak élni az adózók az adófelajánlás lehetőségével, a régi rendszerű sporttámogatásra vonatkozó 70%-os korláttal szemben, továbbá
- a NAV-on keresztül tett adófelajánlás nem rontja a sok vállalkozás számára fontos EBITDA eredménykategóriát, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.

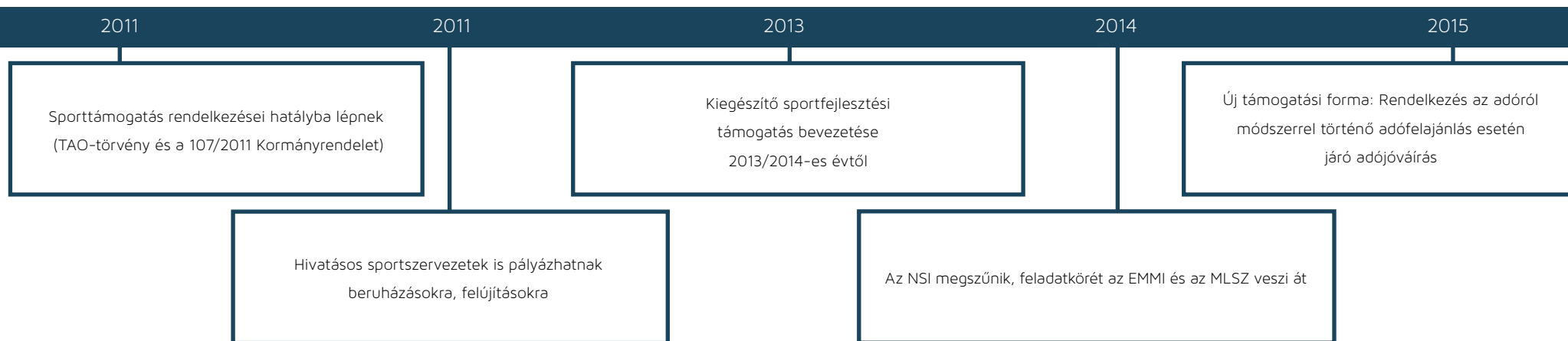
TÁMOGATÁSI MÓDOK ÖSSZEHASONLÍTÁSA

	ALAPESETBEN	„RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL” ESETÉBEN
Pénz útja	Direkt utalás a támogatottnak	NAV felé, majd NAV utalja tovább a támogatottnak
Adóelőny	2,25%	2,2–6,5%
Szerződéses háttér	Felek egymás között	Felek egymás között + NAV rendelkező nyilatkozat
Elért adókedvezmény felhasználhatósága	8 év	Következő adóévben jóváíródik
Adó hány %-a ajánlható fel	70%	80%
Érinti az EBITDA-t	Igen	Nem

A 2017-es évtől kezdődően a pénzügyi szervezetek a társasági adójuk helyett banki különadójuk terhére is – annak legfeljebb 50%-ának mértékéig – érvényesíthetik a látványcsapatsportoknak adott támogatás egyes jogcímeit (az államháztartás egyensúlyát javító különadóról és járadékról szóló 2006. évi LIX. törvény módosítása). A különadó-csökkentés kizárólag azon támogatás esetén vehető igénybe és olyan összegben, amire tekintettel a pénzügyi szervezet a társaságiadó-kedvezményt jogszerűen érvényesíthetné, de azt nem vette vagy nem veszi igénybe. A kedvezmény adóvisszatartás formájában vehető igénybe.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 10–75%-os önrésszel kell kiegészíteni. Az amatőr sportszervezetek és a látványcsapatsport fejlesztése érdekében létrejött alapítványok egy részénél önrész nélkül is megvalósítható a sportcélú ingatlanra irányuló tárgyieszköz-beruházás, -felújítás támogathatósága. Az önrész nélküli támogathatóság vonatkozik egyes látványcsapatsport országos sportági szakszövetségek általi infrastruktúra-fejlesztésekre is.

A támogató vállalkozás a támogatásért alapesetben ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználá-



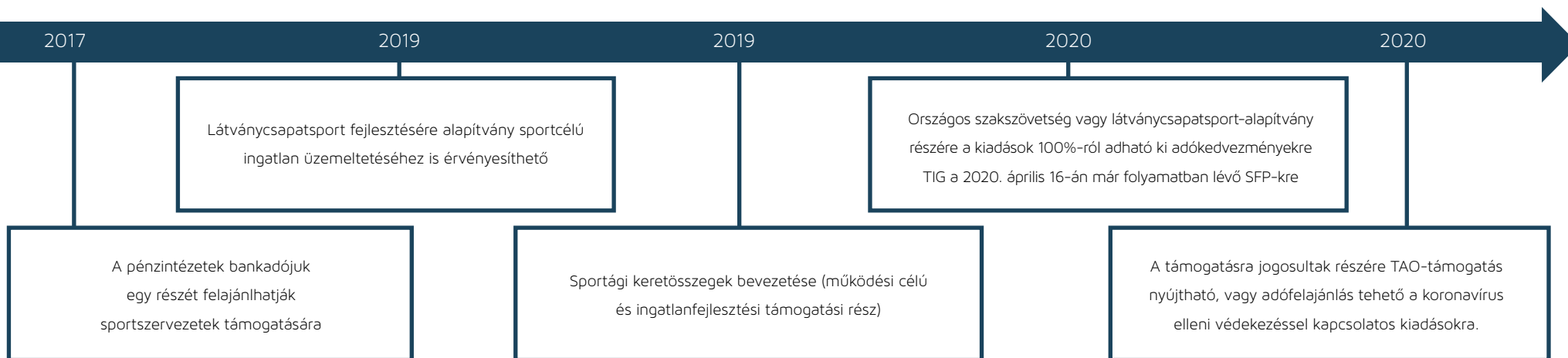
sába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.

2019-től a működési költségekkel bővültek a látvány-csapatsport-támogatás jogcímei. Ez alapján a látvány-csapatsportok sportszervezetei részére elérhető lett a saját tulajdonban lévő, vagy a tulajdonos által kizárólagos használatba adott sportcélú ingatlanok üzemeltetési költségeinek támogatása. Erre a jogcímre vonatkozóan az igénybe vehető támogatás maximuma a 2020–2021-es támogatási időszakban az elszámolható költségek 80%-a, maximum 600 millió forint. A jogszabályi környezetben a felhasználási hatékonyság további javítását célzó rendelkezések is bevezetésre kerültek, így például a jogalkotó bevezette az ún. sportági keretösszegeket, illetve ekkortól a 300 millió forintot el nem

érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe kerül, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál az Emberi Erőforrások Minisztériuma (EMMI) jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad). 2020. júniusától az igazolt kiadások 100%-áról adható ki adókedvezmények érvényesítéséhez támogatási igazolás a 2020. áprilisban folyamatban lévő, jóváhagyott kedvezményezett sportfejlesztési programokkal összefüggésben, ha a támogatás kedvezményezettje nem folytat gazdasági tevékenységet. Gazdasági tevékenységet nem végző kedvezményezett az országos szakszövetség vagy a látványcsapatsport fejlesztése érdekében létrejött alapítvány. További változás, amely a 2020-as adóév egészére alkalmazható, hogy a látványcsapatsport-támogatásra jogosultak részére

TAO-támogatás nyújtható, vagy adófelajánlás tehető a veszélyhelyzettel, az egészségügyi válsághelyzettel, a koronavírus elleni védekezéssel közvetlenül összefüggésben, valamint az országos sportági szakszövetség által előírt biztonsági intézkedésekkel kapcsolatban felmerülő költségekre (például lázmérő, maszk, gumikesztyű, koronavírus teszt szolgáltatásként történő megvásárlása, kézfertőtlenítő, fertőtlenítőkendő, fertőtlenítő folyadék, egészségügyi védőruházat, egészségügyi vizsgálat.)

A TAO támogatási program pénzügyi szempontból is vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára. A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőnek találta és jóváhagyta.



TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK

Országos sportági szakszövetség	Amatőr sportszervezet
Hivatásos sportszervezet	Közhasznú alapítvány
Sportköztestület	

TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK

Utánpótlás-nevelés	Személyi jellegű ráfordítás
Infrastruktúra-beruházás, -felújítás	Képzés
Versenyeztetés	Sportcélú ingatlan üzemeltetése
Koronavírus járvánnyal összefüggő költségek	

JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMAT

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, az MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A sportszervezetek a programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azt részben vagy

egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, mely alapján a támogató vállalat átutalja a támogatást a támogatottnak.

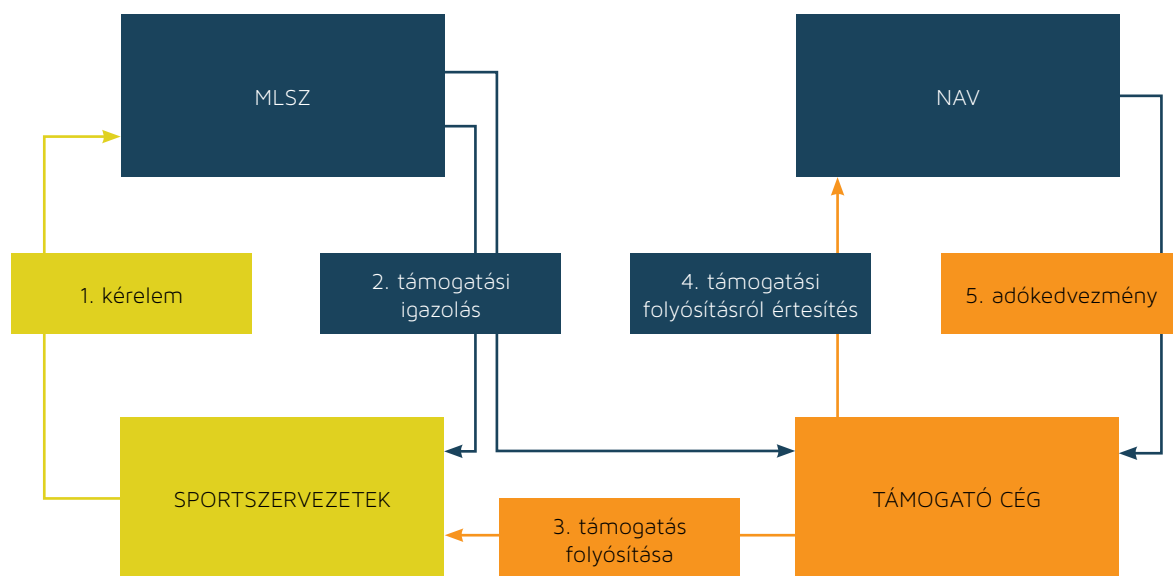
A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató az MLSZ-nek vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított beruházások esetén a támogatási összeg az MLSZ-en keresztül jut el a sportszervezethez.

A „rendelkezés az adóról” esetében az adóelőlegeket továbbra is be kell fizetni az adóhatóságnak, és a felajánlott adóelőleget a NAV továbbítja a kedvezményezettek felé.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést. Sportági szakszövetségként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálása az EMMI feladata. Így az MLSZ szerepe a TAO támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.

A veszélyhelyzettel, az egészségügyi válsághelyzettel, a koronavírus elleni védekezéssel közvetlen összefüggésben, valamint az országos sportági szakszövetség által előírt biztonsági intézkedésekkel kapcsolatban felmerülő költségek miatt a támogatott szervezet a sportfejlesztési program megvalósítása során egy alkalommal kérelmezheti a jóváhagyást végző szervezetnél a támogatási időszakra vonatkozó sportfejlesztési programban meghatározott támogatási jogcímek és az előzőekben felsorolt jogcím közötti módosítást, illetve a 2021/2022-es időszakban ilyen jogcímen támogatási kérelmet nyújthat be.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA ALAPESETBEN



ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A támogatási kérelmeket az MLSZ minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. Fontos törekvés, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.

Olyan beruházás, amelynek megvalósulása az érintett településen már meglévő, hasonló sportlétesítmények piaci versenyhelyzetét hátrányosan befolyásolná, kizárólag indokolt kapacitásnövekedés esetén támogatható. Az MLSZ bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

- A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;
- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatók;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű programjaihoz, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatók meg, mint országos szinten.

A kialakított bírálati szempontok a tapasztalatok alapján folyamatosan finomításra kerülnek.



A photograph of children playing soccer on a grass field. In the foreground, a young boy and girl are sitting on the grass, both wearing yellow soccer jerseys. They are holding green soccer balls with red and pink patterns. In the background, other children and adults are visible, some also in yellow jerseys. The scene is outdoors and appears to be a soccer practice or game.

4.

FEJEZET

A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI

A TAO sporttámogatási program indulása óta a magyar labdarúgás a hazai vállalkozásoktól összesen 357 milliárd forint TAO-támogatásban részesült. 2011/2012-ben, a program első évében, a jóváhagyott támogatások összege 25 milliárd forint, míg a valós támogatási összeget legjobban mérő támogatási igazolások összege 23 milliárd forint volt. Az azóta eltelt évek során a jóváhagyott támogatások mértéke fokozatosan növekedett, 2017/2018-ra elérte az 56 milliárd forintot. Az elmúlt három évben a jóváhagyott támogatások

mértéke csökkent, a 2020/2021-es programidőszakban 39 milliárd forintnyi támogatást hagytak jóvá. A vállalkozásoktól az utóbbi két lezárt programidőszakban, a 2018/2019-es és a 2019/2020-as időszakban átlagosan évente 44 milliárd forint támogatás érkezett a magyar futball számára a támogatási igazolások alapján.

A TAO-támogatások 74%-a a sportszervezetek, míg 26%-a a Magyar Labdarúgó Szövetség sportfejlesztési programjaihoz kapcsolódott.

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE (2011/2012-2019/2020)

Adatok MRD forintban	SPORTSZERVEZETEK	MLSZ	ÖSSZESEN
Igényelt támogatás	589,3	107,6	696,9
Jóváhagyott támogatás	307,7	107,6	415,3
Támogatási igazolás	265,4	91,5	356,9
Támogatási igazolás megoszlása	74,4%	25,6%	100,0%



A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE

	2011/2012			2012/2013			2013/2014			2014/2015		
Adatok Mrd forintban	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program
Igényelt támogatás	26,9	6,1	33,0	56,5	8,3	64,8	58,4	10,7	69,1	47,4	12,2	59,6
Jóváhagyott támogatás	19,2	6,1	25,3	25,8	8,3	34,1	22,5	10,7	33,2	27,1	12,2	39,3
Kiállított támogatási igazolás ²	17,4	6,0	23,4	22,8	8,3	31,1	18,4	10,7	29,1	24,0	12,1	36,1

	2015/2016			2016/2017			2017/2018			2018/2019		
Adatok Mrd forintban	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program
Igényelt támogatás	52,2	11,9	64,1	64,2	13,2	77,4	71,6	11,6	83,2	68,9	11,7	80,6
Jóváhagyott támogatás	30,0	11,9	41,9	34,5	13,2	47,7	44,7	11,6	56,3	44,1	11,7	55,8
Kiállított támogatási igazolás*	26,9	11,9	38,8	30,2	11,1	41,3	37,6	9,6	47,2	41,0	11,8	52,8

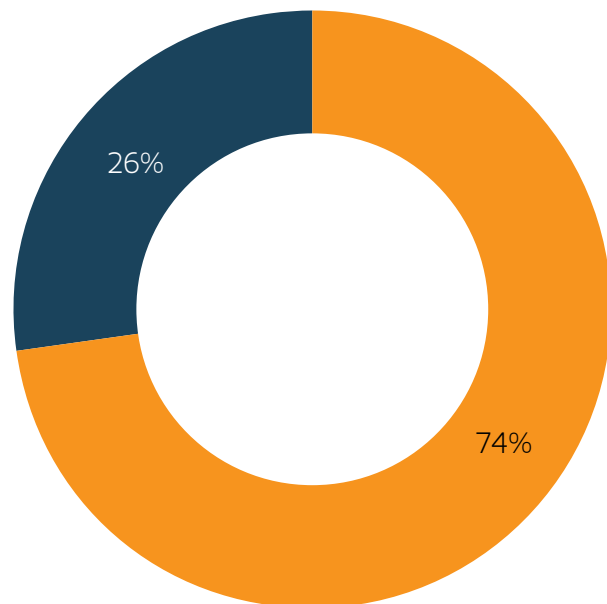
	2019/2020			2020/2021		
Adatok Mrd forintban	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program
Igényelt támogatás	66,8	12,1	78,9	76,4	9,8	86,2
Jóváhagyott támogatás	30,6	12,1	42,7	29,5	9,8	39,3
Kiállított támogatási igazolás*	26,2	9,2	35,4	20,9	0,6	21,5

A TAO-program indulása óta eltelt 10 év alatt a jóváhagyott TAO-támogatások az összes igényelt összeg 60%-át tették ki. Annak érdekében, hogy a TAO-program a magyar labdarúgás fejlesztési céljait hatékonyan tudja szolgálni, az igényelt támogatások egy része elutasításra került. Az elutasított igények között elsősorban az MLSZ stratégiai céljaihoz nem illeszkedő projektek, túlárazott költségvetések és műszakilag nem megfelelő tervek szerepeltek.

A kiállított támogatási igazolások azt mutatják meg, hogy a sportszervezetek és az MLSZ a fejlesztési programjaik megvalósításához milyen összegben voltak képesek a gazdasági társaságoktól forrást bevonni. A kiállított támogatási igazolások jóváhagyott programok értékéhez viszonyított aránya a TAO-támogatási program eddig eltelt tíz éve során igen magas, 86%-os volt.

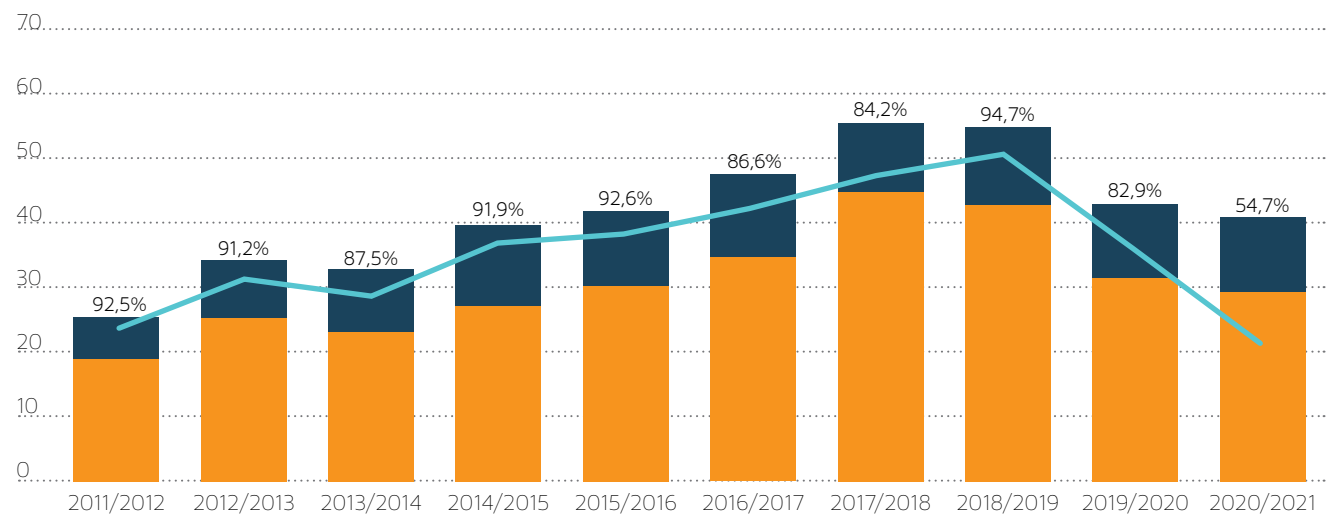
SPORTSZERVEZETI / MLSZ-TÁMOGATÁSOK ARÁNYA 2011-2020

MLSZ ■ Sportszervezetek ■



JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (MRD FT) - KIÁLLÍTOTT TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA (%) ÉVENTE

Sportszervezetek jóváhagyott támogatás ■ MLSZ jóváhagyott támogatás ■ Kiállított támogatási igazolás arány —



*A 2020/2021-re jóváhagyott programokhoz 2021. június 30-ig még beszerezhető támogatási igazolás



5.

FEJEZET

A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI

A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM CÉLTERÜLETEI

Az MLSZ stratégiai céljaival összhangban a TAO támogatási program kiemelt célterületei az utánpótlás-nevelés és az infrastruktúra-fejlesztés. A sportszervezetek ezeken felül igényelhetnek TAO-támogatást többek között egyéb tárgyi eszközökre, személyi jellegű ráfordításokra és sportszakember-képzésre is.

Utánpótlás-nevelés

A labdarúgás fiatalokkal való megismertetése, megszerettetése, valamint a következő generációk magas szintű képzése a sikeres futballnemzetek ismérve. A TAO támogatási program ebből adódóan lehetővé kívánja tenni, hogy a sportszervezetek biztosítani tudják az utánpótláskorú játékosoknak, hogy szakmailag és pedagógiai felkészült, motivált edzők foglalkozzanak velük. Ehhez anyagilag is vonzóvá kell tenni az edzői pályát, amelynek elősegítése érdekében támogatás igényelhető az utánpótlásban dolgozó szakemberek bérének és járulékainak finanszírozására.

A program további kiemelt célja az utánpótláscsapatok versenyztetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeinek fedezése, valamint, hogy hozzáférést biztosítson a korszerű képzésekhez és a ma már elengedhetetlen modern sportorvosi eszközökhöz, gyógyszerekhez. Különböző sporteszközök, sportfelszerelések beszerzése is elszámolható a jogcímen belül, amelyek nélkülözhetetlenek a minőségi munkához és a gyerekek sportághoz kötődésének megteremtéséhez.

SPORTSZERVEZETEK TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAMJA (2011/12-2020/21)

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	307 milliárd Ft	A magyar labdarúgás sportszervezetei részére 10 év alatt összesen 307 milliárd TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Tárgyi eszköz	56,8%	A jóváhagyott támogatások 57%-a tárgyeszköz-beruházásra, 40%-a pedig utánpótlás-nevelésre vonatkozik.
Utánpótlás-nevelés	39,7%	
Egyéb	3,5%	

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	265,4 milliárd Ft	A labdarúgóklubok a TAO-programban 265,4 milliárd TAO-támogatást kaptak meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 86%-ára találtak sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %	86,3%	

IGÉNYELT TÁMOGATÁSOK

Elutasítási arány	47,8%	Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül az egyik legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazza. A benyújtott programnak összhangban kell lennie a szövetségi stratégiával, az elfogadott értékelési elvekkel és a publikált benchmark árakkal. Az MLSZ azt is vizsgálja, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg korábban jóváhagyott terveit és azokkal el tudott-e teljeskörűen számolni.
-------------------	-------	--

INFRASTRUKTÚRA

Jóváhagyott infrastruktúra-támogatások*	126,5 milliárd Ft	Döntően öltözők, pályaépítés, pályafelújítás és egyéb épületek.
---	-------------------	---

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	81,2%	A jóváhagyott támogatások 81%-a amatőr sportszervezetekhez került.
Hivatásos	18,8%	

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK TÁMOGATÁSA

Hivatásos szem. jell. ráf./Jóváhagyott támogatások**	2,09%	A jóváhagyott támogatások 2,1%-a irányult hivatásos sportszervezetek személyi jellegű ráfordításainak finanszírozására. Labdarúgók fizetése/prémiuma nem finanszírozható a támogatásból.
--	-------	--

* Az infrastrukturális beruházásokra a 2012/13-as időnyitól állt rendelkezésre adat

** Az adatokat 2013/2014 és 2020/2021 között elemeztük

Infrastruktúra-fejlesztés

A megfelelő infrastruktúra a sikeres futball elengedhetetlen része, továbbá meghatározó pillére a sport népszerűsítésének és a tömegbázis szélesítésének is. A korszerű és rendezett körülmények képesek rendszeresen visszacsábítani a sportoláshoz a gyermekeket, nőket és férfiakat, széles körben megalapozva ezzel a labdarúgás szeretetét. A TAO-programon keresztül olyan beruházások kerülnek támogatásra, amelyek az egyesületek szakmai tervei alapján szükségesek a fejlődéshez. A kiemelt fejlesztési célok a következők:

- I. Minőségi fejlesztés, amely során a sportlétesítmények fejlesztésének reális szakmai terveken kell alapulniuk (pl. feljutás magasabb osztályba);
- II. Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő kapacitásigény megbízható adatokkal alátámasztható;
- III. A hosszú távú fenntarthatóság elérésére irányuló fejlesztés.

A TAO-támogatás a futballpályák és sportcsarnokok építésén, korszerűsítésén és bővítésén túl lehetővé teszi a pályák mellett működő öltözők, a közönséget kiszolgáló létesítmények (pl. nézőtér, mosdók), valamint a biztonsági rendszer felújítását és kialakítását is. A fejlesztési támogatás továbbá finanszírozást nyújt a sportszervezetek számára a pályák és létesítmények működtetéséhez kapcsolódó olyan eszközök beszerzésére, mint például öntözőberendezések, traktorok, pályakarbantartó gépek, informatikai berendezések vagy a csapatokat szállító autóbusz. A TAO-rendszer egyrészt segít a sportszakmai munka magasabb szintre emelésében

a pályatartozékok és sportfelszerelések beszerzésén keresztül, másrészt hozzájárul a fenntartható működéshez is környezetrendezési vagy akár energetikai célú pályázatok támogatásával.

Személyi jellegű ráfordítások

A felnőttcsapatok sportszakembereinek személyi jellegű ráfordításai TAO-támogatásokból finanszírozhatók, azonban fontos kiemelni, hogy a játékosok juttatásai nem fedezhetők ilyen forrásból. A személyi jellegű ráfordítások mellett támogatás vehető igénybe a különböző sportszakmai képzések fedezetére is.

A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMJAI

A TAO-program indulása óta eltelt 10 évben összesen 307 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra a sportszervezetek számára, ami évente átlagosan több mint 30 milliárd forintnak felel meg. A támogatási időszak első 4 évében a jóváhagyott támogatási összegek jellemzően 20–25 milliárd, míg a következő négy évben 30 és 45 milliárd forint között alakultak. Az elmúlt két év jóváhagyott támogatási összegei 30 milliárd forintot tettek ki évente. A jóváhagyott támogatási összegek folyamatos növekedése a 2017/2018-as programidőszakban tetőzött, ekkor majdnem elérte a 45 milliárd forintot, de 2018/2019-ben is 44 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra. A 2019/2020-as időszakban közel 30 milliárd forintra, majd idénre, a 2020/2021-es időszakra 30 milliárd alá csökkent a jóváhagyott támogatások mértéke.



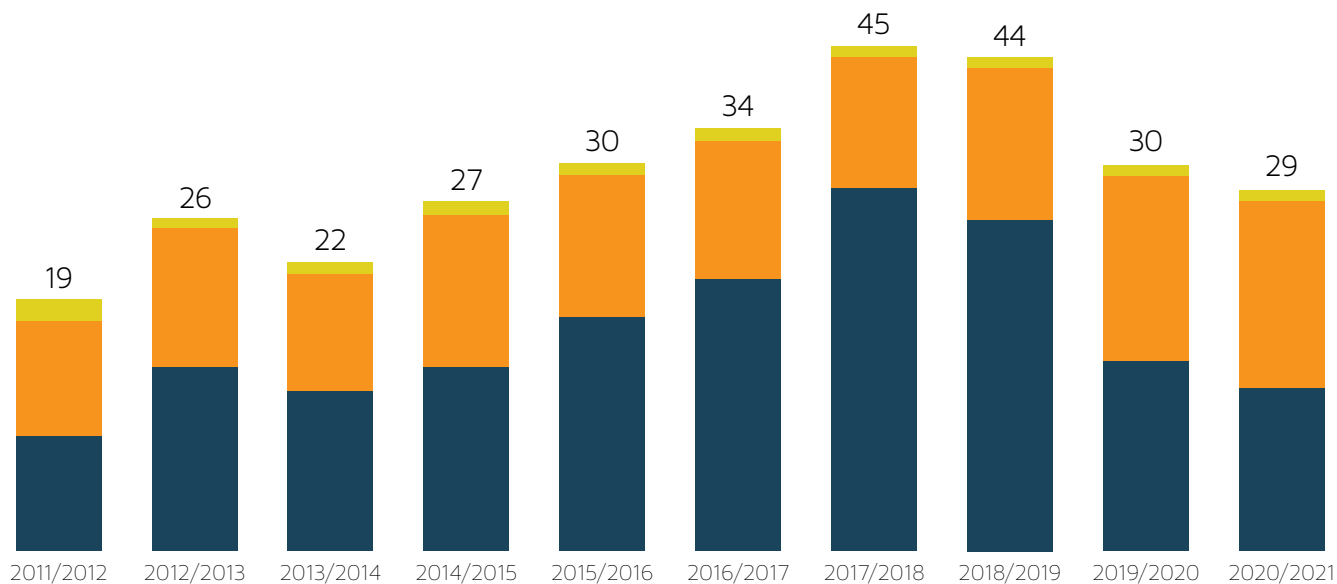
A támogatott projektek túlnyomó többsége az infrastrukturális és tárgyi feltételek megteremtésére, valamint az utánpótlás-nevelés megfelelő hátterének biztosítására irányultak. A program kezdetekor a tárgyi eszközökkel és az utánpótlás-neveléssel kapcsolatos összegek közel azonos arányban oszlottak meg, a későbbiekben azonban az infrastrukturális fejlesztésre fektetett hangsúly jegyében a tárgyeszköz-beruházásokkal kapcsolatos pályázatokra fordított összegek fokozatosan növekedtek, 2017/2018-ban

már a jóváhagyott összegek 70%-át tették ki. Ez a tendencia az utóbbi három évben – mivel az infrastrukturális háttér megteremtése legnagyobb részben mostanra már lezajlott – megfordult; 2018/2019-ben 39%-át, 2019/2020-ban az 50%-át, míg idén, 2020/21-ben már az 52%-át tették ki az utánpótlás-nevelésre jóváhagyott összegek a teljes jóváhagyott támogatási keretnek. Míg 2017/2018-ig az utánpótlás-nevelésre szánt jóváhagyott összegek 9-12 milliárd között alakultak, addig az utóbbi

három évben már évi 15-16 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra erre a célra. A tárgyeszköz-beruházásokra jóváhagyott támogatási összegek ezzel szemben a 2017/2018-as időszak 31 milliárd forintos összegéről 13 milliárd forintra csökkentek a jelenlegi 2020/2021-es időszakban. A TAO-program indulása óta összességében a jóváhagyott támogatások 57%-os arányban tárgyi eszközökre, 40%-ban utánpótlás-nevelésre, 3%-ban pedig egyéb célokra vonatkoztak.

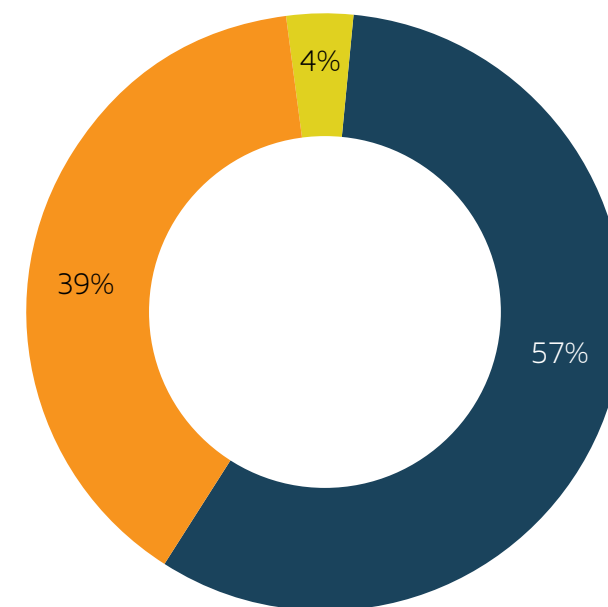
JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK (MRD FT)

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■
Összes jóváhagyott támogatás: 308 milliárd Ft



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA JOGCÍMEK SZERINT ÖSSZESEN

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■

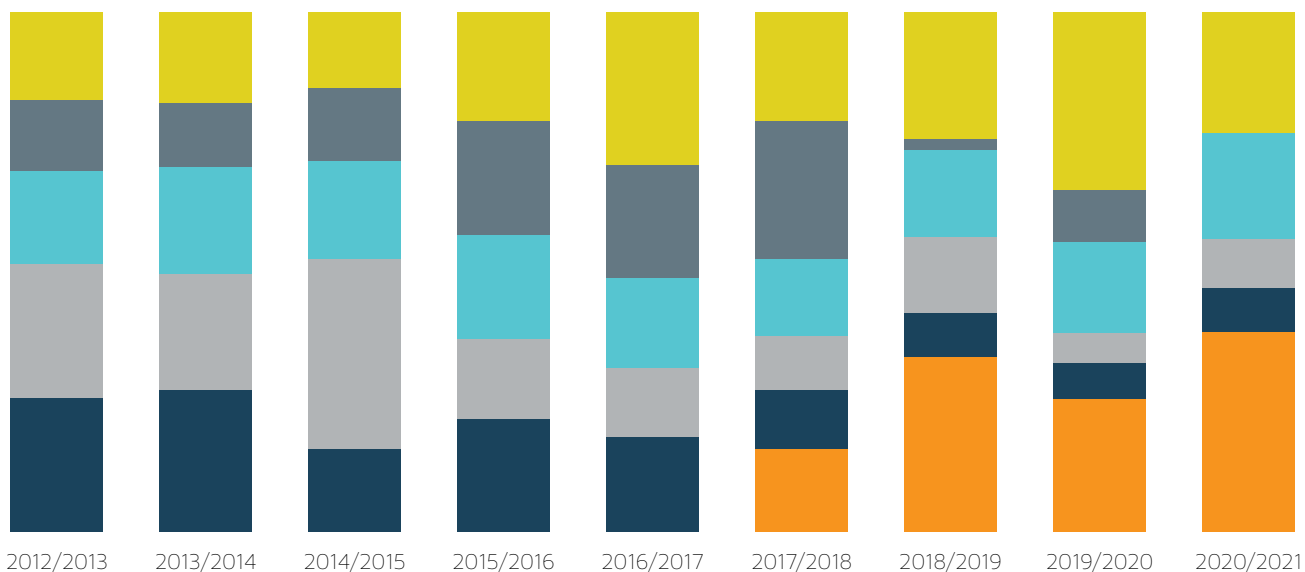


A program indulása óta 174 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra tárgyeszköz-beruházás jogcímen. Ezek háromnegyedét tették ki olyan infrastrukturális fejlesztések, mint a sportpályák, öltözők, sportcsarnokok felújítása és megépítése, továbbá a kiszolgálóépületek létesítéséhez és környezetrendezéshez kapcsolódó beruházások. Jelentős részt képviselnek ugyanakkor a működésre és sport-

szakmai eszközökre igényelt összegek is. Az ide sorolható sportszerekre, pályatartozékokra, pályakarbantartó gépekre és egyéb sportegészségügyi gép-beszerzésekre 38 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra az elmúlt 10 évben. A TAO-program fennállása óta a tárgyi eszközökön belül ezen fejlesztések aránya 2019/2020-ig folyamatosan nőtt. Az infrastruktúra fejlesztése mellett az utánpótlás-ne-

JÓVÁHAGYOTT TÁRGYESZKÖZ-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

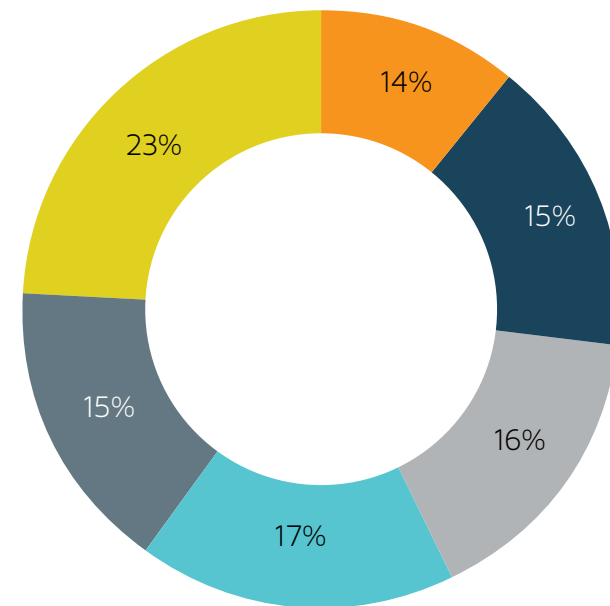
Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■
 Összes jóváhagyott tárgyeszköz-támogatás: 173 milliárd Ft



*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papíralapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre

TÁRGYI ESZKÖZ BONTÁS 2011-2020 ÖSSZESSÉGÉBEN

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■



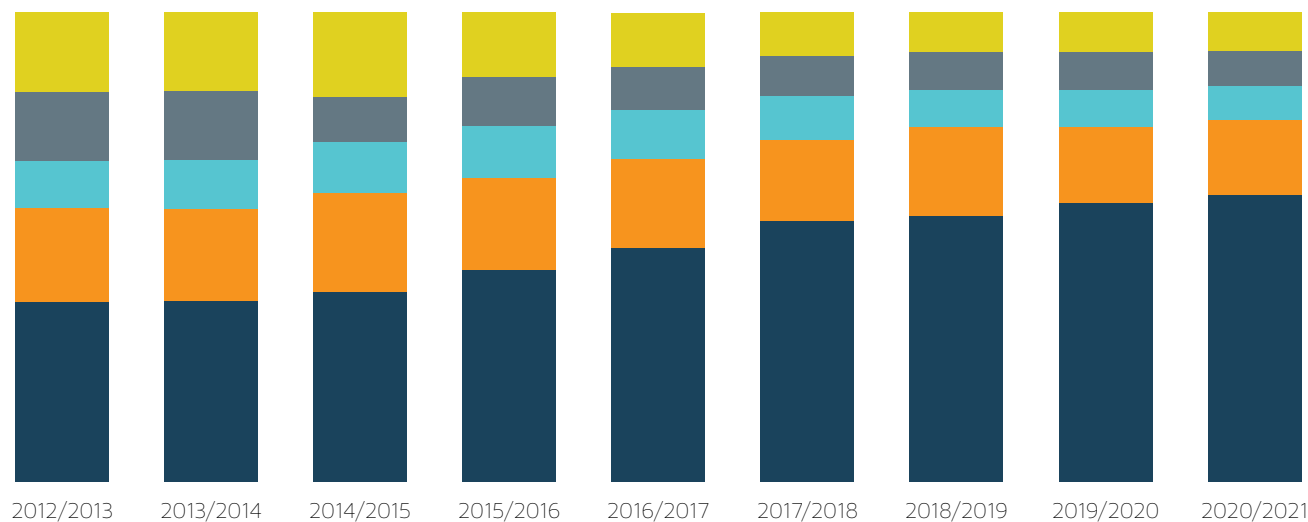


velés a TAO támogatási program másik alappillére, 10 év alatt összesen 122 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra erre a célra. A sportszervezeti utánpótlás-nevelési TAO túlnyomó részben – megközelítőleg 50%-ban – a szakemberek személyi jellegű ráfordításainak fedezését támogatta. Ez az első időszakban évi 4 milliárd forint körül alakult, 2017/2018-ra már meghaladta a 6 milliárd forintot, míg az ezutáni években már rendre több mint 9 milliárd forint összegű támogatás került jóváhagyásra a szakemberek személyi jellegű ráfordításaira évente.

Ennél kevesebb, évi összesen 5-7 milliárd forint körüli összeg lett jóváhagyva a program indulása óta az utánpótlás-nevelés sporteszköz, személyszállítási és pályabérleti költségeinek fedezetére. A sporteszközbeszerzés ezek a tételek közül is kiemelt szerepet kapott (a jóváhagyott utánpótlás-nevelési támogatások 19%-át tette ki a program kezdete óta). Az elmúlt 10 év során a TAO-ból származó támogatás több mint 1500 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSRE JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Szakemberek ■ Sporteszközök ■ Személyszállítás ■ Pályabérlet ■ Egyéb ■
 Jóváhagyott utánpótlás-nevelési támogatás: 100 milliárd forint”



A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZTLÁSA

A TAO-program létrejöttének egyik alapvető célja volt, hogy a támogatások egészségi állapotra, társadalomra és közéletre gyakorolt jótékony hatásai az egész ország területét lefedjék. Ezen cél elérését legjobban a fejlesztési programok területi eloszlásán keresztül lehet megvizsgálni.

A program országosan nagy érdeklődést váltott ki, az összes régió igyekszik kihasználni az általa nyújtott előnyöket. Ezt támasztja alá, hogy a települési eloszlási adatok alapján a jóváhagyott sporttámogatások az ország jelentős területére kiterjedtek, az elmúlt 10 év alatt majdnem minden második, összesen 1505 település számára hagytak jóvá fejlesztési programot.

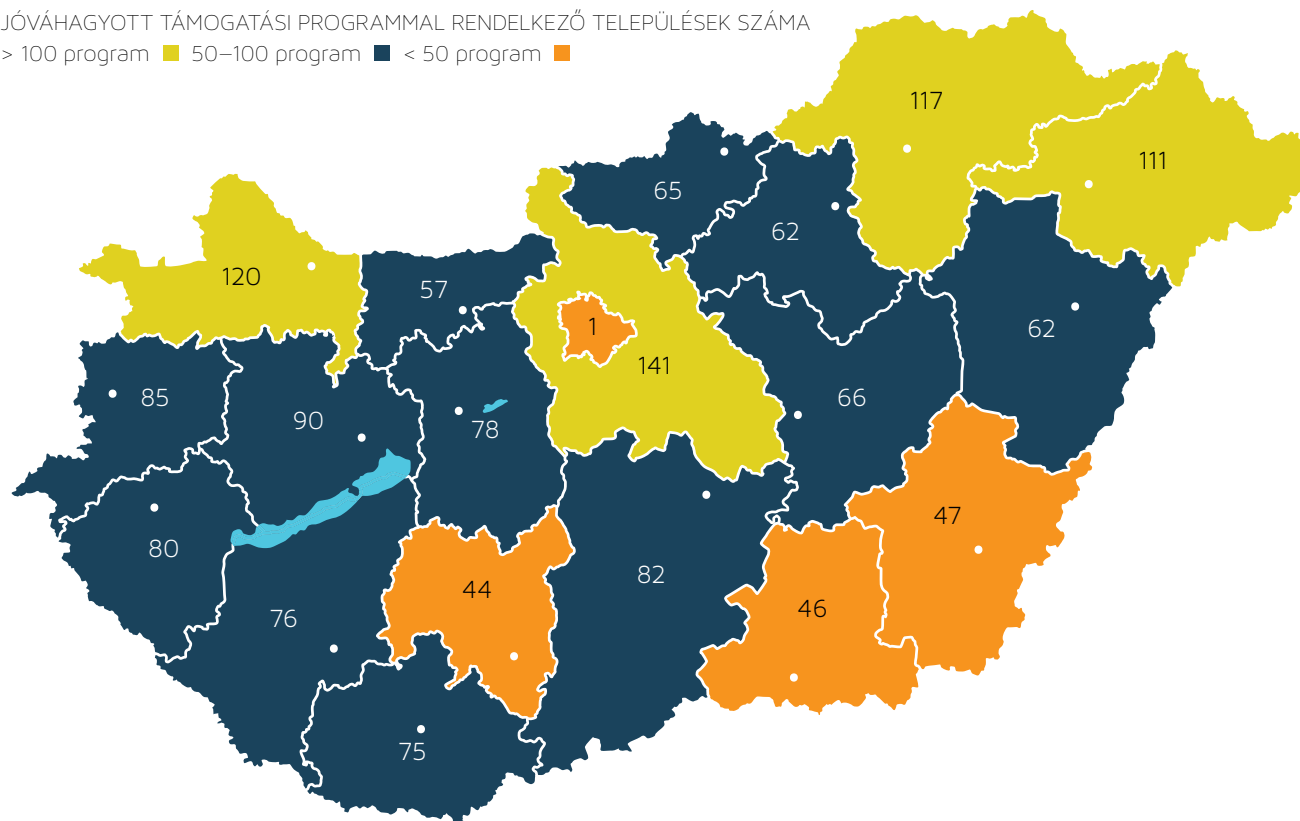
A TAO-program szándékainak megfelelően, a támogatási rendszer pozitív hatásai az egész országban megfigyelhetők, azonban a támogatások eloszlásában jelentős eltérések figyelhetők meg. A program kezdete óta a legtöbb jóváhagyott támogatási programmal rendelkező település (141 település) Pest megyéből származott (Budapestet nem számolva), de több mint 100 település rendelkezett jóváhagyott programmal Győr-Moson-Sopron, Borsod-Abaúj-Zemplén és Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében is. Ugyanez a szám Békés, Csongrád-Csanád és Tolna megyében ennek kevesebb, mint a fele. Az eltérések részben a megyék különböző méretével és településszámával, részben pedig különböző gazdasági lehetőségeivel magyarázhatók, mivel a lemaradó megyékben sokszor már az önrész megteremtése is problémát jelent. A jóváhagyott programok jelentős része ugyanakkor célzottan társadalmi, gazdasági és infrastruktú-

rális szempontok alapján hátrányos helyzetű kistérségekhez kapcsolódott. Ezekben a területeken a megvalósult programok a közegészségi, sportszakmai és társadalmi hatások mellett sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelentenek a helyi közösségek életében.

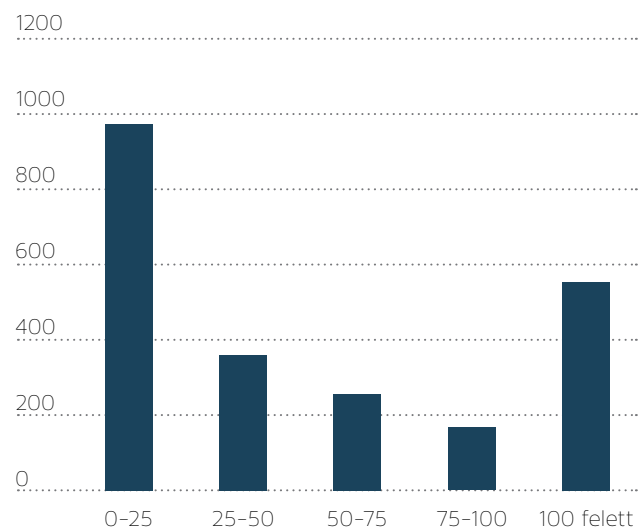
A TAO-program 10 éve alatt az MLSZ az említett 1505 településen összesen 2320 sportszervezet számára

hagyott jóvá támogatást. Az összegeket vizsgálva megállapítható, hogy az esetek 42%-ában 25 millió forintnál kevesebb, 34%-ában pedig 25 és 100 millió forint közötti támogatás került jóváhagyásra. Mindössze a sportszervezetek 25%-a számára hagytak jóvá több mint 100 millió forintos támogatást. Elmondható, hogy a TAO-program keretében jellemzően sok sportszervezet részesült inkább kisebb összegű támogatásban.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMMAL RENDELKEZŐ TELEPÜLÉSEK SZÁMA
> 100 program ■ 50–100 program ■ < 50 program ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGEK MEGOSZLÁSA
A SPORTSZERVEZETEK KÖZÖTT



A JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETERÜLETI ELOSZLÁSA

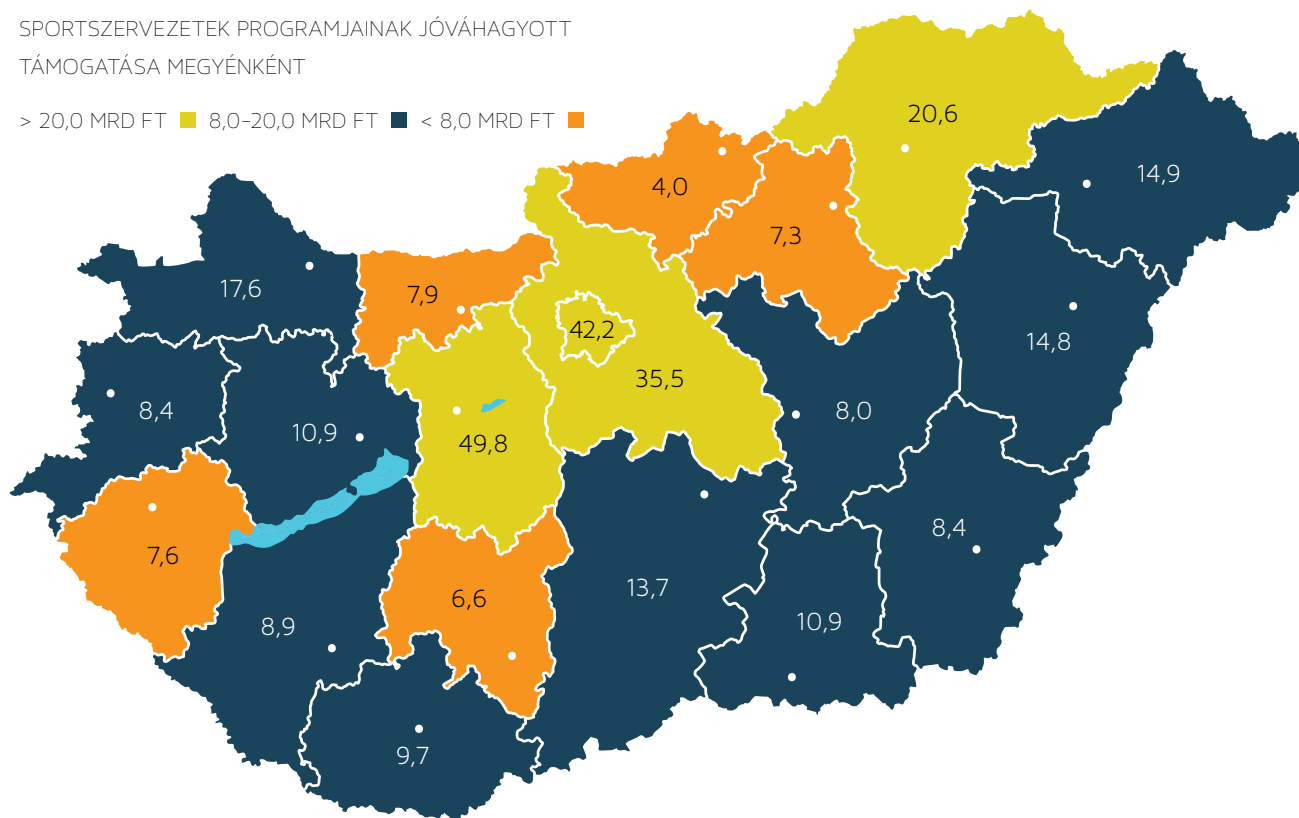
A TAO-program kezdete óta a sportszervezetek számára jóváhagyott fejlesztési programok egy megyére jutó átlagos értéke 15 milliárd forint, míg mediánja 10 milliárd forint volt. 20 milliárd forintot meghaladó jóváhagyott támogatással rendelkezett Fejér, Pest, Borsod-Abaúj-Zemplén megye, valamint Budapest, míg a támog

gatási összeg nem érte el az 8 milliárd forintot Zala, Heves, Tolna, Nógrád és Komárom-Esztergom megyében. A jóváhagyott támogatások tekintetében kiemelkedik Pest és Fejér megye, valamint Budapest, ahol a jóváhagyott összegek 35-50 milliárd forint között alakultak az elmúlt 10 évben.

A TAO sporttámogatási program filozófiáját jól tükrözi a támogatások amatőr- és hivatásos csapatok közötti megoszlása is. A 10 év során jóváhagyott támogatások átlagosan 81%-a amatőr- és utánpótlás-bajnokságokban részt vevő csapatoknak kínált lehetőséget. A 2020/2021-es programidőszakban ez az arány közel 86% volt.

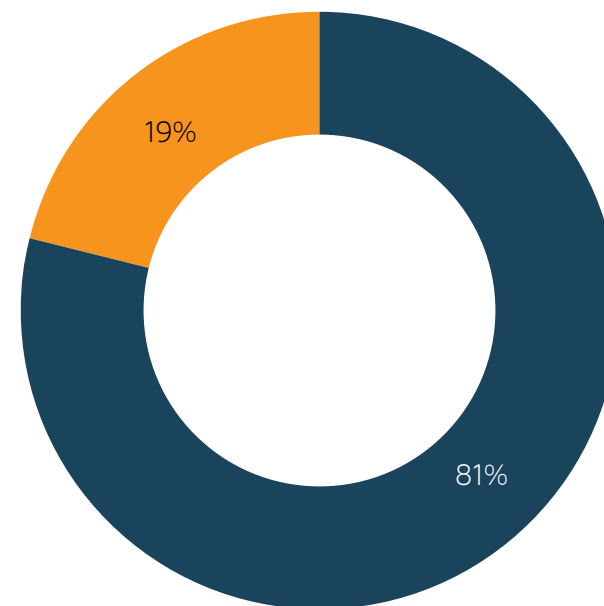
SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAINAK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSA MEGYÉNKENÉNT

> 20,0 MRD FT ■ 8,0-20,0 MRD FT ■ < 8,0 MRD FT ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ÖSSZEGÉNEK MEGOSZLÁSA

Amatőr ■ Hivatásos ■



A JÓVÁHAGYOTT PROGRAMOK MEGVALÓSULÁSA

A jóváhagyott tervek ellenére nem minden fejlesztési program kerül megvalósításra. Ennek fő oka, hogy egyes esetekben a sportszervezetek nem képesek olyan gazdasági társaságot találni, amely terveiket az adókedvezmény igénybevétele mellett támogatná. A vállalkozások által adott támogatási összeget legjobban a kiállított támogatási igazolásokon keresztül lehet nyomon követni.

A támogatási igazolások összege a 2011/2012-2020/2021 közötti 10 éves időszakban 265,4 milliárd forint volt, ami a jóváhagyott támogatások 86,3%-ának felel meg. A 2020/2021-es programidőszakot tekintve ez az arány 71%-os (megjegyezzük, hogy az utolsó vizsgált év tekintetében csak 2021. január 31-ig álltak rendelkezésünkre adatok, a támogatási igazolások még 2021. június 30-ig beszerezhetők). Az egyes programidőszakokban a támogatott sportszervezetek átlagosan 26,5 milliárd forint TAO-támogatást tudtak szerezni, a legtöbbet a 2018/2019-es időszakban, megközelítőleg 41 milliárd forintot. A 2020/2021-es programidőszakban 2021. január 31-ig a sportszervezetek nagyságrendileg 21 milliárd forintnyi támogatási igazolást számolhattak el.

Megvizsgálva, hogy a jóváhagyott programokhoz milyen arányban tudtak az egyes országrészek sportszervezetei TAO-forrást biztosítani, látható, hogy forrásgyűjtés szempontjából Fejér, Borsod-Abaúj-Zemplén, Győr-Moson-Sopron megye, valamint Budapest volt a leghatékonyabb, ezek a térségek 89%-ot meghaladóan voltak képesek forrást szerezni jóváhagyott pályázataikhoz.

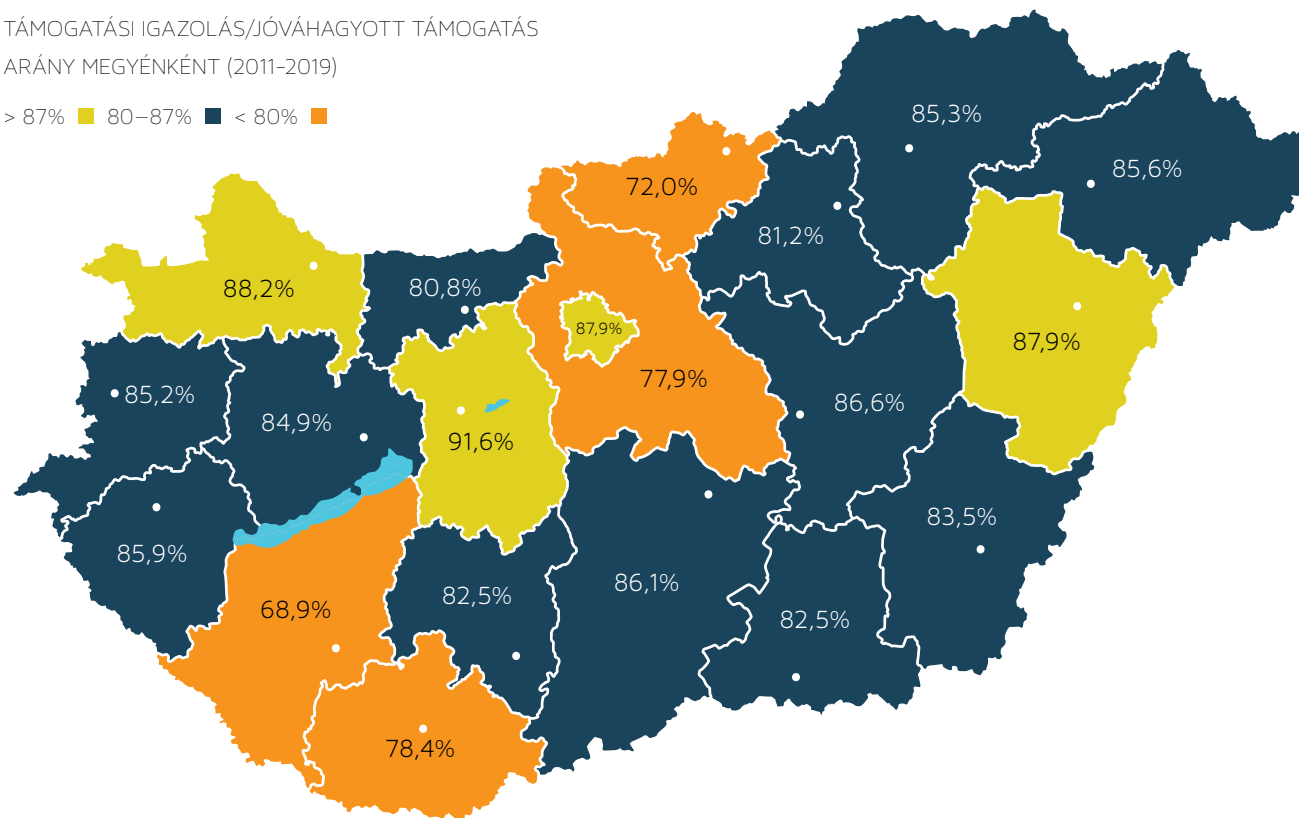
Ezek a megyék az átlagnál magasabb összegű sportfejlesztési programmal is rendelkeztek.

Az átlagtól jelentősen elmaradó mértékben volt képes jóváhagyott programjaihoz támogató gazdasági társaságot találni Baranya, Pest, Nógrád és Somogy megye,

közülük is a legnehezebb helyzetben két gazdaságilag is kevésbé fejlett megye, Nógrád (73,4%) és Somogy (76,5%) volt, ahol ez az átlagtól elmaradó jóváhagyott összeggel is párosult. A TAO-fejlesztések hatásainak kiegyenlítése az ország egyes régiói között az MLSZ kiemelt céljai közé tartozik.

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS ARÁNY MEGYÉNKENÉNT (2011-2019)

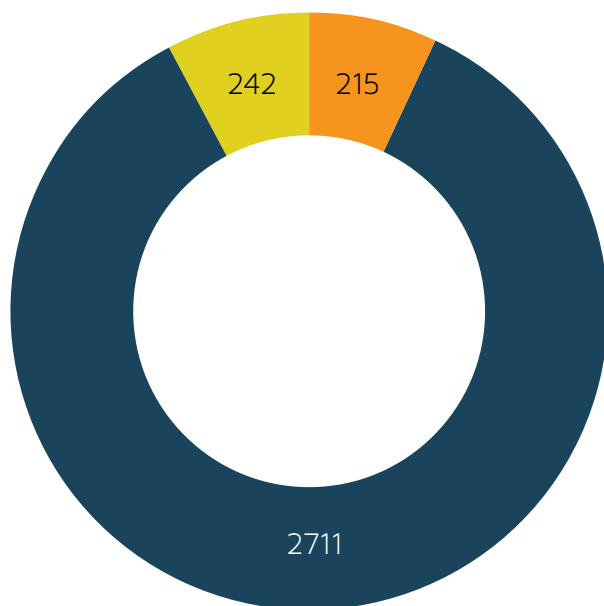
> 87% ■ 80-87% ■ < 80% ■



A jóváhagyott sportfejlesztési programok végső megvalósulását az MLSZ TAO Ellenőrzési Osztálya követi és tartja számon, amely így tevékenysége részeként többek között az infrastruktúra-fejlesztések státuszáról is statisztikát vezet. Jelentése szerint a 2019/2020-as programidőszakig bezárólag összesen 457 db pálya épült (vagy épül jelenleg is), ami 45 pályával haladja meg az előző évet. Ezen kívül 2711 db pályát újítottak fel, továbbá több ezer esetben megtörtént a pályák körüli infrastruktúra-elemek (pl. öltöző, klubház) felújítása is.

JÓVÁHAGYOTT PÁLYAÉPÍTÉSEK ÉS PÁLYAFELÚJÍTÁSOK SZÁMA 2011/2012-2019/2020

Élőfüvespálya-építések ■ Műfüvespálya-építés ■
Pályafelújítás ■



AZ UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI KÖZPONTOK PRODUKTIVÍTÁSALAPÚ TÁMOGATÁSA

A 2018/2019-es évtől az utánpótlás-nevelés állami támogatását az MLSZ új alapokra helyezte, a források elosztásánál az utánpótlás-nevelési munka minősége, eredményessége a korábbiaknál hangsúlyosabban és objektívebb módon kerül figyelembevételre. A rendszer azt hivatott elősegíteni, hogy a hazai utánpótlás-nevelési műhelyek olyan labdarúgókat képezzenek, akik képesek vezető felnőtt klubcsapatokban, illetve a nemzeti utánpótlás- és felnőttválogatottakban is alapemberré válni.

A produktivitási rendszer az utánpótlás-neveléssel foglalkozó sportszervezetek teljesítményét azon keresztül méri, hogy az ott nevelt fiatal labdarúgók milyen mértékben kapnak szerepet a felnőtt professzionális labdarúgásban.



FIGYELEMBE VEHETŐ BAJNOKSÁGOK

MAGYAR

MLSZ
VERSENYSOROZATOK
NB I, NB II, NB III felnőtt
bajnoki mérkőzések

VÁLOGATOTT
MÉRKŐZÉSEK
A-válogatott UEFA/FIFA
hivatalos mérkőzése

UTÁNPÓTLÁS
VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEI
U-17, U-19, U-21
korosztályban hivatalos
UEFA/FIFA tétmérkőzések
és az Olimpia mérkőzései

KÜLFÖLDI

KIEMELT KÜLFÖLDI
BAJNOKSÁGOK*

TOP 5 BAJNOKSÁG
I. ÉS II. OSZTÁLYAI
Anglia, Spanyolország,
Olaszország, Németország,
Franciaország

UEFA EURÓPA LIGA
ÉS BAJNOKOK LIGÁJA
MÉRKŐZÉSEK

* Kiemelt külföldi bajnokságok: Oroszország, Portugália, Ukrajna, Belgium, Törökország, Csehország, Svájc, Hollandia, Görögország, Horvátország, Ausztria, Románia, Dánia, Svédország, Lengyelország, Skócia, Izrael, Norvégia, Japán, Kína, Ausztrália, Brazília, Argentína, USA

Egy sportszervezet produktivitásának mérése pontrendszer segítségével történik. Egy futballista pályafutása két részre osztható: 19 éves koráig tart a képzési időszaka, melyet a produktív szakasz követ, amelyen már pontokat termel a nevelőklubja(i) számára, mégpedig minden alkalommal, amikor tétmérkőzéseken (hazai vagy külföldi bajnoki), felnőtt- vagy utánpótlásválogatott-mérkőzéseken, illetve nemzetközi kupamérkőzéseken pályára lép.

A pontok számításának alapja tehát az adott sportszervezethez köthető labdarúgónak a figyelembe vehető mérkőzéseken/bajnokságokban pályán töltött perceinek száma. A számítás a mérés időpontját megelőző három évben lejátszott mérkőzések alapján történik.

PONTRENDSZER

Versenysorozat neve	Pályán eltöltött percek szorzószáma
Felnőtt „A” válogatott	3,00
TOP 5 bajnokságok	3,00
UEFA Európa-liga és Bajnokok Ligája	2,50
Kiemelt külföldi bajnokságok, TOP 5 bajnokságok II. osztálya	2,00
U17/U19/U21 válogatottak	1,00/1,50/2,00
NB I. – U21/U20/U19 játékos	1,50/2,00/2,50
NB I.	1,00
NB II – U21/U20/U19 játékos	0,75/1,00/1,25
NB II.	0,50
NB III. – U19 játékos	0,25
Saját nevelés extra szorzó (NB I. és NB II.)	1,20

A labdarúgó által generált pontszám időarányosan felosztásra kerül a játékost 19 éves koráig nevelő sport-szervezetek között. További extra pontok szerezhetők a saját nevelésű labdarúgók NB I-es és NB II-es játékpercei alapján. Az NB I-ben a labdarúgók 25 éves, míg az NB II esetében 23 éves koruk után termelt pontjai ugyanakkor már nem kerülnek felosztásra a nevelő sportszervezetek között.

A fenti elvek alapján az MLSZ minden év június 30-ig megállapítja a sportszervezetek produktivitási pontszámát, amely a TAO utánpótlás-nevelési forrás produktivásalapú részének allokációs alapjául szolgál. Az új utánpótlás-nevelési támogatási rendszer bevezetése egyúttal egyszerűsítést is jelent az utánpótlás-nevelési támogatások struktúrájában, mivel mind a korábbi TAO utánpótlás-nevelési jogcímű támogatást, mind az akadémiai állami támogatást kiváltja.

Jelentésünk elkészítésekor a legtöbb produktivitási pontot Gulácsi Péter (RB Leipzig), Sallai Roland (SC Freiburg) és Kleinheisler László (NK Osijek) termelte. A klubok között az élen az MTK áll, melyet a Puskás Akadémia, valamint a Budapest Honvéd követ. Érdekeség, hogy az utánpótlásképző centrumok pontjainak kétharmada a nevelt játékosok NB I-es és NB II-es pályán töltött perceiből származik.

PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND 2021 MÁRCIUSÁBAN – TOP 10 KLUB

Egyesület neve	Pont 2017/2018	Pont 2018/2019	Pont 2019/2020	Pont 2020/2021	Összes pontszám
MTK BUDAPEST LABDARÚGÓ ZRT.	51 453	51 006	37 753	25 191	113 950
PUSKÁS AKADÉMIA	31 861	38 755	23 805	25 567	88 127
HONVÉD FUTBALL CLUB KFT.	31 670	34 385	24 737	19 190	78 312
ETO FUTBALL SPORTSZERVEZŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT	22 087	21 515	18 972	17 878	58 365
DEBRECEN KLUBCSOPORT	17 476	20 496	24 390	12 978	57 864
FTC LABDARÚGÓ ZRT.	20 611	22 446	13 144	8 578	44 169
VASAS AKADÉMIA KFT.	19 536	16 265	14 353	11 332	41 949
ILLÉS SPORT ALAPÍTVÁNY	20 663	20 597	10 684	8 562	39 843
BÉKÉSCSABA KLUBCSOPORT	8 645	12 524	6 139	7 695	26 357
PÉCSI SPORT NONPROFIT ZRT	6 668	9 821	8 969	6 475	25 264



PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND 2021 MÁRCIUSÁBAN - TOP 10 JÁTÉKOS

Játékos neve	Pont 2017/2018	Pont 2018/2019	Pont 2019/2020	Pont 2020/2021	Összes pontszám
GULÁCSI PÉTER	12 690	10 890	11 995	9 315	32 200
SALLAI ROLAND	844	3 896	4 521	4 020	12 437
KLEINHEISLER LÁSZLÓ	1 435	5 984	4 963	1 474	12 420
NAGY ÁDÁM	2 632	4 294	2 951	5 173	12 418
BESE BARNABÁS	5 133	5 837	4 231	1 842	11 910
KORHUT MIHÁLY	4 955	4 631	6 404	502	11 537
KISS TAMÁS	2 460	4 999	2 999	2 272	10 271
SZOBOSZLAI DOMINIK	917	1 959	4 438	3 750	10 147
KUSNYIR ERIK	603	4 235	5 603	245	10 083
HOLENDER FILIP	1 804	4 471	3 087	2 220	9 778



6.

FEJEZET

AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA

Az MLSZ programjához kapcsolódó, a Szövetség által igényelt és számára jóvá is hagyott TAO-támogatás a 2020/2021-es időszakban 9,8 milliárd forint, ami nagyságrendileg megfelel az utóbbi kilenc év során kialakult szintnek.

A 2010-ben lefektetett 10 éves MLSZ-stratégia megfogalmazása óta az MLSZ saját programjához kapcsolódó TAO-bevételeinek legjelentősebb felhasználási területei a sportág fejlődése szempontjából kiemelt fontosságú utánpótlás-nevelés és tömegesítés, a versenyeztetés, valamint a sportcélú ingatlanberuházások voltak. A korábbi években az utánpótlás-nevelésre és versenyeztetésre adott MLSZ-támogatás nagyságrendileg azonos szinten alakult, 2018/2019-ben azonban ez megváltozott, azóta a versenyeztetési támogatás jelentősen meghaladja az utánpótlás-nevelési összeget. Ennek oka elsősorban, hogy az utánpótlás-nevelés finanszírozása 2018-tól fokozatosan áthelyeződik az MLSZ központi költségvetéséből a sportegyesületekhez.

MLSZ TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM 2011/12-2020/21

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	107,6 milliárd Ft	Az MLSZ részére 10 év alatt összesen 107,6 milliárd Ft TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Infrastruktúra-támogatás	27,3%	A jóváhagyott támogatások nagyságrendileg 1/3 részben infrastruktúra-programokhoz, 2/3 részben pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódtak.
Működési támogatás	72,7%	

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	92 milliárd Ft	Az MLSZ 92 milliárd Ft TAO-támogatást kapott meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 93%-ára talált sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %*	93,2%	

INFRASTRUKTÚRA

Összes jóváhagyott infraberuházás értéke**	42,0 milliárd Ft	Az Országos Pályaépítési Program keretében 825 pálya épült, kibővült és megújult a Telki Edzőcentrum, valamint stadionbiztonsági beruházások kerültek finanszírozásra.
--	------------------	--

MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK

Utánpótlás-nevelés	37,8%	A működési támogatások 39%-a az utánpótlás-nevelést, 45%-a pedig az amatőr versenyztetést támogatta. Egyéb programok: grassroots, szakemberképzés, sportegészségügy, női labdarúgás.
Versenyeztetés	45,6%	
Egyéb	16,7%	
Összes működési támogatás	78,2 milliárd Ft	

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	100,0%	Az MLSZ TAO-programja 100%-ban az amatőr sportot támogatja.
Hivatásos	0,0%	

*A TIG/Jóváhagyott arányt 2019/20-es programidőszakig vizsgáltuk, mivel az idei TIG-ek beérkezése még nem zárult le

**30%-os önrésszel számolva

Bár nagyságrendileg kisebb összeget képvisel, de ugyancsak fontos szerepet tölt be a játékosok és sportszakemberek TAO-ból biztosított képzése és díjazása, a női program fejlesztése, a sport- és egészségügyi eszközök vásárlása, valamint olyan, az MLSZ hatékony működését elősegítő tárgyeszköz-beszerzések, mint az új vállalatirányítási és informatikai rendszer.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

A magyar labdarúgás fejlődésének alapvető követelménye, hogy kiterjedt és nemzetközi összehasonlításban

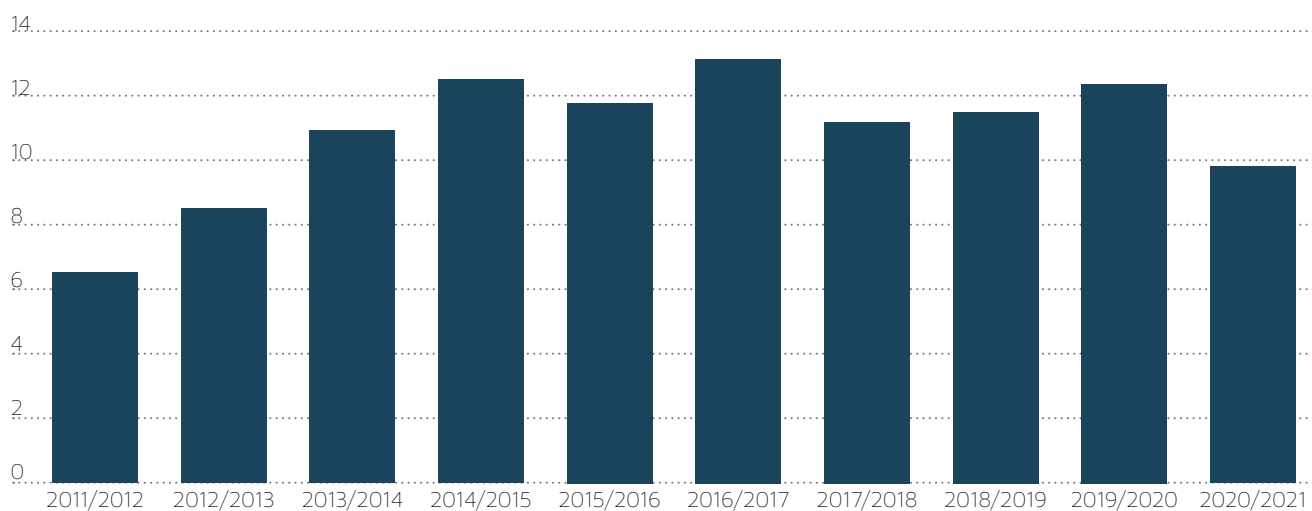
is színvonalas utánpótlás-nevelési rendszer működjön hazánkban. Ennek érdekében az MLSZ 2011 óta a TAO-bevételei 27%-át (évi 3 milliárd forintot), összesen megközelítőleg 30 milliárd forintot, az utánpótlás-nevelésre fordított.

Az utánpótlás-nevelési TAO-összeg 87%-a az OTP Bank Bozsik-program anyagi háttérét biztosította. Ezen kívül jelentősebb összegű sporteszköz- és sportfelszerelés-beszerzés (2020/2021-ben 300,5 millió forint) szerepelt a felhasználási jogcímek között, valamint az utánpótlás Grassroots-programok támogatására fordítható

TAO-összeg is – a tavalyi támogatási időszakhoz hasonlóan – elérte a 130 millió forintot. Kisebb, nagyságrendileg 31 millió forint értékű, azonban a szakágak utánpótlás-nevelése szempontjából mégis létfontosságú támogatásban részesült a TAO-programon keresztül a futsal is.

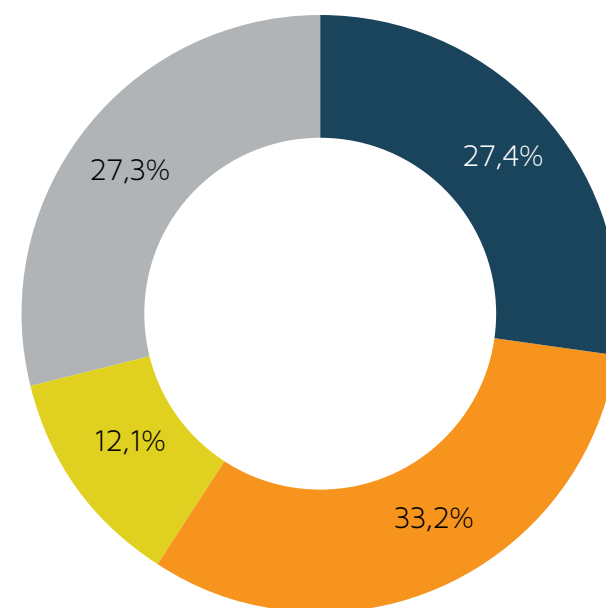
A Bozsik-program fő céljai közé tartozik az utánpótlás-bázis szélesítése, a tömegesítés, a tehetségkutatás és a tehetségek fejlesztése. A verseny- és képzési rendszer az UEFA és a FIFA szakmai követelményeinek megfelelően került kialakításra. A tudatosan tervezett és széles

JÓVÁHAGYOTT MLSZ-TÁMOGATÁS ÖSSZEGE (MRD FT)



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCI MENKÉNT 2011-2020

Utánpótlás-nevelés ■ Versenyeztetés ■ Szakemberképzés, tárgyi eszközök, személyi jellegű ■ Sportcélú ingatlanberuházás ■



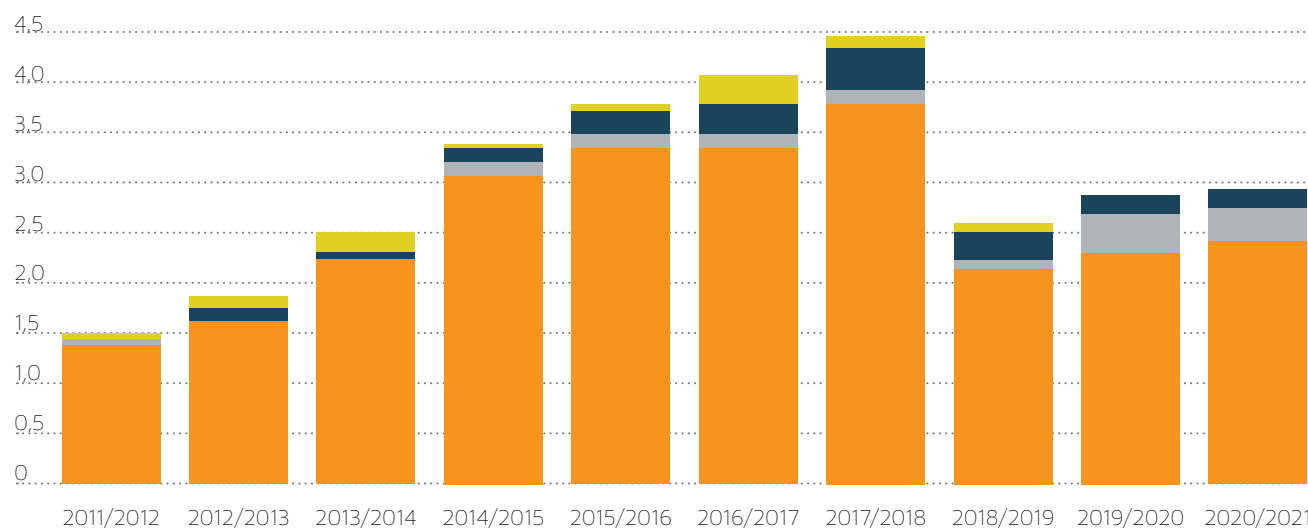
körben menedzselte utánpótlás-nevelés révén az MLSZ várakozásai szerint növekvő számú tehetséges, fiatal focista kerül a pályákra, ami belátható időn belül minőségi javulást jelent a hazai labdarúgás színvonalában.

Az OTP Bank Bozsik-programra fordított kiemelt figyelmet, illetve a résztvevők számának növekedését jól tükrözi a programra fordított források folyamatos növekedése is. Míg a program kezdetén, a 2011/2012-es időszakban 1,4 milliárd forint került elkülönítésre TAO-támogatásból, addig a 2017/2018-as évben már 3,8 milliárd forintot fordított a Szövetség a tehetséges fiatalok kinevelésére. Ez az összeg 2018/2019-től 2,1-2,4 milliárd forintra csökkent, amelynek oka, hogy a Bozsik Egyesületi Programban bonyolított tornák finanszírozását az MLSZ ettől az évtől átadta a programban részt vevő sportszervezeteknek. A 2021/2022-es tanévtől a jövőhagyott támogatások további csökkenése várható, mivel a Bozsik Intézményi Programjának finanszírozása is elkerül az MLSZ-től, és a klubok sportfejlesztési TAO-támogatásából kerül biztosításra.

Az OTP Bank Bozsik-programra fordított támogatások összegének 2011 és 2020 közötti jelentős növekedésének az oka a megháromszorozódott intézményszám, a megduplázódott gyerekszám, valamint a programhoz csatlakozott sportszervezetek számának gyarapodása. A koronavírus járvány hatására az MLSZ a 2020. novemberi elnökségi határozatával felfüggesztette a program 2020/2021-es tanévi működését, amely magyarázatot ad az intézményszámban, valamint a gyermekek létszámában megfigyelhető (időszakos) lemorzsolódásra.

UTÁNPÓTLÁS-TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT (MRD FT)

OTP Bank Bozsik-Program ■ Grassroots-program ■ Sporteszközök, sportfelszerelés ■ Egyéb ■



OTP BANK BOZSIK-PROGRAM

EGYESÜLETI PANEL	Fő célkitűzés a sportághoz kötődés megszilárdítása, a technikai alapok elsajátítása és a játékkészség alapjainak lefektetése Legjelentősebb eleme a körzeti tornarendszer az U6-7, U8-9 és U10-11-es korosztályokban
INTÉZMÉNYI PANEL	Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5-14 éves korosztályban A testnevelés órán kívüli labdarúgó foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban
KIBONTAKOZTATÁSI PANEL	A kibontakoztatási panel keretében az U12-U15-ös korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a Telki Kiválasztó Táborban valósulnak meg
ELIT PROGRAM PANEL	Célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyeztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése

SPORTCÉLÚ INGATLANBERUHÁZÁSI PROGRAMOK

Sportcélú ingatlanberuházásokra a Magyar Labdarúgó Szövetség a program indulása óta kiemelt figyelmet fordít. A MLSZ TAO-forrásból támogatott ingatlanberuházásai magukban foglalják az Országos Pályaépítési Programot, mely alapját adja a hazai labdarúgó-infrastruktúra megújításának és korszerűsítésének, a Telki edzőcentrum fejlesztését, mely a válogatott elsőszámú felkészülési helyszínéül szolgál, valamint a Stadionbiztonság projektet.

Az ingatlanberuházásokhoz kapcsolódó kiadások értéke 4,1 milliárd forinttal 2013/2014-ben érte el eddigi csúcst,

2020/2021-ben az erre a célra jóváhagyott támogatások összege 1,2 milliárd forint volt. A TAO-program indulása óta ingatlanberuházásra fordított összesen 29,3 milliárd forint 77%-a az Országos Pályaépítési Programhoz, 19%-a a Telki Edzőközpont fejlesztéséhez, további 3% pedig a Stadionbiztonság projekthez kapcsolódik.

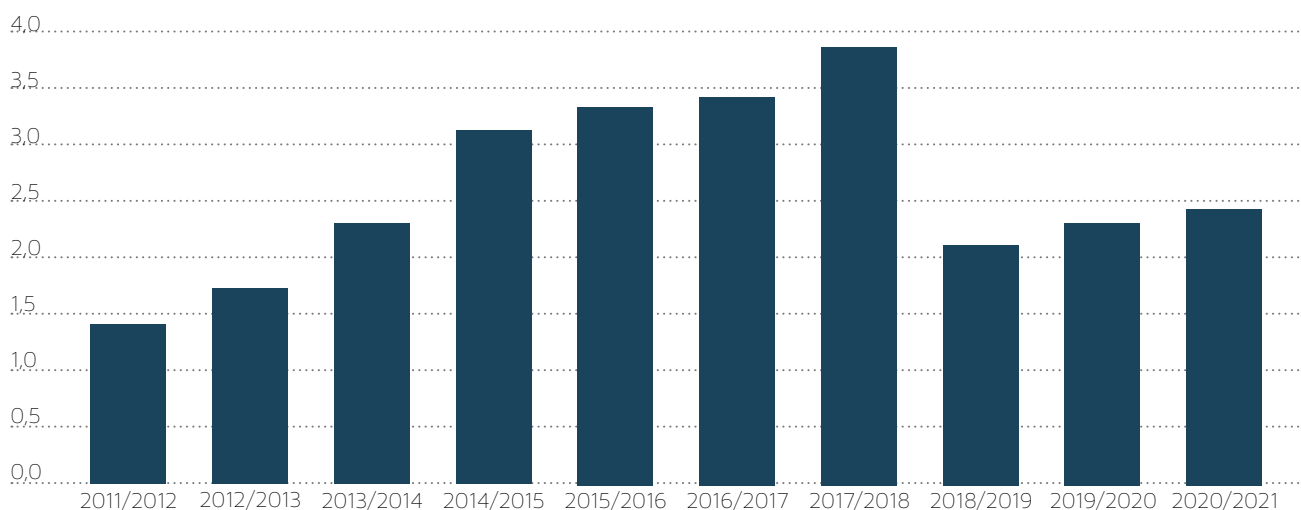
ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM

Az MLSZ Országos Pályaépítési Program 2012-ben indult, célja az ország új, korszerű, standard műszaki tartalmú és minőségű pályákkal történő benépesítése annak érdekében, hogy a futbalozni vágyó fiatalok és felnőttek országszerte a labdarúgáshoz megfelelő körülményeket találjanak. A program keretében új, korszerű, egységes műszaki tartalmú és minőségű pályák épülnek. Az Országos Pályaépítési Program három méretben (grund, kis- és nagypálya) készülő műfüves pályákkal indult, amely 2013-tól a műfüves félpályával, 2014-től az élőfüves nagypályával, 2015-től pedig a multifunkciós rekortán kispályával egészült ki.

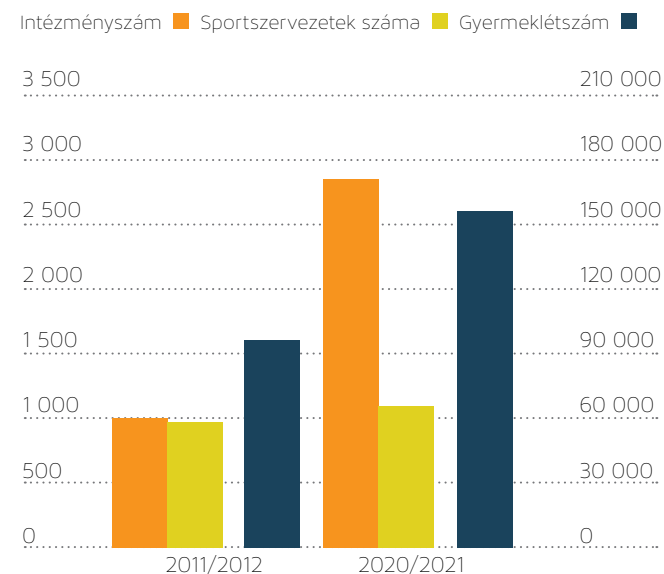
Az Országos Pályaépítési Program keretében épülő pályatípusok a következők:

- Grundméretű pálya (14x26 m);
- Kisméretű műfüves és rekortán (22x42 m);
- 40x60 méteres edzőpályák (félpályák); valamint
- Nagyméretű (72x111 m) műfüves és élőfüves nagypályák.

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAM TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZTVEVŐ INTÉZMÉNYEK, SPORTSZERVEZETEK ÉS GYERMEKEK SZÁMA



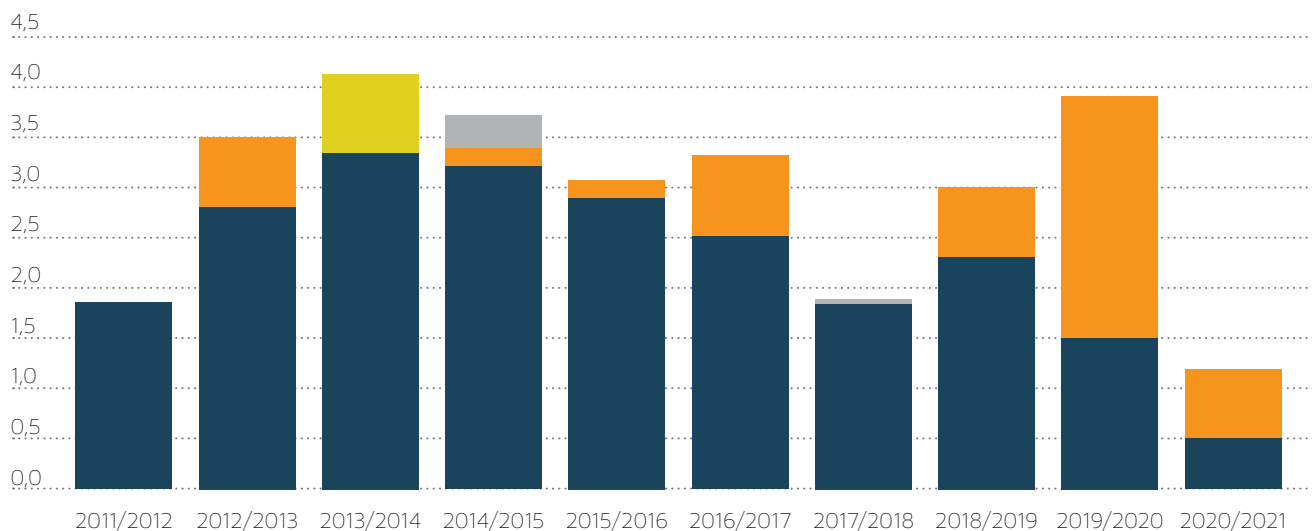


A grundok és kispályák, amelyekből nagyságrendileg a legtöbb épül országszerte, egyrészt kiválóan használhatók a gyerekfoci céljaira (OTP Bank Bozsik-program, mindennapos testnevelés), másrészt a településen élő, versenyrendszerben nem induló, de futballozni szerető baráti, felnőtt társaságoknak, hobbi futballozóknak nyújtanak sportolási, kikapcsolódási lehetőséget. Grundok és kispályák épülnek lakónegyedekben, óvodákban és iskolákban egyaránt.

A nagypályák és félpályák az amatőrcsapatok számára, valamint a Szövetség alá tartozó utánpótlás csapatok számára is színvonalas edzéslehetőséget kínálnak, ezáltal megteremtve a professzionális futball hazai háttérét. Az MLSZ pályaépítési programjában önkormányzatok és sportszervezetek pályázhatnak. Az MLSZ eredeti célkitűzésével összhangban, a program indulása óta eltelt nyolc év során évente átlagosan megközelítőleg 100 pálya épült, a legtöbb (117 db) 2016-ban. A 2020-as évben 109 új pálya létesült.

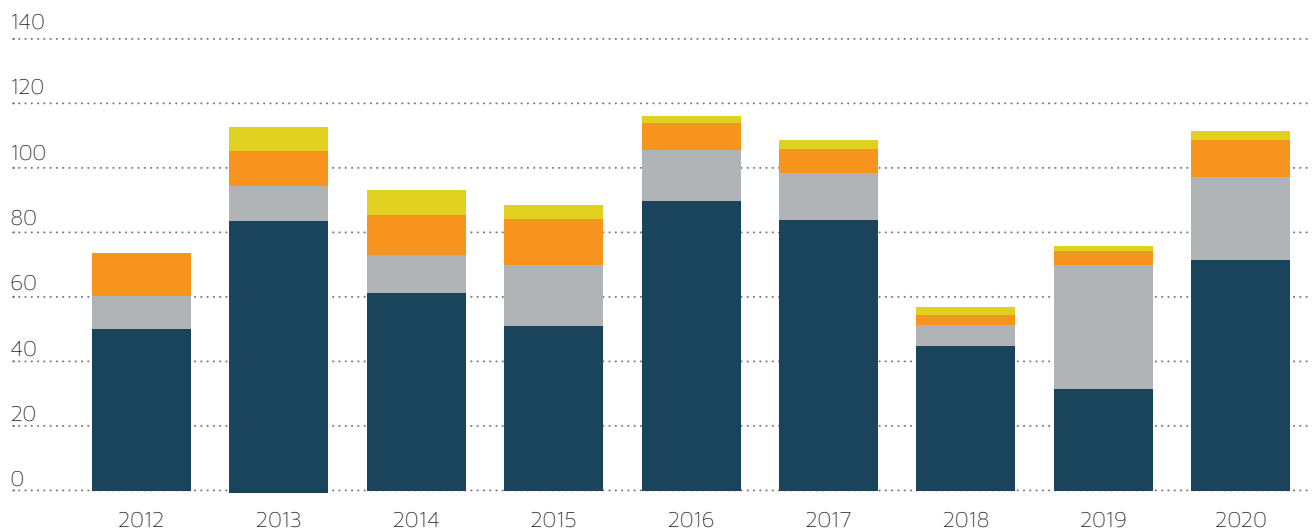
AZ INGATLANBERUHÁZÁSOK TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)

Pályaépítés ■ Telki fejlesztés ■ Stadionbiztonság ■ Egyéb ■



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK SZÁMA ÉVENTE 2012-2020

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



2017 óta a sikeres pályaépítési pályázat egyik feltétele, hogy a pályázó biztosítsa a TAO-forrást a felajánló cégek közvetítésével. Ez minden pályatípus esetén előírássá vált, tehát a korábbi évekkel ellentétben alapszabályként már a kis- és grundméretű pályák sem kapnak MLSZ által biztosított adótámogatást. Ez alól kizárólag a kedvezményes konstrukcióban részt vevő projektek képeznek kivételt. A beruházás lebonyolításáért felelős szerződő fél továbbra is az MLSZ, amely irányítja és felügyeli a pályázók által kiválasztott pályák kivitelezését.

Az MLSZ 2013-tól kezdve azoknak a szervezeteknek a megsegítésére, amelyek számára a 30%-os önrész előteremtése nehézséget okoz, a Kedvezményes Pályaépítési Program keretében kedvezményes pályaépítési konstrukciót biztosít. Ennek során a pályázóknak csak 10%-os önrésszel kell hozzájárulniuk a pályaépítéshez, a teljes beruházási összeg 70%-ának megfelelő TAO (vagy állami) forrást az MLSZ biztosítja, míg a fennmaradó 20%-ot a FIFA támogatásából állja az MLSZ. A kedvezményes pályaépítési programban – amelynek keretében 2013 óta évi 20 pálya épül – hátrányos gazdasági helyzetű települések utánpótláscsapatokkal is rendelkező sportszervezetei vehetnek részt. Kedvezményes konstrukcióban csak grund- és kispályák építhetők.

Felismerve, hogy a rekortán pályák a műfüves pályákhoz képest jóval kevesebb karbantartást igényelnek, illetve többféle funkciót is el tudnak látni, 2015-től új pályatípusként a rekortán borítású kispályák is megjelentek, melyből 2020-ig összesen 75 db épült.

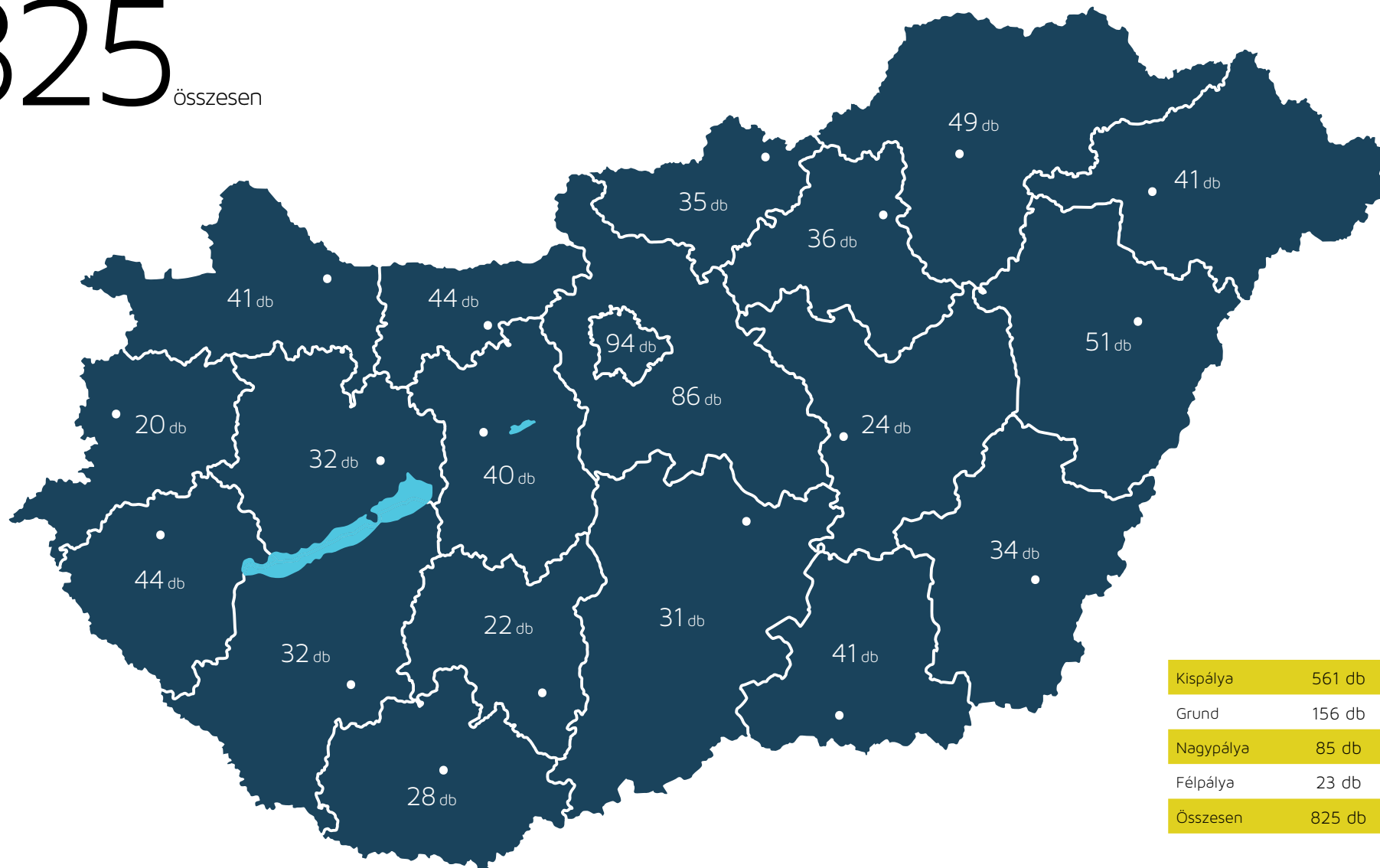
2019-ben az MLSZ elindította Óvoda Pályaépítési Programját, melynek keretében a megyei jogú városok pályázhattak 10% önerővel, városonként 4 db grundméretű pályára. 2020-ig 55 db ilyen pálya épült fel. Szintén új programként indult el a Belügyminisztérium és az MLSZ közös pályaépítési programja, amelynek keretében gazdasági felzárkóztatásban érintett településeken kerül sor pályák építésére. A beruházások 70%-ban MLSZ által biztosított TAO-ból, 10%-ban egyéb, MLSZ által biztosított forrásból, 20%-ban pedig BM forrásból valósulnak meg. Ezeknek az önkormányzatoknak tehát nem kell önerészt fizetniük.

A 2020-ban elkészült 109 új OPP pálya nagy része - az MLSZ gazdaságilag nehezebb helyzetben lévő településeket támogatni kívánó szándékainak megfelelően - a korábban felsorolt kedvezményes konstrukciók keretében (Kedvezményes Pályaépítési Program, Óvodai Pályaépítési Program, BM-MLSZ közös program) épült.



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK ELHELYEZKEDÉS SZERINT

825
összesen



Az MLSZ pályaépítési programja keretében az elmúlt 9 év során országsszerte összesen 825 darab pálya került átadásra, együttesen körülbelül 1,3 millió négyzetméternyi területtel. A legnépszerűbb pályatípus a kispálya volt, az összes megépült pálya 68,0%-a (561 darab) volt ilyen. Nagypályából 85 (10,3%), grundpályából 156 (18,9%), félpályából 23 darab (2,8%) készült.

A megépült pályák közül 94 található Budapesten, ami 11,4%-os arányával valamelyest elmarad a budapesti

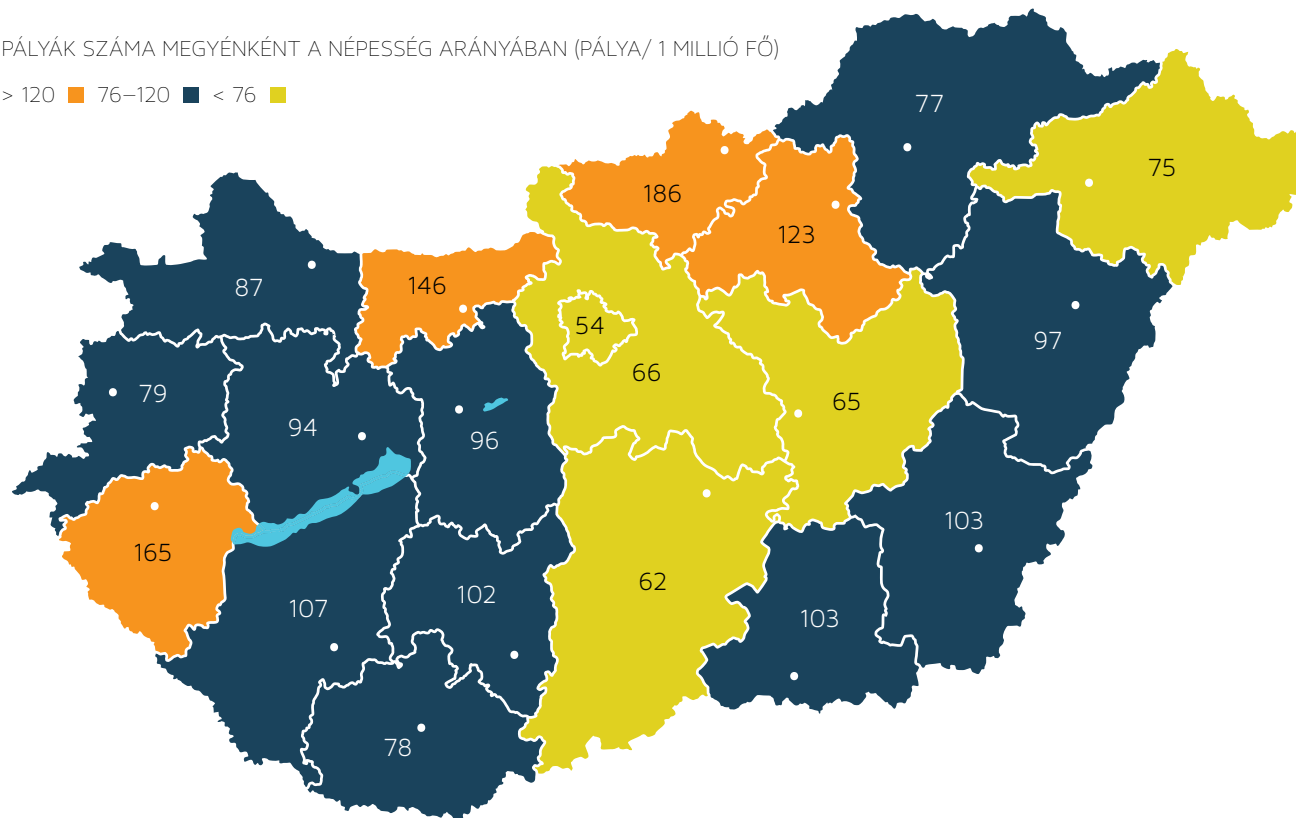
lakosság országos részarányától (17,9%). Ennek oka, hogy a leggyakoribb pályatípusból, a műfüves kispályából Budapesten kevesebb (az összes kispálya 10%-a) épült, rekortános kispálya mindössze 4 db épült a fővárosban, élőfüves nagypályát és ovifoci pályát pedig kizárólag vidéken adtak át.

Budapesten kívül 2012–2020 között megyénként átlagosan 38 pálya épült, a legtöbb a nagy népességű Pest (86 darab) és Hajdú-Bihar megyében (51 darab), míg a

legkevesebb a kisebb népességű Vas (20 darab) és Tolna (22 darab) megyékben. A népességhez viszonyítva a legtöbb pálya a gazdasági erejét tekintve fejletlenebb Zala (165 pálya/ 1 millió lakos), Nógrád (186 pálya/ 1 millió lakos) és Komárom (146 pálya/ 1 millió lakos) megyében került átadásra jelentősen meghaladva a megyénkénti átlagot (98 pálya/ 1 millió lakos). Ez jól mutatja az MLSZ támogatások és pályaépítések területi eloszlásának egyensúlya iránti elkötelezettségét.

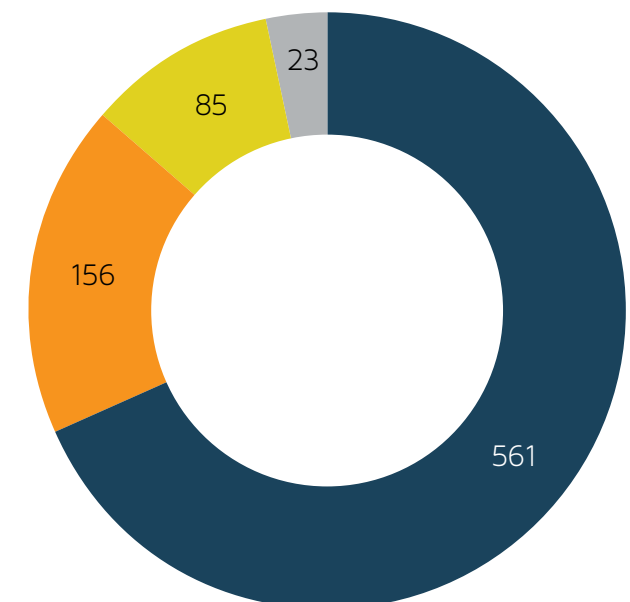
PÁLYÁK SZÁMA MEGYÉNKENY A NÉPESSÉG ARÁNYÁBAN (PÁLYA/ 1 MILLIÓ FŐ)

> 120 ■ 76–120 ■ < 76 ■



ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK PÁLYATÍPUSOK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2011–2020

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



Az MLSZ Beruházási Igazgatósága 2020. december 31-én megszűnt, az infrastruktúra-fejlesztés extenzív szakaszának lezárulása után az MLSZ a jövőben saját bonyolításban pályaépítéseket és egyéb új beruházásokat csak a hátrányos helyzetű gazdasági térségekben lévő településeken tervez megvalósítani. A Szövetség 2021-ben befejezi azokat a beruházásokat, amelyeket 2020-ban a vírushelyzet miatt nem lehetett lezárni. Ez 37 új pálya megépítését és 7 korábban épült pálya felújítását jelenti.

TELKI EDZŐKÖZPONT FEJLESZTÉSE

A Telki Edzőközpont ad otthont a női és férfiválogatottak felkészülésének, valamint az MLSZ az edzőképzést, szakmai konferenciáit és közgyűléseit is itt bonyolítja.

Az elmúlt évek során a Telki Edzőközpont számos fejlesztésen ment keresztül. A válogatottak által használt centerpálya lelátóját 440 néző befogadására alkalmassá bővítették, gyepszőnyegét pedig kicserélték, mivel az már nem felelt meg a nemzetközi elvárásoknak. A téli edzéslehetőség biztosítása érdekében egy élőfüves pályát fűthetővé alakítottak.

Az Edzőközpont uszoda- és wellnessrészlegét kibővítették, számos rehabilitációs eszköz került felszerelésre az Orvosi Bizottság javaslatai alapján, továbbá beszerzésre kerültek sportágspecifikus méréseket és edzéseket lehetővé tevő fitneszgépek is. Az edzőközpont különlegessége a Hydroworx medence, amely egy amerikai fejlesztésű, kifejezetten lábsérülések kezelésére alkalmas rehabilitációs eszköz. Emellett keringést javító Kneipp taposómedence, úszómedence, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin, sókamra és

szaunák szolgálják a sportolók regenerációját és rehabilitációját. A beszerzett GPS-eszközök, fitneszeszközök és erőfejlesztő-eszközök segítik a sportolók teljesítményének növekedését, illetve annak mérését.

Az edzőközponthoz kapcsolódó szálloda 2015/2016-ban 21 szobával kibővítésre került, így a Telki Edzőcentrum ma már megfelel az UEFA által támasztott, nemzetközi feltételeknek, több torna megrendezésére ad lehetőséget, illetve több csapat egyidejű elszállásolását teszi lehetővé. A csapatokat menedzselő stábok létszámában növekedés tapasztalható, amely szintén indokolja a nagyobb kapacitást.

Kibővítésre került továbbá az edzőcsarnok is, amely így már elégséges teret kínál az utánpótlás-válogatottak felkészüléséhez. A sportolók teljesítménynövekedése iránti igény, valamint a korábban beszerzett egészségügyi és sportágspecifikus eszközök megfelelő elhelyezése szintén szükségessé tette a bővítést.

2019-ben a szállodafelújítás legsürgősebb elemeinek megvalósítására került sor, a szálloda nagyfelújítása 2021 márciusára készült el. A beruházás keretében a hotelben 64 szoba újul meg fürdőszobával és előszobával együtt, az étteremben új tárgyaló kerül kialakításra mintegy 90 m² területen, modernizálták a közösségi tereket, valamint felújították a sportlétesítmények öltözőit.

Folyamatban van az Edzőcentrum bővítése is, amely keretében 2 db élőfüves nagypálya, fedett lelátó, atlétikai futópálya, kapus edzőpálya, műfüves kispálya, napelem-park, öntözővíz-tározó tó és egy tó körüli futópálya épül

meg a csapatok legmagasabb színvonalú kiszolgálása érdekében. A beruházás 1. fejlesztési ütemére a közbeszerzési eljárás lezárult, a nyertes vállalkozó megkezdte a kivitelezést. A második ütem kapcsán zajlanak az előkészületek, a szükséges engedélyek és hozzájárulások beszerzése.

Az Edzőközpont fejlesztésére jóváhagyott TAO-támogatások összege 2020-ig összesen 5,6 milliárd forintot tett ki.

STADIONBIZTONSÁG

A Szövetség sportágfejlesztési stratégiájával összhangban a sportlétesítmények biztonsági infrastruktúrájának színvonalát érdemben javító biztonságtechnikai fejlesztési program indult 2011-ben. Olyan integrált megoldás került kialakításra, amely a fizikai védelmi komponensek (beléptető kapuk, vezetési pontok, video megfigyelő rendszer) és szoftveres megoldások (központi jegyértékesítő rendszer, jegyolvasó szoftverek, központi szurkolói kártyarendszer, sportrendészeti nyilvántartás) összehangolt rendszerével nemcsak a biztonsági kockázatokat csökkentette számottevően, de eközben számos új jegyértékesítési csatornát is megnyitott a szurkolók irányába. A Stadionbiztonság Projekt második ütemének lezárása után a fő cél a stadionbiztonsági rendszer finomhangolása, a rendszer üzemeltetésének konszolidációja, valamint az újonnan feljutó klubok csatlakoztatása volt. Mostanra elmondható, hogy a klubokkal történő együttműködéssel kialakult a stadionokban is a megfelelő üzemeltetési gyakorlat, a rendszer zökkenőmentesen üzemel.

A Stadionbiztonság Projekt második ütemének lezárása után, a rendszer a fenntartás, üzemeltetés szakaszába lépett. Mára már megtörtént a rendszer adatvédelmi megfelelésre (GDPR) történő felkészítése, valamint a szurkolók minél szélesebb körben történő jegyhez jutásának biztosítása érdekében új jegyértékesítési csatorna integrálása a mai kor igényeinek megfelelő technológiák alkalmazásával.

Elsősorban a szurkolói igények magasabb kielégítése és az adatbiztonság növelése érdekében további folyamatos fejlesztések, finomhangolások elvégzése szükséges, például a jegy- és bérletértékesítő rendszer működésének optimalizálása, kiemelten az online jegyértékesítési rendszer kapacitásának, rendelkezésre állásának vizsgálata és monitorozása a valós vásárlói igényeket legjobban modellező teszt metódusok használatával.

VERSENYEZTETÉS

Az amatőr egyesületek a múltban gyakran jelentős finanszírozási problémákkal küzdöttek, a Szövetségnek fizetendő versenyztetési költségeik az éves költségvetésük jelentős részét kitették. Annak érdekében, hogy az amatőr csapatok száma növekedni tudjon, illetve azért, hogy az amatőr egyesületeknél is megfelelő forrás maradjon utánpótlás-nevelésre, a 2011/2012-es szezontól kezdve az MLSZ az amatőr egyesületek versenyztetési költségeit 90%-ban átvállalta. A versenyztetési költségekkel kapcsolatosan jóváhagyott támogatás a 2011/2012-es szezonban 2,1 milliárd forint volt, amely a 2020/2021-es időszakra már elérte a 4,4 milliárd forintot.

A versenyztetési költség emelkedésének legjelentősebb eleme a növekvő mérkőzészszámból adódó nagyobb játékvezetői költség, de itt jelenik meg az amatőr csapatok nevezési díjaival, átigazolási díjaival és a verse-

nyengedélyek kiadásával kapcsolatos MLSZ-támogatás is. A 2018/2019 óta tapasztalt növekedés oka is elsősorban az, hogy a megyei játékvezetésben mutatkozó erős fluktuáció és létszámcsökkenés problémájának megoldására az MLSZ megemelte a játékvezetők, asszisztensek és ellenőrök díjazását. A rendszer indulása óta az MLSZ a kluboktól összesen 25,8 milliárd forint versenyztetési díjat vállalt át.

VERSENYEZTETÉSI KÖLTSÉGEKRE IGÉNYBE VETT TAO-TÁMOGATÁS (MRD FT)



GRASSROOTS

A grassroots a futball minden olyan formája, amely nem a hivatásos labdarúgáshoz vagy az elitképzéshez kapcsolódik. A tömegek labdarúgása, amelynek részét képezi a gyermekek, amatőrök, öregfiúk és fogyatékosok labdarúgása is, a résztvevők legfontosabb közös motivációja a játék szeretete.

A grassroots filozófiája szerint a futball nem az elit sportja, hanem bárki számára hozzáférhető, hasznos szabadidős tevékenység, amely olyan a társadalom egésze számára fontos értékeket közvetít, mint a csapatmunka, az egészséges életmód és a sikerélmény. Fontos törekvés, hogy a labdarúgás Európában kortól, nemtől, vallástól és bőrszíntől függetlenül a jövőben is a széles tömegek kedvenc sportja maradjon.

A társadalmi bázis szélesítése a labdarúgó-szövetségek kiemelt stratégiai célkitűzése. Ezt elősegítendő dolgozta ki az UEFA megközelítőleg 20 évvel ezelőtt a grassroots labdarúgás fejlesztési irányelveit a „Grassroots Charta” formájában, amelyhez mára minden európai labdarúgó-szövetség kapcsolódott.

Az UEFA Grassroots Charta öt pilléren nyugszik. Ezek megmutatják az adott ország amatőr labdarúgásának növekedését, a játékosok megtartásának képességét, a grassroots képzés színvonalát, a fair play szellemiségét és a szociális érzékenységet, valamint egyéb feltételeket (infrastruktúra, IT rendszer, regisztrációs felületek), amelyek a felsorolt pilléreket megerősítik, kiszolgálják.

Az MLSZ 2010-ben csatlakozott az UEFA Grassroots Chartához, amellyel egyben megszerezte a minősítésben alapszintnek számító bronz fokozatot (akkor első csillagot). Az ezüst minősítést, amely az UEFA szociális és fogyatékkal élők programjának biztosításáért járt, Magyarország 2015-ben kapta meg. A gyermekotthonokban élőket segítő projekttel az MLSZ az UEFA legjobb Grassroots-projekt díját is elnyerte. A 2018-ban elvégzett UEFA-audit után Magyarország a 2020-as UEFA-audit során is sikeresen védte meg ezüst minősítését. Az MLSZ tartós kapcsolatot épített ki különböző civil szervezetekkel, alapítványokkal annak érdekében, hogy támogassa a szociálisan hátrányos helyzetben lévő, szellemileg vagy fizikailag akadályoztatott rétegek bevonását a labdarúgásba.

Az MLSZ Grassroots program részei:

- OTP Bank Bozsik-Program egyesületi és intézményi labdarúgás,
- Fair Play Cup középiskolás futball,
- Szociális programok,
- Egyetemi labdarúgás,
- Veterán futball „60 éven felüliek labdarúgása”
- Nyári szünidei táborok,
- Önkéntes szervező képzések,
- Grassroots Study Group Scheme.

Az UEFA Grassroots Charta elvárásának megfelelően kialakításra került egy 16 órás önkéntes tanfolyam is, MLSZ Grassroots Szervező képzés néven, amelynek

eredményeként mára több ezer fő végzett önkéntes dolgozik a területen. A képzéseken eleinte elsősorban fiatalok vettek részt, később az egyesületeknél is egyre népszerűbb lett, az utóbbi években pedig kötelezővé vált a Bozsik Intézményi program szervezői és csoportvezetői számára, így a tanfolyamot sok óvónő és pedagógus is elvégezte. Az önkéntesek elsősorban a labdarúgás háttérországát, a grassroots-programokat (óvodai, általános iskolai, középiskolai, egyetemi, szociális programok) erősítik.

GRASSROOTS CÉLOK ÉS ALAPELVEK:

I.
A labdarúgás
mindenkié

II.
Mindenki, aki focizni akar, tehesse azt a saját igényei, képességei és ambíciói szerint.

III.
Diszkriminációtól mentesen, tekintet nélkül fajra, vallásra, nemre és társadalmi helyzetre

GRASSROOTS MINŐSÍTÉSEK EURÓPÁBAN 2019

- Arany szint ■
- Ezüst szint ■
- Bronz szint ■

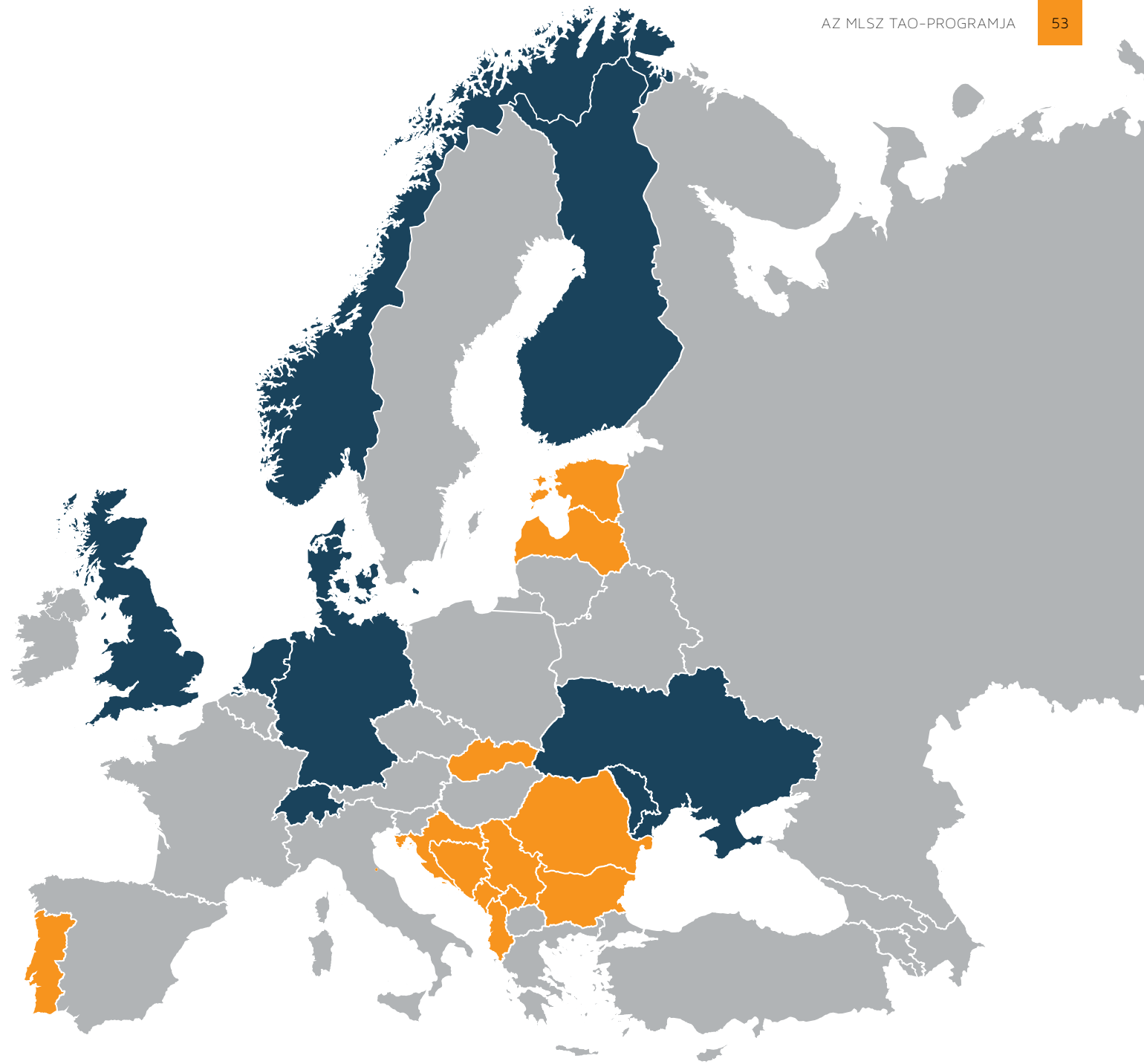


GRASSROOTS SZINTEK

KIEMELT SZINT
(korábbi 6. és 7. csillag),
Nagyon fejlett, mintaértékű
programok

HALADÓ SZINT
(korábbi 2., 3., 4.,
és 5. csillag).

ALAP SZINT
(korábbi 1. csillag),
Alapozó programok



Az UEFA iránymutatásával és anyagi támogatásával 2020 szeptemberében elindítottuk Magyarországon is a grassroots Klubakkreditációs rendszert, amely a Charta egyik új feltétele. A grassroots Klubakkreditációs projekt az amatőr klubok, a területi igazgatóságok és a Szövetség grassroots Igazgatóságának irányításával megvalósuló amatőrlabdárúgás-fejlesztési program, amely által egy új szellemiségben működő, hatékonyabb grassroots-klub-struktúra jön létre. A projekt öt fejlesztési területre összpontosít: értékek, részvétel, humán erőforrás, társadalmi felelősségvállalás és infrastruktúra. Az amatőr klubok felé követelményrendszer kerül kialakításra az említett terület mindegyikén.

A klubakkreditáció elsődleges célkitűzése, hogy szabványosítsa az amatőr labdarúgást Magyarországon, innovatív sportszakmai iránymutatást nyújtson az amatőr klubok fejlesztéséhez és hosszú távú öfenntartásához. Mindezt szem előtt tartva az amatőr klubakkreditációs projektben, az MLSZ informatikai rendszerében nyilvánított azon klubok szerezhetnek minősítést, melyek jó és fenntartható működtetése az akkreditáció szigorú feltételeinek mindenben megfelel – illetve, amelyek a grassroots-szemlélet bevezetését, a gyermekek érdekeit és védelmét, a minőségi szakmai oktatást, a helyi közösségek kialakítását, valamint az önkéntesség népszerűsítését helyezik előtérbe.

Az MLSZ víziója a következő évtizedben, hogy az akkreditációval segíti az összes amatőr klub fejlődését a grassroots-szemlélet irányába. Egyben segít megtalálni minden amatőr klubnak a saját identitását, és ehhez minden évben 300 klub akkreditálásával járul hozzá a Szövetség.

SZAKEMBERKÉPZÉS

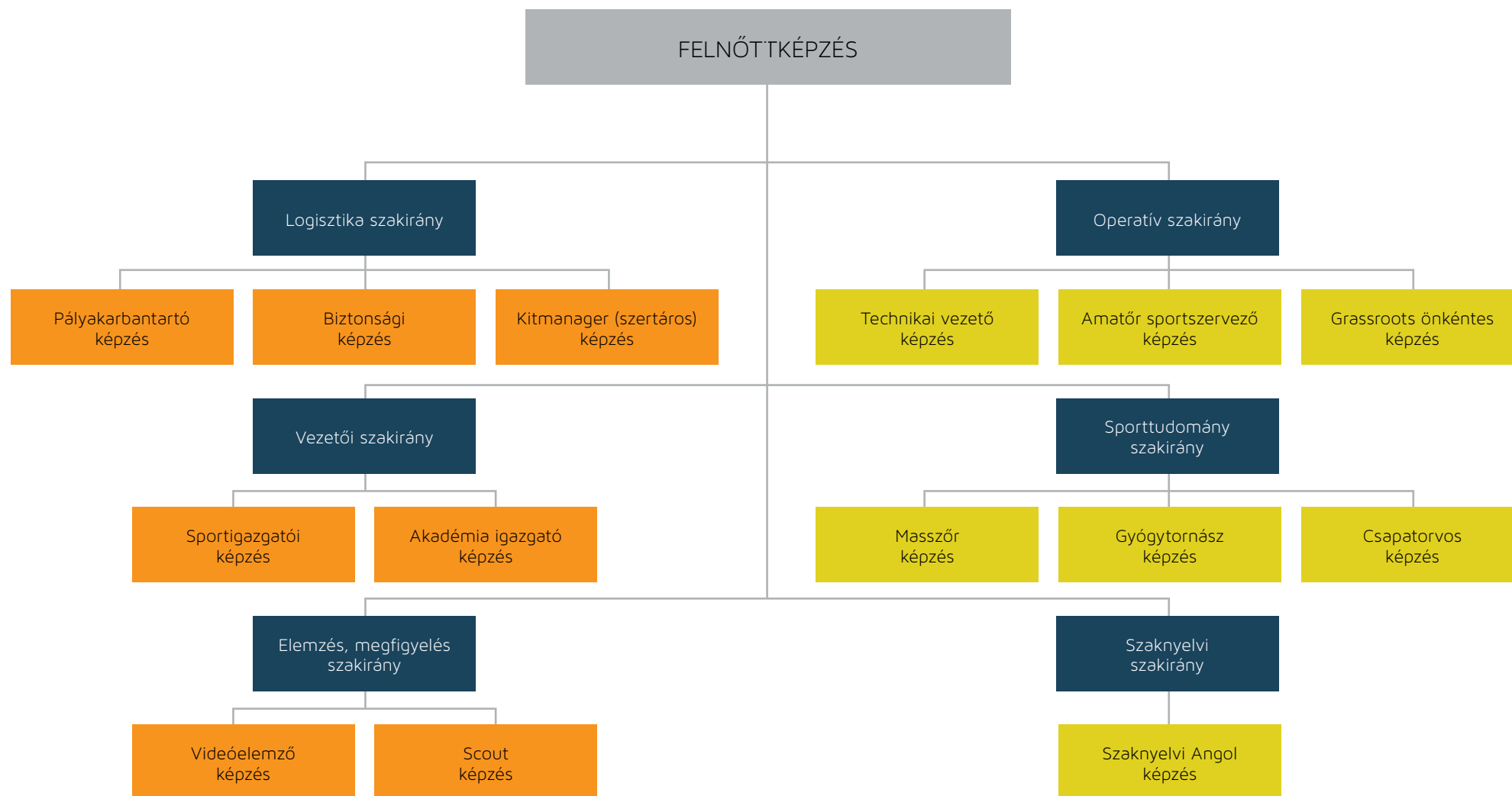
A korszerű szakmai tudással rendelkező, játékosokat motiválni tudó és emberileg is példát mutatni képes szakemberek biztosítása a magyar futball fejlődésének egyik legfontosabb feltétele. Az edzők szakmai teljesítménye a felnőtt csapatok eredményessége mellett az utánpótlás-képzés minőségére, sőt a szabadidősport tömegvonzó képességére is hatással van. Cél, hogy a korszerű ismeretanyag minél hatékonyabban épüljön be az edzők mindennapi munkavégzésébe, valamint közel ekvivalenciát mutasson a fejlett európai oktatási módszertannal és képzési struktúrával.

A Magyar Labdarúgó Szövetségben a képzési feladatokat a Felnőttképzési Intézet és az azon belül elhelyezkedő Edzőképzési Központ látta el. Az edzőképzési tanfolyamok többségének kereteit az UEFA Konvenció szabályozza, valamint az Európai Szövetség az egyéb tanfolyamok esetében is ajánlásokat ad. 2020-ban átalakul a Sportigazgatóság, mely 8 egymással szorosan

együttműködő szakterület munkáját hangolja össze. Az új rendszerben a Felnőttképzés és az Edzőképzés két különálló, de egymást szorosan támogató Intézményként folytatja tevékenységét.

Felnőttképzési Intézet:

A megújult Felnőttképzési Intézet – szinergiában az Edzőképzéssel – kiemelten fontos feladatot lát el a labdarúgás minden szegmensében dolgozó szakember oktatásában. A képzések a labdarúgás rendszerének valamennyi területét lefedik, ennek érdekében – az ábrán látható – 6 szakirány, azon belül pedig 14 különböző típusú képzés indul.



Edzőképzési Intézet:

Az Edzőképzési Intézet több szintű képzést biztosít a labdarúgásban edzőként dolgozó szakemberek számára. A labdarúgó, – futsal, – kapus és erőnléti edzői tanfolyamok mellett rendszeres továbbképzési lehetőséget biztosít az önmagukat képezni vágyóknak.

Az elmúlt években az MLSZ folyamatosan bővítette az edzőképző tanfolyamokat. A hagyományos képzések – UEFA PRO, A, B, MLSZ C, sportmenedzser – megtartása, illetve képzési programjaik megújítása mellett új tanfolyamok képzési programjainak kidolgozása és bevezetése történt meg, amely meghaladja az UEFA által előírt képzési rendszerben foglaltakat. 2010 óta az új képzések bevezetésével a kiállított diplomák száma több mint háromszorosára, közel 15 ezerre nőtt. A hagyományos képzéseken túl szintén elindult a licenzkártya meghosszabbítását szolgáló továbbképzési rendszer.

2020-ban először indultak el az MLSZ Goalkeeper C és UEFA Goalkeeper B tanfolyamok, ezzel kialakítva a kapusedzők számára is egy lépcsőzetes képzési

struktúrát. Ezzel párhuzamosan az UEFA Edzőképzési Konvenció 2020. évi kiadásának útmutatása alapján az MLSZ Edzőképzési Intézet két új tanfolyam akkreditálását kezdte meg:

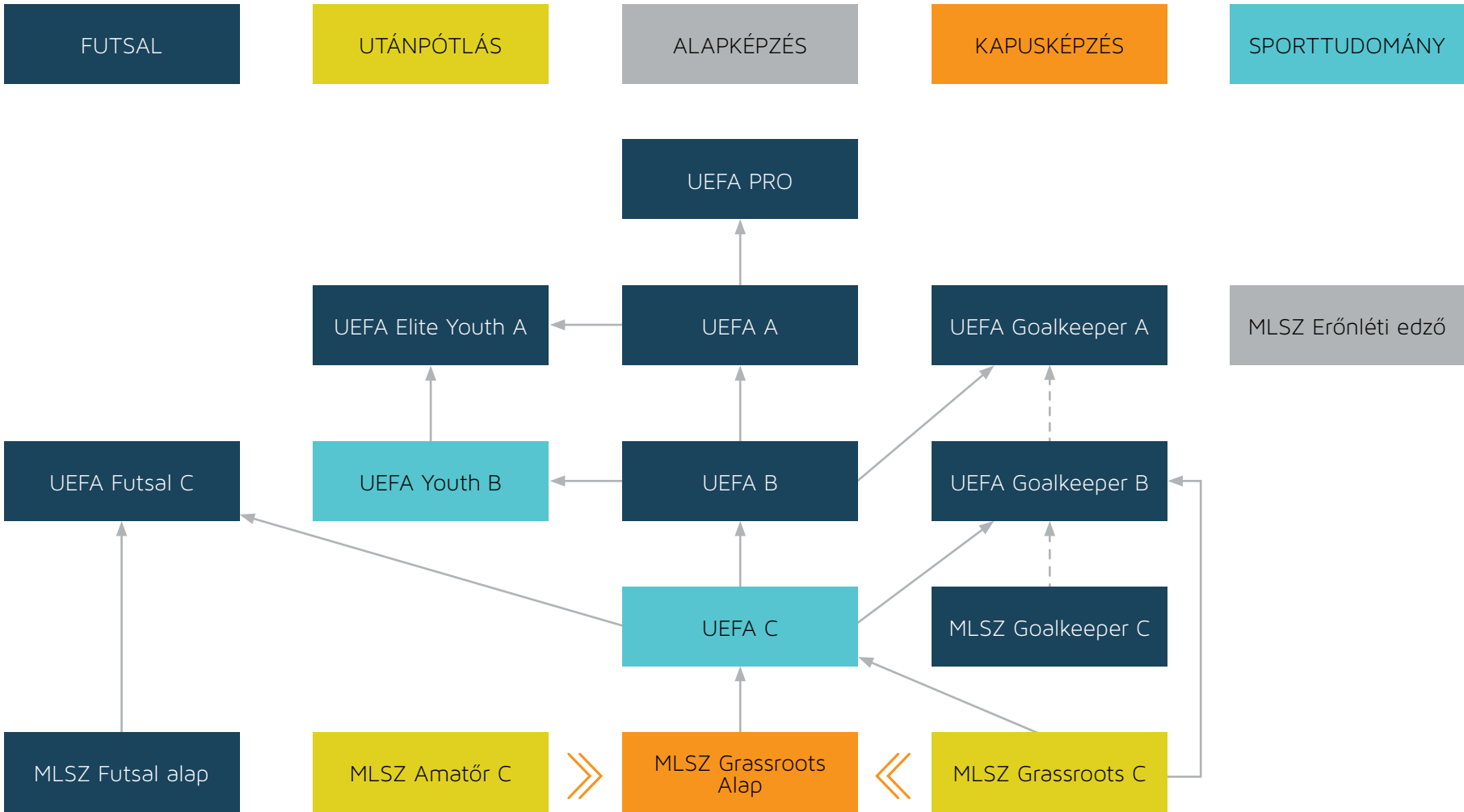
- UEFA C
- UEFA Youth B

Mindkét tanfolyam – összhangban az MLSZ Elnökségének célkitűzéseivel – a pre-akadémiai korosztályok képzésére fókuszál: amíg az UEFA C az U6-U13 korosztályok kibővített képzési anyagát tartalmazza, addig az UEFA Youth B képzés speciálisan az U10-U15 közötti korosztályokra koncentrál.

Mindemellett az MLSZ Grassroots C és MLSZ Amatőr C tanfolyamok összevonásra kerültek, és MLSZ Grassroots Alap képzés néven folyik tovább az oktatás. Ezen tanfolyam a Grassroots-szemlélet további erősítését, valamint a Grassroots-labdarúgás teljes vertikumának lefedését szolgálja.



MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG



Az MLSZ a profi játékosok számára edzői életpályamodellt hozott létre, valamint kapcsolatot épített a Testnevelési Egyetem mellett több egyetemmel (Debreceni Egyetem, Egri Eszterházy Károly Egyetem, Szegedi Egyetem), amely révén testnevelői tanári továbbképzést indított. Rendszeresen konzultál a Szövetség továbbá a Szlovén Edzőképző Központtal, a Jira-panel révén pedig folyamatosan képes beintegrálni a legújabb szakmai iránymutatásokat az edzőképzés anyagába.

Az MLSZ az elmúlt években átlagosan közel 30 tanfolyamot szervezett, többek között olasz, német, spanyol, holland, belga előadók bevonásával. Kiemelkedik ezek közül a PRO licenc képzés, amely a visszajelzések alapján kifejezetten magas tetszési indexet ért el, ennek több hallgatója is (Lów Zsolt, Szabics Imre) nagyon komoly nyugati csapatok kispadjáig jutott. A tanfolyamokra több esetben is 6-7-szeres túljelentkezéssel regisztráltak.

További eredmény, hogy az UEFA elvárásainak megfelelően elkészült az Edzőképzési Központ honlapja, az oktatást pedig jelentős részben sikerült a mai kor elvárásainak megfelelően elektronikus alapokra helyezni (e-learning felvételi és vizsga, elektronikus regisztráció).

A következő évekre kitűzött fő feladat a képzés eredményességének további folyamatos javítása. Egybehangzó vélemények szerint a minőségi labdarúgók fejlesztésének kulcsa, hogy a 6-13 éves gyermekek (Bozsik-program által lefedett korosztályok) megfelelő képzésben részesüljenek.

SPORTEGÉSZSÉGÜGY, SPORTTUDOMÁNY

A modern labdarúgásban nemzetközi szintű siker elképzelhetetlen multidiszciplináris, tudományosan alátámasztott sportegészségügyi és teljesítményfejlesztési háttér nélkül. Nemcsak az eredményesség, de a rendkívüli terhelés miatt is a sportolók egészségének megőrzése kiemelt érdek. A sportegészségügy célja a sérülések megelőzése, valamint a sérült sportolók minél teljesebb és gyorsabb felépülésének biztosítása. A vizsgálatokkal szavatolható a sportolók biztonsága, illetve lehetővé válik az optimális sportteljesítményt hátráltató egészségügyi állapotok felismerése. A sporttudomány – a sportegészségügyön túlmenően – magában foglal minden olyan specifikus módszertant, technológiát és szaktudást, amely támogatja, hogy a labdarúgók elérhessék potenciáljuk maximumát.

A megfelelő sportegészségügyi és sporttudományos háttér a modern versenysportban mind a felnőtt labdarúgás eredményességéhez, mind az utánpótlás-nevelési munka hatékonyságához fontos, de a sportegészségügy szerepe a sérülések megelőzésén keresztül az amatőr sportban is lényeges. Ennek érdekében az MLSZ Orvosi Bizottsága (OB) továbbra is figyelemmel kíséri az új tudományos eredményeket, a nemzetközi sikeres mintákat, és ezeknek megfelelően alakítja tevékenységét, és fogalmazza meg ajánlásait a Szövetség felé. A fejlesztések forrásait jelentős mértékben TAO-forrás biztosítja.

Az MLSZ Orvosi Bizottság legfontosabb programjai a következők voltak:

Elindulása óta folyamatosan zajlik az UEFA ajánlásait is figyelembe vevő, saját fejlesztésű csapatorvosi és masszőri licenc képzés, illetve már azok megújító tanfolyamai. Az orvosi programokat a Semmelweis Egyetem is akkreditálja, és magas kreditpontszámmal ismerte el. Hosszas előkészítés, széles körű konzultáció után elkészült, és az Elnökség által elfogadásra került az MLSZ Egészségügyi Szabályzata, mellyel jogszabályi kötelezettségének is eleget tett a Szövetség.

Módszertani kézikönyv kidolgozása

Olyan irányelveket és konkrét eljárásokat tartalmazó útmutató készült, ami segítséget nyújt a kluboknál dolgozó egészségügyi és sportszakemberstáb az élet-tani, egészségügyi vizsgálatok megszervezéséhez. Ezek mind az utánpótlás kiválasztásánál, majd az utánpótlásképzésben részt vevőknél, de az élsportoló labdarúgók tekintetében is támogatják az egészség megőrzését, a sérülések megelőzését, a teljesítmény optimalizálását és mindezek megfelelő indikátorok mentén történő nyomon követését.

Egészségügyi vízum bevezetése

Lényeges eleme volt a klubok és a válogatott keretek közötti érdemi konzultációnak, az egészségügyi vízum eljárás kimunkálása és gyakorlatba történő bevezetése. Erről ma már azt mondhatjuk, hogy rendszerjelleggel működő eleme a válogatott keretek és klubok – a spor-

toló szempontjait, egészségi állapotát is közvetítő – közös érdekeken alapuló együttműködésének. A rendszer hiteles információkkal látja el az MLSZ válogatott keretek mellett dolgozó szakembereit a játékosok aktuális egészségi – erőnléti állapotáról, ugyanakkor ez az információcsere kétirányban működik, tehát a keretek vezető szakemberei hasonlóképpen jeleznek vissza a válogatott labdarúgók kereteknél töltött időszakának eseményeiről.

Sérülésregiszter kidolgozása

A sérülések kialakulásának körülményei, azok mibenléte, a felépülés folyamata mind olyan tényező, mely tulajdonképpen a sérülés megelőzésére, a játékos egészségének védelmére és mielőbbi rehabilitációjára vonatkozó lényeges információkat rejt. Ezeknek az adatoknak rögzítése, elemzése ma már nélkülözhetetlen ahhoz, hogy a magyar labdarúgás felvegye a versenyt a sikeres labdarúgó nemzetekkel. A rendszer kialakítása során figyelembevételre kerültek a nemzetközi gyakorlat és megoldások elemzése, az erre vonatkozó tudományos szakirodalmi eredmények. A program kész informatikai szoftverként létezik.

A sportolók körében előforduló hirtelen szívhálál drámai eseményei a személyes tragédia mellett az egész közvéleményt és a sportolók „nagy családját” megrázó események. Ennek jelentőségét felismerve került sor kardiológiai pilot projekt kidolgozására, mely a lehetséges kockázati tényezők és előjelek alapján lenne képes csök-

kenteni az ilyen tragédiák számát. Ugyanakkor a bekövetkező váratlan események megfelelő menedzselési feltételeként az MLSZ 784 db defibrillátort szerzett be és juttatott el a kluboknak, és megszervezte, finanszírozta az eszközök megfelelő használatához nélkülözhetetlen újraélesztés oktatását.

2018. év elején az Orvosi Bizottság kezdeményezésére megalakult a Labdarúgás-egészségügyi és Teljesítménydiagnosztikai Osztály, az MLSZ-be integrálódott önálló szervezeti egységként. Az Osztály a kiemelt, utánpótláskorú labdarúgó-játékosok (válogatott keretek) rendszeres egészségügyi szűrővizsgálatainak megszervezését és lebonyolítását jelölte meg elsődleges feladatáknak. A szakmai munka a korábban kimunkált Módszertani kézikönyv irányelveire alapoz, a vizsgálatok célja elsősorban az elvárható sportolói biztonság szavatolása, de a preventív szemléletű sportegészségügyi gondozás és az arra alapuló legális teljesítményfokozás biztosítása is fontos feladata.

DIGITALIZÁCIÓ

A digitális döntés- és menedzsmenttámogató eszközök alkalmazása segíti a klubok, valamint a szövetségi válogatottak eredményességének és nemzetközi versenyképességének növelését, valamint a képzési és működési deficitek kiigazítását. A digitális rendszereken keresztül a szakmai kritériumok központi kommunikációja és ellenőrzése is megvalósítható. Ezekon felül a digitalizáció a kereskedelmi, marketing- és stratégiai döntések meghozatalában is segítheti a szövetség és a klubok vezetőit.





Az első tíz év során számos intézkedés történt, amelyek a digitalizálás irányába mutatnak, így a papíralapú versenyügyintézkést az MLSZ-ben felváltotta egy egységes informatikai rendszer, illetve kialakításra került egy videós edzéstár. Az MLSZ által működtetett adatbank évi 64 ezer labdarúgó- és 15 ezer futsal mérkőzés, valamint közel 300 000 játékos, játékvezető, asszisztens adatait tartalmazza. A szurkolói komfort és biztonság növelése céljából az MLSZ 2015-ben központi jegyértékesítési és stadionbiztonsági rendszert vezetett be az NB I-es és egyes NB II-es klubok stadionjaiban. A Szövetség az UEFA informatikai fejlettséget vizsgáló felmérésén az Európai Szövetségek közvetlen élmezőnyében végzett.

Az MLSZ 2010 óta folyamatos, ligaszintű, központi adat-szolgáltatói szerződéssel (InStat) biztosítja és növeli a magyar labdarúgás adatvagyonát – egyre szélesebb felhasználó kör bevonásával. 2018 óta a szövetségi válogatottak, az NB I, az NB II, a férfi utánpótlás-korosztályok és a felnőtt női labdarúgás is bekerült az érintetti körbe, a sportszakmai adatok pedig saját fejlesztésű, központi adatbázisban kerülnek tárolásra (Nucleus). A Sportigazgatóság szakemberei és a Telki Edzőközpont is széles körben alkalmaz modern, digitális megoldásokat: féltomatoma kamerarendszer, GPS-eszközök, eljesítménymérő és -fejlesztő eszközök, valamint videoelemző szoftver segíti a szakmai munkát.

Az MLSZ célja a jövőben rendezni a magyar futball digitális környezetét és projektjeit, amely során digitális rendszerekre támaszkodó adatelemzések bevezetésével kívánja elősegíteni a szövetség és a klubok vezetőit

a megfelelő stratégiai irányok kijelölésében, a döntéshozatalban és az elért eredmények visszamérésében a játékosfejlesztés, a reporting és a labdarúgás érintettjeivel kiépített kapcsolat fejlesztése érdekében.

A NŐI LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

A női labdarúgás világszerte látványos fejlődésen ment keresztül az elmúlt két évtizedben. A női futball tömegbázisa rohamosan növekszik, miközben a szakág egyre markánsabban van jelen a médiában is. Felismerve, hogy a női futball jobba és népszerűbbé tétele a kedvező sportszakmai hatások mellett társadalmi és gazdasági célokat is szolgál, az MLSZ 2012-ben a szakág intenzív fejlesztéséről döntött. A 2013 tavaszán elfogadott, hatéves fejlesztési program (a „77 pont”) két fontos, rövid távú célt fogalmazott meg: a tömegesítést és a népszerűsítést.

A tömegesítés, elsősorban az utánpótláskorú játékosok számának növelése érdekében az MLSZ a két profi bajnoki osztályban (OTP Bank Liga és Merkantil Bank Liga) kötelezővé tette, az NB III-ban pedig pénzügyi támogatással honorálja a korosztályos női csapatok versenyeztetését. A férfi NB I-es, NB II-es és NB III-as sportszervezetek által működtetett leány labdarúgó-csapatok finanszírozását elsődlegesen a TAO-program biztosította. Szintén a társaságiadó-kedvezményekre épülő finanszírozás biztosította az OTP Bank Bozsik-program két nagy ága, az egyesületi és az intézményi program intenzív fejlesztését. Különösen utóbbi esetben ugrásszerű a fejlődés: az MLSZ jelenleg már több mint 30 000 intézményi (iskolai vagy óvodai) keretek között futballozó kislányt tart nyilván.

A fejlesztési program második szakasza az utánpótlás-képzés színvonalának emelését célozta. A szakág 2016-ban pályázatot írt ki Kiemelt Képzési Központok számára. A kiválasztott húsz sportszervezetnek a megemelt finanszírozásért „cserébe”, magasabb szintű, standardizált, ellenőrzött munkát kell végeznie. A 2019/20-as bajnoki évtől kezdődően a Szövetség a Kiemelt Képzési Központokat két csoportba sorolta: a korosztályos válogatottak keretének döntő többségét adó hét sportszervezet „Elit Központ” minősítést és magasabb finanszírozást kapott, a további tizenhárom sportszervezet Fejlesztési Központként a helyi női futball megerősödését, a fehér foltok felszámolását segíti.

A 2019/20-as bajnoki évre azután a koronavírus-világjárvány nyomta rá a bélyegét. A finanszírozási rendszer keretei nem változtak. A szezon első felében a női futball szereplői – a sportszervezetek, a korosztályos válogatottak, a Bozsik Intézményi Program csapatai – hasonló munkát végeztek, mint az előző bajnoki évben. A járvány erősödése miatt a Kormány veszélyhelyzetet hirdetett, és az Intézményi Programban érintettek számára is online oktatást írt elő. A Magyar Labdarúgó Szövetség elnöksége 2020. március 16-tól határozatlan időre felfüggesztette az összes utánpótlás-korosztályú bajnokságot, valamint az UEFA is törölte a korosztályos Európa-bajnokságok folytatását.

7.

FEJEZET

KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK



2011-ben, az MLSZ tízéves stratégiájának születésekor elvégzett létesítményfelmérés nyilvánvalóvá tette, hogy a hazai sportinfrastruktúra rendkívül rossz állapotban van. A Szövetség ezért a TAO-program indulásakor az egyik legfontosabb feladatának tekintette a felújításra szoruló, hiányos infrastruktúra korszerűsítését és bővítését.

A TAO-rendszer bevezetését követően több infrastruktúra-projekt indult, azonban az első évek tapasztalatai azt mutatták, hogy a nagyobb fejlesztések a TAO-program keretein belül a tervezettnél alacsonyabb arányban tudtak megvalósulni, ugyanis a fejlesztésekhez szükséges 30%-os önrésszel a sportszervezetek nem rendelkeztek, azt nehezen vagy egyáltalán nem tudták előteremteni. Megfigyelhető volt az is, hogy a klub földrajzi elhelyezkedése, illetve gazdasági kapcsolatai egyaránt jelentős mértékben befolyásolták az adótámogatások sikeres összegyűjtésének lehetőségét.

A hatékonyabb, gyorsabb ütemű, továbbá az ország minden régióját érintő felzárkózáshoz tehát más megoldásra is szükség volt. Erre válaszul az MLSZ a magyar Kormánnyal együttműködésben létesítményfejlesztési koncepciót dolgozott ki, amely megvalósítására a felek 2013-ban együttműködési megállapodást írtak alá, és amely az Országos Sportlétesítmény Tervbe is beépült. Az így létrejött Létesítményfejlesztési program két célterülete a stadionok, valamint a kiemelt utánpótlás-nevelő központok fejlesztése lett.

STADIONFEJLESZTÉSEK

A stadionfejlesztési programnak köszönhetően a magyar professzionális labdarúgás élvonalát adó NB I-es klubok számára a stadionépítések és -korszerűsítések túnyomó többsége 2020-ra befejeződött. A másodosztályú csapatok fejlesztéseire a második hullámban kerül sor, jelenleg az NB II-es klubok körülbelül fele rendelkezik felújított stadionnal vagy folyamatban levő fejlesztési tervvel.

A kivitelezésre kerülő beruházások egyik fő célja a nézők kényelmének emelése, kiszolgálásuk javítása, így teremtve családbarát környezetet, mellyel az MLSZ elő kívánja segíteni, hogy emelkedjen a mérkőzésekre kilátogatók száma és a helyszíni költség. Ugyancsak nagy hangsúlyt kapnak a magasabb nézői élményt biztosító technológiai megoldások, a télen is használható, alácsövezett, fűthető, minőségi játéktér, valamint a média kiszolgálásának javítása.

A fejlesztések két csatornán keresztül is pozitívan hatnak a klubok gazdálkodására: egyrészt növelik a bevételi lehetőségeket (jegybevétel, jelentős VIP- és üzletipáholy-kapacitás, interaktív reklámhordozók, merchandising), illetve csökkentik a stadionok működési költségeit (pl. napelemek, takarékos öntözőrendszer). A fejlesztési tervek kidolgozásánál kiemelt szempont volt a fenntarthatóság, valamint a klubok várható nézőszáma által indokolt kapacitás.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Önálló kormányhatározat alapján tíz klub stadionja épült, vagy épül jelenleg is. Ezek közül a Groupama Aréna és a Debreceni Nagyerdei Stadion 2014-ben, az Új Hidegkúti Nándor Stadion 2016-ban, a szombathelyi Rohonci úti stadion 2017-ben, a székesfehérvári MOL Aréna Sóstó, illetve a Diósgyőri Stadion 2018-ban, a szegedi Szent

Gellért Fórum 2019-ben, a Bozsik Stadion pedig 2021-ben került átadásra. A Nyíregyházi Stadion és a dorogi Buzánszky Jenő Stadion rekonstrukciója az előkészítés szakaszánál tart. Az ugyancsak önálló kormányrendelet alapján épülő Puskás Ferenc Stadion rekonstrukciója 2019-ben szintén befejeződött.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Elkészült ■ Tervezés alatt ■



ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Üzleti páholyok száma	VIP-ülők helyek száma	Egyéb
Groupama Aréna	2014	19,5	UEFA IV. kategória	23 700	34	3 000	Kézpénz nélküli fizetési rendszer, konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó, nyílt wifihálózat, StadiumVision, 200 LCD-képernyő élőképével, büfé-menü ajánlattal és reklámfelülettel, kiadó irodaterület.
Debreceni Nagyerdei Stadion	2014	13,5	UEFA IV. kategória	20 340	23	990	Kézpénz nélküli fizetési rendszer, szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitnessterem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg-szakrendelés, konferenciaközpont, DVSC-irodák
Új Hidegkúti Nándor Stadion	2016	6,3	UEFA III. kategória	5 014	38	250	502 business ülőhely, lelátók 2 hosszanti oldalon, 190 db parkoló
Szombathelyi Stadion és Sportcsarnok	2017	15,0	UEFA IV. kategória	8 656	11	516	Atlétikai kör nincs, 156 fős médiahely, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, a stadion mellett elhelyezésre kerül egy multifunkcionális sportcsarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítőfolyosót, öklölvívó és súlyemelő termeket tartalmaz
Diósgyőri Stadion	2018	10,8	UEFA IV. kategória	14 800	20	256	A 4 oldali lelátó arénaszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek
MOL Aréna Sóstó	2018	14,7	UEFA IV. kategória	14 201	13	295	686 business ülőhely és 40 klub bokszt, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, 500 fős rendezvénytér, látogatóközpont, irodák, múzeum, fanshop
Szent Gellért Fórum	2019	5,6	UEFA IV. kategória	8 040	10	1 011	16 akadálymentes ülőhely, 25 közvetítőállomás és 100 sajtóhely. A stadion mellett 3db edzőpálya és egy kültéri grundfoci pálya, 100m-es kültéri futópálya, egy fedett sportolásra alkalmas rendezvényközpont, 3db kültéri tenispálya, meglévő szállásépület felújítása.
Bozsik Stadion	2021	11,8	UEFA IV. kategória	8 200	14	408	Kiemelt catering (konyha és bár) kiszolgálás a VIP-vendégek részére, 114 fős médiahely, 438 db parkoló, a lelátók 4 oldalon arénaszerűen fogják körül a pályát, teljesen fedettek, atlétikai kör nincs
Nyíregyházi Stadion	Tervezés alatt		UEFA II. kategória	8 000	8	100	Minimum 100 fős VIP-lounge, 8 skybox, 20 fős médialelátó, pályavilágítás 1600 lux
Dorog Buzánszky Jenő Stadion	Tervezés alatt		-	2 000	-	100	Minimum 100 fős VIP-lounge, MLSZ "C" alkategóriájú stadion



BOZSIK STADION

A tervezett létesítmény UEFA IV. kategóriának és a tervezéskor érvényes MLSZ-infrastruktúra-szabályzatnak (2014. augusztus) megfelelő, a jelenlegi stadion helyén épül.

LÉTSZÁM ADATOK:

TELJES KAPACITÁS: 8 200 fő

VIP-ÜLŐHELY: 408 fő

SKYBOX: 140 fő

SKYBOXOK SZÁMA: 14 db

A főépület III. emeletén kap helyet 14 db Skybox, a nézőtéren közvetlenül előttük a hozzájuk tartozó VIP-ülőhelyek. Külön catering (konyha és bár) kiszolgálás biztosított a részükre, továbbá a II. emeleten a bérletesek és családi belépők számára is.

MÉDIA: 114 fő

PARKOLÓK: 438 db

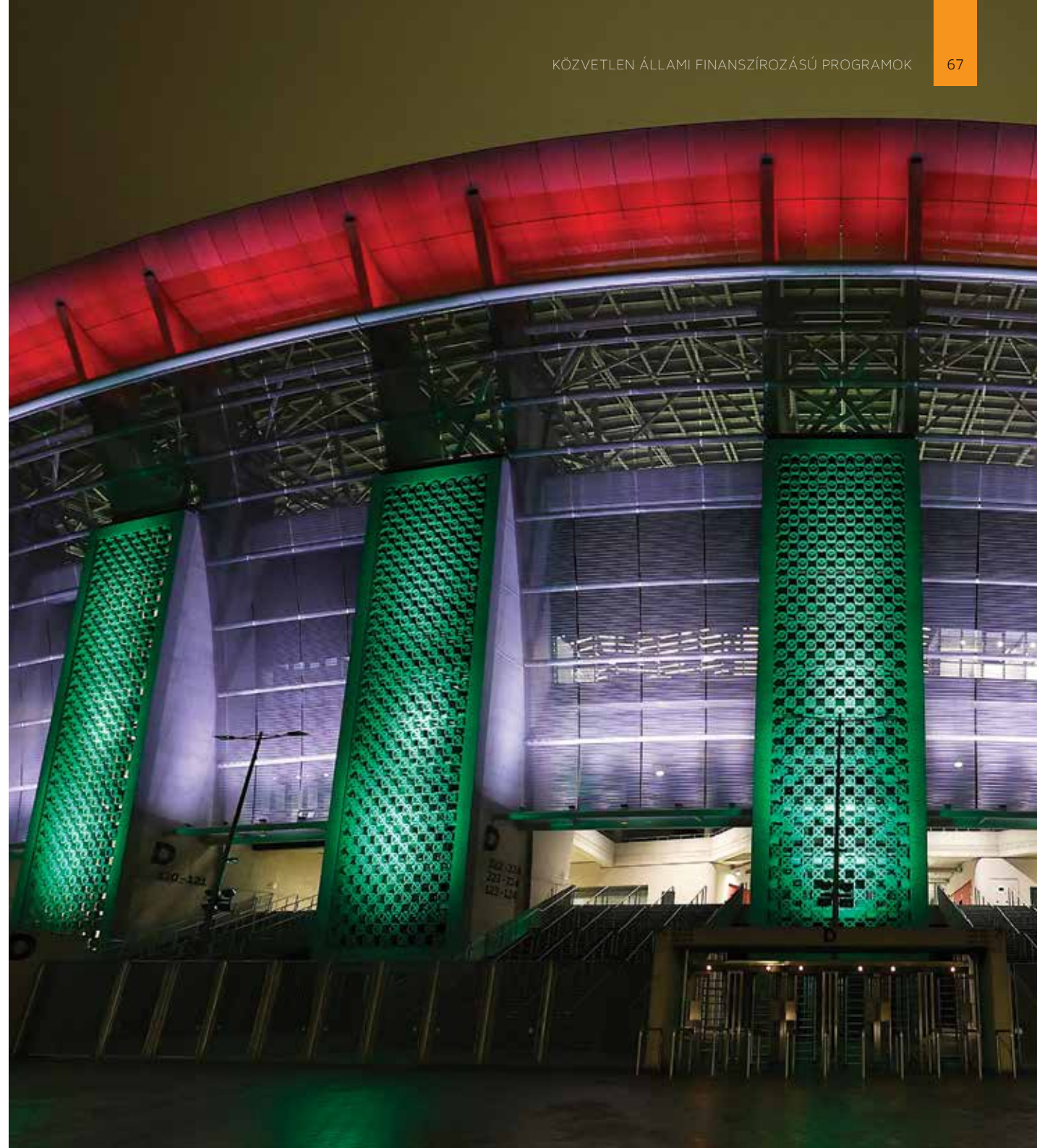
LELÁTÓK: 4 oldalon arénaszerűen fogják körül a pályát, teljesen fedettek, atlétikai kör nincs.



PUSKÁS ARÉNA

2016-ban kezdődött, és 2019-ben fejeződött be az 1953-ban épült Puskás Ferenc Stadion átfogó rekonstrukciója, amelynek eredményeként egy olyan, 63 ezer néző (küzdőteret is igénybe vevő rendezvény esetén 78 ezer néző) befogadására alkalmas, minden igényt kielégítő labdarúgó-stadion épült, amelynek elsődleges feladata, hogy a magyar nemzeti labdarúgó-válogatott otthona legyen. A stadionban 2900 vendég befogadására alkalmas 80 db skybox, valamint 4 db nagyobb alapterületű „skyclub” áll a vendégek rendelkezésére. A lelátók elbontása mellett az épület lényeges karakterelemei megmaradtak, illetve újjáépültek. Azzal, hogy közvetlenül a játéktér mellé kerültek a lelátók, a régihez képest egészen más hangulatú, egyszerre monumentális és közvetlen stadion jött létre az eddig megszokotthoz képest jóval kisebb távolságok miatt.

A stadion a legmagasabb UEFA V. kategória minősítésű, így rangos európai tornák helyszínéül is szolgál majd; a tervek szerint itt rendezik például 2021-ben a járványhelyzet miatt elmaradt 2020-as labdarúgó-Európa-bajnokság egyes csoportmérkőzéseit, illetve nyolcaddöntőjét is.

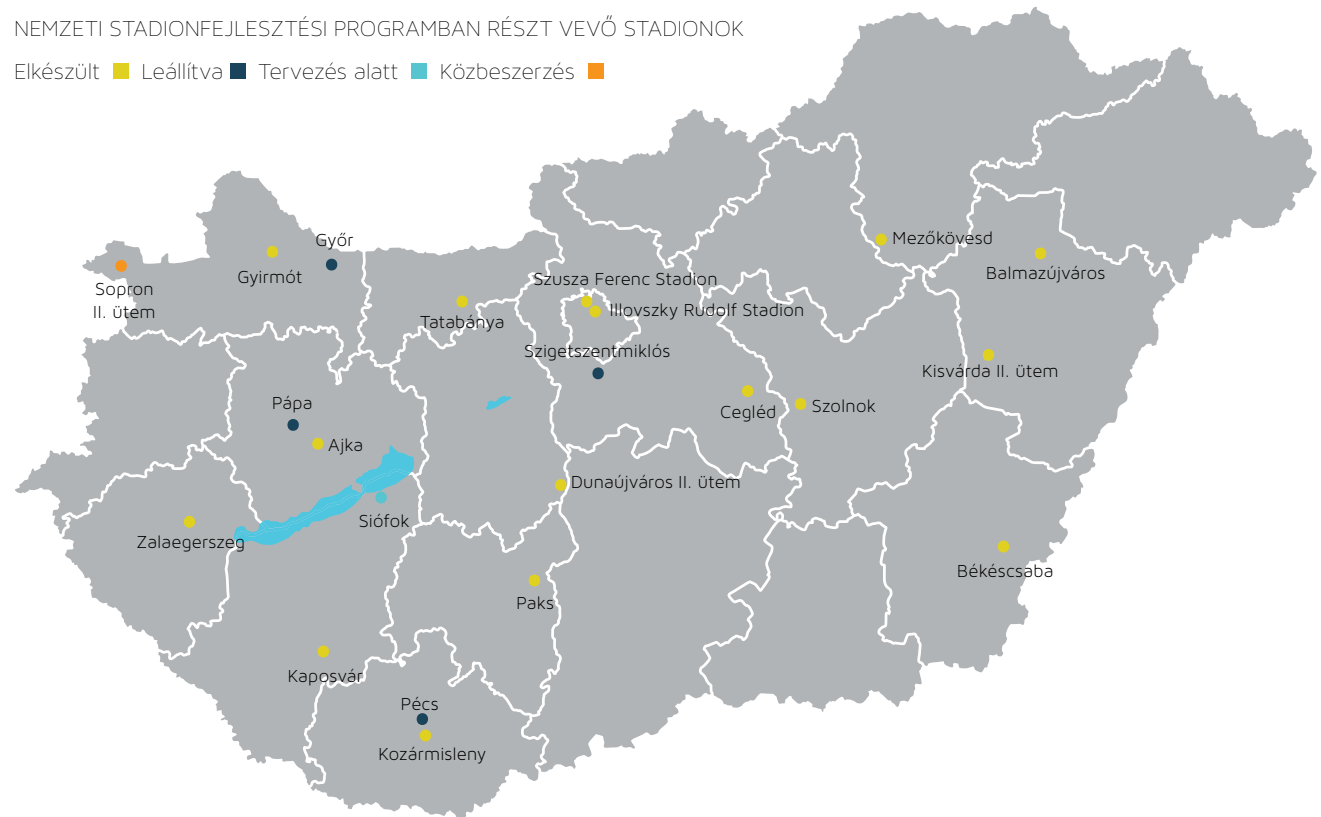


NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAM

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program összesen 18 klub stadionjának rekonstrukcióját és modernizációját célozza.

NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK

Elkészült ■ Leállítva ■ Tervezés alatt ■ Közbeszerzés ■



Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Világítás	Egyéb
Ajka	2015	0,4	D	3 000	Kandeláber 660 LUX	Teljes hosszában fedett lelátók, eredményjelző és LED-fal beszerzése, új öltöző, új vendégsector
Balmazújváros	2016	0,4	C	2 400	Lelátófedésen 900 LUX	Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP-épületrész építése
Békéscsaba	2019	1,4	B	5 100	Kandeláber és lelátófedésen 1200 LUX	Fűthető és automata öntözőrendszerrel ellátott pályatest és világítás építése, ÉNY-i lelátó bontása, új 2400 fős lelátó építése kiszolgáló épületekkel, megmaradó lelátó szerkezeti megerősítése, lefedése, pályatest csere kivitelezés
Szusza Ferenc Stadion	2017	0,8	A	12 000	Kandeláber és lelátófedésen 1400 LUX	Megyeri úti fejépület befejezése, vendégsector – hazai B közép szektor cseréje, új szurkolói kiszolgáló létesítmények kialakítása, kerítések, belépési pontok kialakítása, VIP-épület átalakítása
Illovszky Rudolf Stadion	2019	8,1	A	5 000	Kandeláber 1400 LUX	Teljesen új, 4 oldalról zárt, fedett lelátókkal rendelkező stadion építése
Cegléd	2018	0,4	C	1 200	NSP keretből nem készül	Új sportszakmai funkciókat kiszolgáló klubépület megépítése, fedett lelátóépület kialakítása
Dunaújváros	2019	0,5	B	4 500	Kandeláber 1400 LUX	I. ütem: Új, fűthető pályatest kialakítása, eredményjelző beszerzése II. ütem: Fejépület felújítása, VIP-parkolók kialakítása, székek cseréje, befejezik a főépületet
Kaposvár	2017	0,6	B	6 100	Kandeláber és lelátófedésen 1200 LUX	VIP-épület bővítése, átalakítása és felújítása, lelátók lefedése, új vízszelvények építése, biogáz-vezeték építése a cukorgyár és a stadion között
Kisvárd	2018	2,1	C	2 600	Kandeláber 1400 LUX	I. ütem: Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, II. ütem: fedett lelátók, élőfüves pálya drénrendszerrel és öntözőrendszerrel, pályafűtéssel
Kozármisleny	2017	0,4	E	800	Nincs világítás	Új pályatest építése drén és automata locsolórendszerrel, új 600 ülőhelyes, fedett lelátó és sportszakmai kiszolgálást biztosító klubépület megépítése
Mezőkövesd	2016	0,8	C	4 500	Kandeláber 1400 LUX	Új lelátók, új klubépület, VIP-páhollyal és sajtószobával rendelkezik, az épület alsó részén öltözők és a bemelegítőfolyosó
Paks	2019	2,1	B	4 500	Kandeláber 1200 LUX	Új centerpálya, "A" oldalon 2000 fős új lelátó megépítése a klubházhoz kapcsoltan sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, "B" oldalon 1400 fős lelátó közmű és út infrastruktúrával sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, 400 ill. 700 fős "C" és "D" oldali vendégjelátók építése
Siófok	Előkészítés alatt	1,1	C	3 700	Kandeláber 900 LUX	Klubház átépítése, új fedett lelátó építése sajtó- és VIP-helyekkel, szurkolói helyiségek, tv-közvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség, hangosítás helyiség és tv-stúdió kialakítása, lelátók lefedése
Sopron	Közbeszerzés alatt	0,7	D	4 000	Kandeláber 1200 LUX	I. ütem: Nyugati lelátó lefedése, új, élőfüves pályatest kialakítása, csapadékvíz-elvezetővel és automata locsolórendszerrel, II. ütem: lelátók szigetelése, pályavilágítás-korrektúra, pályakarbantartó gép és új eredményjelző beszerzése, belső épületrészek felújítása
Szolnok	2016	0,4	C	3 800	Kandeláber 1200 LUX	1250 fős fedett lelátó, illetve 750 fős fedetlen vendégjelátó építése, földenergia-takarékos fűrendszer
Tatabánya	2018	0,4	D	3 500	Kandeláber 1200 LUX	Új pályaszerkezet megépítése, a fejépület és lelátón kívüli helyiségek felújítása és kialakítása, vendégbüfé, vízszelvény megépítése, büfé-VIP helyiség kialakítása
Zalaegerszeg	2017	1,4	A	12 000	Kandeláber 1200 LUX	Pályavilágítás korszerűsítése, klubépület bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása, pályatest cseréje
Gyirmót	2015	1,0	C	4500	Kandeláber 1400 LUX	TAO-forrásból megvalósuló projekt.

BUDAPEST PROGRAM

Az elmúlt évtizedekben az egész ország területén jellemző volt a labdarúgás számára rendelkezésre álló infrastruktúra megszűnése és lepusztulása. Ez különösen érezhető volt Budapesten, ahol az MLSZ felmérése alapján 1950 óta a pályák 48%-át (de 1989 óta is 41%-át) a telkek magas értéke, sokoldalú hasznosíthatósága miatt már más célra használják fel (pl. beépítették). A főváros lakossága a Központi Statisztikai Hivatal adatai alapján 2020-ban körülbelül 1,7 millió fő, míg az országban a lakosság lélekszáma körülbelül 9,8 millió fő volt, azaz majdnem minden ötödik lakos Budapesten él. Saját otthonához közel nagyobb eséllyel ösztönözhető a lakosság a rendszeres testmozgásra, a kimozdulásra, az aktív életmódra. Ennek következtében a fővárosban kiemelt jelentőségű a megfelelő mennyiségű és minőségű sportlétesítmény-infrastruktúra biztosítása. Az egész országban a budapesti pályák a létesítmények megközelítőleg 4 százalékát adják. Elképesztő különbség látszik a két szám között, az egész népesség 18 százalékára jut az összes futballpálya 4 százaléka. A TAO-program eddigi időszakának tapasztalatai azt mutatják, hogy a budapesti infrastruktúra-bővülés korlátait az átlagosnál kevesebb szabad terület, a bonyolultabb tulajdonviszonyok és a magasabb ingatlanárak jelentik. Az MLSZ ennek megoldására hozta létre az ún. Budapest Program fejlesztési koncepciót. A Program koncepciója és előzetes műszaki tartalma – mely a budapesti létesítmények felméréséről készített részletes jelentés alapján készült – az MLSZ Elnöksége által 2015-ben hozott határozatával elfogadásra került. Az előkészületek és az egyeztetések eredményeképpen

a Program műszaki tartalma azóta kibővült az előkészítés alatt lévő III. ütem fejlesztéseivel (új pályák kialakítása, zöldmezős beruházások).

A program legfőbb célkitűzése, hogy legalább 130 db nagyméretű labdarúgópálya és az ehhez szükséges, azt kiszolgáló infrastruktúra álljon a budapesti amatőr és tömegsport szintű labdarúgás rendelkezésére. Az első két ütemben a meglévő rossz vagy nem kielégítő minőségű pályáknak és a nem megfelelő öltözőállománynak a felújítása történt meg. Az első ütemben azon fejlesztési helyszínek szerepeltek, ahol rendezettek voltak a használati és tulajdonviszonyok, ezért gyors, minőségi fejlesztést lehetett végrehajtani. A második ütemben a létesítmények jogviszonyának rendezése, valamint az új, nagyméretű labdarúgópályák mennyiségi növelése került a középpontba. A program keretén belül az MLSZ semmilyen formában nem vásárol ingatlant. A fejlesztések eredményeként új nagyméretű élőfüves vagy műfüves labdarúgópályák épülnek – igény szerint világitással –, illetve meglévő nagyméretű pályák kerülnek felújításra. A fejlesztési helyszíneken új öltözőket is építenek, valamint újítanak fel.

2019-ben módosításra került az eredeti támogatási szerződés, így az önkormányzatok tulajdonában lévő ingatlanok esetében a program 90%-ban állami forrásból, 10%-ban a tulajdonos önrészből, állami érdekeltségű ingatlanok esetében (pl.: vagyongezelt területek, Budapesti Szakképzési Centrumok intézményei) pedig 100% állami forrásból valósul meg.

2017. őszi kezdés óta 2020. év végéig Budapest 12 kerületében (II. Ker., III. Ker., IV. Ker., X. Ker., XI. Ker., XIV. Ker., XV. Ker., XVII. Ker., XVIII. Ker., XIX. Ker., XX. Ker., XXI. Ker.) összesen 10 db nagyméretű élőfüves labdarúgópálya, 15 db nagyméretű műfüves labdarúgópálya, 8 db 4 blokkos öltözőépület, 4 db 6 blokkos öltözőépület, 3 db öltözőfelújítás, valamint 1 db 340 m² alapterületű öltözőbővítés valósult meg és került átadásra a tulajdonos / vagyongezelő részére.

2019. áprilisban a Magyar Kormány döntése értelmében a Budapesti Pályafejlesztési Program folytatásához 2020. és 2021. évben ütemezetten további kétszer 4,5 milliárd Ft lesz felhasználható, így ennek köszönhetően további labdarúgópályák és hozzá kapcsolódó infrastruktúra lesz kialakítható a fővárosban az amatőr és szabadidősport, valamint az utánpótlás-nevelés részére. A Program működése 2021-től annyiban változik, hogy az MLSZ-től átkerült annak lebonyolítása a BMSK Beruházási, Műszaki, Fejlesztési, Sportüzemeltetési és Közbeszerzési Zrt.-hez azzal a feltétellel, hogy a fejlesztési helyszínek kiválasztása továbbra is az MLSZ feladata, valamint a támogatás kezdeményezettje is az MLSZ maradt.

Szakmai segítségnyújtás a kiemelt utánpótlásközpontok részére

Az MLSZ kiemelt céljai közé tartozik, hogy Magyarországon a világ vezető futballkultúráival versenyképes utánpótlás-nevelés valósuljon meg. Ennek fontos része egy olyan akadémiai rendszer kialakítása, amelyben nemzetközi viszonylatban is színvonalas elitképzés zajlik.

PASS-MODELL



Az MLSZ 2013-ban megbízta a belga Double Pass céget a kiemelt magyar labdarúgó-utánpótláscentrumok szakmai tevékenységének átvilágításával és oktatásával. A Double Pass kiválasztásánál fontos szempont volt, hogy egy olyan akadémiai háttérű, független szervezet kapja a megbízást, amelynek évtizedes tapasztalata van nagy európai labdarúgó-akadémiák átvilágításában, és amely a szükséges módszertanon és informatikai háttérrel kívül olyan pontrendszerrel is rendelkezik, amely számszerűsíthető módon is lehetőséget ad a külföldi mintákkal történő összehasonlításra.

A DOUBLE PASS FŐBB ÜGYFELEI



EKSTRAKLASA

VOETBAL
VLAANDERENPremier
League

DFL



Az audit több száz részterület aggregálásával az úgynevezett PASS-modell alapján, 11 fő indikátor és 4 nagy vizsgálendő szempont – vállalatirányítás, működtetés, futballfejlesztés, erőforrások – mentén minősíti az utánpótlásközpontok tevékenységét a legjobb nyugat-európai példákhoz viszonyítva, amelyek így világosan rámutatnak a magyar elitképzés erősségeire és gyengeségeire.

A Double Pass audit első jelentése 2014-ben készült el. Az audit eredményei eljutottak az utánpótlásközpontokhoz, amelyek így az átvilágításuk kapcsán megfogalmazott javaslatokat a 2014-2015-ös időszak során be tudták építeni működésükbe. Egy 2016-ban lefolytatott második audit során a Double Pass vizsgálta a korábbi állapothoz képesti előrehaladást, illetve a három évente esedékes audit harmadik, záró szakasza – melyben már 19 klub vett részt – 2019 nyarán fejeződött be. Az átvilágítás elsődleges célja, hogy a vizsgált szervezetek pontos képet kapjanak a szervezeti erősségekről, gyengeségekről, a tehetségképzési rendszerük hatékonyságáról, és testre szabott „útiterv” alapján tudják módosítani, finomhangolni a működésüket.

Az audit másodlagos célja ezen felül, hogy az MLSZ, mint sportági irányító szerv átfogó képet kapjon a kiemelt utánpótlásképzés általános helyzetéről, és ez alapján döntést hozzon a szükségesnek ítélt beavatkozásokról. Szintén az auditjelentést képezi az utánpótlás-nevelő sportszervezetek minősítésének alapját a 2021-től induló új klubstruktúrában.

Az MLSZ 2020-ban ugyancsak a Double Pass együttműködésében auditnak vetette alá az utánpótlásképzési piramis második szintjén lévő – jellemzően a 6-13 éves korosztály képzésére specializálódott – sportszervezeteket, és az átvilágítás alapján részükre Tehetség Központi minősítést adott.

Kiemelt utánpótlás-nevelő központok fejlesztése

A magyar állam 2011-2018 között a színvonalas utánpótlás-nevelés biztosítása érdekében a fiatalok elitképzésének és versenyeztetésének otthont adó utánpótlásközpontokat a TAO utánpótlás-nevelési jogcímű támogatás mellett közvetlen állami támogatással is segítette. A kiemelt utánpótlás-nevelő centrumokban a létesítmények műszaki felújítására, bővítésére, bentlakásos intézmények esetében a komfortszint növelésére, a pályavilágítás bővítésére, pályaeépítésekre és a meglévő játékterek felújítására vonatkozóan kerültek jóváhagyásra beruházások.

A Magyar Kormány a 303/2019. (XII.12.) rendeletében létrehozta az ún. „állami sportakadémiák rendszerét”. A labdarúgássportágban 10 sportszervezet kapott ilyen minősítést.

A Kormánydöntésnek megfelelően az akadémiák pénzügyi támogatása 2019-től döntően nem az MLSZ-en keresztül, hanem közvetlen állami finanszírozásban történik. Az állami sportakadémiák ugyanakkor a nem akadémiai korosztályok működtetésére továbbra is igénybe vehetnek TAO-támogatást.

ÁLLAMI SPORTAKADÉMIÁK

MTK Budapest

Puskás Akadémia

Honvéd FC

Fehér Miklós Akadémia

Debrecen Klubcsoport

Ferencváros

Illés Akadémia

Vasas

Diósgyőr FC

Kisvárd





8.

FEJEZET

A TAO-PROGRAM
JELENTŐSÉGE,
EREDMÉNYEK

A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A TAO támogatási program keretében a 2011/2012 és 2020/2021 közötti időszakban a magyar futball a támogatási igazolások alapján összesen 357 milliárd forint támogatásban részesült. Ez átlagosan évi 35,7 milliárd forintnak felel meg. A támogatás a színvonalas munkához szükséges anyagi erőforrások elérése mellett a sportág európai sztenderdekhez képesti több évtizedes infrastrukturális lemaradását is orvosolta.

Figyelembe véve, hogy a TAO-program indulása előtti utolsó évben, 2010-ben, a teljes magyar labdarúgás költségvetése nagyságrendileg 15 milliárd forintra volt becsülhető, a TAO-program keretében a sportág rendelkezésére bocsátott összegek joggal keltenek várakozásokat a hazai futball számára kitűzött célok megvalósításával kapcsolatban. Mindazonáltal, az igazán eredményes labdarúgással rendelkező országokban a TAO-támogatás által biztosítottnál jelentősen nagyobb, elsősorban üzleti alapokon nyugvó bevételek jelennek meg. A magyar klubok esetében a gazdaságilag is sikeres működés középtávon, a magyar futball megerősödése esetén lehet reális elvárás.

A TAO-PROGRAM KIEMELT STRATÉGIAI TERÜLETEINEK EREDMÉNYEI A PROGRAM INDULÁSA ÓTA,
A 2010-ES ÉVHEZ VISZONYÍTVA

A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK BEMUTATÁSA

Tömegesítés

A TAO-program jelentős sikereket könyvelhet el a labdarúgás tömegesedésének területén. Ennek egyik indikátora az MLSZ versenyrendszerében regisztrált játékosok száma, ahol dinamikus növekedés ment végbe a program 10 éve alatt; 2019/2020-ra az MLSZ-nél regisztrált játékosok száma 2009/2010-hez képest 114%-kal, 127 ezer főről 273 ezer főre emelkedett. Ennek részeként 2020/2021-ben a versenyengedélyes játékosok száma 170 ezer volt a labdarúgás szakágban, ezzel a 2009/2010-es év nagyságrendileg 127 ezer játékosához képest 34%-os növekedés figyelhető meg. A pandémiás helyzetnek köszönhetően ugyanakkor az előző évhez képest 2020/2021-ben időlegesen 6 ezer fővel csökkent a regisztrált és nagyságrendileg 3 ezerrel a versenyengedélyes játékosok száma.

A versenyengedélyes számának növekedése 2011 és 2021 között legnagyobb részben a sportág jövőbeni tömegbázisa szempontjából kritikus 6-16 éves korosztályban következett be. A 6-16 éves korosztályban (U6-U16) 2010/2011-ben 43 ezer fiatal rendelkezett versenyengedéllyel, ez 2020/2021-re majdnem kétszeresére növekedve meghaladta a 75 ezer főt.



A női játékosok száma az elmúlt 10 év során több mint négyszeresére emelkedett. A női/leány versenyeszámú játékosok száma 2020/2021-ben nagyságrendileg 12 ezer fő volt. A TAO-program jelentős sikere, hogy eddigi működése során egyre több nő és leány figyelmé fordult a labdarúgás felé, mivel a gyermekek, a fiatalok, a lányok és nők bevonása a futball világába nagyban hozzájárul a sportág társadalmi bázisának szélesítéséhez.

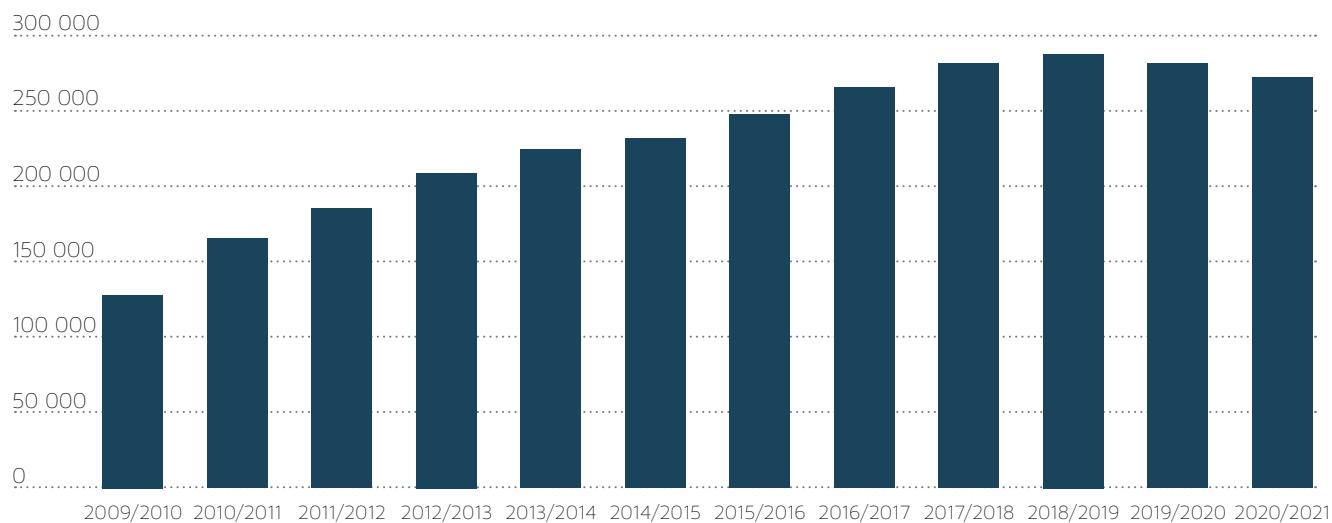
Infrastruktúra

A megfelelő infrastruktúra kiépítése alapfeltétele a stratégiai célok megvalósításának. Ennek a TAO-program eleget tesz; az országban minőségileg javultak a labdarúgás infrastrukturális feltételei mind a létesítmények számát, mind azok minőségét tekintve. A beérkező támogatások felhasználásával 2011-2020 között több mint 1280 új futballpálya épült (vagy épül jelenleg is), és több mint 2700 pályát újítottak fel. Az elmúlt 10 év során csak az Országos Pályaépítési Program keretében 825 pálya került átadásra, ami éves átlagban közel 90 pályát jelent. Mindezt kiegészíti több ezer létesítmény felújítása (pl. öltöző, klubház).

A TAO támogatási program által kínált lehetőségeket jól egészítik ki az állam által közvetlenül finanszírozott sportinfrastruktúra-finanszírozási programok. 2021 márciusáig hazánkban 27 új stadion épült vagy került felújításra, további 6 stadion rekonstrukciója pedig jelenleg zajlik. 2019-ben átadták a nemzeti stadionként funkcionáló Puskás Arénát, amely – UEFA V. minősítésű stadionként – rangos nemzetközi tornák, valamint események színhelyéül is szolgál. 2021-ben adták át a 2016/2017-es bajnok Budapest Honvéd stadionját, az Új Bozsik Stadiont. A TAO-programnak, valamint az állami szerepvállalásnak köszönhetően a labdarúgók többsége már modern, télen-nyáron jól használható pályákon készülhet, és a nézők számára is magas komfortfokozatot biztosító létesítményekben játszhatja mérkőzéseit.

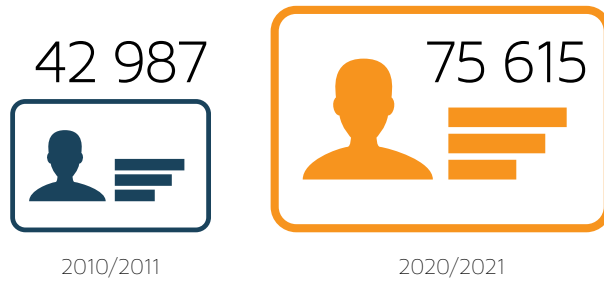
MLSZ REGISZTRÁLT JÁTÉKOSOK SZÁMA

Regisztrált játékosok ■

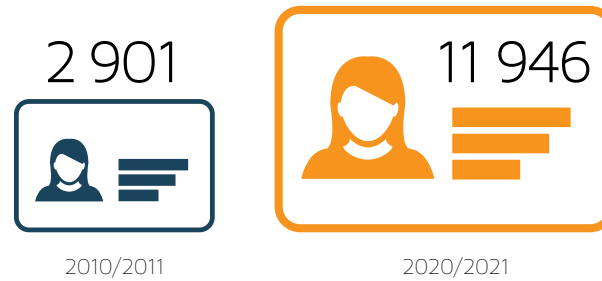


2017-től a programokból eddig kisebb mértékben részesülő budapesti labdarúgó-létesítmények rendbetétele is megkezdődött a Budapest Program keretében. 2019 végéig összesen 10 db nagyméretű élőfüves labdarúgópálya, 15 db nagyméretű műfüves labdarúgópálya került átadásra, valamint számos öltözőt építettek és újítottak fel.

KIADOTT LABDARÚGÓ-VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA (6-16 ÉVES KOROSZTÁLY)



LABDARÚGÓSZAKÁGBAN KIADOTT NŐI/LEÁNY VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA

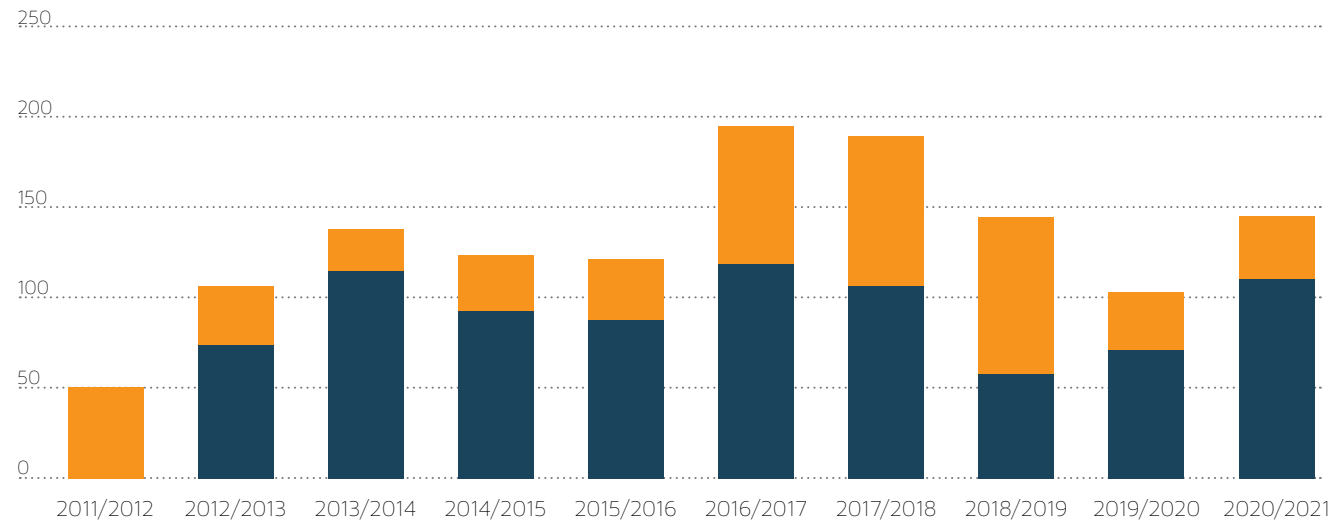


A stadion- és pályaépítések, valamint a rekonstrukciós munkálatok és az egyéb beruházások – öltözők, edzőpályák építése – még zajlanak, a magyar labdarúgás infra-

strukturális felzárkóztatásának korszaka a végéhez közeledik, a jó minőségű futballhoz szükséges körülmények mára lényegében adottak.

PÁLYAÉPÍTÉSEK 2011-2020

Sportszervezetek ■ Országos Pályaépítési Program ■



Utánpótlás-nevelés

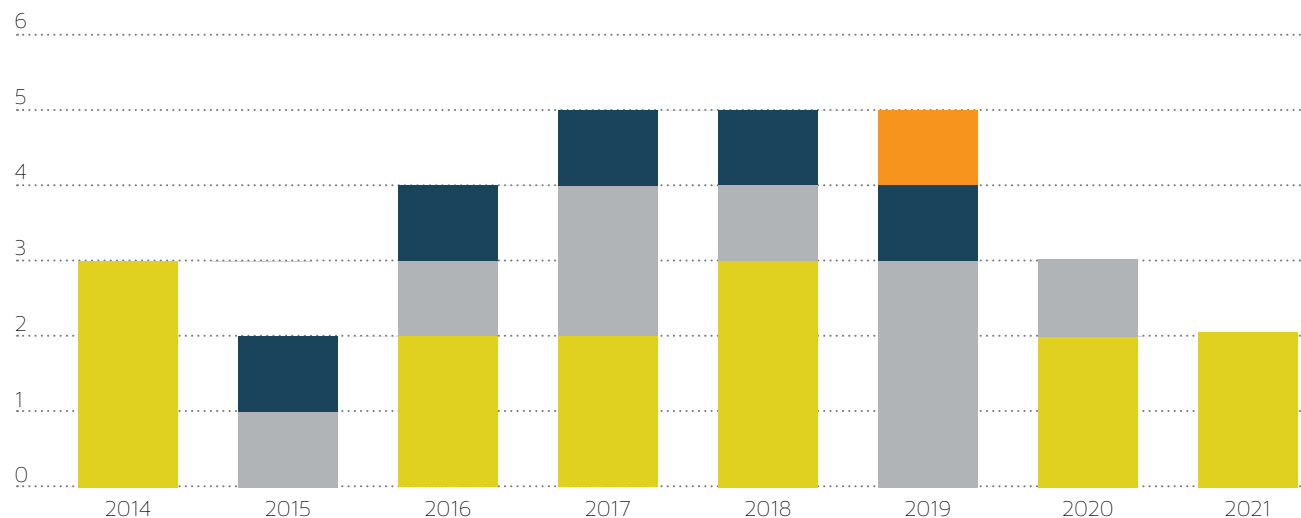
A magyar labdarúgásban az utánpótlás-nevelés lehetőségeit a TAO-program alapjaiban változtatta meg. A 2011/2012-től megjelenő TAO-bevételek hosszú forráshiányos évtizedek után lehetőséget biztosítanak a fiatalokkal foglalkozó sportszakemberek, illetve az utánpótlásképzés működési költségeinek részbeni anyagi fedezetére. A sportszervezetek által a TAO-program keretében lehívott összeg 2011/2012 és 2020/2021 között összesen 265 milliárd forint volt, ennek megközelítőleg 40%-a kapcsolódott utánpótlás-neveléshez.

A sportszervezetek TAO-programját egészíti ki az MLSZ saját programja, amely évi 2-4 milliárd forint forrást biztosít a 15 év alatti gyerekek képzését rendszerbe foglaló OTP Bank Bozsik-program működéséhez. Kimagasló eredmény az intézményi panelben, hogy míg a részt vevő intézmények száma 2010/2011-ben 1000 volt, 40 ezer gyermekkel, addig ez a szám 2019/2020-ra 3236 intézményre és 118 ezer regisztrált gyermekre emelkedett. Az egyesületi panel esetében, mely a sportághoz kötődés megszilárdításáért, a technikai alapok és a játék-készség elsajátításáért felel, a 2010/2011-es idényhez képest, amikor 980 egyesület vett részt 53 ezer regisztrált gyermekkel, a 2019/2020-as szezonra 1119 egyesületre és közel 60 ezer gyermekre növekedett a program lefedettsége. Ugyan a 2020/2021-es szezonban a koronavírus hatására mind a részt vevő intézmények, mind a gyermekek száma lecsökkent, várkozásaink szerint a pandémiás helyzet után ezek a létszámok visszaállnak majd a korábbi pályára.

A labdarúgás tömegbázisának növelése érdekében a Szövetség az OTP Bank Bozsik-program intézményi programjának folytatásaképpen a középiskolások részére elindította a Fair Play Kupát, az egyetemisták részére pedig az Egyetemi Bajnokságot. Az évek óta nagy népszerűségnek örvendő Fair Play Kupában 2019/2020-ban tetőzött a program látogatottsága, minden eddiginél több nevezés érkezett: 437 intézményből 930 csapat vett részt, amellyel a program résztvevőinek létszáma elérte a 9234 főt. Kiemelendő, hogy a lánycsapatok száma 318 db, a regisztrált lányjátékosok száma pedig 3253 fő. A pandémiás helyzet miatt 2020/2021-ben az MLSZ Fair Play Kupájában résztvevők száma is csökkent.

ELKÉSZÜLT STADIONOK SZÁMA ÉVENTE 2014–2020

NB I ■ NB II ■ NB III ■ Nemzeti Stadion ■

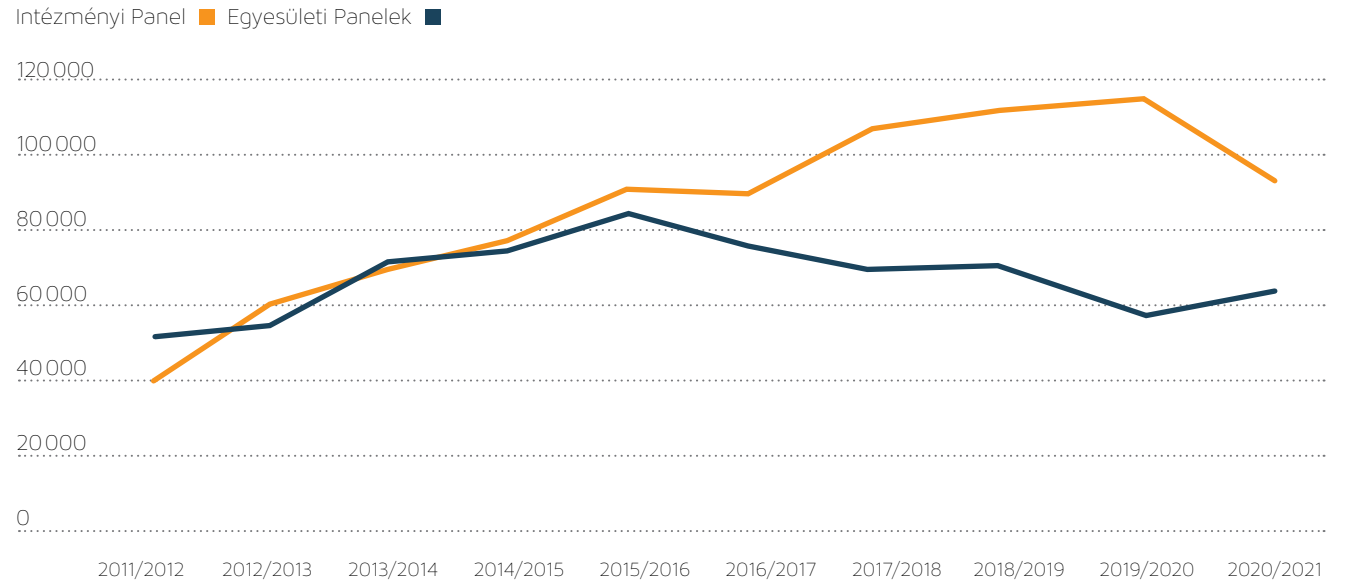


Eredményesség

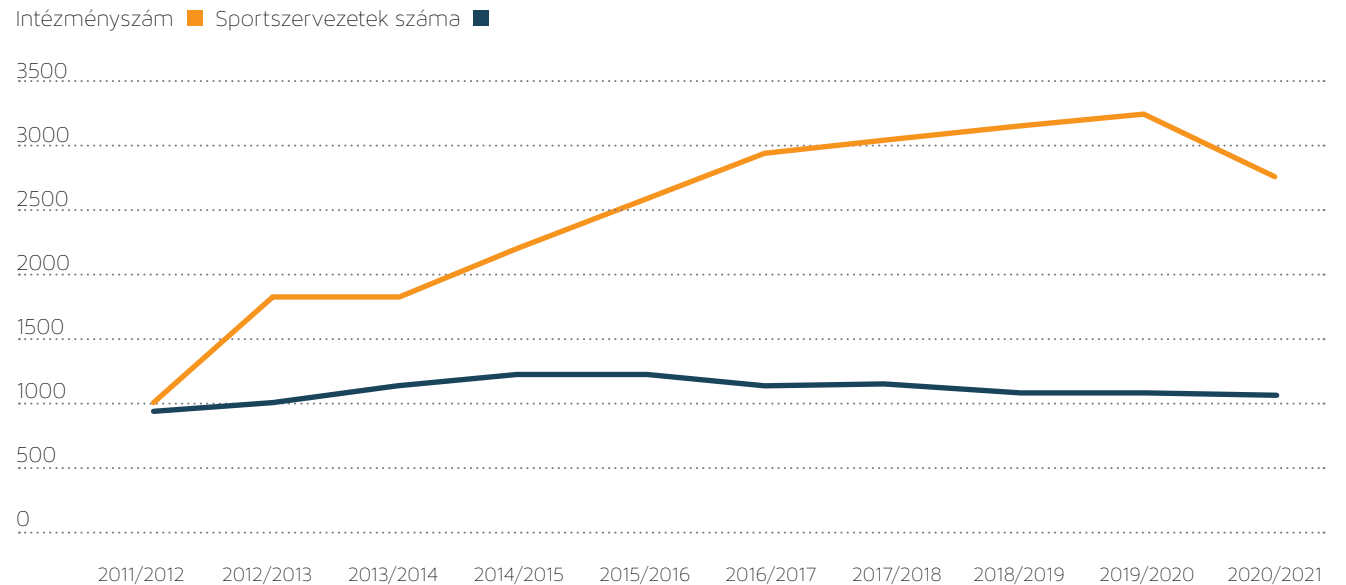
A TAO-források felhasználása és a magyar labdarúgás eredményessége közötti összefüggés a fejlesztések jelleménél fogva először az utánpótlás-korosztályok eredményein tapasztalható, míg a felnőttek esetében ez hosszabb távon elvárható.

A stratégiai irány helyességét egyértelműen igazolják az utánpótlás-korosztályok eredményei. A két felsőbb (U17 és U19) fiú és leány utánpótlás-válogatott 2016 óta minden évben továbbjutott selejtező csoportjából az elitkörbe, míg 2017-ben és 2019-ben az U17-es csapat az Európa-bajnokság döntőjébe is bejutott. Az U17-es fiúcsapat Eb-szereplésével biztosította helyét a világbajnokság mezőnyében, ami magyar válogatottnak ebben a korosztályban korábban egyetlen alkalommal sem sikerült.

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA



AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK ÉS SPORTSZERVEZETEK SZÁMA

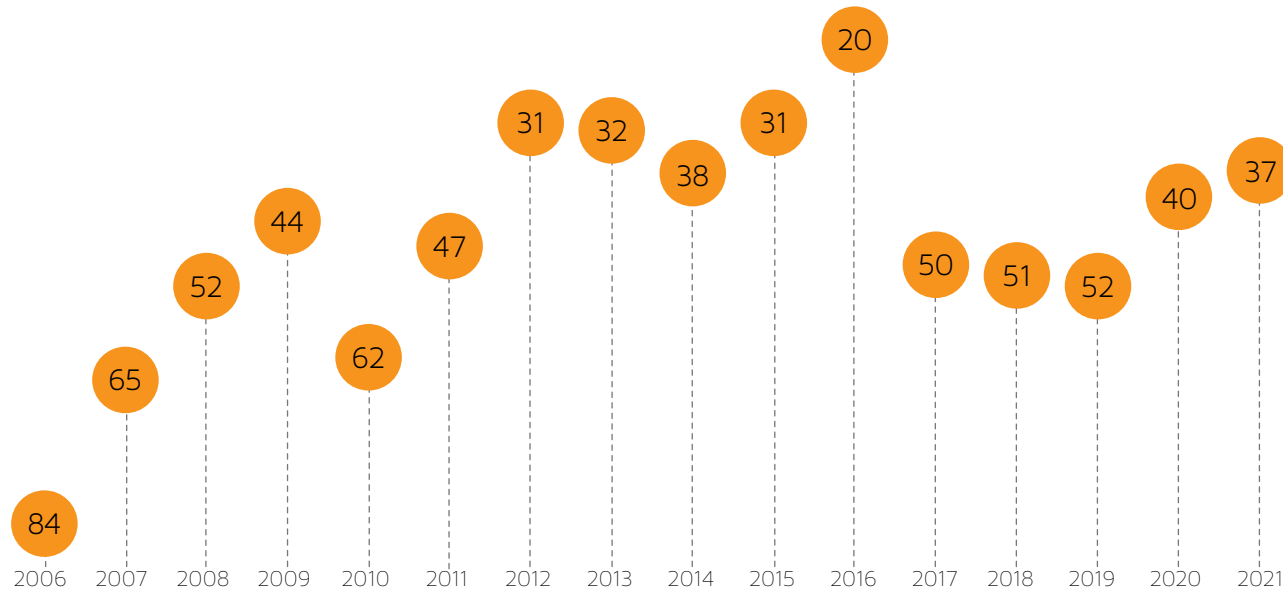


2020-ban a felnőtt férfiválogatott 2016 után újra kvalifikálta magát a részben hazai rendezésű 2021-es Európa-bajnokságra, valamint a Nemzetek Ligájában feljutott az „A” csoportba. A legfrisebb FIFA-ranglista alapján Magyarország a 37. (Európában a 20.) helyet foglalja el. Klubszinten kiemelkedő eredmény, hogy a 2020/2021-es szezonban a Ferencvárosi TC a Bajnokok Ligája csoportkörében szerepelt, ahol az FC Barcelonával és a Juventus-szal is megmérkőzött.

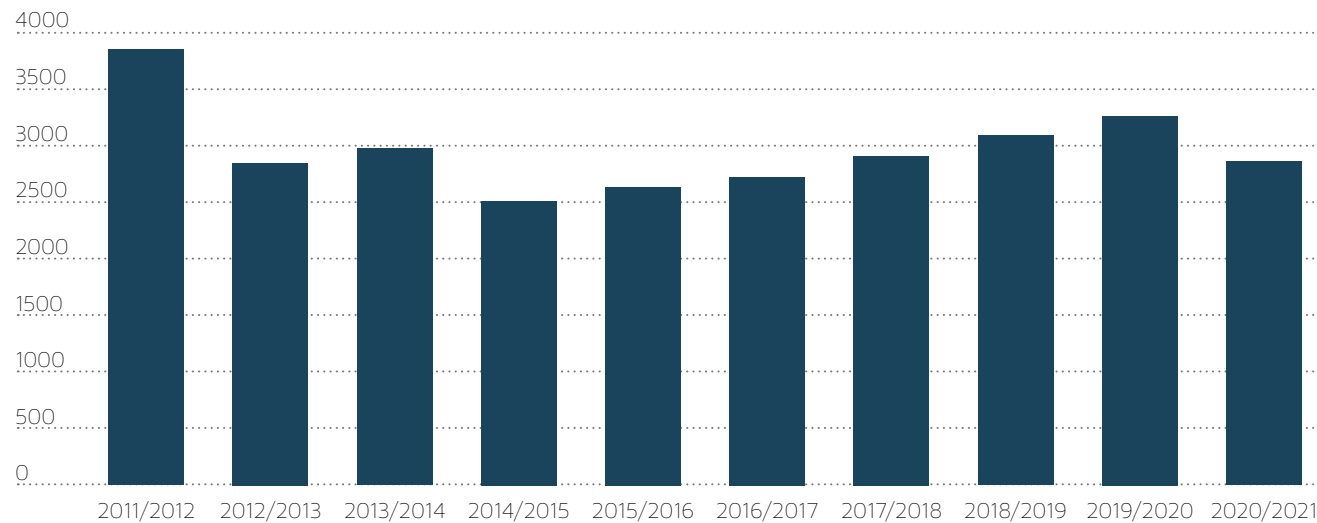
NŐI ÉS FÉRFI U17-U19 VÁLOGATOTTAK EREDMÉNYEI

ÉV	NŐI U17-ES VÁLOGATOTT	NŐI U19-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U17-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U19-ES VÁLOGATOTT
2015	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	-
2016	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2017	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2018	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2019	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe Továbbjutott a Világbajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe

A MAGYAR VÁLOGATOTT FIFA-RANGLISTAHELYEZÉSE 2006-2021



NBI I NÉZŐSZÁMA



9.

FEJEZET

TAPASZTALATOK ÉS TERVEK

A TAO-FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK ELLENŐRZÉSE

A TAO fejlesztési források hatékony felhasználásának szigorú ellenőrzése alapfeltétele annak, hogy a TAO-program jelentős segítséget nyújthasson a magyar futball stratégiai fejlesztési terveinek elérésében. Ennek megfelelően, az MLSZ a források szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére kiemelt figyelmet fordít. A támogatókkal szabálytalanul vagy nem hatékonyan gazdálkodó klubok számára jóváhagyott forrásokat a jövőben az MLSZ átirányítja a szabályosan és eredményesen gazdálkodó egyesületek irányába.

2014-től a TAO-támogatások rendeltetésszerű, szabályszerű felhasználásának ellenőrzési feladatait – a 300 millió forintot meghaladó beruházások kivételével – a Nemzeti Sport Intézettől, a meglévő ügyhátralékkal együtt, az MLSZ vette át. Ettől az időponttól kezdve az MLSZ TAO Ellenőrzési Osztálya ellenőrzi a TAO-támogatások rendeltetésszerű, szabályszerű felhasználását. Egyéb tényezők mellett ennek hatására az ellenőrzések felgyorsultak: az eljárásrendi változást követően a lezárt elszámolások aránya érzékelhető növekedést mutat a változás előtti időszakhoz viszonyítva. Ez még a járványhelyzet következtében előállt körülményekkel együtt is igaz – melynek következtében a tárgyévi feldolgozási adatok elmaradnak a tervezettől: a célkitűzéshez képest tárgyéven 15%-al kevesebb, 1970 db elszámolást tudott lezárni a Szövetség. Ezzel együtt sikerült megfordítani azt a tendenciát, hogy az elszámolások beérkezésének üteme meghaladja azok feldolgozásának ütemét, amely lehetővé teszi, hogy három éven belül

valamennyi elszámolás esetében teljesüljön a beadástól számított egy éven belüli ellenőrzés.

Az ellenőrzés hatásköre

A Korm. rendelet 12. §. alapján az ellenőrző szervezet a szakmai ellenőrzés keretében jogosult a támogatásból, valamint az ahhoz kapcsolódó saját forrásokból megvalósuló programokat ellenőrizni, dokumentációjukba betekinteni. Az ellenőrző szervezet a szakmai ellenőrzés keretében jogosult a támogatásból, valamint az ahhoz kapcsolódó saját forrásokból megvalósuló szakmai programok helyszíni ellenőrzésére is.

A Korm. rendelet 15. §. alapján, ha az ellenőrző szervezet azt állapítja meg, hogy

- a támogatott szervezet eltért a jóváhagyott sportfejlesztési programban foglaltaktól, és a támogatott szervezetnek felelősen nem teljesült a sportfejlesztési programban vállalt kötelezettségek egésze vagy egy része, vagy
- a nem szabályszerűen vagy nem rendeltetésszerűen felhasznált támogatás összegével a támogatott szervezet nem tud elszámolni,

a támogatott szervezet a jogosulatlanul igénybe vett – jegybanki alapkamattal növelt összegű – támogatást 50%-os mértékkel növelt összegben köteles az állam részére befizetni, valamint lehetőség van a sportszervezetet a támogatási rendszerből három évre kizárni.

Ezen felül új szankcióként bevezette az MLSZ, hogy a szabálytalanság miatt a támogatásból kizárt sportszervezet vezető és a szabálytalanság elkövetésének időszakában eljáró képviselőjét (a sportszervezet képviselőjére a bírósági nyilvántartás szerint az időszakban jogosult személyt) alkalmazó sportszervezet nem jogosult támogatási igazolás-kérelem benyújtására a képviselő alkalmazásának időszaka alatt. Jelenleg 7 szervezet nem részesülhet ilyen okból támogatásban.

Járványügyi helyzettel kapcsolatos feladatok

A vészhelyzet kihirdetését követően módosultak a TAO-támogatások felhasználására vonatkozó szabályok. A vonatkozó rendelet a támogatások felhasználására az eddigieken felül további hosszabbítási lehetőségeket biztosított. A hiánypótlási határidőket a rendelet felhatalmazása alapján kérelemre több esetben 30 nappal meghosszabbítja a Szövetség.

Előzetes bejelentést követően bármely támogatási jogcímen elszámolhatóvá váltak a vészhelyzettel, vírus elleni védekezéssel közvetlenül összefüggő költségek. Az elszámolások benyújtására rendelkezésre álló határidő az ellenőrző szervezet döntésétől függően további 120 nappal meghosszabbíthatóvá vált.

Az ellenőrzés javuló hatékonysága

A programok megvalósításának hatékony ellenőrzésére az MLSZ 10 fővel új osztályt hozott létre, valamint 2015-ben területi alapon felállításra került az ún. régiós koordinációs rendszer, mely 8 megbízott munkatárs segítségével helyi támogatást nyújt a sportszervezeteknek.

A 2014-es átszervezéssel a sportfejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kiállítása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, a teljesítés vizsgálata is a Szövetséghez került. Az ellenőrzés hatékonysága érdekében 2019-től már a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése is teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe került, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál az EMMI jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad).

A jogszabályi változások, valamint az intézményi háttér megteremtése mellett az ellenőrzés hatékonyságának növelésében a következő eszközök és intézkedések segítettek az MLSZ-t:

- A 2015-től kifejlesztett, ma már automatikusan működő elektronikus rendszer, amely segítségével az elszámolási folyamat a benyújtástól az ellenőrzésig teljes egészében elektronikus úton történik, standardizálja és automatizálja az olyan folyamatokat, mint a formai jóváhagyás vagy a különböző e-mailes kommunikációk (pl. hiánypótlási felszólítások). Az ellenőrzések jelentős gyorsulását eredményező rendszer továbbfejlesztésére volt szükség a jogszabályi változás miatt, amely alapján a sportszervezeteknek a 2019/2020 támogatási évtől a kiegészítő sportfejlesztési támogatással is kötelező elszámolniuk.

- Közérdeklő bejelentések számára létrehozott online felület, ahol lehetőség nyílik arra, hogy a támogatókkal kapcsolatban megismert visszaéléseket bárki bejelentse, valamint a bejelentése nyomán tett intézkedésekről tájékozódjon. 2020 során 22 db bejelentés érkezett 11 egyesülettel kapcsolatban. Mindegyik esetben elkezdődött a bejelentések kivizsgálása, 17 vizsgálat lezárult, 5 bejelentés kivizsgálása még folyamatban van. Leggyakoribb bejelentési okok a sportfelszerelések meglétének megkérdőjelezése volt, illetve annak jelzése, hogy az egyesületek nem tüntették fel honlapjukon az elfogadott sportfejlesztési programjukat.
- kockázatelemzés-alapú ellenőrzések bevezetése: a sportszervezetek múltbeli ellenőrzési tapasztalatok alapján kockázati besorolásokat kaptak, a kevésbé kockázatosak ellenőrzése egyszerűsített eljárásrendben történik.

Összességében a legtöbb TAO-val kapcsolatos adat tehát ma már egy helyen koncentrálódik, ami az információáramlás nehézségeinek kiküszöbölésén keresztül nagyban javítja az ellenőrzés minőségét.

Az ellenőrzés eredményei

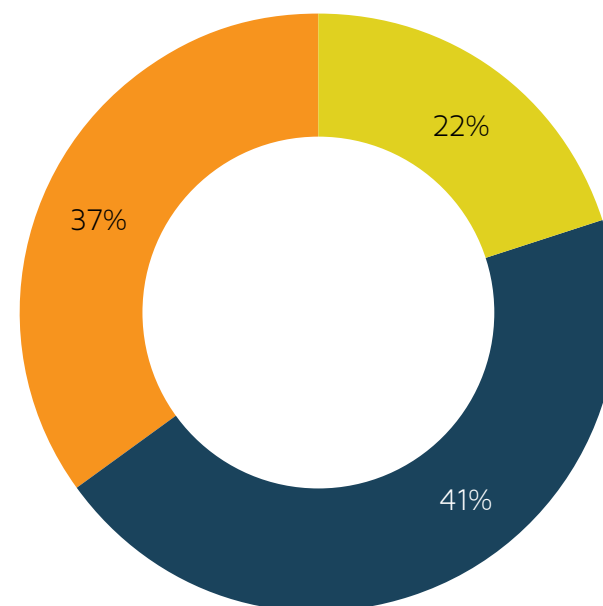
A 2019-es eljárásrendi változás részeként a korábban az EMMI-hez felterjesztett elszámolások 54%-át zárta le a minisztérium a feladat átadásáig, a fennmaradó 46% (2778 db) lezárásának feladata az MLSZ-hez került át. 2020 végével ezek 80%-a lezárásra került, ezzel a 2019-es évhez képest 35%-ról 9%-ra csökkent a korábbi

lezáratlan anyagok aránya. A járványhelyzet következtében módosult az előzetes helyszíni ellenőrzések terve, a vészhelyzet következtében tavasszal nem volt lehetőség helyszíni ellenőrzéseket végezni, és ősszel is kevesebb valósult meg azokból a tervezettnél. Így ország-szerte 33 helyszínen 88 sportfejlesztési program ellenőrzése történt meg, a tervezett 120-al szemben. Az ellenőrzések megindulása óta 2020 végéig az MLSZ 3147 program esetében tett visszafizetéssel járó megállapítást összesen nagyságrendileg 6,1 milliárd forint értékben. Járulékos szankcióként az MLSZ idén 33 – összesen eddig 132 – sportszervezet kizárását kezdeményezte a TAO támogatási programból 1-3 éves időszakra, illetve 8 – az előző évekkel együtt összesen 40 – sportszervezet esetében a Btk. 369. §-a szerinti költségvetési csalás miatt tett büntető feljelentést az illetékes nyomozó hatóságnál.

A visszafizetésre javasolt összegeken belül, 3,8 milliárd forint (63%) szabálytalan felhasználáshoz kapcsolódik (be nem nyújtott elszámolás, jogtalan felhasználás), míg 2,3 milliárd forint (37%) esetében a sportszervezetek kevesebb összegről nyújtottak be elszámolást, mint amennyi támogatást kaptak, de a támogatás rendelkezésre állása igazolt volt. Így a tárgyévben megállapított szabálytalanságok értéke 684 millió Ft-tal haladta meg az előző évi értéket. A szabálytalan felhasználásként azonosított összesen 3,8 milliárd forint az ellenőrzött támogatási összegre vetítve 5,0%-nak felel meg, mely csökkenést mutat az elmúlt évekhez viszonyítva.

A VISSZAFIZETENDŐ ÖSSZEGEK ÖSSZETÉTELE

Nem nyújtott be elszámolást ■ Jogtalan felhasználás miatt ■
Fel nem használt támogatás miatt ■



Az elmúlt három év során a TAO-ellenőrzések tapasztalatait az MLSZ folyamatosan építette be a TAO Elszámolhatósági Szabályzatba. Így például a visszaélések lehetőségének megelőzése érdekében ma már kötelező a maximált egységárak alkalmazása, igazolni kell a valós piaci értéken történő beszerzést, korlátozásra került a készpénzes beszerzés, kiterjesztésre került a nem elszámolható költségek köre, valamint kötelező műszaki ellenőrt kell alkalmazni a 10 millió forintot meghaladó építési beruházások esetén.

2021-re 2800 db elszámolás ellenőrzésének lezárása és újabb 70 db helyszíni ellenőrzés lefolytatása a cél. Az MLSZ várakozása szerint 2023/2024-re érhető el, hogy valamennyi elszámolás esetében teljesüljön a beadástól számított egy éven belüli ellenőrzés. Ezzel a programok megvalósításának időszakához időben egyre közelebb kerül majd az ellenőrzés, a szankciók pedig nagyobb eséllyel érvényesíthetők (eredményesebb feljelentések és behajtások).

SIKERES PROGRAM

A TAO-támogatási program a tapasztalatok alapján egyértelműen sikeresnek tekinthető. A program eredményei összhangban vannak az MLSZ 2011-ben megfogalmazott főbb stratégiai céljaival; a tömegesítés, az utánpótlás-nevelés és a létesítményfejlesztés területén is jelentős előrelépés tapasztalható. A gazdasági társaságok az ország egészében éltek a kedvezményes sporttámogatás lehetőségével. A TAO-program az utánpótlás- és amatőr sportszervezetek többségének stabil működési alapot biztosít.

A TAO-FORRÁSOK SZEREPE

A SPORTSZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉBEN

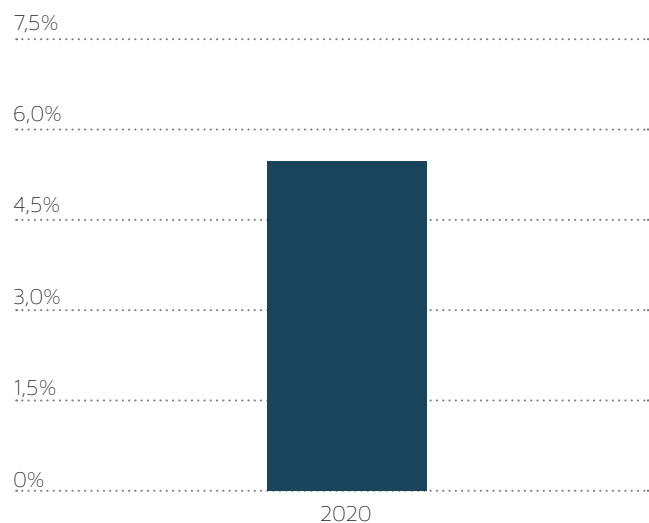
A TAO-források megjelenésével párhuzamosan megfigyelhető az a jelenség is, hogy az önkormányzatok és a gazdasági társaságok a labdarúgással kapcsolatos korábbi támogatásukat visszafogták. Jól látszik, hogy az egyesületek jelentős része az infrastruktúra-fejlesztések megvalósítása mellett napi működése finanszírozásához is támaszkodik a TAO-támogatásokra, amely ma nélkülözhetetlen forrása a legtöbb egyesület működésének. Mivel az elmúlt években az önkormányzatok pénzügyi mozgásteret lecsökkent, valamint az eddigi TAO-s beruházásokhoz kapcsolódóan bevételnövekedés reálisan csak hivatásos egyesületeknél és fokozatosan, több év alatt várható el, a TAO támogatási rendszer középtávú fennmaradása szükséges ahhoz, hogy az amatőr és utánpótlás-nevelő egyesületek működése a jövőben is biztosított legyen.

TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE

Amint az a korábbiakban bemutatásra került, a program keretében támogatáshoz jutó sportszervezetek az ország egészét lefedték. Mindemellett a tapasztalatok azt mutatják, hogy míg a gazdaságilag fejlettebb középső és északnyugati régiókban, valamint a keleti megyékben a TAO-forrás segítségével jelentős fejlesztések tudtak megvalósulni, addig a program fejlesztési hatása az ország délnyugati részein kevésbé volt érzékelhető. Ennek elsődleges oka, hogy ezeken a területeken az önrész előteremtése az átlagosnál nehezebb, valamint a gazdasági kapcsolatok hiánya miatt a támogató vállalkozások felkutatása is nagyobb kihívást jelent.

SZABÁLYTALAN FELHASZNÁLÁSI ARÁNY

Szabálytalan felhasználás (MLSZ)



Az első évek tapasztalatai alapján, az MLSZ a TAO-fejlesztések területi egyenlőtlenségeinek ellensúlyozására több programot is indított.

Az MLSZ intézkedései mellett a TAO-programon belül jóváhagyott támogatások jelentős része is társadalmilag, gazdaságilag és infrastrukturálisan hátrányos helyzetű kistérségekhez kapcsolódott. Így a nehézségek ellenére, az MLSZ helyzetfelismerésének köszönhetően, ezeken a területeken is megvalósulhatott számos program, amely a közegészségi, sportszakmai és társadalmi előnyök mellett sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelent és jelentett a helyi közösségek életében.

A TAO-források eloszlásánál tapasztalható területi egyenlőtlenségek csökkentése a következő stratégiai időszakban is az MLSZ kiemelt céljai között szerepel.

Jelentős segítséget jelent az érintett térségekben működő sportszervezeteknek, hogy 2019-től amatőr sportszervezetek önrész nélkül is pályázhatnak infrastruktúra-fejlesztésekre.

KÖLTSÉGVETÉSI KAPCSOLAT

A TAO támogatási program megvalósulása a társasági-nyereségadó-bevétel kiesésén keresztül terheli a központi költségvetést. A programnak ugyanakkor a jelentős társadalmi, egészségnevelési és sportszakmai eredményein túl költségvetési szempontból vannak olyan pozitív hatásai, amelyek –közvetlenül vagy közvetve – részben ellentételezik ezt a terhet.

Ilyen közvetlen hatás a sportszervezetek és az MLSZ által a támogatásokból megvásárolt sportfelszerelésekhez, sporteszközökhöz, illetve az infrastruktúra-beruházásokhoz kapcsolódó áfabefizetések, melyek bevételt jelentenek a költségvetés számára.

Továbbá, mivel a TAO-program keretében személyi jellegű kifizetés kizárólag bérszámfejtéssel, bérfizetesként folyósítható, a program a labdarúgásban dolgozó személyi állomány javadalmazási rendszerének kifejlesztéséhez is jelentősen hozzájárult.

Közvetett hatásként az építési beruházások az építőipar részére biztosítanak megrendeléseket és munkalehetőséget, ami a költségvetés számára további forrásbeáramlást jelent. Szintén közvetett hatásként jelenik meg, ahogy arról korábban is szó esett, a sport és a labdarúgás népszerűségének növelése, mivel a tömegesítésen keresztül az aktívan sportolók számának emelésével enyhíthetők az egészségügyi ellátórendszer terhei.

AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA

Annak érdekében, hogy a TAO fejlesztési források minél hatékonyabb módon szolgálják a magyar labdarúgás hosszú távú céljait, valamint a támogatási program összhangban legyen az MLSZ stratégiájával, az MLSZ a források elosztásánál alkalmazott értékelési irányelveket minden évben a tapasztalatok és az előre látható változások alapján frissíti és finomhangolja, valamint a jogszabályi környezethez igazítja.

A 2012/2013-as év óta a tárgyi eszköz-beruházási igények elbírálásánál az MLSZ már összehasonlító piaci adatokat használ, 2013/2014 óta pedig a sportszakemberek támogatására költhető legmagasabb összeg is a szakemberek végzettségéhez kötött (UEFA-licenc) piaci benchmark alapján kerül meghatározásra. A pályaeépítésre elérhető támogatási összegek 2013/2014-től, az utánpótlás-nevelési támogatások pedig 2015/2016-tól korlátozásra kerültek.

A hatékony futballfejlesztés szempontjából kulcsfontosságú, hogy a rendelkezésre álló források azokhoz a sportszervezetekhez kerüljenek, ahol valóban eredményes utánpótlás-nevelési munka folyik. A 2012/2013-as évtől az utánpótlás-nevelési jogcímen megítélt támogatások már nemcsak a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem a korosztályt és a képzőhely jellegét is figyelembe vették, 2014/2015 és 2017/18 között pedig a fejkvóta meghatározásánál a legmagasabb összeget kizárólag a Double Pass által készített minősítési rendszerben a legmagasabb kategóriába sorolt sportszervezetek kaphatták.

2013/2014-től bevezetésre került az ún. tehetségbónusz, amely abban az esetben, ha a csapatok által nevelt fiatal játékosok magasabb szintű utánpótlásközpontba vagy a nemzeti bajnokságban induló felnőttcsapatba igazoltak át, támogatási növekményt jelentett a sportszervezeteknek. Ugyanezt az elvet tovább gondolva, a 2018/2019-es évtől a tehetségbónusz-rendszert felvál-

totta az ún. produktivitási rendszer, amely az utánpótlás-nevelési forrásokat a korábbinál még hangsúlyosabban az eredményes utánpótlás-nevelési munkát végző klubok irányába allokálja.

A 2019. évtől a Kormányzat által bevezetésre került a sportági keretösszeg fogalma, mely minden naptári év elején determinálja az adott évben kiállítható támogatási igazolások összértékét sportági, ezen belül infrastrukturális/működési típusú támogatás megbontásban. Ez az összeg a 2019. és 2020. évben is 45,7 milliárd forint volt. A keretösszeget a következőképp osztotta be a jogalkotó; 25,9 milliárd forint támogatás jut működési célokra, míg 19,8 milliárd forint használható fel ingatlanfejlesztési támogatásra. A 2019/2020-as támogatási időszakra benyújtott programok jóváhagyásánál az MLSZ-nek a keretösszegekre is figyelemmel kell lennie. A legfrissebb kormányrendelet (663/2020.) értelmében a 2021-ben kiállított igazolások és támogatási igazolások együttes összege – ide nem értve a taotörvényben szereplő kiegészítő sportfejlesztési támogatást – nem haladhatja meg a 100 milliárd forintot az összes látványcsapatsportra vonatkoztatva.

Az alacsonyabb támogatási keretösszeg a labdarúgás-sportágban az eddigi 45,7 milliárd forintos keret 36,6 milliárd forintra történő csökkenését eredményezi.

Lehetőség van továbbá a sportcélú ingatlanokhoz kapcsolódó üzemeltetési költségek finanszírozására a TAO-rendszeren keresztül, a működésre szánt

keretösszeg terhére. A nem ingatlanfejlesztéshez kapcsolódó tárgyeszköz-beszerezések (pl. sportfelszerelés, fitnessberendezések, mérőeszközök) is kizárólag a működési célú keret terhére kerülhetnek jóváhagyásra. Az amatőr sportszervezői képesítéssel rendelkező munkavállalók után (max. 2 fő) a személyi kiadásoknál meghatározott benchmark 150%-a számolható el bérként, hivatásos sportszervezet viszont egyáltalán nem részesülhet ilyen bérkiegészítésben. A megemelt amatőr sportszervezői benchmark egyrészt ösztönzi a sportszervezetek vezetőit a képzésen való részvételre, másrészt el is ismeri annak elvégzését.

A tavalyi évhez hasonlóan a Bozsik Egyesületi Program finanszírozása továbbra is TAO-ból valósul meg, azonban az előző év tapasztalatai alapján ekkortól szankciót von maga után, ha az egyesületek az utánpótlás-nevelési támogatás felhasználását nem a Bozsik Egyesületi Programban részt vevő csapatok felkészítő edzőinek, csoportvezetőinek és alközpontvezetőinek járó támogatások kifizetésévék kezdik meg. A nem ingatlanhoz kapcsolódó tárgyi eszközök támogatására a működési keret legfeljebb 20%-ig igényelhető TAO-finanszírozás.

A 2021/2022-es évtől új elem, hogy az amatőr sportszervezetek fejlesztési programjaira önerő nélkül kaphatnak támogatást, a támogatások struktúrája igazodik az új utánpótlás-nevelési rendszerhez, valamint a támogatható jogcímek között megjelentek a pandémiás helyzethez kapcsolódó kiadások.





10.

FEJEZET

EGYÉB LÁTVÁNYCSAPATSPORTOK TAO-JA

Ebben a fejezetben röviden áttekintjük, hogy a TAO-programnak milyen hatása volt azokra a csapat-sportokra, amelyek esetében – a labdarúgás mellett – a vállalkozások számára a TAO-ból történő támogatás lehetőségessé vált. A TAO-programban érintett további ún. látványcsapat-sportok a kézilabda, kosárlabda, vízilabda, jégkorong és a röplabda. A TAO-támogatás lehetősége ezen sportágaknál a legtöbb esetben – a labdarúgáshoz hasonlóan – 2011-ben indult, kivétel ez alól a röplabda, amely a támogatható körbe csak később, 2017-ben került be.

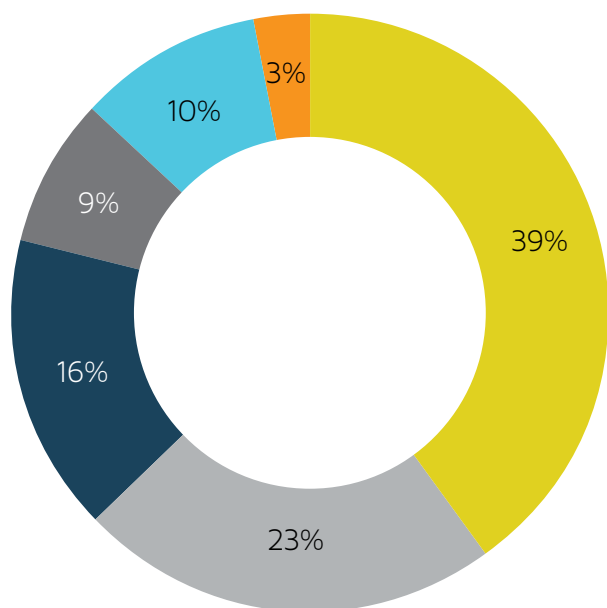
A labdarúgással együtt a hat látványcsapatsport számára 2011-2020 között összesen nagyságrendileg 1060 milliárd forint értékű sportfejlesztési program került jóváhagyásra. Ennek közel kétharmada (62%) a labdarúgáshoz és a kézilabdához kapcsolódik, a legkisebb részt a röplabda támogatása (3,4%) képviseli a programhoz történő későbbi csatlakozása miatt. A 2020/2021-es programidőszakban 129 milliárd forint összegben hagytak jóvá TAO-támogatást a hat sportágban összesen.

Általánosságban elmondható, hogy a sportágak programjainak megvalósításához nagy arányban (átlagosan 85%-ban) találtak is támogató TAO-forrást. Ezen belül a

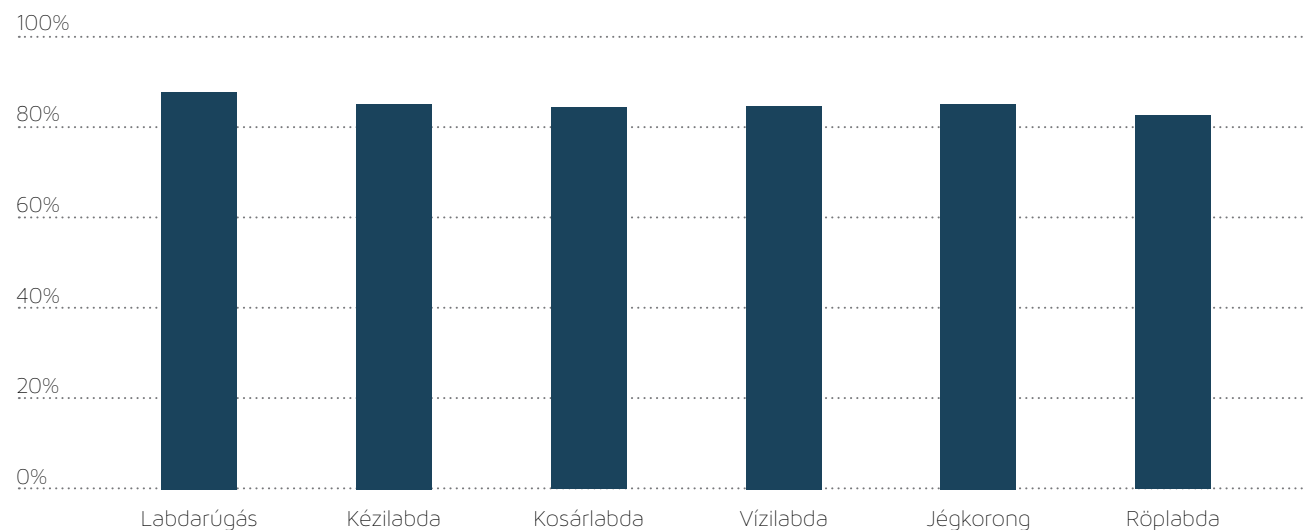
sportági szakszövetségek programjainak támogatottsága valamivel nagyobb, mint a sportszervezeti programok esetében, ami a szövetségek kiterjedt kapcsolati hálójával magyarázható. Programjaihoz a legnagyobb arányban a labdarúgás (86%) és a kézilabda (84%) tudott támogató forrást biztosítani. Arányában a legkevesebb forrást (82%) a programban még új szereplő, a röplabda tudott bevonni, amelynek fő oka, hogy a Röplabda Szövetség programja a többiekénél később, csak 2018 decemberében került jóváhagyásra, azonban a tavalyi előtti 68%-os, valamint a tavalyi 74%-os arányhoz képest szignifikáns az előrelépés, a röplabda felzárkózott a másik öt sportág mellé.

A LÁTVÁNYCSAPATSPORTOK JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁSA (2011/2012-2019/2020)

Labdarúgás ■ Kézilabda ■ Kosárlabda ■ Vízilabda ■
Jégkorong ■ Röplabda ■
Összes jóváhagyott TAO-támogatás: 1060 MRD FT



TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS / JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS (2011/2012-2019/2020)

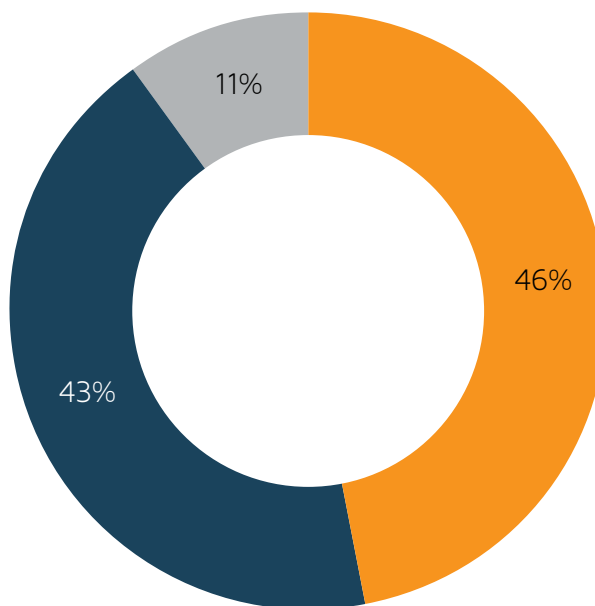


A jóváhagyott sportfejlesztési programok megközelítőleg 89%-a két jogcímhez, tárgyeszköz-beruházáshoz (46%) és utánpótlás-neveléshez (43%) kapcsolódott. A 2018/2019-es programidőszakban ennek a két jogcímnek a részesedése 50%, illetve 40% volt a teljes támogatáson belül. Jelentősen bővült a sportlétesítmény-kapacitás a három legnagyobb tömegbázissal rendelkező sportágban, hiszen a 2011/2012-es időszakban 1294 db labdarúgópálya, 408 db kézilabdapálya és 121 db kosárlabdapálya épült. Az előző programidőszakhoz képest a labdarúgásban (144 db) és a kézilabdában (102 db) épült a legtöbb új pálya. Szintén figyelemre méltó ugyanakkor a jégkorong számára a TAO-program eredményeként létrejövő 14 új jégpálya, valamint a vízilabda számára a 10 új medence megépítése.

A lendületesen fejlődő sportági infrastruktúra mellett a TAO-program leglátványosabb eredményei mind a hat támogatott sportágban a tömegesedés területén jelentkeztek. Ezt legpontosabban a kiadott versenyengedélyek számának változásán keresztül lehet nyomon követni. Összességében elmondható, hogy a TAO-program indulása óta a hat látványcsapat sportban a versenyengedélyek száma közel megduplázódott. A legnagyobb arányú növekedést (325%) a röplabdában – amely a 2011-ben megközelítőleg 3000 kiadott versenyengedélyről 2020/2021-re 13000-re növelte az engedélyek számát –, valamint a jégkorongban (189%) látjuk, de minden sportág esetében 45% feletti volt a növekedés.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍM SZERINT 2011–2019

Tárgyi eszköz ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■

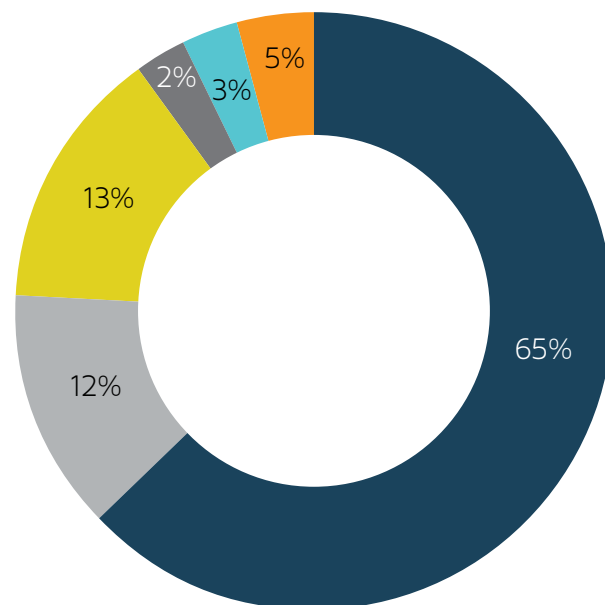


ÚJ PÁLYÁK SZÁMA (2011/2012–2019/2020)

Labdarúgás	1294
Kézilabda	408
Kosárlabda	121
Jégkorong	28
Vízilabda	36
Röplabda	20

VERSENYENGEDÉLYEK ELOSZLÁSA

Labdarúgás ■ Kézilabda ■ Kosárlabda ■ Vízilabda ■
 Jégkorong ■ Röplabda ■



Jól mutatja ugyanakkor a labdarúgás világszerte jellemző dominanciáját hazánkban is, hogy 2020-ban az összes versenyengedély kétharmada a labdarúgáshoz kapcsolódott.

A TAO-támogatási program által a látványcsapatsportokba beáramló forrás a labdarúgás mellett a másik öt sportág számára is olyan biztos hátteret adott, amely a tágabb értelemben vett társadalmi hatások mellett (tömegesedés, egészségre gyakorolt hatás) az utánpótlás- és felnőttcsapatok korábbiaknál jobb versenyeredményeiben is megmutatkozik.

A kézilabda ifjúsági lánycsapat 2017-ben megnyerte az Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivált (EYOF), 2018-ban ezüstérmes lett a világbajnokságon, majd aranyérmes a 2019-es ifjúsági Európa-bajnokságon, a junior lányok pedig 2018-ban világbajnokságot nyertek. Hasonló sikereket értek el a fiúk is, amikor 2016-ban arany-, 2014-ben pedig ezüstérmes nyertek az ifjúsági kézilabda-világbajnokságon.

Kosárlabdában az elmúlt 8 év alatt a magyar sportolók több sikert értek el, mint az azt megelőző négy évtizedben összesen. Ennek részeként az U16-os lánycsapat Eb-ezüstöt, az U17-es és U18-as lánycsapat pedig Eb- és vb-bronzot nyert, míg 2019-ben az U18-as lánycsapat Európa-bajnoki ezüstérmes lett. 3x3-as csapataink ebben az időszakban négy Eb-győzelemmel, valamint három 2. és kettő 3. helyezéssel is büszkélkedhetnek. A felnőttválogatott hosszú idő után újra kijutott az Európa-bajnokságra, ahol csoportjából tovább is jutott.

Jégkorongban a korosztályos válogatottak a TAO-támogatás kezdete óta a világbajnokságokon a lányoknál és a fiúknál is egy csoporttal feljebb kerültek, illetve lehetőség nyílt a női U18-as válogatottat elindítani. A felnőtt női jégkorong-válogatott 2019 áprilisában története során első alkalommal feljutott az elit-világbajnokság mezőnyébe. Az utánpótlás is jól teljesített; az U14-es fiúk 2019-ben megnyerték mind a Kaposvári 4 Nemzet Tornát, mind a svédországi MODO Kupát, míg az U18-as lányok harmadikok lettek 2019-ben a Divízió I. A Csoportjának világbajnokságán. A 2020-as versenyek a pandémiás helyzet miatt sajnos többségében elmaradtak.

Vízilabdában csapataink a korábban megszokott magas szinten teljesítettek, ennek csúcspontjaként felnőtt férfiválogatottunk 2013-ban világbajnokságot nyert Barcelonában, valamint második helyezést ért el a 2017-es világbajnokságon, továbbá megnyerte a 2018-as világbajnokságot, míg női válogatottunk 2016-ban Európa-bajnok lett Belgrádban. A felnőtt férfi vízilabda-csapat 2020 januárjában 21 év után újra Európa-bajnokként ünnepelhetett, miután a döntőben szétlövéllyel legyőzte Spanyolország válogatottját. A programba csak később csatlakozott röplabda nem csak a támogatási rendszer hatékonyabb kihasználásával tudott kitűnni; a felnőtt női válogatott 2018-ban második lett az Európa-ligában, valamint harmadik a Sub Zone Világbajnokságon, míg az U18-as női csapat második lett a MEVZA (Middle European Volleyball Zonal Association) bajnokságban 2019-ben.



A LÁTVÁNYCSAPATSPORTOK KIEMELKEDŐ EREDMÉNYEI

KÉZILABDA				
2014	Fiú	Ifjúsági	EB	2.
2015	Lány	Ifjúsági	EB	3.
2016	Fiú	Ifjúsági	EB	1.
2017	Lány	Ifjúsági	EYOF	1.
2017	Lány	Junior	EB	3.
2017	Lány	Ifjúsági	EB	3.
2018	Lány	Junior	VB	1.
2018	Lány	Serdülő	EB	1.
2018	Lány	Ifjúsági	VB	2.
2019	Lány	Junior	EB	1.
2019	Lány	Ifjúsági	EB	1.
2019	Lány	Ifjúsági	EYOF	3.
2020	Női	Felnőtt	EB	10.
2020	Férfi	Felnőtt	EB	9.

VÍZILABDA				
2018	Férfi	Felnőtt	Világkupa	1.
2016	Női	Felnőtt	EB	1.
2017	Férfi	Felnőtt	VB	2.
2018	Férfi	Felnőtt	Világliga	2.
2016	Férfi	Felnőtt	EB	3.
2016	Fiú	Ifjúsági	VB	3.
2018	Fiú	Ifjúsági	VB	3.
2019	Férfi	Felnőtt	EB	1.
2019	Női	Felnőtt	EB	3.

KOSÁRLABDA				
2015	Női 3x3	U18	EB	1.
2017	Női 3x3	U18	EB	1.
2016	Női 3x3	Felnőtt	EB	1.
2018	Férfi 3x3	U18	EB	1.
2016	Női 3x3	U18	EB	2.
2017	Női 3x3	Felnőtt	VB	2.
2017	Lány	U16	EB	2.
2015	Női 3x3	U18	VB	3.
2018	Férfi 3x3	U23	VB	3.
2013	Lány	U16	EB	3.
2014	Lány	U17	VB	3.
2018	Lány	U18	EB	3.
2017	Férfi	Felnőtt	EB	Eb-kvalifikáció, Csoportkörből továbbjutás
2017	Női	Felnőtt	EB	Eb-kvalifikáció, Csoportkörből továbbjutás
2019	Női 3x3	Felnőtt	VB	2.
2019	Lány	U18	EB	2.
2019	Női	Felnőtt	EB	7.
2019	Férfi	Felnőtt	EB	16.
2020	Női	Felnőtt	EB	Eb-selejtező mérkőzés



A LÁTVÁNYCSAPATSPORTOK KIEMELKEDŐ EREDMÉNYEI

RÖPLABDA				
2018	Női	Felnőtt	Európa-liga	2.
2018	Női	Felnőtt	Sub Zone VB	3.
2019	Női	Felnőtt	Arany Európa-liga	5.
2019	Női	Felnőtt	Ülőróplabda EB	8.
2019	Férfi	Felnőtt	Ülőróplabda EB	12.
2019	Női	U18	Strandröplabda EB	8.
2019	Férfi	U20	Strandröplabda EB	9.
2019	Női	U18	MEVZA	2.
2019	Női	Felnőtt	MEVZA	5.
2019	Női	Felnőtt	MEVZA	9.
2019	Női	Felnőtt	FIVB World Tour 1-Star	9.
2019	Férfi	Felnőtt	FIVB World Tour 1-Star	9.
2020	Férfi	U22	Strandröplabda EB	9.
2020	Női	U20	Strandröplabda EB	5.
2020	Női	U18	Strandröplabda EB	9.
2020	Férfi	Felnőtt	FIVB World Tour 1-Star	9.
2020	Női	Felnőtt	FIVB World Tour 1-Star	9.

JÉGKORONG				
2017	Fiú	U20	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2016	Női	Felnőtt	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2016	Fiú	U20	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2016	Fiú	U18	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2015	Férfi	Felnőtt	Divízió I. VB, A Csoport	1.
2014	Fiú	U18	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2018	Női	Felnőtt	Divízió I. VB, A Csoport	3.
2014	Női	Felnőtt	Divízió I. VB, B Csoport	3.
2019	Női	Felnőtt	Divízió I. VB, A Csoport	1.
2019	Fiú	U20	Divízió I. VB, B Csoport	3.
2019	Fiú	U18	Divízió I. VB, B Csoport	3.
2019	Fiú	U14	Kaposvár 4 Nemzet Torna	1.
2019	Fiú	U14	Svédország MODO Kupa	1.
2019	Lány	U18	Divízió I. VB, A Csoport	3.

