



T A O - G R Á F

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI RENDSZER EDDIGI EREDMÉNYEIRŐL

2017
TAVASZ







TARTALOM

Előszó	4
I. Fejezet – Helyzetkép a TAO-program indulásakor	6
II. Fejezet – Fejlesztési koncepció, kitűzött célok	12
III. Fejezet – Jogszabályi háttér	16
IV. Fejezet – A TAO támogatási program főbb statisztikái	22
V. Fejezet – A sportszervezetek programjai	26
VI. Fejezet – Az MLSZ TAO-Programja	36
VII. Fejezet – Közvetlen állami finanszírozású programok	52
VIII. Fejezet – Nemzetközi kitekintés	74
IX. Fejezet – A TAO-program jelentősége, eredmények	80
X. Fejezet – Tapasztalatok és tervek	86



E L Ö S Z Ó

Dr. Csányi Sándor
a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke

Amikor a fejlesztésekkel kapcsolatos éves beszámolóinkat, összegzéseinket készítjük, mindig gondban vagyunk, de nem azért, amiért – talán – sok más szervezet. Nem az a problémánk, hogy nincs miről beszélni, hanem éppen ellenkezőleg, a rengeteg fejlesztés össze-sítése, nyilvántartása igen komoly munkát igényel.

Az is igaz, hogy a munka tempója olyan gyors, hogy mire nekiállunk átolvasni a kiadványt, ellenőrizzük az adatokat, már azt tapasztaljuk, hogy ami igaz volt két hete, mára már a múlt: több a pálya, a játékos.

Az év elején a 2010 és 2017 közötti időszakra pillantva kimondtuk, teszünk egy cezúrát, és megnézzük, mi az, amivel biztosan számolhatunk, ami már konkrétan kész van. Azt tapasztaltuk, hogy mintegy ezer különböző méretű pályát építettünk, újítottunk fel országszerte, és a közeli jövőig bezárólag már 31 stadion lesz készen. Részben ennek is köszönhetően 255 ezer főre nőtt a regisztrált labdarúgók száma (ebből mindössze 874 a profi), a kedvezmények miatt 12 ezer a különböző labdarúgó csapatok száma, amely 49%-os növekedés a 2010-es bázishoz képest, és amire külön büszkék lehetünk, 320 női, leány csapat vesz részt a bajnokságokban (ez 200%-os növekedés a hét évvel előttihez képest).





Minek köszönhetjük ezt a gyors fejlődést?

Túl az MLSZ elnökségének stratégiáján, a szövetségi erőfeszítéseken és a helyi dolgozók által végrehajtott munkán, elsősorban a Magyarország kormánya által az első pillanattól kezdve támogatott és ösztönzött Társasági Adókedvezmény-rendszernek, azaz a TAO-nak. Igazi siker ez, amelynek köszönhetően országunk az önkormányzatok, egyesületek részvételével évtizedes lemaradást hozhat be az amatőr labdarúgás, a grass-roots, a gyermeksport területén, s ennek köszönhető az is, hogy e kiadványt – amely sorozatban immáron az ötödik – a kezében tarthatja.

Arra külön odafigyelünk, hogy a pénz ne juthasson illetéktelen kezekbe. Azok, akik a folyamatosan szigorodó, az elektronikus elszámolásokon alapuló ellenőrzési rendszerünk vizsgálatain főnnakadnak, komoly büntetésekre számíthatnak. Mint ahogy arra is, hogy a leginkább rászorulóknak se maradjanak ki a programból, a számukra az általános harmincszázalékos önrészt tíz százalékban határoztuk meg.

Az Európai Bizottság idén március 27-én arról határozott, hogy további hat évig, 2023. június 30-ig változatlan formában működhet a TAO-rendszer, így már biztosan tervezhető a sportfinanszírozás, ezen belül a labdarúgás jövője is.

Az adatok tanulmányozása előtt azt ígérhetem, ezt követő kiadványainkban a fenti számokat az olvasó hiába keresi majd, mivel azok szerencsére a fejlesztések gyors üteme miatt rövid idő alatt elavulnak.



1.
FEJEZET

HELYZETKÉP A TAO-PROGRAM INDULÁSAKOR



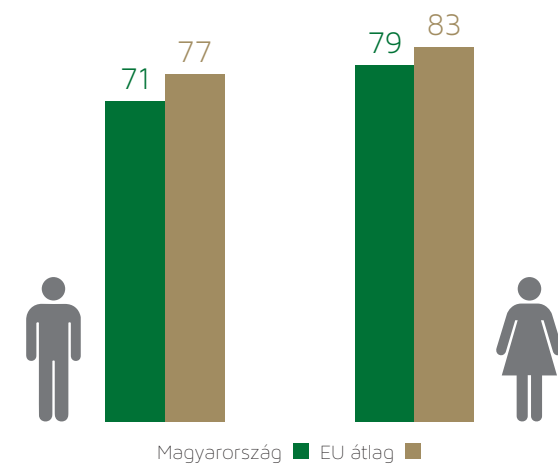
TÁRSADALMI TRENDÉK

A magyar lakosság egészségi állapota nemzetközi összehasonlításban rendkívül rossz képet fest, és jelentősen elmarad attól, amit az ország gazdasági fejlettségi szintje lehetővé tene. A Központi Statisztikai Hivatal adatai szerint 2010-ben a születéskor várható átlagos élettartam a férfiaknál 71, a nőknél 79 év volt, ami messze elmaradt az Európai Unió tagállamaitól.

A szív-, érrendszeri és daganatos betegségek kiemelkedően nagy egészségterhet jelentenek mind egyéni, mind társadalmi szinten. Ez a tény a fenntartható fejlődés és a magyar gazdaság nemzetközi versenyképességének esélyeit is rontja, a betegségek súlyos negatív hatást gyakorolnak az egyénre, közösségre és a társadalomra.

A betegségek kialakulásában jelentős szerepet játszanak az egészségtelen táplálkozási szokások és a testmozgás hiánya, a lakosság túlnyomó része soha nem sportol. A 15 év feletti magyar népesség több mint fele túlsúlyos, minden negyedik felnőtt kimondottan elhízott, ami az OECD adatai szerint az Európai Unióban a legrosszabb arány.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÁTLAGOS ÉLETTARTAM 2010-BEN (ÉV)



A LABDARÚGÁS KIEMELT TÁRSADALMI SZEREPE, KORMÁNYZATI POLITIKA

A természetes környezetben, szabadban végzett sport és rekreáció kiemelkedően hatékony a megelőzés, a jobb életminőség és lelkiállapot megőrzése szempontjából. A fenti társadalmi folyamatok megfordítására, a sportág népszerűségét, elterjedtségét és hazai tradícióit figyelembe véve – hasonlóan a legtöbb országhoz szerte a világban –, a labdarúgás előtérbe helyezése az egyik legalkalmasabb eszköz.

A hazai futball általános és tömeges elterjedése segít abban, hogy a fiatalok és idősebbek egyaránt egészséges és hasznos tevékenységgel töltsék szabadidejüket, csökkentve ezzel a társadalomra káros tevékenységeket, javítva a közbiztonságot, valamint felemelkedési lehetőséget kínálva a hátrányos helyzetű társadalmi rétegek számára. A labdarúgás fegyelemre tanít, közösségi élményt ad, felhívja a figyelmet a kölcsönös tisztelet, a fair play és a tiszta verseny fontosságára, valamint elősegíti a fiatalok pszichés fejlődését. A sportegyesület a mindennapi élet szerves részévé válva alkalmas arra, hogy a családhoz és az iskolához hasonlóan társadalmilag is hasznos, minőségi életre nevelje a fiatalokat. A sport elérése, a fenti előnyök hasznosítása a legnagyobb tömegek számára, a leghatékonyabban a labdarúgáson keresztül biztosítható.

Az ennek bázisán kialakuló, magas színvonalon működő élsport a sportsikereken keresztül egygyé kovácsolja a széles tömegeket, és segít egy büszke, sikeres és sportos nemzet kialakításában.

A MAGYAR LABDARÚGÁS HELYZETE A TAO-PROGRAM INDULÁSAKOR

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2011-ben tízéves időszakra vonatkozó átfogó stratégiát készített a labdarúgás fejlesztésére. A program elkészítésekor a magyar labdarúgást az alábbi negatív tendenciák jellemezték:

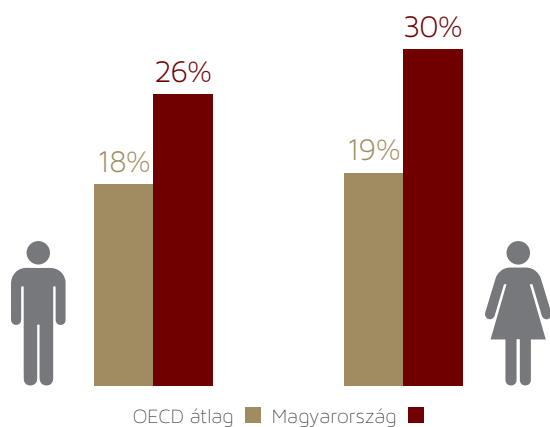
Sikertelenség

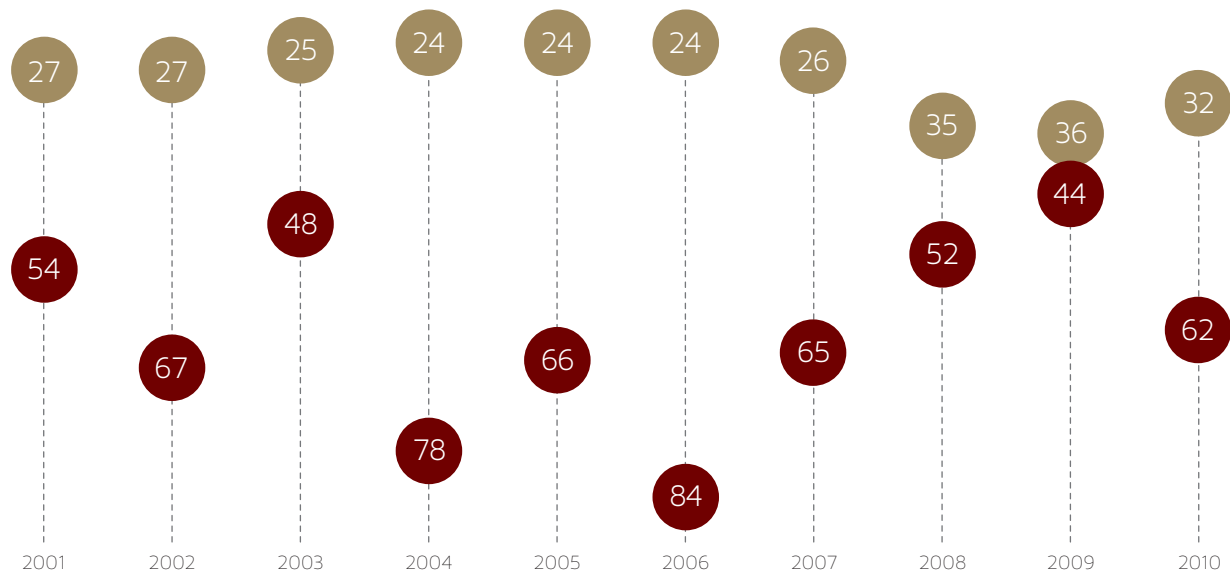
Magyarország 2010 júliusában a 62. helyen állt a FIFA-világranglistán, mely az európai csapatok között a 24. helyet jelentette az ország számára. Az elsősorban klubcsapatok eredményét tükröző UEFA-kompozitlista alapján Magyarország a 32. volt, amely jól mutatja klubcsapataink sikertelen szereplését az európai kupákban.

Tömegbázis elvesztése, érdektelenség

Magyarországon nagyon kevés volt az igazolt labdarúgó, a gyermekek között kevés volt a regisztrált játékos, így szűk volt az utánpótlás-nevelés alapja, a tehetségek egy része be sem került a rendszerbe. Az első osztályú bajnoki mérkőzések iránti érdeklődést folyamatosan csökkenő trend jellemezte. Az átlagos nézőszám még annál is alacsonyabb volt, mint ami a nemzetközi ranglistákon elfoglalt helyezésünkéből következett volna.

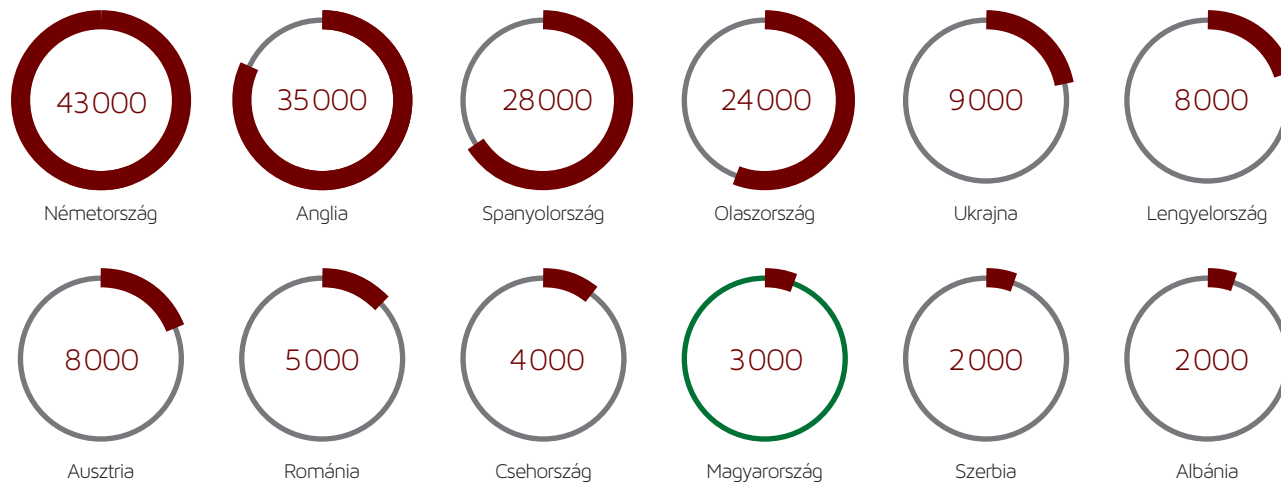
ELHÍZOTT FELNŐTTEK ARÁNYA 2014-BEN





A MAGYAR FUTBALL RANGLISTAHELYEZÉSE FIFA-világranglista ■ UEFA-kompozitlista ■

ÁTLAGOS NÉZŐSZÁM AZ I. OSZTÁLYBAN (2010)



Helyzetkép a TAO-program indulásakor



Általános forráshiány

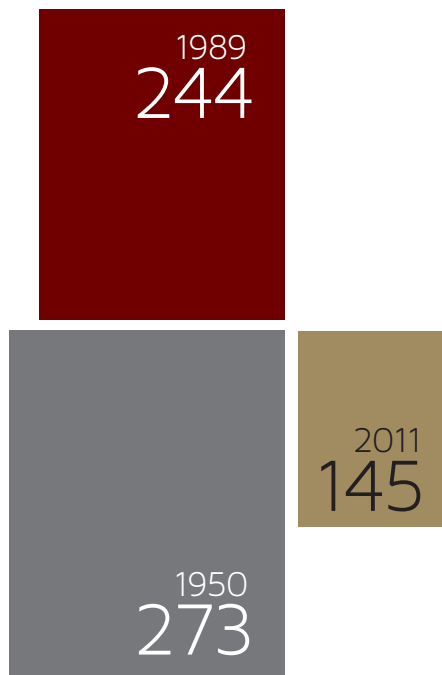
2010-ben, a TAO támogatási konstrukció bevezetése előtti utolsó évben, az NB I. bevételei jelentősen elmaradtak költségeiktől. Az önfenntartási képesség hiánya miatt az az összeg, amelyet a folyamatos működés érdekében az NB I.-es klubok tulajdonosi körének kellett előteremtenie, összesen évi körülbelül 4 milliárd forint volt. A csapatok költségei között a beruházással, infrastruktúra-fejlesztéssel és utánpótlás-neveléssel kapcsolatos összegek minimálisak voltak.

Az NB I. bevétele, Magyarország népességét és gazdasági potenciálját figyelembe véve, jelentősen elmaradt a hasonló országok benchmark adatai alapján elvárható bevételtől.

Elavult és leromlott infrastruktúra

Az elmúlt évtizedek során számos futballpálya és kapcsolódó létesítmény tűnt el. Megszűntek a grundok, nem volt elegendő pálya a gyermek- és amatőr futball szolgálatában. Jellemző adat, hogy míg 1989-ben Budapesten 244 futballpályát regisztráltak, ez a szám 2011-re 145-re csökkent. A még meglévő futballpályák és egyéb infrastrukturális létesítmények is elöregedtek, a stadionok átlagéletkora közel 40 év volt. Komolyabb fejlesztések évtizedek óta nem történtek, a pályák talaja nem volt fűthető, emiatt a sportszakmailag indokoltnál rövidebb volt a szezon. A modern biztonsági rendszerek hiányoztak, a sok botrány miatt a nézők jelentős része elpártolt a labdarúgástól.

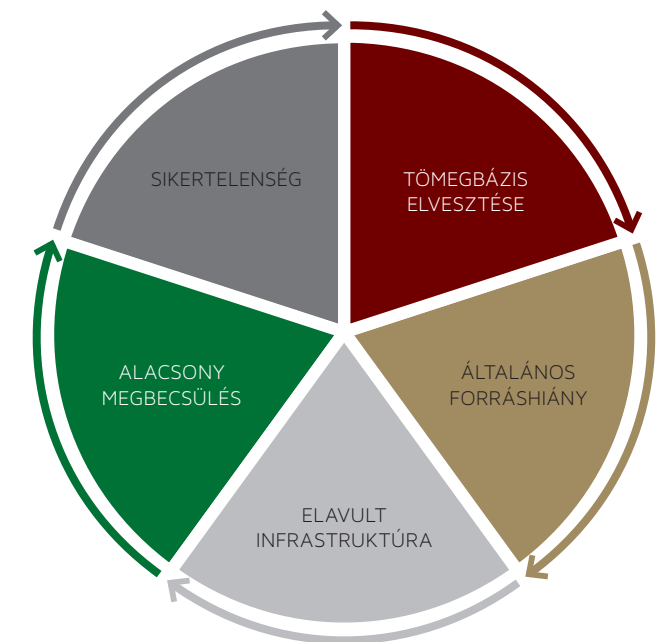
FUTBALLPÁLYÁK SZÁMA BUDAPESTEN (2011)





Alacsony megbecsültség, vonzerő

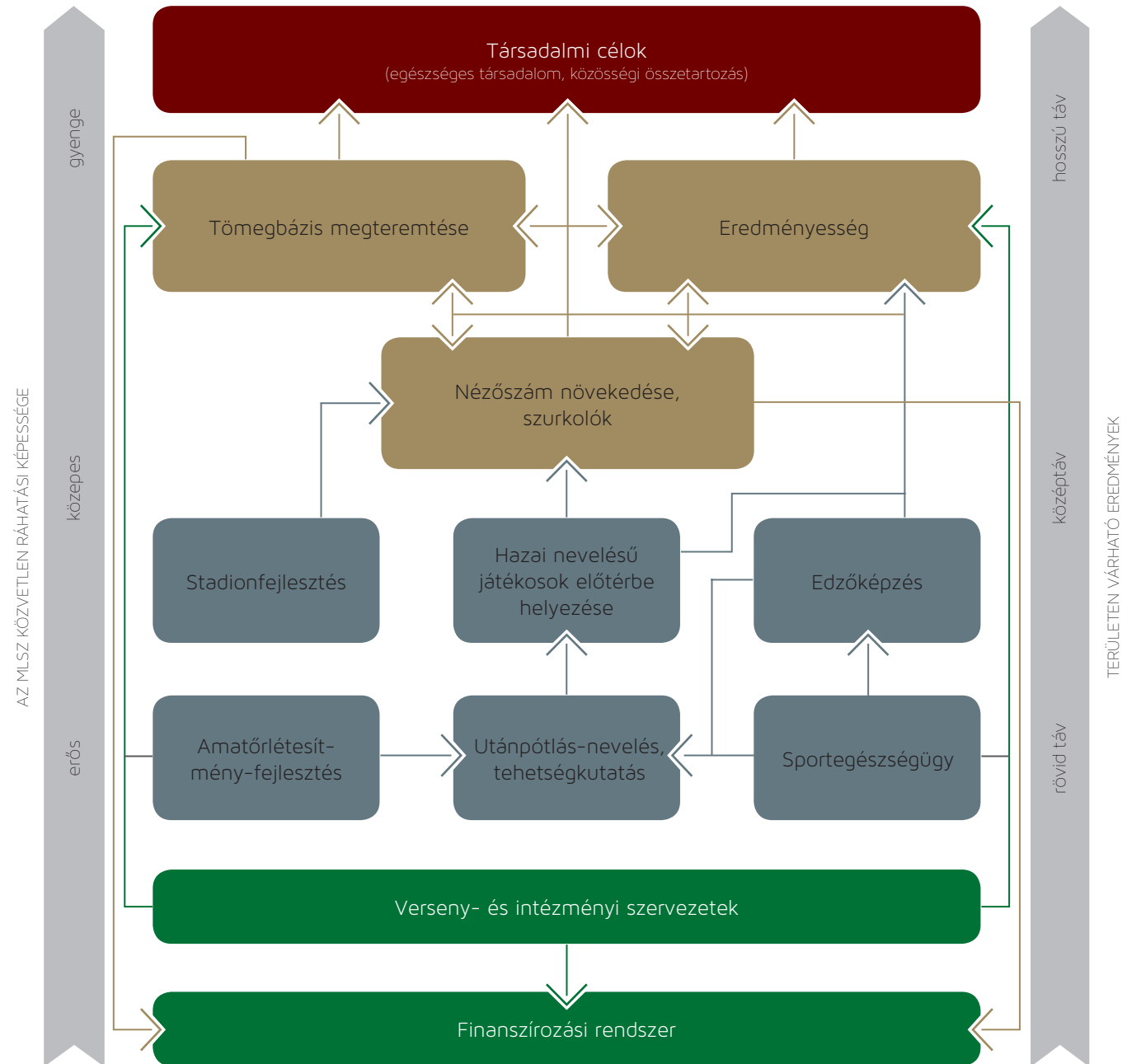
A fent bemutatottak hatására a társadalomban a labdarúgásról alkotott kép negatívvá vált, amely a tovább csökkenő tömegbázison, illetve az egyre szerényebb finanszírozási és infrastrukturális feltételeken keresztül fokozatos leépülést okozott.





FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ, KITŰZÖTT CÉLOK

AZ MLSZ STRATÉGIÁJÁNAK SZERKEZETE



A Magyar Labdarúgó Szövetség Elnöksége 2011. augusztus 30-án fogadta el a Szövetség 2020-ig tartó időszakra meghatározott stratégiáját, amelyet 2015-ben az addigi tapasztalatok ismeretében felülvizsgált, finomított.

A stratégia 11 területen tűz ki célokat, az egyes területeken meghatározott célok eléréséhez pedig intézkedések formájában eszközöket azonosít. Mivel sok esetben egy adott terület céljai elérésének előfeltétele egy másik terület céljainak megvalósulása, bizonyos területek stratégiai céljai egyidejűleg más területi célok megvalósításának az eszközeként is tekintendők.

A stratégiai területeket, valamint az ezek között fennálló ok-okozati összefüggéseket az alábbi ábrán mutatjuk be:

A kívánt célok elérése szempontjából a stratégiai területek között kiemelt szerepet töltenek be az alábbiak:

Társadalmi célok

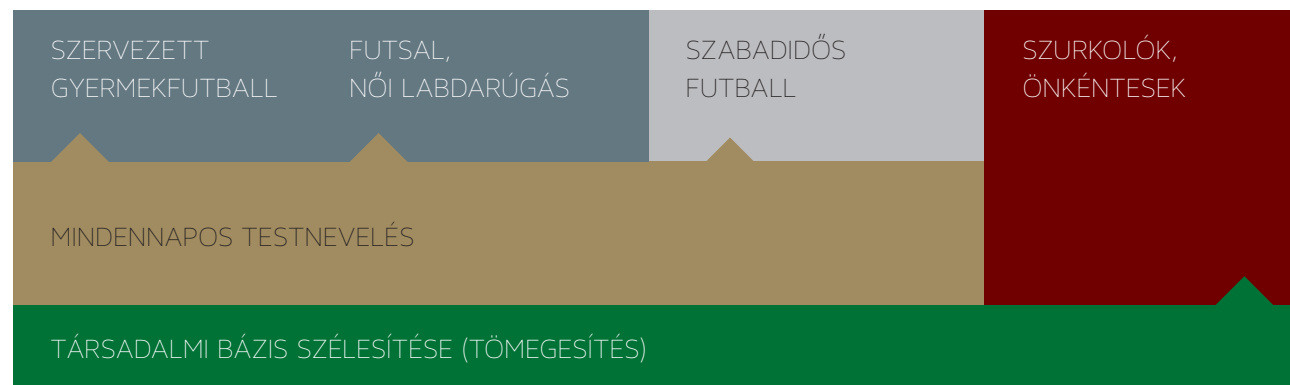
A stratégia megvalósulása esetén a magyar társadalom a sport és a labdarúgás révén egészségesebbé válhat. A közösségi és családi programok segítségével a társadalmi kötődések erősödhetnek, tömegméretekben megismerve az együttes játék örömét. A futball elterjedése abban is segít, hogy a fiatalok értelmes és egészséges tevékenységgel töltsék szabadidejüket, csökkenjen a bűnözés, a hátrányos helyzetűek részére pedig felemelkedési lehetőséget kínál. A sportélmények segítenek eggyé kovácsolni a társadalmat, nemzeti öntudatot ébresztve a szélesebb rétegekben is.

Tömegesítés

A labdarúgás számos pozitív hatást fejt ki a sportágot gyakorlók és szurkolóként követők életére mind egyéni, mind közösségi szinten. Annak érdekében, hogy ezek az előnyök társadalmi méretekben is érzékelhetők legyenek, a labdarúgásnak jelentős tömegbázissal szükséges rendelkeznie.

A program legfontosabb célja annak elősegítése, hogy a testmozgás a társadalom széles rétegei körében beépüljön az emberek mindennapi tevékenységébe. A tömegek mozgósítása, a gyermekek, lányok és nők bevonása a futball vérkeringésébe éppúgy szükséges, mint az iskolai és amatőr labdarúgás erősítése, valamint az igazolt labdarúgók számának jelentős emelése. A labdarúgás tömegbázisának megteremtése mindemellett a sikeres és eredményes versenysportnak, valamint a szurkolói bázis és a nézőszám növekedésének is alapfeltétele.

A TÖMEGESÍTÉS RÉSZTERÜLETEI



Utánpótlás-fejlesztés

A korszerű utánpótlásképzés és tehetségkutatás biztosítja a jól képzett, tehetséges fiatalok feláramlását a felnőtt csapatokhoz, ezzel pedig a felnőtt futball színvonalának emelkedése mellett az eredményesség javulását. Egy kiterjedt utánpótlás-nevelési rendszer az elitképzés mellett egy pezsgő amatőr futballélet bázisát is adja.

Az MLSZ célja, hogy hatékony tehetségkiválasztás és -nevelés révén, a fiatal játékosok számát jelentősen megnövelve, gondoskodjon a megfelelő utánpótlásbázis kialakításáról. Az MLSZ feladata egyrészt a koordináció a Szövetség, a megyei szervezetek, a klubok és az iskolák között, másrészt annak biztosítása, hogy a tehetséges játékosok megfelelő játéklehetőséghez jussanak a felnőtt élcsapatokban. Felkészült utánpótlásedzőkre van szükség, akik számára egzisztenciálisan is vonzóvá kell tenni ezt a pályát.

Infrastruktúra-fejlesztés

A korszerű edzőpályák, öltözők és egyéb létesítmények rendelkezésre állása alapvető fontosságú a labdarúgás stratégiai céljainak megvalósításához. A színvonalas infrastruktúra olyan körülményeket biztosít, amely növeli a labdarúgás tömegbázisát mind a fiatalok, mind a felnőttek körében. A megfelelő edzéslehetőségek rendelkezésre állása a fiatal tehetségek labdarúgásban tartását, a korszerű edzőmunkát, valamint a jelenkor vagy jövőbeni futballfogyasztók táborának növelését egyaránt szolgálja.

A profi futball esetében a labdarúgó mérkőzések résztvevőinek, a szurkolóknak és a sportszakembereknek az igényeit egész évben magas színvonalon kiszolgáló korszerű (fedett lelátók, kiszolgáló létesítmények fejlesztése) és biztonságos stadionok rendelkezésre állása a nézőszám növelésének egyik alapvető feltétele. A megfelelő mennyiségű és minőségű játéktér rendelkezésre



állása a játék színvonal-emelkedésének is szükséges feltétele. A modern követelményeknek megfelelő stadionok megépítése jelentős felhajtóerőt jelent az amatőr futballban szereplő fiatalok és széles tömegek számára is.

Forrásbevonás, gazdasági önfenntartás

A stratégia keretében megfogalmazott célok megvalósulásának alapvető feltétele, hogy az ezt lehetővé tevő pénzügyi források rendelkezésre álljanak. A labdarúgás hosszú távon is kiegyensúlyozott, folyamatos fejlődéséhez fontos, hogy a források egy átlátható, hatékony és fenntartható finanszírozási rendszer keretein belül kerüljenek a sportág szereplőihez.

A FORRÁSOK BŐVÍTÉSÉNEK LEHETSÉGES MÓDJAI:

1) Költséghatékonyabb gazdálkodás

A felesleges költségek megtakarításával felszabaduló források hasznosabb területekre csoportosíthatók át. A hatékonyabb gazdálkodás megteremtése a kluboknál mindenképpen kívánatos, kizárólag ettől azonban gyökeres fordulat a sportág helyzetében még nem várható.

2) Üzleti alapú bevételek növelése

A magyar labdarúgás üzleti alapú bevételei jelentősen elmaradnak a Magyarországhoz hasonló népességű országok gazdasági erejét is figyelembe véve kalkulált lehetőségektől. A stratégiai célok megvalósulása közép-távon biztosítja majd az üzleti alapú bevételek növekedését és a hivatásos labdarúgás önfenntartó képességének kialakulását. Ennek megalapozásához azonban jelentős egyszeri fejlesztésekre, átalakításokra van szükség.

3) Költségvetési források bevonása

Felismerve a sport, ezen belül pedig a labdarúgás kiemelkedően hasznos társadalmi szerepét, 2010-ben a Magyar Labdarúgó Szövetség a Kormányzat aktív támogatásával a magyar labdarúgás történetének legnagyobb átfogó fejlesztési programját indította el. A nagyszabású sportberuházási projektek megvalósítására a magyar kormány a központi költségvetésen keresztül kiemelt figyelmet fordít. A kormány és az MLSZ között létrejött megállapodás alapján a létesítményfejlesztési koncepció megvalósításához szükséges források középtávon is biztosítottak tekinthetők.

4) TAO-forrás

Az MLSZ stratégiájához kapcsolódó legfontosabb forrást azonban az Országgyűlés 2011-es törvénymódosítása biztosítja, amely lehetővé teszi, hogy a vállalkozások sportszervezeteket vagy sportági szakszövetségeket adókedvezmény igénybevétele mellett támogassanak. A törvényhozó ezzel a forrással az MLSZ stratégiai céljaiban megfogalmazott tömegesítést, utánpótlásképzést és infrastrukturális fejlesztéseket kívánta elindítani, támogatni.





JOGSZABÁLYI HÁTTÉR



A 2011. évi LXXXII. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági nyereségadókat fizető cégek az öt ún. látvány-csapatsportág szakszövetségeinek és sport-szervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybe vett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 70%-át.

Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegetakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megetakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál.

A 2014. évi LXXIV. törvény 2015-től egy új támogatási formával egészítette ki a társasági adóról és az osztalékadóról szóló törvényt (1996. évi LXXXI. tv.), melynek során a társaságok a már befizetett társaságiadó-előleget ajánlják fel kezdeményezett célra. Ez az ún. „Rendelkezés az adóról” látvány-csapatsport támogatást szabályozó része az előfeltételek tekintetében a korábbi

rendszerével megegyező folyamatot követ az igazolás kiállításáig, azaz az adókedvezmény igénybevételének előfeltétele a jóváhagyott sportfejlesztési program megléte, a támogatási szerződés megkötése, a köztartozás mentesség és a támogatási igazolás.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 10-75%-os önrésszel kell kiegészíteni. A támogató vállalkozás a támogatásért alapesetben ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználásába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.

A TAO támogatási program tehát vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára.

A TAO támogatási kérelmek elbírálásának és jóváhagyásának részletes jogszabályi hátterét a 107/2011. (VI. 30.) Kormányrendelet és 39/2011. (VI. 30.) NEFMI-rendelet adja. A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőnek találta és 6 évre jóváhagyta, majd a jóváhagyást 2017-ben újabb hat évre, 2023-ig meghosszabbította.

JOGSZABÁLYFEJLŐDÉS



Sporttámogatás esetén a támogató által elért adómegtakarítás a 2012/2013-as időszakig a támogatási összeg és az adókulcs szorzataként volt kiszámítható, azaz például 100 ezer forint sporttámogatás évi 10-19 ezer forint megtakarítást eredményezett a vállalkozás részére. A 2013/2014-es időszaktól bevezetett 75%-os kiegészítő támogatási kötelezettség miatt a megtakarítási összeg fő szabály szerint 2,5-4,7 ezer forint. A 9%-os adókulcs bevezetésével az elérhető adóelőny 2,25%-ra mérséklődik 2017-től.

A 2015. január 1-jétől elérhető „Rendelkezés az adóról” rendszer keretében az adóelőlegekből felajánlott összeg hozzávetőlegesen 6,5%-a kapható vissza adójóváírás formájában, amennyiben a felajánlás az évközi adóelőlegek vagy az társaságiadó-év utolsó hónapjában esedékes „feltöltés” terhére történik, illetve hozzávetőlegesen 2,2%-a, amennyiben az év végi adóbevallásban történik.

TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK

- Országos sportági szakszövetség
- Hivatásos sportszervezet
- Sportköztestület

TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK

- Amatőr sportszervezet
- Közhasznú alapítvány
- Versenyeztetés
- Utánpótlás-nevelés
- Személyi jellegű ráfordítás
- Infrastruktúra-beruházás, felújítás
- Képzés



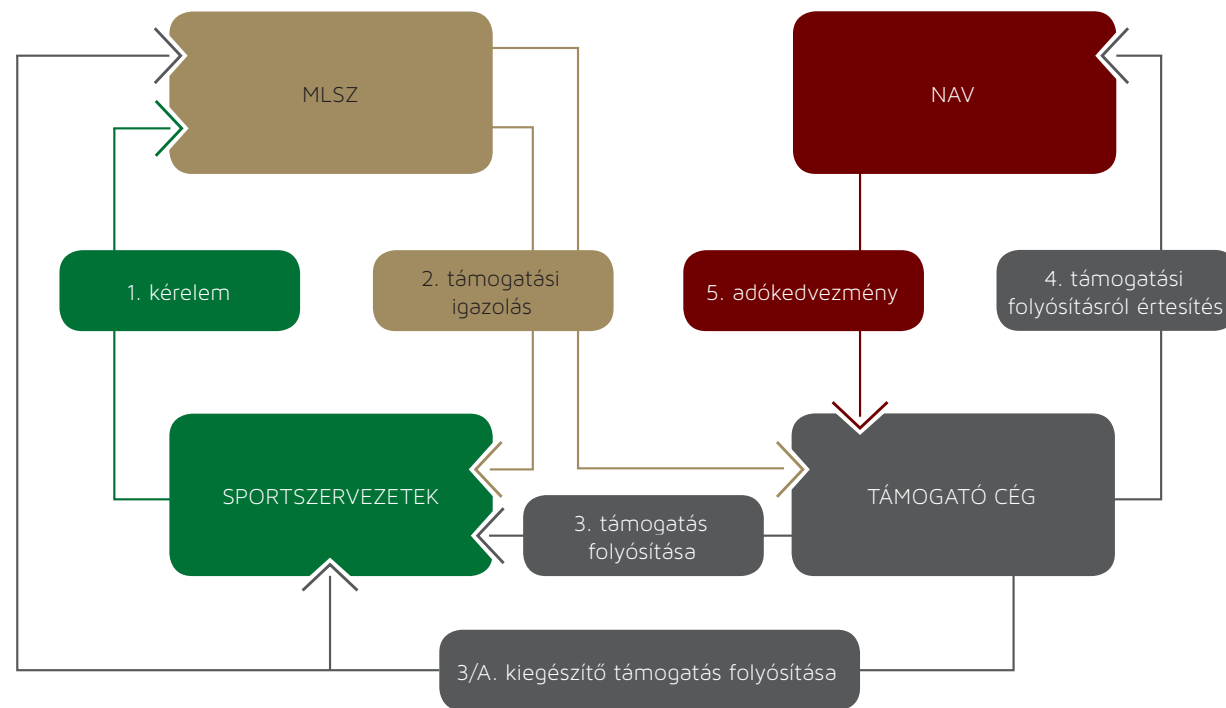
ELÉRHETŐ ADÓMEGTAKARÍTÁS ÖSSZEGE

Alapesetben 2017-től	„Rendelkezés az adóról” keretében
2,25%	2,2-6,5%

JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMAT

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, a MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA



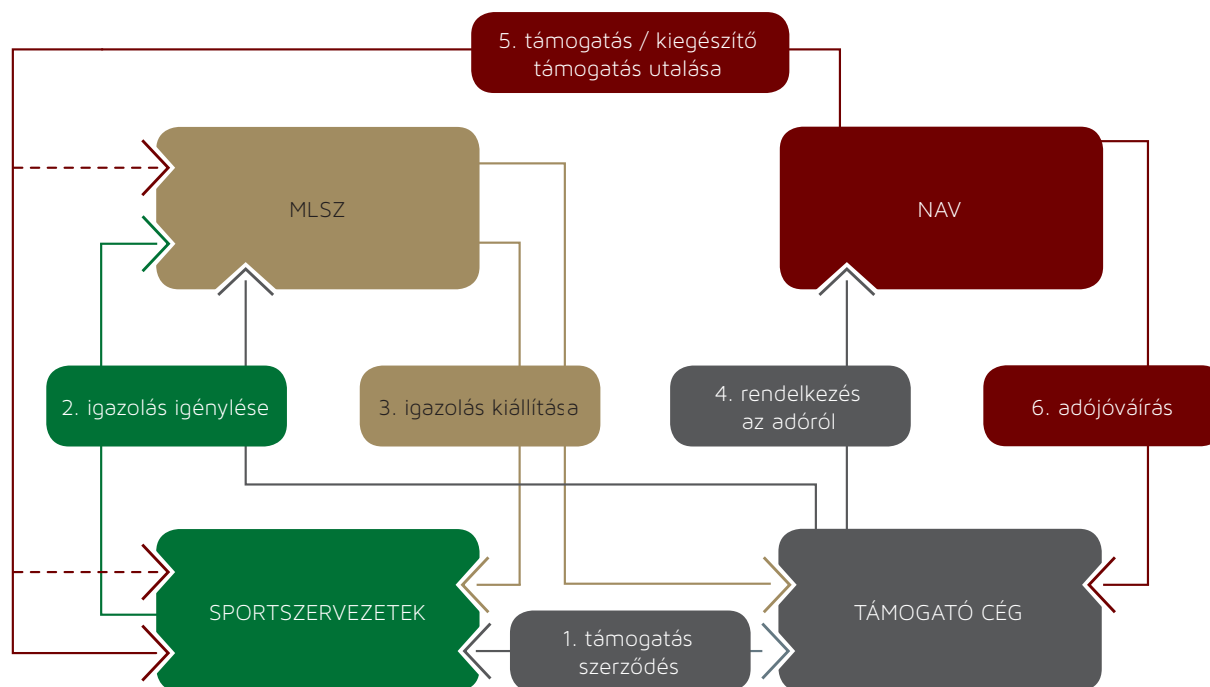
A sportszervezetek a programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azt részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, mely alapján a támogató vállalat átutalja a támogatást a támogatottnak.

A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató az MLSZ-nek, vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított beruházások esetén a támogatási összeg az MLSZ-en keresztül jut el a sportszervezethez.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést.

Sportági szakszövetséggként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot. Így az MLSZ szerepe a TAO támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.

„A „RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL” FORMA JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA



A „RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL” RENDSZER ELŐNYEI

A „Rendelkezés az adóról” támogatási forma esetén a támogatást a társaságok a már befizetett adóelőlegeiből, az adóelőleg „feltöltésükből” vagy a bevallás során fizetett adójukból ajánlják fel az MLSZ-nek vagy a sportszervezeteknek. A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettek folyószámlájára.

Az adófelajánlás 12,5%-a minősül kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, ami továbbra is adható az adófelajánlásból részesülő „támogatott szervezetnek” vagy a szakszövetségnek. A kiegészítő támogatásnak minősülő rész esetében eldönthető, hogy az, ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak, vagy szponzorációnak minősüljön; ez utóbbi esetben az adóját felajánló ellenszolgáltatásra jogosult.

A NAV az adójukat felajánló támogatók részére a 87,5%-ból fennmaradó rész 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társaságiadó-előlegek vagy a társasági adó „feltöltés” összegéből történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben az év végi társaságiadó-kötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny tehát hozzávetőlegesen a támogatás összegének 6,5%-a, illetve 2,2%-a.

A „Rendelkezés az adóról”

rendszer előnyei:

- magasabb elérhető „adóelőny”,
- cash flow előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőlegeket az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére,
- az adókötelezettség 80%-áig tudnak élni az adózók az adófelajánlás lehetőségével, a régi rendszerű sporttámogatásra vonatkozó 70%-os korláttal szemben, továbbá
- a NAV-on keresztül tett adófelajánlás rendszere más országok számviteli rendszere szerint minősülhet megfizetett adónak vagy adóelőlegnek, ezáltal nem rontva a felajánló hazai adózó külföldi anyavállalatának egyes eredménykategóriáit, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.

ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A támogatási kérelmeket a Magyar Labdarúgó Szövetség minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. Fontos törekvés, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.

Olyan beruházás, amelynek megvalósulása az érintett településen már meglévő, hasonló sportlétesítmények piaci versenyhelyzetét hátrányosan befolyásolná, kizárólag indokolt kapacitás növekedés esetén támogatható.

Az MLSZ általános bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

- A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;
- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatóak;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű programjaihoz, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatóak meg, mint országos szinten.

A kialakított bírálati szempontok a tapasztalatok alapján folyamatosan finomításra kerülnek.



IV.
FEJEZET

A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI



A TAO sporttámogatási program keretében a magyar sportot felügyelő és a labdarúgás fejlesztéséért felelős szervezetek a 2011/2012-es támogatási időszak óta összesen 219 milliárd forintot hagytak jóvá a magyar futball stratégiai céljainak megvalósítására. A jóváhagyott támogatás a program első évében, 2011/2012-ben 25 milliárd forint volt, amely fokozatos növekedés mellett 2014/2015-re megközelítette a 40 milliárd, 2016/2017-re pedig elérte a 45 milliárd forintot.

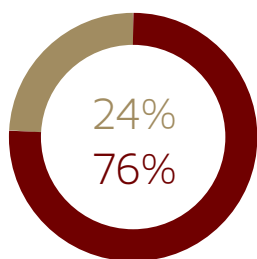
A 2011/2012-es és 2012/2013-as időszakban a jóváhagyott támogatás megközelítőleg 75%-a kapcsolódott a sportszervezetek, míg 25%-a a Magyar Labdarúgó Szövetség sportfejlesztési programjaihoz. Az MLSZ TAO-programja – mivel az első két év tapasztalatai azt mutatták, hogy bizonyos beruházásokat az MLSZ a sportszervezeteknél hatékonyabban tud megoldani – a későbbi években ennél magasabb, jellemzően 27-32% körüli részarányt képviselt.

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE

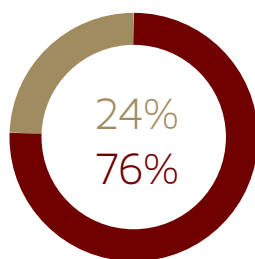
Adatok Mrd forintban	2011/2012			2012/2013			2013/2014			2014/2015		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program
Igényelt támogatás	26,9	6,1	33,0	56,5	8,3	64,8	58,4	10,7	69,1	47,1	12,2	59,3
Jóváhagyott támogatás	19,2	6,1	25,3	25,8	8,3	34,1	22,5	10,7	33,2	27,1	12,2	39,3
Felfüggesztett jóváhagyás	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kiállított támogatási igazolás*	17,4	6,1	23,5	22,8	8,3	31,1	18,4	10,7	29,1	24,3	12,2	36,5

*A 2016/2017-re jóváhagyott programokhoz 2017. június 30-ig még beszerezhető támogatási igazolás

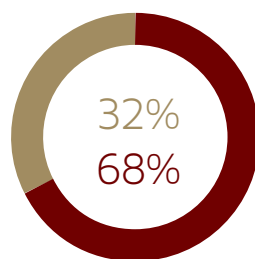
JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA Sportszervezetek programjai ■ MLSZ programja ■



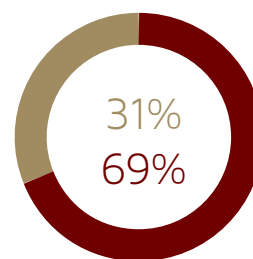
2011/2012



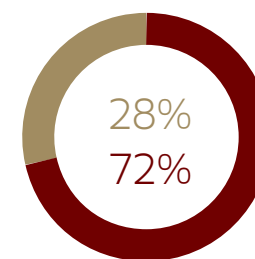
2012/2013



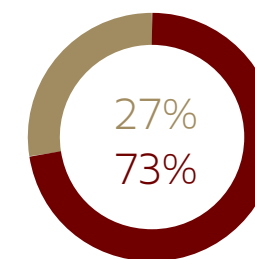
2013/2014



2014/2015



2015/2016



2016/2017

A jóváhagyott TAO-támogatás az igényelt összeg 60%-át tette ki. Annak érdekében, hogy a TAO-program a magyar labdarúgás fejlesztési céljait hatékonyan szolgálja, az igényelt támogatások egy része elutasításra került. Az elutasított igények között elsősorban az MLSZ stratégiai céljaihoz nem illeszkedő projektek, túlárzott költségvetések és műszakilag nem megfelelő tervek szerepeltek.

Azt, hogy a sportszervezetek és az MLSZ fejlesztési programjai megvalósításához gazdasági társaságoktól milyen összegben volt képes forráshoz jutni, legjobban a kiállított támogatási igazolások mutatják meg. A támogatási igazolások jóváhagyott programok értékéhez viszonyított aránya a TAO támogatási program eddig eltelt hat éve során összességében igen magas, 86% volt.

Adatok Mrd forintban	2015/2016			2016/2017		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program
Igényelt támogatás	52,2	11,9	64,1	64,2	12,4	76,6
Jóváhagyott támogatás	30,0	11,9	41,9	33,0	12,4	45,4
Felfüggesztett jóváhagyás	—	—	—	—	0,8	0,8
Kiállított támogatási igazolás*	26,9	10,4	37,3	22,0	8,0	30,0





A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI



A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM CÉLTERÜLETEI

A TAO támogatási program kiemelt célterületei, az MLSZ céljaival összhangban, az infrastruktúra-fejlesztés és az utánpótlás-nevelés. Emellett támogatás igényelhető személyi jellegű ráfordításokra és sportszakember képzésre is.

Infrastruktúra-fejlesztés

Az MLSZ stratégiájának egyik legfontosabb célkitűzése a tömegbázis szélesítése, amelynek alapfeltétele, hogy a futballozó gyermekek, nők és férfiak kulturált és korszerű körülmények között tudják űzni a sportágot. A TAO-programon keresztül támogatottak az olyan – az MLSZ stratégiájába illeszkedő – beruházások, amelyek az egyesület szakmai terve alapján a fejlődéshez szükségesek. A kiemelt fejlesztési célok a következők:

- i. Minőségi fejlesztés, a sportlétesítmények fejlesztésének reális szakmai terveken kell alapulniuk (pl. feljutás magasabb osztályba);
- ii. Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő kapacitásigény megbízható adatokkal alátámasztható;
- iii. A hosszú távú fenntarthatóság elérésére irányuló fejlesztés.

A TAO-támogatás, a futballpályák építésén és modernizálásán túl, a biztonsági rendszer, a pályák mellett működő öltözők és a közönséget kiszolgáló létesítmények (pl. nézőtér, mosdók) felújítását és kialakítását is lehetővé teszi. A fejlesztési támogatás ugyancsak

felhasználható a pályák és kiszolgáló létesítmények működtetéséhez kapcsolódó olyan eszközök beszerzésére, mint például pályakarbantartó gépek, traktor, öntözőberendezés vagy a csapatokat szállító autóbusz.

Utánpótlás-nevelés

Az infrastrukturális feltételek javítása mellett a TAO támogatási program lehetővé kívánja tenni, hogy az utánpótlás korú játékosokkal szakmailag és morálisan is felkészült edzők foglalkozzanak, amihez anyagilag is vonzóvá kell tenni az edzői pályát. Ennek elősegítése érdekében támogatás igényelhető az utánpótlással foglalkozó szakemberek bérének és járulékaiknak fedezetére.

Hasonlóan kiemelt terület a megfelelő sporteszközök és sportfelszerelések beszerzése, amely nélkülözhetetlen a színvonalas munkához és a gyerekek sportághoz kötődésének megteremtéséhez. A program fontos célja továbbá, hogy biztosítsa az utánpótláscsapatok versenyeztetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeit, valamint, hogy hozzáférést biztosítson a korszerű képzéshez, ma már elengedhetetlen modern sportorvosi eszközökhöz és gyógyszerekhez.

Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások kategória a felnőtt csapatok sportszakember-költségeinek fedezetét szolgál, azonban a játékosok juttatásai nem finanszírozhatók TAO-támogatásból.

A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMJAI

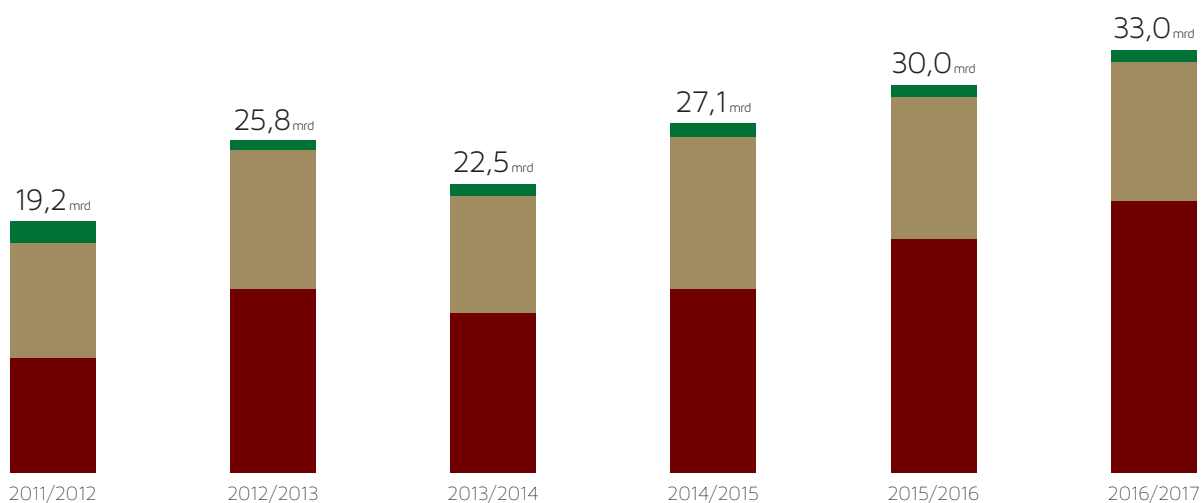
A TAO-program elindulása óta eltelt hat év során a labdarúgó-sportszervezetek által megvalósítani kívánt fejlesztési programokra összesen 157,5 milliárd forint értékben került jóváhagyásra TAO-támogatás. A jóváhagyott programok összege a kezdeti években 20-25 milliárd forint volt, amely 2015/2016-ban már elérte a 30 milliárd, 2016/2017-ben pedig a 33 milliárd forintot.

Az MLSZ-stratégiával összhangban a támogatott projektek túlnyomó többsége az infrastrukturális és

tárgyi feltételek megteremtését, valamint az utánpótlás-nevelés megfelelő háttérének biztosítását célozta. A TAO-program első éveiben ez a két terület megközelítőleg azonos részarányt képviselt, azonban az infrastruktúra-beruházások támogatása a 2012/2013-as 13,7 milliárd forintról folyamatos növekedés mellett 2016/2017-ben már elérte a 20,8 milliárd forintot, míg az utánpótlás támogatási összege a teljes időszak során egyenletesen 11 milliárd forint körül alakult. A TAO-program kezdete óta jóváhagyott tárgyeszköz-beruházási támogatások közel kétharmada pályák

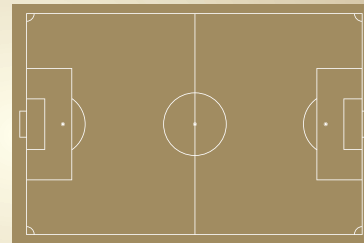
JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK JOGCÍMEK SZERINT (MRD FT)

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■



építéséhez, valamint pályák és öltözők korszerűsítéséhez kapcsolódott; e három kategória megoszlása ezen belül közel azonos volt. Jellemző adat, hogy a program 2011-es indulása óta a sportszervezetek 425 pálya megépítésére kaptak engedélyt. Bár a TAO-rendszer tapasztalatai jellemzően azt mutatták, hogy az önrész megszerzésének nehézségei miatt nagyléptékű infrastruktúra-beruházások csak kisebb mértékben tudnak a TAO-program keretében megvalósulni, a támogatási rendszer néhány helyszínen sportcsarnokok és stadionok fejlesztését is lehetővé tette.

JÓVÁHAGYOTT PÁLYAÉPÍTÉSEK SZÁMA 2011-2017

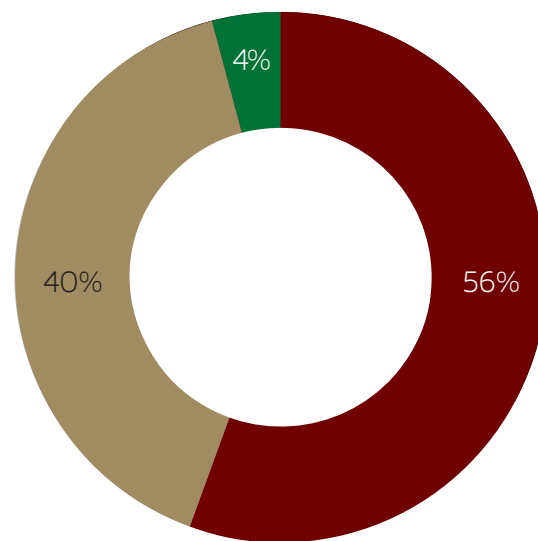


102 nagypálya
323 kispálya

425 összesen

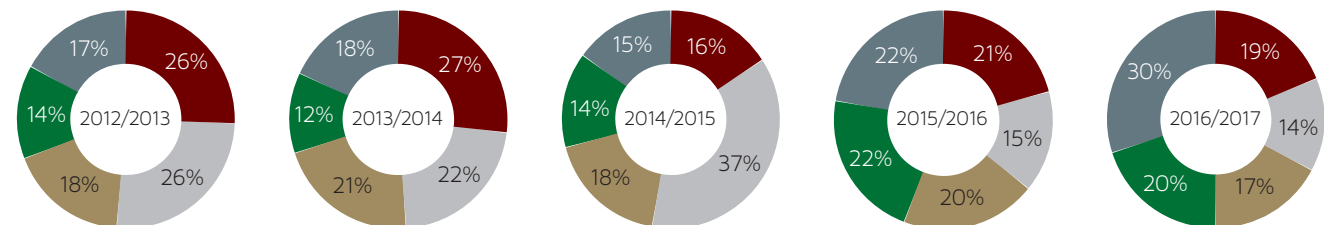
JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA JOGCÍMEK SZERINT ÖSSZESEN

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■



JÓVÁHAGYOTT TÁRGYESZKÖZ-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (%)

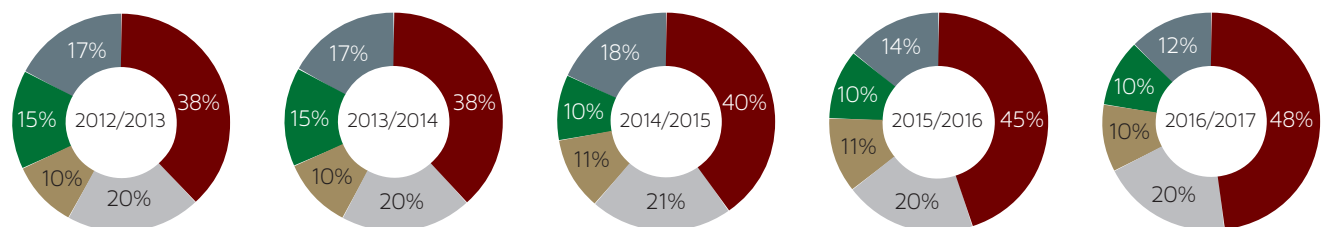
Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás, infrastruktúra-bővítés ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■



*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papíralapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSRE JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (%)

Szakemberek ■ Sporteszközök ■ Személyszállítás ■ Pályabérlet ■ egyéb ■



*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papíralapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre

Az utánpótlás-nevelésre jóváhagyott TAO-támogatáson belül a szakemberek személyi jellegű ráfordításainak összege folyamatos növekedés után 2016/2017-re már a teljes utánpótlás-támogatás közel felét (48,3%) tette ki. További jelentős összeget képvisel a támogatások között a sporteszközök beszerzése, a pályabérlet, valamint a személyszállítás. A TAO-ból származó támogatás az elmúlt hat év során több mint 1500 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette.

SPORTTELEP-FELÚJÍTÁSI PROGRAM

A TAO-program első két évének tapasztalatai azt mutatták, hogy a sportszervezetek támogató vállalkozások hiányában számos, már jóváhagyott fejlesztési tervet nem tudtak megvalósítani.

Ezt a problémát kezelendő, az MLSZ a 2013/2014-es és a 2014/2015-ös évben a sportszervezetek TAO-programjának keretében, sporttelep-felújítási programot írt ki, amelyre olyan amatőr egyesületek pályázhattak, amelyek felnőtt férfi csapatai legfeljebb a megyei vagy

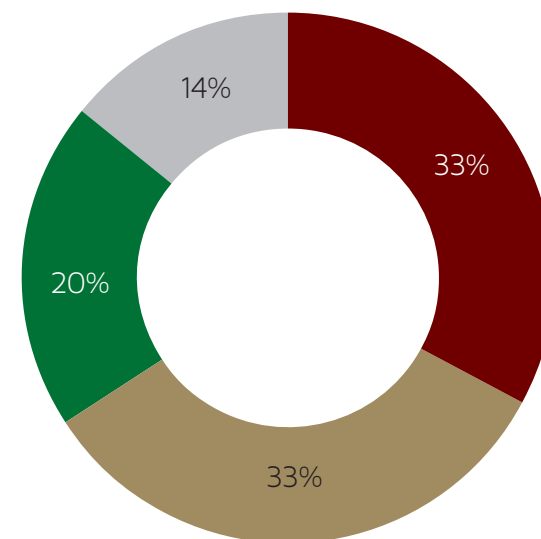
budapesti I. osztályban szerepelnek, illetve önálló utánpótlásklub esetében nem adnak korosztályos csapatot NB-s sportszervezet részére. A program célja az volt, hogy a „kiscapatok” pálya- és öltözőfelújítását elősegítendő, az MLSZ levegye a hátrányos helyzetű kistérségekben lévő, gazdasági kapcsolatokkal nem rendelkező egyesületek vezetésének válláról a TAO-program megvalósításához szükséges támogató vállalkozások felkutatásának terhet.

A program a TAO jogszabályi környezetbe illeszkedett, azonban olyan speciális szabályok is vonatkoztak rá, amelyek fokozottan elősegítik az MLSZ stratégiai tervének megvalósulását, a költséghatékonyságot és a források felhasználásának átláthatóságát. A részvételhez szükséges előminősítésnek megfelelt klubok olyan 1-10 millió forint összegű programokkal pályázhattak, amelyek a sporttelep biztonságát, a szurkolók komfortérzetét, valamint a sporttelep funkcionális fejlesztését célozzák. Az egyesületek részéről szükséges önrész a programérték 30%-a volt.

A sporttelep-felújítási program keretében 2013/2014-ben és 2014/2015-ben 804 településen 875 sportszervezet fejlesztési tervei kerültek jóváhagyásra összesen 5,6 milliárd forint támogatási értékben. Az összeg megközelítőleg kétharmada a játéktér (talajcsere, öntözőrendszer telepítése) és az öltözők felújításához kapcsolódik, amely keretében 1782 ezer m² futballpálya és 86 ezer m² öltöző újult meg. Ugyancsak jelentősebb összeg kapcsolódott például lelátóépítéshez, korlát és kerítés felszereléséhez, illetve pályatartozékok beszerzéséhez.

SPORTTELEP-FELÚJÍTÁSI PROGRAM JÓVÁHAGYOTT ÖSSZEGEINEK MEGOSZLÁSA

Játéktér ■ Öltözőfelújítás ■ Funkcionalitás ■ Biztonság ■



A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO támogatási program bevezetésének egyik alapvető célkitűzése, hogy a támogatásoknak az egészségi állapotra, a társadalomra és a közéletre gyakorolt jótékony hatásának az egész ország területén érezhetőnek kell lennie. E cél elérését legjobban a fejlesztési programok területi eloszlásán keresztül lehet megvizsgálni.

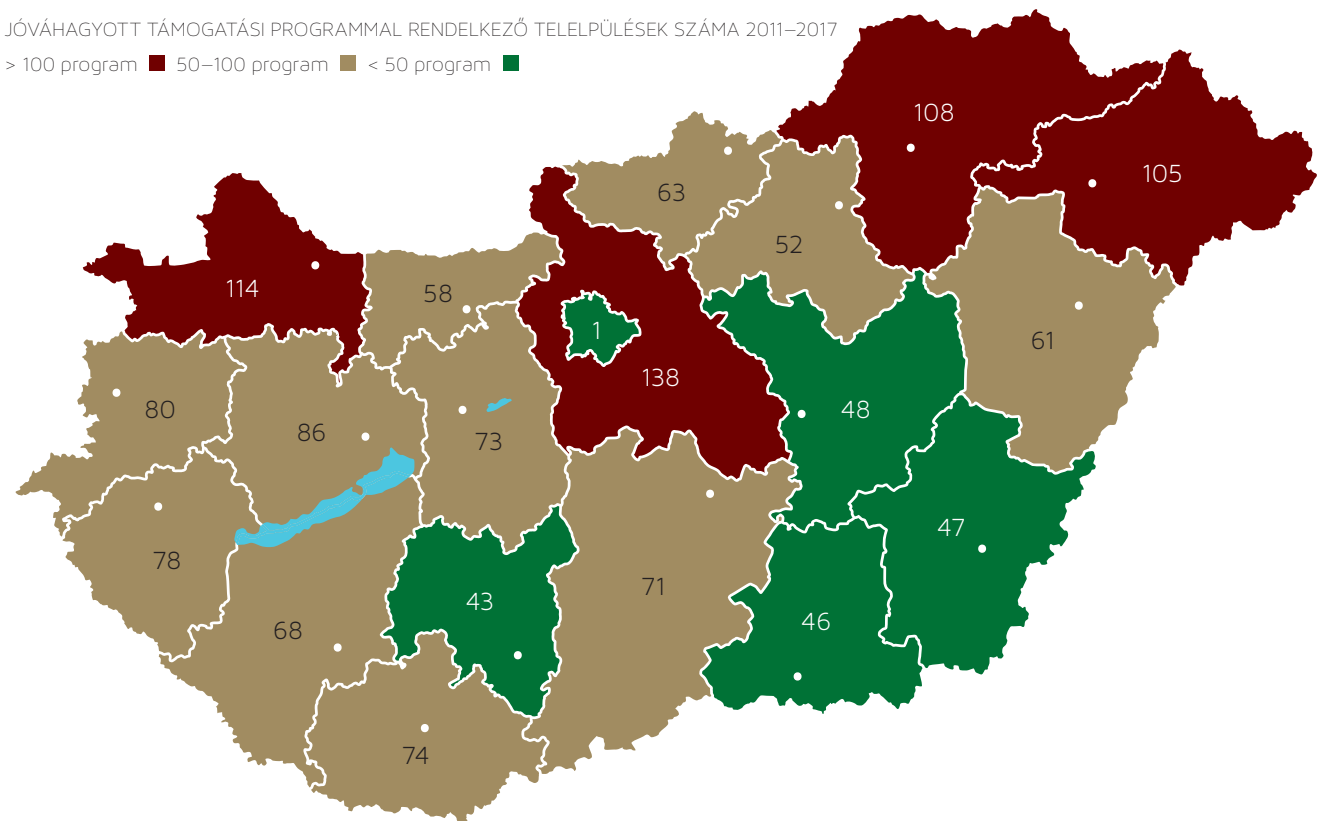
A települési eloszlási adatok alapján elmondható, hogy az ország valamennyi régiójában nagy érdeklődés mutatkozott a TAO támogatási rendszerben történő részvételre. Az elmúlt hat év során 1414 település, azaz az ország településeinek 44%-a rendelkezett jóváhagyott TAO fejlesztési programmal; ez alapján megállapítható, hogy a jóváhagyott sporttámogatások az elmúlt hat évben az ország igen jelentős területét lefedték.

A hat év adatai alapján látható ugyanakkor, hogy a jóváhagyott támogatási programmal rendelkező települések aránya az ország egyes megyéi között eltéréseket mutat. Megfigyelhető például, hogy míg Pest, Győr-Ménfőcsanak-Sopron, Borsod-Abaúj-Zemplén és Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében több mint 100 település rendelkezett jóváhagyott fejlesztési programmal, addig Jász-Nagykun-Szolnok, Békés, Csongrád és Tolna megyében a TAO fejlesztési programmal rendelkező települések átlagos száma ennek mindössze 40%-a. Az ilyen jellegű eltérések csökkentésére hozta létre az MLSZ a már említett sporttelep-felújítási programot, amelyben a programra rendelkezésre álló forrás 25%-a az egyes megyék gazdasági fejlettsége alapján került felosztásra oly módon, hogy az országos átlagnál alacsonyabb

fejlettségű megyék extra felzárkóztatási forráshoz jussanak. A legnagyobb mértékben (391 millió Ft) például az a Nógrád megye részesült a sporttelep-felújítási program támogatásából, amely a jóváhagyott programok tekintetében a legszerényebb mértékben részesült a TAO-forrásból, de hasonlóan jelentős forrásokhoz jutott így például Békés megye is.

Mindenképp előremutatónak tekinthető, hogy a jóváhagyott programok jelentős része társadalmi, gazdasági és infrastrukturális szempontok alapján hátrányos helyzetű kistérséghez kapcsolódott. Ezekben a területeken a megvalósult programok a közegészségi, sportszakmai és társadalmi hatásokon kívül sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelentenek a helyi közösségek életében.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMMAL RENDELKEZŐ TELEPÜLÉSEK SZÁMA 2011–2017
> 100 program ■ 50–100 program ■ < 50 program ■



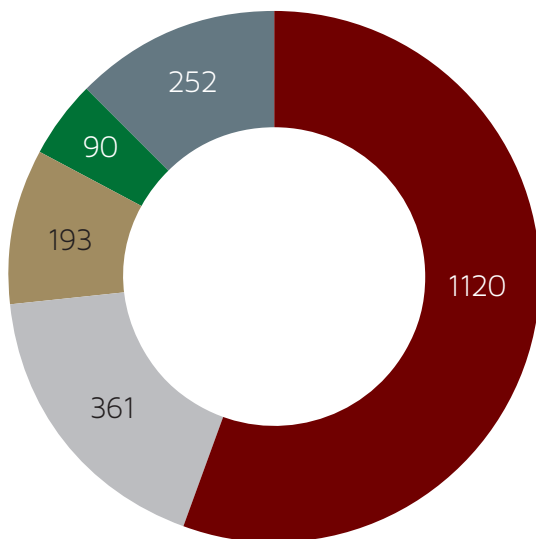
Megvizsgálva az elmúlt hat év során az egyes sport-szervezeteknek nyújtott támogatási összegeket látható, hogy a legtöbben (az egyesületek 56%-a) 25 millió forint alatti jóváhagyott támogatásban részesültek, ugyanakkor nagyszámú egyesület (18%) számára hagytak jóvá 25 és 50 millió forint közötti összegű támogatást. Figyelemre méltó, hogy 100 millió forint feletti jóváhagyott támogatási összeggel is több mint 250 szervezet rendelkezhetett.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGEK MEGOSZLÁSA

A SPORTSZERVEZETEK KÖZÖTT

0–25 M FT ■ 25–50 M Ft ■ 50–75 M FT

■ 75–100 M FT ■ 100 M FT felett ■

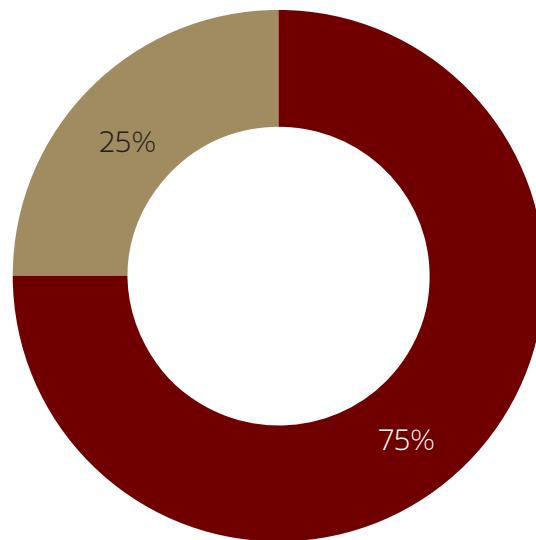


A JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO-program első hat éve alatt összességében a jóváhagyott támogatások középértéke megyénként 7,9 milliárd forint volt. 10 milliárd forint feletti jóváhagyott támogatással Budapest és Pest megye mellett Fejér és Borsod-Abaúj-Zemplén megye rendelkezett. Az átlagosnál kisebb fejlesztési összegek Nógrád, Vas, Tolna és Heves megyében voltak jellemzőek, mindazonáltal általában itt is meghaladták a 3 milliárd forintot.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ÖSSZEGÉNEK MEGOSZLÁSA*

Amatőr ■ Hivatásos ■

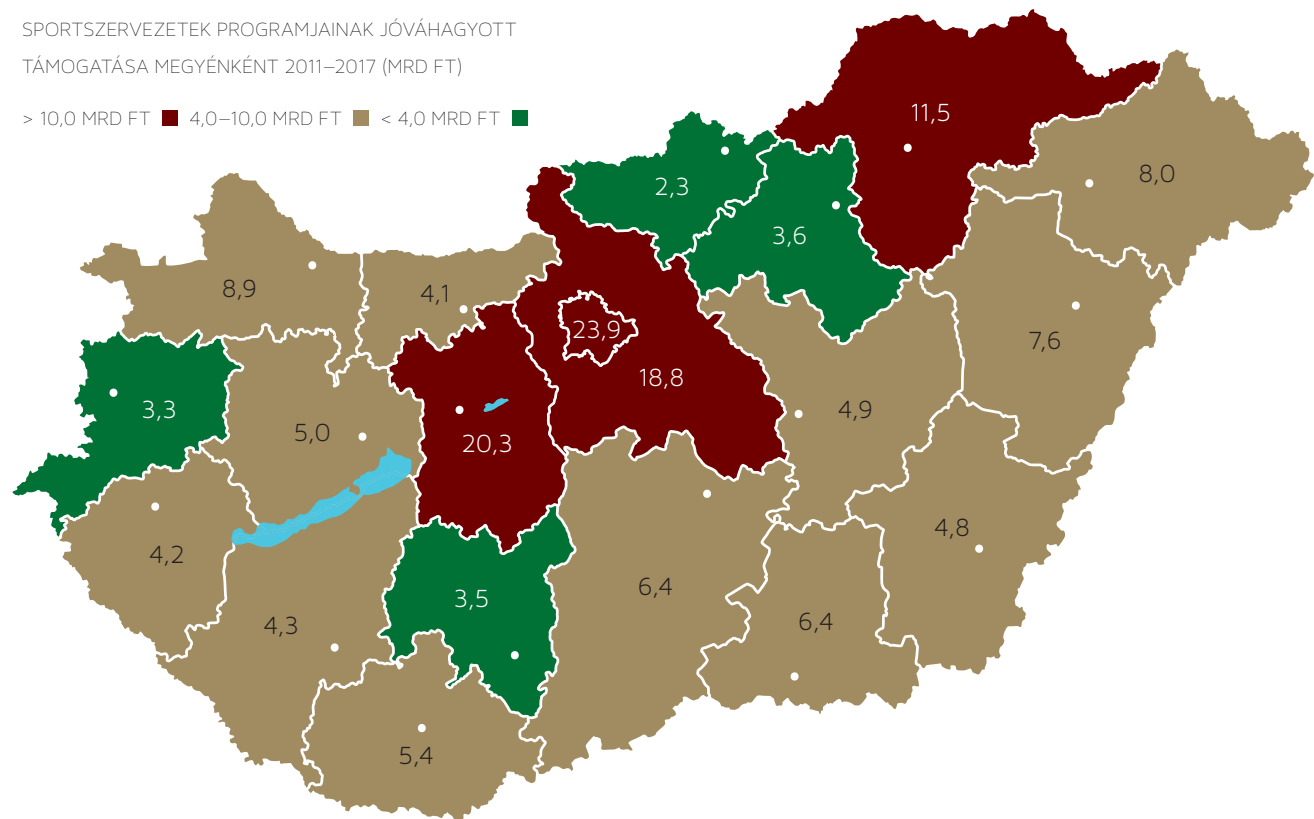


*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papíralapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre

A TAO sporttámogatási program koncepcióját jól mutatja, hogy a hat év során jóváhagyott támogatások átlagosan 75%-a amatőr- (NB III. vagy az alatti) és utánpótlás-bajnokságokban részt vevő csapatoknak kínált lehetőséget.

SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAINAK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSA MEGYÉNKENKÉNT 2011–2017 (MRD FT)

> 10,0 MRD FT ■ 4,0–10,0 MRD FT ■ < 4,0 MRD FT ■



A JÓVÁHAGYOTT PROGRAMOK MEGVALÓSULÁSA

A fejlesztési programok egy része a jóváhagyott terv ellenére sem kerül megvalósításra. Ennek elsődleges oka, hogy esetenként a sportszervezetek nem képesek olyan gazdasági társaságot találni, amely terveiket az adókedvezmény igénybevétele mellett támogatná. A vállalkozások által adott támogatási összeget a kiállított támogatási igazolásokon keresztül lehet nyomon követni.

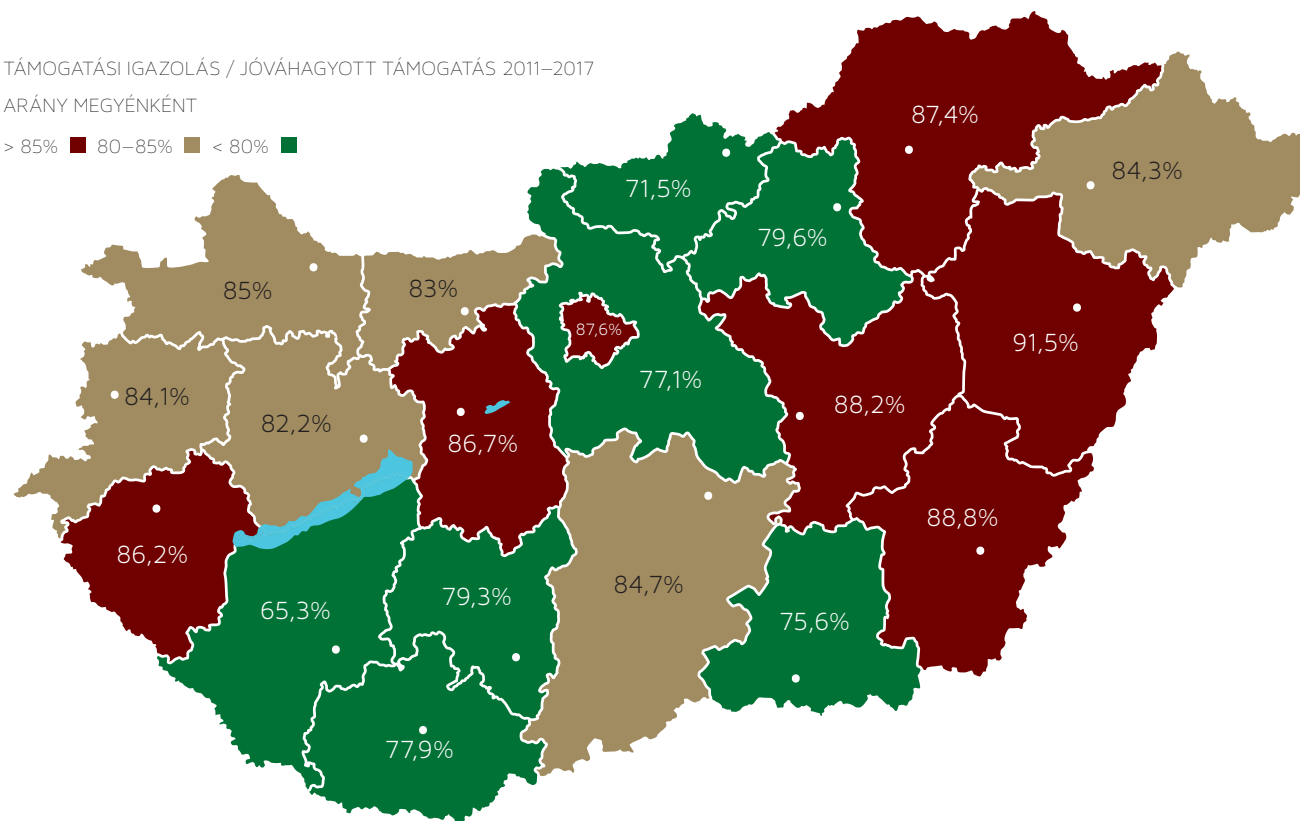
A támogatási igazolások összege a 2011/2012-től 2016/2017-es támogatási időszakra vonatkozóan, 2017. januárig bezárólag összesen 131 milliárd forintot tett ki, amely a jóváhagyott fejlesztési programok 84%-ának felel meg. A támogatási igazolások aránya a 2011/2012-es és 2015/2016-os időszakok között 82–90% között alakult. A 2016/2017-es támogatási arány ennél alacsonyabb (67%), amelynek oka, hogy erre az időszakra még csak 2017. január 30-ig álltak rendelkezésre adatok, míg támogatási igazolások még egészen 2017. június 30-ig kiállíthatók.

Megvizsgálva, hogy a jóváhagyott programokhoz milyen arányban tudtak az egyes országrészek egyesületei TAO-forrást találni, az látható, hogy forrásgyűjtés szempontjából a leghatékonyabb Hajdú-Bihar, Békés, Jász-Nagykun-Szolnok és Borsod-Abaúj-Zemplén megye, valamint Budapest volt. Ezek közül Békés és Jász-Nagykun-Szolnok megye az átlagnál kisebb összegű sportfejlesztési programmal rendelkezett. Számukra az önrész előteremtése jelentette a legnagyobb korlátot, szerényebb programjaikhoz azonban már nagymértékben sikerült támogatót találni.

Legkisebb arányban az ország egyes, gazdaságilag kevésbé fejlett, délnyugati és északi megyéi voltak képesek támogatót találni sportfejlesztési programjuk megvalósításához. Ugyanakkor a megszerzett fejlesztési források jóváhagyott programértékhez viszonyított aránya jellemzően itt is meghaladta a 70%-ot. A TAO-fejlesztések hatásának kiegyenlítése az ország egyes régiói között a korábbi évekhez hasonlóan továbbra is az MLSZ kiemelt céljai közé tartozik.

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS / JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS 2011–2017
ARÁNY MEGYÉNKENY

> 85% ■ 80–85% ■ < 80% ■







AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA

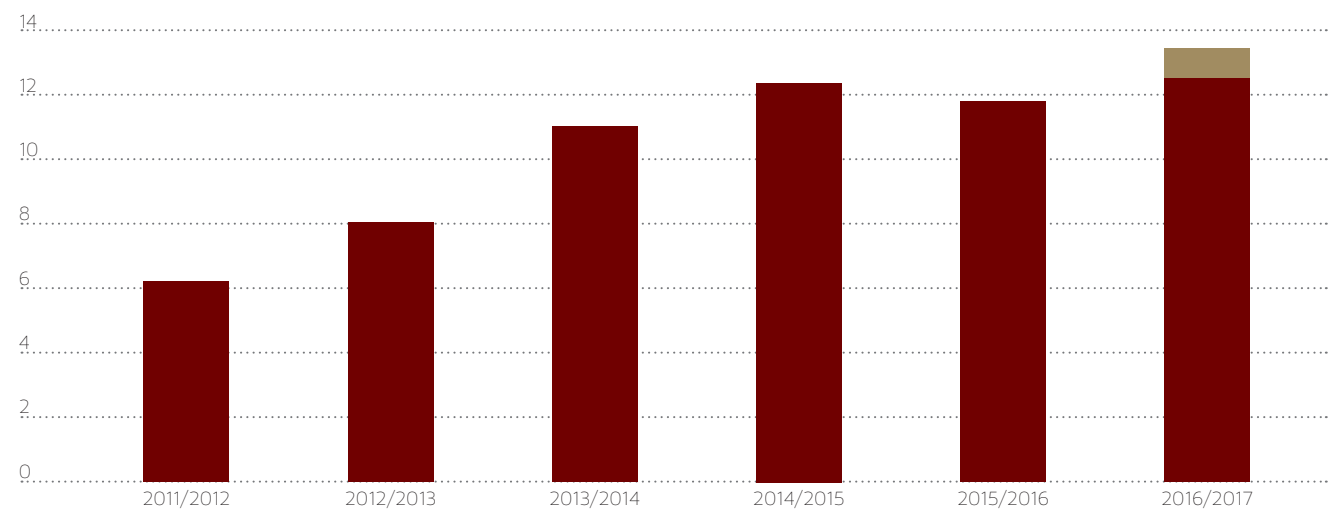


Az MLSZ által igényelt és számára jóvá is hagyott TAO fejlesztési program 2011/2012-ben 6,1 milliárd forint volt, amely folyamatos növekedés mellett 2014/2015-re 12,2 milliárd forintra emelkedett, majd egy kisebb csökkenés után 2016/2017-ben újra ezen

a szinten alakult. A 2016/2017-es időszakban az MLSZ jóváhagyott TAO-támogatási összege 12,4 milliárd forint, amelyet növel még további 0,8 milliárd forint technikai okokból felfüggesztett program.

A JÓVÁHAGYOTT MLSZ-PROGRAM ÖSSZEGE (MRD FT)

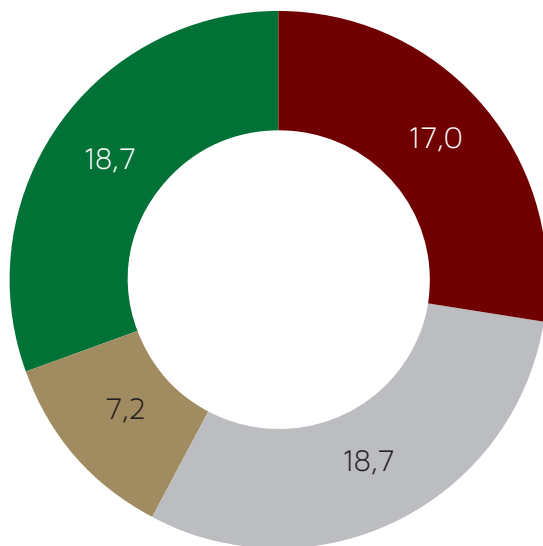
Jóváhagyott ■ Felfüggesztett ■



A 2011/2012 óta eltelt hat év során jóváhagyott programok között a sportág fejlődése szempontjából kiemelt utánpótlás-nevelés és tömegesítés, versenyeztetés, valamint a sportcélú ingatlanberuházások képviselték a legjelentősebb összeget. Bár nagyságrendileg kisebb összegben, de ugyancsak fontos célként került támogatásra a játékvezetők és sportszakemberek képzése, díjazása, valamint a sport-, egészségügyi és informatikai eszközök beszerzése.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍMENKÉNT 2011-2017 (MRD FT)

Sportcélú ingatlanberuházás ■ Versenyeztetés ■
 Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■



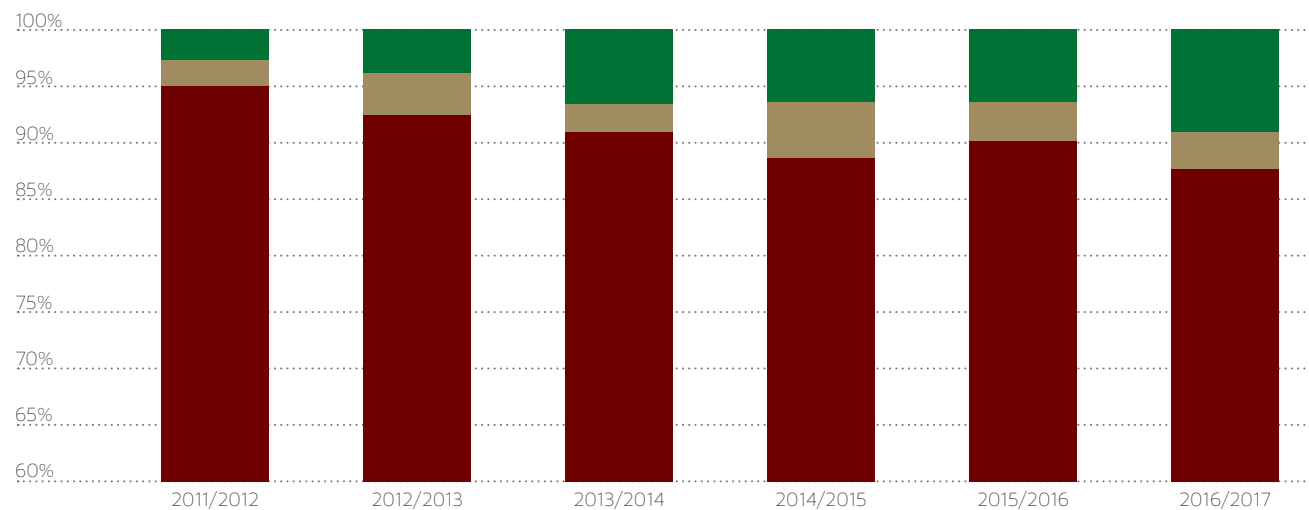
UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

Utánpótlás-nevelésre és tömegesítésre a 2011/2012-es 1,5 milliárd forint után folyamatos növekedés mellett a 2016/2017-es időszakban már 4,1 milliárd forint került jóváhagyásra. Ennek az összegnek megközelítőleg 90%-a a tehetségek gondozását megcélzó OTP Bank Bozsik-program anyagi háttérét biztosította.

Az utánpótlás Grassroots-programok támogatására fordítható TAO-összeg 2016/2017-ben elérte a 127 millió forintot. Kisebb, azonban a szakágak utánpótlás-nevelése szempontjából mégis létfontosságú támogatásban részesült ezen felül a TAO-programon keresztül a női labdarúgás, a futsal és a strandfoci is.

UTÁNPÓTLÁS-TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT

OTP Bank Bozsik-Program ■ Grassroots-program ■ Egyéb ■



OTP BANK BOZSIK-PROGRAM

Az OTP Bank Bozsik-program egy európai viszonylatban is korszerű program, amely alapvető fontosságú ahhoz, hogy hazánkban ismét európai színvonalú és elismertségű utánpótlás-nevelés alakuljon ki. A Bozsik-program fő célkitűzései a tömegesítés, a tehetségkutatás és a tehetségek fejlesztése. Ennek elérése érdekében az MLSZ egy egységes, átlátható rendszert hozott létre, amely naprakész, hiteles és ellenőrizhető formában regisztrálja a programban résztvevő labdarúgókat. A verseny és képzési rendszer kialakítása megfelel az UEFA és a FIFA szakmai követelményeinek. A tudatosan tervezett és széles körben menedzselte utánpótlás-nevelés révén az MLSZ várakozásai szerint növekvő számú tehetséges, fiatal focista kerül a pályákra, ami belátható időn belül érezhető javulást jelent a hazai labdarúgás színvonalában.



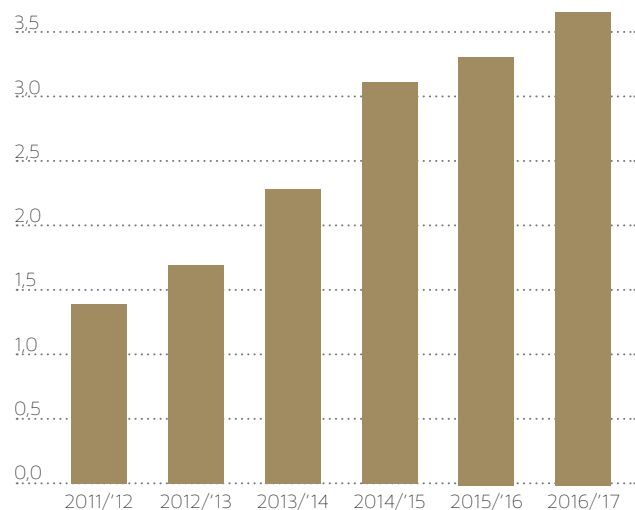
A célok megvalósulását az MLSZ a következő négy panel megszervezésével segíti elő:

- Az egyesületi panelben a sportághoz kötődés megszilárdítása, a technikai alapok megteremtése és a játékkészség alapjainak lefektetése a fő célkitűzés. Legfontosabb eleme a körzeti tornarendszer az U6-7, U8-9 és U10-11-es korosztályokban.
- Az intézményi panel a testnevelés órán kívüli labdarúgó foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban. Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5-14 éves korosztályban.
- A kibontakoztatási panel keretében az U12-U15-ös korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a telki kiválasztó táborban valósulnak meg.

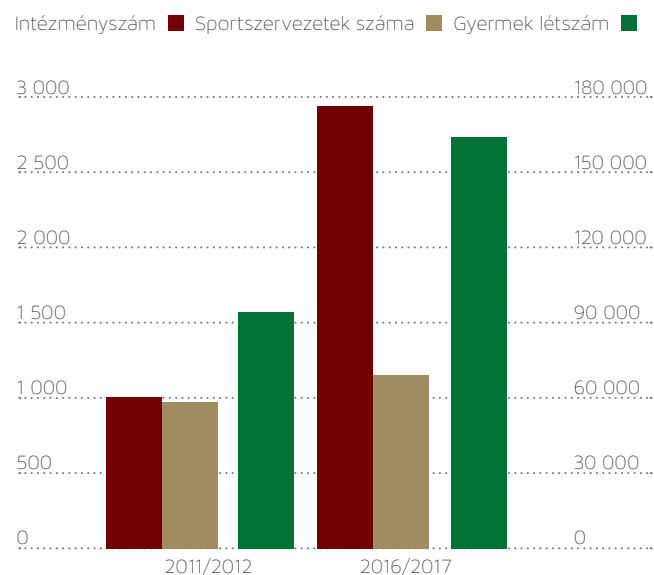
- Az elit program panel célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyeztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése.

Míg a programra a 2011/2012-es időszakban 1,4 milliárd forint került elkülönítésre TAO-támogatásból, addig a 2016/2017-es évben már 3,6 milliárd forintot fordít a Szövetség a tehetséges fiatalok kinevelésére. A megnövekedett költségvetés oka a sikeres tömegesítés hatására a kezdeti évhez viszonyítva megháromszorozódó intézményszám, 80%-kal növekvő gyerekszám, valamint 20%-os növekedés a programhoz csatlakozott sportszervezetek számában.

AZ OTP BOZSIK-PROGRAM TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK, SPORSZERVEZETEK ÉS GYERMEKEK SZÁMA



MEGYEI TEHETSÉGEK KIVÁLASZTÁSA ÉS FOGLALKOZTATÁSA PROJEKT

A Megyei tehetségek kiválasztása és foglalkoztatása projekt egy, az MLSZ Sportigazgatósága által szervezett és felügyelt program, melynek célja, hogy a 12-14 éves korosztály legtehetségesebb játékosait kéthetente, megyénként szervezett tehetségközpontokban, külön foglalkozások keretében felkészítsék a korosztályos válogatottak szakmai elvárásaira. A Megyei tehetségek kiválasztása projekt szervezetenként elkülönül az OTP Bank Bozsik-programtól, ugyanakkor a résztvevő játékosok természetesen az OTP Bank Bozsik-programból kerülnek ki.

GRASSROOTS (SZABADIDŐ-FUTBALL) PROGRAM

A Grassroots program az UEFA által létrehozott Grassroots Charta mentén szerveződik, amely a gyermeklabdarúgás támogatását, szünidei labdarúgótáborok és a grundprogramok szervezését, a szabadidős labdarúgás fejlesztését, valamint a szociálisan érzékeny területek és speciális szervezetek felkarolását tűzte ki célul.

„A labdarúgás minden formája, ami nem profi és elit, a Grassroots program része. A futball mindenkié, tekintet nélkül életkorra, bőrszínre és vallásra. (UEFA Grassroots Programme)”

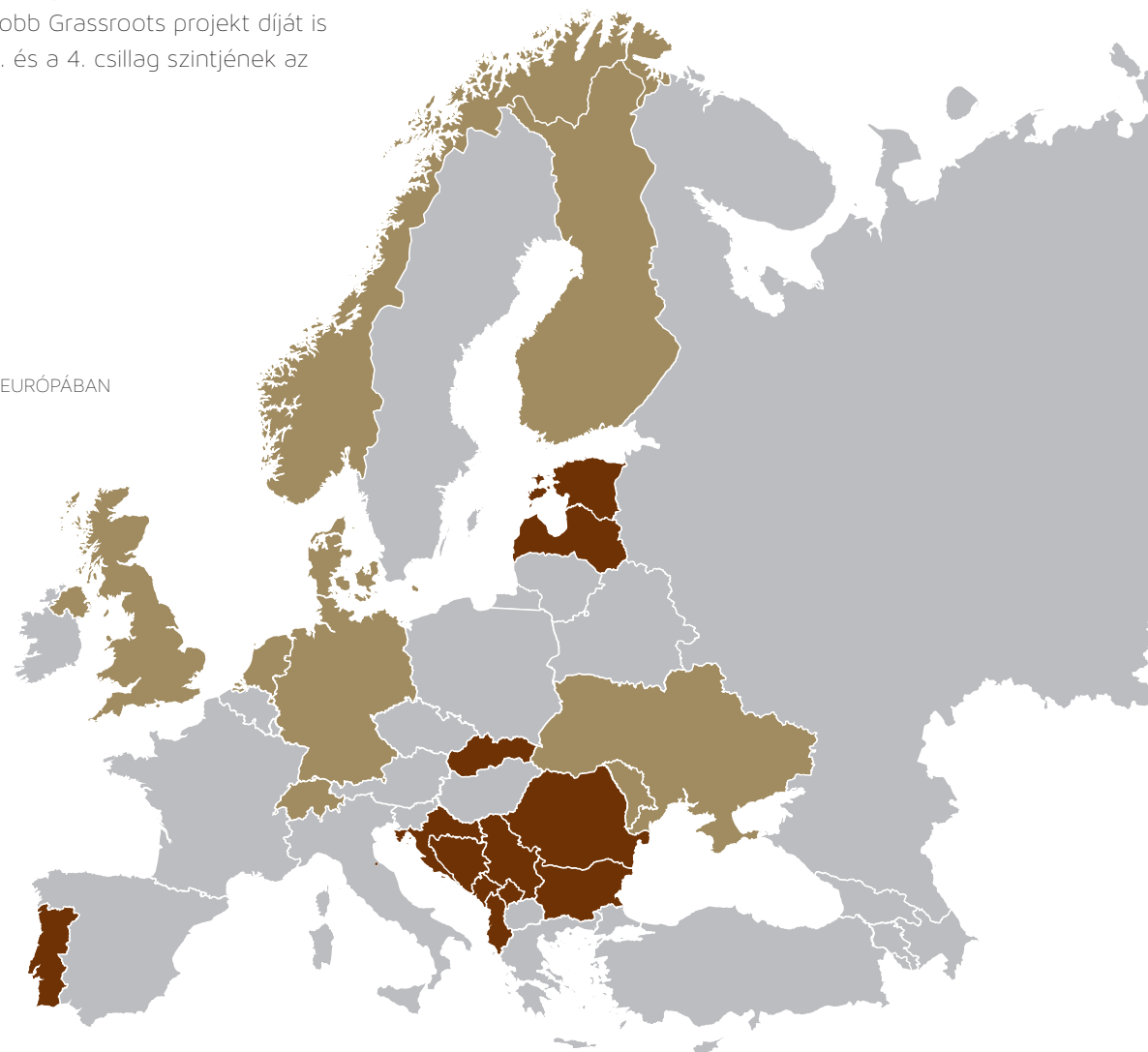
Az UEFA által 2005-ben kialakított, majd 2014-ben átdolgozott minősítési rendszer 2015 óta arany, ezüst és bronz fokozattal jelzi az egyes országokban a Grassroots terület fejlettségi szintjét. A legmagasabb elérhető minősítés az arany fokozat. Magyarország 2010-es csatlakozásakor a bronznak megfelelő minősíté-

téssel (1 csillaggal) rendelkezett. Az ezüst minősítésnek megfelelő második csillagot, amely az UEFA szociális és fogyatékkal élők programjának biztosításáért járt, Magyarország 2013 decemberében kapta meg. A gyermekotthonokban élőket segítő projekttel, az MLSZ 2013-ban az UEFA legjobb Grassroots projekt díját is elnyerte. 2014-ben a 3. és a 4. csillag szintjének az

elérésével az MLSZ ezüst fokozatú besorolást kapott az UEFA-tól. Európában jelenleg 11 szövetség arany, 28 szövetség ezüst, 15 szövetség pedig bronz minősítéssel rendelkezik, amelynek felülvizsgálata 2017-ben esedékes.

GRASSROOTS MINŐSÍTÉSEK EURÓPÁBAN

- Arany szint ■
- Ezüst szint ■
- Bronz szint ■



A 15-19 éves fiatalok labdarúgásban tartására indította el a 2012/2013-as tanévben a Grassroots program keretében az MLSZ a Fair Play Kupát (korábbi nevén Coca-Cola Kupa), amely során önszerveződő iskolai csapatok kispályás bajnokságban indulhatnak. Itt a 2016/2017-es szezonban 448 intézményből, 836 csapatban 5 400 fiú és 3 200 lány vesz részt.

A 19-25 éves, főiskolai/egyetemi korosztály számára 2014-ban indult el az Egyetemi Labdarúgó Liga mára már 300 nevezett csapattal és több mint 3 500 nevezett játékosal.

GRASSROOTS CHARTA - EZÜST SZINT

Növekedés	Megtartás	Oktatás	Fair Play	Feltételek
<p>A teljes népesség minimum 3%-a</p> <p>VAGY</p> <p>Minimálisan 0,1%-os növekedés 3 év alatt</p> <p>ÉS</p> <p>A növekedés mutatóktól függ (lány és női labdarúgás is)</p>	<p>A 18 éves és idősebb regisztrált játékosok száma minimum 50%-a kell, hogy legyen a 18 éven aluli regisztrált játékosok számának</p> <p>VAGY</p> <p>Minimum 1%-os növekedés</p>	<p>Az összes regisztrált csapat 5%-ánál minimum UEFA Leaders szintű diplomával rendelkező edző dolgozzon</p> <p>VAGY</p> <p>Minimum 1,5%-os növekedés azon csapatok számában, amelyekkel legalább UEFA Leaders szintű diplomával rendelkező edző foglalkozik</p> <p>ÉS</p> <p>A női edzők száma, akik legalább UEFA Leaders Diplomával rendelkeznek, legyen az összes edző min. 1,5%-a</p>	<p>Minimum 2 fair play program</p> <p>Minimum 2 szociális program (amelyből legalább egy a fogyatékkal élők területével foglalkozik.)</p>	<p>Elektronikus regisztrációs adatbázis, amely a kor és nem rögzítésére képes</p> <p>Elektronikus regisztrációs edzői adatbázis, amely a nem és képzettség rögzítésére is képes</p> <p>Felkészültség más szövetségek mentorálására</p> <p>Minimum egy országos szintű, iskolai grassroots program</p>

A 25 év feletti korosztály esetében elsősorban nem egyesületi keretek között, hanem jellemzően magán és megyei szervezésben, a Megyei Igazgatóságok koordinációja alatt kerülnek megrendezésre főként 5+1-es amatőr bajnokságok. Az élethosszig tartó labdarúgás jegyében a 35-45 éves korosztály részére szintén a Megyei Igazgatóságok koordinációja mellett autonóm nagypályás öregfiúk bajnokságok, a 45 év feletti számára nagypályás öregfiúk bajnokságok, a 60 év feletti számára pedig 5+1-es kispályás veterán tornákat rendez az MLSZ.

A Grassroot Charta szellemiségének megfelelően az MLSZ kiemelt figyelmet fordít a fair play, a fogyatékkal élők sportja, valamint az önkéntesség támogatására. A fair play programok jó példája a Fair Play Road Show, ami egy 2011 óta havi rendszerességgel megrendezésre kerülő torna. A meghívott csapatok között sportolók, politikusok, egyenruhások, romák, hajléktalanok, tanárok és önkéntesek is szerepelnek. A mérkőzések bíró nélkül zajlanak, mediátorok figyelik a játékot, a tornák helyszínén a „FAIR PLAY” és „RESPECT” molinó kiemelt helyet kap. A fogyatékkal élők közül négy célcsoportot támogat a Grassroots program: hallássérültek, látássérültek, értelmi fogyatékosok, tanulásban akadályozottak. A program célja, hogy a célcsoportokba tartozó embertársak minél nagyobb létszámban tudjanak bekapcsolódni a labdarúgásba.

Az UEFA Grassroots Charta elvárásának megfelelően került kialakításra egy 16 órás önkéntes tanfolyam, MLSZ Grassroots Szervező képzés néven. A tanfolyamok eredményeként mára több mint 3000 fő regisztrált végzett önkéntes dolgozik. A képzéseken elsősorban fiatalok (egyetemisták, főiskolások) vettek eleinte részt, majd 2013 óta az egyesületek berkeiben is egyre népszerűbbé vált a tanfolyam. Az utóbbi három évben pedig kötelező volt a Bozsik Intézményi program szervezői és csoportvezetői számára, így sok óvónő, pedagógus is elvégezte a tanfolyamot. Elsősorban a labdarúgás háttérországát, a Grassroots programokat (óvodai, általános iskolai, középiskolai, egyetemi, szociális programok) erősítik ma már az önkéntesek, de egyre inkább megnőhet a szerepük az amatőr egyesületi labdarúgásban is.

SPORTCÉLÚ INGATLANBERUHÁZÁSI PROGRAMOK

A MLSZ TAO-forrásból támogatott ingatlanberuházásai az ország labdarúgó-infrastruktúra fejlesztésének egyik legjelentősebb lábát adó Országos Pályaépítési Program megvalósítását, a válogatottak elsőszámú felkészülési helyszínéül szolgáló telki edzőcentrum, valamint a Stadionbiztonság projekt fejlesztéseit foglalják magukban.

Az ingatlanberuházásokhoz kapcsolódó kiadások értéke 4,2 milliárd forinttal 2013/2014-ben érte el csúcspontját, ezután 2015/2016-ban 3,1 milliárd forintra, 2016/2017-ben pedig 2,5 milliárd forintra csökkent. A TAO-program indulása óta ingatlanberuházásra

fordított összesen 18,9 milliárd forint 85,9%-a az Országos Pályaépítési Programhoz, 5,8%-a a telki központ fejlesztéséhez, további 4,6%-a pedig a Stadionbiztonság projekthez kapcsolódik.

A 2016/2017-es idényben a Szövetség a pályaépítést és a telki edzőcentrum fejlesztését is folytatja, valamint a tervezett fejlesztések között szerepel strand rekortán futballpályák építése, illetve Telkiben egy fedett csarnok építése is.

ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM

Az MLSZ Országos Pályaépítési Program célja új, standard műszaki tartalmú és minőségű pályák létesítése.

A program 2012-ben három méretben (grund, kis- és nagypálya) készülő műfüves pályákkal indult, amely 2013-tól a műfüves félpályával, 2014-től az élőfüves nagypályával, 2016-tól pedig a multifunkciós rekortán kispályával egészült ki.

Az Országos Pályaépítési Program keretében megpályázható pályatípusok tehát a következők:

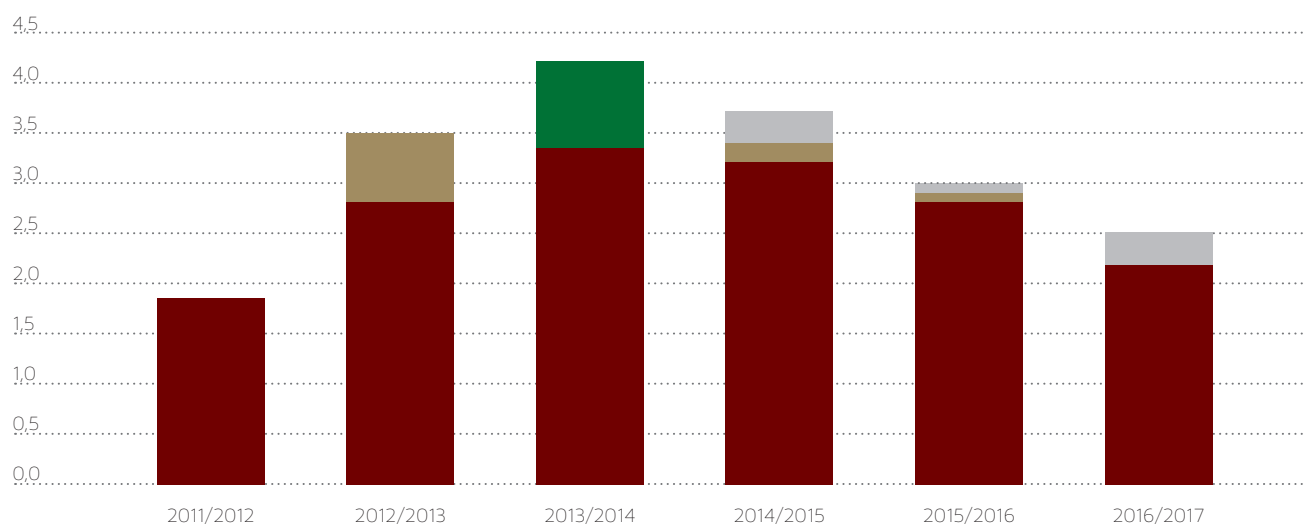
1. Műfüves, palánkkal körülvett grundpályák (12x24 méter);
2. Műfüves és rekortános, palánkkal körülvett kispályák (20x40 méter);
3. Műfüves és élőfüves nagypályák (111x72 méter);
4. Műfüves félpályák (40x60 és 60x60 méter), melyek használhatók 2 darab kispályaként is.

A grundok és kispályák, amelyek egyaránt épülnek óvodákban, iskolákban és lakónegyedekben is, egyrészt kiválóan használhatók a gyerekfoci céljaira (OTP Bank Bozsik-program, mindennapos testnevelés), másrészt a településen élő, versenyrendszerben nem induló, de futbalozni szerető baráti, felnőtt társaságoknak nyújtanak lehetőséget.

A nagypályák a professzionális futball hátszágát jelentő amatőrcsapatok számára, valamint a Szövetség által menedzselte utánpótláscsapatok számára is színvonalas edzéslehetőséget kínálnak. Az MLSZ pályaépítési programjában önkormányzatok és sportegyesületek pályázhatnak. Sportegyesület nagypályára csak akkor pályázhat, ha az OTP Bank Bozsik-program keretében alközpontként működik.

AZ INGATLANBERUHÁZÁSOK TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)

Pályaépítés ■ Telki fejlesztés ■ Stadionbiztonság ■ Egyéb ■





	Budapest					Vidék					Összesen
	2012	2013	2014	2015	2016	2012	2013	2014	2015	2016	
Kispálya	7	15	8	7	11	40	67	53	38	86	332
Grund	0	3	4	11	4	11	11	9	7	12	72
Nagypálya	2	2	2	0	1	12	12	9	12	8	60
Félpálya	0	1	3	0	0	0	4	5	4	2	19
Összesen	9	21	17	18	16	63	94	76	61	108	483

A program indulása óta eltelt öt év során, az MLSZ eredeti célkitűzésével összhangban, évente megközelítőleg 100 pálya épült, a legtöbb (124 db) 2016-ban.

A pályázó által kiválasztott pályák kivitelezését az MLSZ szervezi és végezteti el. A grund- és kispályák esetében a Szövetség által nyújtott támogatás mértéke a teljes beruházási költség 70%-a, míg 2015 óta a félpályák és nagypályák esetében a TAO-forrást felajánló céget a pályázó önkormányzatok és sport-szervezetek közvetítik, ugyanakkor a beruházás lebonyolításáért felelős szerződő fél ebben az esetben is az MLSZ. Ez utóbbi megoldás a kispályák esetében is előfordul, ennek előnye, hogy ilyenkor a TAO-támogatáshoz tartozó kiegészítő sportfejlesztési támogatással a pályázó csökkentheti az önrész összegét.

Az MLSZ 2013-tól kezdve azon szervezetek megsegítésére, amelyek számára a 30%-os önrész előteremtése nehézséget okoz, egy kedvezményes pályaépítési konstrukciót dolgozott ki. Ennek keretében a pályázóknak csak 10%-os önrésszel kell hozzájárulniuk a pályaépítéshez, míg a fennmaradó 20%-ot az MLSZ biztosítja. A kedvezményes pályaépítés – amelynek keretében 2013 és 2016 között 60 pálya épült – feltétele, hogy a pályázó hátrányos helyzetű legyen és utánpótláscsappal is rendelkezzen. Kedvezményes konstrukcióban csak kispálya építhető.

2016-ban emellett további 10 rekortán kispálya épült az EMMI-MLSZ közös pályaépítési programja keretében is, ami részben TAO-forrásból, részben pedig állami támogatásból valósult meg.

Az MLSZ pályaeépítési programja keretében az elmúlt 5 év során országsszerte összesen 483 darab pálya került átadásra, együttesen körülbelül 850 ezer négyzetméternyi területtel. A legnépszerűbb pályatípus a kispálya volt, az összesen megépült 483 darab pálya 68,7%-a (332 darab) volt ilyen. Nagypályából 60 (12,4%), grundpályából 72 (14,9%), félpályából 19 darab (3,9%) készült.

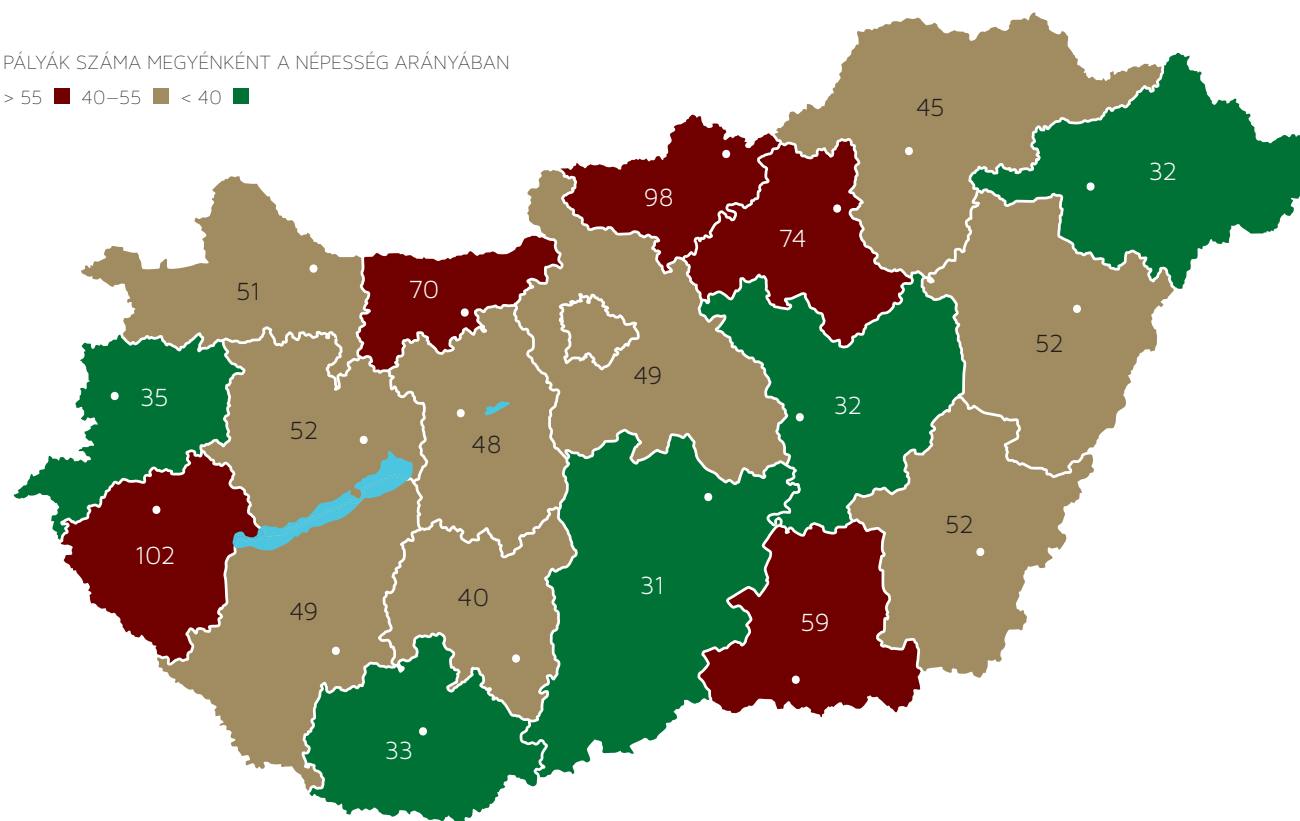
A pályák közül 81 található Budapesten, ami 16,8%-os részarányával valamelyest elmarad a budapesti lakosság országos részarányától (17,7%), ennek oka, hogy a legnagyobb számosságú műfüves kispályából Budapesten kevesebb (az összes kispálya 15,0%-a) épült, míg élőfüves nagypályát és rekortán kispályát kizárólag vidéken adtak át.

Budapesten kívül 2012–2016 között megyénként átlagosan 21 pálya épült, a legtöbb a legnagyobb népességű Pest (60 darab) és Borsod-Abaúj-Zemplén megyében (30 darab), míg a legkevesebb a kevésbé népes Vas (9 darab) és Tolna (9 darab) megyében. A népességhez viszonyítva a legtöbb pálya a gazdasági erejét tekintve fejletlenebb Nógrád (98 pálya/ 1 millió lakos) és Zala (102 pálya/ 1 millió lakos) megyében került átadásra, ami jelentősen meghaladja a megyénkénti átlagot (53 pálya/ 1 millió lakos), és jól mutatja az MLSZ területi kiegyenlítetttség iránti elkötelezettségét.

Az MLSZ a 2017-es évben az Országos Pályaeépítési Program keretében 120 pálya felépítését tervezi, amelyből 20 a kedvezményes, csökkentett önrészt igénylő konstrukció keretében készül majd el. A Kedvezményes Pályaeépítési Programban a területi kiegyenlítetttség érdekében megyénként egy település vesz majd részt.

PÁLYÁK SZÁMA MEGYÉNKÉNT A NÉPESSÉG ARÁNYÁBAN

> 55 ■ 40–55 ■ < 40 ■



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK 2012-2016-BAN BUDAPESTEN / VIDÉKEN

483

összesen



Kispálya	332
Grund	72
Nagypálya	60
Félpálya	19
Összesen	483

TELKI FEJLESZTÉS

A telki edzőközpont ad otthont a női és férfi válogatottak felkészülésének, valamint az MLSZ az edzőképzést, szakmai konferenciáit és közgyűléseit is itt bonyolítja. A szakmai munka minőségének javítása érdekében 2012-ben az MLSZ a telki edzőközpont további fejlesztése mellett döntött. A 2016 év végéig már megvalósult TAO-fejlesztések összege 1,1 milliárd forint.

A 2012/2013-as időszakban a centerpálya lelátója további 200 fővel került kibővítésre, így összességében már 440 fő befogadására képes. Az ehhez a lelátóhoz tartozó vizesblokk is TAO-forrásból került megépítésre. A válogatottak téli edzését elősegítendő, az edzőközpont egyik korábbi élőfüves pályáját fűthetővé alakították.

Ugyanehhez az időszakhoz kapcsolódóan a telki edzőközpont fitness- és wellnessrészlegét kibővítették és számos rehabilitációs eszközt szereltek fel az orvosi bizottság javaslatai alapján, továbbá beszerzésre kerültek sportágspecifikus méréseket és edzéseket lehetővé tevő fitnessgépek is. Az edzőközpont különlegessége a Hydroworx medence, mely egy amerikai fejlesztésű rehabilitációs eszköz kifejezetten lábsérülések kezelésére. Az eszközt, amely Magyarországon egyedülálló, olyan klubok alkalmazzák, mint például a Manchester United, a Chelsea, Bayer Leverkusen vagy az amerikai profi kosárlabda-bajnokságban szereplő Miami Heat. Emellett keringést javító Kneipp taposómedence, úszómedence, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin, sókamra és szaunák szolgálják a sportolók regenerációját és rehabilitációját.

A 2014/2015-ös időszakban szükségessé vált a centerpálya felújítása, mivel a válogatottak által használt gyepszönyeg minősége már nem felelt meg a nemzetközileg elvárható szintnek. Ugyanebben az időszakban megkezdődött az edzőcentrumhoz kapcsolódó szálloda 21 szobával történő bővítése, amelynek eredményeként a telki edzőcentrum megfelel az UEFA által támogatott, nemzetközi feltételeknek, több torna megrendezésére ad lehetőséget, illetve több csapat egyidejű elszállásolását teszi lehetővé Telkiben. A csapatokat menedzselő stábok létszámában növekedés tapasztalható, amely szintén indokolja a nagyobb kapacitást. 2015 nyarán egészségügyi és sportág-specifikus eszközök is beszerzésre kerültek. A beszerzett GPS-eszközök, fitnesseszközök és erőfejlesztő-eszközök segítik a sportolók teljesítményének növekedését, annak eredményes mérését.

A 2016/2017-es fejlesztési tervben szerepel egy csarnok építése, mivel a jelenleg meglévő csarnok nem tud elég teret nyújtani az utánpótláscsapatok megfelelő felkészülésére. A sportolók teljesítménynövekedése iránti igény, a korábban beszerzett egészségügyi és sportágspecifikus eszközök megfelelő elhelyezése szintén magyarázza a sportcsarnok bővítésének szükségességét. Az edzőközpont folyamatos és jelentős leterheltsége miatt emellett további két élőfüves pálya megépítése is a tervekben szerepel annak érdekében, hogy a pályákat rotálni lehessen, és ezáltal az edzőközpont megfelelő minőségű edzéslehetőséget tudjon biztosítani. Mivel az edzőközpont jelenlegi területén további bővítésre nincs lehetőség, a környező telkek valamelyikének megvásárlása jelenthet megoldást.



VERSENYEZTETÉS

A magyar labdarúgás fejlesztésének fontos területe a hivatásos labdarúgás hátszágát adó, pezsgő amatőr labdarúgó élet kialakítása. Az amatőr egyesületek a múltban ugyanakkor gyakran jelentős finanszírozási problémákkal küzdöttek, a Szövetségnek fizetendő versenyztetési költségeik sok esetben az éves költségvetésük felét is kítették. Annak érdekében, hogy az amatőr csapatok száma növekedni tudjon, illetve azért, hogy az amatőr egyesületeknél is megfelelő forrás maradjon utánpótlás-nevelésre, a 2011/2012-es szezontól kezdve az MLSZ az amatőr egyesületek versenyztetési költségeit 90%-ban átvállalta. Ugyancsak kiemelt cél a játékvezetés megfelelő színvonalának biztosítása, amelyhez a bírói juttatások emelése volt szükség.

A versenyztetési költségekkel kapcsolatosan jóváhagyott támogatás a 2011/2012-es 2,1 milliárd forint után a 2016/2017-es programidőszakra már elérte a 3,7 milliárd forintot. A versenyztetési költség legjelentősebb eleme a magasabb bírói díjból és az emelkedő csapatszámából adódó nagyobb játékvezetői költség, de itt jelenik meg az amatőr csapatok nevezési díjaival, átigazolási díjaival és a versenyengedélyek kiadásával kapcsolatos MLSZ-támogatás is.

VERSENYEZTETÉSI KÖLTSÉGEKRE IGÉNYBEVETT TAO-TÁMOGATÁS (MRD FT)



SZAKEMBERKÉPZÉS

A megfelelő infrastruktúra megteremtése mellett a nemzetközileg is versenyképes utánpótlásképzés talán legfontosabb eleme annak biztosítása, hogy a fiatalok számára a labdarúgást szakmailag felkészült és morálisan alkalmas szakemberek oktassák.

A világszínvonalú szakanyag az UEFA edzőképzési konvenciója által kialakított és meghatározott licenrendszer 2002-es bevezetése óta Magyarországon is rendelkezésre áll. Az utánpótlás-nevelés megerősítésére az MLSZ a képzési palettát kiegészítette: az UEFA Pro, A és B licenccel rendelkező edzők mellett az UEFA és FIFA ajánlások alapul vételével kifejlesztette az 5-13 éves korosztállyal foglalkozó edzők számára kötelezővé tenni tervezett MLSZ Grassroots C tanfolyamot és licenct, amelynek elsődleges célja a labdarúgás megszerettetése és a technikai elemek játékos formában történő oktatása a legfiatalabb korosztályok számára. Komoly szakmai siker, hogy öt jelentkező ország közül csak az MLSZ kapta meg az UEFA ún. Elite Youth A licenccel rendelkező szakembereket speciálisan az utánpótlás-nevelés területén képző jogát. A sportolók általános fizikai állapotának javítására az MLSZ ma már erőnléti edzői kurzust is indít.

A minőségi edzői munka elvégzésére alkalmas jelöltek kiválasztásához az MLSZ a korábbiaknál komolyabb szűrési rendszert (alkalmassági tesztek, edzésnaplóval igazolt két éves korábbi munkavégzés), a tanfolyamok végén pedig a vizsgakövetelmények jelentős szigorítását vezette be. Ennek érdekében, hogy a legkorszerűbb szakmai anyagok minden szakember számára

biztosítottak legyenek, az MLSZ az 5-21 éves korosztályok képzésére egységes edzőképzési könyvet hozott létre, amelyhez az 5-7, 8-11 és 12-13 éves korosztályokra vonatkozóan külön módszertani munkafüzetek is készültek.

A képzések lebonyolítása mellett a legújabb nemzetközi trendek megismertetésére és a tapasztalatcsere lehetőségének biztosítására az MLSZ világszínvonalú előadásokat szervez az edzők részére. Ilyen céllal tartottak előadást például 2013-ban Telkiben az Anderlecht, AC Milan és Tromsø szakemberei, beszélt Gödöllőn Dárdai Pál 500 utánpótlásedző előtt a német képzésről, és Austin Speight a Coerver-módszerről.

SPORTEGÉSZSÉGÜGY

A XXI. századi labdarúgásban nemzetközi szintű siker elképzelhetetlen multidiszciplináris, tudományosan alátámasztott teljesítményfejlesztési háttér nélkül. Alapvető fontosságúak a modern sportág-, illetve korosztály- és pozícióspecifikus tudományos kutatások, módszertani ajánlások, valamint a kapott eredmények gyakorlatba történő integrálása. A sportegészségügyi törekvések irányát az MLSZ Orvosi Bizottsága a nemzetközi evidenciák és trendek irányát követve jelölte ki, a fejlesztések anyagi bázisát jelentős részben a TAO-forrás biztosítja.

A fenti célok elérése érdekében 2015-2016 folyamán három alkalommal került sor csapatorvosi továbbképző és licenccel rendelkező tanfolyam megszervezésére, amely az MLSZ várakozásai szerint képes biztosítani, hogy az elvárt szinteken (válogatott keretek, utánpótlásképző



centrumok, NB I. és NB II.) kizárólag a képzésen licenctet szerzett, korszerű ismeretekkel rendelkező orvosok dolgozzanak. Az eredményes magyar labdarúgás az egészségtudomány egyéb, nem orvosi területein sem nélkülözheti a magas szintű ellátást, ezért 2016-ban részletes felmérés készült a válogatott kereteknél és a kluboknál dolgozó egészségügyi személyzet számáról, képzettségéről, alkalmazott módszereiről, valamint infrastrukturális helyzetéről. Ez a helyzetfelmérés adja alapját a jelenleg előkészítés alatt álló, a csapatorvos-sihoz hasonló, masszőr licencszerző tanfolyamnak.

Kulcskérdés a magyar labdarúgás jövőjét és sikerességét illetően az utánpótlásképzés korszerű és magas színvonal. Mindebben lényeges a megfelelő adatbázisok létrehozása és annak objektív adataira történő építkezés, valamint az egységes módszertani anyagok kimunkálása és alkalmazása a gyakorlati munkában. Az MLSZ 2016-ban ennek elősegítésére Labdarúgás-egészségügyi és teljesítménydiagnosztikai osztály (LTO) létrehozásáról döntött. Az LTO munkatársai a Főtitkár közvetlen irányítása alatt végzik tevékenységüket, a munkájukhoz szükséges eszközök beszerzésének forrását a TAO-támogatás biztosítja. Az LTO dolgozza ki a különböző kategóriájú sportszervezetek számára előírt egészségügyi és teljesítménydiagnosztikai követelményeket, alakítja ki a központi adatszolgáltatást, valamint a tervek szerint 2017 közepétől megkezdí diagnosztikai, szűrési és adatfeldolgozási tevékenységét is.

2016-ban, számos egyeztetés után megfogalmazásra került az MLSZ új dopplingszabályzata, és kialakult a Magyar Antidopping Csoport - a HUNADO - és az MLSZ közötti keretszerződés.

Sportegészségügyi területen az MLSZ korábbi alapcéljai összességében változatlanok: biztosítani kell, hogy a modern sportegészségügyi-sporttudományi eredmények széles körben megismertetésre és rendszerszerű alkalmazásra kerüljenek a hazai labdarúgásban. Kiemelt jelentőségű ezen belül az utánpótlásképzés adatbázisának, az egészségügyi és teljesítményfejlesztés egységes módszertanának kialakítása, humán és egyéb feltételrendszerének megteremtése, valamint az ezt megalapozó tudományos műhely munkájának fokozatos felépítése, eredményeinek alkalmazása.

A NŐI LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

A Magyar Labdarúgó Szövetség programjai között kiemelt szerepet tölt be női labdarúgást támogató program. A nők széles körben történő bevonása a futballba számos közvetlen és közvetett pozitív hatással bír a labdarúgás egészére nézve. Amennyiben a család női tagjai is érintettek, úgy a foci családi programmá válhat, valamint a hölgyek nemcsak családnyaként, hanem cégvezetőként vagy marketing-szakemberként a munkájuk során is futballbarátabbá válnak. A focizó lányok, nők szurkolóként, azaz fogyasztóként is megjelennek a futballpiacon.

2016-ban az „első félidő” végéhez ért a magyar női labdarúgás 2013-ban megkezdett, a 2013-2019-es időszakra fókuszáló fejlesztési programja. Az első etap célja elsősorban úgy definiálható: „ablakot nyitni a világra”. Kitüntetett szerepet kapott ebben például a férfi és a női szakág kapcsolatának intenzívebbé tétele: az MLSZ a szabályozási rendszeren keresztül segítette elő a női labdarúgás tömegesítését, a „fehér foltok”

eltüntetését. Ennek részeként, a két hivatásos férfi bajnoki osztály (NB I., NB II.) csapatai számára kötelezővé vált a női ifjúsági, valamint serdülő csapat indítása, illetve az NB III. csapatai jelentős anyagi támogatást kaptak, ha női serdülő csapatot versenyeztetnek. Az intézkedéseknek köszönhetően, jelentősen nőtt a csapatok és a játékosok száma.

Sikernek tekinthetjük, hogy a 2016/2017-es bajnoki évben megjelennek a TAO-programban a „kiemelt női utánpótlásképzési központok”, amelyek a női labdarúgásban korábban ismeretlen nagyságú többletforrásokat igényelhetnek sportszakmai programjuk végrehajtásához. A központoknak otthont adó sportszervezetek kiválasztásában, a korábban elvégzett szakmai munka mellett, jelentős szempont volt a regionalitás, a „fehér foltok” számító területek bevonása a női labdarúgásba.

A korábbinál lényegesebben nagyobb költségvetésből gazdálkodhatnak a „kirakatot” jelentő válogatott csapataink. A jobb feltételek az eredményekben is visszaköszönnének: az A-válogatott kevéssel maradt le a 2017-es Európa-bajnokság hollandiai nagydöntőjéről, az U19-es és az U17-es csapat, azaz mindkét, az UEFA versenyrendszerében játszó korosztályos válogatottunk, bejutott az Európa-bajnokság elitkörébe.

STADIONBIZTONSÁG

A labdarúgásban a fizetőképes kereslet és szponzorok elpártolásához a létesítmények leromlott állapota mellett többek között hozzájárult a magyar futballban tetten érhető negatív – sokszor huligán és súlyosan jogsértő – szurkolói magatartás is. Az UEFA és a FIFA versenyrendszereivel kapcsolatban megfogalmazott sportrendészeti követelményekhez hasonlóan, az MLSZ is a kamera- és beléptetőrendszerek fejlesztése mellett döntött azzal a céllal, hogy

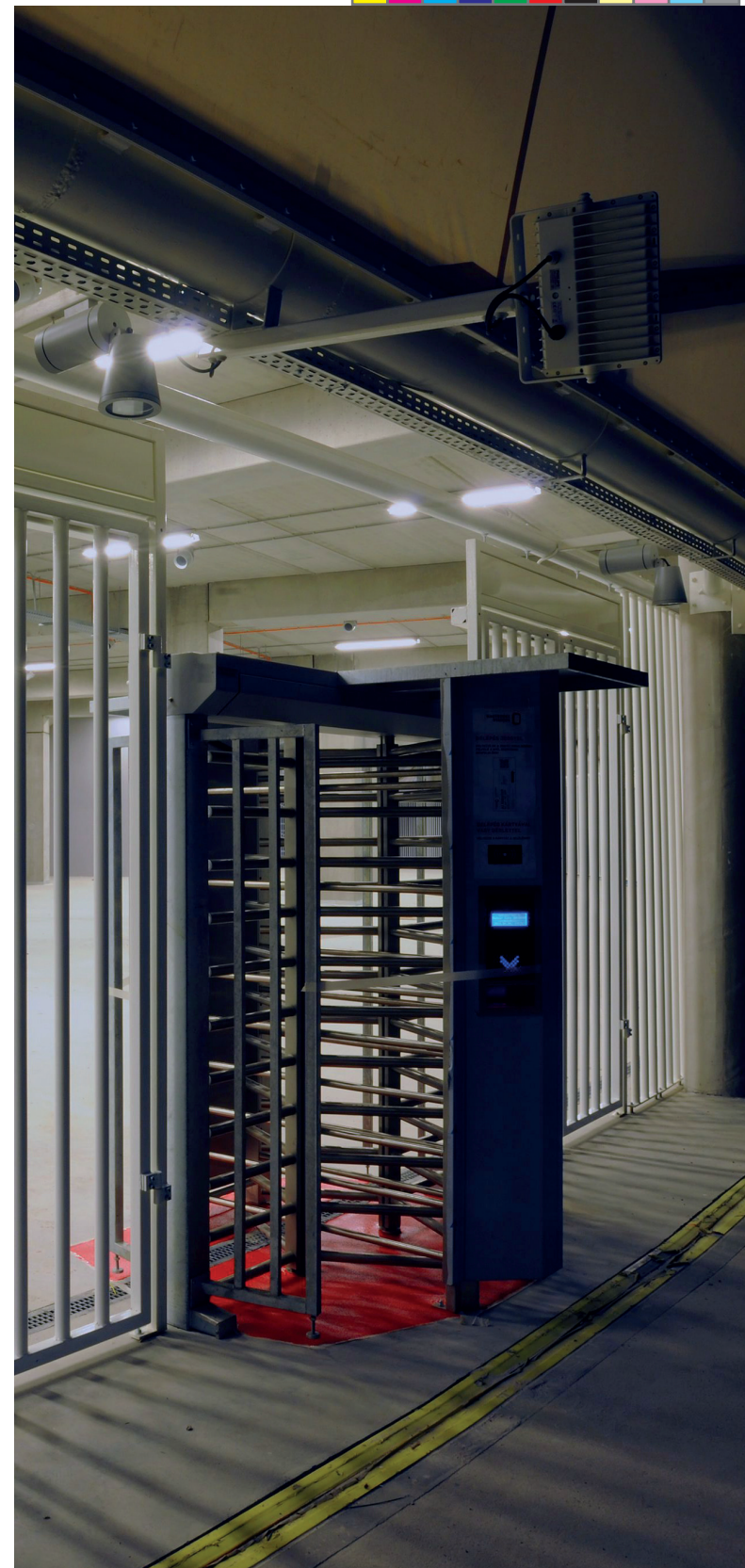
- megfeleljen a jogszabályok által támasztott követelményeknek,
- a jogsértő magatartások száma csökkenjen,
- a szurkolói anonimitás felszámolásával a szankciók azonnal érvényesíthetővé váljanak,
- a rendbontók és szabálysértők a stadionoktól távoltartásra kerüljenek,
- a szurkolókkal a kapcsolattartás fejlődjön,
- és a labdarúgó-mérkőzések családi programmá váljanak.

A Szövetség a labdarúgó eseményeket a futball iránt érdeklődők minél szélesebb köre számára vonzóvá kívánta tenni, ezért 2011-ben elindította a Stadionbiztonság Projektet

- az egységes jegy- és bérletértékesítő, valamint klubkártyarendszer,
- a beléptetőrendszer,
- a stadionok zárt láncú megfigyelőrendszere és
- a ki- és eltítottak, valamint a kizártak központi adatbázisa létrehozásának érdekében.

A Stadionbiztonság Projekt I. ütemében öt stadionban (az Újpest, a Honvéd, a Kecskemét, a Haladás és a Diósgyőr) került kiépítésre a központi jegy- és bérletértékesítő, valamint klubkártyarendszer, melyen keresztül a helyszínen és online lehetett névre szóló jegyeket és bérleteket értékesíteni. Ezen kívül az említett stadionokban elektronikus beléptetőrendszer, valamint kamerarendszer került felszerelésre, és megteremtődött a központi rendszerrel összeköttetésben álló, az Országos Rendőr-főkapitányság által kezelt Sportrendészeti Nyilvántartás. A komplex rendszernek köszönhetően a jegyvásárláskor, illetve a mérkőzésre történő belépéskor kiszűrhetővé váltak a szabálysértő személyek.

A Projekt II. ütemében további stadionokban is kiépítésre került az egységes jegy- és bérletértékesítő, valamint beléptetőrendszer, és biztonságos, dedikált vonalon keresztül kialakításra került a kapcsolat a Sportrendészeti Nyilvántartással. A Projekt során integrálásra került az FTC és a DVSC klubkártya-, jegy- és beléptetőrendszere is, melynek eredményeként – a szurkolói kártyák használatával – az összes csapat stadionjába az összes klubkártyával technikailag lehetséges belépőket vásárolni. A program teljes megvalósulását követően a stadionok egységes biztonsági protokoll alapján működnek, a hatályos jogszabályi és adatvédelmi előírásokat is figyelembe véve, rögzítve és kiszűrve a sportrendezvényekről hatóságok által kitiltott és eltított, továbbá a sportszervezetek által kizárt személyeket a lelátókról.



A Stadionbiztonság Projekt alapjaiban változtatta meg a Magyarországon alkalmazott stadionbiztonsági filozófiát, a rendbontások kizárólag rendészeti erővel történő kezelését egy olyan összetett biztonsági rendszer váltotta fel, amely a biztonságos környezetet, a rendbontások megelőzését és a dinamikus kockázatértékelést helyezi előtérbe.

A központi jegyrendszerben 2016 őszéig több mint 1000 mérkőzésre, több mint 1,2 millió jegyet értékesítettek. A jegyrendszer online felülete magyar és angol nyelven is elérhető a meccsjegy.mlsz.hu címen. Az internetes és a stadionok pénztáraiban történő jegyértékesítés mellett a Ticket Express viszonteladói hálózatában is megvásárolhatók a jegyek a bajnoki és kupamérkőzésekre, valamint a válogatott összecsapásaira, országsszerte több mint 350 irodában. 2016 őszéig 24 klubnál összesen több mint 270 ezer szurkolói kártyát váltottak ki.

2016 nyarán elindult az MLSZ Szurkoló Klubja, amely rövid idő alatt közel 20 ezres tagságra tett szert.

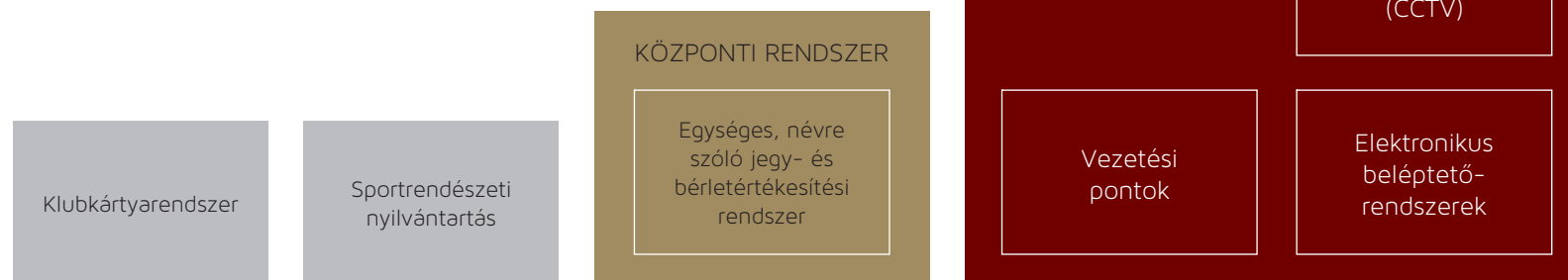
A klubtagok jelentős kedvezményekkel vásárolhatnak jegyeket a magyar válogatott mérkőzéseire, a folyamatosan bővülő kedvezmény- és szolgáltatásrendszer mellett nyereményjátékok és egyéb exkluzív tartalmak gondoskodnak a minőségi szurkolói élményről.

A Stadionbiztonság rendszer üzemeltetésének vonatkozásában a jövőre vonatkozóan meghatározott fő cél a konszolidáció és a stabilizáció, mind a működési struktúra és technológiai fejlesztések, mind a szerződéses kapcsolatrendszer szempontjából. Az eddigi célok kiegészítéseként, új célként jelent meg az MLSZ üzemeltetésből való kivonulásának előkészítése. Az előkészítés egyik első lépéseként kiemelt szerepet kapott a klubok tevékenységének és szervezetének fejlesztése annak érdekében, hogy képessé váljanak az üzemeltetési feladatok és felelőségek átvételére úgy, hogy az üzletmenet-folytonosság, vagyis a versenyrendszerek működőképessége végig biztosított legyen.

Ugyancsak kívánatos, hogy a rendszer kiépítésének megvalósulásával az NB I.-es csapatok stadionjaiban a nézők biztonsága olyan mértékben garantálható legyen, ami 2020-ig lehetővé teszi a rendezői létszámok csökkentését, valamint a szolgáltató jellegű biztosítási gyakorlat kialakítását. A jegyértékesítő rendszer további fejlesztése során a cél a jegyvásárlás egyszerűsítése, gyorsítása, ennek érdekében hamarosan mobil eszközökre optimalizált felületen is megvalthatják belépőiket a szurkolók.

Az MLSZ várakozásai szerint a Stadionbiztonsági Projekt hozzájárul a szurkolók minőségi kiszolgálásának javításához és ahhoz, hogy a meccsre járás a jövőben Magyarországon is felhőtlen, biztonságos szórakozás, a szponzorok számára pedig vonzó megjelenési lehetőség legyen.

A STADIONBIZTONSÁGI FEJLESZTÉS ÖSSZETEVŐI





KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK

LÉTESÍTMÉNYFEJLESZTÉS

A 2011 óta működő TAO-támogatási program egyik legfontosabb feladata a leromlott és hiányos infrastruktúra javítása, modernizálása és kibővítése. A TAO-rendszer első éveinek tapasztalata azonban azt mutatta, hogy nagyobb költségvetésű fejlesztések a program keretében a vártnál csak kevesebb esetben valósultak meg. Ennek oka, hogy olyan hagyományos forrásokból, mint a tulajdonosi hozzájárulás, az önkormányzati támogatás vagy a szponzori pénzek, számos egyesület nem volt képes előteremteni a fejlesztéshez szükséges 30%-os önrészt. A tapasztalat azt mutatta, hogy az önrészből adódó nehézségek miatt még a sportszervezetek által egyébként megvalósított programok jelentős részének is csúszik a kivitelezése. Az is láthatóvá vált, hogy az adótámogatások sikeres összegyűjtését jelentős mértékben befolyásolja, hogy a klub az ország mely földrajzi régiójában helyezkedik el, illetve milyen gazdasági kapcsolatokkal rendelkezik. A sportszervezeteként megvalósuló kivitelezői pályázat esetén továbbá – nyilvánvaló módon – nem érvényesülhetnek a tömeges pályáztatás előnyei sem.

A fentiekre válaszul a Magyar Labdarúgó Szövetség a Kormánnyal együttműködésben és a TAO-programmal összehangolva kidolgozott egy központi létesítmény-fejlesztési koncepciót, amelyre vonatkozóan a felek 2013 szeptemberében együttműködési megállapodást írtak alá. A létesítményfejlesztési koncepciót a Kormány az Országos Sportlétesítmény Tervbe is beépítette, továbbá kötelezettséget vállalt arra, hogy a program megvalósításához költségvetési forrást biztosít.

A Létesítményfejlesztési program két célterületre, a kiemelt utánpótlás-nevelő központok és a stadionok fejlesztésére fókuszál.

Kiemelt utánpótlás-nevelő központok fejlesztése

A Létesítményfejlesztési koncepció keretében utánpótlás-nevelő centrumokban kerültek jóváhagyásra beruházások a létesítmények műszaki felújítására, bővítésére, bentlakásos intézmények esetében a komfortszint növelésére, a pályavilágítás bővítésére, pályaépítésekre és a meglévő játékterek felújítására vonatkozóan.

Stadionfejlesztések

A stadionfejlesztési program eredményeként a profeszionális klubok többsége rövid időn belül új vagy felújított stadionban fogadhatja ellenfeleit. Olyan beruházások kerülnek kivitelezésre, amelyek jelentősen javítják a nézők komfortját és kiszolgálását, családbarát környezetet teremtenek, ezzel elősegítik, hogy emelkedjen a mérkőzésekre kilátogatók száma és a helyszínen történő költség. A fejlesztések során ugyancsak nagy hangsúlyt kapnak a magasabb nézői élményt biztosító technológiai megoldások, a télen is használható, drénezett, fűthető, minőségi játéktér vagy a médiaszemélyek kiszolgálásának javítása.

A klubok gazdálkodására jótékony hatással lesz, hogy a fejlesztések csökkenthetik a stadionok működési költségeit (pl. napelemek, takarékos öntözőrendszer) és növelhetik a bevételeket (jegybevétel, jelentős VIP és üzleti páholy kapacitás, interaktív reklámhordozók). A fejlesztési tervek kidolgozása során is elsődleges szempont volt a fenntarthatóság és az egyes klubok meccseinek várható nézőszáma következtében indokolt kapacitás.

Nemzeti Stadionfejlesztési Program

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program összesen 19 klub stadionjának rekonstrukcióját és modernizációját célozza. Ezek közül 5 stadion már elkészült, 6 stadionban a jelenleg is zajló munkálatok 2018. februárig fejeződnek be, míg 8 helyszínen a beruházások a tervezés, előkészítés fázisában vannak.

AJKA

Stadion besorolása: D

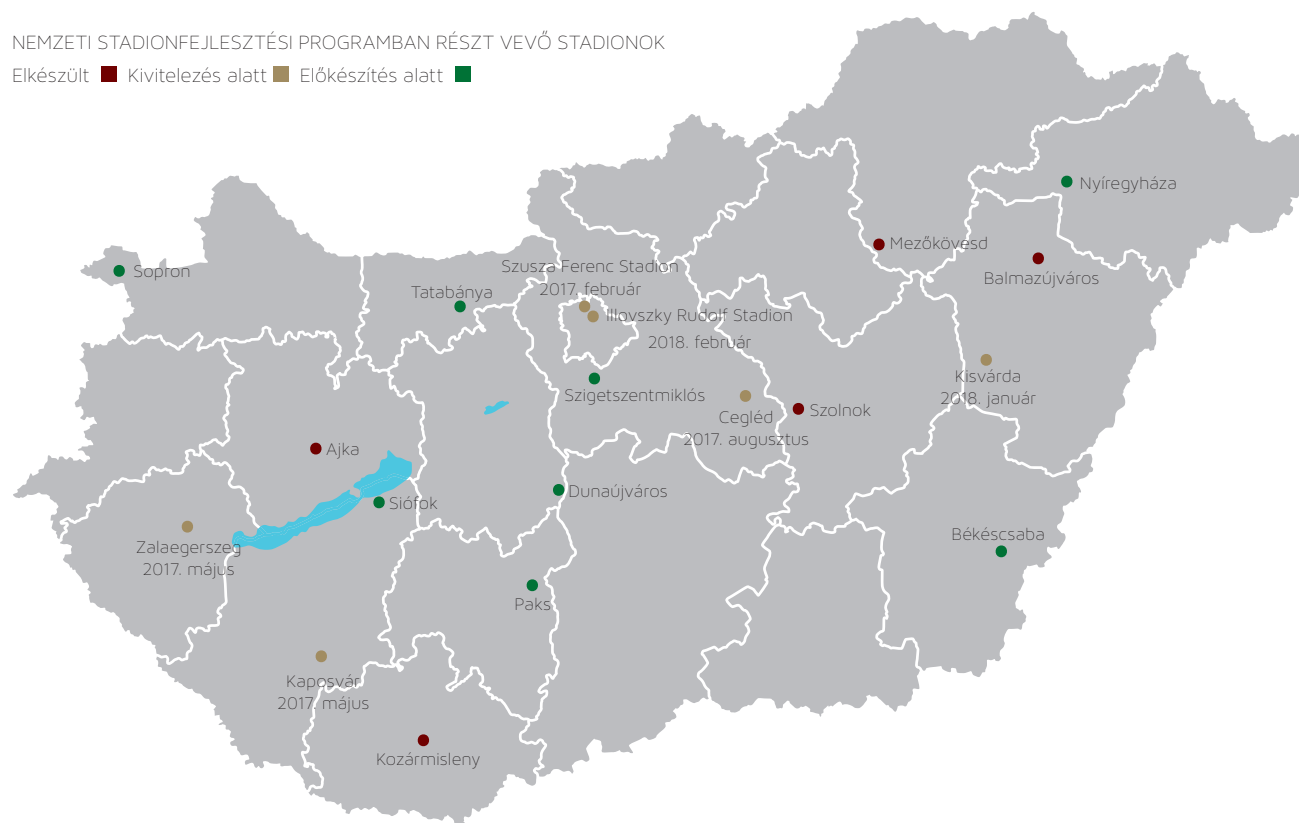
Új férőhelyek: 3 000

Lelátók száma: 2

Pályavilágítás készítése, lelátófedés, eredményjelző LED fal beszerzése, új öltöző, új vendégszektor

NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK

Elkészült ■ Kivitelezés alatt ■ Előkészítés alatt ■



NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK ADATAI

BALMAZÚJVÁROS

Stadion besorolása: C

Új férőhelyek: 2 400

Lelátók száma: 4

Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP-épületrész építése, pályavilágítás építése

BÉKÉSCSABA

Stadion besorolása: B

Új férőhelyek: 5 100

Lelátók száma: 3

Fűthető és automata öntözőrendszerrel ellátott pályatest és világítás építése, ÉNY-i lelátó bontása, új 2400 fős lelátó építése kiszolgáló épületekkel, megmaradó lelátó szerkezeti megerősítése, lefedése

SZUSZA FERENC STADION

Stadion besorolása: A

Új férőhelyek: 12 000

Lelátók száma: 4

Világítás korszerűsítése, Megyeri úti fejezőpályafejező, vendégszektor – hazai B közép szektor cseréje, új szurkolói kiszolgáló létesítmények kialakítása, kerítések, belépési pontok kialakítása, VIP-épület átalakítása

ILLOVSZKY RUDOLF STADION

Stadion besorolása: A

Új férőhelyek: 5 000

Lelátók száma: 4

Meglévő stadion bontása, teljesen új, 4 oldalról zárt, fedett lelátókkal rendelkező stadion építése

CEGLÉD

Stadion besorolása: C

Új férőhelyek: 1 200

Lelátók száma: 2

Meglévő főépület bontása, új kiszolgáló klubépület megépítése, fedett lelátóépület kialakítása

DUNAÚJVÁROS

Stadion besorolása: B

Új férőhelyek: 4 500

Lelátók száma: 4

Új, fűthető pályatest kialakítása, új pályavilágítás kiépítése, eredményjelző beszerzése

KAPOSVÁR

Stadion besorolása: B

Új férőhelyek: 6 100

Lelátók száma: 4

VIP-épület bővítése, felújítása, lelátók lefedése, új vizesblokkok építése, stadionvilágítás építése, biogáz-vezeték építése a cukorgyár és a stadion között

KISVÁRDA

Stadion besorolása: C

Új férőhelyek: 2 600

Lelátók száma: 4

Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, fedett lelátók, élőfüves pálya drénnel, öntözőrendszerrel, pályafűtéssel, pályavilágítás építése

KOZÁRMISLENY

Stadion besorolása: E

Új férőhelyek: 800

Lelátók száma: 3

Új pályatest építése drénnel és automata locsolórendszerrel, új 600 ülőhelyes, fedett lelátó és sportszakmai kiszolgálást biztosító klubépület megépítése

MEZŐKÖVESD

Stadion besorolása: C
Új férőhelyek: 4 500
Lelátók száma: 4

Új lelátók, új klubépület, amely nagy befogadóképességű VIP-páhollyal és sajtószobával rendelkezik, illetve az épület alsó részén öltözők és a bemelegítőfolyosó

NYÍREGYHÁZA

Stadion besorolása: E
Új férőhelyek: 5 000
Lelátók száma: –

A fejlesztési program meghatározása folyamatban van

PAKS

Stadion besorolása: B
Új férőhelyek: 4 500
Lelátók száma: 4

Új centerpálya, „A” oldalon 2000 fő befogadására alkalmas új lelátó megépítése a klubházhoz kapcsoltn, sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, „B” oldalon 1400 fős lelátó közmű és út infrastruktúrával, 400 ill. 700 fős „C” és „D” oldali lelátók építése

SIÓFOK

Stadion besorolása: C
Új férőhelyek: 3 700
Lelátók száma: 2

Klubház átépítése, új lelátó építése sajtó és VIP-helyekkel, szurkolói helyiségek (mosdó, büfé, eü. helyiség), TV-közvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség kialakítása, lelátók lefedése

SOPRON

Stadion besorolása: D
Új férőhelyek: 4 000
Lelátók száma: 3

Nyugati lelátó lefedése, új, élőfüves pályatest kialakítása, csapadékvíz-elvezetővel és automata locsolórendszerrel, lelátók szigetelése, pályavilágítás-korrektció, új eredményjelző beszerzése, belső épületrészek felújítása

SZIGETSZENTMIKLÓS

Stadion besorolása: D
Új férőhelyek: 2 000
Lelátók száma: 2

A fejlesztési program meghatározása folyamatban van

SZOLNOK

Stadion besorolása: C
Új férőhelyek: 2 000
Lelátók száma: 3

1250 ill 750 fős lelátó építése, fű cseréje

TATABÁNYA

Stadion besorolása: D
Új férőhelyek: 3 500
Lelátók száma: 2

Új pályaszerkezet megépítése, új pályavilágítás kialakítása, a fejépület és lelátón kívüli helyiségek felújítása, kialakítása, vendégbüfé, vizesblokk megépítése

ZALAEGERSZEG

Stadion besorolása: A
Új férőhelyek: 12 000
Lelátók száma: 4

Pályavilágítás korszerűsítése, klubépület bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása



SIÓFOK

Stadion besorolása: C

Új férőhelyek: 3 700

Lelátók száma: 2

Klubbáz átépítése, új lelátó építése sajtó- és VIP-helyekkel, szurkolói helyiségek (mosdó, büfé, eü. helyiség), TV-közvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség kialakítása, lelátók lefedése



ZALAEGERSZEG

Stadion besorolása: A

Új férőhelyek: 12 000

Lelátók száma: 4

Pályavilágítás korszerűsítése, klubépület bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása



Közvetlen állami finanszírozású programok

59



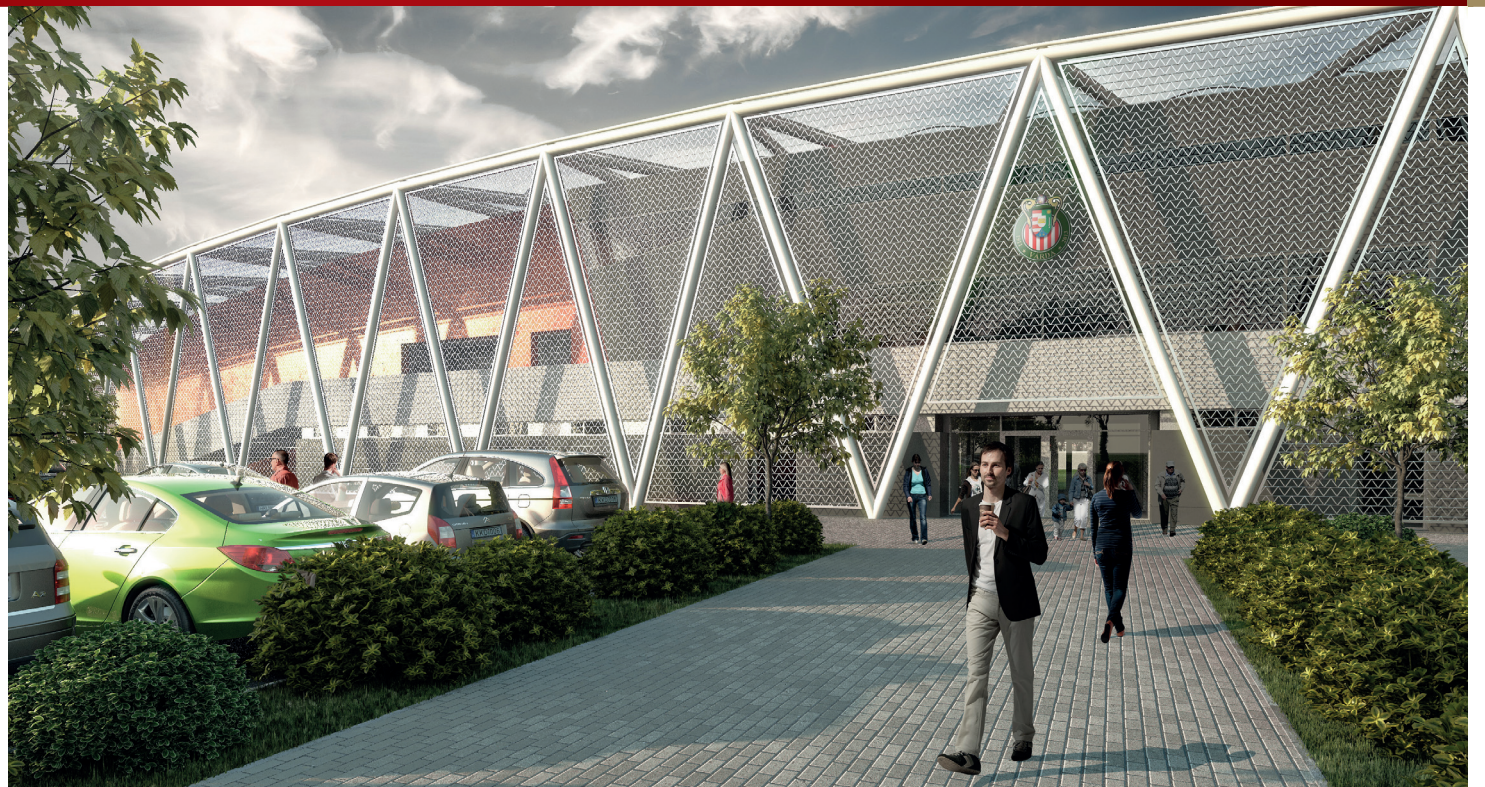
KISVÁRDA

Stadion besorolása: C

Új férőhelyek: 2 600

Lelátók száma: 4

Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, fedett lelátók, élőfüves pálya drénnel, öntözőrendszerrel, pályafűtéssel, pályavilágítás építése





BALMAZÚJVÁROS

Stadion besorolása: C

Új férőhelyek: 2 400

Lelátók száma: 4

Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP-épületrész építése, pályavilágítás építése



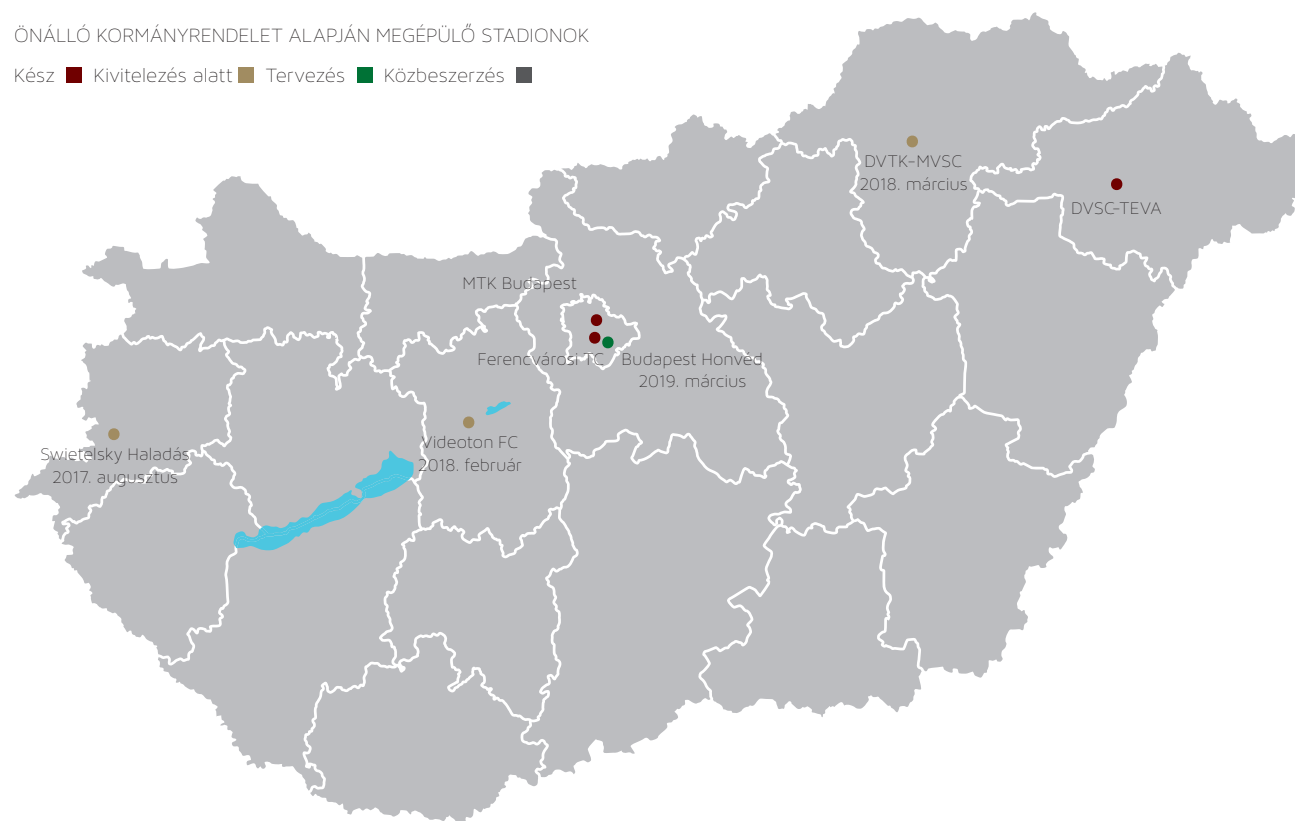


Önálló kormányrendelet alapján megépülő stadionok

Önálló kormányhatározat alapján hét klub stadionja épült vagy épül jelenleg. Ezek közül a Groupama Aréna és a Debreceni Nagyerdei Stadion 2014-ben, a Hidegkúti Nándor Stadion pedig 2016-ban átadásra került. A szombathelyi Rohonci úti stadion, a Sóstói Stadion és a Diósgyőri Stadion teljes rekonstrukciója jelenleg zajlik és 2018-ig készül el, míg a Bozsik Stadion az előkészítés fázisában van, a rekonstrukció itt várhatóan 2019 márciusára készül el.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Kész ■ Kivitelezés alatt ■ Tervezés ■ Közbeszerzés ■





GROUPAMA STADION

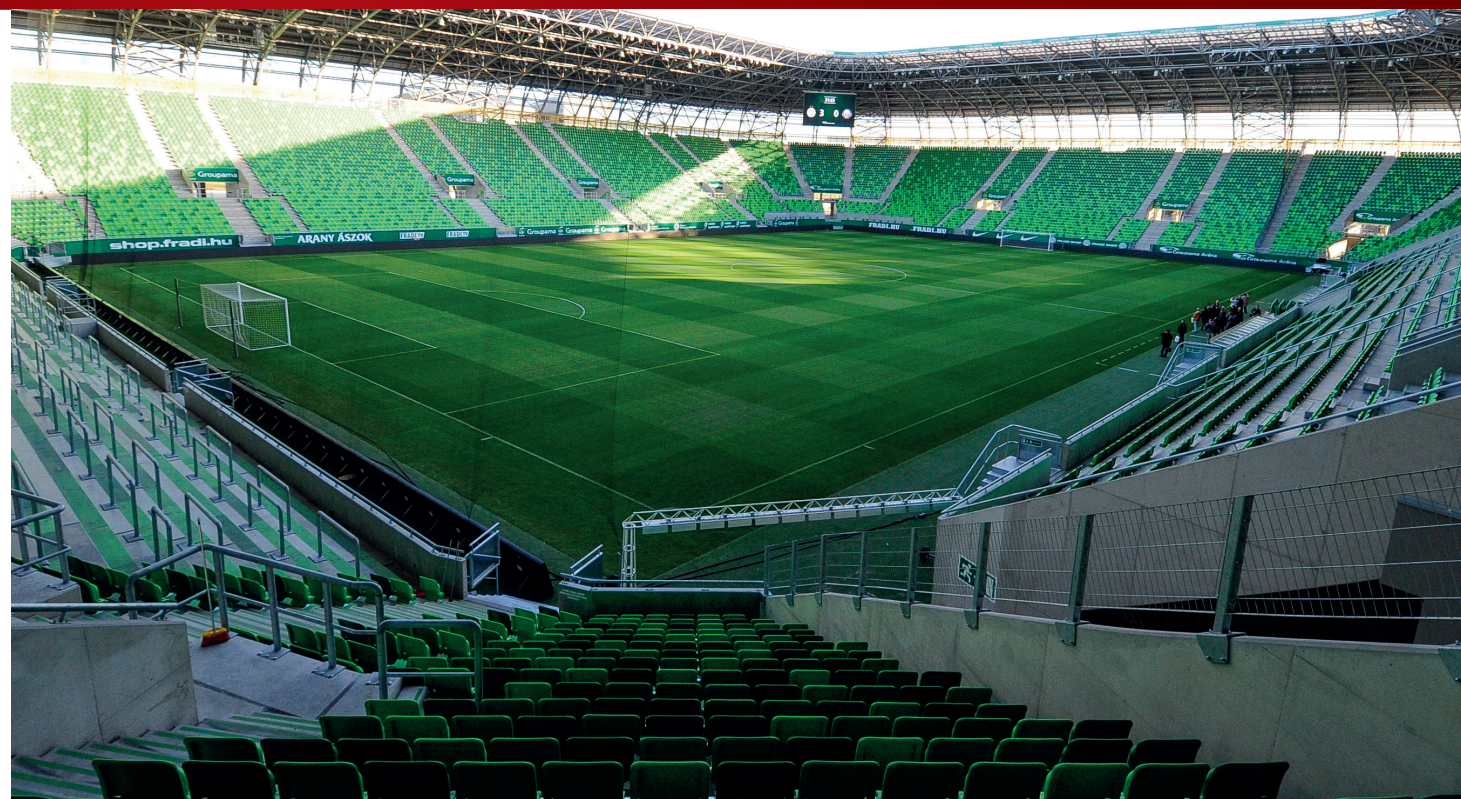
Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 23 700

Üzleti páholyok száma: 34

VIP-ülőhelyek száma: 3 000

Készpénz nélküli fizetési rendszer, konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó, nyílt wifi hálózat, StadiumVision, 200 LCD-képernyő élőképpel, büfémenü-ajánlattal és reklámfelülettel, kiadó irodaterület



DEBRECENI NAGYERDEI STADION

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 20 340

Üzleti páholyok száma: 23

VIP-ülőhelyek száma: 990

Készpénz nélküli fizetési rendszer, szórakozóhelyek,
jégpálya, söröző, étterem, fitneszterem, Loki bolt,
élettani labor, járóbeteg-szakrendelés,
konferenciaközpont, DVSC-irodák



DIÓSGYŐRI STADION

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 14 800

Üzleti párhelyek száma: 20

VIP-ülőhelyek száma: 256

A 4 oldali lelátó arényszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló



SZOMBATHELYI STADION

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 8 656

Üzleti páholyok száma: 11

VIP-ülőhelyek száma: 516

Atlétikai kör nincs, 156 fős médiahely, a stadion mellett elhelyezésre kerül egy multifunkcionális sportcsarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítőfolyosót, ökölvívó és súlyemelő termeket tartalmaz



SÓSTÓI STADION

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 14 201

Üzleti párhelyek száma: 13

VIP-ülőhelyek száma: 295

500 fős rendezvénytér, látogatóközpont, irodák,
múzeum, fanshop



HIDEGKÚTI NÁNDOR STADION

Besorolás: UEFA III. kategória

Befogadóképesség: 5 014

Üzleti páholyok száma: 38

VIP-ülőhelyek száma: 250



BOZSIK STADION

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 8 200

Üzleti párhelyek száma: 14

VIP-ülőhelyek száma: 408

Kiemelt catering (konyha és bár) kiszolgálás
a VIP-vendégek részére, 114 fős médiahely,
438 db parkoló, akadálymentesített pénztárak,
környezettudatos stadion



Közvetlen állami finanszírozású programok

69



PUSKÁS FERENC STADION

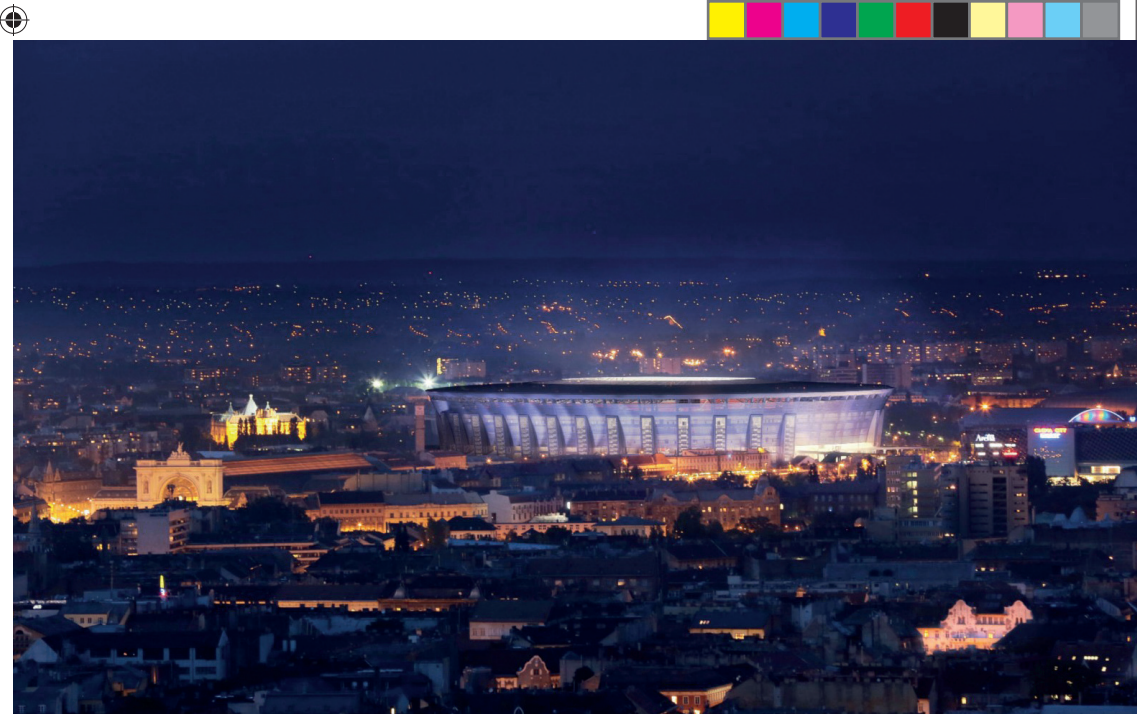
Besorolás: UEFA V. kategória

Befogadóképesség: 63 452

Üzleti páholyok száma: 80

VIP-ülőhelyek száma: 948

A küzdőteret is igénybevevő rendezvény esetén
(pl. koncert) 78 ezer fő befogadóképesség, étterem,
múzeum, rendőrőrs, irodák, rendezvényközpont





PUSKÁS FERENC STADION REKONSTRUKCIÓJA

2016-ban kezdődött a több mint 60 éves Puskás Ferenc Stadion átfogó rekonstrukciója, amelynek eredményeként egy olyan 63 ezer néző befogadására alkalmas, minden igényt kielégítő labdarúgó-stadion épül, amelynek elsődleges feladata, hogy a magyar nemzeti labdarúgó-válogatott otthona legyen. Az épületben helyet kap egy rendezvényközpont, szurkolói shop, étterem és múzeum is. A stadion, amelynek építése a meglévő stadion egyes részeinek, illetve jellegzetes karakterelemeinek megtartásával történik, a legmagasabb UEFA V. kategória minősítésű lesz, így rangos európai tornák helyszínéül is szolgál majd; itt rendezik például a 2020-as labdarúgó-Európa-bajnokság egyes csoportmérkőzéseit, illetve nyolcaddöntőjét is. Az építkezés befejezése 2019-re várható.



BUDAPEST PROGRAM

A labdarúgás számára rendelkezésre álló infrastruktúra megszűnése és lepusztulása az elmúlt évtizedekben az egész ország területén jellemző volt. Különösen érezhető ez azonban Budapesten, ahol az MLSZ felmérése alapján 1950 óta a pályák 48%-át a telkek magas értéke és sokféle hasznosíthatósága miatt már más célra használják (pl. beépítették).

Mindeközben – bár Budapest lakossága az ország népességének csak 17%-át adja – az ország igazolt labdarúgóinak 23%-a a fővárosban futballozik, így a budapesti pályák leterheltsége jelentősen meghaladja az országos átlagot. Míg Magyarországon egy labdarúgó pályát jellemzően körülbelül 100 igazolt játékos használ, ez a szám Budapesten 196, azaz az országos átlag kétszerese. A túlságosan magas leterheltség – amely a csapatok számára átlagot meghaladó pályabérleti díjakat is jelent – a szomszédos Ausztria fővárosával összehasonlítva is egyértelműen látszik, Bécsben egy futballpályát a statisztikák szerint átlagban 161 igazolt játékos használ.

A TAO-program eddigi időszakának tapasztalatai azt mutatják, hogy a labdarúgás hátszágának erősítéséhez szükséges infrastruktúra-bővülés Budapesten az átlagosnál kevesebb szabad terület, bonyolultabb tulajdonviszonyok és a magas ingatlanárak miatt kevésbé éreztette hatását. Ennek megoldására készítette el a Magyar Labdarúgó Szövetség az ún. Budapest Program fejlesztési koncepcióját.

UTÁNPÓTLÁSKÖZPONTOK ÁLLAMI TÁMOGATÁSA 2011–2016 (MRD FT)



A Budapest Program tervezetének első üteme 10 budapesti kerületben 7 nagyméretű futballpálya (5 műfüves, 2 élőfüves) építését, 6 élőfüves nagypálya felújítását, valamint ezekhez megfelelő minőségű öltözőhelyiségek, pályavilágítás és csapadékvíz-elvezetés kialakítását tartalmazza.

UTÁNPÓTLÁSKÖZPONTOK TÁMOGATÁSA

Kiemelt utánpótlás-nevelő központok támogatása

Az MLSZ stratégiájának kiemelt területe az utánpótlás-nevelés fejlesztése, amelynek egyik legfontosabb célkitűzése, hogy a magyarországi elitképzés a világ vezető futballkultúráival szemben versenyképessé váljon. Ennek szellemében a 14-21 éves fiatalok elitképzésének és versenyeztetésének otthont adó utánpótlásközpontokat a magyar állam 2011 óta közvetlen állami támogatással is segíti.

A támogatás célja:

– A kiemelt utánpótlás-nevelési központok akadémiai rendszerű fejlesztése annak érdekében, hogy a magyar sporttehetségek kiválasztása és nyomon követése megvalósuljon; valamint

– A labdarúgás új alapokra helyezett utánpótlás-nevelési rendszerének az MLSZ szakmai felügyelete melletti strukturális megújítása annak érdekében, hogy a sportági eredményesség kiszámíthatóvá váljon.

Az első évben, 2011-ben 21 sportszervezet részesült, összesen 1,5 milliárd forint költségvetési támogatásban. Ezen belül 6 kiemelt központ kapott egyenként 200 millió forint feletti támogatást, míg 15 sportszervezet jellemzően 30-40 millió forint közötti összegben részesült. 2016-ra a teljes támogatási összeg emelkedett (1,8 milliárd forint került elosztásra). A támogatások elosztásánál, 2014-től már teljesítménymutatók is alkalmazásra kerülnek; 2016-ban 4 sportszervezet részesült 160-200 millió forint közötti, 5 sportszervezet 110-140 millió forint közötti, 5 sportszervezet pedig 45-100 millió forint közötti támogatásban.

Az állami támogatás háromnegyed részben az edzők személyi jellegű ráfordításaira, a létesítményt fejlesztő beruházásokra, valamint rezsire kerül felhasználásra, egynegyed részben pedig a színvonalas működéséhez szükséges olyan tételekhez biztosítanak forrást, mint az utaztatás, egészségügy vagy a sportszerek beszerzése.

SZAKMAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS A KIEMELT UTÁNPÓTLÁSKÖZPONTOK RÉSZÉRE

A 2011-ben elfogadott stratégia a működési feltételek már bemutatott javítása mellett célul tűzte ki, hogy egy olyan, hazánkban is sikeresen alkalmazható akadémiai modell jöjjön létre, amelyben világviszonylatban is színvonalas szakmai munka folyik. Ennek szellemében az MLSZ 2013-ban megbízta a belga Double Pass céget a 15 kiemelt magyar labdarúgó-utánpótláscentrum szakmai tevékenységének átvilágításával és oktatásával.

A Double Pass bevonásában döntő szerepet játszott, hogy ez egy olyan független szervezet, amelynek évtizedes tapasztalata van nagy európai labdarúgó akadémiai átvilágításában, és amely a szükséges módszertanon és informatikai háttérrel kívül olyan pontrendszerrel is rendelkezik, amely a külföldi mintákkal történő összehasonlításra számszerűsíthető módon is lehetőséget ad.

Az audit többszáz részterület aggregálásával, 8 fő indikátor mentén minősíti az utánpótlásközpontok tevékenységét a legjobb nyugat-európai példákhoz viszonyítva, amelyek így világosan megmutatják a magyar elitképzés erősségeit és gyengeségeit.

A Double Pass audit első jelentése 2014-ben készült el. Az audit eredményeit megkapták az utánpótlásközpontok, amelyek így az átvilágításuk kapcsán megfogalmazott javaslatokat a 2014-2015-ös időszak során be tudták építeni működésükbe. A tapasztalatok alapján elmondható, hogy az átvilágított centrumok partnerek a munkában, és jellemzően nyitottak az audit által megfogalmazott javaslatok iránt.

A korábbi állapothoz képesti előrehaladást vizsgáló 2016-os második auditkörben tapasztalt eredmények már az utánpótlásközpontok mellett az MLSZ által is felhasználásra kerülnek. Az MLSZ az auditeredmények felhasználásával kívánja a kiemelt ún. Regionális Utánpótlás Központokkal (RUK) szemben támasztott követelményeket meghatározni, valamint a hatékonyan működő sportszervezetek javára módosítja az akadémiai támogatására szánt központi források elosztását.

A tervek szerint a hatékony szakmai működés és forrásallokáció érdekében az MLSZ 3 évente (legközelebb 2019-ben) független, külföldi szakértő bevonásával átfogó audit alá vonja a regionális utánpótlásközpontokat.

AZ AUDIT 8 FŐ INDIKÁTORA

1. Stratégia és pénzügyi tervezés

2. Szervezeti struktúra

3. Kiválasztás és fejlesztés, képzés

4. A sportolói és szociális támogatás

5. Az akadémiai HR

6. Kommunikáció és együttműködés

7. Infrastruktúra, felszereltség

8. Hatékonyság: beválás (feladás), lehetőségek és korlátok

A DOUBLE PASS ÁLTAL KORÁBBAN ÁTVILÁGÍTOTT KÖZPONTOK

Werder Bremen

Chelsea

Bayern München

Arsenal

Stuttgart

FC Brugge

Internazionale

Hamburg

VIII.
FEJEZET

NEMZETKÖZI KITEKINTÉS

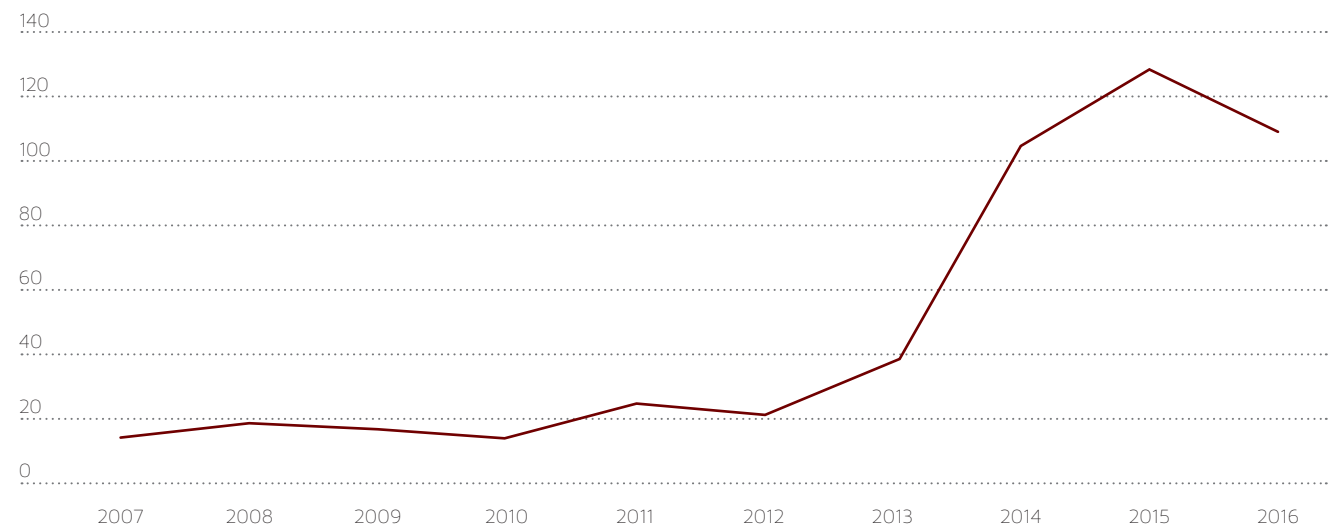


SPORTCÉLÚ TÁMOGATÁSOK A MAGYAR KÖLTSÉGVETÉSBEN

Felismerve a sport, ezen belül pedig a labdarúgás kiemelkedően hasznos társadalmi szerepét, 2010-ben a Magyar Labdarúgó Szövetség a Kormányzat aktív támogatásával a magyar labdarúgás történetének legnagyobb átfogó fejlesztési programját indította el.

Míg 2007 és 2010 között a költségvetési sporttámogatások 15–18 milliárd forint között alakultak, ez az összeg 2011–2013-ban 20–40 milliárd forint, 2014-től pedig meghaladta a 100 milliárd forintot.

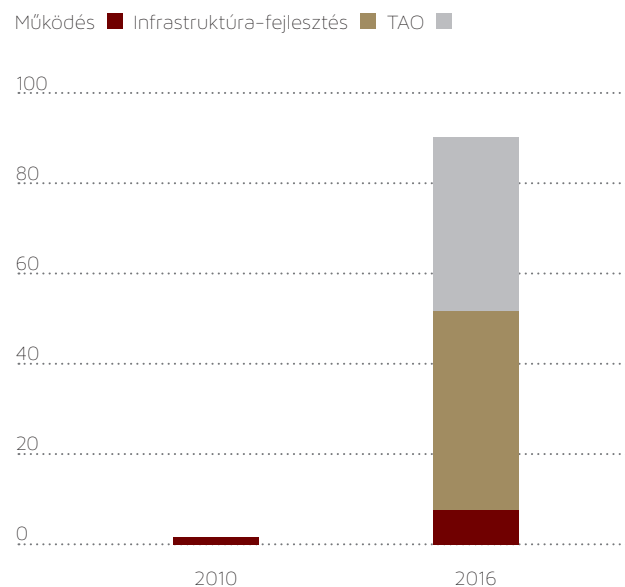
SPORTCÉLÚ TÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSBEN (MRD FT)



A megnövekedett támogatási szint előtti utolsó, 2010. évi költségvetésben 16 milliárd forint sporttámogatás szerepelt. Ebből a labdarúgásra fordított összeg - amely elsősorban utánpótlás-nevelési célokat szolgált - mindössze 0,5 milliárd forint körül alakult. Magyarország 2016. évi előirányzott központi költségvetése már 109 milliárd forint összegben tartalmazott sporttal kapcsolatos támogatásokat. Ebből a tisztán a labdarúgáshoz köthető tételek összege 53 milliárd, amely magában foglalja a budapesti Bozsik Stadion, a székesfehérvári Sóstói Stadion és a Diósgyőri Stadion fejlesztését, valamint jelentős összeget biztosít a Puskás Ferenc Stadion átfogó rekonstrukciójának első szakaszára is.

Mivel tartalmát tekintve a TAO-program keretében a labdarúgás számára juttatott forrás is egyfajta állami segítségnyújtásnak tekinthető, 2016-ban a fenti összegben túl további 37 milliárd forint TAO-támogatás is figyelembe vehető.

A LABDARÚGÁS KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁSA (MRD FT)



NEMZETKÖZI ÖSSZEHOSONLÍTÁS

Általánosságban elmondható, hogy a sport - pozitív társadalmi hatásai és a kiemelt közérdeklődés miatt - Európa minden országában a közpénzekből is részesül. A sportcélú támogatások összege az egyes országok költségvetésének eltérő prezentációja miatt azonban közvetlen módon nehezen összehasonlítható. A legmegbízhatóbb statisztikát az EUROSTAT azon adata mutatja, amely Európa 28 országának központi költségvetését bontja fel olyan már összevethető kategóriákra, mint például a „Rekreáció és sport”.

Az EUROSTAT által közzétett utolsó teljes adatsor a 2015-ös évre vonatkozik. Ez alapján 2015-ben a rekreációs és sporttámogatások összege Magyarországon - a TAO-támogatásokat is figyelembe véve - 571 millió euró volt, amely a vizsgált országok között a 14. legnagyobb támogatási összeget jelentette. Árnyaltabb képet mutat azonban, ha a támogatást az egyes országok népességéhez viszonyítjuk.

Magyarországon az egy főre jutó rekreációs és sportkiadások összege 2015-ben 58 euró, a TAO-támogatások összegét is figyelembe véve pedig 70 euró volt. Az EUROSTAT historikus adatait figyelembe véve jól látszik, hogy az állami sport-infrastrukturális beruházások hatására 2015-re Magyarország felzárkózott a közép-kelet-európai országok rangsorának első szakaszába, Észtország, Szlovénia és Csehország társaságába.

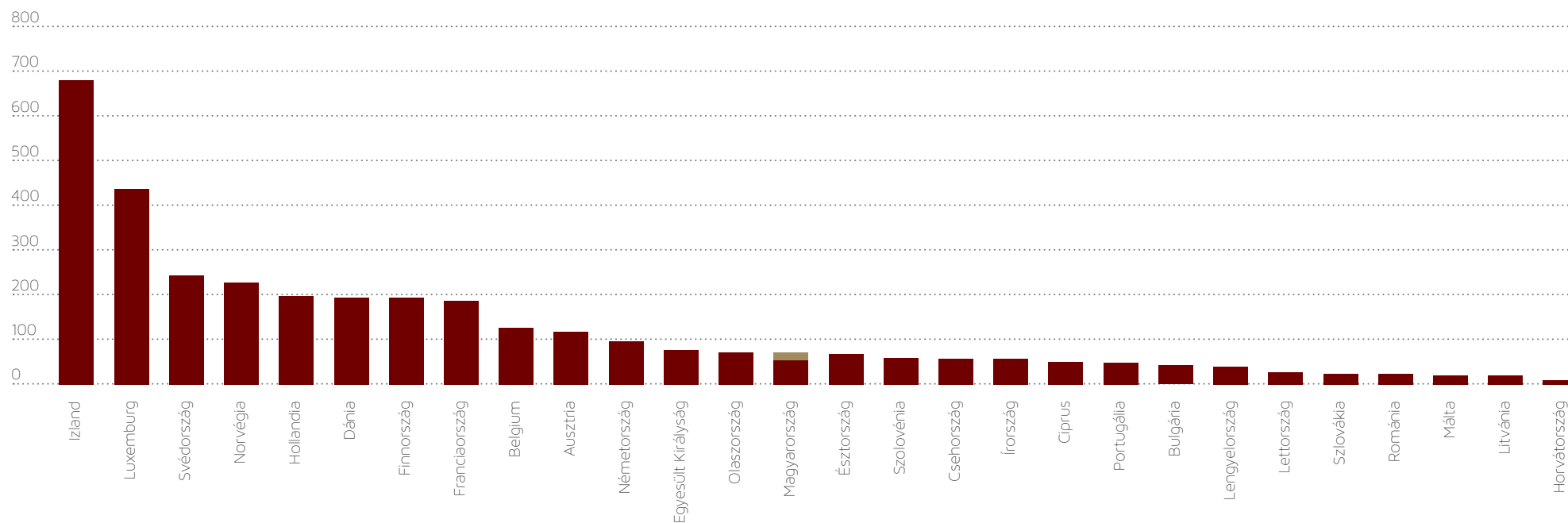
A régió kívülről tekintve ugyanakkor az látszik, hogy az elmúlt években tapasztalható növekedés ellenére sajnos Magyarország lemaradása továbbra is jelentős azon országokhoz képest, amelyekben a rekreációs és sporttámogatások a legbőkezűbbnek mondhatók. Az egy főre jutó támogatások tekintetében a listát Izland vezeti, itt a támogatási összeg 2015-ben a magyarországi 10-szerese. Ez az összeg Svédországban hazánkhoz viszonyítva 3,6-szoros, Hollandiában 2,9-szeres, míg Ausztriában 1,7-szeres.

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSÁNAK NAGYSÁGRENDI ELHELYEZÉSE

A TAO-program keretében a magyar futball fejlesztésére érkező összeg évi 30-37 milliárd forintot tesz ki, amely – különösen a közvetlen állami forrásból megvalósuló infrastruktúra-beruházásokat is figyelembe véve – a hazai labdarúgásban jelen levő korábbi forrásokon túl a közép- és kelet-európai régió országaihoz képest is jelentősnek mondható.

EGY FŐRE JUTÓ SPORT- ÉS REKREÁCIÓS TÁMOGATÁS AZ EU ORSZÁGAIBAN, 2015 (EUR)

TAO-támogatás ■

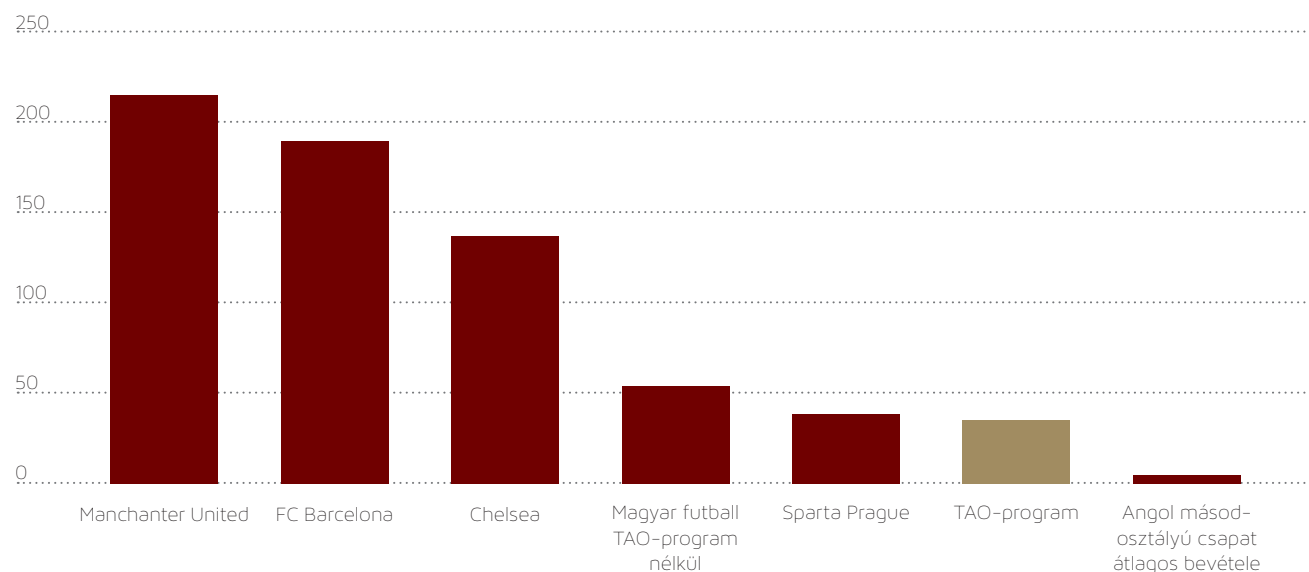




Az elmúlt években ugyanakkor a környező országokban is jelentős állami fejlesztések tanúi lehettünk. Pozsonyban elkezdődtek az új nemzeti stadion építési munkálatai, amely közel 19 milliárd forint forrásból készülhet el, és 22 ezer fő befogadására lesz képes. Romániában pedig 2011-ben elkészült az 55 ezer néző befogadására alkalmas, UEFA IV-es kategóriába tartozó nemzeti stadion, míg Craiovában (Királyin) közel 17 milliárd forintból egy 31 ezer néző befogadására alkalmas stadion építését kezdték meg 2015-ben. Csehországban 2015-ben fejeződött be közel 10 milliárd forintnak megfelelő összegből Ostravában a stadion építése, amely 15 ezer néző befogadására alkalmas.

Azokkal a nyugat-európai országokkal összehasonlítva, ahol a labdarúgás a legsikeresebben működik, a TAO-program által a teljes magyar futball felzárkóztatására juttatott összeg még egy-egy klub bevételéhez képest is eltörpül. Példaként említve, 2016-ban a Manchester United éves bevétele 215 milliárd forint, az FC Barcelonaé 193 milliárd forint és a Chelseaé 139 milliárd forint volt, amely megközelítőleg az éves TAO-program 4-6-szorosa. Hasonlóan tanulságos adat, hogy a világ egyik legősibb és legfejlettebb futballkultúrájával rendelkező Anglia másodosztályában, ahol nem kiugró népszerűségű csapatok szerepelnek, egy átlagos csapat éves bevétele 6 milliárd forint körül alakul, azaz az éves TAO-támogatási összeg mindössze öt másodosztályú csapat bevételének felel meg.

A TAO-PROGRAM NAGYSÁGRENDI ELHELYEZÉSE (MRD FT)







A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEK



A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A TAO támogatási program keretében a magyar futball felhasználására a 2011/2012 és 2016/2017 közötti időszakok során jellemzően 30–37 milliárd forint közötti sávban állítottak ki támogatási igazolást. Ez az összeg a színvonalas munkához szükséges anyagi erő elérése mellett a sportág több évtizedes infrastrukturális lemaradását is orvosolni hivatott.

Figyelembe véve, hogy a TAO-program indulása előtti utolsó évben, 2010-ben a teljes magyar labdarúgás költségvetése 15 milliárd forint körül volt becsülhető, a TAO-program keretében rendelkezésre bocsátott összeg joggal kelthet várakozásokat a hazai futball számára kitűzött célok megvalósításával kapcsolatosan. Mindazonáltal, mint azt korábban bemutattuk, azokban az országokban, ahol a labdarúgás igazán eredményesen működik, a TAO-támogatás által biztosítottnál – sokszor egy-egy klubnál is – nagyságrendileg nagyobb bevételek jelennek meg, elsősorban üzleti alapon. Az ilyen, gazdaságilag is sikeres működés középtávon, a magyar futball megerősödése esetén lehet reális elvárás.

A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK BEMUTATÁSA

Tömegesítés

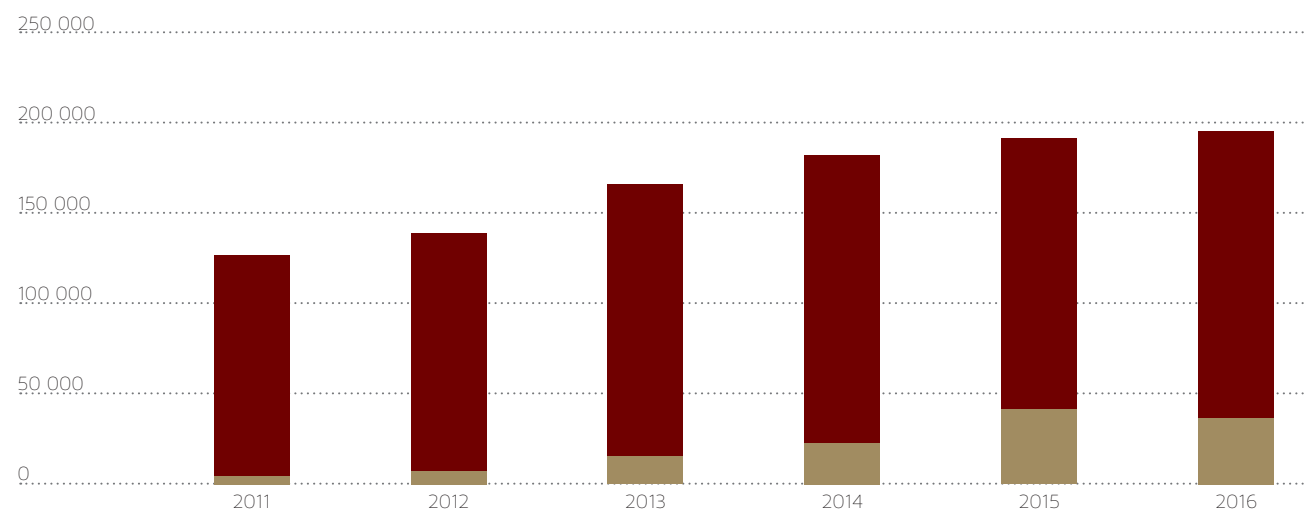
A TAO támogatási program leglátványosabb eredménye a labdarúgás tömegesedése terén látszik. Jól szemlélteti ezt az MLSZ által kiadott versenyengedélyek számának dinamikus növekedése; 2016-ra a labdarúgó-, strandlabdarúgó-, futsal- és kiegészítő versenyengedélyek száma 2010-hez képest 54%-kal, 126 ezer főről több mint 195 ezer főre növekedett. Ezen belül 2016-ban a labdarúgó-versenyengedélyek száma 158 ezer (81%) volt, a nagyarányú növekedés is elsősorban ebben a kategóriában jelentkezett.

A labdarúgó-versenyengedélyek számának növekedése legnagyobb részben a sportág jövőbeni tömegbázisa szempontjából kritikus 6-14 éves korosztályban következett be. A versenyengedélyes 6-14 éves fiúk száma 2011-ben 35 ezer fő volt, amely 2016-ra 85%-os növekedés mellett, már elérte a 65 ezer főt.

A női játékosok száma az elmúlt hat év során több mint megháromszorozódott, és ezáltal 2016-ra meghaladta a 10 ezer főt. Ez a 20 év alatti lányok esetében minden korosztályban a versenyengedélyek legalább háromszorozódását jelentette, ugyanakkor a 11-15 éves lányok esetében a versenyengedélyek 5-6-szorosát adta ki az MLSZ a 2011-es évhez viszonyítva.

KIADOTT VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA

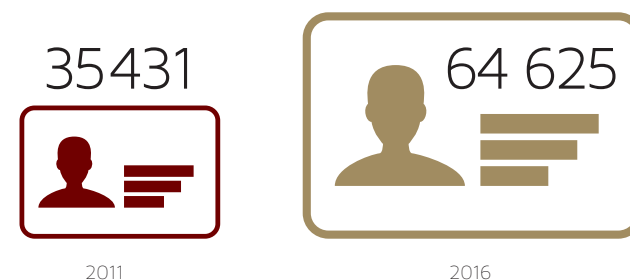
Labdarúgás ■ Egyéb szakágak ■



Hasonló tendenciát mutat az MLSZ bajnokságaiban nevező csapatok számának alakulása is. Míg az amatőr felnőtt bajnokságokba 2011/2012-ben 1279 csapat nevezett, ez a szám a 2015/2016-os idényre 9%-kal nőtt, és elérte az 1394 csapatot. A növekedés a futball népszerűsítéséért tett erőfeszítések mellett elsősorban az amatőr csapatok nevezési díj csökkentése miatt következett be.

Hasonló sikerek figyelhetők meg a szabadidős futball területén, ahol a Grassroots programokba regisztrált játékosok száma 2016-ra már elérte a stratégiában 2020-as célkitűzésként szereplő 100 ezer főt.

KIADOTT LABDARÚGÓ-VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA
- FIÚ (6-14 ÉVES KOROSZTÁLY)



Infrastruktúra

A program eredményeként az ország legtöbb régiójában minőségileg javultak a labdarúgás infrastrukturális feltételei. A támogatások segítségével mindezidáig az MLSZ, az önkormányzatok és a sportszervezetek közel ezer futballpálya megépítésére kaptak jóváhagyást, továbbá több mint 300 sportszervezet újíthatta fel már meglévő pályáit. 2012–2016 között csak az Országos Pályaépítési Program keretében 483 pálya került átadásra, ami évi átlagosan 97 pályának felel meg.

A 2013-ban és 2014-ben elindított sporttelep-felújítási program részeként az amatőr sportlétesítmények 1048 nyertes pályázat keretében, közel 1000 helyszínen kerültek modernizálásra.

A TAO támogatási program által kínált lehetőségeket jól egészítik ki az állam által közvetlenül finanszírozott sportinfrastruktúra-finanszírozási programok. A Budapest program I. ütemének keretében a tervek szerint 10 budapesti labdarúgó-létesítmény felújítására kerül sor.

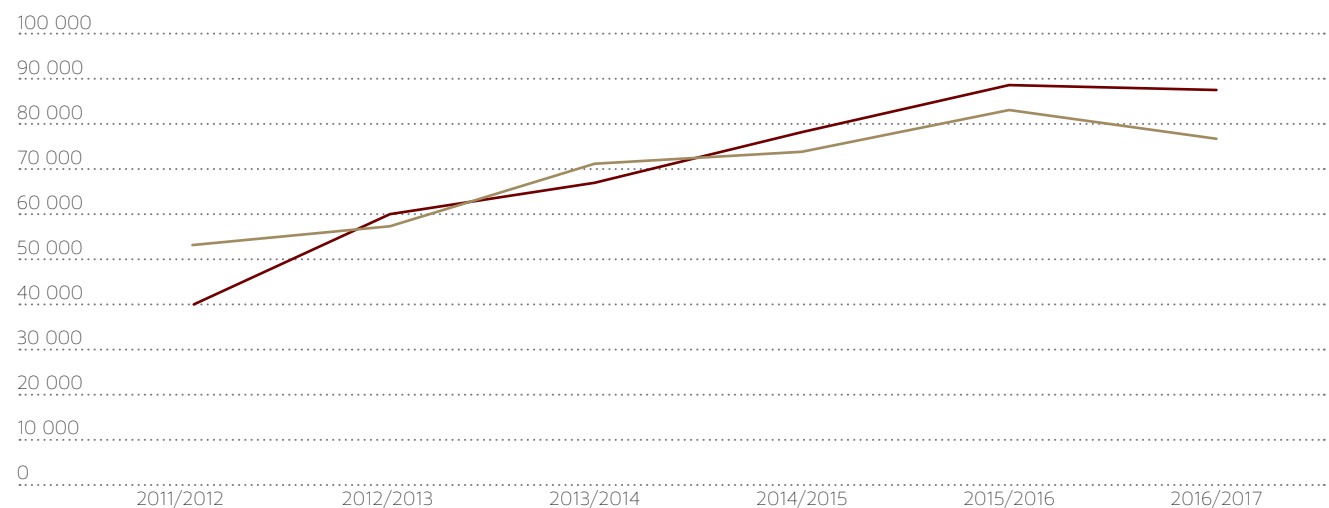
Utánpótlás-nevelés

Az MLSZ által koordinált TAO-program az elmúlt években alapvetően változtatta meg a magyar labdarúgás utánpótlás-nevelésének lehetőségeit. Az újonnan megjelenő bevételek évtizedek óta első alkalommal nyújtottak lehetőséget nagyarányú infrastruktúra-fejlesztésekre, valamint biztosították a fiatalokkal foglalkozó sportszakemberek, illetve az utánpótlásképzéssel kapcsolatos egyéb működési költségek anyagi fedezetét.

A sportszervezetek által a TAO-program keretében lehívott összeg 2011–2016 között évi 17–27 milliárd forint között alakult, amelynek megközelítőleg fele az utánpótlás-nevelés működési finanszírozásához, másik fele pedig (az utánpótlás és a felnőttek által is használt) tárgyi eszköz-beruházásokhoz kapcsolódott. A TAO-támogatás összesen több mint 1500 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette az elmúlt hat év során.

A sportszervezetek TAO-programját egészítette ki az MLSZ saját TAO-programja, amely évi 2–3 milliárd forint összegben biztosított forrást a 15 év alatti gyerekek képzését rendszerbe foglaló OTP Bank Bozsik-program működéséhez.

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA
Intézményi Panel ■ Egyesületi Panelek ■



Az egyesületi panel esetében kiemelkedő eredménynek számít, hogy míg a 2010/2011-es idényben 980 egyesület vett részt 53 ezer regisztrált gyermekkel, addig a 2016/2017-es szezonra ez 1164 egyesületre és 78 ezer gyermekre növekedett. Az intézményi panelben részt vevő intézmények száma 2010/2011-ben 1000 volt, 40 ezer gyermekkel, ami 2016/2017-re elérte az 2942 intézményt és összesen 88 ezer regisztrált gyermeket.

A labdarúgás tömegbázisának növelése érdekében a Szövetség az OTP Bank Bozsik-program intézményi programjának folytatásaképpen a középiskolások részére elindította a Fair Play (korábban Coca-Cola) kupát, az egyetemisták részére pedig az Egyetemi Bajnokságot. A Fair Play kupában a 2012-es évben összesen 332 intézmény és 5 400 fő vett részt. A kezdeményezés népszerűségét mutatja, hogy ez a 2016/2017-es időszakra már 448 intézményre és 8 380 középiskolás résztvevőre emelkedett.

A 19-25 éves, főiskolai/egyetemi korosztály számára 2014-ben indult el a Telekom Egyetemi Labdarúgó Liga 16 felsőoktatási intézményben, 300 nevezett csapattal és több mint 3 500 nevezett játékosal.

Eredményesség

A TAO-források felhasználása és a magyar labdarúgás eredményessége közötti összefüggés a fejlesztések jelenlétéénél fogva elsősorban közép- és hosszútávon lesz érezhető. Ennek első eredményeként tekintünk a felnőtt férfi válogatott sikerére: 2016-ban Magyarország 1972 óta először szerepelt a labdarúgó-Európa-bajnokság

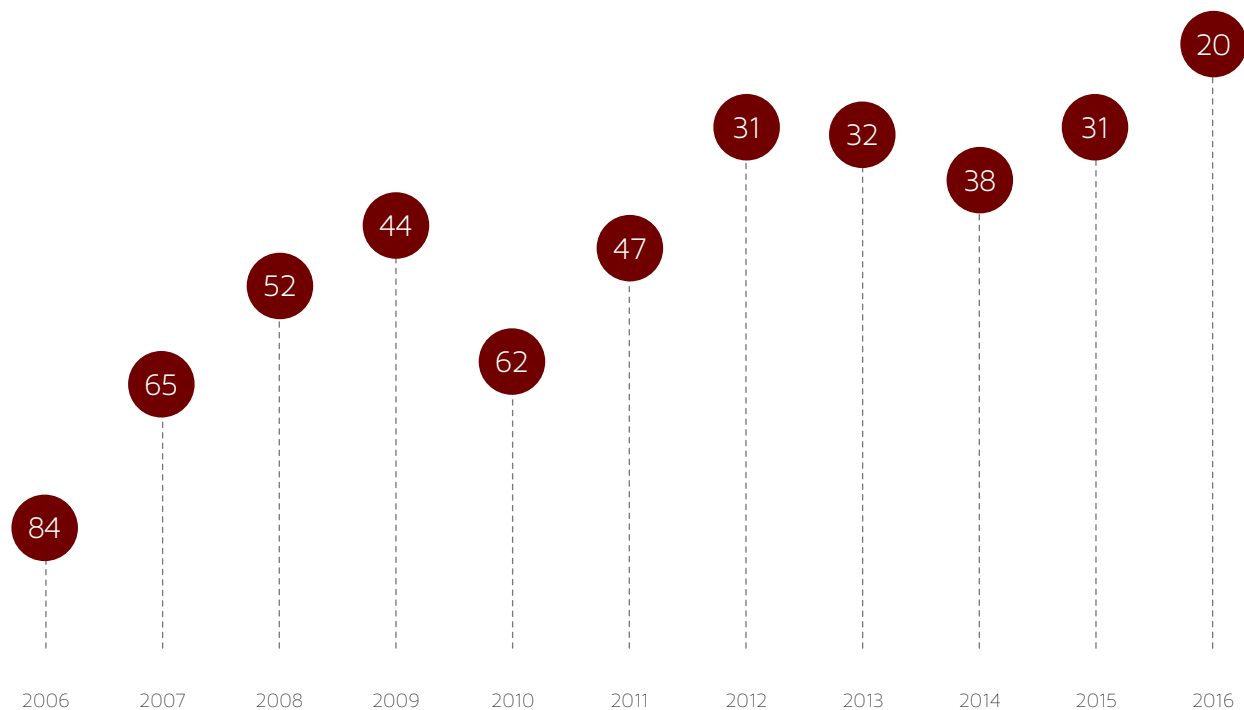
döntőjében, ahol az elvárásokat felülmúlva, többek között a későbbi Európa-bajnok Portugáliát is megelőzve, megnyerte a csoportkör.

A magyar labdarúgás fejlődése a felnőtt férfi válogatott világranglista helyezésén is jól lekövethető: míg a TAO-program indulásakor 2010-ben a világranglistán 62. volt, 2016 évvégén már a 20. pozíciót foglalta el. Ugyancsak fontos részsikere az elmúlt öt éves időszaknak, hogy az U20-as válogatott 2015-ben, az U17-es válogatott

pedig 2017-ben kijutott a korosztályos világbajnokság, illetve Európa-bajnokság döntőjére.

Hitünk szerint a fenti eredmények lendületet adnak a magyar labdarúgás szereplői számára az MLSZ stratégiai programjának következetes folytatásához, amely hatására a következő években mind a felnőtt válogatott, mind korosztályos és klubcsapatunk számos további, ennél is fényesebb sikerrel örvendeztetik meg a magyar szurkolókat.

A MAGYAR VÁLOGATOTT FIFA-RANGLISTAHELYEZÉSE



Népszerűség

A labdarúgó-Európa-bajnokságon a magyar válogatott által elért sikerek idején az országban tapasztalható futball-láz kitűnően mutatta mind a sportág kiemelkedő közösségformáló erejét, mind a magyar szurkolók minőségi labdarúgás iránti igényét.

A válogatott hazai meccseinek nézőszáma az elmúlt hat év során a csapat világ- és Európa-bajnoki selejtezőkben való szereplésének sikerességétől függően átlagosan 10-20 ezer között alakult. A 2015-ös és 2016-os év kiemelkedő volt, a sikeres szereplésből fakadóan, több teltházassá mérkőzés hatására, a válogatott hazai télmérkőzéseinek átlagos nézőszáma mindkét évben 21 ezer körül alakult. A magasabb nézőszám korlátja, hogy hazánk jelenleg nem rendelkezik 22 ezer főnél nagyobb befogadóképességű, modern stadionnal. Ennek megoldását a Puskás Ferenc Stadion jelenleg zajló és 2019-re elkészülő felújítása jelenti majd.

Bár a hazai bajnoki mérkőzések nézőszámának emelkedése egyelőre még elmaradt, ez – a válogatott mérkőzésekhez hasonlóan – fokozatosan, az infrastrukturális helyzet javulásával, a színvonal emelkedésével, valamint klubcsapataink sikeresebb szereplésével várható. Ugyanakkor az NB I.-es televíziós közvetítések nézettsége rendre meghaladja a külföldi mérkőzések közvetítésének nézettségét.

A labdarúgó-Európa-bajnokság a televíziós nézettség tekintetében is rendkívüli sikereket hozott, a Magyarország-Portugália mérkőzést például 2,3 millió tévénéző

követte, ami a teljes lakosság körében 61%-os, míg a 18-49 éves férfi tévénézők körében 80% közeli, kiemelkedően magas nézettséget jelent.





TAPASZTALATOK ÉS TERVEK



SIKERES PROGRAM

A TAO finanszírozási konstrukció eddigi hat évének tapasztalatai alapján megállapítható, hogy a program sikeressé vált mind a sportszervezetek, mind pedig a támogató vállalkozások körében. A program eredményeként a stratégiai célok közül a tömegesítés, az utánpótlás-nevelés és a létesítményfejlesztés területén is jelentős előrelépés tapasztalható. Az ország valamennyi régiójából számos gazdasági társaság élt a kedvezményes sporttámogatás lehetőségével. A TAO-program az utánpótlás- és amatőr sportszervezetek többsége esetében a gazdasági szempontból stabil működés bázisát is nagymértékben biztosítja.

Ez kiegészítve az MLSZ azon törekvésével, amely a hazai nevelésű játékosok felnőtt csapatba építését erőteljes ösztönzőkkel támogatja, optimizmusra adhat okot hazánkban a labdarúgás jövőbeni fejlődésével kapcsolatosan mind sportszakmai, mind gazdasági tekintetben.

TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE

Amint az a korábbiakban bemutatásra került, a program keretében támogatáshoz jutó sportszervezetek az ország egész területét lefedték. Tapasztalható volt azonban, hogy míg a gazdaságilag fejlettebb megyékben a TAO-forrás segítségével jelentős fejlesztéseket tudtak megvalósítani, addig a program fejlesztési hatása az ország más részein kevésbé volt érzékelhető. Ennek elsődleges oka, hogy ezeken a területeken az önrész előteremtése az átlagosnál nehezebb, valamint a gazdasági kapcsolatok hiánya miatt a támogató vállalkozások felkutatása is nagyobb kihívást jelent.

Az első két év tapasztalatai alapján, a TAO-fejlesztések területi egyenlőtlenségeinek ellensúlyozására indította el az MLSZ a 2013/2014-es évtől kedvezményes pályaépítési programját és a sporttelep-felújítási programot. A kedvezményes pályaépítési program azóta évente 20 hátrányos besorolású település kispályaépítéséhez szükséges önrészét csökkentette le 30%-ról 10%-ra, míg a sporttelep-felújítási program 875, elsősorban gazdaságilag kevésbé fejlett térségben működő kiscsapat infrastruktúra-fejlesztéséhez biztosította a támogató vállalkozást.

A TAO-források eloszlásánál tapasztalható területi egyenlőtlenségek csökkentése a jövőben is az MLSZ kiemelt céljai között szerepel.

KÖLTSÉGVETÉSI KAPCSOLAT

A TAO támogatási program bevezetése a társasági nyereségadó bevétel kiesésén keresztül terheli a központi költségvetést. A programnak ugyanakkor az elért társadalmi, egészségnevelési és sportszakmai eredményein túl költségvetési szempontból is vannak olyan pozitív hatásai, amelyek részben ellentételezik ezt a terhet.

Ilyenek a sportszervezetek és az MLSZ által a támogatásokból megvásárolt sportfelszerelésekhez, sporteszközökhöz, illetve infrastruktúra-beruházásokhoz kapcsolódó áfabefizetések, ezek az eddig tapasztalt megvalósulási szintet figyelembe véve évente körülbelül 4-5 milliárd forint bevételt jelentenek a költségvetés számára.

Továbbá, mivel a TAO-program keretében személyi jellegű kifizetés kizárólag, bérszámfejtéssel, bérfizetésként folyósítható, a program a labdarúgásban dolgozó személyi állomány javadalmazási rendszerének kifejlesztéséhez is jelentősen hozzájárul. Az ehhez és a személyi állomány bővüléséhez kapcsolódóan befizetett adók és járulékok – a tárgyi eszközöknél bemutatotthoz hasonló feltételezések mellett – megközelítőleg további 1 milliárd forinttal növelik a költségvetés bevételeit.

Közvetett hatásként az építési beruházások az építőipar részére biztosítanak megrendeléseket és munkalehetőséget, ami a költségvetés számára további forrásbeáramlást jelent.

KISZORÍTÁSI HATÁS

A TAO-források megjelenésével párhuzamosan megfigyelhető az a jelenség is, hogy az önkormányzatok és egyes gazdasági társaságok a labdarúgással kapcsolatos korábbi támogatásokat visszafogták.

Az MLSZ felmérése alapján a sportszervezetek majdnem felénél az önkormányzati támogatás összege csökkent, több esetben előfordult, hogy meg is szűnt. Hasonló képet mutat, hogy a futballklubok átlagos önkormányzati támogatásának értéke negyedével csökkent. (Megjegyezzük, hogy a fenti adatokban nem szerepelnek az önkormányzatok által esetlegesen más formában nyújtott olyan támogatások, mint például a fejlesztési programokhoz biztosított önrész vagy a pályafenntartás).

A szponzori tevékenység csökkenése a gazdasági társaságok esetében is jól látható. A felmérés adatai szerint a TAO-rendszer elindulása óta az egyesületek harmadánál csökkent a szponzorációk mértéke, ebből 10%-nál pedig meg is szűnt. Az egyesületek 10%-a sem szponzori, sem önkormányzati támogatásban nem részesül, amely meghaladja a korábbi arányt.

Világosan látszik tehát, hogy az egyesületek jelentős része az infrastruktúra-fejlesztések megvalósítása mellett napi működése finanszírozásához is támaszkodik a TAO-támogatásokra, amely ma már nélkülözhetetlen forrása a legtöbb egyesület működésének.

Mivel az elmúlt években az önkormányzatok pénzügyi mozgástere lecsökkent, valamint az eddigi TAO-s beruházásokhoz kapcsolódóan bevételnövekedés reálisan csak hivatásos egyesületeknél és fokozatosan, több év alatt elvárható, a TAO támogatási rendszer középtávú fennmaradása szükséges ahhoz, hogy az amatőr és utánpótlás-nevelő egyesületek működése a jövőben is biztosított legyen.

AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA

A TAO fejlesztési források lehető legcélzottabb és leghatékonyabb felhasználását biztosítandó az MLSZ a forrásallokáció során figyelembe vett irányelveket a kezdetektől fogva folyamatosan finomítja.

Annak érdekében, hogy a TAO-támogatást a sportszervezetek kizárólag az indokolt összegben tudják felhasználni, a 2012/2013-as évtől kezdve a tárgyeszköz-beruházási igényeket az MLSZ már összehasonlító piaci adatok figyelembevételével bírálja el, 2013/2014-től pedig az edzők és sportszakemberek támogatását a szakemberek végzettségéhez kötött (pl. UEFA licenc) piaci benchmarkok alapján ítéli meg. Az egyes jogcímekek alapján elérhető támogatási összeg a pályaeépítések és felújítások vonatkozásában 2013/2014-ben, a pályabérleti díjak esetében 2014/2015-ben, míg az utánpótlás-nevelés esetében 2015/2016-ban maximalizálásra kerültek.

Szintén kiemelt szempont, hogy a TAO-program keretében elérhető támogatások elsősorban a játékosnevelésben kiemelkedő eredményeket elérő sportszervezetek munkáját segítsék. A 2012/2013-as évtől az utánpótlás-nevelési jogcímen megítélt támogatások már nemcsak a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem a korosztályt és a képzőhely jellegét is figyelembe vették. 2013/2014-től bevezetésre került az ún. tehetségbónusz, amely abban az esetben, ha a csapatok által nevelt fiatal játékosok magasabb szintű utánpótlásközpontba vagy a nemzeti bajnokságban induló felnőtt csapatba igazolnak át, támogatási növekményt jelent a sportszervezeteknek. A minőségi munka iránti elvárást hangsúlyozandó, a tehetségbónusz figyelembe vehető legmagasabb mértéke 2014/2015-ben 60%-ban, 2015/2016-ban pedig már 80%-ban került meghatározásra.

A 2014/2015-ös évtől az utánpótlás-nevelés minősége a fejkvóta meghatározásában fontos szerepet játszik. Ettől az időszaktól kezdve a Double Pass által elkészített minősítő rendszer eredményeit a támogatások megítélésénél az MLSZ figyelembe veszi; a jogszabály által megjelölt legmagasabb összeg kizárólag a minősítés során a legfelső kategóriába sorolt sportszervezet részére adható meg.

A 2017/2018-as értékelési szempontok várhatóan hasonló irányelveket fognak követni. Az értékelés a tervek szerint figyelembe veszi majd az MLSZ Elnöksége által elfogadott utánpótlás-nevelési struktúrát (Regionális Utánpótlás Központok, Alközpontok stb), a korábbi fejkvóta helyett pedig az irányadó mérőszám az MLSZ versenyrendszerében elindított utánpótláscsapatok száma lesz. A tehetségbónusz rendszere a korábbiakhoz képest kiegészül: az egységes utánpótlás-nevelési rendszerhez kapcsolódóan a feláramlás és hatékony működés elősegítésére bevezetésre kerül a működési költségtérítés, valamint a produktivitási bónusz.

A TAO-források lehető leghatékonyabb felhasználása érdekében a tapasztalatok alapján a jövőben is az értékelési szempontok további módosítása várható, az MLSZ középtávú célja, hogy az utánpótlás-nevelés támogatásában a jövőben a finanszírozás egyre hangsúlyosabban a nevelési munka eredményessége, azaz a piacképes labdarúgók kinevelésének képessége alapján kerüljön biztosításra. A stratégiai célok elérése érdekében a TAO fejlesztési program előrehaladásával párhuzamosan az MLSZ a csapatokat érintő legfontosabb szabályzatokat (pl. licenyszabályzat) is folyamatosan szigorítja, finomítja.



AZ INTÉZMÉNYI HÁTTÉR ÁTSZERVEZÉSE, TRANSPARENCIA

A TAO-rendszer 2011-es indulásakor a Sporttörvény (2004. évi I. törvény) a labdarúgó-egyesületek által igényelt támogatások jóváhagyásával és a megvalósításukhoz szükséges támogatási igazolások kiállításával a Magyar Labdarúgó Szövetséget, míg a fejlesztési programok megvalósulásának ellenőrzésével a Nemzeti Sport Intézetet bízta meg. A 2013. évi CCXXXVI. törvény 62. paragrafusával módosította a Sporttörvény fenti rendelkezéseit, és az egyesületi TAO-támogatás rendeltetésszerű felhasználásának, valamint a támogatásból megvalósult beruházások sportcélú hasznosításának ellenőrzését 2014. január 1-től – a 300 millió forintot meghaladó beruházások kivételével – az MLSZ hatáskörébe utalta.

Az intézményi háttér változása a megvalósulás eddiginél hatékonyabb ellenőrzését teszi lehetővé. Az új feladat színvonalas ellátására az MLSZ 10 fővel új osztályt hozott létre. Az átszervezéssel a sportfejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kiállítása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, a megvalósulás vizsgálata is a Szövetséghez került. Így ma már minden TAO-val kapcsolatos adat egy helyen koncentrálódik, ami az információáramlás nehézségeinek kiküszöbölésén keresztül nagyban javította az ellenőrzés lehetőségeit.

Az MLSZ jogosult a támogatásból megvalósuló programokat ellenőrizni, dokumentációjába betekinteni, valamint helyszíni ellenőrzés keretében a beruházások jóvá-

hagyásnak megfelelő megvalósulásáról megbizonyosodni. A jogszabályok értelmében, amennyiben a támogatott szervezet eltér a jóváhagyott sportfejlesztési programtól, vagy a felhasznált támogatás összegével nem tud elszámolni, a kapott TAO-támogatást 50%-kal növelt összegben köteles az állam részére befizetni. Szabálytalanul igénybe vett támogatás esetén lehetőség van a támogatott szervezetet három évre a támogatásból kizárni.

A 2014-es év a működési és szabályozási keretek megteremtésére, az ellenőrzések megkezdésére szolgált. 2015-ben kihirdetésre került a TAO-Elszámolhatósági Szabályzat, a legfontosabb tartalmi változások között pedig meghatározásra kerültek költségkategóriánként az elszámolhatóság felső korlátai és egységei, a piaci árak igazolásának módjai, definiálásra kerültek a különösen nem elszámolható költségek, illetve korlátozták a készpénzes kifizetéseket. Ugyancsak 2015-ben készült el az elszámolások elektronikus benyújtását támogató felület, így a 2014/2015-ös évad elszámolásaitól kezdődően az Egységes Kérelmi Rendszerbe kell a kluboknak feltölteniük az elszámolásaikat. Ennek eredményeként gyorsabbá, hatékonyabbá vált az ellenőrzés, a korábbiaknál részletesebb adatok állnak rendelkezésre, felhasználói oldalon a kötött formátumok pedig eleve kiszűrnék hibalehetőségeket, amire a korábbi – tisztán papíralapú – rendszerben nem volt lehetőség. A rendszer bevezetéséhez kapcsolódóan került felállításra a



TAO régiófelelősi rendszer, melynek keretében régiós szinten egy kijelölt TAO-koordinátor helyi szintű segítséget nyújt a TAO támogatásokhoz, elszámolásokhoz, illetve az elektronikus rendszer használatához kapcsolódó kérdésekben.

2016-tól az elmúlt két év tapasztalatai alapján egyrészt megtörtént a Szabályzat éves felülvizsgálata (támogatási igazolás kiállítására irányuló kérelem elszámolási hiányosság miatti elutasítása, támogatásból történő kizárás eseteinek meghatározása), másrészt a helyszíni ellenőrzések hatékonyságának javítása érdekében kötelezővé vált a 10 millió forintot meghaladó beruházások esetében műszaki ellenőr alkalmazása.

A TAO-támogatások felhasználásának ellenőrzése 2016 végére a 2014/2015-ös évadig bezárólag – a hiánypótlások kivételével – elkészült. A dokumentum alapú ellenőrzés mellett, az ellenőrzési struktúra átalakítása óta eltelt három év során az MLSZ 121 db sportfejlesztési

program helyszíni ellenőrzését végezte el (ebből 33 db kapcsolódott NB-s, 88 db pedig alacsonyabb osztályú sportszervezethez). Az ellenőrzött elszámolások között az MLSZ Ellenőrzési Osztálya a támogatások 4,1%-ában tett a szabálytalan felhasználásra vonatkozó megállapítást, ami kedvezőbb az előző év azonos időszakig megállapított aránynál (5,8%). Általánosságban elmondható tehát, hogy az ellenőrzési rendszer finomodásával az elszámolási fegyelem javulást mutat.

A TAO-fejlesztési források hatékony felhasználásának szigorú ellenőrzése alapfeltétele annak, hogy a TAO-program jelentős segítséget nyújthasson a magyar futball stratégiai fejlesztési terveinek elérésében. Ennek megfelelően, az MLSZ a források szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére a jövőben is kiemelt figyelmet fordít. A támogatásokkal szabálytalanul vagy nem hatékonyan gazdálkodó klubok számára jóváhagyott forrásokat a jövőben az MLSZ átirányítja a szabályosan és eredményesen gazdálkodó egyesületek irányába.



