

TAO-GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI RENDSZER EDDIGI EREDMÉNYEIRŐL

2014. TAVASZ



TAO-GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI RENDSZER EDDIGI EREDMÉNYEIRŐL

2014. TAVASZ



Tartalomjegyzék

1.	A magyar futball „láttelele” a TAO-program indulásakor	8
2.	Fejlesztési koncepció, kitűzött célok.....	12
3.	Jogszabályi háttér	14
4.	A TAO-támogatási program főbb statisztikái.....	20
5.	A sportszervezetek programjai	22
6.	Kiemelt sportszervezeti projektek bemutatása	32
7.	Az MLSZ TAO-programja	42
8.	Közvetlen állami finanszírozású programok	58
9.	A TAO-program jelentősége, eredmények.....	66
10.	Nemzetközi kitekintés	70
11.	Tapasztalatok és tervek.....	74

Tömegesedés

Szakemberképzés

Stadionbiztonság

MEGNÖVEKEDETT UTÁNPÓTLÁS BÁZIS

A női labdarúgás támogatása

Bővülő és korszerűsödő infrastruktúra

Színvonalas munkakörülmények

Sportegészségügy **Grassroots**

FUTSAL ÉS STRANDFOCI

Telki edzőközpont fejlesztése



Előszó

A 2011-ben bevezetett TAO-támogatási rendszer lehetőséget kínál a magyar futball több évtizedes infrastrukturális, finanszírozási és képzésbeli lemaradásának ledolgozására, valamint egy a modern kor követelményeinek megfelelő olyan labdarúgó háttérország felépítésére, amely egy sportosabb és egészségesebb nemzet megteremtését és a sportág nemzetközi sikerességét is hosszú távon képes megalapozni.

A TAO-rendszer az indulása óta eltelt két és fél év alatt jelentős eredményeket ért el, elsősorban a létesítményfejlesztés és a tömegesítés területén. Több száz pálya épült vagy került felújításra a legmodernebb technológiák alkalmazásával, a jobb körülmények és a megfizethető sportolási lehetőség pedig nagyszámban vonzotta a labdarúgást aktívan űzők táborába a társadalom szereplőit. Különösen igaz ez az utánpótlás-nevelést összefogó OTP Bank Bozsik-programra, ahol a résztvevő gyerekek száma minden korcsoportban jelentősen meghaladja a sportág tíz

éves stratégiai tervében időarányosan meghatározott létszámot. A kitűzött célok elérésének alapvető feltétele, hogy a program a kezdeti sikerek után se veszítsen lendületéből.

A rendszer működésének első évei során a Magyar Labdarúgó Szövetség sok értékes tapasztalatot szerzett. Az igazságos és hatékony forráselosztást biztosítandó, a fejlesztési pályázatok értékelésében számos finomítás történt, valamint olyan fontos kiegészítő programok indultak, mint a hátrányos helyzetű települések bekapcsolódását segítő sporttelep-felújítási program vagy az MLSZ kedvezményes pályaeépítési konstrukciója. A legnagyobb infrastruktúra beruházások megvalósulásában a TAO-programmal szoros koordinációban elindított állami stadionfejlesztési program jelent segítséget.

Az utánpótlás támogatások megítélésénél a mennyiségi növekedés mellett egyre hangsúlyosabb szempont, hogy a képzés minősége is megfelelő legyen. A színvonalas munka elismeréseként a Szövetség bevezette a tehetségbónuszt, míg az akadémiák munkájának felmérése nemzetközi tapasztalattal rendelkező szakértő bevonásával jelenleg is zajlik. A TAO-rendszer lehető leghatékonyabb működése érdekében az évek során az MLSZ feladatai is kibővültek, ma már a TAO-programok közel fele az MLSZ koordinációjával történik, 2014-től pedig a jogalkotó a programok megvalósulásának ellenőrzésével is szakszövetségeket, így a labdarúgás területén az MLSZ-t bízta meg. A TAO-források hatékony felhasználásának szigorú ellenőrzése alapfeltétele annak, hogy a TAO-rendszer a benne rejlő lehetőségeknek megfelelő segítséget tudjon nyújtani a magyar futball stratégiai terveinek megvalósításában.

A TAO-Gráf a 2013 tavaszán megjelent hasonló című tájékoztató füzet alapjaira épül, időhorizontját és tematikáját tekintve azonban annál bővebb és részletesebb. Kiadványunk a program társadalmi, gazdasági és sportszakmai környezetének bemutatása mellett részletesen beszámol a TAO-források felhasználásának területeiről, illetve azokról a tapasztalatokról, amelyek ismeretében a rendszer a jövőben még eredményesebben tud majd működni.

Reményeink szerint a TAO-Gráf sportvezetőknek, a sportszerető közvéleménynek és a társadalom egyéb szereplőinek is érdekes, hasznos olvasmányul szolgál.

Dr. Csányi Sándor
A Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke



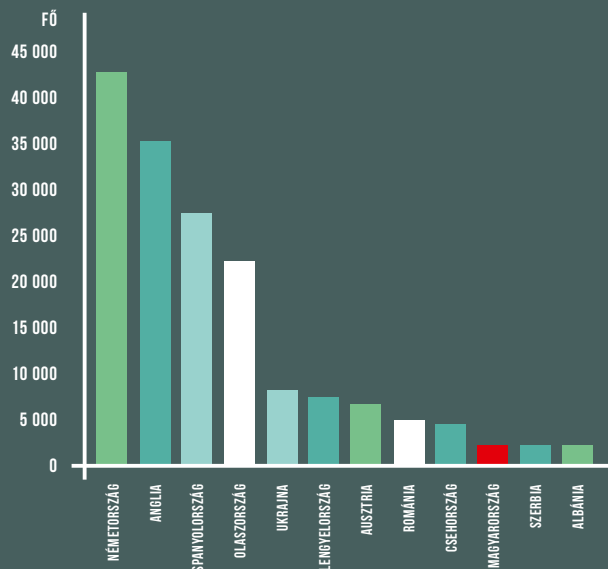
A MAGYAR FUTBALL „LÁTLELETE”
A TAO PROGRAM INDULÁSAKOR

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2011-ben tízéves időszakra vonatkozó átfogó stratégiát készített a labdarúgás fejlesztésére. A program elkészítésekor a magyar labdarúgást az alábbi negatív tendenciák jellemezték:

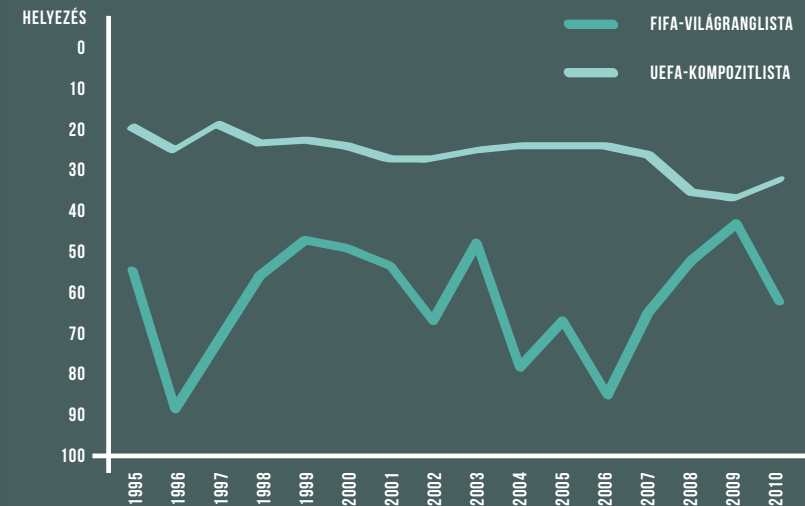
Sikertelenség

Magyarország 2010 júliusában a 62. helyen állt a FIFA világranglistán, mely az európai csapatok között a 24. helyet jelentette az ország számára. Az elsősorban klubcsapatok eredményét tükröző UEFA kompozit lista alapján Magyarország a 32. volt, amely jól mutatja klubcsapataink sikertelen szereplését az európai kupákban.

ÁTLAGOS NÉZŐSZÁM AZ NB I-BEN – 2010



A MAGYAR FUTBALL RANGLISTA HELYEZÉSE



Tömegbázis elvesztése, érdektelenség

Magyarországon nagyon kevés volt az igazolt labdarúgó, a gyermekek között kevés volt a regisztrált játékos, így szűk volt az utánpótlás nevelés alapja, a tehetségek egy része be sem került a rendszerbe. Az első osztályú bajnoki mérkőzések iránti érdeklődést folyamatosan csökkenő trend jellemezte. A 2010/2011-es szezonban az átlagos nézőszám 2 600 fő volt, amely még annál is alacsonyabb, mint, ami a nemzetközi ranglistákon elfoglalt helyezésünkéből következne.



Általános forráshiány

2010-ben, a TAO támogatási konstrukció bevezetése előtti utolsó évben, az NB I bevételei (a játékos-transzfer és nemzetközi kupa bevételek nélkül) 5,5 milliárd forintot, költségei pedig 11 milliárd forintot tettek ki. A keletkezett finanszírozási hiányt valamelyest enyhítette a játékos-transzfer eredménye és a nemzetközi kupaszereplés bevétele. Az önfenntartási képesség hiánya miatt az az összeg, amelyet az NB I-es klubok tulajdonosi körének kellett előteremtenie évi körülbelül 4 milliárd forint volt. A csapatok költségei között a beruházással, infrastruktúra-fejlesztéssel és utánpótlás-neveléssel kapcsolatos összegek minimálisak voltak.

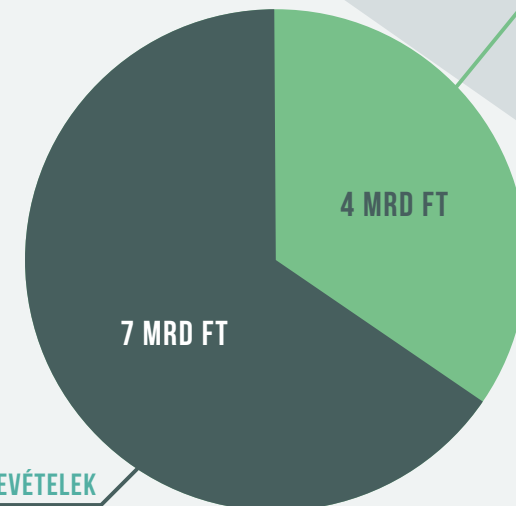
Az NB I bevétele, Magyarország népességét és gazdasági potenciálját figyelembe véve, jelentősen elmaradt a hasonló országok benchmark adatai alapján elvárható bevételtől.*

*Benchmark országok: Görögország, Dánia, Belgium, Svájc, Ausztria, Horvátország, Csehország, Románia, Svédország és Szlovákia

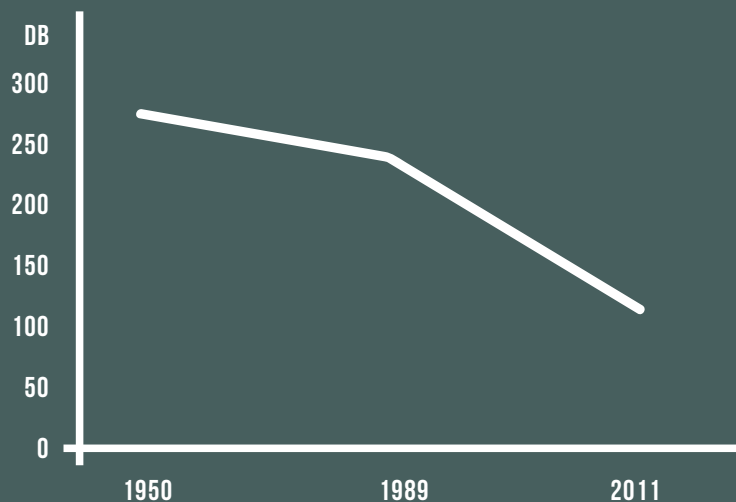
AZ NB I KÖLTSÉGVETÉSE 2010-BEN

11 MRD FT

FINANSZÍROZÁSI HIÁNY



FUTBALLPÁLYÁK SZÁMA BUDAPESTEN



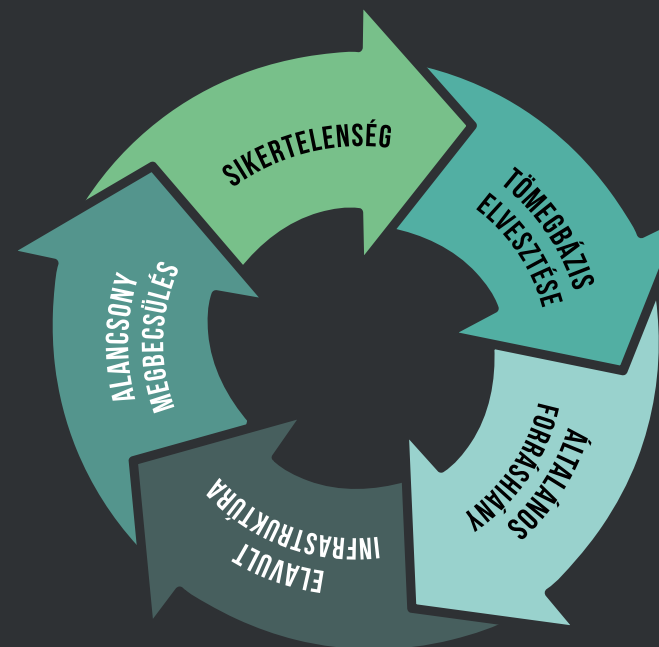
Elavult és leromlott infrastruktúra

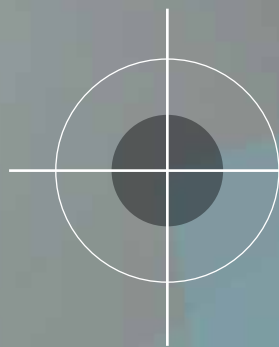
Az elmúlt évtizedek során számos futballpálya és kapcsolódó létesítmény tűnt el. Megszűntek a grundok, nincs elegendő pálya a gyermek és amatőr futball szolgálatában. Jellemző adat, hogy míg 1989-ben Budapesten 244 futballpályát regisztráltak, ez a szám 2011-re 145-re csökkent. A még meglévő futballpályák és egyéb infrastrukturális létesítmények is elöregedtek, a stadionok átlagéletkora közel 40 év volt. Komolyabb fejlesztések évtizedek óta nem történtek, a pályák talaja nem fűthető, emiatt rövidebb a szezon. A modern biztonsági rendszerek hiányoznak, a sok botrány miatt a nézők jelentős része elpártolt a labdarúgástól.

Alacsony megbecsültség, vonzerő

A fent bemutatottak hatására a társadalomban a labdarúgásról alkotott kép negatívvá vált, amely a tovább csökkenő tömegbázison, illetve az egyre szerényebb finanszírozási és infrastrukturális feltételeken keresztül fokozatos leépülést okozott.

LEÉPÜLÉSI FOLYAMAT





FEJLESZTÉSI
KONCEPCIÓ,
KITŰZÖTT
CÉLOK

A magyar futball újbóli felemelkedésének, illetve egy egészségesebb és sikeresebb társadalom megteremtésének víziójával a Magyar Labdarúgó Szövetség a 2011-2020-as időszakra elkészített stratégiájában a következő főbb célokat fogalmazta meg:

Tömegesítés

A program legfontosabb célja annak elősegítése, hogy a testmozgás a társadalom széles rétegei körében beépüljön az emberek mindennapi tevékenységébe. Ebben a labdarúgásnak vezető szerepet kell vállalnia. A tömegek mozgósítása, a gyermekek, lányok és nők bevonása a futball vérkeringésébe éppúgy szükséges, mint az iskolai és amatőr labdarúgás erősítése, valamint az igazolt labdarúgók számának jelentős emelése. A tömegesítési cél elérésnek ugyanakkor alapvető feltétele a futball népszerűségének javítása, a tárgyi és személyi feltételek biztosítása, a versenyeztetés színvonalas megszervezése és anyagi támogatása, illetve a javuló eredményesség.



Utánpótlás fejlesztés

Az MLSZ célja, hogy hatékony tehetség kiválasztás és nevelés révén, a fiatal játékosok számát jelentősen megnövelve, gondoskodjon a megfelelő utánpótlás bázis kialakításáról. Az MLSZ feladata egyrészt a koordináció a Szövetség, a megyei szervezetek, a klubok és az iskolák között, másrészt, hogy felfigyeljen a tehetséges játékosokra és felügyelje, hogy ők megfelelő játéklehetőséghez jussanak a felnőtt élcapatokban. Kiemelt cél az OTP Bank Bozsik-program kiterjesztése és az akadémiai program hatékony működtetése. A felkészült utánpótlás edzők számára egzisztenciálisan is vonzóvá kell tenni ezt a pályát.

Infrastruktúra-fejlesztés

Az ország futball-infrastruktúrájának fejlesztése, a pályák, grundok, műfüves és fűthető talajú, modern stadionok építése elengedhetetlenül szükséges a kitűzött sportszakmai és egészségnevelési célok eléréséhez. Az infrastruktúra-fejlesztés hosszú távon hozzájárul ahhoz, hogy a magyar labdarúgás presztízse és bevételei növekedjenek, színvonala pedig közelítsen a világ élmezőnyéhez. Fontos, hogy a tömegek és az utánpótlás számára is olyan komfortos, télen is használható edzőkomplexumok jöjjenek létre, ahol a sportnak a hiányos infrastruktúra már nem korlátja.

Társadalmi célok

A stratégia megvalósulása esetén a magyar társadalom a sport és a labdarúgás révén egészségesebbé válhat. A közösségi és családi programok segítségével a társadalmi kötődések erősödhetnek, tömegméretekben megismerve az együttes játék örömeit. A futball elterjedése abban is segít, hogy a fiatalok értelmes és egészséges tevékenységgel töltsék szabadidejüket, csökkenjen a bűnözés, a hátrányos helyzetűek részére pedig felemelkedési lehetőséget kínál. A sportélmények segítenek egyé kovácsolni a társadalmat, nemzeti öntudatot ébresztve a szélesebb rétegekben is.

Forrásbevonás, gazdasági önfenntartás

A fenti célkitűzések csak a finanszírozás jelentős bővülése mellett valósíthatók meg. A működési finanszírozás magasabb színvonalra emelése a program szervezeti és humán feltételeit biztosítja, e mellett azonban jelentkezik egy egyszerű infrastrukturális beruházási igény is.



A források bővítésének lehetséges módjai:

1. Költséghatékonyabb gazdálkodás

A felesleges költségek megtakarításával felszabaduló források hasznosabb területekre csoportosíthatók át. A hatékonyabb gazdálkodás megteremtése a kluboknál mindenképpen kívánatos, kizárólag ettől azonban gyökeres fordulat a sportág helyzetében még nem várható.

2. Üzleti alapú bevételek növelése

A magyar labdarúgás üzleti alapú bevételei jelentősen elmaradnak a Magyarországhoz hasonló népességű országok gazdasági erejét is figyelembe véve kalkulált lehetőségektől. Az Ernst & Young 2010-es évre készített összehasonlító tanulmánya szerint, ha a jegybevétel, közvetítési bevétel, reklámbevétel és játékos-transzferekből származó bevételek elérnék a benchmark országok adatai alapján kalkulált szintet, az egyensúlyi gazdálkodás mellett a 2010-es költségszint megkészsereződését tennék lehetővé. A stratégiai célok megvalósulása középtávon biztosítja majd az üzleti alapú bevételek növekedését és a hivatásos labdarúgás önfenntartó képességének kialakulását. Ennek megalapozásához azonban jelentős egyszeri fejlesztésekre, átalakításokra van szükség.

3. Költségvetési források bevonása

A nagyszabású sport-beruházási projektek megvalósítására a magyar kormány a központi költségvetésen keresztül kiemelt figyelmet fordít. A kormány és az MLSZ között létrejött megállapodás alapján a létesítmény-fejlesztési koncepció megvalósításához szükséges források középtávon is biztosítottak lesznek.



4. TAO-forrás

Az MLSZ stratégiájához kapcsolódó legfontosabb forrást azonban az Országgyűlés 2011-es törvénymódosítása biztosítja, amely lehetővé teszi, hogy a vállalkozások sportszervezeteket vagy sportági szakszövetségeket adókedvezmény igénybevétele mellett támogassanak. A törvényhozó ezzel a forrással az MLSZ stratégiai céljaiban megfogalmazott tömegesítést, utánpótlásképzést és infrastrukturális fejlesztéseket kívánja elindítani, támogatni.



JOGSZABÁLYI HÁTTÉR

JOGSZABÁLY-FEJLŐDÉS

2011. 07. 01.

A SPORTTÁMOGATÁS RENDELKEZÉSEI HATÁLYBA LÉPNEK
(TAO-TÖRVÉNY ÉS A 107/2011 KORMÁNYRENDELET)

2011. 11. 25.

HIVATÁSOS SPORTSZERVEZETEK IS PÁLYÁZHATNAK
BERUHÁZÁSOKRA, FELÚJÍTÁSOKRA

2012. 04. 14.

500 MILLIÓ FT-RÓL 300 MILLIÓ FT-RA CSÖKKEN
A MINISZTERIUMI JÓVÁHAGYÁS HATÁRA

2013. 01. 01.

KIZÁRÓLAG ELEKTRONIKUS KAPCSOLATTARTÁS
A SPORTSZERVEZETEK ÉS AZ MLSZ KÖZÖTT

2013. 05. 19.

KIEGÉSZÍTŐ SPORTFEJLESZTÉSI TÁMOGATÁS
BEVEZETÉSE 2013/2014-ES ÉVTŐL

2013. 11. 30.

A TÁMOGATÓI ADÓKEDVEZMÉNY
FELHASZNÁLHATÓSÁGA 4-RŐL 7 ÉVRE NŐ

2014. 01. 01.

A KIEGÉSZÍTŐ TÁMOGATÁS KÖZVETLENÜL
SPORTSZERVEZETEKNEK IS ADHATÓ; AZ NSI MEGSZŰNIK,
FELADATKÖRÉT AZ EMMI ÉS AZ MLSZ VESZI ÁT.

A 2011. évi LXXXII. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági nyereségadókat fizető cégek az öt ún. látvány-csapatsportág szakszövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybe vett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 70%-át.

2013-as változás a jogszabályban, hogy míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegettakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megtakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek, vagy egyesületek részére, továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál. A program azonban így is vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 10–50%-os önrésszel kell kiegészíteni. A támogató vállalkozás a támogatásért alapesetben ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználásába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a szabályozás módosítása miatt továbbutalendő kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.

A TAO támogatási kérelmek elbírálásának és jóváhagyásának részletes jogszabályi háttérét a 107/2011. (VI.30) Kormányrendelet a 39/2011. (VI. 30.) NEFMI rendelet adja. A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőnek találta és jóváhagyta.

TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK



TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK



A labdarúgás társadalmi beágyazottságát és a minőségi labdarúgás iránti igényt jól mutatja, hogy bár hasonló támogatás olyan más látvány-csapatsportok esetében is igényelhető, mint a kosárlabda, a kézilabda, a jégkorong és a vízilabda, a támogatási kérelmek túlnyomó többsége az első két támogatási időszakban a futball vonatkozásában érkezett.

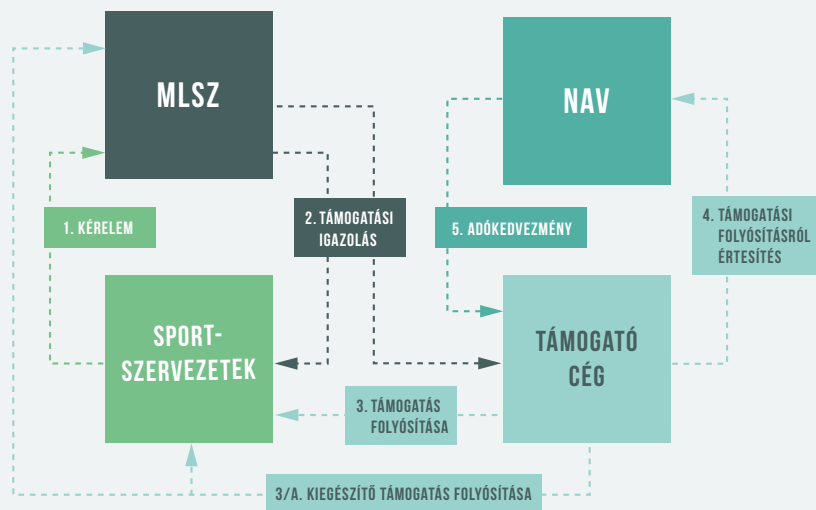
Sporttámogatás esetén a támogató által elért adómegetakarítás a 2012/2013-as időszakig a támogatási összeg és az adókulcs szorzataként volt kiszámítható. Az alábbi esetben például 100 ezer forint sporttámogatás a 2012/2013-as támogatási évi 10 ezer forint megetakarítást eredményezett a vállalkozás részére. A 2013/2014-es időszaktól bevezetett 75%-os kiegészítő támogatási kötelezettség miatt a megetakarítási összeg 2,5 ezer forint.

az értékek ezer Ft-ban értendők	Támogatás nélkül	Támogatás esetén 2012/13-as támogatási időszakban	Támogatás esetén 2013/14-es támogatási időszaktól
Üzemi eredmény	2 000	2 000	2 000
Sporttámogatás	–	100	100
Kiegészítő támogatás	0	0	7,5
Adózás előtti eredmény	2 000	1 900	1 892,5
Adóalap módosítás	–	–	7,5
TAO-alap	2 000	1 900	1 900
TAO-kötelezettség	200	190	190
Adókedvezmény	0	100	100
Fizetendő adó	200	90	90
Adózott eredmény	1 800	181	1 802,5
Megtakarítás	0	10	2,5

Jóváhagyási folyamat

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, a MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA



A sportszervezetek a programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azt részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, mely alapján a támogató vállalat átutalja a támogatást a támogatottnak. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató korábban az MLSZ-nek, 2014. január 1. után történő támogatás esetén pedig vagy az MLSZ-nek, vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított beruházások esetén a támogatási összeg az MLSZ-en keresztül jut el a sportszervezethez. A sportszervezetek programjainak megvalósítását 2013 évvégéig a Nemzeti Sport Intézet (NSI) ellenőrizte, ez a feladat 2014. január 1-től az MLSZ-hez került.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést.

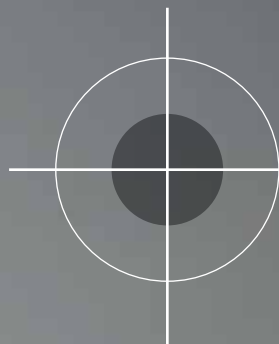
Sportági szakszövetségként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálását 2013 évvégéig az NSI végezte, 2014. január 1-től pedig az Emberi Erőforrások Minisztériumának (EMMI) feladata. Így az MLSZ szerepe a TAO támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatósággént jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.

Értékelési és bírálati szempontok

A támogatási kérelmeket a Magyar Labdarúgó Szövetség minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. Fontos törekvés, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen. Olyan beruházás, amelynek megvalósulása az érintett településen már meglévő, hasonló sportlétesítmények piaci versenyhelyzetét hátrányosan befolyásolná, kizárólag indokolt kapacitás növekedés esetén támogatható. Az MLSZ bírálati szempontjait a 26/2011.(VIII.30) elnökségi határozatban a következők szerint határozta meg:

- A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;
- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatóak;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű programjaihoz, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatóak meg, mint országos szinten.

A kialakított bírálati szempontok a tapasztalatok alapján folyamatosan finomításra kerülnek.



A TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI

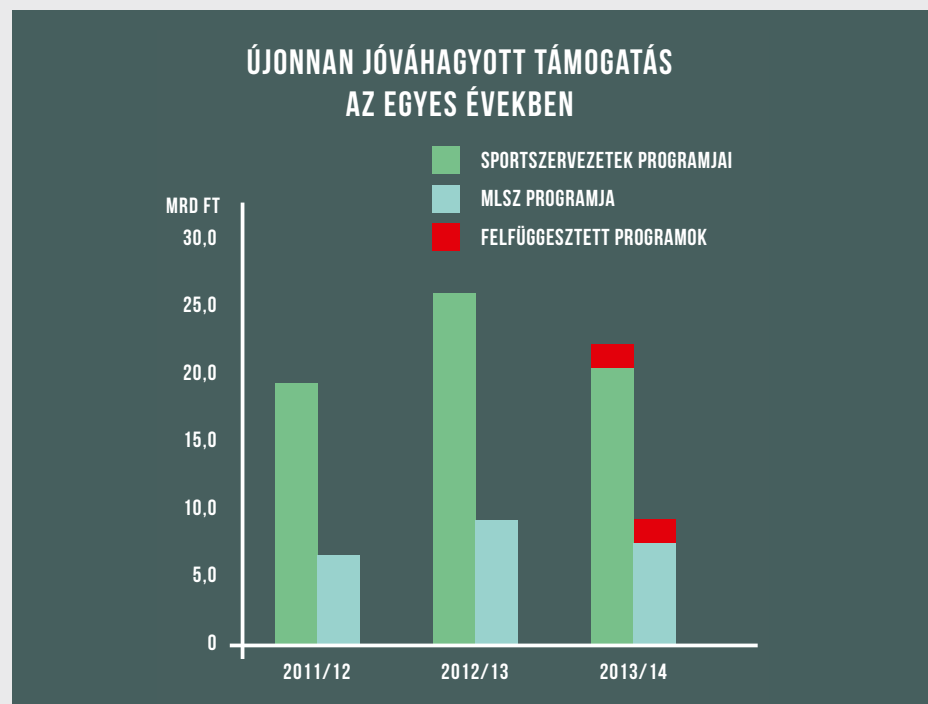
A TAO-támogatás összege									
Adatok Mrd forintban	2011/2012			2012/2013			2013/2014		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program
Igényelt támogatás	26.9	6.0	32.9	56.5	8.4	64.8	58.5	9.1	67.6
Jóváhagyott támogatás	19.4	6.0	25.4	25.8	8.4	34.2	20.5	9.1	29.6
Felfüggesztett jóváhagyás							2.0	2.2	4.2
Korábbi időszakról meghosszabbított jóváhagyás				6.4	1.1	7.5	15.7	2.3	18.0
Kiállított támogatási igazolás*	15.3	6.0	21.3	21.4	8.4	29.8	14.0	11.3	25.3

A TAO sporttámogatási program keretében a magyar sportot felügyelő és a labdarúgás fejlesztéséért felelős szervezetek 2011/2012-ben összesen 25,4 milliárd forint, 2012/2013-ban 34,2 milliárd forint, 2013/2014-ben pedig 29,6 milliárd forint támogatási összeget hagytak jóvá a magyar futball stratégiai céljainak megvalósítására. Ez 2011/2012-re az igényelt összeg 77%-át, 2012/2013-ra 53%-át, 2013/2014-re pedig 44%-át tette ki.

A fenti összeget kiegészíti a korábbi évek jóváhagyott, de még meg nem valósult programjainak meghosszabbítása, amely 2012/2013-ban 7,5 forint, 2013/2014-ben pedig 18 milliárd forint volt, valamint 2013/2014-ben esetlegesen további 4,2 milliárd forint, amely jóváhagyása technikai, adminisztratív vagy tartalmi okok miatt a végső döntésig felfüggesztésre került.

Annak érdekében, hogy a TAO-program a magyar labdarúgás fejlesztési céljait hatékonyan szolgálja, az igényelt támogatások egy része elutasításra került. Az elutasított igények között elsősorban az MLSZ stratégiai céljaihoz nem illeszkedő projektek, túlrazott költségvetések, műszakilag nem megfelelő tervek és presztízs jellegű beruházások szerepeltek.

*A jóváhagyott fejlesztések magvalósításához gazdasági vállalkozásoktól megszerzett támogatási összegek az egyes években összesen, bármelyik jóváhagyási időszakra vonatkozóan megszerzett támogatásokat mutatják. A 2013/2014-re jóváhagyott (és meghosszabbított) programokhoz 2014. június 30-ig még beszerezhető támogatási igazolás.





A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI

A TAO támogatási program kiemelt célterületei, az MLSZ céljaival összhangban, az infrastruktúra fejlesztés és az utánpótlás-nevelés. Emellett támogatás igényelhető személyi jellegű ráfordításokra és sportszakember képzésre is.

Infrastruktúra fejlesztés

Az MLSZ stratégiájának egyik legfontosabb célkitűzése a tömegbázis szélesítése, amelynek alapfeltétele, hogy a futballozó gyermekek, nők és férfiak kulturált és korszerű körülmények között tudják űzni a sportágot. A TAO-programon keresztül támogatottak az olyan, az MLSZ stratégiájába illeszkedő beruházások, amelyek az egyesület szakmai terve alapján a fejlődéshez szükségesek. A kiemelt fejlesztési célok a következők:

- Minőségi fejlesztés, a sportlétesítmények fejlesztésének reális szakmai terveken kell alapulniuk (pl. feljutás magasabb osztályba);
- Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő kapacitásigény megbízható adatokkal alátámasztható;
- A hosszú távú fenntarthatóság elérésére irányuló fejlesztés.

A TAO támogatás, a futballpályák építésén és modernizálásán túl, a biztonsági rendszer, a pályák mellett működő öltözők és a közönséget kiszolgáló létesítmények (pl. nézőtér, mosdók) felújítását és kialakítását is lehetővé teszi. A fejlesztési támogatás ugyancsak felhasználható a pályák és kiszolgáló létesítmények működtetéséhez kapcsolódó olyan eszközök beszerzésére, mint például pályakarbantartó gépek, traktor, öntöző berendezés vagy a csapatokat szállító autóbusz.

Utánpótlás nevelés

Az infrastrukturális feltételek javítása mellett a TAO támogatási program lehetővé kívánja tenni, hogy az utánpótlás korú játékosokkal szakmailag és morálisan is felkészült edzők foglalkozzanak, amihez anyagilag is vonzóvá kell tenni az edzői pályát. Ennek elősegítése érdekében támogatás igényelhető az utánpótlással foglalkozó szakemberek bérének és járulékainak fedezetére.

Hasonlóan kiemelt terület a megfelelő sporteszközök és sportfelszerelések beszerzése, amely nélkülözhetetlen a színvonalas munkához és a gyerekek sportághoz kötődésének megteremtéséhez. A program fontos célja továbbá, hogy biztosítsa az utánpótlás csapatok versenyztetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeit, valamint, hogy hozzáférést biztosítson a korszerű képzéshez ma már elengedhetetlen modern sportorvosi eszközökhöz és gyógyszerekhez. Az edzéslehetőségek bővítése végett TAO-támogatás igényelhető sportpályabérlésre is.

Az utánpótlás-nevelésre fordítható, egy gyerekre jutó összeg maximális nagysága a klub bajnoki osztályától, besorolásától, a korosztálytól és a képzés minőségétől függően 38 ezer forinttól 1 millió forintig terjed.

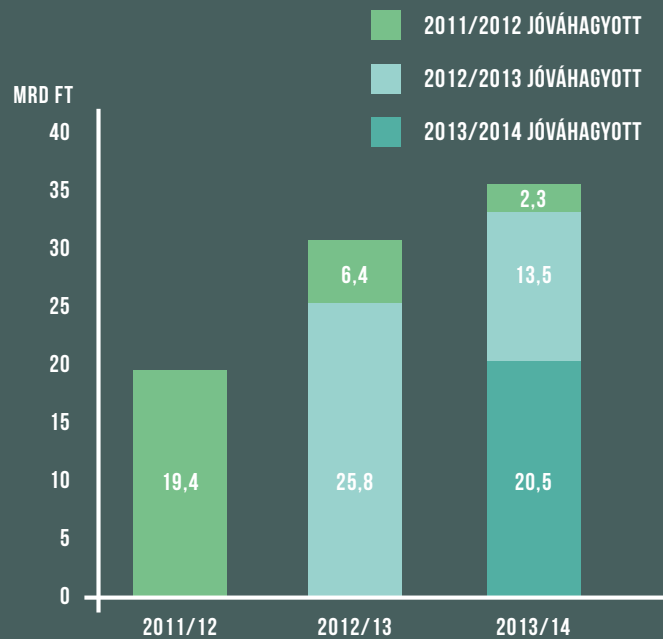
Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások kategória a felnőtt csapatok sportszakember-költségeinek fedezetéül szolgál, azonban a játékosok juttatásai nem finanszírozhatók TAO-támogatásból.

A sportszervezetek jóváhagyott támogatási programjai

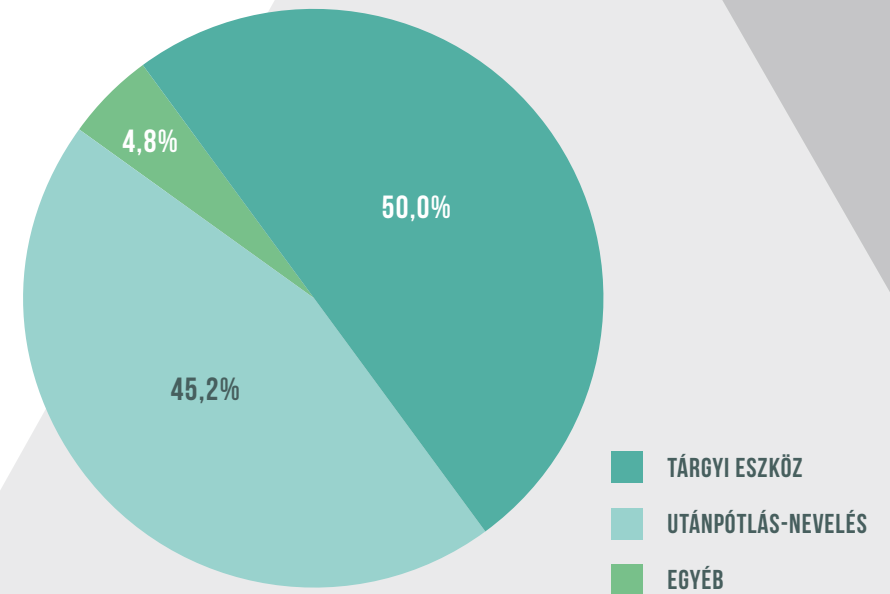
A labdarúgó egyesületek számára újonnan jóváhagyott TAO támogatási programok összege 2011/2012-ben 19,4 milliárd forint volt, amely 2012/2013-ban a támogatási rendszer ismertebbé válásával előbb 25,8 milliárd forintra emelkedett, majd 2013/2014-re 20,5 milliárd forintra csökkent. A visszaesés azonban csak látszólagos, a korábbi években meg nem valósított, és ezért meghosszabbított programokat is figyelembe véve folyamatos növekedés látszik, a jóváhagyott sportfejlesztések összege 2012/2013-ban 66%-kal, 2013/2014-ben pedig további 12%-kal emelkedett.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS AZ EGYES PROGRAMIDŐSZAKOKBAN



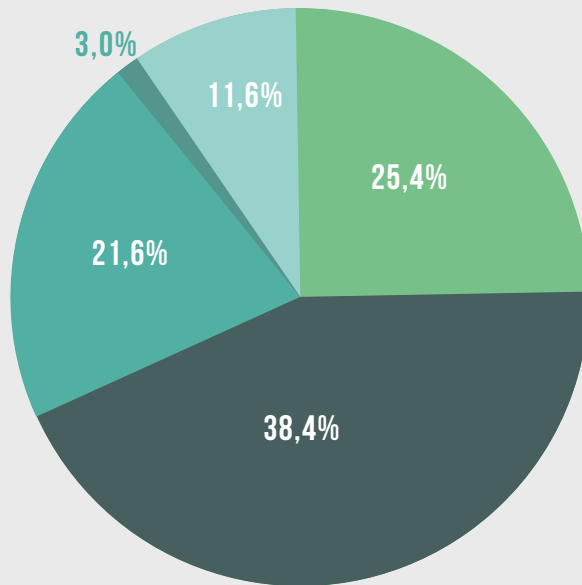
A támogatott projektek túlnyomó többsége az MLSZ stratégiájával összhangban a tárgyi feltételek megteremtését és az utánpótlás-nevelés megfelelő háttérének biztosítását szolgálta.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA JOGCÍMEK SZERINT*

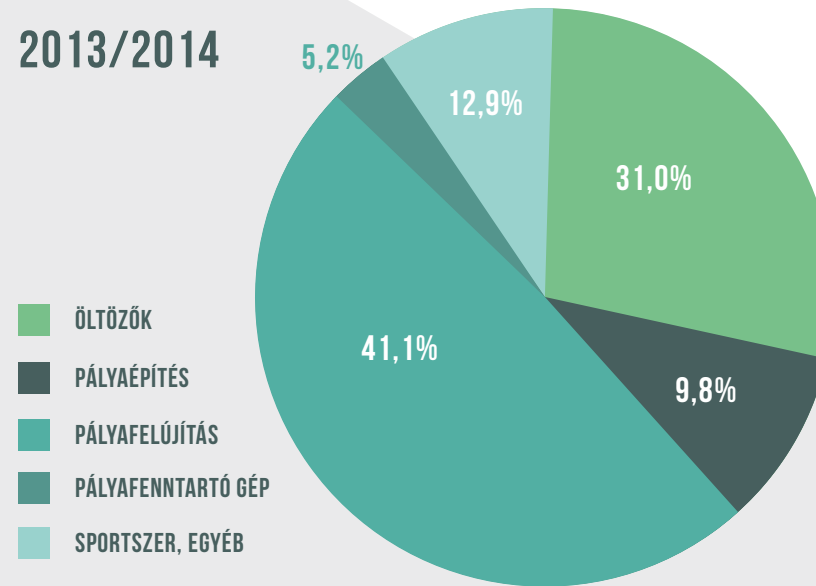


JÓVÁHAGYOTT TÁRGYI ESZKÖZ TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

2012/2013



2013/2014



A 2012/2013-as és 2013/2014-es adatok alapján a jóváhagyott tárgyi eszköz támogatások több mint 80%-a pályák vagy öltözők létesítéséhez és korszerűsítéséhez kapcsolódik. Míg azonban 2012/2013-ban 38%-os részaránnyal még kiemelkedtek az új pályák építését célzó programok, 2013/2014-től az ilyen jellegű fejlesztések egy része a központi koordináció hatékonysági előnyei miatt már az MLSZ saját pályaeépítési programjának keretei között zajlik. A 2013/2014-es évben ugyanakkor az előző évhez képest megkétszereződött a pályafelújításokra fordított forrás, amelynek elsődleges oka, hogy az MLSZ ettől az évtől indított el sporttelep-felújítási programját. A pályaeépítési- és a sporttelep-felújítási programot a későbbiekben részletesen bemutatjuk.

*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papír alapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre

Jellemző adat, hogy a TAO-program keretében a 2012/2013-as és 2013/2014-es két programévben több mint 70 egyesület közel 130 pálya megépítésére kapott engedélyt, míg további majdnem 140 egyesület kapott lehetőséget már meglévő sportpályái felújítására.

Ugyanebben az időszakban a jóváhagyott utánpótlás-támogatások megközelítőleg háromnegyede az edzők személyi jellegű ráfordításaihoz, sporteszköz beszerzéséhez és az edzéslehetőséget biztosító pályabérlethez kapcsolódott. A TAO-ból származó támogatás összesen több mint 1 000 klub utánpótláscsapatainak felkészülését segítette, és majdnem 800 csapat edzőinek díjazásával tette lehetővé szakemberek megtartását az utánpótlás-nevelés számára.

Sporttelep-felújítási program

Az MLSZ a 2013/2014-es évtől a sportszervezetek TAO-programjának keretein belül elindította sporttelep-felújítási programját, amelyre olyan amatőr egyesületek pályázhatnak, amelyek felnőtt férfi csapatai legfeljebb a megyei vagy budapesti I. osztályban szerepelnek, illetve önálló utánpótlás klub esetében nem adnak korosztályos csapatot NB-s sportszervezet részére. A program célja, hogy a „kiscsapatok” pálya- és öltöző-felújítását elősegítendő az MLSZ levegye a hátrányos helyzetű kistérségekben lévő, gazdasági kapcsolatokkal nem rendelkező egyesületek vezetésének válláról a TAO-program megvalósításához szükséges támogató vállalkozások felkutatásának terhére.

A sporttelep-felújítási program bevezetését a TAO-program első két évének tapasztalatai indokolták, amely szerint támogató vállalkozások hiányában számos már jóváhagyott fejlesztési tervet a klubok nem tudtak megvalósítani. A program a TAO jogszabályi környezetbe illeszkedik, azonban olyan speciális szabályok is vonatkoznak rá, amelyek fokozottan elősegítik az MLSZ stratégiai tervének megvalósulását, a költséghatékonyt és a források felhasználásának

átláthatóságát. Ilyen például, hogy a programelemek engedélyezése a megvizsgált műszaki tartalomhoz előre meghatározott maximalizált egységárak figyelembe vételével történik, illetve hogy a döntéshozatal objektív kritériumrendszere és minden lépése a pályázói felületen nyomon követhető.

A részvételhez szükséges előminősítésnek megfelelt klubok olyan 1-10 millió forint összegű programokkal pályázhatnak, amelyek a sporttelep biztonságát, a szurkolók komfortérzetét, valamint a sporttelep funkcionális fejlesztését célozzák. Az egyesületek részéről szükséges önrész a programérték 30%-a. A 2013/2014-es sporttelep-felújítási program keretében 403 településen 564 egyesület fejlesztési tervei kerültek jóváhagyásra összesen 2,5 milliárd forint támogatási értékben. Az összeg megközelítőleg kétharmada a játéktér és az öltözők felújításához kapcsolódik, amely keretében 966 ezer m² futballpálya és 39 ezer m² öltöző újul meg. Ugyancsak jelentősebb összeg kapcsolódik például lelátóépítéshez, korlát és kerítés felszereléséhez illetve pályatartozékok beszerzéséhez.

Sporttelep-felújítási program (A jóváhagyott fejlesztések fontosabb elemei)	2013/2014-es eredmények
Érintett települések	403 db
Érintett egyesületek	564 db
Pályafelújítás	966 ezer m ²
Öltöző felújítás	39 ezer m ²
Korlát, kerítés	60 ezer fm
Öntözőrendszer	141 db
Pályakarbantartó gép	204 db
Futballkapu	213 db
Eredményjelző	28 db
Labdafogó háló	15 ezer fm
Szögletzászló	333 db
Lelátó (25–300 fős)	6 ezer férőhely

A sportszervezetek jóváhagyott programjainak területi eloszlása

A TAO támogatási program bevezetésének egyik alapvető célja volt, hogy a támogatásoknak az egészségi állapotra, a társadalomra és a közéletre gyakorolt jótékony hatásának az egész ország területén érezhetőnek kell lennie. E cél elérését a fejlesztési programok területi eloszlásán keresztül lehet megvizsgálni.

A települési eloszlási adatok alapján elmondható, hogy az ország valamennyi régiójában nagy érdeklődés mutatkozott a TAO támogatási rendszerben történő részvételre. A jóváhagyott sporttámogatások az elmúlt három évben az ország jelentős területét lefedték.

Az egyes megyéket tekintve ugyanakkor, a 2011/2012-es és 2012/2013-as támogatási év alapján látható volt, hogy a jóváhagyott támogatási programmal rendelkező települések aránya az ország egyes területei között eltéréseket mutat.

Kiemelt fejlesztési programok

A legsikeresebb sportegyesületek megfelelő felkészülési körülményeinek megteremtése az eredményes szereplés egyik alapfeltétele. Társadalmi hatásait tekintve azonban ennél fontosabb, hogy a professzionális egyesületek olyan felhajtóerőt jelentenek az amatőr futball számára, amely növeli a sportág, és általában a sport népszerűségét, valamint elősegíti a tömegbázis kiépülését. A TAO-támogatási program első három évében négy kiemelt fejlesztési program került engedélyezésre*. A kiemelt fejlesztéseket részletesen a 33. oldalon mutatjuk be.

*Kiemeltnek a 900 millió forint feletti támogatási összegű és kiadványunk elkészítéséig már nagyrészt meg is valósult projekteket tekintjük.

Nem kiemelt fejlesztési programok

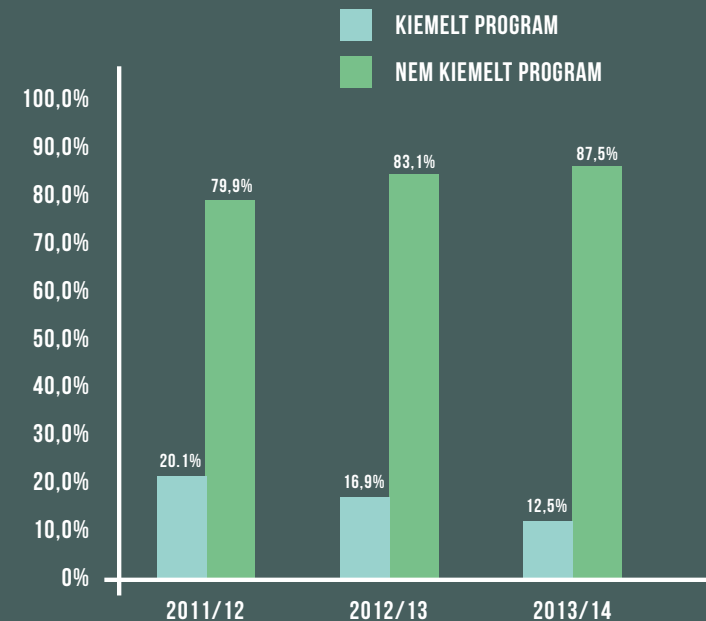
A jóváhagyott támogatások területi eloszlása

Bár a TAO-program keretében létrejött leglátványosabb fejlesztéseket a kiemelt projektek képviselik, a program mélyebb társadalmi jelentőségét az az évi ezernél is több fejlesztési terv adja, amely az amatőr futball és a kisebb egyesületek számára kerül országsszerte engedélyezésre.

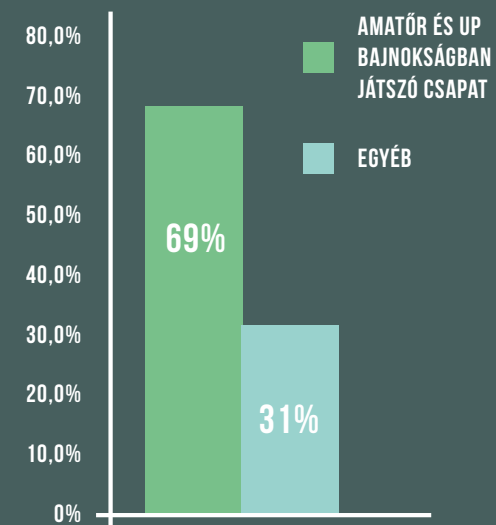
A TAO-program eddigi három éve alatt a jóváhagyott fejlesztési támogatások középértéke 1,7–2,4 milliárd forint között alakult. Az átlagosnál magasabb jóváhagyott értékek figyelhetők meg az ország fejlettebb középső és északnyugati megyéiben, ugyanakkor Borsod-Abaúj-Zemplén és Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében is kiemelkedő támogatási összegek kerültek engedélyezésre. Az átlagosnál kisebb fejlesztési összegek az ország délnyugati részein és Nógrád megyében egybeesnek a jóváhagyott fejlesztési programok alacsonyabb lefedettségével, mindazonáltal általában itt is meghaladták az 1 milliárd forintot.

A TAO sporttámogatási program koncepcióját jól mutatja, hogy 2012/2013-ban és 2013/2014-ben jóváhagyott tárgyi eszköz fejlesztések átlagosan 69%-a amatőr (NB II vagy az alatti) és utánpótlás-bajnokságokban részt vevő csapatoknak kínált lehetőséget.

KIEMELT ÉS NEM KIEMELT PROGRAMOK MEGOSZLÁSA



JÓVÁHAGYOTT, NEM KIEMELT TÁMOGATÁSOK ÖSSZEGÉNEK MEGOSZLÁSA



A jóváhagyott programok megvalósulása

A fejlesztési programok egy része a jóváhagyott terv ellenére sem kerül megvalósításra. Ennek elsődleges oka, hogy esetenként a sportszervezetek nem képesek olyan gazdasági társaságot találni, amely terveiket az adókedvezmény igénybevétele mellett támogatná. A vállalkozások által adott támogatási összeget a kiállított támogatási igazolásokon keresztül lehet nyomon követni.

A nem kiemelt programok vonatkozásában kiadott támogatási igazolások összege a 2011/2012-es évre 13,3 milliárd forint, 2012/2013-ra pedig 16,5 milliárd forint volt, ami a jóváhagyott értékek 85,5% illetve 77,1%-a. A 2013/2014-es évre vonatkozóan 2013. december 31-ig 10,8 milliárd forint támogatási igazolás került kiállításra, ami a jóváhagyott programok értékének 60,6%-a. Ez csökkenést mutat az előző év időarányos adatához képest. Ennek egyik oka, hogy a jogszabályi változás, amely értelmében 2013/2014-től kezdve a támogató vállalkozásoknak kiegészítő támogatást kell fizetniük, valamelyest visszafogta a gazdasági társaságok támogatási kedvét. A visszaesés másik oka, hogy a nagyobb egyesületek jóváhagyott programjainak egy része a Kormány döntése értelmében az állami forrásból, önrész befizetése nélkül megvalósuló stadionfejlesztési program részeként fog elkészülni, így ezekre az érintett egyesületek már nem gyűjtöttek TAO-forrásokat.

Megvizsgálva, hogy a jóváhagyott, nem kiemelt fejlesztési programokhoz milyen arányban tudtak az egyes országrészek egyesületei TAO-forrást találni, az látható, hogy a legsikeresebb megyék (Vas, Jász-Nagykun-Szolnok, Tolna) az átlagosnál kisebb sportfejlesztési programmal rendelkeztek. Számukra tehát az önrész előteremtése jelentette a legnagyobb korlátot, szerényebb programjaikhoz azonban már nagymértékben sikerült támogatót találni.

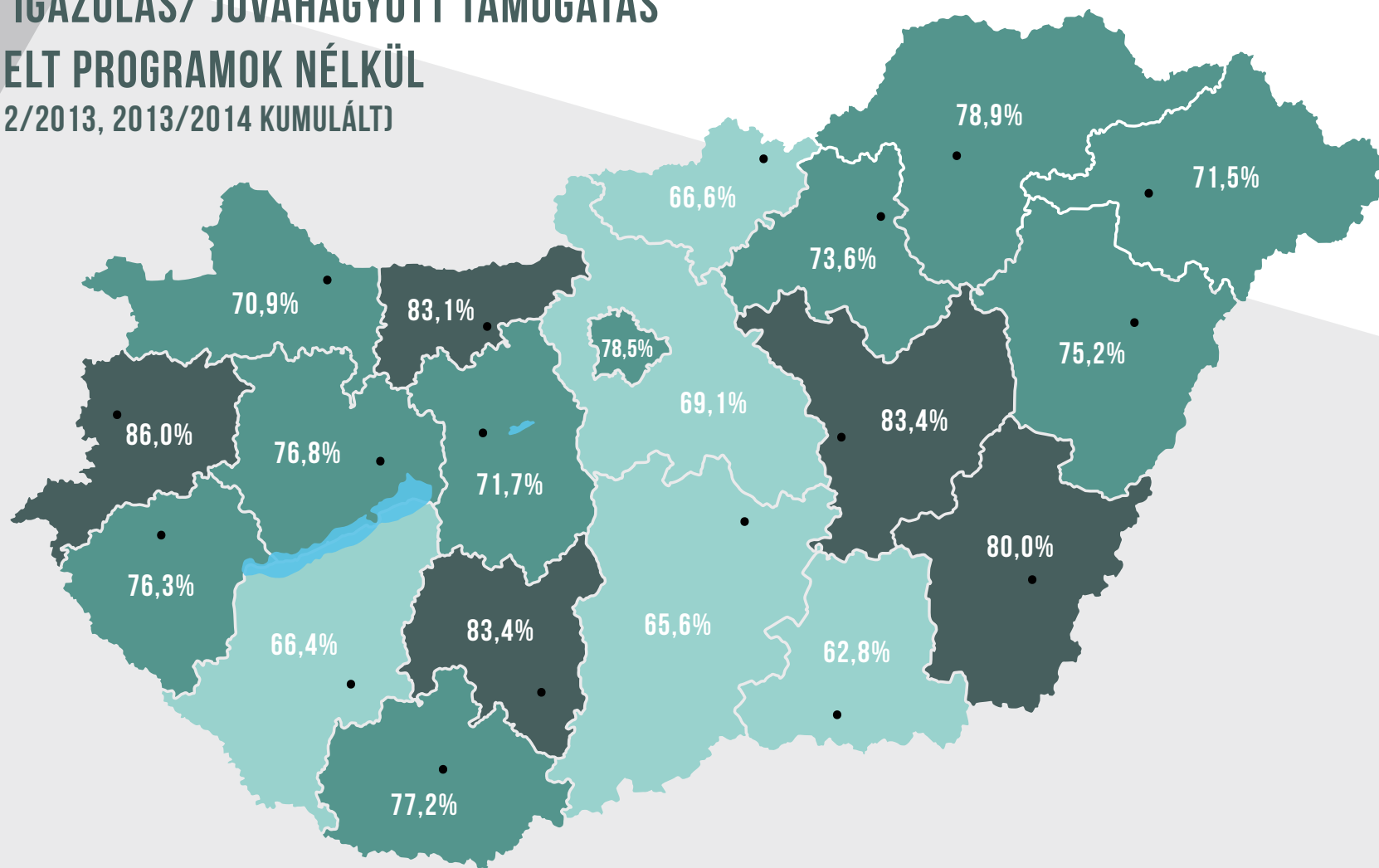
Békés és Zala megye esetében a programok megvalósulását az is segítette, hogy a sporttelep-felújítási program, amelyhez a támogató vállalkozást az MLSZ kutatja fel, az ő esetükben képviselte az összes sportfejlesztési programjukhoz képest a legnagyobb részt.

Legkisebb arányban az ország egyes gazdaságilag kevésbé fejlett délnyugati és északi megyéi voltak képesek támogatót találni sportfejlesztési programjuk megvalósításához. Ilyen például Nógrád megye, amely annak ellenére is csak jóváhagyott programjainak 67%-ához tudott forrást szerezni, hogy a sporttelep-felújítási program egyik kedvezményezettje volt.

A TAO-fejlesztések hatásának kiegyenlítése az ország egyes régiói között a korábbi évekhez hasonlóan továbbra is MLSZ kiemelt céljai közé tartozik.



TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/ JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS ARÁNY KIEMELT PROGRAMOK NÉLKÜL (2011/2012, 2012/2013, 2013/2014 KUMULÁLT)



Ezt egy életen át kell játszani!

A Magyar Labdarúgó Szövetség fejlesztési programjában kiemelt figyelmet szentel az amatőrlabdarúgás fejlesztésére. A szövetség Grassroots-programja folyamatosan fejlődik, a legfiatalabbaktól a legidősebbekig lehetőséget kínál a focizásra. Az előrelépés egyik bizonyítéka, hogy az MLSZ szociális programját az idei évben az UEFA Európa legjobbjaként ismerte el. A Grassroots-program népszerű ága a Veteránfutball, ahol 60 éven felüli focisták játszanak bajnoki rendszerben az év során.

De ne higgyük azt, hogy idősebb korban már csak egymás között fociznak az egykori labdarúgók: alacsonyabb osztályokban a huszoneves fiatalok között is találkozhatunk korosabb focistákkal, sokan a negyvenes, ötvenes, sőt hatvanas éveikben is megállják a helyüket nagypályán. A korábbi válogatott Csehi Tibor például még 51. életévében is játszott a megyei bajnokságban, sőt, a Magyar Kupa főtáblájára is eljutott csapatával, és gyakran nála is idősebb futballistákkal is találkozhatunk a pályákon.

Itt van például Sujtő László, a 2013/14-es BLSZ III bajnokságban szereplő BEAC kapusa, aki 64 évesen is felveszi a versenyt a fiatalokkal. A veterán hálóőr még a Fekete Párduc, a nagyszerű Grosics Gyula pályafutásának ígézetében kezdett el védeni, vagyis ő még testközelből láthatta, hogyan fociznak az igazi világsztárok. Azt aligha gondolta, hogy még hatvan fölött is a kapufák közötti mézcsík lesz az egyik kedvenc tartózkodási helye, és a hetedik ikszbe lépve is olyanokkal játszik együtt, akik akár az unokái is lehetnének.

Az örökifjú kapus főként a szerencsének és a jó géneknek tulajdonítja, hogy 64 évesen is megállja a helyét a fiatalok között. 2013 tavaszán három, ősszel két mérkőzésen lépett pályára a BLSZ-bajnokságban, amikor pedig a „nagy csapatban” nem jutott szóhoz, a BEAC Old Boys gárdájában őrizte a hálót.

„Több mint ötven éve, 1963-ban lettem először igazolt játékos a Budapesti Spartacus kölyökcsapatában, majd 1974-és 79 között a szebb napokat is látott BEAC első számú kapusa voltam. Pályafutásomban volt egy nagyobb szünet, 29 éves koromtól 40 éves koromig nem fociztam, ekkor a munka fontosabbnak bizonyult a futballnál, nem maradt időm folyamatosan lejárni a csapatba. A BEAC-os első időszakomra emlékszem vissza a legszívesebben, abban az időben sok minden más volt a foci körül, például gyakran két-háromszáz ember előtt játszottunk a BLSZ II-ben, igazi „oroszlánbarlang” volt akkoriban a Kőbányai Sörgyár, a Bp. Vegyiművek vagy az Óbudai Goldberger pályája” – elevenítette fel a régi időket a Szegedi Egyetemen is oktató Sujtő László.

Ha több száz nézőt már nem is szórakoztathat, önmaga saját szórakoztatására még sokáig szívesen játszana, és úgy számol, hogy legalább további két szezonon keresztül gyakorolja a kapusszakmát a BEAC színeiben.





KIEMELT SPORTSZERVEZETI
PROJEKTEK BEMUTATÁSA

Újpesti Torna Egylet

Magyarország egyik legnagyobb tradíciókkal rendelkező sportegyesülete, amelynek 25 utánpótláskorú labdarúgó csapatában összesen 440 fiú és 60 lány sportol, a TAO-forrás segítségével a hagyományokhoz méltó, korszerű edzéslehetőségek megteremtését tűzte ki célul. A fejlesztések több helyszínen történtek.

Az Szilágyi úti és Tábor utcai sporttelepeken egy régi gyomos terület helyén kialakításra került egy 106×65 méteres és egy 40×30 méteres, töltött műfüves pálya világítással, csapadékvíz elvezetéssel és védőhálóval. Megújult emellett az öltözőépület első emelete is, ahol teljes külső szigetelést, kazán és fűtésrendszer cserét végeztek, valamint 6 db öltözőt és annak vizes blokkjait újították fel a modern kor követelményeinek megfelelően. Emellett az egyesület a TAO-támogatás segítségével több nagyméretű pályát is bérel.





A Fiumei úti Bánka Kristóf Sportközpontban az MLSZ pályaépítési programjának keretében épült 1db 60x40 méteres műfüves pálya mellé az egyesület „saját” TAO-ból felújította és világítással szerelte fel 100x58 méteres műfüves pályáját, valamint öntözőrendszerrel látta el nagyméretű füves pályáját. Ezen a helyszínen 3 öltözőépület került teljes felújításra, amely keretében új kazán és napkollektorok beszerelésével, nyílászáró cserével és hőszigeteléssel alakítottak ki hatékony fűtésrendszert az épületekben.

A TAO-támogatásra a napi működésben is jelentős mértékben támaszkodik a klub, hiszen segítségével összesen 40 edző, 3 orvos, 2 masször, egy pszichológus, nevelő tanárok és kollégiumi felügyelők alkalmazására nyílt lehetőség, a megfelelő mennyiségű és minőségű sportszerrel tudnak dolgozni, valamint a csapatok évente kétszer edzőtáborban tudnak készülni.

Összehasonlításképpen, 2010-ben az UTE-ben 45%-kal kevesebb fiatal sportolt, a gyerekekkel pedig csak 23 edző foglalkozott, míg egészségügyi szakemberek alkalmazására és edzőtáborozásra nem volt lehetőség.



Puskás Ferenc Labdarúgó Akadémia

Két helyszínen, Felcsúton és Székesfehérváron, 28 csapatban több mint 600 labdarúgóval működik a Puskás Akadémia, az ország egyik legdinamikusabban fejlődő utánpótlás-nevelő intézménye.

A nagyszámú gyermek korszerű edzéslehetőségének biztosítása érdekében TAO-forrás felhasználásával a meglévő pályák mellé Felcsúton 3 db előfűves és 1 db szabadtéri tréning center pályát, Székesfehérváron pedig 5 db előfűves és 1 db műfűves pályát, valamint 1 db fedett műfűves csarnokot építettek, továbbá egy régi műfűves pályát is felújítottak. A pályákhoz villanyvilágítás, valamint modern öltözők és kiszolgálóegységek is tartoznak.

Az Akadémia legnagyobb infrastruktúra beruházása a Felcsúton épülő, 3 500 néző befogadására alkalmas Pancho Aréna. Mivel ez a stadion a legszigorúbb nemzetközi előírásoknak is megfelel, a 2014-es U19-es Labdarúgó Európa bajnokság mérkőzéseiből négyet itt rendeznek majd meg. Ugyancsak ez a stadion ad helyszínt a minden évben az U17-es korosztály számára megrendezett Puskás-Suzuki Kupa döntőjének. A tornán, amelynek egyéb mérkőzéseit is a felcsúti pályákon rendezik, olyan a világelítthez tartozó és Puskás Ferenc életéhez köthető egyesületek csapatai vesznek részt, mint a Real Madrid vagy a Panathinaikosz.





A pályák kifogástalan állapotban tartásához TAO-támogatásból az Akadémia karbantartó gépeket, míg a versenyeztetés biztosítására autóbust vásárolt. A labdarúgók képzését 32 edző végzi, akiknek a munkáját sportmasszőr, sportorvos és rehabilitációs munkatárs is segíti. A TAO-támogatás jelentős fedezetet nyújt az Akadémia működésének olyan napi költségeire is, mint a sportszerek, sportruházat, étkeztetés és szállítási költségek.

A Puskás Akadémia TAO beruházásaihoz kapcsolódik továbbá részben a 2012-ben átadott Letenyei Lajos Szakközépiskola is, amely többek között az Akadémia fiataljainak a mezőgazdasági és vendéglátó-ipari területen kínál oktatási lehetőséget. Az iskola fenntartója és üzemeltetője a labdarúgó akadémiát is működtető Felcsúti Utánpótlás Neveléséért Alapítvány.

Győri ETO FC

Nyugat-Magyarország gazdasági és kulturális központjában működik az ország egyik legsikeresebb elitképző központja, amelynek 16 utánpótlás-csapatában összesen több mint 300 játékos szerepel.

A minőségi edzéslehetőségek biztosítására TAO-forrásból került felújításra a nagyméretű ún. „Műjég” pálya, amely az élőfüves borítás teljes cseréjét, a pálya alácsövezését és világítás kiépítését foglalta magában. Újonnan épült továbbá egy 20×40 méteres műfüves gyakorlópálya, egy a két tizenhatos területét lefedő gyakorló pálya és 2 darab lártenisz pálya a téli felkészülés megkönnyítéséhez.

Az élőfüves pályák gazdaságos öntözéséhez a vizet egy újonnan fúrt kút biztosítja. A csapatot érintő beruházások között szerepel a centerpálya VIP részlegének felújítása, valamint a beléptető rendszer kialakítása is.

A TAO-pályázatból vásárolt orvosi eszközök lehetővé teszik, hogy a megelőző-szűrő vizsgálatokat és a sérülések kezelését helyben végezzék el. Általános orvosi eszközökön kívül az UEFA előírásai alapján számos olyan speciális eszköz is beszerzésre került, mint például a wifi kapcsolattal rendelkező EKG, a légzésfunkciót vizsgáló SPIROLAB készülék vagy a 24 órás megfigyelésre alkalmas ún. Holter-ABPM.

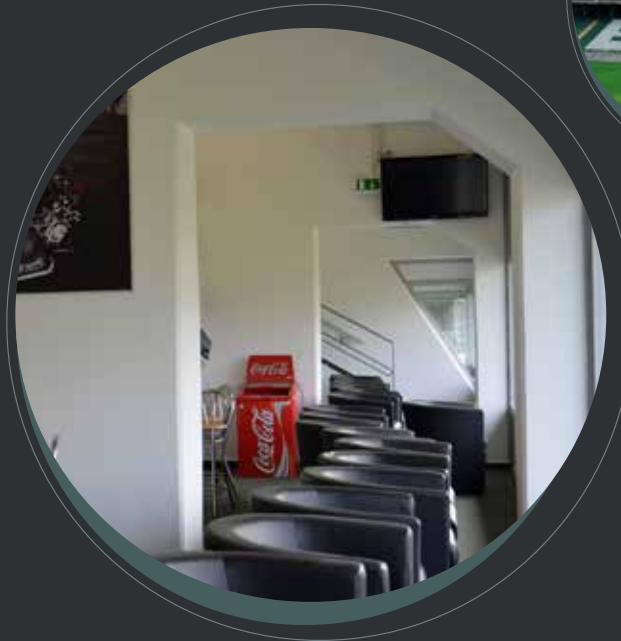
A legkisebb korosztályok esetében a TAO-forrás elsősorban a tömegesedést elősegítő új programok elindítását tette lehetővé (pl. Ovi foci és Pici foci program), míg a nagyobbak esetében a fő hangsúlyt a képzés minőségének javítása kapta. A korábbi évekhez képest nagy előrelépést jelent, hogy a fiatalok fejlődését ma már külön koordinációs, kondicionális és technikai edző felügyeli, míg a legtehetségesebbekkel egyéni képzés keretében olyan korábbi válogatottak foglalkoznak, mint Vincze Ottó vagy Preszeller Tamás.





AUDI kupa

A TAO-forrás segítségével kerül megszervezésre minden év nyarán az U16-os korosztály számára Győrben az AUDI kupa, amelyen a múltban olyan elit akadémiák szerepeltek, mint a Barcelona, a Slavia Praha, a Partizan Beograd vagy a Hoffenheim. Az AUDI kupa fontos lehetőséget kínál arra, hogy a fiatalok saját bőrükön tapasztalhassák meg, a világelithez képest hol tartanak. A torna népszerűségére jellemző, hogy 2013-ban a döntőben a Győri ETO-Barcelona mérkőzésen közel 2 000 néző szurkolt.



Debrecen

Az utóbbi évek legsikeresebb magyar futball csapatának TAO-támogatásból megépült edzőközpontját 2013 áprilisában adták át Pallagon. A létesítmény a 6–13 évesekkel foglalkozó Loki Focisulinak, a 13–21 éves korosztályt magában foglaló Debreceni Labdarúgó Akadémiának és a debreceni felnőtt csapatoknak egyaránt otthont ad.

A sportközponthoz 8 db alácsövezett, élőfüves nagypálya, 1 db műfüves nagypálya, 4 db 40×30 méteres, illetve 1-1 db 70×40 és 70×60 méteres műfüves pálya tartozik. Az összes műfüves pályához és 4 db nagypályához villanyvilágítás is készült. A pályákhoz kapcsolódik egy 1750 m²-es, padlófűtéssel ellátott klubház, amely 13 öltözőt, modern gépeket tartalmazó kondicionáló termet, medencét, szaunát, elemzőszobát, irodákat és pihenőhelyiségeket is kínál a sportolók és sportvezetők számára. Az edzőközponttól 200 méterre középiskola és kollégium található.

A pallagi bázist megközelítőleg 150 gyerek és 240 akadémista korú fiatal használja, akik összesen 17 csapattal képviselik Debrecent az országos bajnokságokban. A játékosokkal Herczeg András irányítása alatt 19 licenccel rendelkező, nagyrészt a klubhoz korábbi játékosként kötődő edző foglalkozik, a legtehetségesebbekkel egyéni képzés keretében is. A felkészülést ezen felül immár gyógytornász, orvos, pszichológus és masszőrök is segítik.





A pallagi sportközpont, illetve a működtetéshez rendelkezésre álló TAO-támogatás gyökeresen megváltoztatta a debreceni utánpótlásképzés lehetőségeit. Korábban egy a modern követelményeknek nem megfelelő atlétikai dobópályán több csapat csak egyszerre tudott edzeni, télen az edzéslehetőség világítás hiányában 1 órára korlátozódott, elméleti és kondicionáló foglalkozásokra pedig csak limitáltan volt lehetőség. A jobb körülmények hatására a gyerekszám megközelítőleg ötvennel nőtt.

A szükséges szakemberek foglalkoztatásán túl a TAO-támogatás a fiatalok étkeztetésének, versenyztetésének és szállásköltségének fedezésében ugyanúgy nagy segítséget nyújt, mint a sportszerek, sporteszközök és sportruházat beszerzésében.

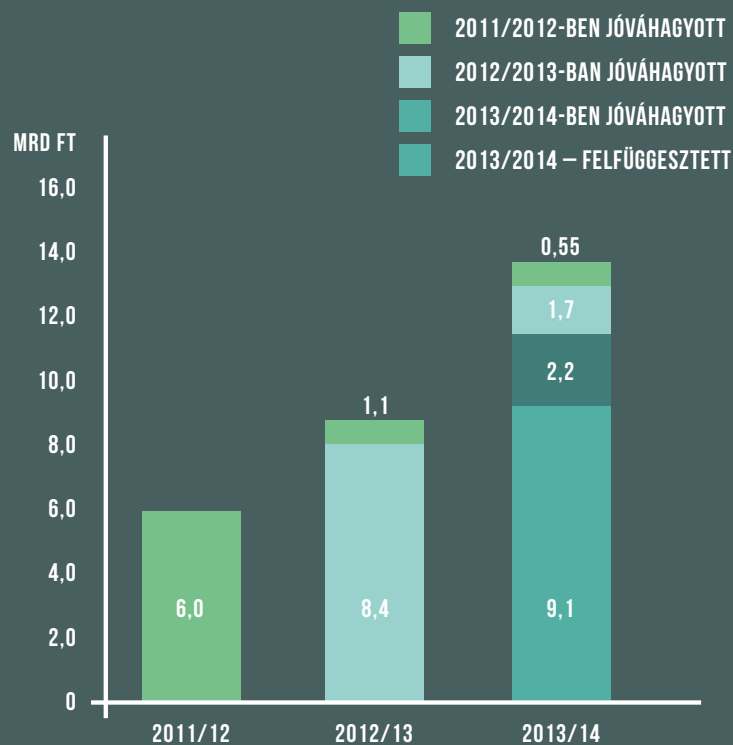
Elmondható, hogy a Debrecen utánpótlás-nevelő bázisán rendelkezésre álló körülmények a tágabb régióra is jelentős vonzerőt gyakorolnak, így a Debrecen kelet-magyarországi egyesületek mellett határon túli klubokkal is kapcsolatot alakított ki.

AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA



Az MLSZ által igényelt és számára az NSI által jóvá is hagyott TAO fejlesztési program 2011/2012-ben 6 milliárd forint volt, amely 2012/2013-ban 8,4 milliárd forintra, a 2013/2014-es időszakban pedig 9,1 milliárd forintra nőtt. Ezt az összeget növeli még 2013/2014-ben 2,2 milliárd forint (technikai okokból még felfüggesztett) támogatás, valamint a korábbi évek már jóváhagyott, de időben áthúzódó pályaeépítési programjainak meghosszabbításához kapcsolódó összeg, amely 2012/2013-ban 1,1 milliárd forint, 2013/2014-ben pedig 2,3 milliárd forint volt.

AZ MLSZ PROGRAMJAINAK ÉRTÉKE AZ EGYES ÉVEKBEN



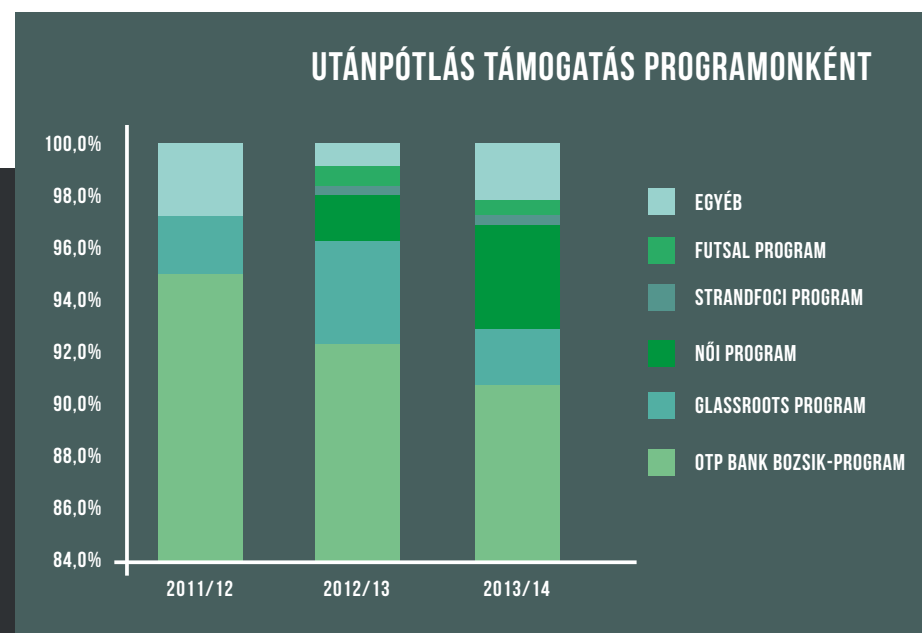
JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍMENKÉNT PROGRAMONKÉNT



A jóváhagyott programok között a sportcélú ingatlan beruházás, az utánpótlás fejlesztése és a versenyztetés képviselték a legjelentősebb összeget. Bár nagyságrendileg kisebb, de ugyancsak kiemelt cél a szakemberképzés TAO-programon keresztüli támogatása.

Utánpótlás-nevelési és tömegesítési programok

Utánpótlás-nevelésre és tömegesítésre a 2011/2012-es programidőszakban 1,5 milliárd forint, a 2012/2013-as időszakban 1,8 milliárd forint, a 2013/2014-es időszakban pedig 2,5 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra. Ennek az összegnek több mint 90%-a a tehetségek gondozását megcélzó OTP Bank Bozsik-program anyagi háttérét biztosította. Kisebb, azonban évről-évre növekvő összegek kerültek allokálásra a Grassroots-programokhoz, illetve a 2012/2013-as időszaktól már a női futballhoz, illetve az olyan szakágak utánpótlás-neveléséhez is, mint a futsal és a strandfoci.



Az utánpótlás és tömegesítési program megvalósult felhasználása 2011/2012-ben a tervezett 1,5 milliárd forinthez képest 1,3 milliárd forint volt. A 87%-os felhasználás oka, hogy a Szövetség olyan OTP Bank Bozsik-program elemekre is pályázott, amelyeket végül más forrásból, kisebb költséggel tudott megvalósítani. A 2012/2013-as program esetében a Szövetség az ezen a jogcímen megkapott teljes összeget felhasználta programjai megvalósításához, míg a 2013/2014-es program jelenleg még csak félidejénél tart, de várhatóan ennek céljai is megvalósulnak.

OTP Bank Bozsik-program

Az OTP Bank Bozsik-program egy európai viszonylatban is korszerű program, amely az MLSZ várakozása szerint hosszú távon biztosítja a magyar futball fejlődésének hátterét. Célja az utánpótlás bázis szélesítése, a tömegesítés és toborzás elősegítése, valamint a tehetségek kiválasztása és versenyztetése. A verseny- és a képzési rendszer az UEFA és a FIFA szakmai követelményei szerint került kialakításra.

A célok megvalósulását az MLSZ a következő négy panel megszervezésével segíti elő:

- Az **egyesületi panel**ben a sportághoz kötődés megszilárdítása, a technikai alapok megteremtése és a játékkészség alapjainak lerakása a fő célkitűzés. Legfontosabb eleme a körzeti tornarendszer az U6–7, U8-9 és U10–11-es korosztályokban.
- Az **intézményi panel** a testnevelés órán kívüli labdarúgó foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban. Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5–14 éves korosztályban.
- A **kibontakoztatási panel** keretében az U12–U15-ös korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a Telki Kiválasztó Táborban valósulnak meg.
- Az **elit** program **panel** célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése.

OTP BANK BOZSIK-PROGRAM



Az OTP Bank Bozsik-program sikerét jelzi az egyre növekvő gyermekszám, mely a program minden panelében jellemző. Míg a programra a 2011/2012-es időszakban 1,4 milliárd forint került elkülönítésre TAO-támogatásból, addig a 2013/2014-es évben már 2,3 milliárd forintot fordít a Szövetség a tehetséges fiatalok kinevelésére.



Grassroots (szabadidő-futball) program

A program az UEFA által létrehozott Grassroots Charta mentén szerveződik, amely a gyermeklabdarúgás támogatását, szünidei labdarúgó táborok és a grundprogramok szervezését, önkéntesek és szervezők képzését, valamint a szociálisan érzékeny területek és speciális szervezetek felkarolását tűzte ki célul. Hasonló törekvés a részvételt bővítő tevékenységek (pl. középiskolai, egyetemi, szabadidős vagy öregfiúk futball), valamint a női labdarúgás és a komplementer szakágak támogatása.

Az UEFA által kidolgozott minősítési rendszer csillagok számával jelzi az egyes országokban a Grassroots terület fejlettségi szintjét. A maximálisan elérhető csillagok száma az UEFA Grassroots rendszerében 7 (ilyen ország nincs Európában). Magyarország 2010-es csatlakozása óta 1 csillaggal rendelkezett, a második csillagot, amely az UEFA szociális és fogyatékkal élők programjának biztosításáért járt, 2013 decemberében kapta meg. A Magyar Labdarúgó Szövetség 2011 óta

indít speciális szervezetekkel együttműködve szociális programokat. Egyik ilyen kezdeményezésével, a gyermekotthonokban élőket segítő projekttel, az MLSZ 2013-ban az UEFA legjobb Grassroots projekt díját is elnyerte. A Szövetség célja, hogy 2015 nyaráig a 3. és a 4. csillagot is megszerezze.

A kelet-közép-európai régióban Ukrajna rendelkezik a legtöbb, 6 csillaggal, Ausztriának és Csehországnak 5, míg Szlovéniának 3 csillaga van. Összehasonlításképpen Horvátország, Szerbia, Románia, Szlovákia és Lengyelország Grassroots programjaira ezidáig 1 csillagot kapott.



A női labdarúgás támogatása

A Magyar Labdarúgó Szövetség programjai között kiemelt szerepet tölt be a 2012/2013-as időszakban elindított női labdarúgást támogató program. Jól mutatja ezt, hogy az erre a célra fordított TAO-forrás a 2013/2014-es évben az előző időszakhoz képest megháromszorozódott.

A program az újonnan megalakult női bizottság által összeállított 77 pontos fejlesztési stratégián alapszik. A nők széles körben történő bevonása a futballba számos közvetlen és közvetett pozitív hatással bír a labdarúgás egészére nézve. Amennyiben a család női tagjai is érintettek, úgy a foci családi programmá válhat, valamint ezen hölgyek nemcsak családanyaként, hanem cégvezetőként vagy marketing-szakemberként a munkájuk során is futballbarátabbá válnak. A focizó lányok, nők szurkolóként, azaz fogyasztóként is megjelennek a futballpiacon.

Az MLSZ a szabályozási rendszeren keresztül is igyekszik elősegíteni a női labdarúgás tömegesítését, azáltal, hogy míg jelenleg csak az NB I-es férfi felnőtt csapattal rendelkező egyesületeknek kell U15-ös leány utánpótlás-csapatot kiállítaniuk, addig ez a következő idénytől kezdve már az NB II-es felnőtt férfi csapatok klubjai számára is kötelező lesz. Az eddigi erőfeszítések sikereit jelzi, hogy a 2013/2014-es szezonra megduplázódott az NB II-es bajnokságban résztvevő csapatok száma, így a bajnokság már keleti és nyugati csoportra osztva működik, továbbá hogy az U15-ös korosztályban a 2011/2012-es 18-ról 2013/2014-re 36-ra nőtt a csapatok száma.



Futsal és strandfoci

A 2012/2013-as évtől kezdődően a Magyar Labdarúgó Szövetség növekvő összegeket fordít a futsalra és strandfocira is. Míg az első évben ez a két szakág az MLSZ TAO-programjában még nem szerepelt, a 2012/2013-as időszakban már összesen 17,4 millió forint támogatásban részesült. A 2013/2014-es időszakban 22,7 millió forintra tovább emelkedett a futsal és strandfoci TAO támogatási összege.

Versenyeztetés

Az MLSZ fejlesztési céljai elérésében kiemelt figyelmet szán az amatőr labdarúgásnak. Az amatőr egyesületek sok esetben jelentős finanszírozási problémákkal küzdenek, a Szövetségnek fizetendő versenyeztetési költségeik az éves költségvetésük 50%-át is kitehetik. Az amatőr bázis csökkenésének elkerülése érdekében, illetve azért, hogy az amatőr egyesületeknél is megfelelő forrás maradjon utánpótlás-nevelésre, a 2011/2012-es szezontól kezdve az MLSZ az amatőr egyesületek versenyeztetési költségeit 90%-ban átvállalta. A Szövetségnek ugyancsak fontos célja a játékvezetés színvonalának javítása, amelyhez szükséges a nemzetközi összehasonlításban elmaradó játékvezetői díjazás emelése.

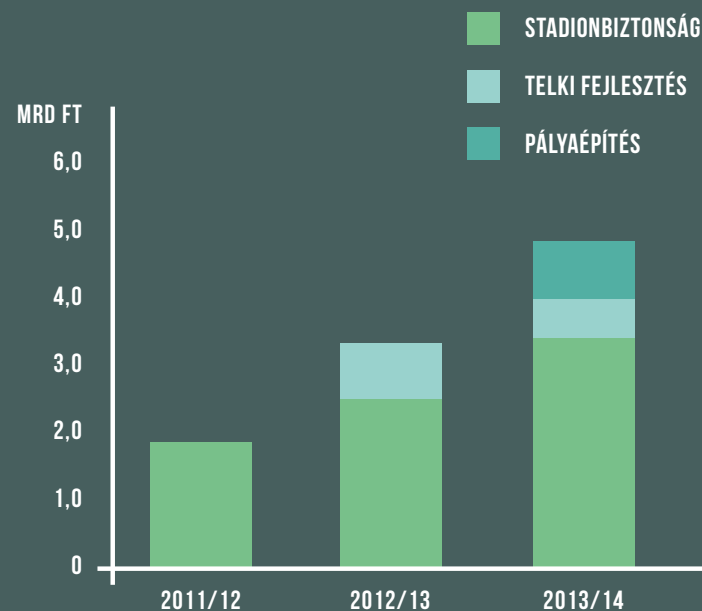
A versenyeztetési költségekkel kapcsolatosan jóváhagyott támogatás 2011/2012-ben 2,1 milliárd forint, 2012/2013-ban 2,4 milliárd forint, míg a 2013/2014-es programidőszakban már 3 milliárd forint volt. Ennek legjelentősebb eleme a magasabb bírói díjból és az emelkedő csapatszámából adódó nagyobb játékvezetői költségre nyújt fedezetet. Ugyancsak itt kerül elszámolásra az amatőr csapatok nevezési díjaival, átigazolási díjaival és a versenyengedélyek kiadásával kapcsolatos MLSZ-támogatás.

Sportcélú ingatlan-beruházási programok

Sportcélú ingatlan-beruházásra a Magyar Labdarúgó Szövetség egyre jelentősebb forrásokat allokál. Míg az első támogatási időszakban a Szövetség 1,8 milliárd forint támogatást fordított pályaeépítésre, addig 2012/2013-ban a pályaeépítési program mellé már bekerült a Telki edzőcentrum fejlesztése is, így ebben az évben az összeg 3,5 milliárd forintra nőtt. A 2013/2014-es idényben a Szövetség a pályaeépítést és a Telki edzőcentrum fejlesztését is folytatja, valamint a stadionbiztonság projekt egy része is MLSZ TAO-forrásából kerül megvalósításra. Összességében a 2013/2014-es programban 4,8 milliárd forint támogatást tervez az MLSZ sportcélú ingatlan-beruházásra költeni.



INGATLANBERUHÁZÁSOK TÍPUSAI ÉVEK SZERINT



Országos Pályaépítési Program

Az MLSZ Országos Pályaépítési Programja új, standard műszaki tartalmú és minőségű pályák létesítését célozza meg a következő méretekben:

- 2x24 méteres, műfüves, palánkkal körülvett grundpályák;
- 20x40 méteres, műfüves, palánkkal körülvett kispályák;
- 111x72 méteres, műfüves nagypályák;
- 40x60 méteres műfüves félpályák, melyek használhatók 2 darab 20x40-es kispályaként is (a 2013/2014-es szezontól kezdve);
- 111x72 méteres élőfüves nagypályák (2014 tavaszától kezdődően).

A grundok és kispályák, amelyek egyaránt épülnek óvodákban, iskolákban és lakónegyedekben is, egyrészt kiválóan használhatók a gyerekfoci céljaira (OTP Bank Bozsik-program, mindennapos testnevelés), másrészt a településen élő, versenyrendszerben nem induló, de futballozni szerető baráti, felnőtt társaságoknak nyújtanak lehetőséget.

A műfüves borítású nagypályák a professzionális futball háttországát jelentő amatőr csapatok számára, valamint a Szövetség által menedzselte utánpótlás csapatok számára is színvonalas edzéslehetőséget kínálnak. Az MLSZ pályaépítési programjában önkormányzatok és sportegyesületek pályázhatnak. Sportegyesület nagypályára csak akkor pályázhat, ha az OTP Bank Bozsik-program keretében alközpontként működik.

Az Országos Pályaépítési Program keretében megépült pályák száma (db)					
	Budapest		Vidék		Összesen
	2012	2013	2012	2013	
Félpálya	0	1	0	4	5
Grund	0	3	11	11	25
Kispálya	7	15	40	67	129
Nagypálya	2	2	12	12	28
Összesen	9	21	63	94	187

A Magyar Labdarúgó Szövetség tervei szerint évi körülbelül 100 pálya kerül megépítésre a TAO-program keretében, amelyek túlnyomó többsége műfüves kispálya és grund. A pályázó által kiválasztott pályák kivitelezését az MLSZ szervezi és végezteti el. A Szövetség által nyújtott támogatás mértéke a teljes beruházási költség 70%-a.

Az MLSZ a 2013/2014-es időszaktól azon szervezetek megsegítésére, amelyek számára a 30%-os önrész előteremtése nehézséget okoz, egy kedvezményes pályaépítési konstrukciót dolgozott ki. Ennek keretében a pályázóknak csak 10%-os önrésszel kell hozzájárulniuk a pályaépítéshez, míg a fennmaradó 20%-ot az MLSZ biztosítja. A 2013 őszén ezen kedvezményes pályaépítési konstrukció keretében kivitelezett pályák esetében a Szövetség a FIFA Goal programján keresztül kapott támogatásból fedezte a szükséges 20%-ot. A kedvezményes pályaépítés és a csökkentett önrő feltétele, hogy a pályázó hátrányos helyzetű legyen és utánpótlás csapattal is rendelkezzen. Kedvezményes konstrukcióban csak kispálya építhető.

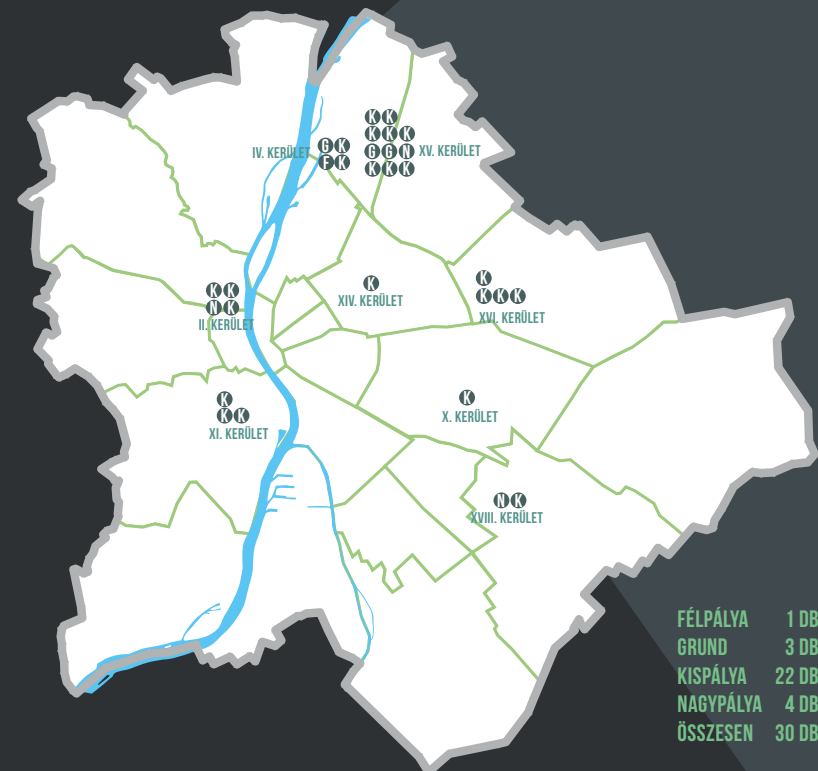


Az MLSZ pályaépítési programja keretében az elmúlt 2 év során országsszerte összesen 187 darab pálya került átadásra, együttesen körülbelül 345 ezer négyzetméternyi területtel. A pályák közül 30 található Budapesten, 157 darab pedig vidéken. A legnépszerűbb pályatípus a kispálya volt, az összesen megépült 187 darab pálya kétharmada volt ilyen. Ezek közül 22 található a fővárosban, 107-et pedig vidéken adtak át. Nagypályából 2012-ben és 2013-ban összesen 28 darab készült el, melyből 24 található vidéki területen. Az összesen 25 darab grundpályából mindössze 3 darab épült Budapesten. A 2013-as évtől kezdve választható félpályából összesen 5 darab épült, ebből 4 vidéken.

Az MLSZ a 2013/2014-es programja keretében 2014 tavaszán további 1,7 milliárd forint értékben tervez pályaépítéseket országsszerte. 2014 első félévében a tervek szerint 50 pálya kerül felépítésre, melyek közül 32 kispálya, 8 félpálya és 10 nagypálya lesz. Előreláthatólag az 50 pályából 14 pálya épül Budapesten, a többi vidéken.

Az MLSZ 2014 áprilisában benyújtja a 2014/2015-ös sportfejlesztési programját, melynek keretében 2014 második felében további 70 pálya kerülhet felépítésre, ebből 20 a kedvezményes pályaépítési konstrukció keretében.

AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN BUDAPESTEN MEGÉPÜLT PÁLYÁK 2012-BEN ÉS 2013-BAN



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN MEGÉPÜLT PÁLYÁK 2012-BEN ÉS 2013-BAN



FÉLPÁLYA	4 DB
GRUND	22 DB
KISPÁLYA	107 DB
NAGYPÁLYA	24 DB
ÖSSZESEN	157 DB

- G** GRUND
- K** KISPÁLYA
- N** NAGYPÁLYA
- F** FÉLPÁLYA



Telki fejlesztés

Az MLSZ infrastruktúra projektjei közé tartozik a Telki edzőcentrum fejlesztése is, melynek első üteme a 2012/2013-as támogatási időszakban kezdődött el 740 millió forint TAO-támogatásból. A Telki edzőközpont ad otthont a női és férfi válogatottak felkészülésének, valamint az MLSZ az edzőképzést, szakmai konferenciáit és közgyűléseit is itt bonyolítja. A szakmai munka minőségének javítása érdekében az MLSZ a Telki edzőközpont további fejlesztése mellett döntött.

A 2012/2013-as időszakban a centerpálya lelátója további 200 fővel került kibővítésre, így összességében már 440 fő befogadására képes. Az ehhez a lelátóhoz tartozó vizesblokk is TAO-forrásból került megépítésre. Ezeket a fejlesztéseket elsősorban az indokolta, hogy a Telki edzőközpont rendszeres jelleggel biztosít helyszínt az UEFA által megrendezésre kerülő U17-es és U19-es Európa bajnoki selejtezőknek, valamint az U17-es válogatott világválogatottak történelmi felkészülését szolgáló Telki-kupának is. A válogatottak téli edzését elősegítő az edzőközpont egyik korábbi élőlüveves pályáját fűthetővé alakították.

Ugyanehhez az időszakhoz kapcsolódóan a Telki edzőközpont fitness és wellness részlegét kibővítik és számos rehabilitációs eszközt szerelnek fel az orvosi bizottság javaslatai alapján, továbbá beszerzésre kerülnek sportágspecifikus méréseket és edzéseket lehetővé tevő fitness gépek is. Az edzőközpont különlegessége lesz a Hydroworkx medence, mely egy amerikai fejlesztéstű rehabilitációs eszköz kifejezetten lábsérülések kezelésére. Az eszközt, amely Magyarországon egyedülálló, olyan klubok alkalmazzák, mint például a Manchester United vagy a Chelsea. Emellett keringést javító Kneipp taposó medence, úszómedence, masszázs medencék, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin, sókamra és szaunák is szolgálják majd a sportolók regenerációját és rehabilitációját. A program megvalósítása a 2012/2013-as fejlesztési terv meghosszabbításával jelenleg is folyamatban van.



Az edzőközpont folyamatos és jelentős leterheltsége miatt további két előfűves pálya megépítése is szükségessé vált annak érdekében, hogy a pályákat rotálni lehessen és ezáltal az edzőközpont a játékosok számára megfelelő minőségű edzéslehetőséget tudjon biztosítani. Mivel az edzőközpont jelenlegi területén további bővítésre nincs lehetőség, a 2013/2014-es MLSZ program keretében a környező telkek valamelyikének megvásárlása jelenthetne megoldást.

Sportegészségügy

Az MLSZ stratégiájában szereplő célkitűzések megvalósításához a XXI. században elengedhetetlenül szükséges a megfelelő sportegészségügyi szolgáltatások kiépítése, a tudományos eredmények beépítése, valamint az edzők, szakemberek megfelelő információkkal való ellátása.

A sportegészségügyi rendszer javítását elősegítő lépéseket az MLSZ Orvosi Bizottsága kezdeményezésére dolgozta ki. A Magyar Labdarúgó Szövetség célja a sportegészségügyi rendszer közelítése a nemzetközi sztenderdekhez, melynek anyagi bázisát a TAO-forrás adja. E törekvés egyik eleme a FIFA által kidolgozott ún. FIFA 11+ sérülés prevenció program bevezetése, mely a FIFA orvosi és kutatási központja szerint körülbelül 30–50%-kal csökkentheti a nem-kontakt módon létrejövő sérülések számát. A program egy komplett bemelegítési gyakorlatsor, mely progresszív módon igyekszik különböző stabilizációs, mobilizációs és korrekív gyakorlatokon keresztül felkészíteni a játékosokat a terhelésre, illetve csökkenteni a játékosok sérülési potenciálját. A programot az MLSZ a sportszervezetek széles köre számára eljuttatja.

Az MLSZ az ún. sérülésregiszter általános alkalmazását is bevezetni tervezi, amely egy a sérülések körülményeit, mechanizmusát és a felépülési folyamatot rögzítő speciális informatikai rendszer. Emellett további előrelépést jelent majd az egészségügyi kísérőlevél használata is, amely a válogatotthoz érkező vagy onnan az egyesülethez visszatérő játékos egészségi állapotáról szolgál hiteles információkkal az edző és a csapatorvos számára. Az egészségügyi kísérőlevélhez kapcsolódó információkat egy központi informatikai rendszer fogja majd össze. A Magyar Labdarúgó Szövetség továbbá egy egységes csapatorvos képzési- és licenszrendszert is létrehoz azzal a céllal, hogy az NB I-es és válogatott csapatoknál (vagy akár az NB II-ben is) hosszú távon csak olyan orvos láthasson majd el csapatorvosi teendőket, aki ezzel az egységes tudásanyagra épülő képesítéssel rendelkezik.

A sportegészségügyi fejlesztési stratégia keretében a Szövetség két évvel ezelőtt elindította a törzsizom (core izmok) erősítést célzó programját. A core, vagyis az ágyéki-, medence- és csípő izmok komplex (LPHC) strukturált működése nemcsak a teljesítmény-fejlesztés, hanem a sérülés-prevenció területén is bizonyított. A program elején a munkacsoport felmérte az akadémiai képzésben résztvevő gyermekek fizikai állapotát, majd speciális progresszív intervenciók gyakorlatsorokat dolgozott ki. A programot követően az újramérések bizonyították a program hatékonyságát. A kedvező eredményeket látva az MLSZ ezen gyakorlatokat nemcsak a labdarúgásra specializálódott intézmények képzésébe, hanem a közoktatási intézmények testnevelés óráiba is szeretné beépíteni, ezáltal nemcsak a sportolók, hanem minden fiatal egészségi állapota javíthatóvá válna. A Core program tudományos háttere és gyakorlatai bekerültek az MLSZ UEFA edzőképzésének szakmai anyagai közé is.



Szakemberképzés

A megfelelő infrastruktúra megteremtése mellett a nemzetközileg is versenyképes utánpótlásképzés talán legfontosabb eleme egy olyan képzési és minősítési rendszer kialakítása, amely biztosítja, hogy a fiatalok számára a labdarúgást szakmailag felkészült és morálisan alkalmas szakemberek oktassák.

A világszínvonalú szakanyag az UEFA edzőképzési konvenciója által kialakított és meghatározott licencrendszer 2002-es bevezetése óta Magyarországon is rendelkezésre áll. Az UEFA PRO, UEFA A és UEFA B licencekre vonatkozó szakmai tematikát az UEFA pontosan rögzíti, ezeket azonban az MLSZ a hazai sajátosságokat is figyelembe véve többek között táplálkozási, élettani és edzésméleti modulokkal is kibővítette. Magyarországon az UEFA PRO licenc jelenleg az NB I-es csapatok edzői és a labdarúgó akadémiák vezetői számára szükséges. Az UEFA A az alacsonyabb osztályokban szereplő csapatok edzői, valamint az akadémiákon tevékenykedő edzők részére, míg az UEFA B licenc minden utánpótlás csapat edzőjére nézve alapkövetelmény. Az MLSZ a közelmúltban hívta életre az ún. Grassroots C licencet, amelynek célja elsősorban a sportág megszerettetése, és amely minden az 5–13 éves korosztállyal dolgozó edző számára előírás.

Komoly szakmai siker, hogy öt jelentkező ország közül csak az MLSZ kapta meg az UEFA új, ún. Elite Youth A licenc oktatásának jogát, amely kurzus az UEFA A licenccel már rendelkező szakembereket speciálisan az utánpótlás-nevelés területén képezi tovább.

A minőségi edzői munka elvégzésére alkalmas jelöltek kiválasztásához, valamint a tananyag minél hatékonyabb oktatásához az MLSZ a felvételnél komoly szűrési rendszer bevezetését, a tanfolyamok végén pedig a vizsgakövetelmények jelentős szigorítását tervezi. A tervek szerint maga a képzés az eddigieknél gyakorlat-orientáltabb lesz, az egyes szintekről történő továbblépéshez több éves gyakorlatot kell majd szerezni, míg a szakmai színvonal folyamatos szinten tartása végett egy szigorú minőségbiztosítási rendszer kerül kialakításra. Ennek eredményeként azon edzők esetében, akik nem tudnak a kívánt elvárásoknak folyamatosan megfelelni, az edzői licenc visszavonása is lehetségessé válhat. A képzések lebonyolítása mellett, a TAO-támogatás világszínvonalú előadások megszervezésére és a nemzetközi tapasztalatcserére is lehetőséget kínál az edzők részére. Ilyen céllal tartott előadást például 2013-ban Telkiben az Anderlecht szakembere, beszélt Gödöllőn Dárdai Pál 500 utánpótlás edző előtt a német képzésről és Austin Speight a Coerver-módszerről.

Az edzőképzés országos szinten is eredményes koordinációjához az MLSZ megyénként felkészült szakembereket tervez kijelölni, akik az adott területen az edzők továbbképzését hatékonyan tudják majd összefogni és felügyelni.

Régi álom valósult meg Nyíregyházán

Nyíregyházán az elmúlt években egyre inkább tarthatatlanná vált a pályahelyzet: miközben egyre több gyerek kapott kedvet a focizáshoz, a létesítmények száma jöttányit sem emelkedett. Az elmúlt időszakban egyedül a városi stadion műfüves pályáját lehetett minőségi oktatásra használni, ez volt a megye egyetlen nagyméretű műfüves pályája. Mondani sem kell, folyamatosan 100%-os kihasználtsággal működött, a napi edzések mellett helyet adott téli megyei és városi tornáknak is, a garantált telt házat biztosította, hogy gyakorlatilag minden nagypályás nyíregyházi csapat ide szorult be az őszi időszak végétől, április elejéig. A teljes leterheltség azonban áldozatokkal járt, a műgyep állapota leromlott, rengeteg olyan sérülés történt, amiben a pálya talaja is bizonyosan közrejátszott.

Ráfért tehát a településre az új pálya, és a városvezetés kapva kapott az alkalmon, s kihasználva az MLSZ Országos Pályaépítési Programját, „benevezett” egy műfüves nagypályára, amelyet november

közepén avattak fel az örökösöldi városrészen. A villanyvilágítással is rendelkező játéktér minden igényt kielégít, kerítés veszi körül, egyik oldalon két, műanyag székekkel felszerelt lelátó is készült.

Az új műfüves pályát a város utánpótlás-nevelését ellátó Nyírsuli Kft. keretében tavasztól hét csapat, hozzávetőlegesen 170 gyerek használja napi szinten. Az új pályától nemcsak kevesebb sérülést, hanem az akadémiai korosztályok képzési színvonalának emelkedését is várják, hiszen innentől nagyobb lehetőség nyílik az egész pályát igénylő, csapattaktikai edzések végrehajtására. Az új műfüves pálya megépülése után a nyíregyházi vezetés további fejlesztéseket álmódott meg, a közeljövő terveiben szerepel a városi stadion műfüves pályájának teljes felújítása, illetve az új műfüves pálya helyszínénél szolgáló, Örökösöldi Akadémiai Sportcentrum területén újabb két nagyméretű füves pálya és egy modern klubház megépítése. A beruházásokat a város képviselő testülete már meg is szavazta, a létrejövő sporttelep a Borszik-Akadémia Központja és a Spartacus FC edzőotthona lesz, a régi műfüves felújításával pedig ezen a helyszínen is újra méltó körülmények között edzhetnek a gyerekek.

Stadionbiztonság

A rendbontások és a futball huliganizmus jelenléte a stadionokban a fizetőképes nézők és szponzorok elriasztásán keresztül az elmúlt évtizedekben hozzájárult a magyar futball létesítményeinek, presztízsének, végső soron pedig a játék színvonalának leromlásához. A nyugat-európai mintákhoz hasonlóan, az MLSZ célja a korábbi trend megfordítása, a rendbontók távoltartása a stadionoktól, valamint a rendbontások megelőzése, hogy a labdarúgó-mérkőzés rácsok nélküli stadionokban zajló családi program legyen. A Szövetség a labdarúgó eseményeket a futball iránt érdeklődők minél szélesebb köre számára vonzóvá kívánja tenni, ezért 2012-ben elindította a Stadionbiztonsági projektjét.

A STADIONOK BIZTONSÁGÁNAK 4 PILLÉRE

SPORTRENDESZETI
NYILVÁNTARTÁS

NÉVRE SZÓLÓ JEGYEKET
KIBOCSÁTÓ
KÖZPONTI RENDSZER

ELEKTRONIKUS
BELÉPTETŐ RENDSZER

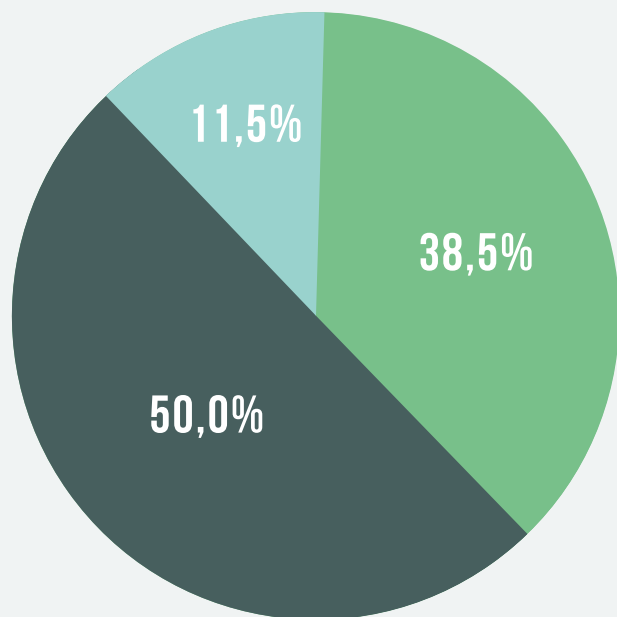
MEGFIGYELŐ
KAMERÁK



A Stadionbiztonság projekt I. fázisában öt stadionban (az Újpest, a Honvéd, a Kecskemét, a Haladás és a Diósgyőr) kiépítésre került a központi jegyértékesítő rendszer, melyen keresztül egységesen, névre szóló jegyeket és bérleteket lehet vásárolni a mérkőzésekre. Ezen kívül az említett stadionokban elektronikus beléptető rendszer, valamint kamerarendszer került felszerelésre. A központi rendszer összeköttetésben áll a sportrendészeti nyilvántartással, így akiket korábban eltiltottak és kizártak ilyen eseményekről, azok már a jegyvásárláskor, illetve a mérkőzésre történő belépéskor kiszűrhetővé válnak.

Míg az I. ütem fejlesztéseit állami forrásból finanszírozta az MLSZ, addig a Stadionbiztonság projekt II. üteme az állami forrás mellett 50%-ban már az MLSZ TAO-programjának keretében kerül kivitelezésre, továbbá az MLSZ saját forrást is allokál a programra

A STADIONBIZTONSÁG PROJEKT II. ÜTEMÉNEK FORRÁSÖSSZETÉTELE



■ ÁLLAMI FORRÁS ■ MLSZ TAO-FORRÁS ■ MLSZ SAJÁT FORRÁS

A II. ütemben az összes, az I. ütemből kimaradt NB I-es csapat stadionjában is bevezetésre kerül az egységes jegyrendszer, kiépítik a beléptető- és kamerarendszert, továbbá a Puskás Ferenc stadiont is mobil beléptető- és kamerarendszerrel szerelik fel. A program teljes megvalósulását követően a stadionok egységes biztonsági protokoll alapján fognak működni, az adatvédelmi előírásokat is figyelembe véve, rögzítve és kiszűrve a sportrendezvényekről kitiltott és eltiltott személyeket a lelátókról.

Az MLSZ várakozásai szerint a stadionbiztonsági program hozzájárul ahhoz, hogy a meccsre járás a jövőben Magyarországon is felhőtlen, biztonságos szórakozás, a szponzorok számára pedig vonzó megjelenési lehetőség legyen.





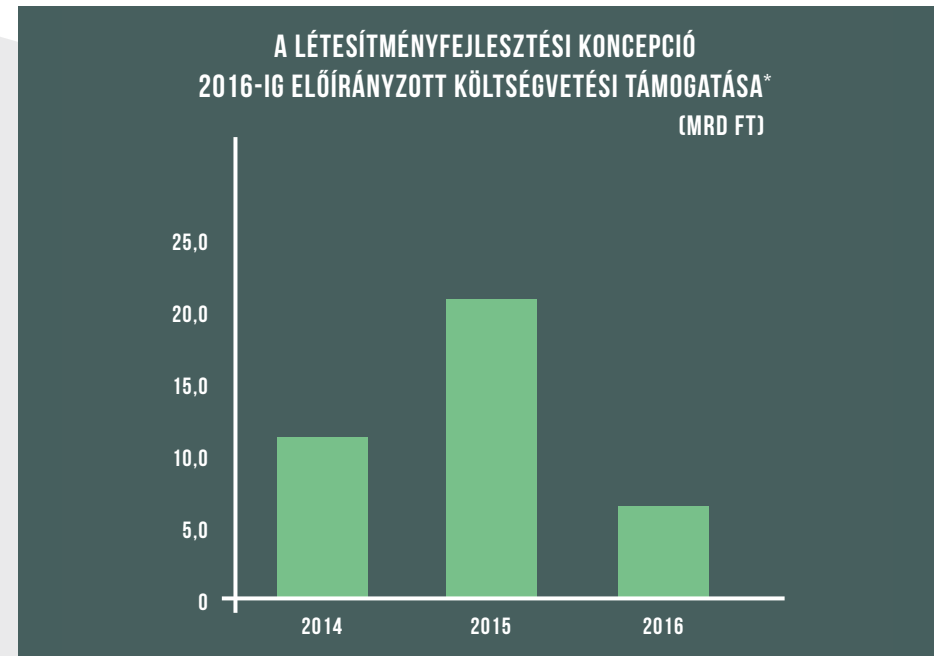
KÖZVETLEN ÁLLAMI
FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK

Létesítményfejlesztés

Az infrastruktúra fejlesztési stratégia egyik első lépéseként a Magyar Labdarúgó Szövetség a stadionoktól a kisebb sporttelepekig valamennyi magyar labdarúgó létesítmény állapotát felmérte. Ennek eredményeképpen láthatóvá vált a hazai sportinfrastruktúra rendkívül rossz minősége, a sportpályáknak csak 30%-ánál, míg a kiszolgáló létesítményeknek csupán 34%-ánál nem szükséges azonnali beavatkozás.

A 2011 óta működő TAO-támogatási program egyik legfontosabb feladata a leromlott és hiányos infrastruktúra javítása, modernizálása és kibővítése. A TAO-rendszer első éveinek tapasztalata azonban azt mutatja, hogy nagyobb léptékű fejlesztések a program keretében a vártnál csak kevesebb esetben valósultak meg. Ennek oka, hogy számos egyesület számára komoly nehézséget jelent előteremteni a 30%-os önrészt olyan hagyományos forrásokból, mint a tulajdonosi hozzájárulás, az önkormányzati támogatás vagy a szponzori pénzek. Az önrészből adódó nehézségek miatt még a sportszervezetek által egyébként megvalósított programok jelentős részének is csúszik a kivitelezése. Az is láthatóvá vált, hogy az adótámogatások sikeres összegyűjtését jelentős mértékben befolyásolja, hogy a klub az ország mely földrajzi régiójában helyezkedik el, illetve milyen gazdasági kapcsolatokkal rendelkezik. A sportszervezeteként megvalósuló kivitelezői pályázat esetén továbbá – nyilvánvaló módon – nem érvényesülhetnek a tömeges pályázatás előnyei sem.

A fentiekre válaszul a Magyar Labdarúgó Szövetség a Kormánnyal együttműködésben és a TAO-programmal összehangolva kidolgozott egy központi létesítményfejlesztési koncepciót, amelyre vonatkozóan a felek 2013 szeptemberében együttműködési megállapodást írtak alá. A Létesítményfejlesztési koncepciót a Kormány az Országos Sportlétesítmény Tervbe is beépíti, továbbá kötelezettséget vállalt arra, hogy 2016-ig a program megvalósításához költségvetési támogatást forrást biztosít.



*nettó beruházási érték, a már folyamatban lévő (ld. Stadionbiztonság program) és az egyedi kormánydöntéssel támogatott programokon felül

A Létesítményfejlesztési program két célterületre, az akadémiák és a stadionok fejlesztésére fókuszál.

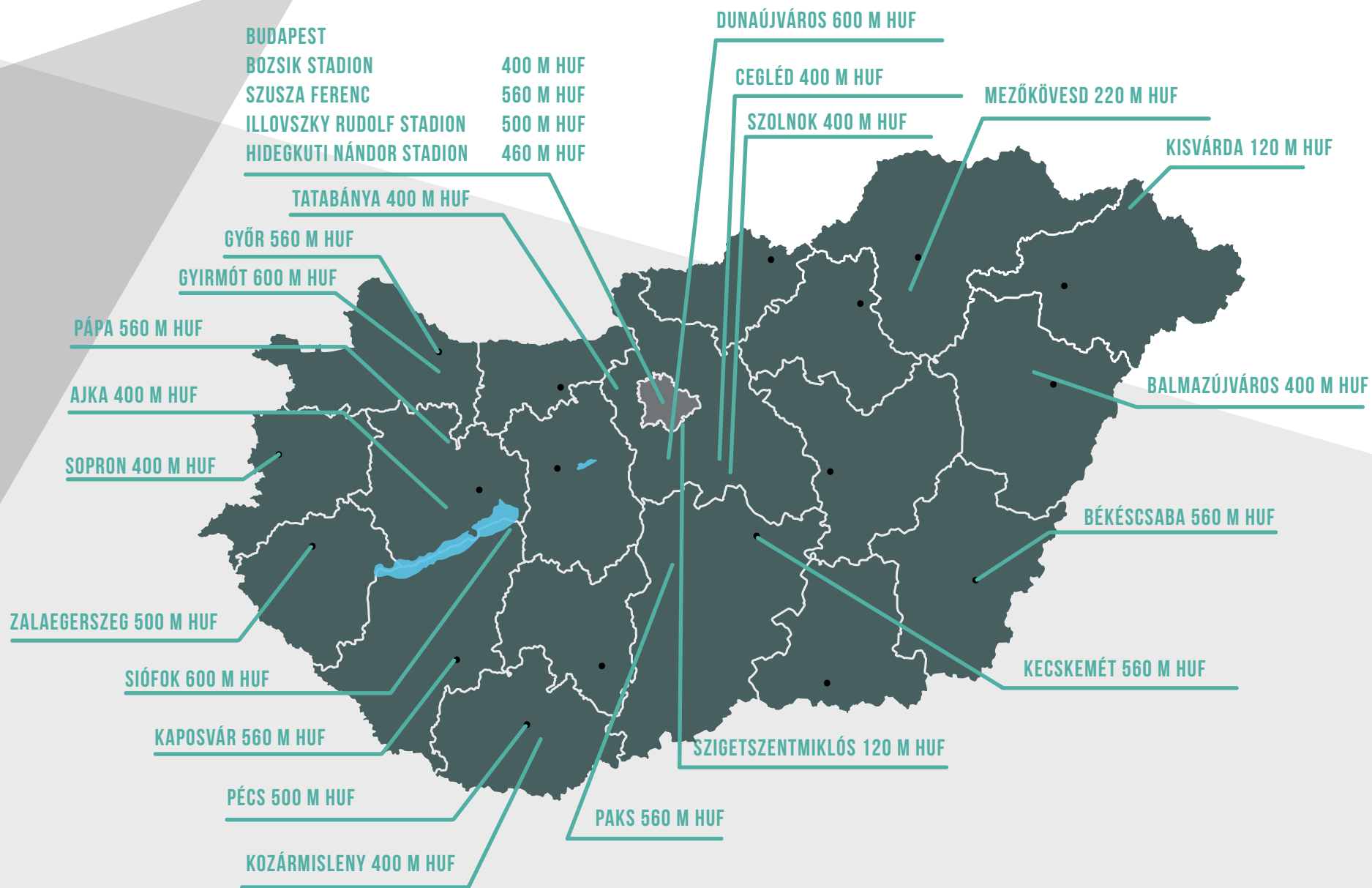
Akadémiai fejlesztések

A Létesítményfejlesztési koncepció keretében 11 akadémián kerültek jóváhagyásra beruházások a létesítmények műszaki felújítására, bővítésére, bentlakásos intézmények esetében a komfortszint növelésére, a pályavilágítás bővítésére, pályaeépítésekre és a meglévő játékterek felújítására vonatkozóan.

Stadionfejlesztések

Az MLSZ felmérése alapján Magyarországon a klubok által használt stadionok színvonala nemcsak a nyugat-európai, de a térség más országainak színvonalától is messze elmarad. A fejlesztési koncepció szerint olyan beruházások kerülnek kivitelezésre, amelyek vagy csökkentik a stadionok működési költségeit (pl. napelemek, takarékos öntözőrendszer) vagy növelik a bevételeket (interaktív reklámhordozók). Mindezek mellett fontosak a nézők komfortját javító olyan elemek is, melyek következtében nőni fog a mérkőzésekre kilátogatók száma és a helyszínen történő költség. A fejlesztések során ugyancsak nagy hangsúlyt kapnak az olyan magasabb nézői élményt biztosító technológiai fejlesztések mint az élőkép-visszajátzást lehetővé tevő StadiumVision rendszer, a kifogástalan játékteret biztosító pályafűtés vagy a média kiszolgálás javítása. A fejlesztési tervek kidolgozása során is elsődleges szempont volt a fenntarthatóság és az egyes klubok meccseinek várható nézőszáma következtében indokolt kapacitás. A 2014-ben a tervek szerint a stadionfejlesztési program keretében 26 stadion rekonstrukciója valósulhat meg.





A NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAM KERETÉBEN FELÚJÍTANDÓ STADIONOK ÉS A TÁMOGATÁS ÖSSZEGE

Önálló kormányrendelet alapján megépülő stadionok

Önálló kormányhatározat alapján öt további stadion épül. Ezek közül a Ferencváros és a Nagyerdei Debreceni Stadion várhatólag 2014 első felében átadásra kerül, míg a Szombathelyi Haladás, a Székesfehérvári Sóstói és a Diósgyőri stadionjának fejlesztése a tervek szerint ebben az évben kezdődik.

FTC stadion

Főbb jellemzők:

- UEFA besorolás: IV. kategória;
- Kézpénz nélküli fizetési rendszer;
- Egyéb kiszolgáló egységek: 1 300 fős konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó;
- Kapcsolódó szolgáltatás: stadion-és múzeumtúra;
- 15 000 fő számára elérhető nyílt Wifi hálózat (Stadium WI-FI);
- StadiumVision, 200 LCD képernyő élőképpel, büfé menü ajánlattal és reklámfelülettel;
- 980 m² kiadó irodaterület;
- Gázfűtéses (glikolos) pályafűtés.

Kapacitás:

Befogadóképesség (fő)	23 700
VIP helyek száma összesen	3 000
Üzleti páholyok száma	34
VIP parkolóhelyek száma	490





Debreceni Nagyerdei stadion

Főbb jellemzők:

- UEFA besorolás: IV. kategória;
- Késpénz nélküli fizetési rendszer;
- Egyéb kiszolgáló egységek: szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitness terem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg szakrendelés;
- Kapcsolódó szolgáltatás: stadiontúra;
- Külső rendezvények számára kiadható VIP részleg és konferenciaközpont;
- DVSC irodák;
- Elektromos pályafűtés.

Kapacitás:

Befogadóképesség (fő)	20 340
VIP helyek száma összesen	990
Üzleti páholyok száma	23
VIP parkolóhelyek száma	250



Akadémiai képzés fejlesztése

Labdarúgó akadémiák támogatása

Az MLSZ stratégiájának kiemelt területe az utánpótlás-nevelés fejlesztése, amelynek egyik legfontosabb célkitűzése, hogy a magyarországi elitképzés a világ vezető futballkultúráival versenyképpé váljon. Mivel a lemaradás a tapasztalatok szerint a 14–21 éves fiatalok képzésében és versenyeztetésében jelentkezik a legmarkánsabban, e korosztályok elitképző intézményeit, a labdarúgó akadémiákat a magyar állam 2011 óta közvetlen állami támogatással is segíti.



A támogatás fő céljai:

- A kiemelt utánpótlás-nevelő központok akadémiai rendszerű fejlesztése, az európai uniós szinten is szorgalmazott sportolói életpályamodell bevezetése, a sporttehetségek kiválasztása és nyomon követése; valamint
- Az új alapokra helyezett utánpótlás-nevelési tevékenység az MLSZ központi szakmai felügyelete mellett strukturális megújításra kerüljön, és ezáltal a labdarúgás jövőbeni eredményessége kiszámíthatóvá váljon.

A 2011–2013-as időszak során 31 akadémia és utánpótláscentrum évi összesen 1,5–1,9 milliárd forint támogatásban részesült, amely a magyarországi labdarúgó elitképzés lehetőségeit gyökeresen megváltoztatta.

A forrás felhasználásának területei hasonlóak a TAO-támogatás esetében bemutatottakhoz. Az akadémiai támogatás több mint 90%-ban az infrastrukturális és szakmai-személyi feltételek megteremtéséhez (pl. bérleti díjak, pálya és öltöző fejlesztés, rezi, sportfelszerelés, orvosi műszerek, licenccel rendelkező, tapasztalt edzők alkalmazásának díja), valamint a versenyeztetés biztosításához kapcsolódott.

100 m Ft-nál nagyobb támogatásban részesült akadémiai

Puskás Ferenc Labdarúgó Akadémia

Győri ETO

Honvéd FC

Illés Sport Alapítvány

Kaposvári Rákóczi BFA

Sándor Károly Akadémia

Debreceni Labdarúgó Akadémia

Legalább egy évben 100 millió forintnál nagyobb támogatást az időszak során 7 egyesület kapott.



Szakmai segítségnyújtás (Double Pass audit)

Az utánpótlás elitképzés ambiciózus céljainak eléréséhez, valamint a biztosított anyagi támogatás hatékony felhasználásához kiemelten fontos, hogy az akadémiákon világviszonylatban is színvonalas szakmai munka folyjon. Ennek szellemében az MLSZ 2013-ban megbízta a Double Pass belga céget a 15 kiemelt magyar labdarúgó akadémia és utánpótláscentrum szakmai tevékenységének átvilágításával.

A Double Pass bevonásában döntő szerepet játszott, hogy egy olyan független szervezet, amelynek évtizedes tapasztalata van nagy európai labdarúgó akadémia átvilágításában, és amely a szükséges módszertanon és informatikai háttérrel rendelkezik, amely a külföldi mintákkal történő összehasonlításra számszerűsíthető módon is lehetőséget ad.

Az audit többszáz részterület aggregálásával, 8 fő indikátor mentén minősíti majd az akadémiák tevékenységét a legjobb nyugat-európai példákhoz viszonyítva, amelyek világosan mutatni fogják a magyar elitképzés erősségeit és gyengeségeit.

Az auditált akadémia
Békéscsaba UFC
Debreceni Labdarúgó Akadémia
Diósgyőri VTK
Puskás Ferenc Labdarúgó Akadémia
FTC
Győri ETO
Hovéd FC
Illés Sport Alapítvány
Kaposvári Rákóczi BFA
Kecskeméti TE
Nyírsuli Nyíregyháza
Pécsi MFC
Sándor Károly Akadémia
Újpesti Torna Egylet
Vasas Kubala Akadémia

A Double Pass által korábban átvilágított akadémia
Werder Bremen
Chelsea
Bayern München
Arsenal
Stuttgart
FC Brugge
Internazionale
Hamburg

Az audit 8 fő indikátora
1. Stratégia és pénzügyi tervezés
2. Szervezeti struktúra
3. Kiválasztás és fejlesztés, képzés
4. A sportolói és szociális támogatás
5. Az akadémiai HR
6. Kommunikáció és együttműködés
7. Infrastruktúra, felszereltség
8. Hatékonyság: beválás (feladás), lehetőségek és korlátok

A Double Pass audit első eredményei, amelyek 2014 első felében várhatók, két szinten kerülnek felhasználásra. Az audit eredményeit egyrészt megkapják az akadémia, amelyek így az átvilágításuk kapcsán megfogalmazott javaslatokat be tudják építeni működésükbe. Az audit megállapításait másrészt megkapja az MLSZ, amely a szabályozói környezet és a követelmények módosításával tudja majd elősegíteni az elitképzés minőségének javítását, valamint a hatékony forrásallokációt.

Az eddigi tapasztalatok alapján elmondható, hogy az átvilágított akadémia partnerek a munkában és érdeklődéssel várják az audit eredményeit. Az első auditot a tervek szerint 2015-ben és 2016-ban a Double Pass újabb átvilágításai fogják követni, amelyek már a korábbi állapothoz viszonyított előrehaladást is vizsgálják majd.

AZ AKADÉMIAI AUDIT FOLYAMATA





A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE,
EREDMÉNYEK

A TAO-program jelentősége

A TAO támogatási program keretében a magyar futball felhasználására a kijelölt jóváhagyó szervek 2011/2012-ban 21,3 milliárd forint, 2012/2013-ban 29,8 milliárd forint, a 2013/2014-es támogatási időszakhoz kapcsolódóan 2013 decemberéig pedig 25,3 milliárd összegben állítottak ki támogatási igazolást. A TAO-program tehát évi körülbelül 25-30 milliárd forint forrást jelent a magyar labdarúgás számára.

Ez az összeg a színvonalas munkához szükséges anyagi erő elérése mellett a sportág több évtizedes infrastrukturális lemaradását is orvosolni hivatott. Figyelembe véve, hogy a magyar labdarúgás 2010. évi teljes költségvetése megközelítőleg 15 milliárd forintra becsülhető, a TAO-program keretében rendelkezésre bocsátott összeg már joggal kelthet várakozásokat a hazai futball számára kitűzött célok megvalósításával kapcsolatban.

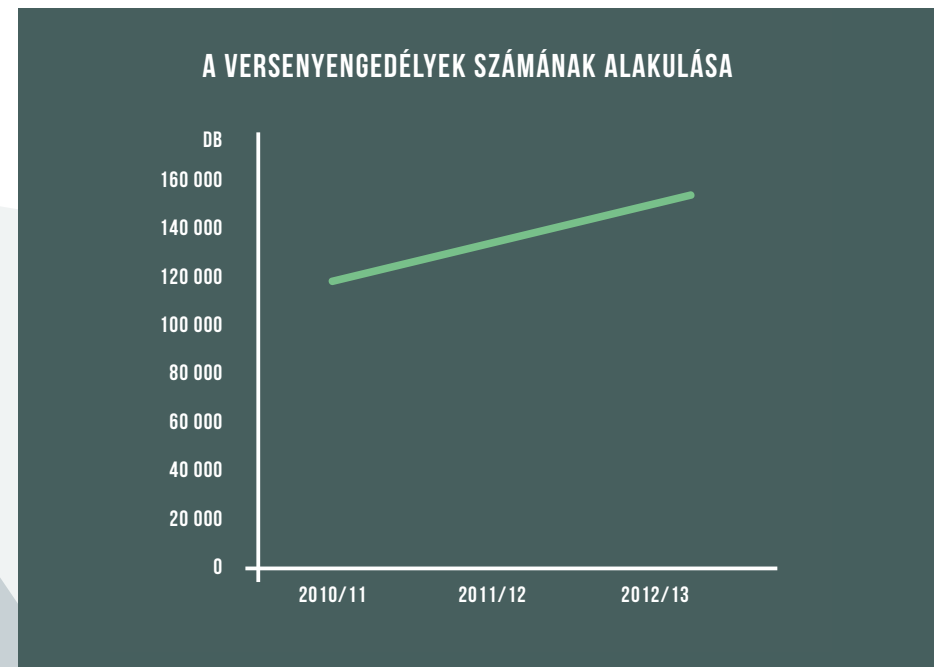
Mindazonáltal, mint azt a későbbiekben részletesebben bemutatjuk, azokban az országokban, ahol a labdarúgás igazán eredményesen működik, a TAO-támogatás által biztosítottnál – akár egy-egy klubnál is – nagyságrendileg nagyobb bevételek jelennek meg, elsősorban üzleti alapon. Az ilyen, gazdaságilag is sikeres működés a magyar futball középtávon elvárt megerősödése esetén lehet majd reális elvárás.

A TAO-program eredményeinek bemutatása

A TAO-program első két és fél évének eredményeit a kitűzött stratégiai célok időarányos megvalósulásán keresztül vizsgáljuk.

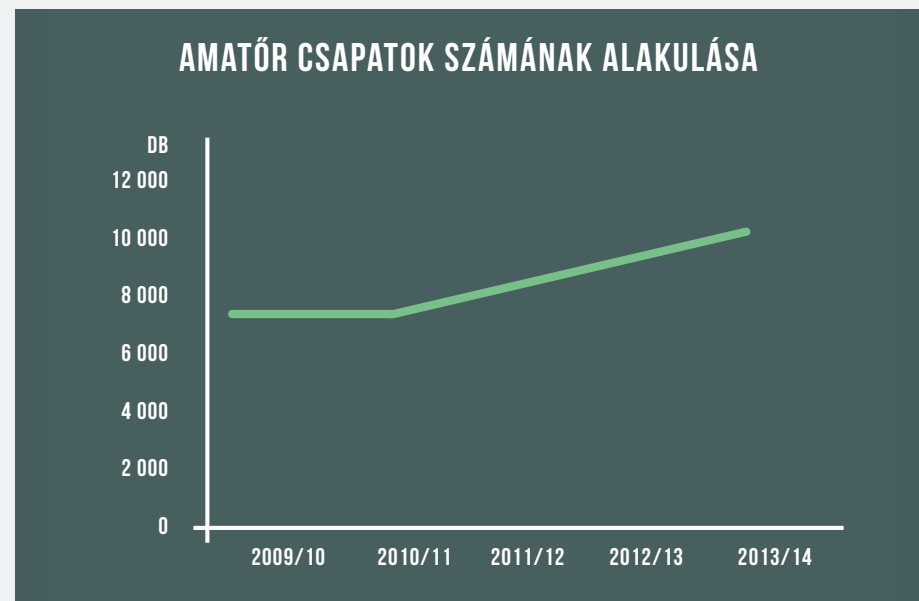
Tömegesítés

A TAO támogatási program eddig elért leglátványosabb eredménye a labdarúgás tömegesedése terén látszik. Jól szemlélteti ezt az MLSZ által kiadott versenyengedélyek számának dinamikus növekedése. A versenyengedélyek száma a 2010/2011-es szezonbeli értékhez képest több mint 25 ezer fővel növekedett. Hasonló tendenciát mutat az MLSZ területi bajnokságaiban szereplő csapatok számának alakulása is, amely a 2010/2011-es idényhez viszonyítva a 2013/2014-es szezonra körülbelül 35%-kal, több mint 2000 csapattal nőtt. A program első évében ez elsősorban az OTP Bank Bozsik-program újraszervezésének, a második évtől pedig az amatőr csapatok nevezési díj csökkentésének a hatása.



A tömegbázis szélesítése terén elért eredmények még markánsabban látszanak a női labdarúgás, illetve az olyan kiegészítő szakágak esetében, mint a futsal. Az igazolt női játékosok száma a 2010/2011-es körülbelül 2200 főről a 2013/2014-es idényre a háromszorosára emelkedett. Ez a látványos növekedés elsősorban annak köszönhető, hogy a korábbi évek „utcák-terek” bajnokságait az MLSZ alá tartozó bajnokságok váltották ki, részben a már említett nevezési díj támogatás hatására. Az elmúlt évek tapasztalatai alapján a 2020-ra kitűzött 10 ezer női labdarúgó regisztrációja elérhető célnak tűnik. A férfifutsal területén kiadott versenyengedélyek száma két év alatt megháromszorozódott.

A szabadidőfutball tömegbázisának kiszélesítését, illetve szervezettségének előremozdítását célozza a korábban már bemutatott UEFA Grassroots-program, amelyre Magyarország fejlődése elismeréseként 2013-ban megkapta a 2. csillagot, a 3. és a 4. csillag megszerzésére vonatkozóan pedig 2013 decemberében már benyújtotta pályázatát.



Infrastruktúra

A program eredményeként számos helyen minőségileg javultak a labdarúgás infrastrukturális feltételei. A támogatások segítségével mindeztidőig az MLSZ és a sportszervezetek több mint 300 futballpályát építettek, továbbá több mint 130 sportszervezet újíthatta fel a pályáit. A 2013/2014-től elindított sporttelep-felújítási program keretében önmagában közel 600 egyesület létesítményei kerültek modernizálásra. A Magyar Labdarúgó Szövetség elképzelése szerint a hazai labdarúgás infrastruktúrája a 10 év alatt körülbelül 800–1000 pályával fog bővülni.

Utánpótlás-nevelés

Hasonló kezdeti sikerek figyelhetők meg az utánpótlás-nevelés vonatkozásában is. A TAO-program több mint 1 000 egyesület utánpótlás-nevelési munkáját támogatta, biztosítva a megfelelő sportszereket, sportruházatot, pályahasználatot, versenyeztetést és az edzők méltányosabb díjazását.

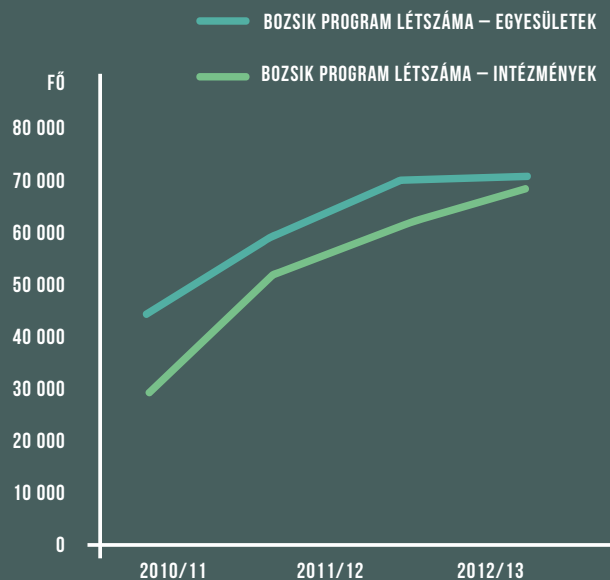
A TAO-program növekvő pénzügyi bázist jelent az újraindított OTP Bank Bozsik-program számára is, melynek eredményei jól látszanak a programban résztvevő gyermekek számának rohamos növekedésében. Az egyesületi panel esetében kiemelkedő eredménynek számít, hogy míg a 2010/2011-es idényben 888 egyesület vett részt 43 ezer regisztrált gyermekkel, addig a 2013/2014-es szezonra ez 1 182 egyesületre és 70 ezer gyermekre növekedett, ami már most meghaladja az MLSZ 2020-ra kitűzött célszámait.

Az intézményi panelben résztvevő intézmények száma 2010/2011-ben 675 volt, 28 ezer gyermekkel, ami 2013/2014-re elérte az 1 883 egyesületet és összesen 67 ezer regisztrált gyermeket. Az MLSZ célja az intézményi panel esetében, hogy 2020-ra a résztvevő intézmények száma 2500-ra, míg a regisztráltak száma 90 ezerre nőjön.

A labdarúgás tömegbázisának növelése érdekében a Szövetség az OTP Bank Bozsik-program intézményi programjának folytatásaképpen elindította a Coca-Cola kupát, mely a középiskolások bevonását célozza meg. Ez a program a középiskolai tanulmányokat folytató fiúk és lányok számára szervezett keretek között biztosítja az egész tanéven átívelő labdarúgótornákon való részvételt.

A Coca-Cola kupában a 2012-es évben összesen 332 intézmény és 5 400 fő vett részt. A kezdeményezés népszerűségét mutatja, hogy ez a 2013/2014-es időszakra már 700 intézményre és 6 500 középiskolás résztvevőre emelkedett. Az MLSZ által elkészített stratégia szeretné a Coca-Cola kupába nevező intézmények számát 2020-ra 1 000-re, a résztvevők számát pedig körülbelül 12 000-re növelni

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZTVEVŐ GYERMEKEK SZÁMA



Népszerűség

Rövidtávon kevésbé szoros az összefüggés a TAO-források felhasználása és a labdarúgás hazai népszerűsége között. A népszerűség elsődlegesen a mérkőzések nézőszáma alapján mérhető. A nézőszám emelkedése azonban csak fokozatosan, az infrastrukturális helyzet javulásával, a labdarúgás közéletbeli szerepének megszilárdulásával és csapataink sikereiből várható.

Az NB I átlagos nézőszáma az elmúlt években 2 500 és 3 000 fő között volt. A válogatott hazai meccseinek nézőszáma a csapat világ- és Európa-bajnoki selejtezőkben való szereplésének sikerességétől függően átlagosan 10–20 ezer között alakult. A nézőszámmal kapcsolatosan kitűzött középtávú cél, hogy a válogatott hazai mérkőzéseit stabilan átlagosan 25 ezer néző látogassa.

Bizakodásra adhat okot ugyanakkor, hogy a stadionok alacsony nézőszámával ellentétben a magyar bajnoki mérkőzések televíziós nézettsége jónak mondható, egy első osztályú meccs nézettsége átlagosan 100 000 fő, a jelentősebb rangadók esetében pedig elérte 300 000 főt, ami meghaladja a nyugat-európai bajnokságok magyarországi nézettségét. Ez jól mutatja, hogy Magyarországon a futball továbbra is a legnépszerűbb sportág, azonban a szurkolók a legtöbb esetben személyesen nem látogatnak ki a mérkőzésekre. A helyszínen szurkoló nézők számának növelésében várakozásaink szerint sokat segíthet a TAO-program keretében létrejövő infrastruktúra-fejlődés és, hogy a stadionbiztonság projekt következtében a stadionok képesek lesznek erőszakmentes, családbarát szórakozási lehetőséget biztosítani. Az MLSZ célja, hogy a mérkőzések nézőszáma évről-évre növekedjen.





NEMZETKÖZI KITEKINTÉS



Sportcélú támogatások a magyar költségvetésben

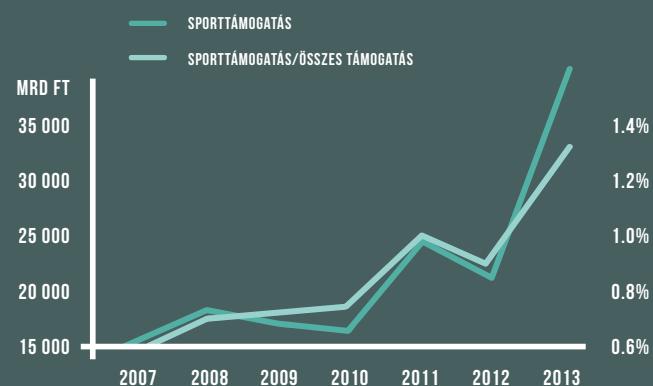
Magyarország 2013. évi központi költségvetése 39 milliárd forint összegben tartalmaz sporttal kapcsolatos támogatásokat. Ez megközelítőleg két és félszerese a 2007. évi támogatási összegnek. Míg 2007 és 2010 között a költségvetési sporttámogatások 15-18 milliárd forint között alakultak, addig ez az összeg 2011–2012-ben 20–25 milliárd forint volt, 2013-ban pedig már megközelítette a 40 milliárd forintot.

A sportcélú támogatások aránya a költségvetésben szereplő összes támogatáshoz viszonyítva 2007–2013 között a fenti trendhez hasonló növekedést mutatott és a 2007. évi 0,56%-os arány után 2013-ra 1,3%-ra nőtt.

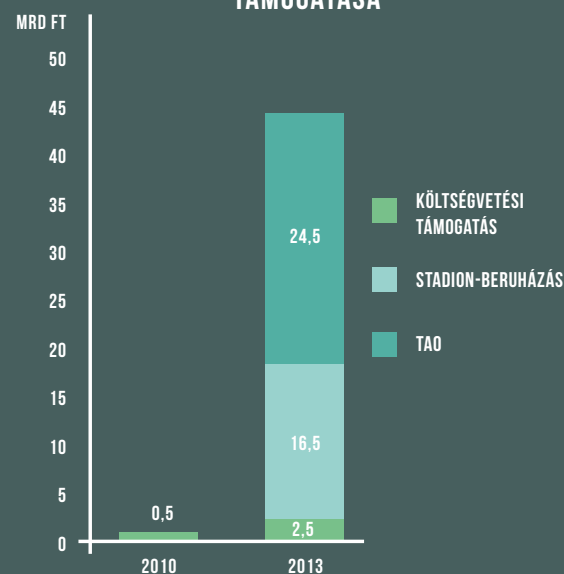
A megnövekedett támogatási szint előtti utolsó, 2010. évi költségvetésében 16 milliárd forint sporttámogatás szerepelt. Ebből a labdarúgásra fordított összeg – amely elsősorban utánpótlás-nevelési célokat szolgált – mindössze 0,5 milliárd forint körül alakult.

A 2013. évi központi költségvetés már 39 milliárd forint sporttámogatást tartalmazott, amelyből tisztán a labdarúgáshoz köthető tételek összege 19 milliárd forint. Ebből 16 milliárd forint nagy infrastruktúra beruházásokhoz, a Debreceni Nagyerdei Stadion és az FTC stadion építéséhez kapcsolódott. Mivel tartalmát tekintve a TAO-program keretében a labdarúgás számára juttatott forrás is egyfajta állami támogatásnak tekinthető, a fenti összegben túl további 25 milliárd forint TAO-támogatás is fegyelembe vehető.

SPORTTÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSben



A LABDARÚGÁS KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁSA



Nemzetközi összehasonlítás

Általánosságban elmondható, hogy a sport pozitív társadalmi hatásai és a kiemelt közérdekűség miatt Európa minden országában a közpénzekből is részesül. A sportcélú támogatások összege az egyes országok költségvetésének eltérő prezentációja miatt azonban közvetlen módon nehezen összehasonlítható. A legmegbízhatóbb statisztikát az EUROSTAT azon adatsora mutatja, amely Európa 30 országának központi költségvetését bontja fel olyan már összevethető kategóriákra, mint például a „Rekreáció és sport”.

Az EUROSTAT által közzétett adatok szerint 2011-ben a rekreációs és sport támogatások összege Magyarországon – a TAO-támogatásokat is figyelembe véve – 441 millió euró volt, amely a vizsgált országok között a 19. legnagyobb támogatási összeget jelentette. Árnyaltabb képet mutat azonban, ha a támogatást az egyes országok népességéhez viszonyítjuk.

Magyarországon az egy főre jutó rekreációs és sport kiadások összege 2011-ben 44 euró volt, amellyel hazánk az Európai országok rangsorának alsó szakaszában helyezkedett el mindössze öt országot megelőzve. A közép-kelet-európai országok közül Szlovénia 47%-kal, Csehország 36%-kal, Lengyelország pedig 27%-kal nagyobb összeget költött Magyarországnál lakosonként a sport és rekreációs területre. Az egyetlen régiós ország, amelyet hazánk megelőzött a ranglista utolsó helyén szereplő Bulgária volt.*

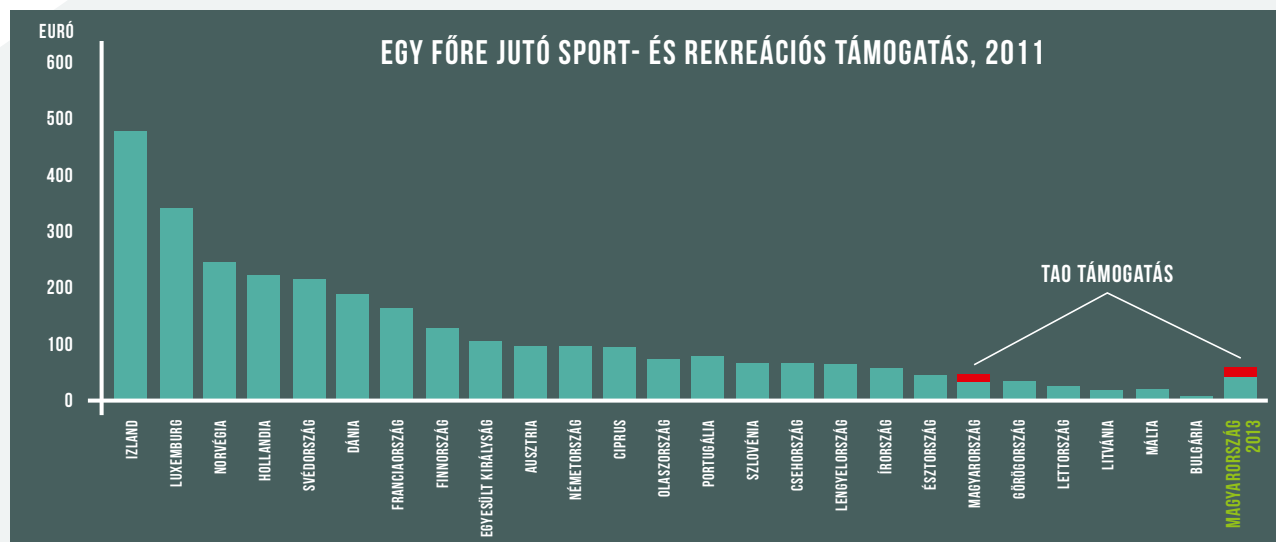


*Megjegyezzük, hogy a lista Szlovákia és Románia vonatkozásában nem tartalmaz adatot

Bár az EUROSTAT-on a 2011. évinél frissebb adatok nem állnak rendelkezésre, Magyarország 2013-as relatív pozíciója az összehasonlító országok adatainak változatlanóságát feltételezve jól becsülhető. 2011 és 2013 között a költségvetés sporttámogatásainak összege – a stadionfejlesztéseket is figyelembe véve - mintegy 14 milliárd forinttal, a TAO-támogatások összege pedig 13 milliárd forinttal nőtt.

Ezt az összeget is figyelembe véve, Magyarország egy főre jutó rekreációs és sport támogatása 44 euró/főről 53 euró/főre emelkedett, amellyel megelőzi az előtte rangsorolt Észtországot és Írországot, ám továbbra is elmarad mind főbb régiós versenytársai, mind pedig az európai elit mögött. A stadionfejlesztések hatását kivéve hazánk 2013-as rekreációs és sport kiadása a központi költségvetés keretein belül 47 euró/fő körül alakult.

A régión kívülre tekintve az látszik, hogy az elmúlt években tapasztalható növekedés ellenére Magyarország lemaradása továbbra is jelentős azon országokhoz képest, amelyekben a rekreációs és sporttámogatások a legbőkezűbbnek mondhatók. Az egy főre jutó támogatások tekintetében a listát Izland vezeti, itt a támogatási összeg a magyarországi 9-szerese. Ez az összeg Hollandiában és Svédországban hazánkhoz viszonyítva 4-szeres, az Egyesült Királyságban 2,5-szeres, míg Ausztriában 2-szeres.



A labdarúgás TAO-támogatásának nagyságrendi elhelyezése

A TAO-program keretében a magyar futball fejlesztésére érkező összeg évi 25–30 milliárd forintot tesz ki, amely – különösen a közvetlen állami forrásból megvalósuló infrastruktúra beruházásokat is figyelembe véve – a hazai labdarúgásban jelen levő korábbi forrásokon túl a közép- és kelet-európai régió országaihoz képest is jelentős. Említésre méltó ugyanakkor, hogy a tervek szerint a következő évtized során Szlovákiában is felújítanak 20 stadiont, míg Kassán új, modern stadiont építenek. Romániában pedig, ahol az államot törvény kötelezi arra, hogy szerencsejáték bevételek 60%-át sportlétesítmények fejlesztésére költse, – csak a leglátványosabb eredményeket számba véve – 2011-ben elkészült az 55 ezer néző befogadására alkalmas, UEFA IV-es kategóriába tartozó nemzeti stadion, míg Ploiestiben és Kolozsváron is rendkívül impozáns, Bajnokok Ligája csoportmeccsek megrendezésére is alkalmas stadion épült, összesen mintegy 70 milliárd forintból.



A TAO-PROGRAM NAGYSÁGRENDI ELHELYEZÉSE



Azokkal a nyugat-európai országokkal összehasonlítva, ahol a labdarúgás a legsikeresebben működik, a TAO-program által a teljes magyar futball felzárkóztatására juttatott összeg még egy-egy klub bevételehez képest is eltörpül. Példaként említve, a Real Madrid éves bevétele megközelítőleg 140 milliárd forint, a Manchester United-é 110 milliárd forint, de még a Schalke 04 bevétele is 61 milliárd forint, azaz az éves TAO támogatás két és félszerese. Legalább ilyen tanulságos adat, hogy a világ egyik legősibb és legfejlettebb futballkultúrájával rendelkező Anglia másodosztályában, ahol nem kiugró népszerűségű csapatok szerepelnek, egy átlagos csapat éves bevétele 6 milliárd forint körül alakul, azaz az éves TAO támogatási összeg mindössze öt másodosztályú csapat bevételeinek felel meg.



TAPASZTALATOK
ÉS TERVEK

Sikeres program

A TAO finanszírozási konstrukció első három évének tapasztalatai alapján megállapítható, hogy a program sikeressé vált mind a sportszervezetek, mind pedig a támogató vállalkozások körében. A program eredményeként jelentős előrelépés tapasztalható a stratégiai célok közül a tömegesítés, az utánpótlás-nevelés, a versenyeztetés, valamint az infrastrukturális feltételek megteremtésének, javításának területén is. Az ország valamennyi régiójából számos gazdasági társaság élt a kedvezményes sporttámogatás lehetőségével.

Új pálya, 10 százalék önrésszel

A Magyar Labdarúgó Szövetség Országos Pályaépítési Programja nemcsak a módosabb önkormányzatok, sportszervezetek terepe, a nagyszabású projekt immár az ország leghátrányosabb településein is lehetővé teszi foci pályák építését. Az MLSZ vallja: a labdarúgás mindenkié, ezért lehetőséget biztosít a hátrányos helyzetű régiók jellemzően kisebb, kevésbé tehető községeinek, falvainak is a pályaépítésre, és – a FIFA egy programjának segítségével – akár 90 százalékát is biztosítja az építési költségeknek. A tíz százalékos önköltséggel épülő pályák közül az elsőt a 2056 lelket számláló Kevermesen avatták fel. A 20×40 méteres, villanyvilágítással felszerelt pályát a helyi sportegyesület mintegy 60 fiatal focistája mellett a falu aprajánagyja igénybe veheti, ha egy jót akar focizni, ugyanis az igazolt futballisták mellett az iskola tanulói és az idősebb sportszeretők előtt is nyitva áll a létesítmény kapuja.

Lantos Zoltán, Kevermes polgármestere büszkén mesélte néhány héttel az átadást követően: az új pályára nemcsak sportlétesítményként tekintenek a városban, hanem egyfajta közösségi térként, ahol a falusiak szívesen gyűlnek össze, hogy kulturáltan töltsék el a szabadidejüket, úgy, hogy közben egészségük megőrzéséért is sokat tesznek. Ilyen közösségi térként korábban jellemzően a kocsmákat vették igénybe a helyiek, a pálya haszna tehát szociális szinten is komoly előrelépést hozott a településen.

A kevermesi fiatalok tükkön ülve várták a pályaavatót, először főleg azért, mert el sem tudták képzelni, hogyan nézhet ki a műfű, hiszen még sosem láttak olyasmint korábban. Aztán kiderült, hogy a különbség leírhatatlan a korábban használt pályához képest, Kevermesen ugyanis eddig egy göröngyös, itt-ott kopottas füves játéktér állt a futbalszeretők rendelkezésére, a korszerű műfüves pályán való focizás egy egészen új élményt jelent a helyi fiataloknak.

„Sok helyi gyerek más település iskoláját választotta a kevermesi helyett, bízom benne, hogy a most létesült foci pálya vonzóbbá teszi a gyerekek számára a maradást. Az egyesületünk apró, de részesei vagyunk az OTP Bank Bozsik-programnak, és néhány lelkes sportbarát önzetlenül, szabadidejét feláldozva vállalja a gyerekek felkészítését. Biztos vagyok benne, hogy új lendületet kap a helyi sportélet, és egyre több fiatal bukkan majd fel labdával a kezében a pályán, már csak azért is, mert a helyi futballpálya eddig is minden nap benépesült a délutáni órákban” – mondta Lantos Zoltán.

Területi egyenlőtlenségek csökkentése

Amint az a korábbiakban bemutatásra került, a program első három évében támogatáshoz jutó sportszervezetek az ország egész területét lefedték. Tapasztalható volt azonban, hogy míg a gazdaságilag fejlettebb középső és északnyugati régiókban, valamint a keleti megyékben a TAO-forrás segítségével jelentős fejlesztéseket tudtak megvalósítani, addig a program fejlesztési hatása az ország délnyugati részein, valamint Nógrád és Heves megyében kevésbé volt érzékelhető. Ennek elsődleges oka, hogy ezeken a területeken az önrész előteremtése az átlagosnál nehezebb, valamint a gazdasági kapcsolatok hiánya miatt a támogató vállalkozások felkutatása is nagyobb kihívást jelent.

Az első két év tapasztalatai alapján, a TAO-fejlesztések területi egyenlőtlenségeinek ellensúlyozására indította el az MLSZ a 2013/2014-es évtől kedvezményes pályaépítési programját és a sporttelep-felújítási programot. A kedvezményes pályaépítési program első évében 20 hátrányos besorolású település kispálya-építéséhez szükséges önrészét vállalta át az MLSZ kétharmad részben, míg a sporttelep-felújítási program 564, elsősorban gazdaságilag kevésbé fejlett térségben működő kiscsapat infrastruktúra fejlesztéséhez biztosította a támogató vállalkozást és ezen keresztül a szükséges TAO-forrást összesen 2,5 milliárd forint értékben. A sporttelep-felújítási program a lemaradó területek közül például Nógrád megyében a három év összes TAO-támogatásának majdnem harmadát tette ki, de Zalában és Hevesben is jelentős, 10% körül arányt képvisel. Egyes lemaradó megyékben (pl. Tolna, Somogy) azonban az önrész előteremtésének nehézségei miatt a sporttelep-felújítási program hatása is kevésbé volt érzékelhető.

A TAO-források eloszlásánál tapasztalható területi egyenlőtlenségek csökkentése további célzott programokon keresztül a jövőben is az MLSZ kiemelt tervei között szerepel.

Költségvetési kapcsolat

A TAO támogatási program bevezetése a társasági nyereségadó bevétel kiesésén keresztül terheli a központi költségvetést. A programnak ugyanakkor az elért társadalmi, egészségnevelési és sportszakmai eredményein túl költségvetési szempontból is vannak olyan pozitív hatásai, amelyek részben ellentételezik ezt a terhet.

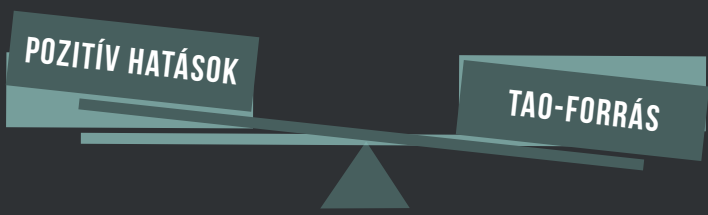
Ilyenek a sportszervezetek és az MLSZ által a támogatásokból megvásárolt sportfelszerelésekhez, sporteszközökhöz, illetve infrastruktúra beruházásokhoz kapcsolódó áfabefizetések, ezek évi 21–24 milliárd forintos jóváhagyott támogatás és az eddig átlagosan tapasztalt megvalósulás mellett évente körülbelül 4–5 milliárd forint bevételt jelentenek a költségvetés számára.

Továbbá, mivel a TAO-program keretében személyi jellegű kifizetés kizárólag, bérszámfejtéssel, bérfizetesként folyósítható, a program a labdarúgásban dolgozó személyi állomány javadalmazási rendszerének kifejlesztéséhez is jelentősen hozzájárul. Az ehhez és a személyi állomány bővüléséhez kapcsolódóan befizetett adók és járulékok – a tárgyi eszközöknél bemutatotthoz hasonló feltételezések mellett – megközelítőleg további 1 milliárd forinttal növelik a költségvetés bevételeit.

Közvetett hatásként az építési beruházások a válság által nagyban sújtott építőipar részére biztosítanak megrendeléseket és munkalehetőséget, ami a költségvetés számára további forrásbeáramlást jelent.

A költségvetés TAO-programhoz köthető bevételei a számítások alapján évi 5–8 milliárd forintra becsülhetők.

A TAO-TÁMOGATÁS HATÁSA A KÖLTSÉGVETÉSRE



Kiszorítási hatás

A TAO-források megjelenésével párhuzamosan megfigyelhető az a jelenség is, hogy az önkormányzatok és egyes gazdasági társaságok a labdarúgással kapcsolatos korábbi támogatásukat visszafogták.

Az MLSZ felmérése alapján 2011 és 2013 között a megvizsgált egyesületek 45%-ánál az önkormányzati támogatás összege csökkent, ezen belül pedig 6%-nál pedig teljesen meg is szűnt. A leginkább érintett megyék Heves, Zala és Jász-Nagykun-Szolnok, ahol az egyesületek megközelítőleg 60%-a a korábbinál alacsonyabb önkormányzati támogatással gazdálkodik.

Hasonló képet mutat, hogy a futballklubok átlagos önkormányzati támogatásának értéke 2011 és 2013 között negyedével csökkent, amely hatását tovább súlyosbítja az infláció, vagy egyes szolgáltatások (pl. szállítás) díjának inflációt meghaladó árnövekedése. (Megjegyezzük, hogy a fenti adatokban nem szerepelnek az önkormányzatok által esetlegesen más formában nyújtott olyan támogatások, mint például a fejlesztési programokhoz biztosított önrész vagy a pályafenntartás).



A szponzori tevékenység csökkenése a gazdasági társaságok esetében is jól látható. A felmérés adatai szerint a TAO-rendszer elindulása óta az egyesületek 35%-ánál csökkent a szponzorációk mértéke, ebből 10%-nál pedig meg is szűnt. Az átlagos éves szponzorációs összeg 2011 óta 8%-kal csökkent. Az egyesületek 10%-a sem szponzori, sem önkormányzati támogatásban nem részesül, amely meghaladja a korábbi arányt.

Világosan látszik tehát, hogy az egyesületek egyre növekvő része nem csak az infrastruktúra fejlesztések megvalósítása esetén, hanem napi működése finanszírozásához is egyre növekvő mértékben támaszkodik a TAO-támogatásokra, amely ma már nélkülözhetetlen forrása a legtöbb egyesület működésének.

Mivel az önkormányzati feladat-finanszírozás bevezetése jelentősen lecsökkentette az önkormányzatok pénzügyi mozgásterét, valamint az elmúlt évek TAO-s beruházásaihoz kapcsolódóan bevétel növekedés reálisan csak hivatásos egyesületeknél és több év alatt elvárható, a TAO támogatási rendszer középtávú fennmaradása szükséges ahhoz, hogy az amatőr és utánpótlás-nevelő egyesületek működése a jövőben is biztosított legyen.

Az MLSZ koordináció arányának növekedése

Az MLSZ a jogalkotóval történő folyamatos egyeztetés keretében arra törekszik, hogy a TAO-program támogatási forrásai a korábbiaknál nagyobb arányban, a tervek szerint legalább fele részben az MLSZ koordinációja mellett kerüljenek elosztásra.

Ez egyfelől elősegíti, hogy a támogatáshoz jutásban tapasztalt területi egyenlőtlenségek az egyes régiók gazdasági helyzetét és speciális igényeit is figyelembe véve enyhítésre kerüljenek. Másrészt, az MLSZ az általa lebonyolított, nagy volumenű beruházások esetében kedvezőbb tárgyalási pozíciót tud elérni, amely alacsonyabb beszerzési árat és hatékonyságbeli növekedést jelent a megvalósításban az elaprózott rendszerhez képest. További előny, hogy az MLSZ bevonása leegyszerűsíti a sportfejlesztési tervek megvalósulásának ellenőrzését, és megkönnyíti a rendszer tisztaságának és átláthatóságának megőrzését is.

A 2011/2012-es és 2012/2013-as programévben a jóváhagyott sportfejlesztési programok 24%-át, míg az ehhez kapcsolódóan lehívott támogatási összegek 28%-át tették ki az MLSZ programjai. Ez az arány a fejlesztési programok esetében a fenti szándék eredményeként 2013/2014-re már 31%-ra, a lehívott teljesítési igazolások esetében pedig 45%-ra nőtt. Amennyiben a sportszervezetek programjai közé illeszkedő, de az MLSZ aktív részvételével zajló sporttelep-felújítási programot is figyelembe vesszük, az MLSZ részvételi aránya a jóváhagyott programérték tekintetében már 40% körül alakult, míg az ehhez lehívott támogatásokat tekintve valamivel meghaladta az 50%-ot.

A növekedés fő oka, hogy az új pályák a korábbinál nagyobb arányban épülnek az MLSZ pályaeépítési program keretében (2012/2013-ban 81 pálya, míg 2013/2014-ben 120 pálya épül). Emellett, a nagyobb létszám hatására nő az OTP Bank Bozsik-program támogatása is. Új elemként jelenik meg ebben az évben az MLSZ TAO-programjában a stadionbiztonsági projekt, amely 10 NB I-es stadion beléptető és kamerarendszerének kiépítését teszi lehetővé a legmodernebb technológia alkalmazásával.

A tapasztalatok alapján az MLSZ részvételének előnyei bizonyos területeken egyértelműen látszanak, így a Szövetség koordinációs szerepe a jövőben is hangsúlyos marad.



Budapest Program

A labdarúgás számára rendelkezésre álló infrastruktúra megszűnése és lepusztulása az elmúlt évtizedekben az egész ország területén jellemző volt. Különösen érezhető ez azonban Budapesten, ahol az MLSZ felmérése alapján 1950 óta a pályák 48%-át (de 1989 óta is 41%-át) a telkek magas értéke és sokféle hasznosíthatósága miatt már más célra használják (pl. beépítették).

Mindeközben – bár Budapest lakossága az ország népességének csak 17%-át adja – az ország igazolt labdarúgóinak 23%-a a fővárosban futballozik, így a budapesti pályák leterheltsége jelentősen meghaladja az országos átlagot. Míg Magyarországon egy labdarúgó pályát jellemzően körülbelül 100 igazolt játékos használ, ez a szám Budapesten 196, azaz az országos átlag kétszerese. A túlságosan magas leterheltség – amely a csapatok számára az átlagot meghaladó pályabérleti díjakat is jelent – a szomszédos Ausztria fővárosával összehasonlítva is egyértelműen látszik, Bécsben egy futballpályát a statisztikák szerint átlagban 161 igazolt játékos használ.

A TAO-program első három évének tapasztalatai azt mutatják, hogy a labdarúgás háttországának erősítéséhez szükséges infrastruktúra bővülés Budapesten az átlagosnál kevesebb szabad terület, bonyolultabb tulajdonviszonyok és a magas ingatlanárak miatt kevésbé érezte hatását. Ennek megoldására készített el a Magyar Labdarúgó Szövetség az ún. Budapest Program koncepcióját, amely első lépéseként részletes elemzést végzett a főváros 23 kerületében található összes futballpálya adottságaival, minőségével, tulajdonviszonyaival és fejlesztési lehetőségeivel kapcsolatban.

Az ez alapján készített tervezet, amelynek elfogadására a tervek szerint 2014 első felében kerül sor, kerületenként jellemzően 1–3, összesen 31 olyan budapesti sporttelep felújítását és/vagy bővítését teszi lehetővé, amelyek fejlődését a TAO-program ezidáig nem tudta biztosítani.



Az értékelési szempontok finomítása

Fontos törekvés, hogy a támogatások a tapasztalatok ismeretében egyre célzottabb és hatékonyabb módon kerüljenek felhasználásra. Ennek érdekében a Szövetség a jóváhagyási elveket a kezdetektől fogva folyamatosan finomítja.

A 2012/2013-as évtől kezdve például a tárgyi eszköz-beruházásokat összehasonlíttó piaci adatok figyelembevételével bírálta el, az utánpótlás-támogatások megítélésénél pedig már nem csak a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem a korosztályt és a képzőhely jellegét is figyelembe veszi, illetve az első év tapasztalatai alapján a fejkvóták összege is pontosításra, egyes kategóriákban csökkentésre került. Annak érdekében, hogy az utánpótlás bajnokságokban szereplő csapatok száma növekedjen, utánpótlás támogatás ettől az évtől kezdve csapatonként maximum 25 főre vehető igénybe.

A 2013/2014-es évtől az utánpótlás-nevelés ösztönzésének céljából, a nevezési díj csökkentésén felüli működési támogatásban csak olyan amatőr csapatok részesülhetnek, amelyek utánpótlás-neveléssel is foglalkoznak. Ugyancsak új elem, hogy az eredményes utánpótlás-nevelő munka elismeréseként bevezetésre kerül az ún. tehetségbónusz, amely abban az esetben, ha a csapatok által nevelt fiatal játékosok magasabb szintű utánpótlás központba vagy nemzeti bajnokságban induló felnőtt csapatba igazolnak át, támogatási növekményt jelent az egyesületeknek. Ettől az évtől az edzők és sportszakemberek támogatásához is piaci benchmarkokat határoz meg az MLSZ, az edzők támogatásának mértékét például edzői végzettségük szintje (UEFA licenc) adja, valamint számos pontosítás is történt.



A tervek szerint a 2014/2015-ös évtől az utánpótlás-nevelés minősége a fejkvóta meghatározásában fontos szerepet játszik. Ettől az időszaktól kezdve a támogatási összeg differenciálása már nem a felnőtt, hanem az utánpótláscsapat legmagasabb bajnoki osztálya alapján történik, míg az akadémiák esetében a jelenleg külső szakértő által elkészítés alatt álló akadémiai minősítő rendszer eredményei is figyelembe vételre kerülnek majd. Az egyesületek az utánpótlás csapatok számának növelésére egy évre előre olyan vállalásokat is tehetnek, amelyhez kapcsolódóan támogatásban is részesülnek. A vállalások ellenőrzését – és be nem tartása esetén szankcionálását – az MLSZ adatbankjának fejlesztése teszi lehetővé. Működési támogatásban csak olyan egyesület részesülhet, amely elektronikus edzés tervet nyújt be és azt ellenőrizhető módon végre is hajt, az esetleges visszaélések minimalizálása végett pedig a pályabérleti díj támogatási összege limitálásra kerül.

A TAO-források lehető leghatékonyabb felhasználása érdekében a tapasztalatok alapján a jövőben is az értékelési szempontok további módosítása várható. A stratégiai célok elérése érdekében a TAO fejlesztési program előrehaladásával párhuzamosan az MLSZ a csapatokat érintő legfontosabb szabályzatokat (pl. licencszabályzat) is szigorítja, illetve azt az alacsonyabb osztályokra (NB III, megyei I. osztály) is kiterjeszti.

Az intézményi háttér átszervezése, transzparencia

A TAO-rendszer 2011-es indulásakor a Sporttörvény (2004. évi I. törvény) a labdarúgó egyesületek által igényelt támogatások jóváhagyásával és a megvalósításukhoz szükséges támogatási igazolások kiállításával a Magyar Labdarúgó Szövetséget, míg a fejlesztési programok megvalósulásának ellenőrzésével a Nemzeti Sport Intézetet bízta meg.

A 2013. évi CCXXXVI törvény 62. paragrafusával módosította a Sporttörvény fenti rendelkezéseit, és az egyesületi TAO-támogatás rendeltetésszerű felhasználásának, valamint a támogatásból megvalósult beruházások sportcélú hasznosításának ellenőrzését 2014. január 1-től az MLSZ hatáskörébe utalta. Ennek keretében ma már a támogatások felhasználásáról negyedévente készített előrehaladási jelentések összegyűjtése, a támogatás felhasználásáról készített elszámolások vizsgálata, valamint az infrastruktúra-beruházások helyszíni szemléje is az MLSZ feladatát képezi.

A TAO-rendszer eddigi tapasztalatai azt mutatták, hogy a források egy része – például a támogatások megszerzésében segédkező közvetítők, vagy a jóváhagyottól eltérő felhasználás miatt – egyes esetekben nem tudta a kitűzött célokat az elvárt hatékonysággal szolgálni.

Az intézményi háttér változása a megvalósulás eddigieknél hatékonyabb ellenőrzését teszi lehetővé. Az új feladat színvonalas ellátására az MLSZ 12 fővel új főosztályt hoz létre, amely a korábbi ellenőrzési kapacitás megnégyszerezését jelenti. Ez a szervezeti egység ráadásul kizárólag egy sportág, a labdarúgás TAO-fejlesztéseit vizsgálja majd, így az ellenőrök egy olyan, a korábbiaknál szűkebb terület szakértőjévé válhatnak, amelyhez kapcsolódóan minden szakmai tudás az MLSZ-en belül megtalálható. Ennél is fontosabb azonban, hogy az átszervezéssel a sportfejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kiállítása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, a megvalósulás vizsgálata is a Szövetséghez kerül. Így minden TAO-val kapcsolatos adat egy helyen koncentrálódik, ami az információáramlás nehézségeinek kiküszöbölésén keresztül nagyban javítja az ellenőrzés lehetőségeit.

A TAO-fejlesztési források hatékony felhasználásának szigorú ellenőrzése alapfeltétele annak, hogy a TAO-program jelentős segítséget nyújthasson a magyar futball stratégiai fejlesztési terveinek elérésében. Ennek megfelelően, az MLSZ a jövőben az új intézményi struktúra által kínált lehetőségek maximális kihasználására törekszik, a források felhasználásának ellenőrzésére pedig kiemelt figyelmet fordít. A tervek szerint a támogatásokkal szabálytalanul vagy nem hatékonyan gazdálkodó klubok a jövőben a TAO-rendszerből kizárásra kerülnek, a számukra jóváhagyott forrásokat pedig az MLSZ átirányítja a szabályosan és eredményesen gazdálkodó egyesületek irányába.





Impresszum

Imoloriam, velitat uestota nem quaepta num quidescid et rem et res reitur ressum qui diost quo volorita voluptat molore dest occullab imus dolor arum quat quam num, to officiatum ea volestis dolupta temodi te porehenis eost, simil explique same volecus atem sedi dolorer iorrovidus et volute volorepel int, auditate vero to te pernatu rerion nonsedis ad maionseque iniet que plam explab incto velit endit venimagnat. Et eum atur alibusam culles rem simet aut omnimusda consequide sam eius assum fugit voluptat adioressum, sandem sam rerias cum faccum nis earuntibus, sitiare etusamus, tes ea doluption praepatus accuptata con re



