



TAO - GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI RENDSZER EDDIGI EREDMÉNYEIRŐL - 2019. TAVASZ



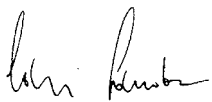
TAO-GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI RENDSZER EDDIGI EREDMÉNYEIRŐL - 2019. TAVASZ

TARTALOM

ELŐSZÓ	6
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKOLTSÁGA	8
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA	14
JOGSZABÁLYI HÁTTÉR	18
A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI	24
A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI	28
AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA	42
KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK	60
A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEK	72
TAPASZTALATOK ÉS TERVEK	82
EGYÉB LÁTVÁNYCSAPATSPORTOK TAO-JA	88

E L Ő S Z Ó



Dr. Csányi Sándor
a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke

Tisztelt Hölgyeim és Uraim!

A magyar labdarúgás TAO-s támogatásainak felhasználásáról évente összeállított jelentés, a TAO-gráf hatodik kiadása ismét tele van számokkal, adatokkal. Mielőtt ezekben elmélyed az Olvasó, fontos visszatekinteni a program eredeti célkitűzésére, illetve annak megvalósulására. A 2011-ben elindított társaságiadó-támogatási rendszernek köszönhetően az évtizedeken keresztül elhanyagolt magyar sport, és azon belül a labdarúgás, újult erőre kapott: országszerte pályák létesültek vagy újultak meg, megsokszorozódott a gyermeklabdarúgók száma, köztük kiemelkedő a leányok és az óvodás korúak létszámemelkedése.

Visszatekintve erre a nyolc esztendőre, nyugodtan mondhatjuk, hogy a kezdeményezés, amelynek célja egy egészségesebb, a mindennapi sportban aktívabb jövő feltételeinek megteremtése volt, sikeresen szolgálta és szolgálja a sportot.

A mindenkorai kormányzat döntéseit követően összesen 273 milliárd forint támogatás áramlott a magyar labdarúgásba a TAO-rendszernek köszönhetően. Ez átlagosan évi 34 milliárd forintnak felel meg. Ez a pénz, a már említett, és égetően szükséges infrastruktúra-fejlesztés mellett alapot teremtett az önkormányzatok, iskolák és klubok mindennapos munkavégzéséhez, csökkentek a sportszervezetek, iskolák, óvodák és a szülők közvetlen terhei, és ez a folyamat azt eredményezte, hogy mára 230 ezer fő az igazolt játékosok száma.

Fontos hangsúlyozni, hogy a labdarúgásban a TAO fókuszában az amatőr labdarúgás és az utánpótlás-képzés áll. A fent említett összeg elsődlegesen két alapvető célra, illetve területre irányul: a teljes amatőr labdarúgás versenyztetési költségeinek 90%-os támogatására, valamint az utánpótlásképzésben a 6-19 év közötti fiatalok színvonalas képzésére.



Mostanra eljutottunk oda, hogy előtérbe került a mennyiség mellett a minőség: a produktivitási rendszer 2018-as rajtja óta csak azok az egyesületek részesülnek átlagot meghaladó támogatásban, amelyek sikeresek az utánpótlás-nevelésben és minőségi játékosokat képeznek. Azok, akik nem ezt tekintik a céljuknak, vagy nem elég eredményesek ezen a területen, csak a működéshez szükséges átlagos alaptámogatást kapják. Akik pedig megpróbálják a saját hasznukra alkalmazni a támogatásokat, azokkal szemben szigorúan lépünk fel, az MLSZ által működtetett beszámolási és ellenőrzési rendszernek köszönhetően.

A csökkenő számú, de még kétségtelenül meglévő hiányosságok ellenére a felnőtt válogatott 2016-os Eb-döntőbe jutása óta minden lány és fiú utánpótlás versenykorosztály minden évben bejutott az európai elitkörbe, miközben a fiú U17-esek három év alatt kétszer is Eb-döntőbe értek – mindezek együtt egyértelmű előrelépést jelentenek a korábbi időszakhoz képest. Híszem, hogy az említett minőségcentrikus szemlélet, a produktívitalapú gondolkodás és a mérhető teljesítmény alapján történő pénzelosztás a következő időszakban további komoly eredményeket szolgáltató számunkra.

Mindezek alapja a 2011-ben elkezdett és következetesen végigvitt, folyamatosan fejlesztett TAO-támogatási rendszer. Meggyőződésem, hogy a független szakértő által összeállított kiadvány, ezúttal már nyolc év számait összegezve, kielégíti mind a szakemberek, mind a közvélemény érdeklődését, és szolgálja az MLSZ működtetésében kiemelkedően fontos transzparenciát.

01

FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKOLTSÁGA



A MAGYAR LAKOSSÁG EGÉSZSÉGI ÁLLAPOTA

A magyar lakosság egészségügyi állapota minden tekintetben elmarad az európai uniós átlagtól. Az OECD 2018-as jelentése szerint míg az átlagos európai uniós állampolgár várható élettartama 81 év (84 év a nőké, 78 év a férfiaké), addig Magyarországon a várható élettartam 76 év, ahol a nők átlagosan 79 évig, míg a férfiak csak 73 évig élnek. Az okokat többek között életminőségünkben is kereshetjük: jóval az európai uniós átlag fölötti a dohányzásban, elhízásban, rák- és szívhalálozásban elhunytak aránya Magyarországon. Ezenfelül a lakosság 7,5%-a cukorbeteg – ez 1,5%-kal több, mint az uniós átlag –, miközben a túlsúly már gyerekkortól kezdve problémát jelent. A számok egyértelműsítik a lakosság rossz egészségi állapotát, a legfőbb okokat pedig az egészségtelen táplálkozásban és a mozgásszegény életmódban kell keresnünk.

Az Eurobarometer 2017-es felmérése szerint Magyarországon a legfeljebb havi 3 alkalommal sportolók aránya 67%-ra tehető a teljes lakosság körében, ami 7%-kal meghaladja az uniós átlagot. Ez a réteg, minimális sporttevékenységet végezve, mozgás szempontjából gyakorlatilag inaktívnak tekinthető. Figyelemre méltó, hogy a lakosság 53%-a soha semmilyen testmozgást nem végez. Bár a fiatalok tekintetében a statisztikák kedvezőbbek – a 15 és 24 éves korosztályban a fiúk kétharmada, a lányok több mint fele sportol akár heti alkalommal –, a fizikai aktivitást nem igénylő, otthoni szabadidős tevékenységek népszerűségének növekedése nem jelez előre pozitív kilátásokat.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÉLETTARTAM 2017-BEN MAGYARORSZÁGON AZ EURÓPAI UNIÓS ÁTLAGHOZ VISZONYÍTVA



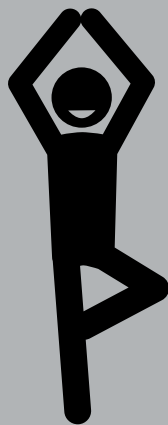
73 év 79 év

78 év 84 év

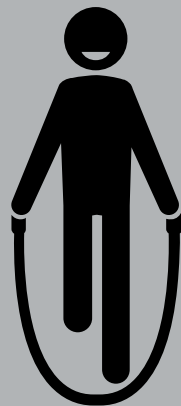




67% soha, vagy csak nagyon ritkán
végez testmozgást



24% hetente legalább egyszer sportol



9% rendszeresen sportol

A RENDSZERES TESTMOZGÁS POZITÍV TÁRSADALMI HATÁSAI

A rendszeres fizikai aktivitás az egészségmegtartás egyik fontos eleme, számos krónikus megbetegedés prevenciójában és intervenciójában meghatározó szerepet játszik, miközben segít növelni a pszichoszociális jóllétet és a stresszel történő megküzdés képességét. A fiatalokban elkezdett és később is folytatott fizikai aktivitás tehát a lakosság egészségi állapotának hosszú távú javulását eredményezi.

Egészségügyi előnyei mellett a sportnak fontos szerepe van a társadalmi kohézió és integráció, a szocializáció és a gazdaság területein is. A sport szabályozottsága, valamint közösségi jellege miatt elősegíti az egyén számára a többi emberrel való együttműködés és a társas kapcsolatok alapjainak elsajátítását, ezért értékes része a személyiségfejlődésnek. Emiatt, valamint az általa közvetített olyan alapértékeknek köszönhetően, mint az önfegyelem, empátia és csapatszellem, fontos szerepet kap az oktatásban is. Pedagógiai szerepének köszönhetően segíti a társadalmi integrációt, kitörési pontot

jelenthet sokak számára, miközben csökkenti a társadalmilag káros tevékenységek gyakorlását.

A sport emellett kiemelkedő szerepet tölt be a nemzettudat fejlesztésében is. Mind a sport gyakorlása, mind annak nyomon követése olyan élményt nyújt, ami segíti a társadalmi kohéziót, a pozitív eredmények mentén erősödhet a nemzeti büszkeség és a lokálpatriotizmus érzése. Gazdasági hatását egyrészt a beruházásokon, munkahelyek teremtésén és a fogyasztás növelésén keresztül fejti ki, másrészt az egészséges életmód elősegítésével csökkenti az egészségügyi ellátórendszer leterheltségét.

A LABDARÚGÁS JELENTŐSÉGE

A labdarúgás a világ legnépszerűbb sportja, nézettségi adatai, illetve sztárjainak követése az összes sport tekintetében kiemelkedő. Vezető szerepét egyszerűségének köszönheti, szabályai könnyen átláthatók, egyféleképp lehet pontot (gólt) szerezni, és egy labda segítségével gyakorlatilag bárhol űzhető.





Ennek, valamint jelentős hazai múltjának köszönhetően a labdarúgás kézenfekvő eszköz a rendszeres testmozgás előtérbe helyezésére Magyarországon. Nemzetközi példák azt mutatják, hogy megfelelő sportfejlesztési stratégiával szemmel látható eredmények érhetők el a labdarúgás népszerűsítésében, majd később a profi futball eredményességében is. Az elmúlt évtizedekben a világ jelentős részén korábban soha nem látott nagyságrendű befektetések kerültek a labdarúgásba, olyan országok kerültek fel a világ futballtérképére, mint Szenegál, Törökország vagy Izland, amelyek korábban messze Magyarország után következtek a rangsorokban.

A LABDARÚGÁS HAZAI HELYZETKÉPE

A labdarúgás Magyarország legnépszerűbb sportja. Az első hivatalos mérkőzést 1897-ben játszották le hazánkban a Budapesti Torna Club két csapata között. 1901-ben megalakult a Magyar Labdarúgó Szövetség, és szintén ebben az évben játszotta első mérkőzését a magyar labdarúgó-válogatott is.

Azóta a magyar férfiválogatott 934 nemzetközi mérkőzésen játszott¹, ebből 442-szer hagyta el győztesen a pályát, míg 201 alkalommal döntetlen eredmény született. A válogatott legnagyobb sikereit a múlt század közepén érte el, a nemzeti csapat 1952-ben Helsinkiben, 1964-ben Tokióban és 1968-ban Mexikóvárosban olimpiai aranyérmet, 1938-ban Franciaországban, valamint 1954-ben Svájcban pedig világbajnoki ezüstérmet szerzett. A magyar válogatott 1950-1954 között 32 mérkőzésen keresztül maradt veretlen, ennél hosszabb sorozatot (35 mérkőzés) csak Brazília és Spanyolország tudott elérni. A 20. század hat leggólerősebb válogatott játékosa közül

¹2019. március 31-ig

három is magyar volt (Puskás Ferenc, Kocsis Sándor, Schlosser Ferenc), míg a legjobb európai labdarúgónak járó Aranylabda díjat 1967-ben Albert Flórián kapta.

A 20. század utolsó évtizedeitől hazánk futballja hullám-völgybe került, alapvetően a világ élmezőnyétől való leszakadás jellemezte, mind infrastruktúrájában, mind tömegbázisát tekintve, mind az eredmények vonatkozásában. A sportágban általános volt a forráshiány, elmaradtak a beruházások, fejlesztések, az utánpótlás-neveléssel kapcsolatos összegek minimálisak voltak, miközben a meglévő sportlétesítmények és infrastruktúra elöregedett, csökkentve a sportág megbecsültségét.

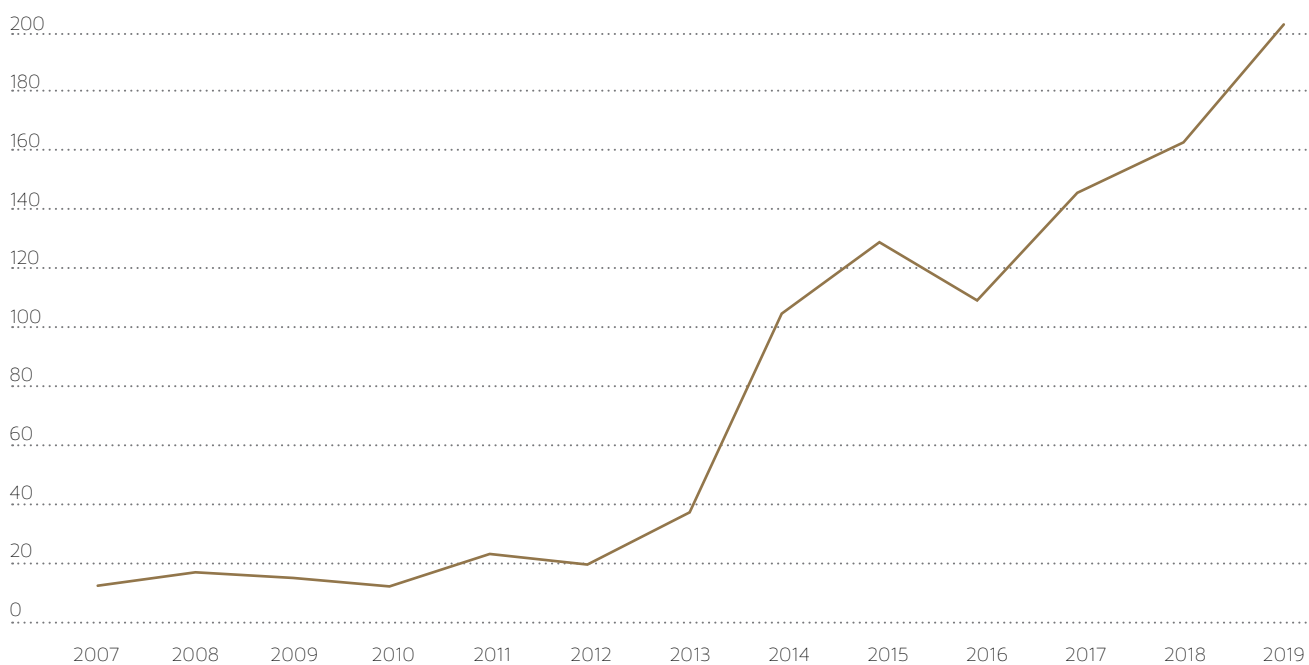
MLSZ-PROGRAM

A felmerülő problémákat, valamint a sport és ezen belül a labdarúgás társadalmilag és gazdaságilag fontos szerepét felismerve, az MLSZ – a Kormányzat aktív támogatásával – 2011-ben a magyar labdarúgás történetének legnagyobb átfogó fejlesztési programját indította el. Az ekkor készült tízéves stratégiával szembeni elvárás az volt, hogy a magyar labdarúgás következetes munkával kezdje el ledolgozni több évtizedes lemaradását.

KORMÁNYZATI TÁMOGATÁS

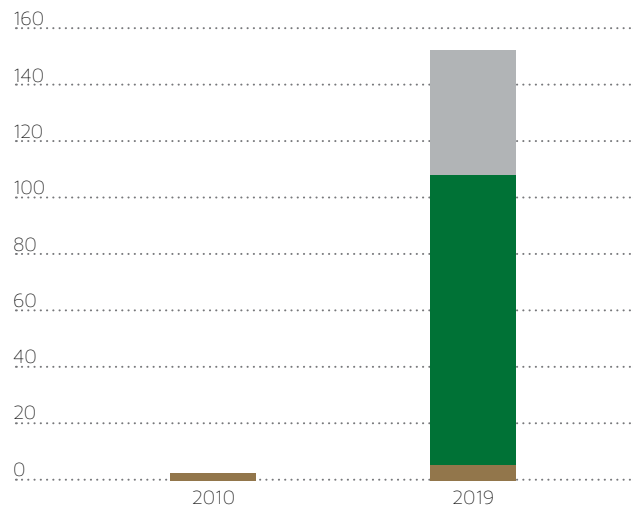
A Kormányzat kiemelt fontosságot tulajdonít a sport népszerűsítésének a lakosság körében, felismerve annak pozitív egészségügyi, társadalmi és gazdasági hatásait. Ennek megfelelően 2010 óta folyamatosan emelkednek a sport támogatásával kapcsolatos költségvetési kiadások. Míg 2007 és 2010 között átlagosan 17 milliárd forint lett előirányozva sporttal kapcsolatos célokra, addig ez az összeg 2011 és 2013 között átlagosan

SPORTTÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSSEN (MRD FT)



A LABDARÚGÁS KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁSA (MRD FT)

Működés ■ Infrastruktúra-fejlesztés ■ TAO ■



28 milliárd forintra növekedett, majd 2014-től már meghaladta a 100 milliárd forintos értéket. A sporttámogatásokhoz köthető összegek felfutása azóta is folytatódott, a 2019. évi költségvetésben már közel 205 milliárd forint sporttámogatási összeg szerepel.

A sporttámogatáson belül a labdarúgásra fordított összeg is mind értékében, mind arányában jelentős növekedésnek indult az elmúlt években. Míg a 2010. évi költségvetés előirányzataiban a labdarúgásra fordított összeg mindösszesen 0,5 milliárd forint körül alakult, addig a 2019. évi költségvetésben már 107 milliárd forintnyi támogatás köthető a sportághoz, amely a teljes sporttámogatások 52%-a. Ezen támogatási összegek 94%-a infrastrukturális beruházásokhoz, azaz sportlétesítmények fejlesztéséhez és stadionépítésekhez köthető. Fontos szerepet játszik a finanszírozásban az ún. látványcsapatsport támogatási (TAO) rendszer is, amelynek az infrastruktúra-fejlesztés mellett kiemelt célja az utánpótlás-nevelés és az amatőr sportszervezetek felzárkóztatása.

02

FEJEZET

A MAGYAR
LABDARÚGÁS
FEJLESZTÉSI
STRATÉGIÁJA



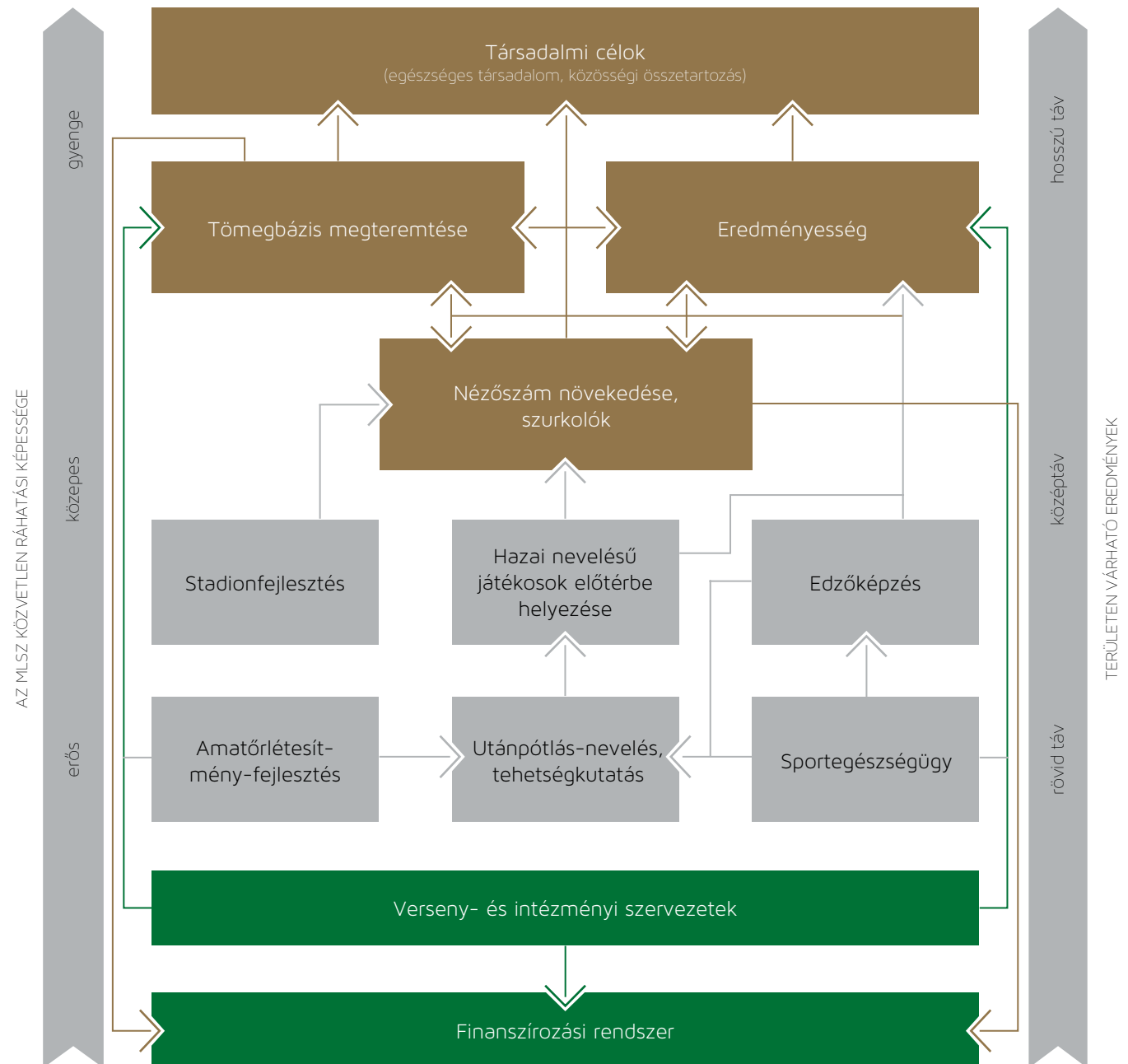
AZ MLSZ STRATÉGIA KONCEPCIÓJA

FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ, KITŰZÖTT CÉLOK

A Magyar Labdarúgó Szövetség elnöksége 2011-ben fogadta el a magyar labdarúgás tízéves fejlesztési stratégiáját. A stratégia a 2020-ig tartó időszak alapdokumentumának tekinthető, amely bemutatja a felzárkózáshoz meghatározott irányokat és lépéseket. A stratégia eddigi eredményeinek kiértékelése, valamint a tapasztalatok alapján a 2020-tól induló új időszak stratégiájának előkészítése a 2019-es év feladata.

A stratégia 11 célterületre fókuszál, és az ezek megvalósulásához szükséges eszközöket, intézkedéseket azonosítja. Mivel sok esetben a stratégiai területek között ok-okozati kapcsolat van, a stratégiai célterületek szorosan összekapcsolódnak, bizonyos célok elérésének előfeltétele lehet más területek céljainak megvalósulása.

A főbb stratégiai területeket, valamint az ezek között fennálló összefüggéseket a következő ábrán mutatjuk be:



Az MLSZ stratégiájának kiemelt területei a következők:

TÁRSADALMI CÉLOK

A célok hierarchiájának csúcán a társadalmi célok szerepelnek, ezek mutatják meg, hogy a labdarúgás fejlesztése Magyarországon milyen társadalmi szempontból pozitív eredményekhez vezet. A stratégia megvalósulása elősegíti a rendszeres testmozgást, amellyel a magyar lakosság egészségesebbé válhat, életminősége javul, és ezzel egyidejűleg terhet vesz le az egészségügyi intézményekről.

A sport fontos szerepet tölt be a társadalmi kohézió és integráció területén is, a labdarúgás az esélyegyenlőség biztosításának eszközévé válhat, felemelkedési lehetőséget kínál a hátrányos helyzetűek számára, mérséklő tényezőként hat az agresszió levezetésében, valamint az együttes játékon keresztül összekötő erőt képez a társadalmon belül. A magyar sportsikerek mindemellett hozzájárulnak a nemzeti öntudat és identitás erősödéséhez is.

TÖMEGESÍTÉS

A stratégia egyik alapköve, hogy a labdarúgás a tömegek mindennapi sportja legyen Magyarországon. A labdarúgás pozitív hatásait közvetlenül a sportágat gyakorlók és a szurkolók érzékelik. Annak érdekében, hogy a sportág előnyei társadalmi méretekben is érzékelhetők legyenek, a labdarúgás társadalmi bázisának szélesítése szükséges.

Alapvető cél, hogy a rendszeres testmozgás a társadalom széles rétegei körében beépüljön az emberek mindennapi életébe. A tömegek mozgósítása,

a gyermekek, lányok és nők bevonása a futball világába éppúgy elengedhetetlen a társadalmi bázis megteremtéséhez, mint az iskolai és amatőr labdarúgás erősítése, valamint az igazolt labdarúgók számának jelentős bővítése. A tömegbázis növelése emellett az eredményes versenysportnak, valamint a szurkolói bázis és a nézőszám növekedésnek is alapfeltétele.

UTÁNPÓTLÁS-FEJLESZTÉS

A magyar labdarúgás sikerességében kulcsfontosságú az utánpótlás-nevelés fejlesztése. Az MLSZ célja, hogy hatékony tehetségkiválasztás és-nevelés révén, a fiatal játékosok számát jelentősen megnövelve, gondoskodjon a megfelelő utánpótlásbázis kialakításáról, valamint biztosítsa a jól képzett fiatal játékosok feljutását a felnőtt csapatokba.

A korszerű utánpótlás-fejlesztés és- kiválasztás hozzájárul a felnőtt futball színvonalának és eredményességének emeléséhez, valamint megteremti egy pezsgő amatőr futballélet alapjait is.

INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS

A hatékony szakmai munka mellett a megfelelő infrastruktúra kiépítése is alapfeltétele a stratégiai célok megvalósításának. A korszerű edzőpályák, öltözők és egyéb létesítmények olyan körülményeket biztosítanak, melyek növelik a labdarúgás tömegbázisát mind a fiatalok, mind a felnőttek körében. A megfelelő mennyiségű és minőségű játéktér rendelkezésre állása a játékszínvonal emelkedésének is szükséges feltétele.

A professzionális versenyzés színhelyéül szolgáló, korszerű stadionok a nézőszám növelését segíthetik elő.

A TÖMEGESÍTÉS RÉSZTERÜLETEI



A modern követelményeknek megfelelő stadionok megépítése jelentős motiváló erőt jelent az amatőr futballban szereplő fiatalok számára, és a futballkedvelők taborának növelését is szolgálja.

FORRÁSBEVONÁS

A labdarúgás hosszú távú fejlődése, valamint a kitűzött stratégia célok elérése szempontjából alapvető feltétel, hogy a szükséges pénzügyi források rendelkezésre álljanak. Mindehhez egy átlátható, költséghatékony és fenntartható finanszírozási rendszer kialakítása alapfeltétel. A stratégia lényeges eleme, hogy piaci források bevonásának köszönhetően a professzionális labdarúgás hosszabb távon mindinkább önfenntartóvá váljon.

A források bővítésének lehetséges módjai:

01: Üzleti alapú bevételek növelése

Az MLSZ által 2011-ben meghatározott stratégia célul tűzte ki a magyar labdarúgás üzleti alapú bevételeinek növelését. Az ország gazdasági erejét és lehetőségeit figyelembe véve ez reális cél volt, ugyanis a magyar labdarúgócsapat piaci bevételei jelentősen elmaradtak a Magyarországhoz hasonló népességű országokban rendelkezésre álló forrásoktól. A stratégiai célok megvalósulásával középtávon az üzleti alapú bevételek növekedése és a hivatásos labdarúgás önfenntartó képességének kialakulása elvárható. Az üzleti alapon működő finanszírozás megvalósításához azonban előbb jelentős egyszeri fejlesztésekre, átalakításokra van szükség.

02: Költséghatékonyabb gazdálkodás

Felkészült és költséghatékony gazdálkodással a felszabaduló források hasznosabb területekre csoportosíthatók át. A hatékonyabb gazdálkodás megteremtése elengedhetetlen a klubok fenntartható működéséhez.

03: Költségvetési források bevonása

A hazai futballélet tömeges aktivizálásához nélkülözhetetlen az állam hozzájárulása, ezért 2010 óta a Kormányzat a korábbiaknál lényegesen nagyobb költségvetési forrásokat juttat a magyar labdarúgás fejlesztésére.

04: TAO-forrás

A kitűzött célok eléréséhez szükséges finanszírozás vonatkozásában kiemelkednek az MLSZ által koordinált TAO-támogatások. Az Országgyűlés 2011-es törvénymódosítása lehetővé teszi, hogy a vállalkozások sportszervezeteket vagy sportági szakszervezeteket adókedvezmény igénybevétele mellett támogassanak. A törvény által elérni kívánt eredmény szorosan összekapcsolódik az MLSZ stratégiai céljaival: TAO-forrásokkal elsősorban az utánpótlás-nevelés és infrastrukturális fejlesztések támogathatók.



03

FEJEZET

JOGSZABÁLYI
HÁTTÉR



A 2011. évi LXXXII. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági nyereségadókat fizető cégek öt ún. látványcsapat sportág (labdarúgás, kézilabda, kosárlabda, jégkorong, vízilabda), 2017-től pedig a röplabdával bővülve immár hat látvány-csapat sportág szakszövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybe vett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 70%-át. Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegetakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megtakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál.

A 2014. évi LXXIV. törvény szerint a támogatást 2015-től egy új rendszer szerint is megtehetik a vállalkozások, mely előnyeit tekintve versenyképes megoldást kínál. Ez az ún. „rendelkezés az adóról” rendszer, ahol a támogatást a társaságok a már befizetett adóelőlegeikből, az adóelőleg feltöltésükből vagy a bevallás során fizetett adójukból ajánlják fel az MLSZ-nek vagy a sportszervezeteknek. A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettnek folyószámlájára. A „rendelkezés az adóról” formánál az adófelajánlás 12,5%-a minősül kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, amely vonat-

kozásában eldönthető, hogy az ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön. A NAV az adójukat felajánló támogatók részére a – további 1% levonása után megmaradó – 86,5%-ból annak 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társaságiadó-előlegek vagy a társaság iadó „feltöltés” összegéből történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként amennyiben az év végi társaságiadó-kötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny hozzávetőlegesen a támogatás összegének 6,5%-a illetve 2,2%-a.

A „Rendelkezés az adóról” rendszer előnyei:

- magasabb elérhető adóelőny,
- cash-flow-előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőlegeket az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére,
- az adókötelezettség 80%-ig tudnak élni az adózók az adófelajánlás lehetőségével, a régi rendszerű sporttámogatásra vonatkozó 70%-os korláttal szemben, továbbá
- a NAV-on keresztül tett adófelajánlás nem rontja a sok vállalkozás számára fontos EBITDA eredménykategóriát, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.

TÁMOGATÁSI MÓDOK ÖSSZEHASONLÍTÁSA

	Alapesetben	„Rendelkezés az adóról” esetében
Pénz útja	Direkt utalás a támogatottnak	NAV felé, majd NAV utalja tovább a támogatottnak
Adóelőny	2,25%	2,2-6,5%
Szerződéses háttér	Felek egymás között	Felek egymás között + NAV rendelkező nyilatkozat
Elért adókedvezmény felhasználhatósága	8 év	Következő adóévben jóváíródik
Adó hány %-a ajánlható fel	70%	80%
Érinti az EBITDA-t	Igen	Nem

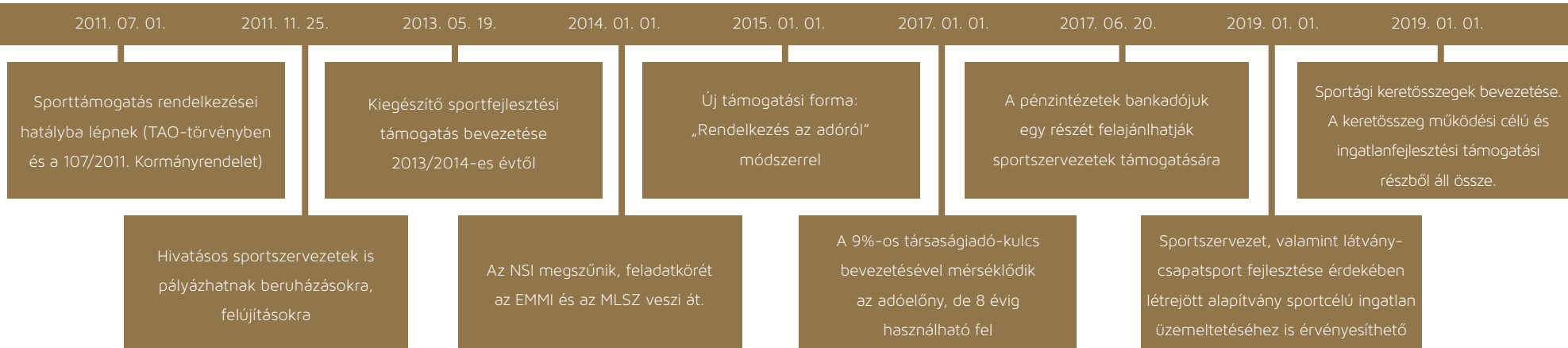


A 2017-es évtől kezdődően a pénzügyi szervezetek a társasági adójuk helyett, banki különadójuk terhére is – annak legfeljebb 50%-ának mértékéig – érvényesíthetik a látvány-csapatsportoknak adott támogatás egyes jogcímeit (az államháztartás egyensúlyát javító különadóról és járadékról szóló 2006. évi LIX. törvény módosítása). A különadó-csökkentés kizárólag azon támogatás esetén vehető igénybe és olyan összegben, amire tekintettel a pénzügyi szervezet a társaságiadó-kedvezményt jogszerűen érvényesíthetné, de azt nem vette vagy nem veszi igénybe. A kedvezmény adóvisszatartás formájában vehető igénybe.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 10-75%-os önrésszel kell kiegészíteni. A támogató vállalkozás a támogatásért alapesetben ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználásába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.

2019-től a jogszabályi környezetben a felhasználási hatékonyság további javítását célzó rendelkezések kerültek bevezetésre. Így például a jogalkotó bevezette az ún. sportági keretösszegeket. A labdarúgás tekintetében a teljes összeg 45,7 milliárd forint. Ez pénzforgalmi keretösszeg, amely a jóváhagyható támogatási igazolások összegeit jelenti. A keretösszegnek két összetevője van,

JOGSZABÁLYFEJLŐDÉS



25,9 milliárd forint működési célú támogatás, illetve 19,8 milliárd forint ingatlanfejlesztési támogatás.

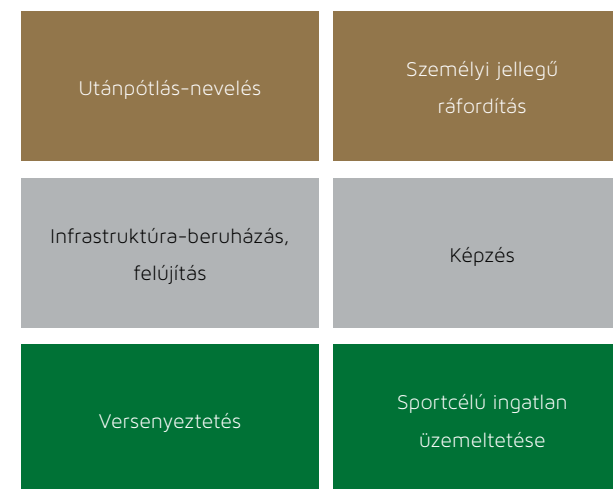
Emellett 2019-től már a kiegészítő támogatásokkal is el kell számolni, illetve a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe kerül, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál az EMMI jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad).

A TAO támogatási program pénzügyi szempontból is vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára. A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőnek találta és jóváhagyta.

TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK



TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK



JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMAT

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, a MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A sportszervezetek a programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azt részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, mely alapján a támogató vállalat átutalja a támogatást a támogatottnak.

A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató az MLSZ-nek vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított beruházások esetén a támogatási összeg az MLSZ-en keresztül jut el a sportszervezethez.

A „rendelkezés az adóról” esetében az adóelőlegeket továbbra is be kell fizetni az adóhatóságnak, és a felajánlott adóelőleget a NAV továbbítja a kedvezményezettek felé.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést. Sportági szakszövetségként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálása az Emberi Erőforrások Minisztériumának (EMMI) feladata. Így az MLSZ szerepe a TAO támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.



ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A támogatási kérelmeket az MLSZ minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. Fontos törekvés, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.

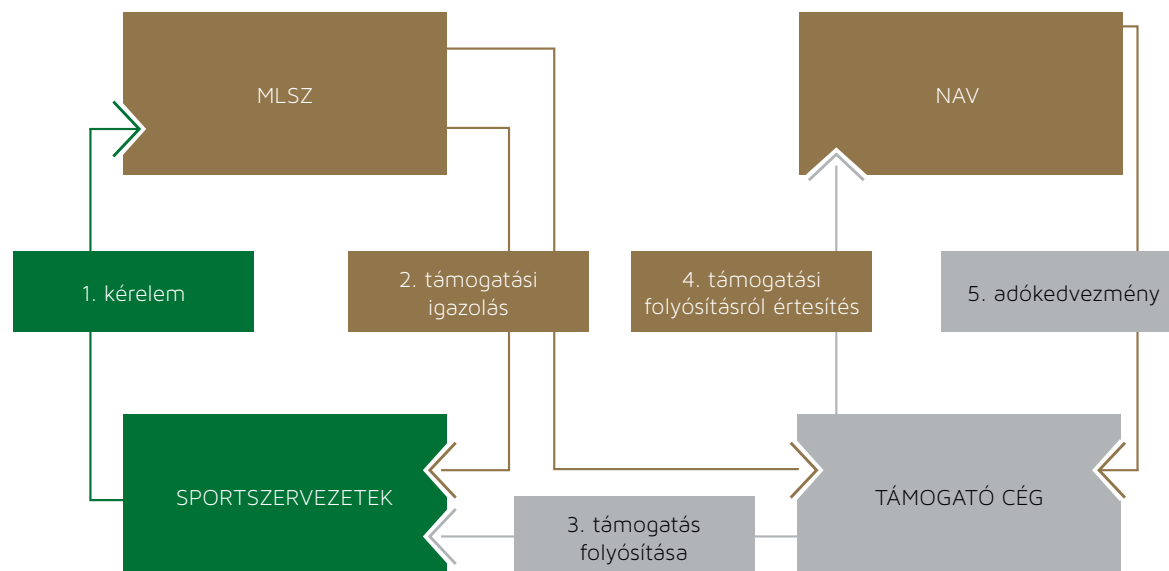
Olyan beruházás, amelynek megvalósulása az érintett településen már meglévő, hasonló sportlétesítmények piaci versenyhelyzetét hátrányosan befolyásolná, kizárólag indokolt kapacitásnövekedés esetén támogatható. Az MLSZ bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;

- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetőek és hosszabb távon is fenntarthatóak;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű programjaihoz, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatók meg, mint országos szinten.

A kialakított bírálati szempontok a tapasztalatok alapján folyamatosan finomításra kerülnek.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA ALAPESETBEN



04

FEJEZET

A TAO TÁMOGATÁSI
PROGRAM FŐBB
STATISZTIKÁI





A TAO sporttámogatási program indulása óta a magyar labdarúgás a hazai vállalkozásoktól összesen 273 milliárd forint TAO-támogatásban részesült. 2011/2012-ben, a program első évében, a valós támogatási összeget legjobban mérő támogatási igazolások összege 23 milliárd forint volt. Az azóta eltelt évek során a támogatások mértéke fokozatosan növekedett, 2017/2018-ra elérte a 47 milliárd forintot.

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE (2011-2018)

Adatok MRD forintban	Sportszervezetek	MLSZ	Összesen
Igényelt támogatás	446,1	85,7	531,8
Jóváhagyott támogatás	245,9	85,7	331,6
Teljesítési igazolás	200,3	72,2	272,5
Teljesítési igazolások megoszlása	73,5%	26,5%	100,0%

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE

Adatok Mrd forintban	2011/2012			2012/2013			2013/2014			2014/2015		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program
Igényelt támogatás	26,9	6,1	33,0	56,5	8,3	64,8	58,4	10,7	69,1	47,4	12,2	59,6
Jóváhagyott támogatás	19,2	6,1	25,3	25,8	8,3	34,1	22,5	10,7	33,2	26,8	12,2	39,0
Kiállított támogatási igazolás ²	17,4	6,0	23,4	22,8	8,3	31,1	18,4	10,7	29,1	24,0	12,1	36,1

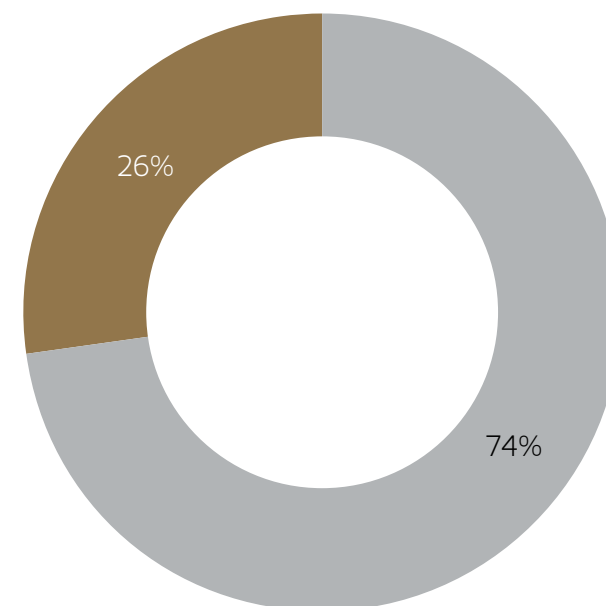
A TAO-támogatások 74%-a a sportszervezetek, míg 26%-a a Magyar Labdarúgó Szövetség sportfejlesztési programjaihoz kapcsolódott.

A TAO-program indulása óta eltelt 8 év alatt a jóváhagyott TAO-támogatások az összes igényelt összeg 62%-át tették ki. Annak érdekében, hogy a TAO-program a magyar labdarúgás fejlesztési céljait hatékonyan tudja szolgálni, az igényelt támogatások egy része elutasításra került. Az elutasított igények között elsősorban az MLSZ stratégiai céljaihoz nem illeszkedő projektek, túlrazott költségvetések és műszakilag nem megfelelő tervek szerepeltek.

A kiállított támogatási igazolások azt mutatják meg, hogy a sportszervezetek és az MLSZ a fejlesztési programjaik megvalósításához milyen összegben voltak képesek a gazdasági társaságoiktól forrást bevonni. A kiállított támogatási igazolások jóváhagyott programok értékéhez viszonyított aránya a TAO-támogatási program eddig eltelt nyolc éve során igen magas, 82%-os volt.

JÓVÁHAGYOTT SPORTFEJLESZTÉSI PROGRAMOK ARÁNYA 2011-2018

MLSZ ■ Sportszervezetek ■

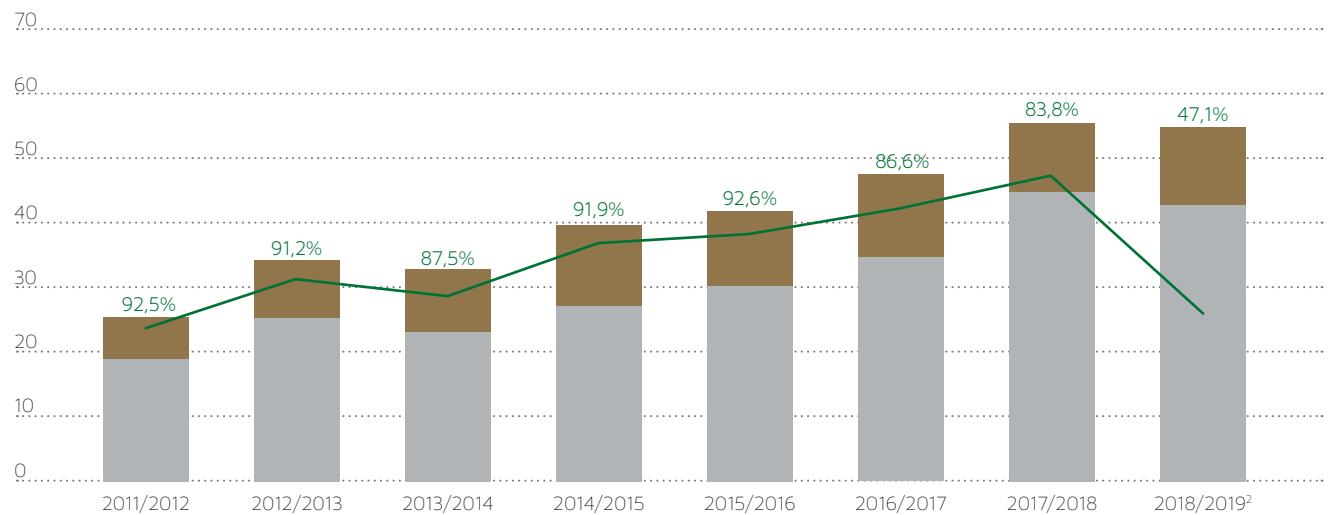


² A 2018/2019-re jóváhagyott programokhoz 2019. június 30-ig még beszerezhető támogatási igazolás

Adatok Mrd forintban	2015/2016			2016/2017			2017/2018			2018/2019		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program
Igényelt támogatás	52,2	11,9	64,1	64,2	13,2	77,4	71,6	11,6	83,2	68,9	11,7	80,6
Jóváhagyott támogatás	30,0	11,9	41,9	34,5	13,2	47,7	44,7	11,6	56,3	42,4	11,7	54,1
Kiállított támogatási igazolás*	26,9	11,9	38,8	30,2	11,1	41,3	37,6	9,6	47,2	23,0	2,5	25,5

JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (MRD FT) - KIÁLLÍTOTT TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA (%) ÉVENTE

Sportszervezetek jóváhagyott támogatás ■ MLSZ jóváhagyott támogatás ■ Kiállított támogatási igazolás arány —



05

FEJEZET

A SPORTSZER-
VEZETEK
PROGRAMJAI



Jóváhagyott támogatások

Jóváhagyott támogatások	245,9 milliárd Ft	A magyar labdarúgás sportszervezetei részére 8 év alatt összesen 245,9 milliárd Ft TAO-támogatás került jóváhagyásra. A jóváhagyott támogatások 59%-a tárgyeszköz-beurházásra, 37%-a pedig utánpótlás-nevelésre vonatkozik.
-------------------------	-------------------	---

Támogatási igazolások (TIG)

TIG összege	200,3 milliárd Ft	A labdarúgóklubok a TAO-programban 200,3 milliárd Ft TAO-támogatást kaptak meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 81%-ára találtak sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %	81,4%	

Igényelt támogatások

Elutasítási arány	44,9%	Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül az egyik legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazza. A benyújtott programnak összhangban kell lennie a szövetségi stratégiával, az elfogadott értékelési elvekkel és a publikált benchmark árakkal. Az MLSZ azt is vizsgálja, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg a korábban jóváhagyott terveit, és azokkal el tudott-e teljeskörűen számolni.
-------------------	-------	---

Infrastruktúra

Jóváhagyott infrastruktúra-támogatások*	104,6 milliárd Ft	Az infrastruktúra-beruházásra jóváhagyott támogatások összege 104,6 milliárd Ft (döntően öltözők, pályaépítés, pályafelújítás és egyéb épületek). A jóváhagyott támogatások 46,1%-a infrastrukturális, 53,9%-a pedig működési kiadások finanszírozására irányult. A támogatások által jóváhagyott infrastrukturális beruházások összege megközelítőleg 150 milliárd forint.
---	-------------------	---

Amatőr és hivatásos aránya

Amatőr	79,3%	A jóváhagyott támogatások 79%-a amatőr sportszervezetekhez kerül.
Hivatásos	20,7%	

Személyi jellegű ráfordítások támogatása

Hivatásos szem. jell. ráf./Jóváhagyott támogatások**	1,7%	A jóváhagyott támogatások 1,7%-a irányult hivatásos sportszervezetek személyi jellegű ráfordításainak finanszírozására. Labdarúgók fizetése/prémiuma nem finanszírozható a támogatásból.
--	------	--

* Az infrastrukturális beruházásokra a 2012/2013-as időnyitől állt rendelkezésre adat

** Az adatokat 2013/2014 és 2018/2019 között elemeztük

A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM CÉLTERÜLETEI

Az MLSZ stratégiai céljaival összhangban a TAO támogató program leghangsúlyosabb célterületeit az infrastruktúra-fejlesztés és az utánpótlás-nevelés jelenti. Ezek mellett a sportszervezetek még egyéb tárgyi eszközökre, személyi jellegű ráfordításokra és sportszakember-képzésre igényelhetnek TAO-támogatást.

Infrastruktúra-fejlesztés

A megfelelő infrastruktúra a sikeres futball alapja, de meghatározó pillére a sport népszerűsítésének és a tömegbázis szélesítésének is. A korszerű és rendezett körülmények képesek rendszeresen visszacsábítani a sportoláshoz a gyermekeket, nőket és férfiakat, széles körben megalapozva ezzel a labdarúgás szeretetét.

A TAO-programon keresztül támogatottak olyan, az MLSZ startégiájába illeszkedő beruházások, amelyek az egyesület szakmai tervei alapján szükségesek az fejlődéshez. A kiemelt fejlesztési célok a következők:

- I. Minőségi fejlesztés, a sportlétesítmények fejlesztésének reális szakmai terveken kell alapulniuk;
- II. Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő kapacitás-igény megbízható adatokkal alátámasztható;
- III. A hosszú távú fenntarthatóság elérésére irányuló fejlesztés.

A TAO-támogatás a futballpályák és sportcsarnokok építésén, korszerűsítésén és bővítésén túl lehetővé teszi a pályák mellett működő öltözők, a közönséget kiszolgáló létesítmények (pl. nézőtér, mosdók), valamint a biztonsági rendszer felújítását és kialakítását is. A fejlesztési támogatás szintén finanszírozást nyújt a sportszervezetek számára olyan, a pályák és létesítmények

működtetéséhez kapcsolódó eszközök beszerzésére, mint például pályakarbantartó gépek, traktorok, informatikai berendezések vagy a csapatokat szállító autóbusz. A TAO-rendszer segít továbbá a sportszakmai munka magasabb szintre emelésében a pályatartozékok és sportfelszerelések beszerzésén keresztül, miközben hozzájárul a fenntartható működéshez is környezet-rendezési vagy akár energetikai célú pályázatok támogatásával.

Utánpótlás-nevelés

A labdarúgás fiatalokkal való megismertetése, megszerettetése, valamint a következő generációk magas szintű képzése a sikeres futballnemzetek ismérve. Ennek fontos része, hogy a sportszervezetek biztosítani tudják, hogy az utánpótláskorú játékosokkal mind szakmailag, mind pedagógiaileg felkészült, motivált edzők foglalkozzanak. Ehhez anyagilag is vonzóvá kell tenni az edzői pályát, amelynek elősegítése érdekében támogatás igényelhető az utánpótlás-szakemberek bérének és járulékainak finanszírozására.

Az infrastrukturális fejlesztések az utánpótlás-nevelésben is fontos szerepet játszanak, a megfelelő eszközök és sportfelszerelések beszerzése nélkülözhetetlen a minőségi munkához és a gyerekek sportághoz tartozó kötődésének megteremtéséhez. Emellett a program kiemelt célja az utánpótláscsapatok versenyeztetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeinek biztosítása, valamint az is, hogy hozzáférést biztosítson a korszerű képzésekhez és a ma már elengedhetetlen modern sportorvosi eszközökhöz, gyógyszerekhez.



Személyi jellegű ráfordítások

A felnőtt csapatok sportszakembereinek személyi jellegű ráfordításai TAO-támogatásokból finanszírozhatók, azonban a játékosok juttatásai nem fedezhetők ilyen forrásból. A személyi jellegű ráfordítások mellett igénybe vehető támogatás különböző sportszakmai képzések fedezetére is.

A sportszervezetek jóváhagyott támogatási programjai

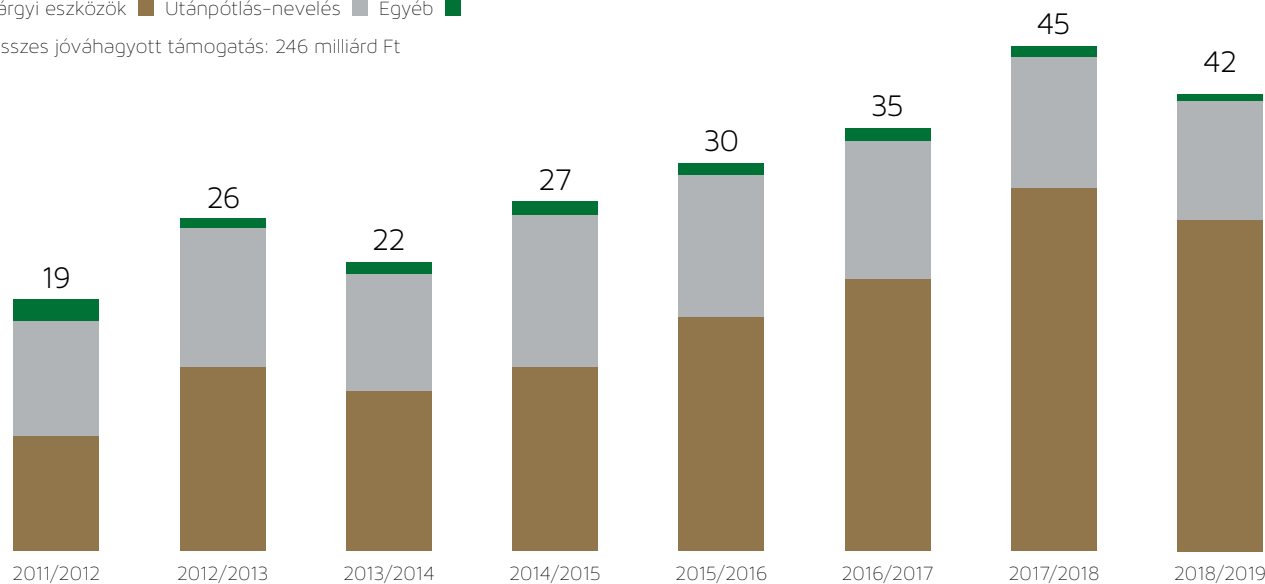
A TAO-program keretein belül az elmúlt 8 évben összesen 246 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra a sportszervezetek számára, ami évente

átlagosan 31 milliárd forintnak felel meg. Míg az első 4 évben a támogatási összegek jellemzően 20-25 milliárd, addig a második négyéves periódusban 30-45 milliárd forint között alakultak. A jóváhagyott támogatási összegek növekedése a 2017/2018-as programidőszakban tetőzött, ekkor majdnem elérte a 45 milliárd forintot. 2018/2019-ben ez valamelyest alacsonyabb, 42 milliárd forint volt.

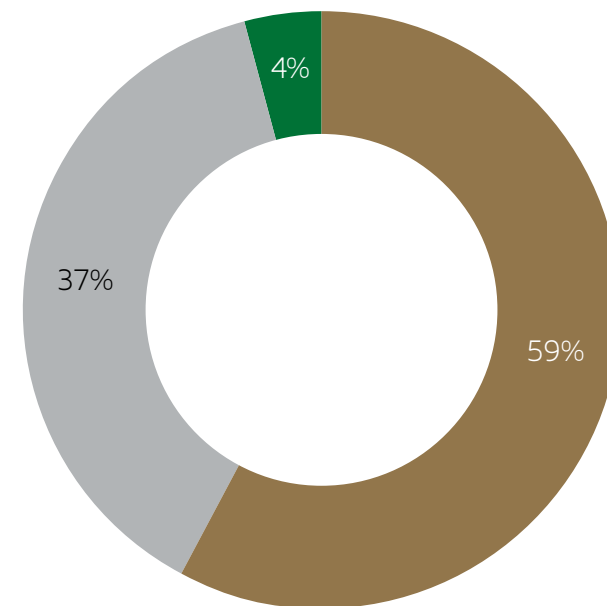
A támogatott projektek túlnyomó többsége, az MLSZ stratégiájával összhangban, az infrastrukturális és tárgyi

feltételek megteremtésére, valamint az utánpótlás-nevelés megfelelő hátterének biztosítására irányultak. A program kezdetekor a tárgyi eszközökkel és az utánpótlás-neveléssel kapcsolatos összegek közel azonos arányban oszlottak meg, a későbbiekben azonban a tárgyeszköz-beruházásokkal kapcsolatos pályázatokra fordított összegek fokozatosan növekedtek, 2017/2018-ban már a jóváhagyott összegek 70%-át tették ki. A TAO-program indulása óta a jóváhagyott támogatások 59% arányban tárgyi eszközökre, 37%-ban utánpótlás-nevelésre, 4%-ban pedig egyéb célokra vonatkoztak.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK (MRD FT)
Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■
Összes jóváhagyott támogatás: 246 milliárd Ft



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA JOGCÍMEK SZERINT ÖSSZESEN
Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■



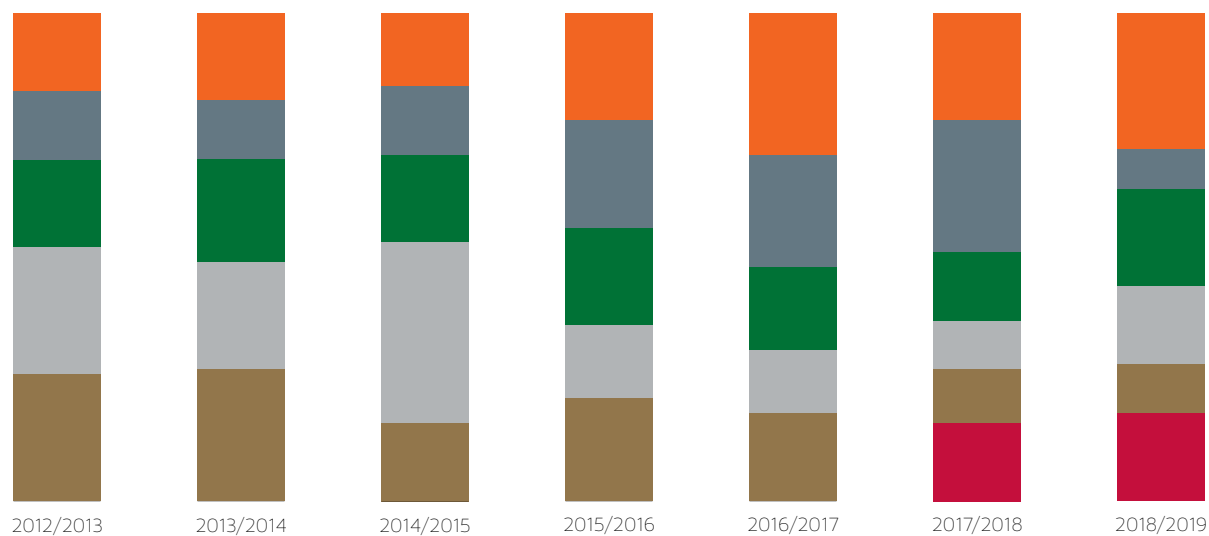
A program indulása óta 145 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra tárgyeszköz-beruházás jogcímén. Ezek 77%-át tették ki olyan infrastrukturális fejlesztések, mint az öltözők, sportcsarnokok, pályák felújítása és megépítése, továbbá a kiszolgáló épületek létesítéséhez és környezetrendezéshez kapcsolódó beruházások. Jelentős részt képviselnek a működésre és sportszakmai eszközökre igényelt összegek is, sportszerekre,

pályatartozékokra, pályakarbantartó gépekre és egyéb sportegészségügyigép-beszerzésekre megközelítőleg 30 milliárd forintnyi támogatás került jóváhagyásra az elmúlt 8 évben. Arányaiban ezen fejlesztések a tárgyi eszközzel kapcsolatos támogatások közel negyedét teszik ki, mértékük a nagyobb számú beszerzés miatt évről évre folyamatosan nőtt.

JÓVÁHAGYOTT TÁRGYESZKÖZ-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA*

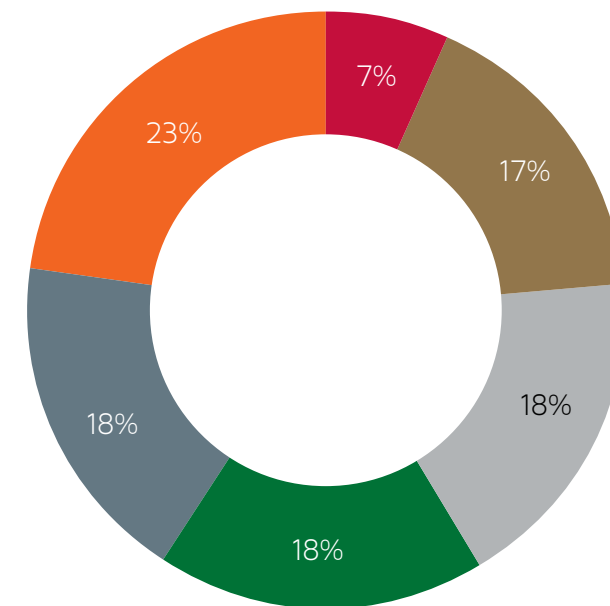
Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■

Összes jóváhagyott tárgyeszköz-támogatás: 145 milliárd Ft



TÁRGYESZKÖZ-BONTÁS 2011-2018 ÖSSZESSÉGÉBEN

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■



*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papíralapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre



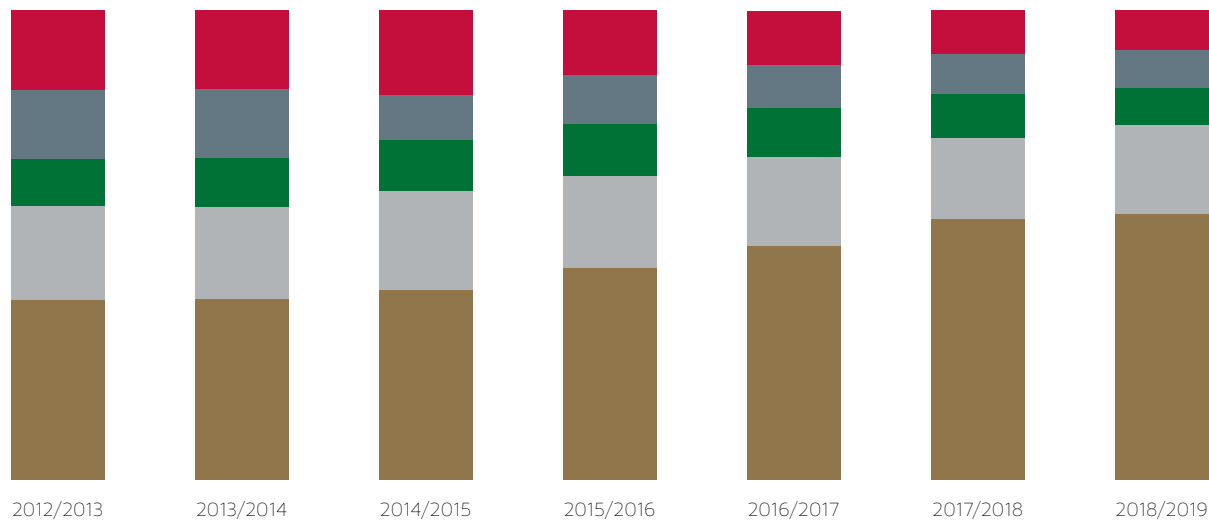
Az infrastruktúra fejlesztése mellett az utánpótlás-nevelés a TAO támogatási program másik sarkalatos pontja, 8 év alatt összesen 92 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra erre a célra. A sportszervezeti utánpótlás-nevelési TAO legnagyobb részben (47%) a szakemberek személyi jellegű ráfordításainak fedezését támogatta. Ez az első időszakban évi 4 milliárd forint körül alakult, 2017/2018-ra meghaladta a 6 milliárd, 2018/2019-re pedig már a 9 milliárd forintot.

Ezzel szemben lényegében azonos, évi összesen 6 milliárd forint körüli összeg került jóváhagyásra az utánpótlás-nevelés sporteszköz, személyszállítási és pályabérleti költségeinek fedezetére, bár a sporteszköz-beszerzés ezen tételek közül is kiemelt szerepet kapott (a jóváhagyott utánpótlás-nevelési támogatások 19%-át tette ki a vizsgált időszakban). Az elmúlt 8 év során a TAO-ból származó támogatás több mint 1500 klub utánpótlás-csapatának felkészülését segítette.

JÓVÁHAGYOTT UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Szakemberek ■ Sporteszközök ■ Személyszállítás ■ Pályabérlet ■ Egyéb ■

Jóváhagyott utánpótlás-nevelési támogatás: 92 milliárd forint



A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO-program létrejöttének egyik alapvető célja volt, hogy a támogatások egészségi állapotra, társadalomra és közéletre gyakorolt jótékony hatásai az egész ország területét lefedjék. E cél elérését legjobban a fejlesztési programok területi eloszlásán keresztül lehet megvizsgálni.

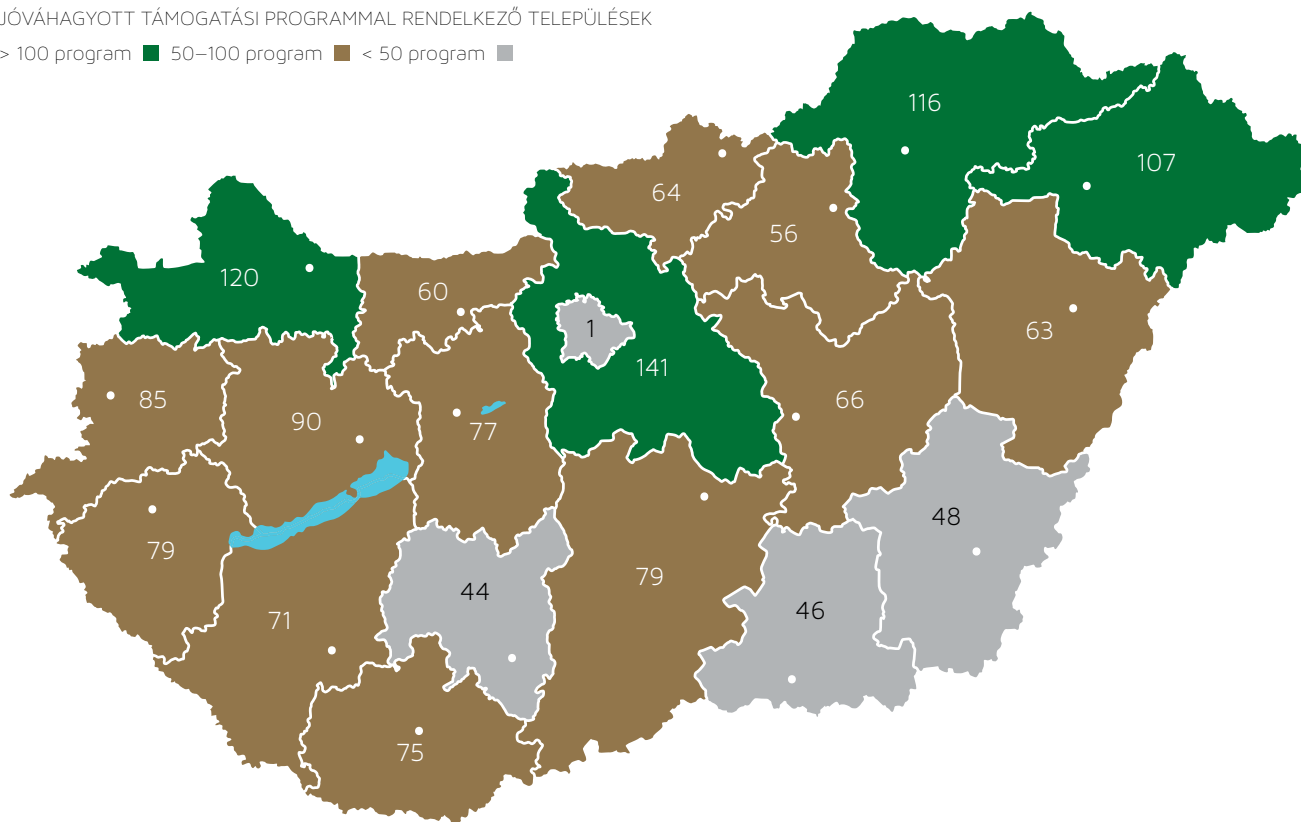
A program országosan nagy érdeklődést váltott ki, az összes régió igyekszik kihasználni az általa nyújtott előnyöket. Ezt támasztja alá, hogy az elmúlt 8 év alatt majdnem minden második, összesen 1488 település számára hagytak jóvá fejlesztési programot.

A program hatásai az egész ország területére kiterjednek, ugyanakkor a támogatások eloszlásában jelentős eltérések figyelhetők meg. A legtöbb jóváhagyott támogatási programmal rendelkező település, 141 (Budapestet nem számolva), Pest megyéből származott, de több mint 100 jóváhagyott programmal rendelkezett Győr-Moson-Sopron, Borsod-Abaúj-Zemplén és Szabolcs-Szatmár-Bereg megye is, míg például Békés, Csongrád és Tolna megye ennek kevesebb, mint felével. Az eltérések részben a megyék különböző méretével és településszámával, részben pedig különböző gazdasági lehetőségeivel magyarázhatók, mivel a lemaradó megyékben sokszor már az önrész megteremtése is problémát jelenthet. Ennek tükrében pozitívként könyvelhető el, hogy a jóváhagyott programok közel 20%-a származik a négy legkisebb egy főre jutó GDP-vel rendelkező megyéből (Nógrád, Szabolcs-Szatmár-Bereg, Békés, Somogy). Ezeken a területeken a megvalósult programok a közegészségi, sportszakmai és társadalmi hatások mellett sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelentenek a helyi közösségek életében.

Az egyenlőtlenségek csökkentése céljából az elmúlt évek során az MLSZ számos kedvezményes konstrukciót dolgozott ki. Ilyen volt például a sporttelep-felújítási program, amely program kifejezett célja az országos átlagnál alacsonyabb fejlettségű megyék extra felzárkóztatási forráshoz juttatása volt; itt a rendelkezésre álló forrás 25%-a kifejezetten az egyes megyék gazdasági fejlettsége alapján került felosztásra.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMMAL RENDELKEZŐ TELEPÜLÉSEK

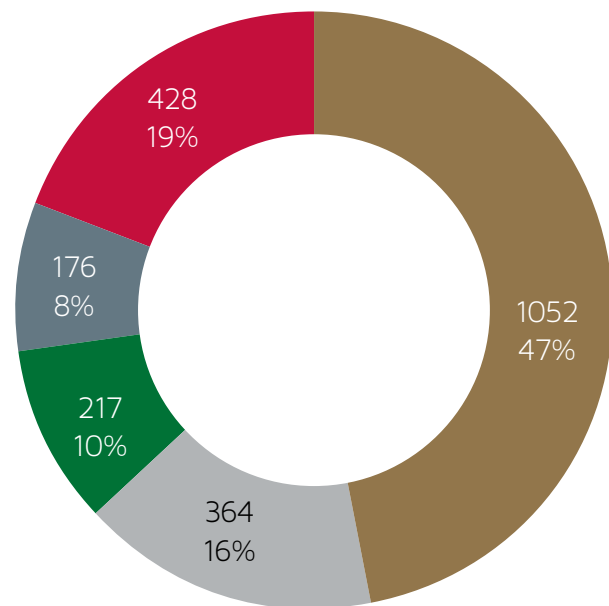
> 100 program ■ 50–100 program ■ < 50 program ■



A TAO-program 8 éve alatt az MLSZ az említett 1488 településen összesen 2237 sportszervezet számára hagyott jóvá támogatást. Az összegeket vizsgálva megállapítható, hogy az esetek 47%-ában 25 millió forint alatti, 34%-ában pedig 25 és 100 millió forint közötti támogatás került jóváhagyásra. Elmondható, hogy a TAO-program keretében jellemzően sok sportszervezet részesült inkább kisebb összegű támogatásban.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGEK MEGOSZLÁSA
A SPORTSZERVEZETEK KÖZÖTT

0–25 M FT ■ 25–50 M Ft ■ 50–75 M FT ■
75–100 M FT ■ 100 M FT felett ■



A JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETERÜLETI ELOSZLÁSA

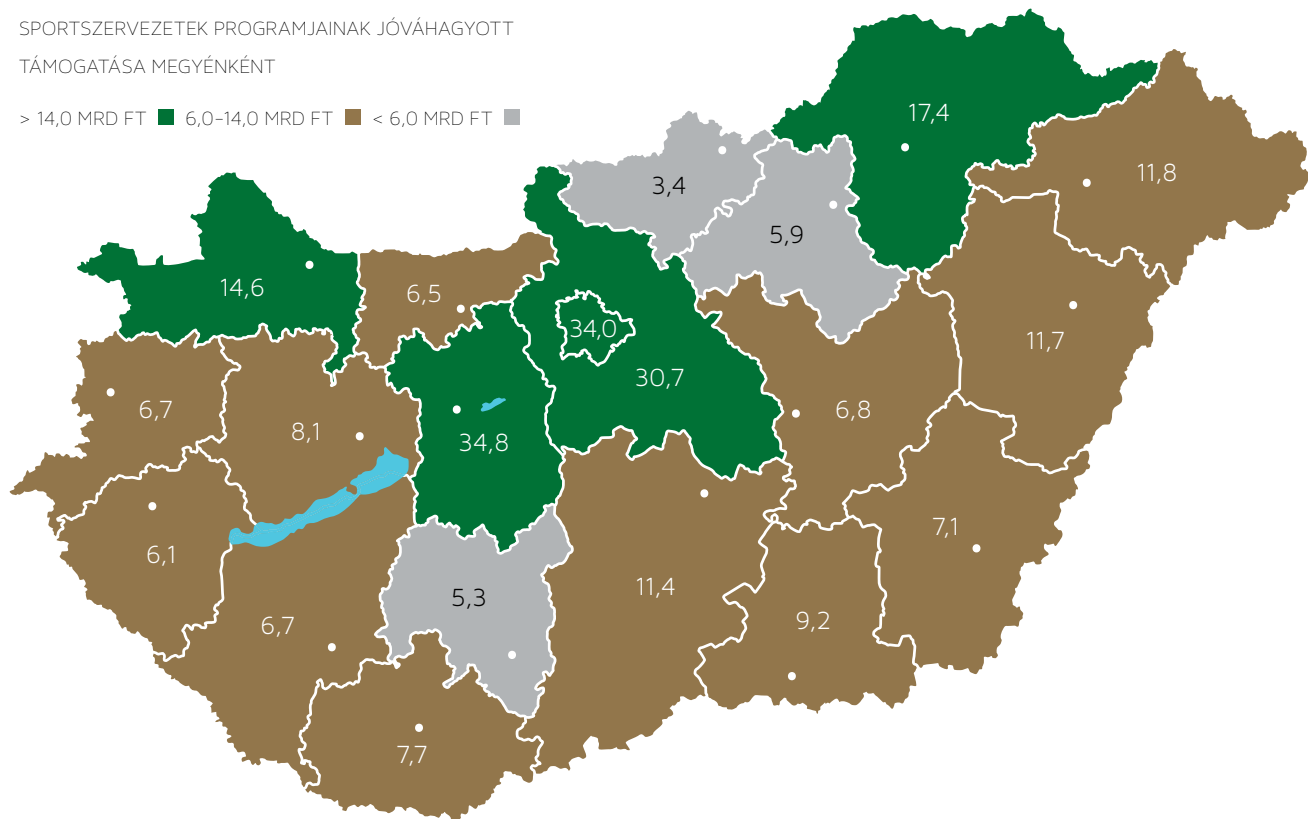
A TAO-program kezdete óta a sportszervezetek számára jóváhagyott fejlesztési programok egy megyére jutó átlagos értéke 12,3 milliárd forint, míg mediánja 7,9 milliárd forint volt. 14 milliárd forintot meghaladó jóváhagyott támogatással rendelkezett Fejér, Pest, Borsod-Abaúj-Zemplén és Győr-Moson-Sopron megye, míg a támogatási összeg nem érte el az 6 milliárd forintot Heves, Tolna, és Nógrád megyében. A jóváhagyott támogatások tekintetében kiemelkedik Pest és Fejér megye, valamint Buda-

pest, ahol a jóváhagyott összegek 30-35 milliárd forint között alakultak az elmúlt 8 évben.

A TAO sporttámogatási program filozófiáját jól tükrözi a támogatások amatőr- és hivatásos csapatok közötti megoszlása. A 8 év során jóváhagyott támogatások átlagosan 79,3%-a amatőr- (NB II vagy az alatti) és utánpótlás-bajnokságokban részt vevő csapatoknak kínált lehetőséget, az idei évet tekintve ugyanez az arány 86,4% volt.

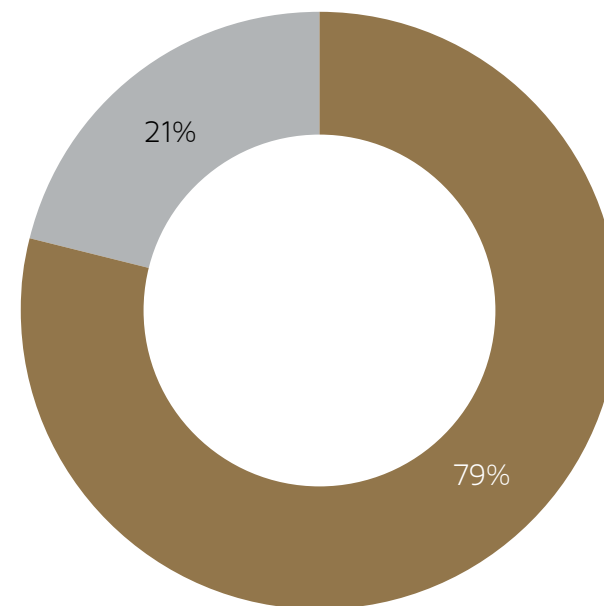
SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAINAK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSA MEGYÉN KÉNT

> 14,0 MRD FT ■ 6,0-14,0 MRD FT ■ < 6,0 MRD FT ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETEK MEGOSZLÁSA A HIVATÁSOS ÉS AMATŐRCSAPATOK KÖZÖTT (2011-2018)

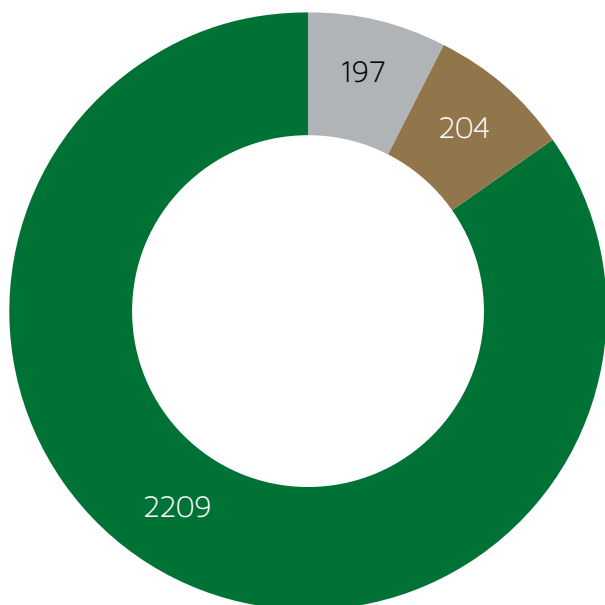
Amatőr ■ Hivatásos ■



A jóváhagyott sportfejlesztési programok végső megvalósulását az MLSZ TAO Ellenőrzési Osztálya követi és tartja számon, amely így tevékenysége részeként többek között az infrastruktúra-fejlesztések státuszáról is statisztikát vezet. Az Osztály jelentése szerint a 2018/2019-es programidőszakig bezárólag összesen 401 db pálya épült (vagy épül jelenleg is). 2209 db pályát újítottak fel, továbbá több ezer esetben megtörtént a pályák körüli infrastruktúra-elemek (pl. öltöző, klubház) felújítása is.

PÁLYAÉPÍTÉSEK ÉS PÁLYAFELÚJÍTÁSOK SZÁMA (2011-2018)

Élőfüvespálya-építések ■ Műfüvespálya-építés ■
Pályafelújítás ■



AZ UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI KÖZPONTOK PRODUKTIVÍTÁSALAPÚ TÁMOGATÁSA

A 2018/2019-es évtől az utánpótlás-nevelés állami támogatását az MLSZ új alapokra helyezte, a források elosztásánál az utánpótlás-nevelési munka minősége, eredményessége a korábbiaknál hangsúlyosabban és objektívebb módon kerül figyelembevételre. A rendszer azt hivatott elősegíteni, hogy a hazai utánpótlás-nevelési műhelyek olyan labdarúgókat képezzenek, akik képesek vezető felnőtt klubcsapatokban, illetve a nemzeti utánpótlás és felnőtt válogatottakban is alapemberré válni.

Az új finanszírozási rendszer, mely a tömegesítés sikeressége után a minőség javítását helyezi előtérbe, főbb pontjai a következők:

- A mind a sportszervezetektől, mind az MLSZ-től független Double Pass három évente auditálja az akadémiákat. Ennek részeként egyrészt szakmai javaslatokat fogalmaz meg, másrészt meghatározza a legmagasabb elvárásoknak eleget tenni képes akadémiák körét.
- A legújabb auditfolyamat, amely 19 utánpótlás-nevelő sportszervezetet vizsgál, 2018-ban elindult, lezárása 2019-ben esedékes. Az itt legmagasabb minősítést szerző klubok a kiemelkedő színvonal elismeréseként az „MLSZ akkreditált akadémia” cím viselésére jogosultak.
- Támogatásban ugyanakkor kizárólag azok a sportszervezetek részesülhetnek, amelyek az MLSZ által meghatározott fiziológiai és sportegészségügyi méréseket elvégzik, illetve ezek eredményeit az MLSZ adatbázisába feltöltik.
- A támogatásnak a korábbiaknál jóval nagyobb része nem normatív alapon, hanem az ún. produktivitási rendszer alkalmazásával kerül allokálásra.



FIGYELEMBE VEHETŐ BAJNOKSÁGOK

MAGYAR			KÜLFÖLDI		
MLSZ VERSENYSOROZATOK NB I, NB II, NB III felnőtt bajnoki mérkőzések	VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEK A-válogatott UEFA/FIFA hivatalos mérkőzése	UTÁNPÓTLÁS VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEI U-17, U-19, U-21 korosztályban hivatalos UEFA/FIFA tétmérkőzések és az olimpia mérkőzései	KIEMELT KÜLFÖLDI BAJNOKSÁGOK*	TOP 5 BAJNOKSÁG I. ÉS II. OSZTÁLYAI Anglia, Spanyolország, Olaszország, Németország, Franciaország	UEFA EURÓPA LIGA ÉS BAJNOKOK LIGÁJA MÉRKŐZÉSEK

* Kiemelt külföldi bajnokságok: Oroszország, Portugália, Ukrajna, Belgium, Törökország, Csehország, Svájc, Hollandia, Görögország, Horvátország, Ausztria, Románia, Dánia, Svédország, Lengyelország, Skócia, Izrael, Norvégia, Japán, Kína, Ausztrália, Brazília, Argentína, USA

A produktivitási rendszer az utánpótlás-neveléssel foglalkozó sportszervezetek teljesítményét azon keresztül méri, hogy az ott nevelt fiatal labdarúgók milyen mértékben kapnak szerepet a felnőtt professzionális labdarúgásban.

Egy sportszervezet produktivitásának mérése pontrendszer segítségével történik. Egy futballista pályafutása két részre osztható: 19 éves koráig tart a képzési időszaka, melyet a produktív szakasz követ, amelyen már pontokat termel a nevelőklubja(i) számára, mégpedig minden alkalommal, amikor tétmérkőzéseken (hazai vagy külföldi bajnoki), felnőtt- vagy utánpótlásválogatott mérkőzéseken, illetve nemzetközi kupamérkőzéseken pályára lép.

A pontok számításának alapja tehát az adott sportszervezethez köthető labdarúgónak a figyelembe vehető mérkőzéseken/bajnokságokban pályán töltött perceinek száma. A számítás a mérés időpontját megelőző három évben lejátszott mérkőzések alapján történik.

PONTRENDSZER

Versenysorozat neve	Pályán eltöltött percek szorzószáma
Felnőtt „A” válogatott	3,00
TOP 5 bajnokságok	3,00
UEFA Európa Liga és Bajnokok Ligája	2,50
Kiemelt külföldi bajnokságok, TOP 5 bajnokságok II. osztálya	2,00
U17/U19/U21 válogatottak	1,00/1,50/2,00
NB I. - U21/U20/U19 játékos	1,50/2,00/2,50
NB I.	1,00
NB II - U21/U20/U19 játékos	0,75/1,00/1,25
NB II.	0,50
NB III. - U19 játékos	0,25
Saját nevelés extra szorzó (NB I. és NB II.)	1,20

A labdarúgó által generált pontszám időarányosan felosztásra kerül a játékost 19 éves koráig nevelő sport-szervezetek között. További extra pontok szerezhetőek a saját nevelésű labdarúgók NB I-es és NB II-es játékercei alapján. Az NB I-ben a labdarúgók 25 éves, míg az NB II esetében 23 éves koruk után termelt pontjai ugyanakkor már nem kerülnek felosztásra a nevelő sportszervezetek között.

A fenti elvek alapján az MLSZ minden év június 30-ig megállapítja a sportszervezetek produktivitási pontszámát, amely a TAO utánpótlás-nevelési forrás produktivitásalapú részének allokációs alapjául szolgál. Az új utánpótlás-nevelési támogatási rendszer bevezetése egyúttal egyszerűsítést is jelent az utánpótlás-nevelési támogatások struktúrájában, mivel mind a korábbi TAO utánpótlás-nevelési jogcímű támogatást, mind az akadémiai állami támogatást kiváltja.

Jelentésünk elkészítésekor a legtöbb produktivitási pontot Gulácsi Péter (RB Leipzig), Gyurcsó Ádám (Hajduk Split) és Bese Barnabás (Le Havre) termelte, többek között nekik is köszönhetően a klubok között az élen az MTK áll, melyet a felcsúti Puskás Akadémia követ. Érdeklőség, hogy az utánpótlásképző centrumok pontjainak kétharmada a nevelt játékosok NB I-es és NB II-es pályán töltött perceiből származik.

PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND 2019 MÁRCIUSÁBAN - TOP 10 KLUB

Egyesület neve	Pont 2015/2016	Pont 2016/2017	Pont 2017/2018	Pont 2018/2019	Összes pontszám*
MTK BUDAPEST LABDARÚGÓ ZRT.	36 112	58 119	51 453	34 791	144 364
PUSKÁS AKADÉMIA	29 019	37 213	31 861	24 206	93 281
HONVÉD FUTBALL CLUB KFT.	30 124	32 717	31 465	22 601	86 783
ILLÉS SPORT ALAPÍTVÁNY	25 046	29 078	20 663	16 305	66 046
FTC LABDARÚGÓ ZRT.	10 063	19 083	20 611	15 767	55 461
VASAS AKADÉMIA KFT.	22 694	24 817	19 536	11 067	55 420
GYŐRI ETO FC	15 922	18 536	22 087	13 607	54 230
DEBRECEN KLUBCSOPORT	8 367	17 067	17 476	13 907	48 451
ÚJPESTI TORNA EGYLET	12 221	15 127	9 350	6 023	30 500
VESZPRÉMI FOCI CENTRUM	7 009	14 817	8 907	6 595	30 320

*Az utolsó három szezon pontszámainak összege.

PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND 2019 MÁRCIUSÁBAN - TOP 10 JÁTÉKOS

Játékos neve	Pont 2015/2016	Pont 2016/2017	Pont 2017/2018	Pont 2018/2019	Összes pontszám*
GULÁCSI PÉTER	2 454	10 530	12 690	7 785	31 005
GYURCSÓ ÁDÁM	4 291	6 818	4 818	2 844	14 480
BESE BARNABÁS	4 059	5 568	5 133	2 989	13 690
LANG ÁDÁM	3 699	7 821	3 239	2 554	13 614
KORHUT MIHÁLY	270	5 636	4 955	2 721	13 312
NAGY ÁDÁM	4 230	6 299	2 632	3 051	11 982
GAZDAG DÁNIEL	3 106	4 657	4 031	3 213	11 900
NAGY DOMINIK	1 014	3 454	2 944	3 635	10 033
KLEINHEISLER LÁSZLÓ	2 021	4 085	1 435	4 165	9 685
VIDA MÁTÉ	6 696	3 973	4 302	958	9 233



06

FEJEZET

AZ MLSZ
TAO-PROGRAMJA



Jóváhagyott támogatások

Jóváhagyott támogatások	85,7 milliárd Ft	Az MLSZ részére 8 év alatt összesen 85,7 milliárd Ft TAO-támogatás került jóváhagyásra. A jóváhagyott támogatások 28%-ban infrastruktúra-programokhoz, 72%-ban pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódtak.
-------------------------	------------------	---

Támogatási igazolások (TIG)

TIG összege	72,2 milliárd Ft	Az MLSZ 72,5 milliárd Ft TAO-támogatást kapott meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 84%-ára talált sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %	84,2%	

Infrastruktúra-támogatások

Összes infrastruktúra-támogatás	24,4 milliárd Ft	Az Országos Pályaépítési Program keretében 648 pálya épült, kibővült és megújult a Telki Edzőcentrum, valamint stadionbiztonsági beruházások kerültek finanszírozásra.
Összes jóváhagyott infrastruktúra-beruházás értéke*	34,8 milliárd Ft	

Működési támogatások

Összes működési támogatás	61,3 milliárd Ft	A működési támogatások 39%-a az utánpótlás-nevelést, 44%-a pedig az amatőr versenyztetést támogatta. Egyéb programok: grassroots, szakemberképzés, sportegészségügy, női labdarúgás.
---------------------------	------------------	--

Amatőr és hivatásos aránya

Amatőr arány	Az MLSZ TAO-programja 100%-ban az amatőr sportot támogatja.	
--------------	---	--

Az MLSZ programjához kapcsolódó, a Szövetség által igényelt és számára jóvá is hagyott TAO a 2018/2019-es évben 11,7 milliárd forint, ami nagyságrendileg megfelel az utóbbi hat év során kialakult szintnek. Kivételt képez ez alól a 2016/2017 évi csúcs 13,2 milliárd forinttal, ebben

az évben a magasabb támogatási összeget olyan tételek magyarázták, mint a Telki edzőközponttal kapcsolódó területvásárlás és sportcsarnoképítés, valamint a korábbiaknál nagyobb összegű sport- és egészségügyi eszközök (pl. defibrillátorok, TEQBALL asztalok) beszerzése.

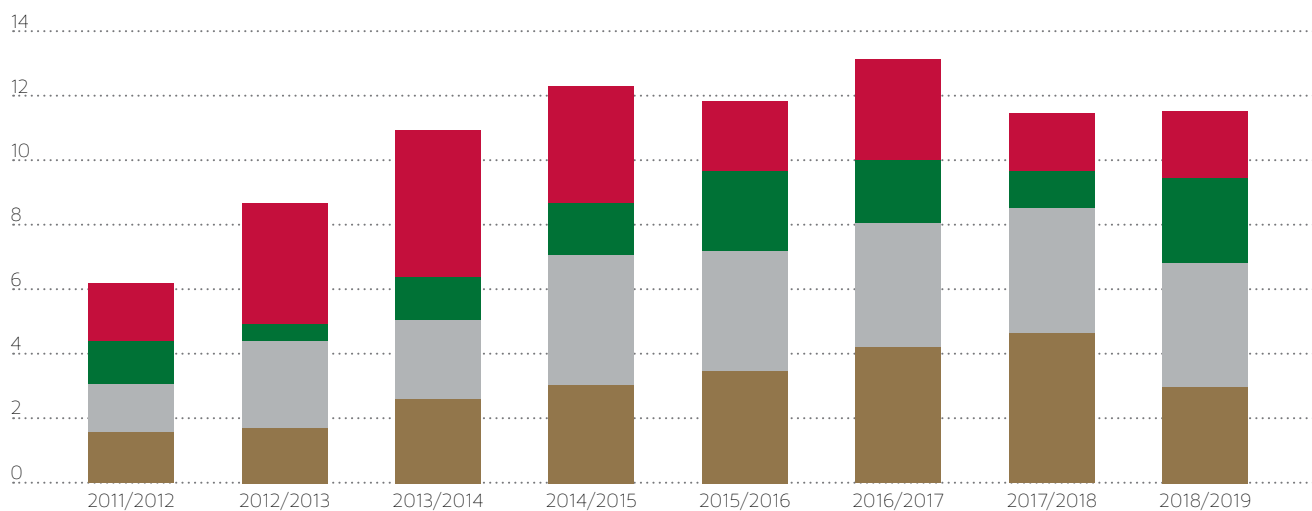
*30%-os önrésszel számolva

A stratégia megfogalmazása óta eltelt nyolc év során az MLSZ saját programjához kapcsolódó TAO-bevételek legjelentősebb felhasználási területei a sportág fejlődése szempontjából kiemelt utánpótlás-nevelés és tömegesítés, a versenyztetés, valamint a sportcélú ingatlanberuházások voltak. Az elmúlt négy év során 2018/2019-ben fordult elő először újra, hogy a versenyztetési támogatás meghaladta az utánpótlás-nevelésre jóváhagyott összeget.

Bár nagyságrendileg kisebb összeget képviselt, de ugyancsak fontos szerepet töltött be a játékosok és sportszakemberek TAO-ból biztosított képzése és díjazása, a női program fejlesztése, a sport- és egészségügyi eszközök vásárlása, valamint olyan, az MLSZ hatékony működését elősegítő tárgyeszköz-beszerzések, mint az új vállalatirányítási és informatikai rendszer.

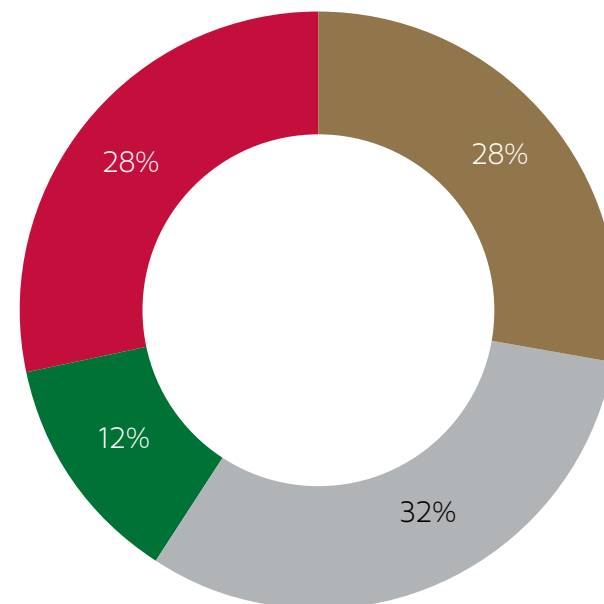
JÓVÁHAGYOTT MLSZ-TÁMOGATÁS ÖSSZEGE (MRD FT)

Utánpótlás-nevelés ■ Versenyztetés ■ Szakemberképzés, tárgyi eszközök, személyi jellegű ■ Sportcélú ingatlanberuházás ■
 Összes jóváhagyott támogatás: 86 millárd Ft



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍMENKÉNT 2011-2018

Utánpótlás-nevelés ■ Versenyztetés ■ Szakemberképzés, tárgyi eszközök, személyi jellegű ■ Sportcélú ingatlanberuházás ■



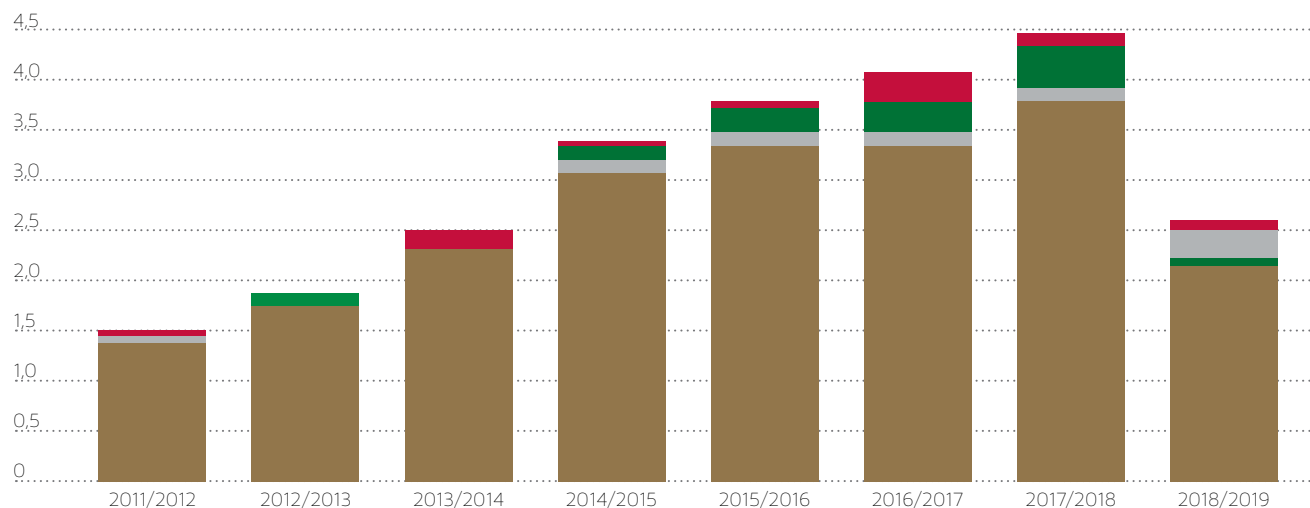
UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

A magyar labdarúgás fejlődésének alapvető követelménye, hogy kiterjedt és nemzetközi összehasonlításban is színvonalas utánpótlás-nevelési rendszer működjön hazánkban. Ennek érdekében az elmúlt nyolc év során TAO-bevételei átlagosan 28%-át (évi 3 milliárd forintot) az MLSZ utánpótlás-nevelésre fordította.

Az utánpótlás-nevelési TAO összeg 85-90%-a az OTP Bank Bozsik-program anyagi háttérét biztosította. Ezen kívül jelentős összegű sporteszköz- és sportfelszerelés-beszerezés (2018/2019-ben 306 millió forint) szerepelt a felhasználási jogcímek között, de 2018/2019-ben az utánpótlás Grassroots-programok támogatására fordítható TAO-összeg is elérte a 127 millió forintot. Kisebb, azonban a szakágak utánpótlás-nevelése szempontjából mégis létfontosságú támogatásban részesült ezenfelül a TAO-programon keresztül a futsal és a strandfoci is.

UTÁNPÓTLÁS TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT (MRD FT)

OTP Bank Bozsik-program ■ Grassroots-program ■ Sporteszközök, sportfelszerelés ■ Egyéb ■



A Bozsik-program fő céljai közé tartozik az utánpótlás-bázis szélesítése, a tömegesítés, a tehetségkutatás és a tehetségek fejlesztése. Ennek elérése érdekében az MLSZ egy egységes, átlátható rendszert hozott létre, amely naprakész, hiteles és ellenőrizhető formában regisztrálja a programban részt vevő labdarúgókat. A verseny és képzési rendszer az UEFA és a FIFA szakmai követelményeinek megfelelően került kialakításra. A tudatosan tervezett és széles körben menedzselte utánpótlás-nevelés révén az MLSZ várakozásai szerint növekvő számú tehetséges, fiatal focista kerül a pályákra, ami belátható időn belül minőségi javulást jelent a hazai labdarúgás színvonalában.

Az OTP Bank Bozsik-program sikerét jelzi a programban résztvevők számának és a támogatás összegének folyamatos növekedése is. Míg a program kezdetén, a 2011/2012-es időszakban 1,4 milliárd forint került elkülönítésre TAO-támogatásból, addig a 2017/2018-as évben már 3,8 milliárd forintot fordított a Szövetség a tehetséges fiatalok kinevelésére. Ez az összeg 2018/2019-ben 2,1 milliárd forintra csökkent, amelynek oka, hogy a Bozsik Egyesületi Programban bonyolított tornák finanszírozását az MLSZ ettől az évtől átadta a programban részt vevő sportszervezeteknek.

OTP BANK BOZSIK-PROGRAM

EGYESÜLETI PANEL	<p>Fő célkitűzés a sportághoz kötődés megszilárdítása, a technikai alapok elsajátítása és a játékkészség alapjainak lefektetése</p> <p>Legjelentősebb eleme a körzeti tornarendszer az U6-7, U8-9 és U10-11-es korosztályokban</p>
INTÉZMÉNYI PANEL	<p>Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5-14 éves korosztályban</p> <p>A testnevelés órán kívüli labdarúgó-foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban</p>
KIBONTAKOZTATÁSI PANEL	<p>A kibontakoztatási panel keretében az U12-U15-ös korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a Telki Kiválasztó Táborban valósulnak meg</p>
ELIT PROGRAM PANEL	<p>Célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyeztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése</p>

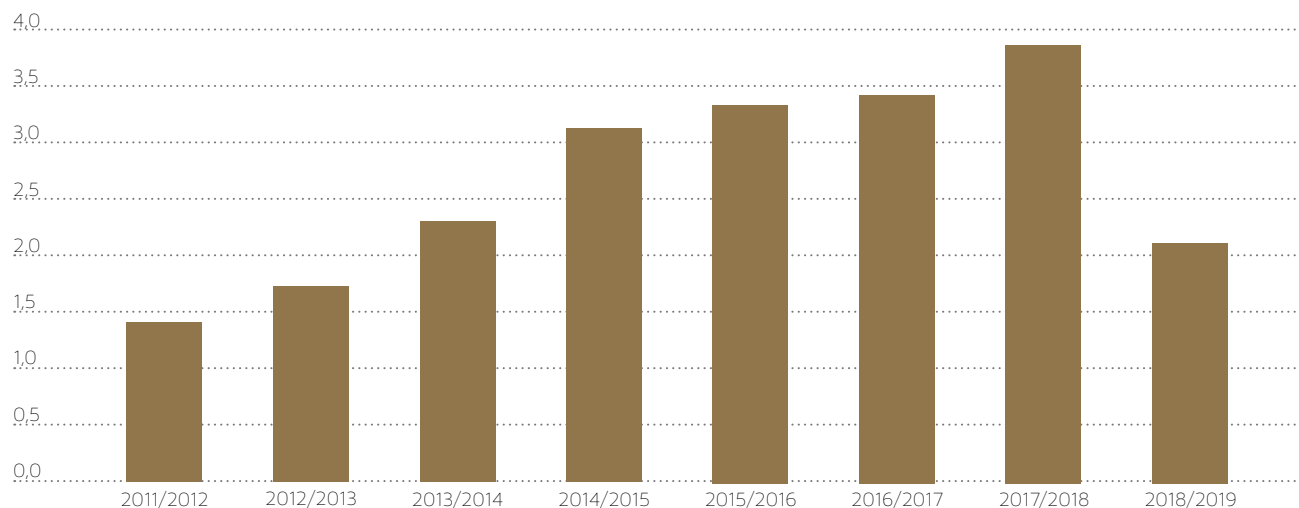


A kezdeti évekhez viszonyítva jelentősen megnövekedett OTP Bank Bozsik-program költség oka a megháromszorozódott intézményszám, a megduplázódott gyerekszám, valamint hogy azóta 14%-al növekedett a programhoz csatlakozott sportszervezetek száma.

SPORTCÉLÚ INGATLANBERUHÁZÁSI PROGRAMOK

Sportcélú ingatlanberuházásokra a Magyar Labdarúgó Szövetség a program indulása óta kiemelt figyelmet fordít, és jelentős forrásokat allokál. A MLSZ TAO-forrásból támogatott ingatlanberuházásai magukban foglalják az Országos Pályaépítési Programot, mely alapját adja a hazai labdarúgó-infrastruktúra megújításának és korszerűsítésének, a Telki edzőcentrum fejlesztését, mely a válogatott elsőszámú felkészülési helyszínénél szolgál, valamint a Stadionbiztonság projektet.

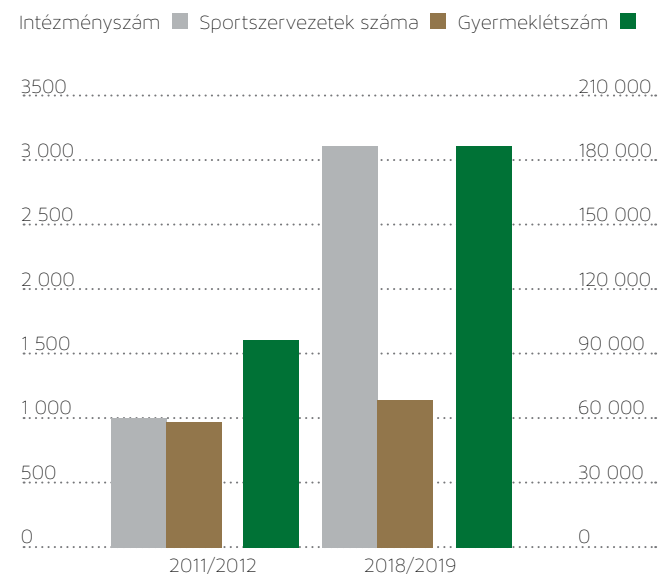
AZ OTP BOZSIK-PROGRAM TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



Az ingatlanberuházásokhoz kapcsolódó kiadások értéke 4,1 milliárd forinttal 2013/2014-ben érte el eddigi csúcspontját, majd 2014/2015-ben 3,7 milliárd forintra, 2018/2019-ben pedig 3,0 milliárd forintra csökkent. A TAO-program indulása óta ingatlanberuházásra fordított összesen 24,2 milliárd forint 84,9%-a az Országos Pályaépítési Programhoz, 10,3%-a a Telki központ fejlesztéséhez, további 3,5% pedig a Stadionbiztonság projekthez kapcsolódik.

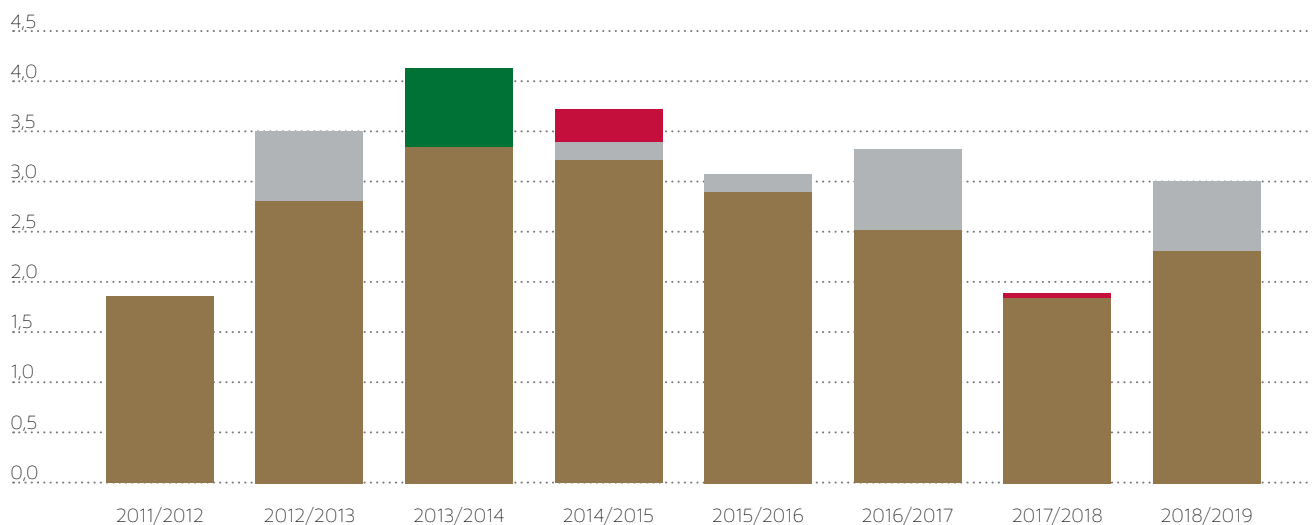
Az MLSZ által 2011-ben elfogadott, tíz évre szóló Stratégia egyik legfontosabb célkitűzése a tömegbázis szélesítése, ennek egyik eszközeként pedig a labdarúgó-infrastruktúra fejlesztése. A fenti célkitűzés megvalósítása érdekében az MLSZ pályaépítési program elindítása mellett döntött.

OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK, SPORSZERVEZETEK ÉS GYERMEKEK SZÁMA



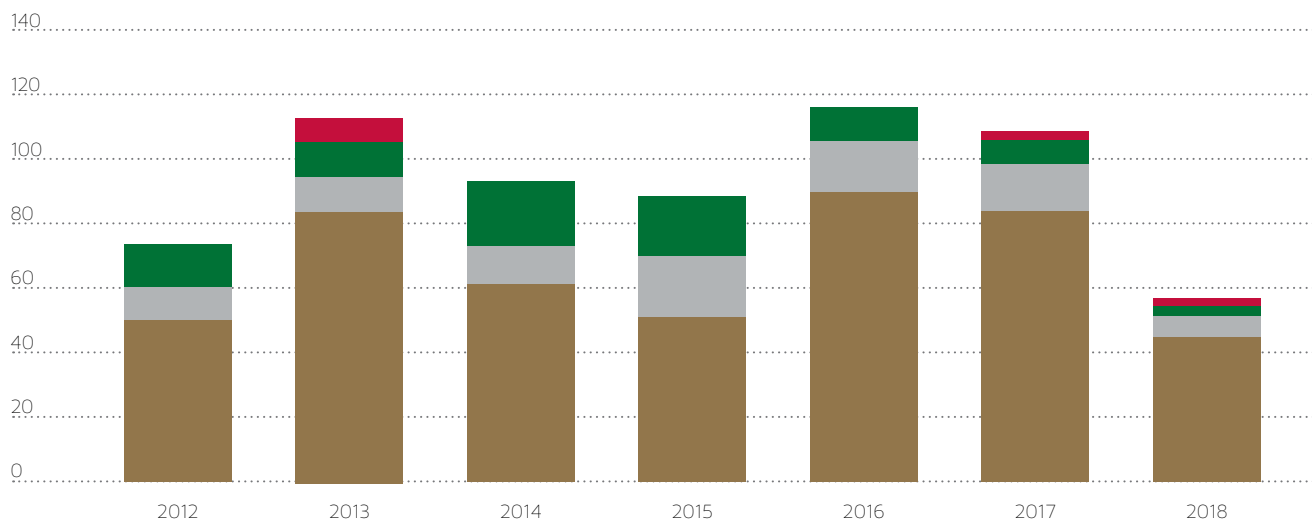
AZ INGATLANBERUHÁZÁSOK TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)

Pályaépítés ■ Telki fejlesztés ■ Stadionbiztonság ■ Egyéb ■



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK SZÁMA ÉVENTE 2012-2018

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



Az Országos Pályaépítési Program lényege, hogy az önkormányzatok, a sportszervezetek vagy az iskolák által biztosított területeken – az MLSZ általi szervezésben és kivitelezésben – futballpályák kerülnek felépítésre a következő kategóriákban:

- Grundméretű pálya (14x26 m);
- Kisméretű műfüves és rekortán (22x42 m);
- 40x60 méteres edzőpályák; valamint
- Nagyméretű (72x111 m) műfüves és élőfüves nagypályák.

A grundok és kispályák, amelyekből a legtöbb épül, egyrészt kiválóan használhatók a gyerekfoci céljaira (OTP Bank Bozsik-program, mindennapos testnevelés), másrészt a versenyrendszerben nem induló, de futballozni szerető baráti, felnőtt társaságoknak, hobbi futballozóknak nyújtanak sportolási, kikapcsolódási lehetőséget. Grundok és kispályák épülnek lakónegyedekben, óvodákban és iskolákban egyaránt.

A nagypályák és félpályák az amatőr csapatok számára, valamint a Szövetség alá tartozó utánpótláscsapatok számára is színvonalas edzéslehetőséget kínálnak, ezáltal megeremelve a professzionális futball hazai hátországát. Az MLSZ pályaépítési programjában önkormányzatok és sportszervezetek pályázhatnak. Sportszervezet nagypályára kizárólag abban az esetben pályázhat, ha az OTP Bank Bozsik-program keretében ún. Bozsik Központként működik. A program indulása óta eltelt nyolc év során évente átlagosan 92 pálya épült, a legtöbb (117 db) 2016-ban. 2018-ban a program keretében a korábbiaknál kevesebb, 57 új pálya épült.

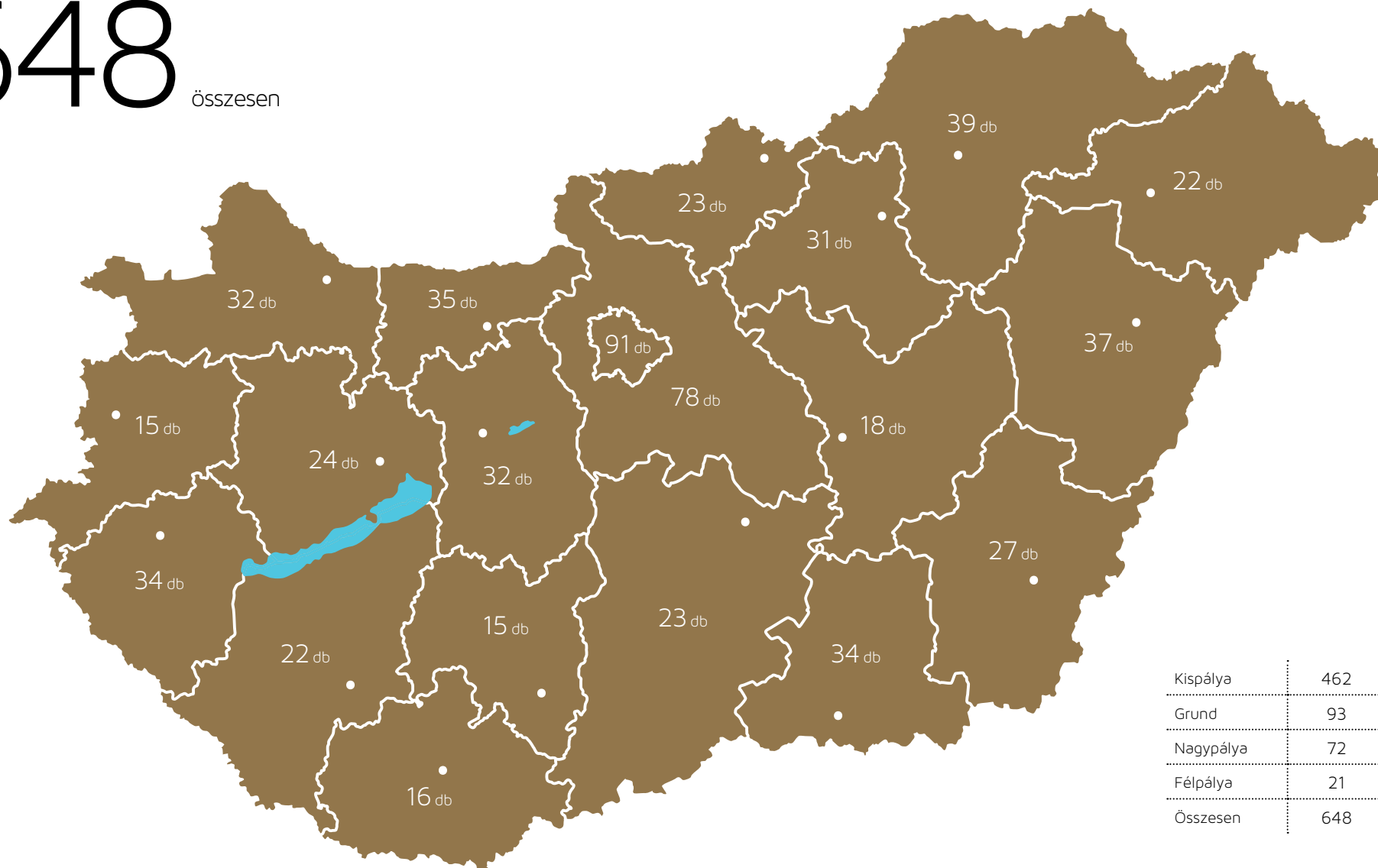


A csökkenés oka, hogy 2017 óta a sikeres pályaeépítési pályázat egyik feltétele, hogy a pályázó biztosítsa a TAO-forrást, a felajánló cégek közvetítésével. Ez minden pályatípus esetén kötelező előírássá vált, tehát a korábbi évekkel ellentétben már a kis- és grundméretű pályák sem kapnak MLSZ által biztosított TAO-t. Ez alól kizárólag a kedvezményes konstrukcióban részt vevő projektek képeznek kivételt. A beruházás lebonyolításáért felelős szerződő fél továbbra is az MLSZ, amely irányítja és felügyeli a pályázók által kiválasztott pályák kivitelezését.

Az MLSZ 2013-tól kezdve azon szervezetek megsegítésére, amelyek számára a 30%-os önrész előteremtése nehézséget okoz, kedvezményes pályaeépítési konstrukciót dolgozott ki. Ennek keretében a pályázóknak csak 10%-os önrésszel kell hozzájárulniuk a pályaeépítéshez, a teljes beruházási összeg 70%-ának megfelelő TAO (vagy állami) forrást az MLSZ biztosítja, míg a fennmaradó 20%-ot a FIFA (2017 előtt UEFA) támogatásából állja az MLSZ. A kedvezményes pályaeépítés – amelynek keretében 2013 óta évi 20 pálya épül – feltétele, hogy a pályázó hátrányos helyzetű legyen és utánpótlás-csapattal is rendelkezzen. Kedvezményes konstrukcióban csak grund- és kispályák építhetők.

AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK ELHELYEZKEDÉS SZERINT

648 összesen



Az MLSZ pályaeépítési programja keretében az elmúlt 8 év során országszerte összesen 648 darab pálya került átadásra, együttesen közel 1,1 millió négyzetméternyi területtel. A legnépszerűbb pályatípus a kispálya volt, az összesen megépült 648 darab pálya 71,3%-a (462 darab) volt ilyen. Nagypályából 72 (11,1%), grundpályából 93 (14,4%), félpályából 21 darab (3,2%) készült.

A megépült pályák közül 91 található Budapesten, ami 14,0%-os arányával valamelyest elmarad a budapesti lakosság országos részarányától (17,8%), ennek oka, hogy a leggyakoribb pályatípusból, műfüves kispályából

Budapesten kevesebb (az összes kispálya 11,4%-a) épült, élőfüves nagypályát pedig kizárólag vidéken adtak át.

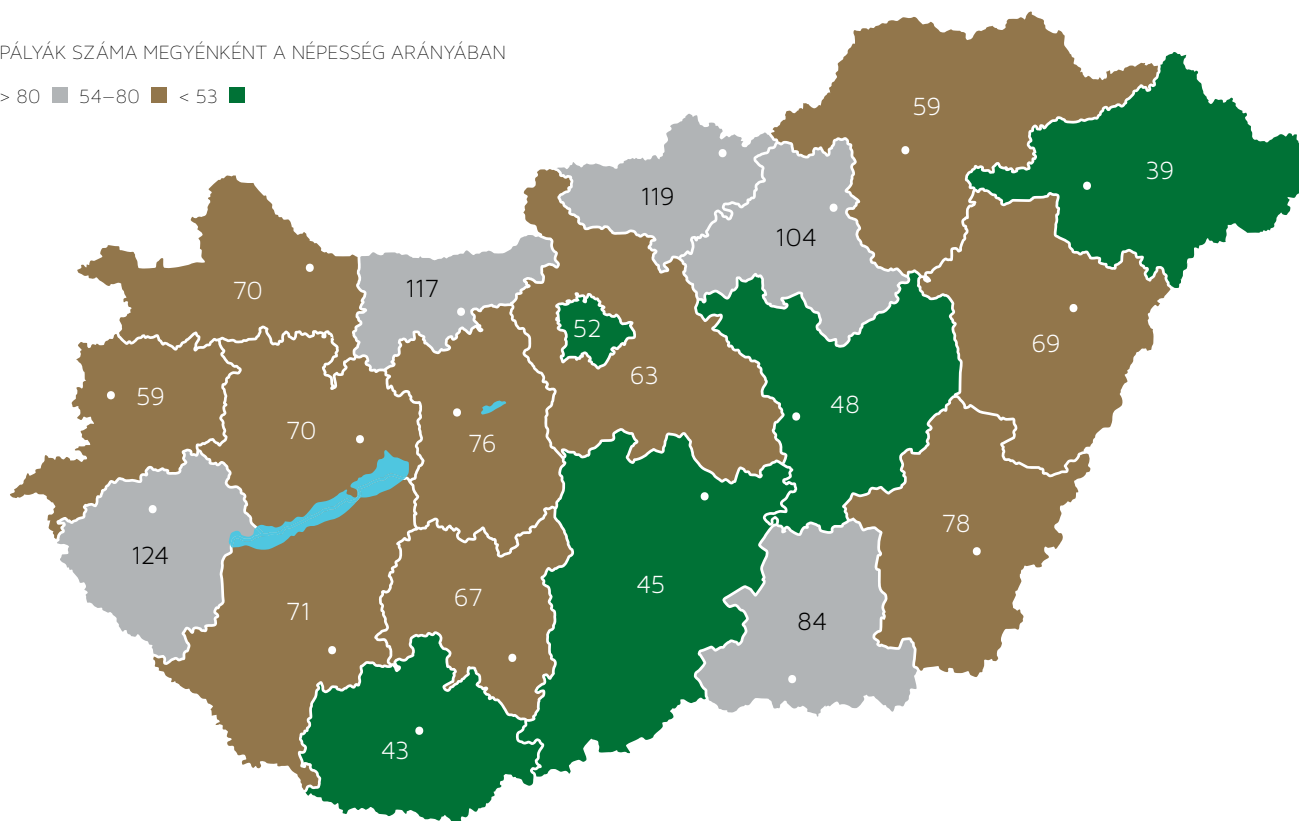
Budapesten kívül 2012–2018 között megyénként átlagosan 29 pálya épült, a legtöbb a legnagyobb népességű Pest (78 darab) és Borsod-Abaúj-Zemplén megyében (39 darab), míg a legkevesebb a kevésbé népes Vas (15 darab) és Tolna (15 darab) megyében. A népességhez viszonyítva a legtöbb pálya a gazdasági erejét tekintve fejletlenebb Zala (124 pálya/ 1 millió lakos), Nógrád (119 pálya/ 1 millió lakos) és Komárom (117 pálya/ 1 millió lakos) megyében került átadásra, ami jelentősen megha-

ladja a megyénkénti átlagot (73 pálya/ 1 millió lakos), és jól mutatja az MLSZ támogatások és pályaeépítések területi eloszlásának egyensúlya iránti elkötelezettségét.

Az MLSZ a 2019-es évben az Országos Pályaeépítési Program keretében 100–120 pálya felépítését tervezi, amelyből 60–70 ovifocipálya lesz, 20 pedig a kedvezményes, csökkentett önrészt igénylő konstrukció keretében készül majd el.

PÁLYÁK SZÁMA MEGYÉNKENY A NÉPESSÉG ARÁNYÁBAN

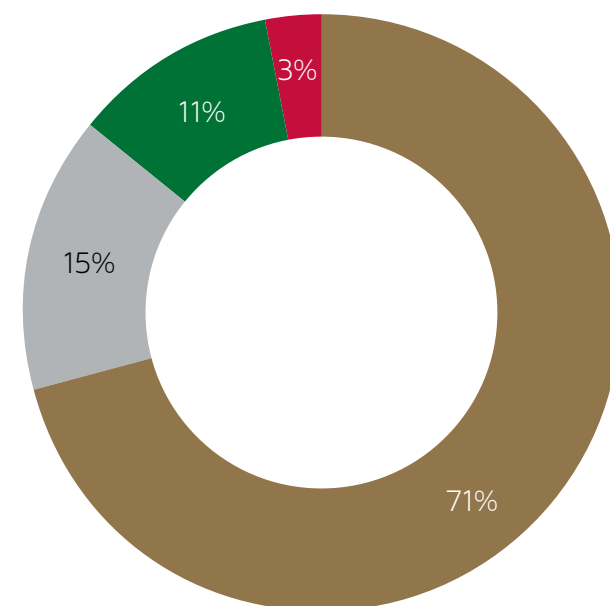
> 80 ■ 54–80 ■ < 53 ■



ORSZÁGOS PÁLYAEÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK

PÁLYATÍPUSOK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2011-2018

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



TELKI FEJLESZTÉS

A Telki Edzőközpont ad otthont a női és férfiválogatottak felkészülésének, valamint az MLSZ az edzőképzést, szakmai konferenciáit és közgyűléseit is itt bonyolítja. A szakmai munka minőségének javítása érdekében 2012-ben az MLSZ a Telki Edzőközpont további fejlesztése mellett döntött. A 2018. év végéig már megvalósult TAO-projektek összege 2,5 milliárd forint.

Az elmúlt évek során megvalósult főbb fejlesztéseket az alábbiakban mutatjuk be.

A válogatottak által használt centerpálya gypeszőnyegét kicserélték, lelátóját pedig 440 néző befogadására alkalmassá bővítették, mivel az már nem felelt meg a nemzetközi elvárásoknak. A válogatottak téli edzéslehetőségének biztosítása érdekében egy élőfüves pályát fűthetővé alakítottak.

Kibővítésre került az Edzőközpont uszoda- és wellness-részlege, számos rehabilitációs eszköz került felszerelésre az Orvosi Bizottság javaslatai alapján, továbbá beszerzésre kerültek sportágspecifikus méréseket és edzések lehetővé tevő fitneszgépek is. Az edzőközpont különlegessége a Hydroworx medence, amely egy kifejezetten lábsérülések kezelésére alkalmas amerikai fejlesztésű rehabilitációs eszköz. Emellett keringést javító Kneipp taposómedence, úszómedence, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin, sókamra és szaunák szolgálják a sportolók regenerációját és rehabilitációját. A beszerzett GPS-eszközök, fitneszeszközök és erőfejlesztő-eszközök segítik a sportolók teljesítményének növekedését, illetve annak mérését.

Az edzőközponthoz kapcsolódó szálloda 2015/2016-ban 21 szobával kibővítésre került, így a Telki Edzőcentrum ma már megfelel az UEFA által támasztott, nemzetközi feltételeknek, több torna megrendezésére ad lehetőséget, illetve több csapat egyidejű elszállásolását teszi lehetővé. A csapatokat menedzselő stábok létszámában növekedés tapasztalható, amely szintén indokolja a nagyobb kapacitást.

Kibővítésre került továbbá az edzőcsarnok is, amely így már elégséges teret kínál az utánpótlás-válogatottak megfelelő felkészüléséhez. A sportolók teljesítménynövekedése iránti igény, valamint a korábban beszerzett egészségügyi és sportágspecifikus eszközök megfelelő elhelyezése szintén szükségessé tette a bővítést.

A következő év tervezett fejlesztései között a szálloda felújítása, valamint Telki-Páty területen sportinfrastruktúra-fejlesztés szerepel. A hotelben 64 szoba újul meg fürdőszobával és előszobával együtt, az étteremben új tárgyaló kerül kialakításra mintegy 90 m² területen, modernizálják a közösségi tereket, valamint felújítják a sportlétesítmények öltözőit. Az új Telki-Páty területen 2 db élőfüves nagypálya, fedett lelátó, atlétikai futópálya, kapus edzőpálya, műfüves kispálya, fedett műfüves pálya, napelem park, öntözővíz tározó tó és egy tó körüli futópálya épül meg a csapatok legmagasabb színvonalú kiszolgálása érdekében.

STADIONBIZTONSÁG

A Szövetség sportágfejlesztési stratégiájával összhangban, kormányzati támogatással, a sportlétesítmé-

nyek biztonsági infrastruktúrájának színvonalát érdemben javító biztonságtechnikai fejlesztési program indult 2011-ben. A projekt első üteme 2013-ban zárult le, a második üteme 2014. december 31-ig került befejezésre. Olyan integrált megoldás került kialakításra, amely a fizikai védelmi komponensek (beléptető kapuk, vezetési pontok, video megfigyelő rendszer), és szoftveres megoldások (központi jegyértékesítő rendszer, jegyolvasó szoftverek, központi szurkolói kártyarendszer, sportrendészeti nyilvántartás) összehangolt rendszerével nemcsak a biztonsági kockázatokat csökkentette számottevően, de eközben számos új jegyértékesítési csatornát is megnyitott a szurkolók irányába. A Stadionbiztonság projekt második ütemének lezárása után a fő cél a Stadionbiztonság rendszer finomhangolása, a rendszer üzemeltetésének konszolidációja, valamint az újonnan feljutó klubok csatlakoztatása volt. Mostanra elmondható, hogy a klubokkal történő együttműködéssel kialakult a stadionokban a megfelelő üzemeltetési gyakorlat. A rendszer üzemeltetése azonban folyamatos feladatot jelent a Szövetség részére.

A 2018. év folyamán a jegy- és bérletértékesítő rendszer működésének optimalizálása volt a legfontosabb feladat, kiemelten ezen belül az online jegyértékesítési rendszer kapacitásának, rendelkezésre állásának vizsgálata és monitorozása a valós vásárlói igényeket legjobban modellező teszt metódusok használatával. Megtörtént a rendszer adatvédelmi megfelelésre (GDPR) történő felkészítése is. Kiemelt feladatként elindult az Új Nemzeti Stadion jegyértékesítő rendszerének kiválasztására és bevezetésére szolgáló projekt, melynek célja, hogy egy

modern, a követelményeknek mindenben megfelelő jegyértékesítő rendszer kerüljön kialakításra.

A Stadionbiztonság Projekt második ütemének lezárása után, a rendszer a fenntartás, üzemeltetés szakaszába lépett. Az üzemeltetési struktúra konszolidációja (átlátható és költséghatékony üzemeltetés) a feladatok klubokhoz történő allokálásával hosszabb távon képes lesz támogatni az MLSZ kivonulását az üzemeltetésből.

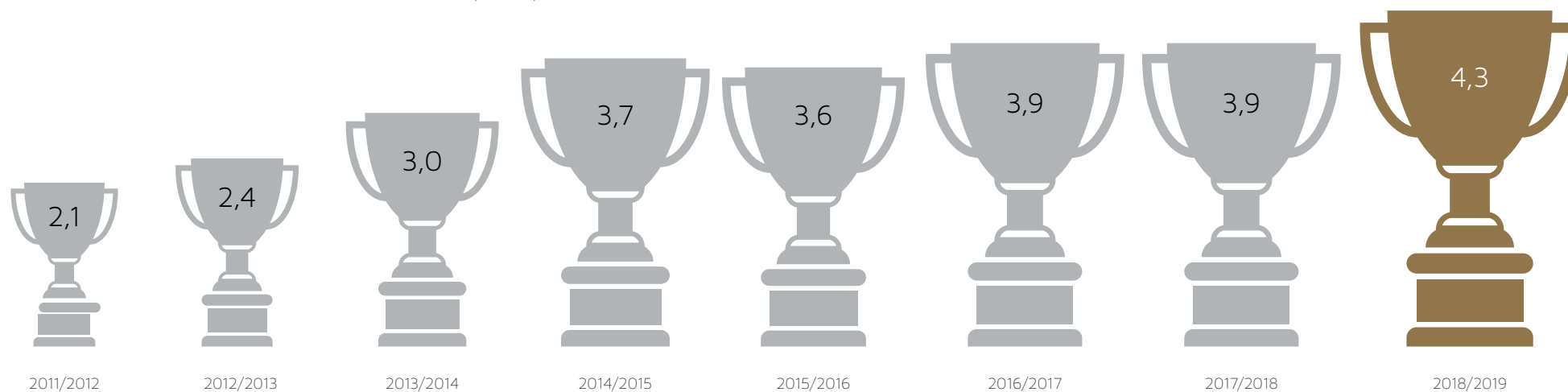
VERSENYEZTETÉS

A labdarúgás fejlesztésének fontos stratégiai területe a tömegesítés, a pezsgő amatőr labdarúgó élet kialakítása. Az amatőr egyesületek a múltban ugyanakkor gyakran jelentős finanszírozási problémákkal küzdöttek, a Szövetségnek fizetendő versenyztetési költségeik az éves költségvetésük jelentős részét kitétték. Annak érdekében, hogy az amatőr csapatok száma növekedni tudjon, illetve azért, hogy az amatőr egyesületeknél is megfelelő forrás maradjon utánpótlás-nevelésre, a 2011/2012-es szezontól kezdve az MLSZ az amatőr egyesületek versenyztetési költségeit 90%-ban átvállalta. A versenyztetési költségekkel kapcsolatosan jóváhagyott támogatás a 2011/2012-es szezonban 2,1 milliárd

forint volt, amely a 2018/2019-es programidőszakra már elérte a 4,3 milliárd forintot, amely az ezt megelőző négy év szintjénél mintegy félmilliárd forinttal magasabb.

A versenyztetési költség emelkedésének legjelentősebb eleme a növekvő mérkőzésszámból adódó nagyobb játékvezetői költség, de itt jelenik meg az amatőr csapatok nevezési díjaival, átigazolási díjaival és a versenyengedélyek kiadásával kapcsolatos MLSZ-támogatás is. A 2018/2019-es évi növekedés oka is elsősorban az, hogy a megyei játékvezetésben mutatkozó erős fluktuáció és létszámcsökkenés problémájának megoldására az MLSZ megemelte a játékvezetők, asszisztensek és ellenőrök díjazását.

VERSENYEZTETÉSI KÖLTSÉGEKRE IGÉNYBEVETT TAO-TÁMOGATÁS (MRD FT)



GRASSROOTS

A labdarúgás társadalmi bázisának szélesítése Európában a labdarúgó-szövetségek fontos stratégiai célkitűzése. Ennek az igénynek megfelelően fejlesztette ki az UEFA a grassroots labdarúgás fejlesztési irányelveit és mérőrendszerét a 2000-es évek elején az UEFA Grassroots Charta formájában (ld. UEFA Grassroots Charter Guidelines), amelyhez mára minden európai labdarúgó-szövetség kapcsolódott.

A grassroots a labdarúgás minden olyan formája, amely nem az elitképzéshez vagy a hivatásos labdarúgáshoz kapcsolódik. A tömegek futballja, amelynek részét képezi a gyermekek, amatőrök, öregfiúk és fogyatékosok labdarúgása is, a résztvevők legfontosabb közös motivációja a játék szeretete. A labdarúgás olyan a társadalom egésze számára fontos értékeket közvetít, mint a csapatmunka, a beilleszkedés fontossága, az egészséges életmód és a sikerélmény. A grassroots filozófiája szerint a futball nem az elit sportja, hanem bárki számára könnyen hozzáférhető, hasznos szabadidős tevékenység. Fontos cél, hogy a labdarúgás Európában kortól, nemtől, vallástól és bőrszíntől függetlenül a jövőben is legszélesebb tömegek kedvenc sportja maradjon.

Az UEFA Grassroots Charta öt pilléren nyugszik. Ezek megmutatják az adott ország amatőr labdarúgásának növekedését, a játékosok megtartásának képességét, a grassroots képzés színvonalát, a fair-play szellemiségét és a szociális érzékenységet, valamint egyéb feltételeket (infrastruktúra, IT rendszer, regisztrációs felületek), amelyek a felsorolt pilléreket megerősítik, kiszolgálják. Az UEFA grassroots adatbázisa és mérési felülete az ún.

GRASS Survey, amelyet minden évben frissíteni szükséges, és amely az UEFA audit folyamat részét képezi.

Az MLSZ 2010 márciusában csatlakozott az UEFA Grassroots Charta-hoz, amellyel egyben elnyerte a minősítésben alapszintnek számító bronz fokozatot (akkor első csillagot). Az ezüst minősítést, amely az UEFA szociális és fogyatékkal élők programjának biztosításáért járt, Magyarország 2015-ben kapta meg. A gyermekotthonokban élőket segítő projekttel az MLSZ korábban (2013-ban) az UEFA legjobb Grassroots projekt díját is elnyerte. A 2018-ban elvégzett UEFA auditon Magyarország sikeresen védte meg ezüst minősítését 2020-ig.

Az MLSZ Grassroots programja folyamatosan bővül, jelenleg a következők képezik részét:

- OTP-Bank Bozsik-Program egyesületi és intézményi labdarúgás,
- Fair Play Cup középiskolás futball,
- Szociális programok,
- Egyetemi labdarúgás,
- Veterán futball „60 éven felüliek labdarúgása”
- Nyári szünidei táborok,
- Önkéntes szervező képzések,
- Grassroots Study Group Scheme.

A Grassroots-program kiemelt eseményei a fesztiváljai:

- OTP-Bank Tanévindító-Tanévzáró Fesztivál,
- Esély Fesztivál,
- Campus Fesztivál,
- Veterán Fesztivál,
- Fair Play Cup Országos Döntő.

Az UEFA Grassroots Charta elvárásának megfelelően kialakításra került egy 16 órás önkéntes tanfolyam is, MLSZ Grassroots Szervező képzés néven, amelynek eredményeként mára több mint 3000 fő végzett önkéntes dolgozik. A képzéseken elsősorban fiatalok (egyetemisták, főiskolások) vettek eleinte részt, majd az egyesületek berkeiben is egyre népszerűbbé vált ez a kurzus. Az utóbbi három évben pedig kötelezővé vált a Bozsik Intézményi program szervezői és csoportvezetői számára, így sok óvónő, pedagógus is elvégezte a tanfolyamot. Az önkéntesek elsősorban a labdarúgás háttérországát, a grassroots programokat (óvodai, általános iskolai, középiskolai, egyetemi, szociális programok) erősítik, de egyre inkább megnőhet a szerepük az amatőr egyesületi labdarúgásban is.

GRASSROOTS CÉLOK ÉS ALAPELVEK:

I.
A labdarúgás
mindenkié

II.
Mindenki, aki focizni akar, tehesse
azt a saját igényei, képességei
és ambíciói szerint.

III.
Diszkriminációtól mentesen,
tekintet nélkül fajra, vallásra,
nemre és társadalmi helyzetre

GRASSROOTS MINŐSÍTÉSEK EURÓPÁBAN 2019

- Arany szint ■
- Ezüst szint ■
- Bronz szint ■

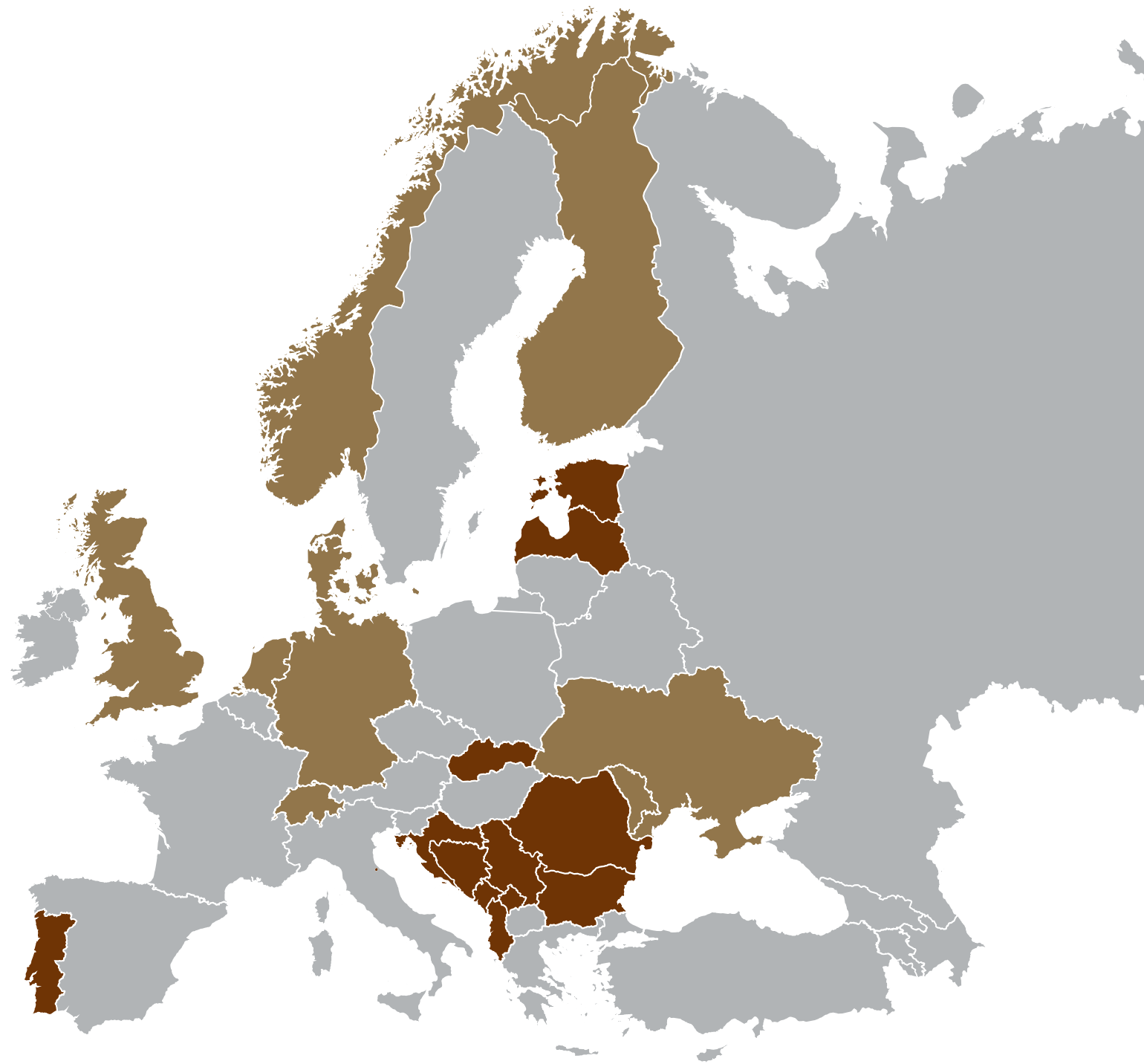


GRASSROOTS SZINTEK

KIEMELT SZINT
(korábbi 6. és 7. csillag),
Nagyon fejlett, mintaértékű
programok

HALADÓ SZINT
(korábbi 2., 3., 4.,
és 5. csillag).

ALAP SZINT
(korábbi 1. csillag),
Alapozó programok



Növekedés	Megtartás	Oktatás	Fair Play	Feltételek
<p>A teljes népesség minimum 3%-a</p> <p>VAGY</p> <p>Minimálisan 0,1%-os növekedés 3 év alatt</p> <p>ÉS</p> <p>A növekedési mutatóktól függ (lány és női labdarúgás is)</p>	<p>A 18 éves és idősebb regisztrált játékosok száma minimum 50%-a kell, hogy legyen a 18 éven aluli regisztrált játékosok számának</p> <p>VAGY</p> <p>Minimum 1%-os növekedés</p>	<p>Az összes regisztrált csapat 5%-ánál minimum UEFA Leaders szintű diplomával rendelkező edző dolgozzon</p> <p>VAGY</p> <p>Minimum 1,5%-os növekedés azon csapatok számában, amelyekkel legalább UEFA Leaders szintű diplomával rendelkező edző foglalkozik</p> <p>ÉS</p> <p>A női edzők száma, akik legalább UEFA Leaders Diplomával rendelkeznek, legyen az összes edző min. 1,5%-a</p>	<p>Minimum 2 fair play program</p> <p>Minimum 2 szociális program (amelyből legalább egy a fogyatékkal élők területével foglalkozik.)</p>	<p>Elektronikus regisztrációs adatbázis, amely a kor és nem rögzítésére képes</p> <p>Elektronikus regisztrációs edzői adatbázis, amely a nem és képzettség rögzítésére is képes</p> <p>Felkészültség más szövetségek mentorálására</p> <p>Minimum egy országos szintű, iskolai grassroots program</p>

SZAKEMBERKÉPZÉS

Mind a jövő reménységeinek képzésében, mind a jelenkor felnőtt játékosainak felkészítésében a siker egyik kulcsa, hogy a sportágat szakmailag és erkölcsileg egyaránt példaképnek alkalmas szakemberek oktassák. Cél, hogy a korszerű ismeretanyag minél hatékonyabban épüljön be az edzők mindennapi munkavégzésébe, valamint közel ekvivalenciát mutasson a fejlett európai oktatási módszertannal és képzési struktúrával.

Ennek érdekében az elmúlt 8 év során az MLSZ objektív alapokra helyezte felvételi rendszerét és oktatásmódszertanát. Az új rendszer központi eleme a valóságalapú, interaktív oktatás, amelyben az edzések végrehajtása

legalább 50%-ban valós körülmények között, valódi csapatokkal történik. Az oktatás kis csoportokban zajlik, illetve speciális ismeretekkel rendelkező külső szakértők is bevonásra kerülnek.

A 2017-es évben az UEFA akkreditálta a magyarországi UEFA Pro, A és B licences képzést. Komoly szakmai siker, hogy az UEFA ezek mellett elismerte az MLSZ UEFA Goalkeeper A és UEFA Futsal B képzését, illetve engedélyezésre került az UEFA-nál az Elite Youth licenc is. Az MLSZ a profi játékosok számára edzői életpályamodellt hozott létre (Profi „C”, Profi „B”, Profi „B+A” licencek megtervezése), valamint kapcsolatot épített a Testneve-

lési Egyetem mellett több egyetemmel (Debreceni Egyetemmel, Egri Eszterházy Károly Egyetemmel, Szegedi Egyetem), amely révén testnevelői tanári továbbképzést indított. Rendszeresen konzultál a Szövetség továbbá a Szlovén Edzőképző Központtal, a Jira-panel révén pedig folyamatosan képes beintegrálni a legújabb szakmai iránymutatásokat az edzőképzés anyagába.

Az MLSZ az elmúlt években átlagosan 28 tanfolyamot szervezett, többek között olasz, német, spanyol, holland, belga előadók bevonásával. Kiemelkedik ezek közül a PRO licenc, amely a visszajelzések alapján kifejezetten magas tetszési indexet ért el, ennek több hallgatója is

MLSZ EDZŐI TANFOLYAMOK

(Lőw Zsolt, Szabics Imre) nagyon komoly nyugati csapatok kispadjáig jutott. A tanfolyamokra több esetben is 6-7-szeres túljelentkezéssel regisztráltak. A felvételikén az egy évvel ezelőtti 60%-os teszteredmények az utolsó évre meghaladták a 75%-ot, de a vizsgaeredmények is 75% feletti eredményeket hoztak, ami az edzői minőség és hozzáállás javulását mutatja.

További eredmény, hogy az UEFA elvárásainak megfelelően elkészült az Edzőképzési Központ honlapja, az oktatást pedig jelentős részben sikerült a mai kor elvárásainak megfelelően elektronikus alapokra helyezni (e-learning felvételi és vizsga, elektronikus regisztráció). Emellett olyan új szakmai könyv jelent meg, mely QR kódjai révén az oktatásban, a képzésben és a labdarúgópályán is olyan segítséget nyújt az edzőinknek, ami még nemzetközi szinten is ritkaságnak számít.

Tanfolyamok	Tanfolyamindítási információk
UEFA PRO	Évente indítható (ősz indítással, országos meghirdetéssel)
UEFA Elite Youth A	Évente indítható (ősz indítással, országos meghirdetéssel)
UEFA A	Évente indítható (ősz indítással, országos meghirdetéssel)
UEFA B	Évente indítható (ősz indítással, országos meghirdetéssel)
UEFA B+A Profi játékosok számára	Egyedi UEFA engedéllyel indítható
UEFA B Profi játékosok számára	Évente indítható (ősz indítással, országos meghirdetéssel)
UEFA Goalkeeper A	Évente indítható (ősz indítással, országos meghirdetéssel)
UEFA Futsal B	Két évente indítható (ősz indítással, országos meghirdetéssel)
MLSZ GR C	Évente két alkalommal indítható (ősz - megyei meghirdetéssel, tavasz - régiós meghirdetéssel)
MLSZ Amatőr C	Évente indítható (tavaszi megyei meghirdetéssel, régiós meghirdetéssel)
MLSZ Futsal	Évente indítható (országos meghirdetéssel)
MLSZ GR C Profi játékosok számára	Évente indítható (decemberi indítással, országos meghirdetéssel)
MLSZ Kapusedző	Évente indítható (tavaszi indítással, országos meghirdetéssel)
MLSZ Fitness	Évente indítható (ősz indítással, országos meghirdetéssel)

SPORTEGÉSZSÉGÜGY

A modern labdarúgásban nemzetközi szintű siker elképzelhetetlen multidiszciplináris, tudományosan alátámasztott sportegészségügyi és teljesítményfejlesztési háttér nélkül. Nem csak az eredményesség, de a rendkívüli terhelés miatt is a sportolók egészségének megőrzése kiemelt érdek. A regeneráció, az elszennvedett sérülések utáni korszerű kezelések és rehabilitáció, valamint számos egyéb önálló tudományág együttes erőfeszítései szükségesek a sikerhez. A sportegészségügyi törekvések irányát az MLSZ Orvosi Bizottsága (OB) a nemzetközi evidenciák és trendek irányát folyamatosan követve jelöli ki, a fejlesztések anyagi bázisát jelentős részben a TAO-forrás biztosítja.

Az OB legfontosabb programjai az elmúlt években a következők voltak:

Sportorvosi és sportmasszőri licenc bevezetése

A csapatok mellett dolgozó sportszakemberek számára kimunkálásra került egy a labdarúgás-egészségügyi vonatkozásokat széleskörűen felölelő képzési rendszer. Az NB I-ben és NB II-ben, a válogatott keretek mellett és az Utánpótlásképző Centrumokban dolgozó csapatorvosok és masszőrök számára ennek elvégzése kötelező. Az orvosok tanfolyamát a Semmelweis Egyetem is akkreditálta, és magas kredit pontszámmal ismerte el.

Labdarúgás-egészségügyi és Teljesítménydiagnosztikai Osztály (LTO) megalakulása

Megalakult az LTO, amely a kiemelt, utánpótláskorú labdarúgó-játékosok, válogatott keretek és labdarúgó-akadémiák-, rendszeres egészségügyi szűrővizsgálata-

inak lebonyolítását jelölte meg fő feladatuként. Kidolgozásra kerültek a szűrővizsgálatok irányelvei sportolói biztonsági, prevenciós és legális teljesítményfokozási szempontok figyelembe vételével. A vizsgálatokhoz szükséges műszerpark és a személyi feltételek is folyamatosan bővítésre kerültek.

Módszertani kézikönyv kidolgozása

Megfogalmazódott az igény, hogy nemcsak a válogatott keretek, hanem a hazai klubrendszer összes utánpótláskorú labdarúgójának preventív célzatú egészségügyi eredményeinek nyomon követéséhez is egy olyan útmutató készüljön, ami segítséget nyújt a kluboknál dolgozó egészségügyi- és sportszakember stábnak a szűrővizsgálatok rendszerének megszervezéséhez. A Módszertani kézikönyv megírására létrejött szakmai stábben az összes releváns szakterület képviseltetve volt (sportorvoslás, sportkardiológia, ortopédia, antropometria, sportélettan, teljesítményelemzés).

Egészségügyi vízum bevezetése

Fontos a labdarúgók egészségének megőrzése, megfelelő erőnlétének biztosítása, és az erről történő információcseré biztosítása az illetékes szakemberek között. A rendszer hiteles információkkal látja el az MLSZ válogatott keretek mellett dolgozó szakembereit a játékosok egészségi – erőnléti állapotáról.

Sérülésregiszter kidolgozása

A nem-kontakt módon létrejövő sérülések csökkentése érdekében, azok folyamatos nyomon követésére, kialakulásuk körülményeinek elemzésére van szükség. A rendszer kialakítása során figyelembevételre kerültek

a nemzetközi szakirodalom, a tudományos folyóiratok közleményei. Az így szerzett tudományos evidenciák felhasználásával került elemzésre számos kutatás a sérülések mechanizmusáról, ok-okozati összefüggéseiről. A program túljutott az elvi, szakmai kimunkáláson és kész informatikai szoftverként létezik.

Törzsizom program

2013-ban fejeződött be a 6 utánpótlásnevelő centrum részvételével bonyolított törzsizomerősítő-program, amelynek célja a „core” izomzat fejlesztésére irányuló strukturált és progresszív edzés módszerek bevezetése és hazai elterjesztése volt. A törzsizomzat nem megfelelő állapota egyrészt növeli a sérülések előfordulását, másrészt az erő, gyorsaság és speciális készségek nem fejleszthetők kellően, annak gyengesége esetén. Az ebből készült tudományos anyag bekerült a 2014-ben megrendezésre került amerikai labdarúgó Sporttudományi Világkonferencia 300 előadása közé, ahol a program nagy sikert aratott.

FIFA 11+

A megfelelő strukturált bemelegítés és stretching sérülésekkel kapcsolatos preventív hatása régóta ismert. A rizikófaktorok csökkentése érdekében a labdarúgás nemzetközi világszervezete 1994-ben megalakította az F-MARC-ot, amely létrehozott egy labdarúgó-specifikus strukturált bemelegítő gyakorlatsort, a „The 11+” programot. Telkiben történt meg a program hazai bemutatása, majd később az ország 3 régiójában folytatódott a program terjesztése. A regionális „roadshow” keretein belül egyaránt szerepelt elméleti oktatás, prezentáció és gyakorlati képzés.



Defibrillátorok beszerzése

784 darab defibrillátor beszerzésére került sor ország-szerte. Az újraélesztés oktatása hatékony, 10 fős csoportokban történt.

A NŐI LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

Az MLSZ 2012-ben döntött a szakág intenzív fejlesztéséről, felismerve, hogy a női futball jobbá és népszerűbbé tétele a kedvező sportszakmai hatások mellett társadalmi és gazdasági célokat is szolgál. A 2013 tavaszán elfogadott, hatéves fejlesztési program (a „77 pont”) két fontos, rövid távú célt fogalmazott meg: a tömegesítést és a népszerűsítést.

A tömegesítés, elsősorban az utánpótláskorú játékosok számának növelése érdekében az MLSZ a két profi bajnoki osztályban (OTP Bank Liga és Merkantil Bank Liga) kötelezővé tette, az NB III-ban pedig pénzügyi támogatással honorálja a korosztályos női csapatok versenyeztetését. A férfi NB I-es, NB II-es és NB III-as sportszervezetek által működtetett leány labdarúgó-csapatok finanszírozását elsődlegesen a TAO-program biztosította. Szintén a társaságiadó-kedvezményekre épülő finanszírozás biztosította az OTP Bank Bozsik-program két nagy ága, az egyesületi és az intézményi program intenzív fejlesztését. Különösen utóbbi esetében ugrásszerű a fejlődés: az MLSZ jelenleg már több mint 30 000 intézményi (iskolai vagy óvodai) keretek között futballozó kislányt tart nyilván.

A fejlesztési program második szakasza az utánpótlás-képzés színvonalának emelését célozta.

A szakág 2016-ban pályázatot írt ki Kiemelt Képzési Központok számára. A kiválasztott húsz sportszervezetnek a megemelt finanszírozásért „cserébe”, magasabb szintű, standardizált, ellenőrzött munkát kell végeznie. A megnövekedett követelményeknek, valamint az ehhez igazodó fejlesztéseknek köszönhetően jelentősen javult a női labdarúgás infrastruktúrája, a pályák és a kiszolgáló létesítmények (öltözők, csarnokok, erősítő termek) állapota.

A jövőbeni cél az, hogy a szövetség a Kiemelt Képzési Központokon belül megkülönböztessen Elit központokat, melyek elsődleges feladata a nemzetközi szinten is versenyképes játékosok képzése, valamint Fejlesztési központokat, amelyek esetében a korábbi fehér foltok eltüntetése, a női labdarúgás valós, országos lefedettségének elérése a cél.

Az elvégzett fejlesztések is jelentős mértékben hozzájárultak ahhoz, hogy a 77 pontos fejlesztési program megkezdése óta kifejezetten sikeresen szerepelnek korosztályos válogatottaink az Európa-bajnokság selejtezőiben. U17-es válogatottunk 2018-ban már sorozatban hatodszor kvalifikálta magát az elitkörre, és az U19-es korosztály eredményessége sem sokkal marad el ettől.

A következő időszak tervei között szerepel az U14-es korosztály fejlesztését célzó – 2018 őszén megkezdett – UEFA-MLSZ közös projekt, a Kiemelt Képzési Központok tevékenységének szélesítése, valamint az OTP Bozsik Egyesületi Programban a leány csapatok számának intenzív növelése.

07

FEJEZET

KÖZVETLEN ÁLLAMI
FINANSZÍROZÁSÚ
PROGRAMOK



2011-ben, a stratégia elkészítésekor, az MLSZ felmérte a hazai labdarúgó-létesítmények állapotát, amelynek eredményeképpen láthatóvá vált a hazai sportinfrastruktúra rendkívül rossz minősége. A TAO-program egyik legfontosabb feladata ennek a leromlott és hiányos infrastruktúrának a modernizálása és kibővítése.

A TAO-rendszer bevezetése után számos infrastruktúra-projekt indult, ugyanakkor az első évek tapasztalata megmutatta, hogy nagyobb fejlesztések a TAO-program keretei között csak kisebb mértékben tudnak megvalósulni, amelynek legfőbb oka, hogy az önrészt a sport-szervezetek nem képesek előteremteni. Az is láthatóvá vált, hogy az adótámogatások sikeres összegyűjtésének lehetőségét jelentős mértékben befolyásolja, hogy a klub az ország mely földrajzi régiójában helyezkedik el, illetve milyen gazdasági kapcsolatokkal rendelkezik.

A gyorsabb ütemű és minden régiót érintő felzárkózáshoz tehát más megoldásra is szükség volt. Erre válaszul dolgozta ki az MLSZ a magyar Kormánnyal együttműködésben és a TAO-programmal összehangolva azt a létesítményfejlesztési koncepciót, amelyet 2013-ban írtak alá, és amely az Országos Sportlétesítmény Tervbe is beépült. A Létesítményfejlesztési program két célterületre, a stadionok és a kiemelt utánpótlás-nevelő központok fejlesztésére fókuszál.

STADIONFEJLESZTÉSEK

A stadionfejlesztési program eredményeként a professzionális labdarúgás élvonalát adó NB I-es csapatok számára a stadionépítések és stadionkorszerűsítések már vagy megtörténtek, vagy két csapat esetében (Paks, Budapest Honvéd) 2020-ig befejeződnek. Az NB II-es csapatok stadionfejlesztésére a második hullámban kerül sor, jelenleg a másodosztály csapatainak körülbelül fele rendelkezik már felújított stadionnal vagy folyamatban lévő fejlesztési tervvel.

A kivitelezésre kerülő beruházások jelentősen javítják a nézők kényelmét és kiszolgálását, családbarát környezetet teremtenek, ezzel elősegítik, hogy emelkedjen a mérkőzésekre kilátogatók száma és a helyszíni költség. Ugyancsak nagy hangsúlyt kapnak a magasabb nézői élményt biztosító technológiai megoldások, a télen is használható, drénezett, fűthető, minőségi játéktér, valamint a médiaszemélyek kiszolgálásának javítása.

A klubok gazdálkodását segíti, hogy a fejlesztések egyszerre növelik a klubok bevételi lehetőségeit (jegybevétel, jelentős VIP- és üzletpáholycapacitás, interaktív reklámhordozók) és csökkentik a stadionok működési költségeit (pl. napelemek, takarékos öntözőrendszer). A fejlesztési tervek kidolgozása során kiemelt szempont volt a fenntarthatóság és az egyes klubok meccseinek várható nézőszáma következtében indokolt kapacitás.



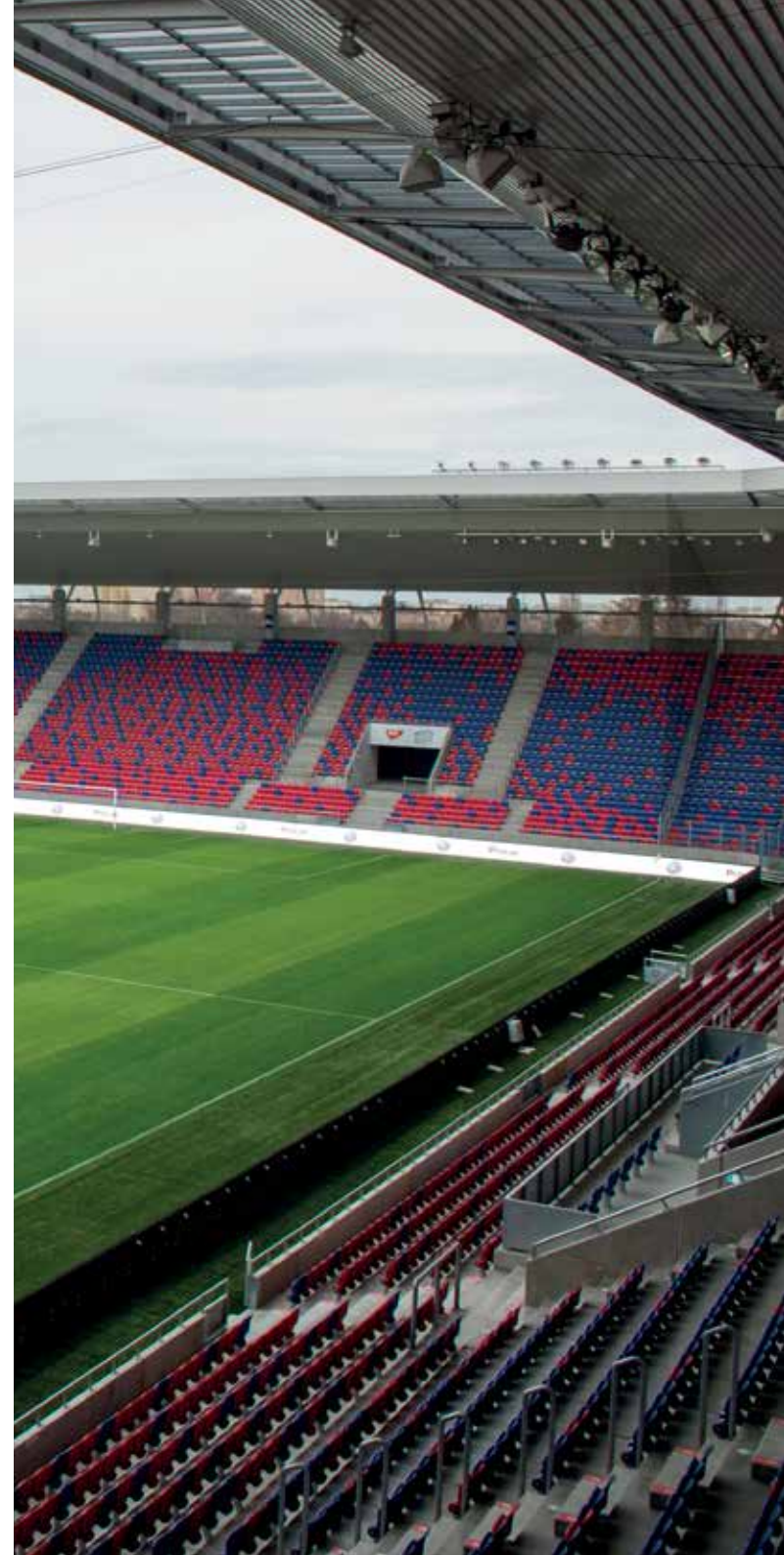
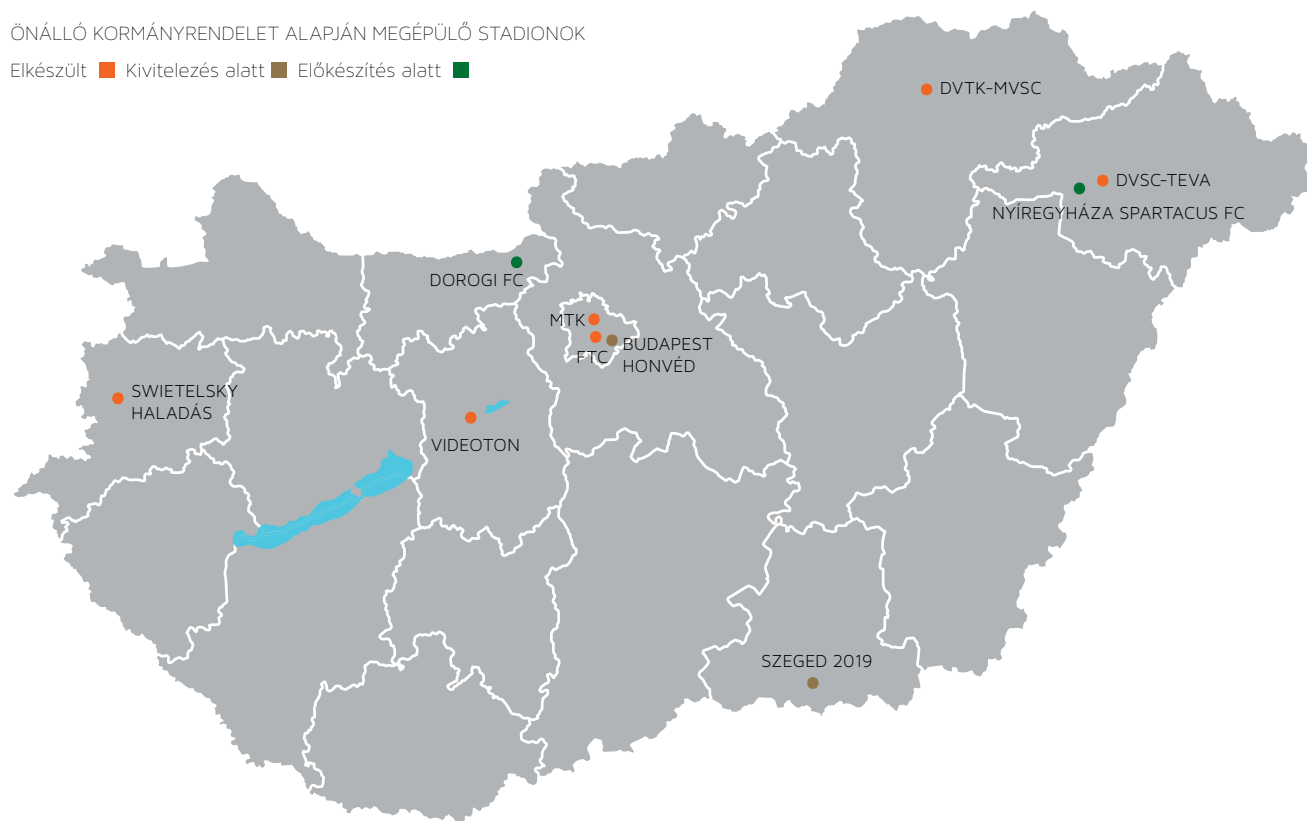
ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Önálló kormányhatározat alapján tíz klub stadionja épült vagy épül jelenleg is. Ezek közül a Groupama Aréna és a Debreceni Nagyerdei Stadion 2014-ben, az Új Hidegkuti Nándor Stadion 2016-ban, a szombathelyi Rohonci úti stadion 2017-ben, a székesfehérvári MOL Aréna Sóstó, illetve a Diósgyőri Stadion pedig 2018-ban átadásra került. A Bozsik Stadion és a Szegedi Ifjúsági Centrum rekonstrukciója jelenleg zajlik, ezek a létesítmények

várhatóan 2019–2020-ban fognak elkészülni. A Nyíregyházi Stadion és a dorogi Buzánszky Jenő Stadion rekonstrukciója az előkészítés szakaszában van. A 2018-ban világszerte elkészült stadionok szépségversenyén mindkét 2018-ban elkészült hazai stadion kitűnően szerepelt, a versenyt a Diósgyőri Stadion nyerte, míg a MOL Sóstó Arénát a 10 legszebb stadion közé választották.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Elkészült ■ Kivitelezés alatt ■ Előkészítés alatt ■



ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Üzleti páholyok száma	VIP-ülők helyek száma	Egyéb
Groupama Stadion	2014	19,5	UEFA IV.	23 700	34	3 000	Kézpénz nélküli fizetési rendszer, konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó, nyílt wifi hálózat, StadiumVision, 200 LCD képernyő élőképpel, büfé-menü ajánlattal és reklámfelülettel, kiadó irodaterület. Itt rendezik 2019-ben az első olyan női Bajnokok Ligája döntőt, melynek helyszíne a férfi mérkőzéstől függetlenül került meghatározásra, a női finálé igényei alapján.
Debreceni Nagyerdei Stadion	2014	13,5	UEFA IV.	20 340	23	990	Kézpénz nélküli fizetési rendszer, szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitneszterem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg szakrendelés, konferenciaközpont, DVSC irodák
Új Hidegkúti Nándor Stadion	2016	6,3	UEFA III.	5 014	38	250	502 business ülőhely, lelátók 2 hosszanti oldalon, 190 db parkoló
Szombathelyi Stadion és Sportcsarnok	2017	15,0	UEFA IV.	8 656	11	516	Atlétikai kör nincs, 156 fős médiahely, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, a stadion mellett elhelyezésre kerül egy multifunkcionális sportcsarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítő folyosót, ökölvívó és súlyemelő termeket tartalmaz
Diósgyőri Stadion	2018	10,8	UEFA IV.	14 800	20	256	A 4 oldali lelátó arénaszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek
MOL Aréna Sóstó	2018	14,7	UEFA IV.	14 201	13	295	686 business ülőhely és 40 klub box, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, 500 fős rendezvénytér, látogatóközpont, irodák, múzeum, fanshop
Bozsik Stadion	2020	11,8	UEFA IV.	8 200	14	408	Kiemelt catering (konyha és bár) kiszolgálás a VIP-vendégek részére, 114 fős médiahely, 438 db parkoló, a lelátók 4 oldalon arénaszerűen fogják körül a pályát, teljesen fedettek, atlétikai kör nincs
Nyíregyházi Stadion	tervezés alatt	n/a	UEFA II.	8 000	8	100	minimum 100 fős VIP-lounge, 8 skybox, 20 fős médialelátó, pályavilágítás 1600 lux
Dorog Buzánszky Jenő Stadion	tervezés alatt	n/a	n/a	2 000	n/a	100	minimum 100 fős VIP-lounge, MLSZ "C" kategóriájú stadion
Szegedi Ifjúsági Centrum Stadion Épülete	2019	5,6	UEFA IV.	8 040	10	1 011	16 akadálymentes ülőhely, 25 közvetítőállomás és 100 sajtóhely. A stadion mellett 3db edzőpálya és egy kültéri grundfocipálya, 100m-es kültéri futópálya, egy fedett sportolásra alkalmas rendezvényközpont, 3db kültéri tenispálya, meglévő szállás épület felújítása.

MOL ARÉNA SÓSTÓ

Befejezés ideje: 2018

Költség (MRD FT): 14,7

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 14 201 fő

Üzleti páholyok száma: 13

VIP-ülőhelyek száma: 295

686 business ülőhely és 40 klub box, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, 500 fős rendezvénytér, látogatóközpont, irodák, múzeum, fanshop



DIÓSGYŐRI STADION

Befejezés ideje: 2018

Költség (MRD FT): 10,8

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 14 800 fő

Üzleti páholyok száma: 20

VIP-ülőhelyek száma: 256

A 4 oldali lelátó arénaszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek.



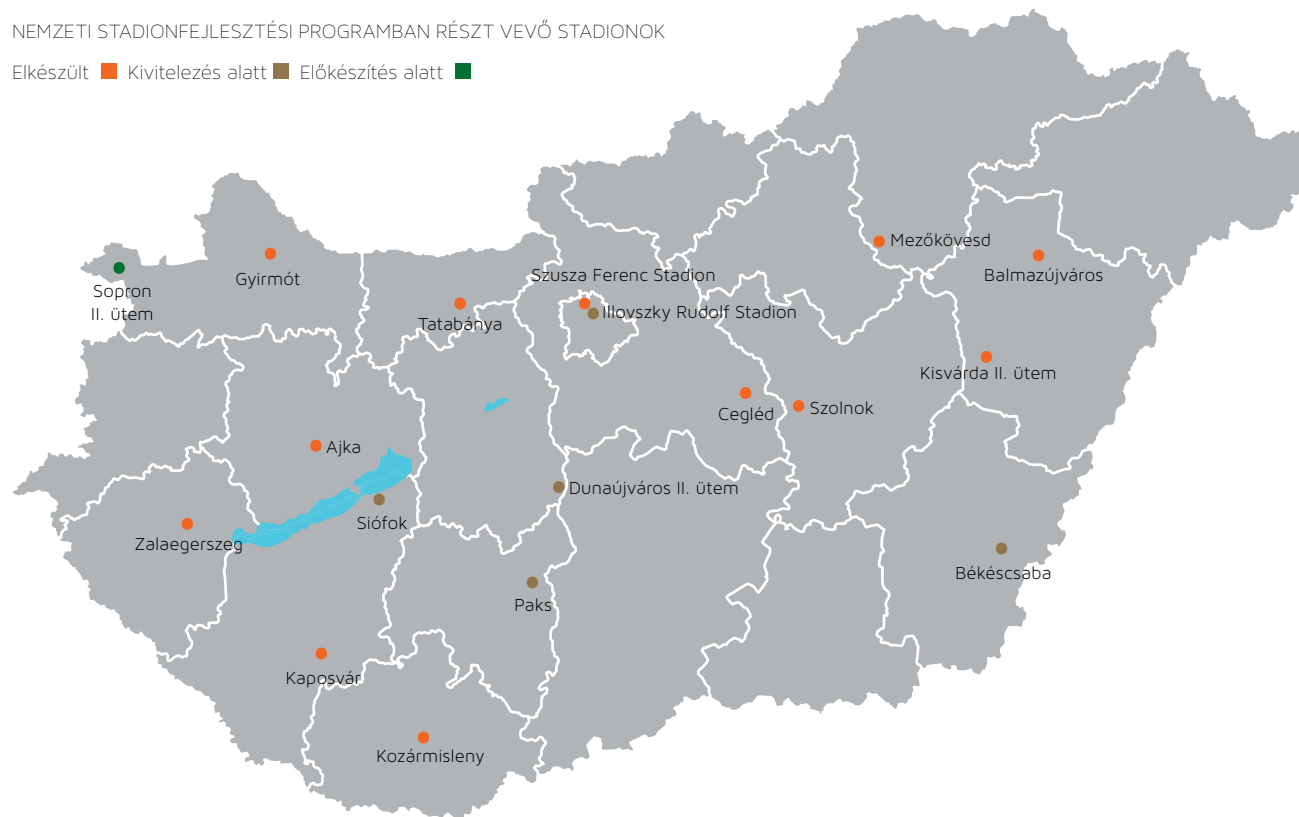


NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAM

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program összesen 17 klub stadionjának rekonstrukcióját és modernizációját célozza. Ezek közül 11 stadion már elkészült, 5 stadionban a jelenleg is zajló munkálatok 2019 szeptemberéig fejeződnek be, míg 1 stadion felújítása még az előkészítés szakaszában van.

NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK

Elkészült ■ Kivitelezés alatt ■ Előkészítés alatt ■



NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Világítás	Egyéb
Ajka	2015	0,4	D	3 000	Kandeláber 660 LUX	Teljes hosszában fedett lelátók, eredményjelző és LED-fal beszerzése, új öltöző, új vendégszektor
Balmazújváros	2016	0,4	C	2 400	Lelátófedésen 900 LUX	Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP-épületrész építése
Békéscsaba	2019	1,4	B	5 100	Kandeláber és lelátófedésen 1200 LUX	Fűthető és automata öntözőrendszerrel ellátott pályatest és világítás építése, ÉNY-i lelátó bontása, új 2400 fős lelátó építése kiszolgáló épületekkel, megmaradó lelátó szerkezeti megerősítése, lefedése, pályatest csere kivitelezés
Szusza Ferenc Stadion	2017	0,8	A	12 000	Kandeláber és lelátófedésen 1400 LUX	Megyeri úti fejépület befejezése, vendégszektor – hazai B közép szektor cseréje, új szurkolói kiszolgáló létesítmények kialakítása, kerítések, belépési pontok kialakítása, VIP-épület átalakítása
Illovszky Rudolf Stadion	2019	8,1	A	5 000	Kandeláber 1400 LUX	Teljesen új, 4 oldalról zárt, fedett lelátókkal rendelkező stadion építése
Cegléd	2018	0,4	C	1 200	NSP keretből nem készül	Új sportszakmai funkciókat kiszolgáló klubépület megépítése, fedett lelátóépület kialakítása
Dunaújváros	2019	0,5	B	4 500	Kandeláber 1400 LUX	I. ütem: Új, fűthető pályatest kialakítása, eredményjelző beszerzése II. ütem: Fejépület felújítása, VIP-parkolók kialakítása, székek cseréje, befejezik a főépületet
Kaposvár	2017	0,6	B	6 100	Kandeláber és lelátófedésen 1200 LUX	VIP-épület bővítése, átalakítása és felújítása, lelátók lefedése, új vizesblokkok építése, biogáz-vezeték építése a cukorgyár és a stadion között
Kisvárdá	2018	2,1	C	2 600	Kandeláber 1400 LUX	I. ütem: Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, II. ütem: fedett lelátók, élőfüves pálya drénrendszerrel és öntözőrendszerrel, pályafűtéssel
Kozármisleny	2017	0,4	E	800	Nincs világítás	Új pályatest építése drén és automata locsolórendszerrel, új 600 ülőhelyes, fedett lelátó és sportszakmai kiszolgálást biztosító klubépület megépítése
Mezőkövesd	2016	0,8	C	4 500	Kandeláber 1400 LUX	Új lelátók, új klubépület, VIP-páhollyal és sajtószobával rendelkezik, az épület alsó részén öltözők és a bemelegítőfolyosó
Paks	2019	2,1	B	4 500	Kandeláber 1200 LUX	Új centerpálya, "A" oldalon 2000 fős új lelátó megépítése a klubházhoz kapcsoltan sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, "B" oldalon 1400 fős lelátó közmű és út infrastruktúrával sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, 400 ill. 700 fős "C" és "D" oldali vendégjelátók építése
Siófok	2020	1,1	C	3 700	Kandeláber 900 LUX	Klubház átépítése, új fedett lelátó építése sajtó- és VIP-helyekkel, szurkolói helyiségek, tv-közvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség, hangosítás helyiség és tv-stúdió kialakítása, lelátók lefedése
Sopron	Előkészítés alatt	0,7	D	4 000	Kandeláber 1200 LUX	I. ütem: Nyugati lelátó lefedése, új, élőfüves pályatest kialakítása, csapadékvíz elvezetővel és automata locsolórendszerrel, II. ütem: lelátók szigetelése, pályavilágítás-korrekción, pályakarbantartó gép és új eredményjelző beszerzése, belső épületrészek felújítása
Szolnok	2016	0,4	C	3 800	Kandeláber 1200 LUX	1250 fős fedett lelátó, illetve 750 fős fedetlen vendégjelátó építése, földenergia-takarékos fűrendszer
Tatabánya	2018	0,4	D	3 500	Kandeláber 1200 LUX	Új pályaszerkezet megépítése, a fejépület és lelátón kívüli helyiségek felújítása és kialakítása, vendégbüfé, vizesblokk megépítése, büfé, VIP-helyiség kialakítása
Zalaegerszeg	2017	1,4	A	12 000	Kandeláber 1200 LUX	Pályavilágítás korszerűsítése, klubépület bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása, pályatest cseréje



BUDAPEST PROGRAM

A labdarúgás számára rendelkezésre álló infrastruktúra megszűnése és lepusztulása az elmúlt évtizedekben az egész ország területén jellemző volt. Különösen érezhető ez Budapesten, ahol az MLSZ felmérése alapján 1950 óta a pályák 48%-át (de 1989 óta is 41%-át) a telkek magas értéke miatt már más célra használják (pl. beépítették).

Budapest lakossága 2018-ban körülbelül 1,7 millió fő, míg az országban a lakónépesség száma körülbelül 9,8 millió fő volt, azaz majdnem minden ötödik ember Budapesten él. Emiatt a fővárosban fokozottan szükséges a megfelelő minőségű és mennyiségű sportlétesítmény-infrastruktúra biztosítása. Az egész országban megközelítőleg 2400 db futballpálya van, amelynek a budapesti létesítmények jelenleg csupán a 4,2%-át adják. Elképesztő különbség látszik tehát: az országos népesség 17,8%-ára jut az összes futballpálya 4,2%-a. A TAO-program eddigi időszakának tapasztalatai azt mutatják, hogy a szükséges infrastruktúra-bővülés Budapesten az átlagosnál kevesebb szabad terület, bonyolultabb tulajdonviszonyok és a magas ingatlanárak miatt kevésbé éreztette hatását. Ennek megoldására készítette el az MLSZ az ún. Budapest Program fejlesztési koncepcióját.

A Program koncepciója és előzetes műszaki tartalma – mely a budapesti létesítmények felméréséről készített részletes jelentés alapján készült – az MLSZ Elnöksége által az ELN-143/2015 (10.13.) számú határozatával elfogadásra került. Az előkészületek és az egyeztetések eredményeképpen a Program műszaki tartalma azóta kibővült az előkészítés alatt lévő III. ütem fejlesztéseivel (új pályák kialakítása, zöldmezős beruházások).

A program célja, hogy legalább 145 db nagyméretű labdarúgópálya és az ehhez szükséges kiszolgáló infrastruktúra álljon a budapesti amatőr és tömegsport szintű labdarúgás rendelkezésére. Az első két ütemben a meglévő rossz vagy nem kielégítő minőségű pályáknak és a nem megfelelő öltözőállománynak a felújítása történik meg. A program első ütemében azon fejlesztési helyszínek szerepeltek, ahol rendezettek voltak a használati- és tulajdonviszonyok, ennek eredményeként ezeken a területeken gyors, minőségi fejlesztést lehetett elérni. A második ütemben a létesítmények jogviszonyának rendezése folyamatban van, valamint tervezetten az új, nagyméretű labdarúgópályák mennyiségi növelése szerepel. Fontos kitétel, hogy a program keretén belül

az MLSZ semmilyen formában nem vásárol ingatlant. A Programban szereplő fejlesztések eredményeként új nagyméretű élőfüves vagy műfüves labdarúgópályák épülnek – igény szerint világítással – illetve meglévő nagyméretű pályák kerülnek felújításra. A fejlesztési helyszíneken új öltözőket is építenek, valamint öltözőket újítanak fel.

A program 90%-ban állami forrásból, 10%-ban pedig a létesítmények tulajdonosától (jellemzően önkormányzatoktól) származó hozzájárulásból kerül finanszírozásra. A 2017-es évben a Program első ütemében 7 helyszínen 9 db nagyméretű (6 db élőfüves és 3 db műfüves) labdarúgópálya került átadásra. 2018 év őszén a Program első üteméhez tartozó öltözőépítések, illetve felújítások zajlottak (7db), újabb 2 nagyméretű műfüves labdarúgópálya épült, valamint 2 helyszínen kezdődött meg élő- és műfüves pályák építése, valamint az öltözőépületek felújítása. A Program folytatása érdekében folyamatos egyeztetések zajlanak fővárosszerte.

Szakmai segítségnyújtás a kiemelt utánpótlásközpontok részére

Az MLSZ egyik kiemelt célja, hogy Magyarországon a világ vezető futballkultúráival versenyképes utánpótlás-nevelés működjön. Ennek fontos eleme egy olyan, hazánkban is alkalmazható akadémiai rendszer kialakítása, amelyben nemzetközi viszonylatban is színvonalas elitképzés zajlik.

Az MLSZ 2013-ban megbízta a belga Double Pass céget 15 kiemelt magyar labdarúgó-utánpótláscentrum szakmai tevékenységének átvilágításával és oktatásával. A Double Pass kiválasztásánál fontos szempont volt, hogy egy olyan akadémiai háttérű, független szervezet kapja a megbízást, amelynek évtizedes tapasztalata van nagy európai labdarúgó-akadémiák átvilágításában, és amely a szükséges módszertanon és informatikai háttérrel kívül olyan pontrendszerrel is rendelkezik, amely a külföldi mintákkal történő összehasonlításra számszerűsíthető módon is lehetőséget ad.

A DOUBLE PASS AUDIT 8 FŐ INDIKÁTORA

1. Stratégia és pénzügyi tervezés
2. Szervezeti struktúra
3. Kiválasztás és fejlesztés, képzés
4. A sportolói és szociális támogatás
5. Az akadémiai HR
6. Kommunikáció és együttműködés
7. Infrastruktúra, felszereltség
8. Hatékonyság: beválás (feladás), lehetőségek és korlátok

A DOUBLE PASS FŐBB ÜGYFELEI

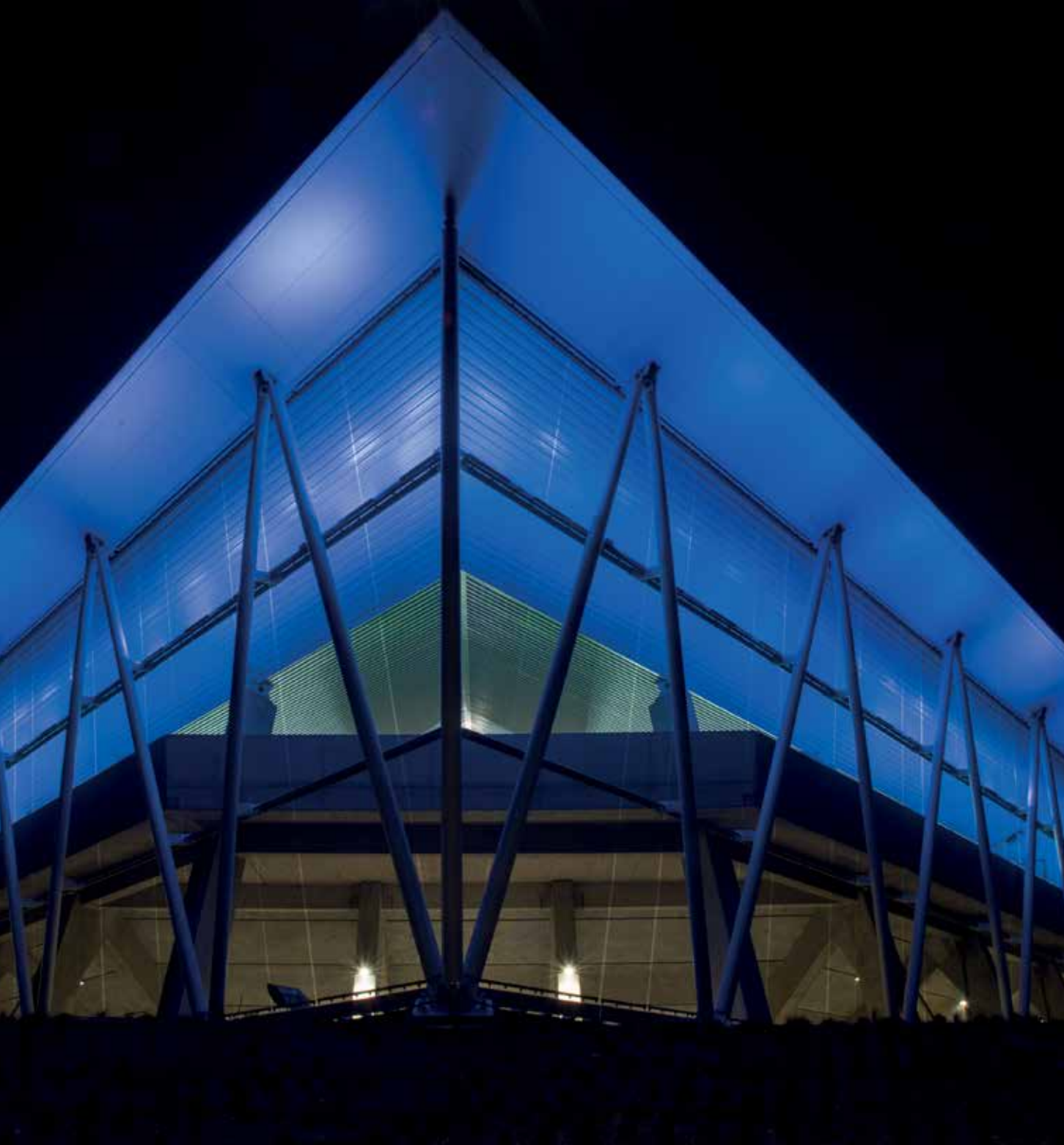


A DOUBLE PASS 2018/19-ES AUDITJÁNAK RÉSZTVEVŐI

Békéscsabai Labdarúgó Akadémia
Bozsik József Labdarúgó Akadémia
Debreceni Labdarúgó Akadémia
Diósgyőri Labdarúgó Akadémia
Fehérvár F.C. Kft.
FTC Labdarúgó Zrt.
Győri ETO FC Kft.
Illés Akadémia
Kaposvári Rákóczi Bene Ferenc Labdarúgó Akadémia
Kecskeméti Labdarúgó Akadémia
Magyar Futball Akadémia
Pécsi Sport Nonprofit Zrt.
Puskás Ferenc Labdarúgó Akadémia
Sándor Károly Labdarúgó Akadémia
Szeged 2011 Kft.
UTE Labdarúgó Akadémia
Várda Labdarúgó Akadémia
Vasas Kubala Akadémia
ZTE FC Zrt.

Az audit több száz részterület aggregálásával, 8 fő indikátor mentén minősíti az utánpótlásközpontok tevékenységét a legjobb nyugat-európai példákhoz viszonyítva, amelyek így világosan megmutatják a magyar elitképzés erősségeit és gyengeségeit.

A Double Pass audit első jelentése 2014-ben készült el. Az audit eredményeit megkapták az utánpótlásközpontok, amelyek így az átvilágításuk kapcsán megfogalmazott javaslatokat a 2014-2015-ös időszak során be tudták építeni működésükbe. A korábbi állapothoz képesti előrehaladást a Double Pass egy 2016-ban lefolytatott második audit során vizsgálta. A három évente esedékes audit harmadik szakasza – melyben már 19 klub vesz részt – jelenleg is zajlik, és 2019 nyarán fejeződik be. A tapasztalatok alapján elmondható, hogy az átvilágított centrumok partnerek a munkában, és jellemzően nyitottak az audit által megfogalmazott javaslatokra.



Kiemelt utánpótlás-nevelő központok fejlesztése

A színvonalas utánpótlás-nevelés biztosítása érdekében a fiatalok elitképzésének és versenyeztetésének otthont adó utánpótlásközpontokat a TAO utánpótlás-nevelési jogcímű támogatás mellett a magyar állam 2011-2018 között közvetlen állami támogatással is segítette.

A kiemelt utánpótlás-nevelő centrumokban a létesítmények műszaki felújítására, bővítésére, bentlakásos intézmények esetében a komfortszint növelésére, a pályavilágítás bővítésére, pályaépítésekre és a meglévő játékterek felújítására vonatkozóan kerültek jóváhagyásra beruházások.

Az első évben, 2011-ben 21 sportszervezet részesült, összesen 1,5 milliárd forint költségvetési támogatásban. Ezen belül 6 kiemelt központ kapott egyenként 200 millió forint feletti támogatást, míg 5 sportszervezet jellemzően 30-40 millió forint közötti összegben részesült. 2017-re a teljes támogatási összeg emelkedett (1,8 milliárd forint került elosztásra). A támogatások elosztásánál, 2014-től már teljesítménymutatók is alkalmazásra kerülnek. A 2019-es Double Pass audit eredményeként szerzett minősítés meghatározó tényező lesz a következő hároméves időszakban az utánpótlás-nevelő sportszervezet számára juttatott támogatások elosztásakor. Ez határozza meg ugyanis mind a klubok normatív támogatásának, mind az utánpótláskorú játékosok átigazololásához kapcsolódóan fizetendő működési költségterítés mértékét. Az elit utánpótlás-nevelő központok állami támogatása a 2018-as évtől a produktivitási rendszerben, teljesítmény alapon kerül felosztásra.

08

FEJEZET

A TAO-PROGRAM
JELENTŐSÉGE,
EREDMÉNYEK



A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A magyar futball a 2011/2012 és 2018/2019 közötti időszakban összesen 273 milliárd forint TAO-támogatásban részesült. Ez átlagosan évi 34 milliárd forintnak felel meg. A támogatás a színvonalas munkához szükséges anyagi források biztosítása mellett a sportág több évtizedes infrastrukturális lemaradásának európai sztenderdekhez történő felzárkóztatását is célozta.

Tekintettel arra, hogy a TAO-program indulása előtti utolsó évben, 2010-ben a teljes magyar labdarúgás költségvetése mindössze 15 milliárd forint volt, a TAO-program keretében a sportág rendelkezésére bocsátott összeg joggal kelt várakozásokat a hazai futball számára kitűzött célok megvalósításával kapcsolatban. Mindazonáltal, azokban az országokban, ahol a labdarúgás igazán eredményesen működik, a TAO-támogatás által biztosítottnál nagyságrendileg nagyobb bevételek jelennek meg, elsősorban üzleti alapon. A magyar klubok esetében a gazdaságilag is sikeres működés középtávon, a hazai futball megerősödése esetén lehet reális elvárás.



A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK BEMUTATÁSA

Tömegesítés

A TAO-program legjelentősebb eredményei a labdarúgás tömegesedésének területén láthatók. Jól szemlélteti ezt az MLSZ versenyrendszerében regisztrált játékosok számának dinamikus növekedése. 2018/2019-re az MLSZ-nél regisztrált játékosok száma 2010/2011-hez képest 110%-kal, 133 ezer főről 280 ezer főre emelkedett. Ezen belül 2018/2019-ben a versenyengedélyes játékosok száma 169 ezer volt, ami 2010/2011-hez képest 52%-os növekedésnek felel meg.

A versenyengedélyesek számának növekedése legnagyobb részben a sportág jövőbeni tömegbázisa szempontjából

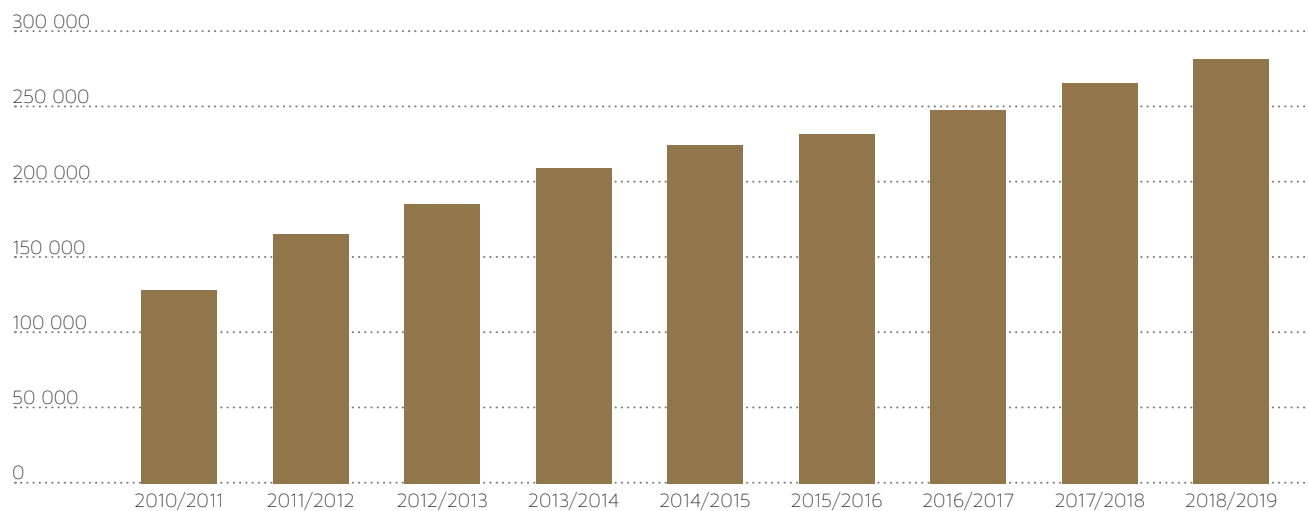
kritikus 6-16 éves korosztályban következett be. A 6-16 éves korosztályban 2010/2011-ben 38 ezer fiatal rendelkezett versenyengedéllyel, mely 2018/2019-re több mint kétszeresére növekedve meghaladta a 81 ezer főt.

A női játékosok száma az elmúlt nyolc év során több mint négyszeresére emelkedett, ezáltal 2018/2019-re elérte a 12 ezer főt a női/leány versenyengedélyes játékosok száma. A gyermekek, a fiatalok, a lányok és nők bevonása a futball világába nagyban hozzájárul a sportág társadalmi bázisának szélesítéséhez.

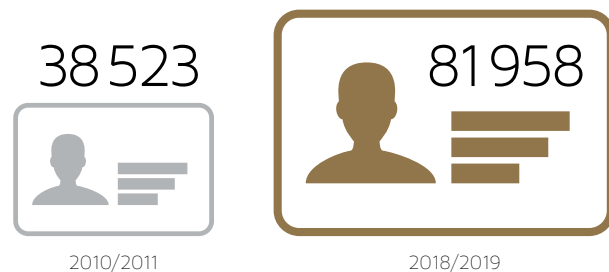
Az MLSZ bajnokságaiban nevező csapatok számának alakulása hasonlóan pozitív tendenciát mutat. Míg az MLSZ központi és területi szintű versenyekben részt vevő

AZ MLSZ VERSENYRENDSZERÉBEN REGISZTRÁLT JÁTÉKOSOK SZÁMA

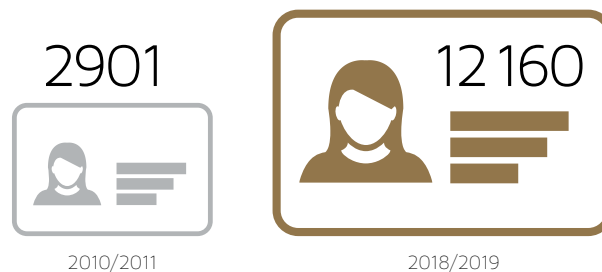
Labdarúgás ■



VERSENYENGEDÉLYES JÁTEKOSOK SZÁMA
(6-16 ÉVES KOROSZTÁLY)

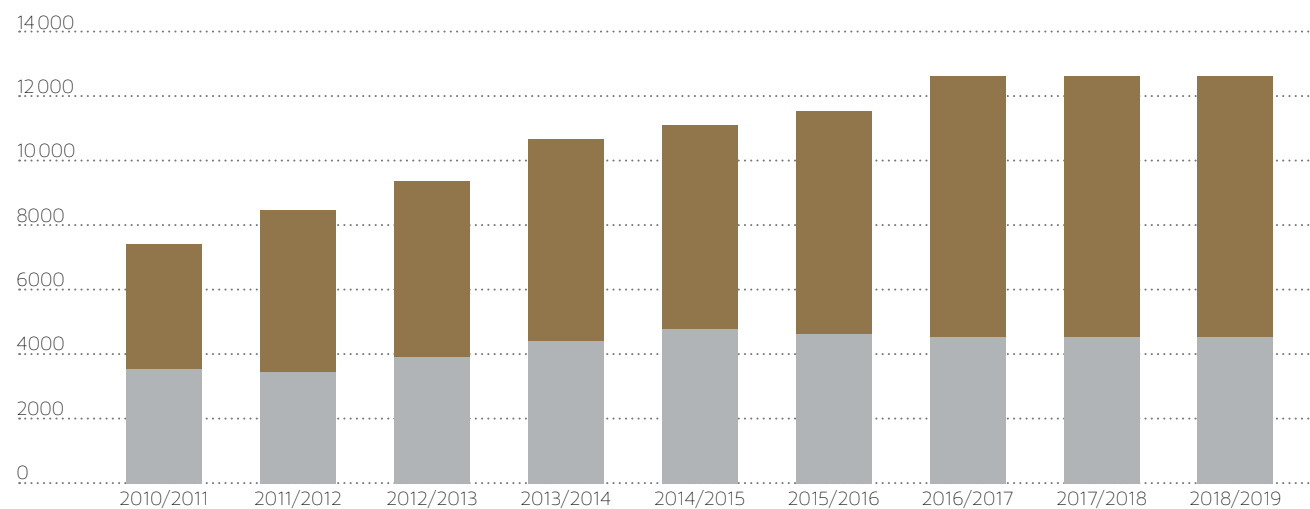


NŐI/LEÁNY VERSENYENGEDÉLYES JÁTEKOSOK SZÁMA



CSAPATSZÁM ALAKULÁSA 2011-2018-IG ÉVENTE

U17 <; Felnőtt ■ U6-U16 ■



csapatok száma a TAO-program indulásakor 8 ezer körül volt, mostanra ez 60%-os növekedés mellett meghaladta a 12 ezret.

A növekedés itt is elsősorban az utánpótlás-korosztályokban jelentkezik, azonban ebben az időszakban az amatőr felnőtt csapatok száma is közel 10%-kal megnőtt, ami az MLSZ nevezésdíj-csökkentésének a hatása.

Kiemelkedő sikerek figyelhetők meg a szabadidős futball területén, ahol a Grassroots programokba regisztrált játékosok száma már 2016-ra elérte, mára pedig jóval meghaladta a stratégiában 2020-as célkitűzésként szereplő 100 ezer főt.

Infrastruktúra

A megfelelő infrastruktúra kiépítése alapfeltétele a stratégiai célok megvalósításának. A TAO-program ezen a területen is komoly előrelépést hozott, mind a létesítmények számát, mind azok minőségét tekintve jelentősen javultak a labdarúgás infrastrukturális feltételei szerte az országban. A TAO-támogatások felhasználásával 2011-2018 között több mint 1000 új futballpálya épült, (vagy épül jelenleg is), és több mint 2200 pályát újítottak fel. Az elmúlt 7 év során csak az Országos Pályaépítési Program keretében 648 pálya került átadásra, ami éves átlagban 93 pályát jelent. Mindezt kiegészíti több ezer létesítmény felújítása (pl. öltöző, klubház).

A TAO támogatási program által kínált lehetőségeket jól egészítik ki az állam által közvetlenül finanszírozott sport-infrastruktúra finanszírozási programok. 2018. év végéig hazánkban 19 új stadion épült, további 8 stadion rekonstrukciója pedig jelenleg zajlik. Ennek eredményeként a professzionális osztályokban szereplő labdarúgóklubok többsége már modern, télen-nyáron jól használható, a nézők számára magas komfortfokozatot biztosító létesítményekben játszhatja mérkőzéseit. A nemzeti stadion otthonául szolgáló, UEFA V. minősítésű Új Puskás Ferenc Aréna átfogó rekonstrukciója 2019 őszére fog elkészülni.

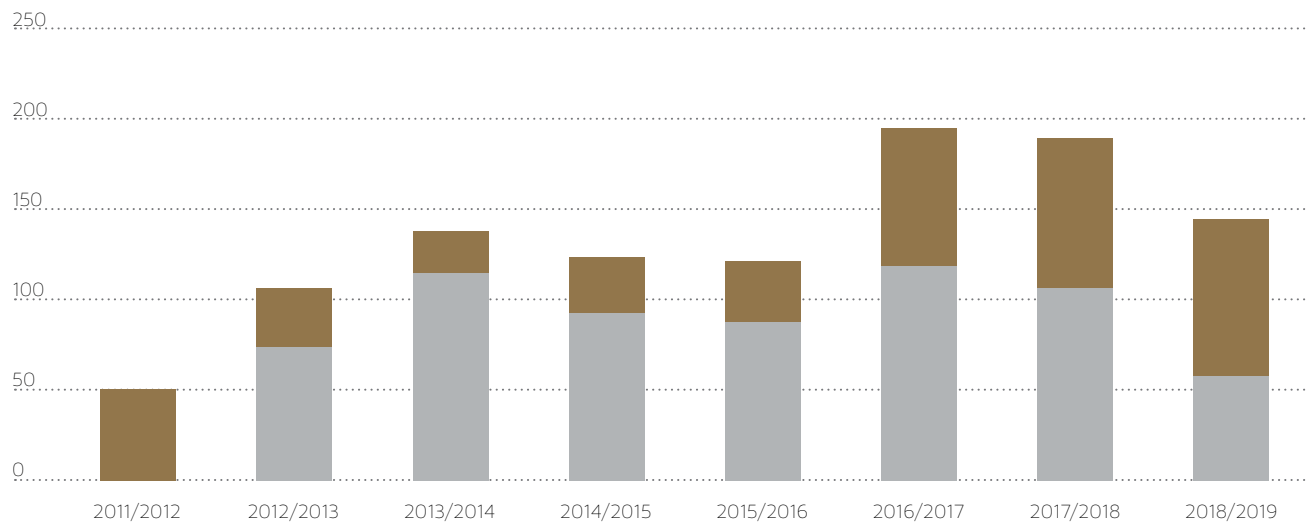
2017-től a programokból eddig kisebb mértékben részülő budapesti labdarúgó-létesítmények rendbetétele is megkezdődött a Budapest program keretében. A cél legalább 145 fővárosi pálya építése, felújítása, amelyből 2018. év végéig 9 jutott el az átadásig.

Utánpótlás-nevelés

A magyar labdarúgásban az utánpótlás-nevelés lehetőségeit a TAO-program alapjaiban változtatta meg. A 2011/2012-től megjelenő TAO-bevételek hosszú forráshiányos évtizedek után lehetőséget biztosítanak a fiatalokkal foglalkozó sportszakemberek, illetve az

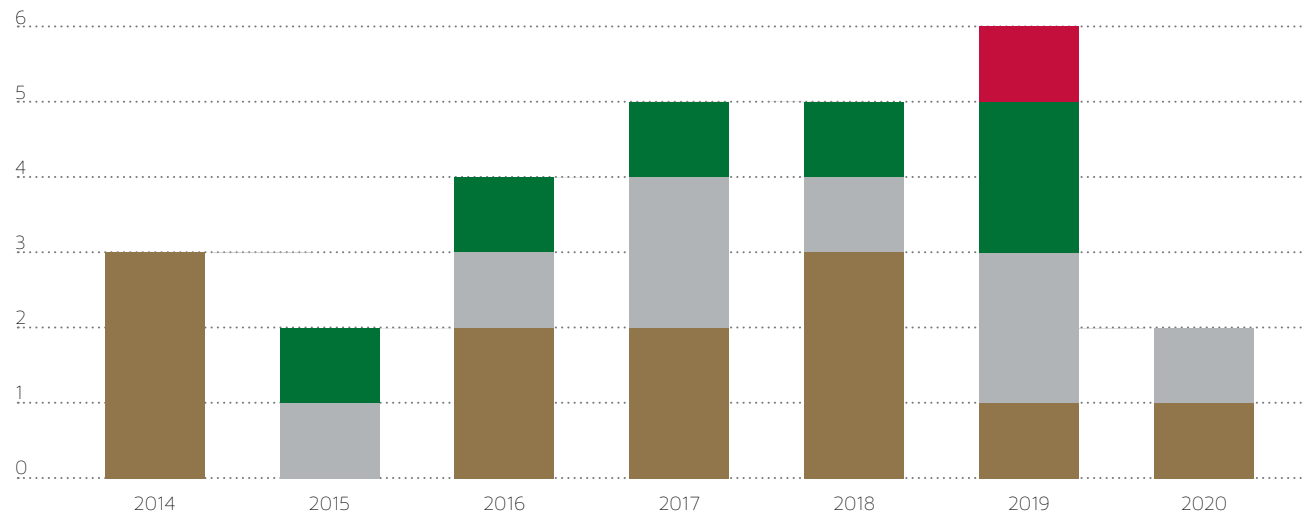
PÁLYAÉPÍTÉSEK 2011-2019

Sportszervezetek ■ Országos Pályaépítési Program ■



ÚJ STADIONOK SZÁMA

NB I ■ NB II ■ NB III ■ Nemzeti Stadion ■



utánpótlásképzés működési költségeinek részbeni anyagi fedezetére. A sportszervezetek által a TAO-program keretében lehívott összeg 2011/2012 és 2018/2019 között összesen 200,3 milliárd forint volt, ennek megközelítőleg 37%-a kapcsolódott utánpótlás-neveléshez. Az elmúlt hét év során a TAO-támogatás több mint 1500 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette.

A sportszervezetek TAO-programját egészíti ki az MLSZ saját programja, amely évi 2-4 milliárd forint forrást biztosít a 15 év alatti gyerekek képzését rendszerbe foglaló OTP Bank Bozsik-program működéséhez. Kimagasló eredmény az egyesületi panel esetében, mely a sportághoz kötődés megszilárdításáért, a technikai

alapok és a játékkészség elsajátításáért felel, hogy míg a 2010/2011-es idényben 980 egyesület vett részt 53 ezer regisztrált gyermekkel, addig a 2018/2019-es szezonra 1118 egyesületre és 71 ezer gyermekre növekedett a program lefedettsége. Az intézményi panelben résztvevő intézmények száma 2010/2011-ben 1000 volt, 40 ezer gyermekkel, ami 2018/2019-re elérte a 3130 intézményt és 114 ezer regisztrált gyermeket.

A labdarúgás tömegbázisának növelése érdekében a Szövetség az OTP Bank Bozsik-program intézményi programjának folytatásaképpen a középiskolások részére elindította a Fair Play (korábban Coca Cola) kupát, az Egyetemisták részére pedig az Egyetemi Bajnokságot.

A Fair Play kupában 2018/2019-ben 437 intézményből 874 csapat vesz részt, amellyel a program résztvevőinek létszáma elérte a 8600 főt.

Eredményesség

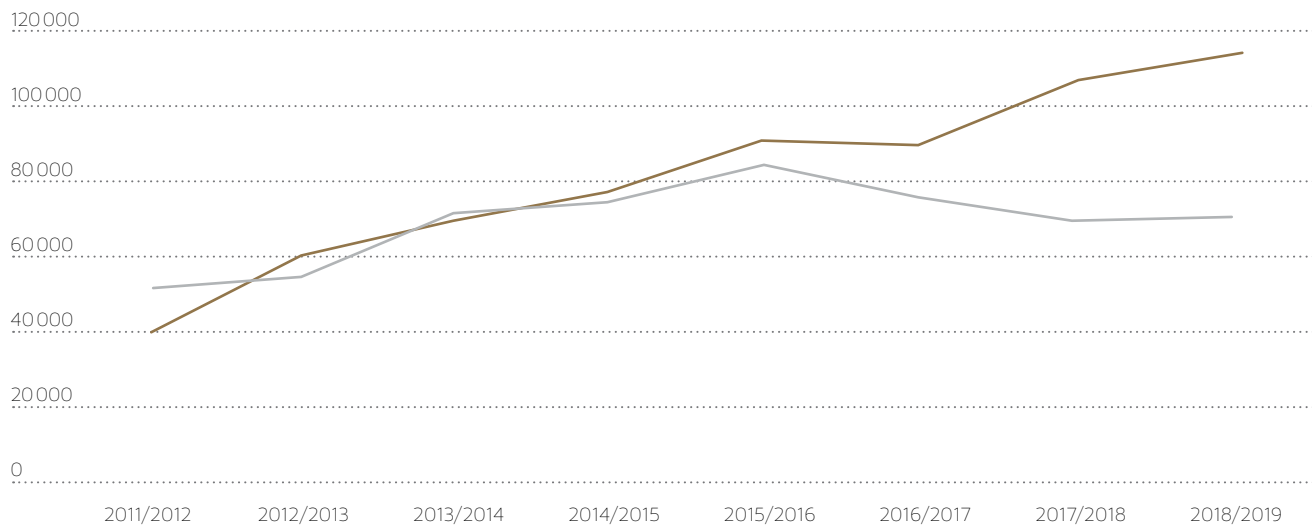
A TAO-források felhasználása és a magyar labdarúgás eredményessége közötti összefüggés a fejlesztések jelenénél fogva először az utánpótlás-korosztályok eredményein tapasztalható, a felnőttek esetében ez a program eredményeként várakozásaink szerint hosszabb távon lesz elvárható.

A stratégiai irány helyességét egyértelműen igazolják az utánpótlás-korosztályok eredményei. A két felsőbb (U17 és U19) fiú és leány utánpótlás-válogatott 2016 óta minden évben továbbjutott selejtező csoportjából az elitkörbe, míg 2017-ben és 2019-ben az U17-es csapat az Európa-bajnokság döntőjébe is bejutott.

A felnőttek legnagyobb sikere a 2018/2019-es szezonban a MOL-Vidi FC nemzetközi kupaszereplése volt, amely során a csapat bejutott az Európa-liga csoportkörébe, majd ott 7 pontot szerzett, amely klubszinten az elmúlt évtized legjobb magyar eredménye.

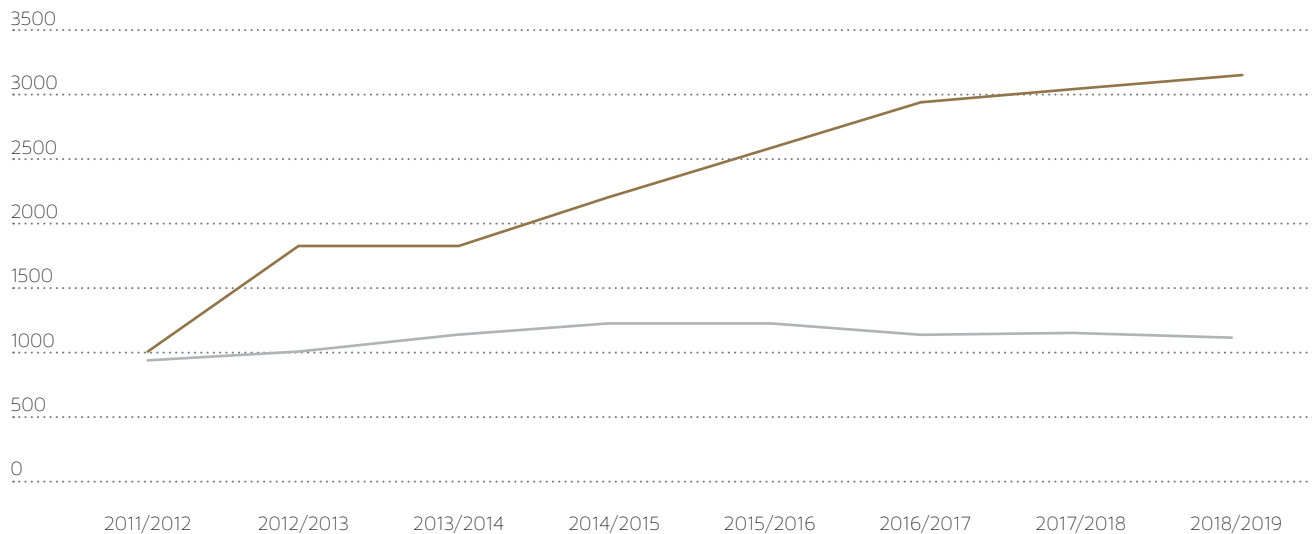
AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA

Intézményi Panel ■ Egyesületi Panelek ■



AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK ÉS SPORTSZERVEZETEK SZÁMA

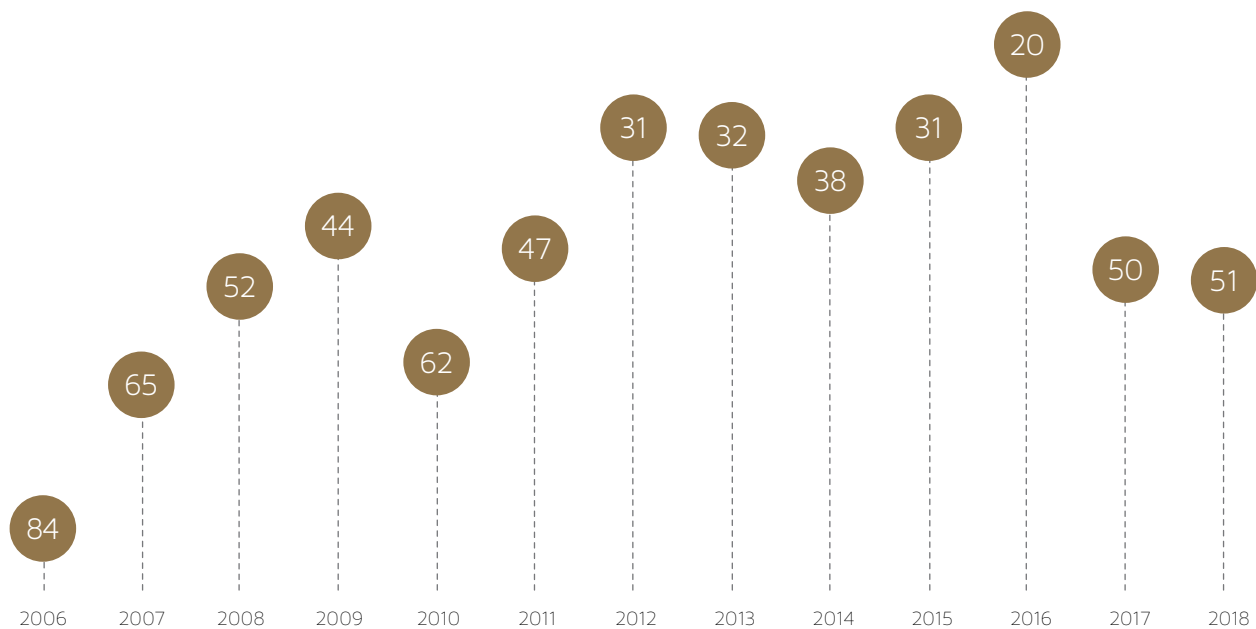
Intézményszám ■ Sportszervezetek száma ■



NŐI ÉS FÉRFI U17-U19 VÁLOGATOTTAK EREDMÉNYEI

ÉV	NŐI U17-ES VÁLOGATOTT	NŐI U19-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U17-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U19-ES VÁLOGATOTT
2015	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	-
2016	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2017	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2018	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2019	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe

A MAGYAR VÁLOGATOTT FIFA-RANGLISTAHELYEZÉSE 2006-2018



Az elmúlt évek során a férfi felnőtt válogatott is folyamatos fejlődést mutatott. Ennek csúcspontjaként 2016-ban Magyarország 1972 óta először szerepelt a labdarúgó-Európa-bajnokságon, ahol többek között a későbbi Európa-bajnok Portugáliát is megelőzve, megnyerte a csoportkört. Az idei év nagy feladata, hogy a nemzeti csapat kvalifikálja magát a 2020-as Európa-bajnokságra, amelynek többek között Budapest is az egyik házigazdája lesz.

Népszerűség

Az amatőr labdarúgás népszerűségét legjobban a sportágot rendszeresen űző játékosok száma, azaz a tömegesedés mutatja meg. A tömegesítésben elért jelentős eredményeket – melynek a TAO-program fontos pénzügyi pillérét képezte – korábban bemutattuk. Az elitfutball népszerűsége elsősorban a helyszíni és televíziós nézettségen keresztül mérhető.

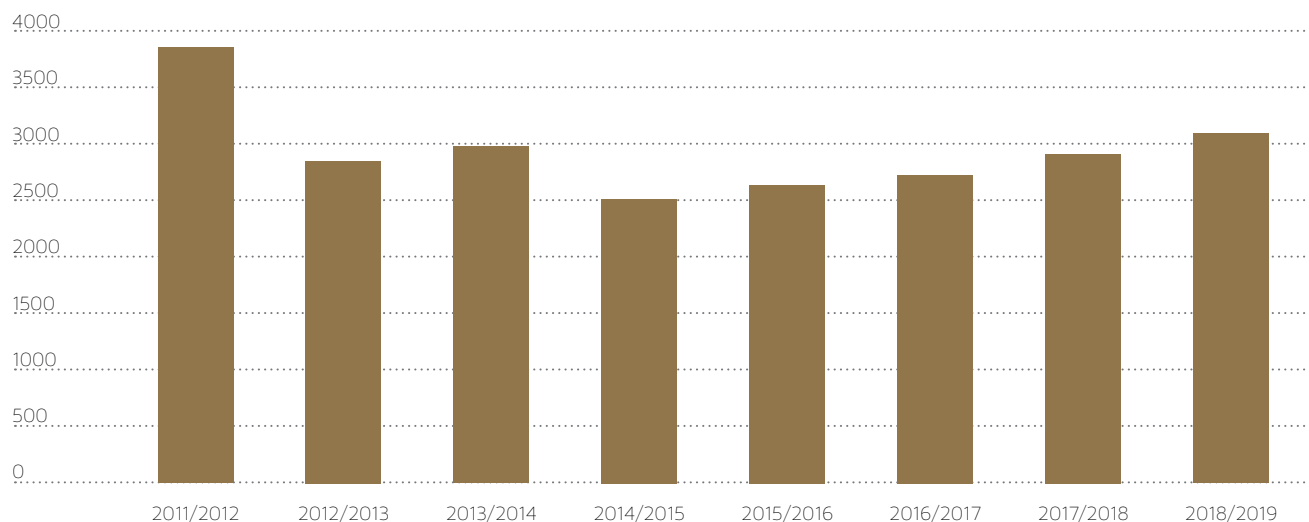
Az NB I nézettsége elmozdult a 2014/2015-ben tapasztalt mélypontról, és folyamatos növekedés mellett a 2018/2019-es őszi szezonban, hétéves csúcspontját elérve,

meghaladta a mérkőzésenkénti átlagosan 3 ezer főt. Ennél jóval több néző követi ugyanakkor az első osztályú mérkőzéseket a televízió keresztül. Az NB I élő meccseinek átlagos tévés nézettsége a 2018-as őszi szezonban 177 ezer fő volt, a legnagyobb érdeklődéssel várt mérkőzések nézőszáma pedig meghaladta a 300 ezer főt. Ezzel a labdarúgó OTP Bank Liga a magyar televíziókban sugárzott sportközvetítések között igen előkelő helyet foglal el.

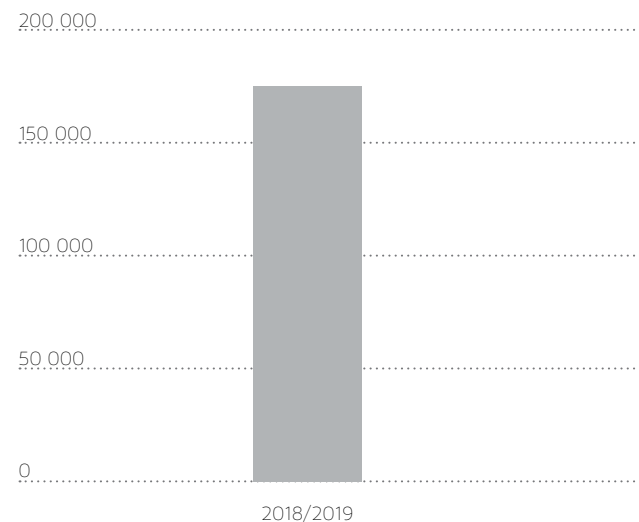
A magyar válogatott hazai mérkőzéseinek nézőszáma az elmúlt 7 év során a csapat szereplésének sikerességétől

függően 10–20 ezer között alakult. Kiemelkedően sikeres volt a 2015–2016-os év, amelynek során Magyarország kvalifikálta magát az Európa-bajnokságra. Ebben az időszakban a válogatott hazai mérkőzéseinek többségét teltház előtt játszotta a Groupama Arénában, az átlagos nézőszám 21 ezer fő volt. A magasabb nézőszámnak korlátját jelentette, hogy hazánk nem rendelkezett 22 ezer főnél nagyobb befogadóképességű stadionnal, amelynek megoldását a 2019 őszére felépülő, 64 ezer férőhelyes Új Puskás Ferenc Stadion jelenti majd.

NB I ÁTLAGOS NÉZŐSZÁMA



AZ NB I ÁTLAGOS TELEVÍZIÓS NÉZETTSÉGE (2018. ŐSZ)





09

FEJEZET

TAPASZTALATOK
ÉS TERVEK



A TAO-FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK ELLENŐRZÉSE

2014. január 1-től a TAO-támogatások rendeltetésszerű, szabályszerű felhasználásának ellenőrzési feladatait – a 300 millió forintot meghaladó beruházások kivételével – a Nemzeti Sport Intézettől az MLSZ vette át. Ettől az időponttól kezdve tehát az MLSZ TAO Ellenőrzési Osztályának munkatársai jogosultak a támogatásokhoz kapcsolódó dokumentációkba betekinteni, valamint a szakmai programok megvalósulását a helyszínen ellenőrizni.

Az intézményi háttér változása a programok megvalósításának korábbiaknál hatékonyabb ellenőrzését teszi lehetővé. Az új feladat színvonalas ellátására az MLSZ 10 fővel új osztályt hozott létre, valamint 2015-ben területi alapon felállításra került az ún. régiós koordinátori rendszer, mely 8 megbízott munkatárs segítségével helyi támogatást nyújt a sportszervezeteknek. Az átszervezéssel a sportfejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kiállítása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, a teljesítés vizsgálata is a Szövetséghez került. Az ellenőrzés hatékonysága érdekében 2019. január 1-től a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése már teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe kerül, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál az EMMI jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad). Az ellenőrzés hatékonyságának növelésében segítségére van az MLSZ-nek a 2015-től kifejlesztett, ma már nagyrészt automatikusan működő elektronikus rendszer, valamint

a közérdekű bejelentések számára létrehozott online felület, ahol lehetőség nyílik arra, hogy a támogatásokkal kapcsolatban megismert visszaéléseket bárki bejelentse, valamint a bejelentése nyomán tett intézkedésekről tájékozódjon.

A legtöbb TAO-val kapcsolatos adat tehát ma már egy helyen koncentrálódik, ami az információáramlás nehézségeinek kiküszöbölésén keresztül nagyban javítja az ellenőrzés minőségét.

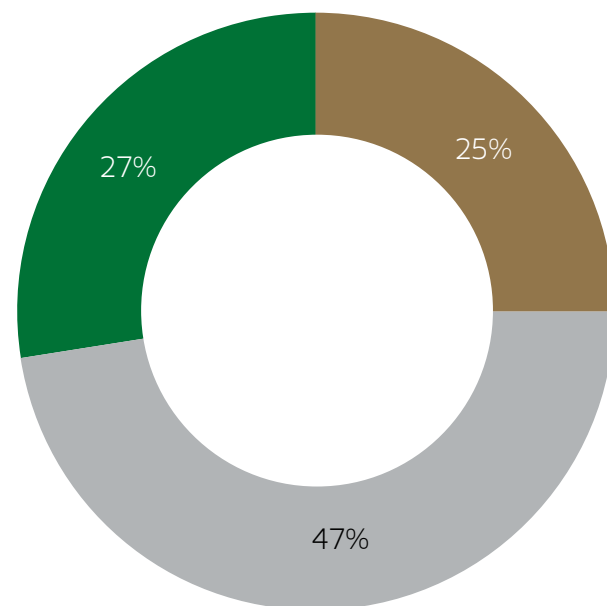
A támogatások ellenőrzésének jogszabályi háttérét adó 107/2011. (VI.30) Kormányrendelet szerint amennyiben a támogatott sportfejlesztési programban vállalt kötelezettségek nem valósulnak meg, illetve a sportszervezet a támogatás szabályszerű felhasználásával nem tud elszámolni, a támogatást 50%-os mértékkel növelt összegben kötelező visszafizetni, valamint lehetőség van a sportszervezetet a támogatási rendszerből három évre kizárni.

2018. év végéig az MLSZ-hez benyújtott elszámolások 57%-a került lezárásra, amelyet az év során 121 sportfejlesztési program helyszíni ellenőrzése egészített ki. 2018 végéig az MLSZ 1833 program esetében tett visszafizetéssel járó megállapítást összesen 3,1 milliárd forint értékben. Járulékos szankcióként az MLSZ 59 sportszervezet kizárását kezdeményezte a TAO támogatási programból 1-3 éves időszakra, illetve 11 sportszervezet esetében a Btk. 369. §-as szerinti költségvetési csalás miatt tett büntető feljelentést az illetékes nyomozó hatóságnál.

Ami a visszafizetésre javasolt összegek szerkezetét illeti, 2,3 milliárd forint (73%) szabálytalan felhasználáshoz kapcsolódik (be nem nyújtott elszámolás, jogtalan felhasználás), míg 0,9 milliárd forint (27%) esetében a sportszervezetek kevesebb összegről nyújtottak be elszámolást, mint amennyi támogatást kaptak, de a támogatás rendelkezésre állása igazolt volt. A szabálytalan felhasználásként azonosított összesen 2,3 milliárd forint az ellenőrzött támogatási összegre vetítve 4,8%-nak felel meg.

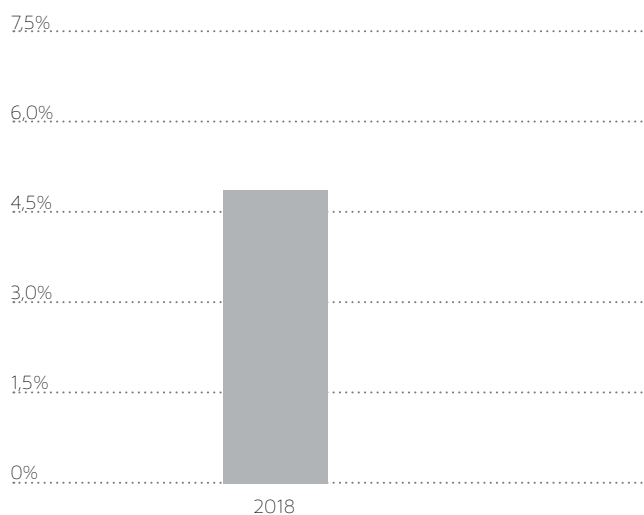
A VISSZAFIZETENDŐ ÖSSZEGEK ÖSSZETÉTELE

Nem nyújtott be elszámolást ■ Jogtalan felhasználás miatt ■ Fel nem használt támogatás miatt ■



Az elmúlt három év során a TAO-ellenőrzések tapasztalatait az MLSZ folyamatosan építette be a TAO Elszámolhatósági Szabályzatba. Így például a visszaélések lehetőségének megelőzése érdekében ma már kötelező a maximált egységárak alkalmazása, igazolni kell a valós piaci értéken történő beszerzést, korlátozásra került a készpénzes beszerzés, kiterjesztésre került a nem elszámolható költségek köre, valamint kötelező műszaki ellenőrt alkalmazni a 10 millió forintot meghaladó építési beruházások esetén.

SZABÁLYTALAN FELHASZNÁLÁSI ARÁNY



Az MLSZ 2019-re további 2 000 támogatás elszámolásának, illetve 120 programnak a helyszíni ellenőrzését tűzte ki feladatául. További cél a korábbi években benyújtott teljes elszámolási állomány 61%-os lezártsági szintjének elérése, valamint egy kockázatalapú ellenőrzési eljárásrend bevezetése.

A TAO fejlesztési források hatékony felhasználásának szigorú ellenőrzése alapfeltétele annak, hogy a TAO-program jelentős segítséget nyújthasson a magyar futball stratégiai fejlesztési terveinek elérésében. Ennek megfelelően, az MLSZ a források szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére a jövőben is kiemelt figyelmet fordít. A támogatásokkal szabálytalanul vagy nem hatékonyan gazdálkodó klubok számára jóváhagyott forrásokat a jövőben az MLSZ átírányítja a szabályosan és eredményesen gazdálkodó egyesületek irányába.

SIKERES PROGRAM

A TAO-támogatási program eddig eltelt nyolc évének tapasztalatai alapján a program egyértelműen sikeresnek tekinthető. Az MLSZ 2011-ben megfogalmazott főbb stratégiai céljai közül a tömegesítés, az utánpótlás-nevelés és a létesítményfejlesztés területén is jelentős előrelépés tapasztalható a programnak köszönhetően. Az ország valamennyi régiójából számos gazdasági társaság élt a kedvezményes sporttámogatás lehetőségével. A TAO-program az utánpótlás- és amatőr sport-szervezetek többségének stabil működési alapot biztosít. A program optimizmusra adhat okot a hazai labdarúgás jövőbeni fejlődésével kapcsolatosan mind sportszakmai, mind gazdasági tekintetben.

A TAO-FORRÁSOK SZEREPE A SPORTSZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉBEN

A TAO-források megjelenésével párhuzamosan megfigyelhető az a jelenség is, hogy az önkormányzatok és a gazdasági társaságok a labdarúgással kapcsolatos korábbi támogatásukat visszafogták. Jól látszik, hogy az egyesületek jelentős része az infrastruktúra-fejlesztések megvalósítása mellett napi működése finanszírozásához is támaszkodik a TAO-támogatásokra, amely ma nélkülözhetetlen forrása a legtöbb egyesület működésének. Mivel az elmúlt években az önkormányzatok pénzügyi mozgástere lecsökkent, valamint az eddigi TAO-s beruházásokhoz kapcsolódóan bevételnövekedés reálisan csak hivatásos egyesületeknél és fokozatosan, több év alatt várható el, a TAO támogatási rendszer középtávú fennmaradása szükséges ahhoz, hogy az amatőr és utánpótlás-nevelő egyesületek működése a jövőben is biztosított legyen.



TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE

Amint az a korábbiakban bemutatásra került, a program keretében támogatáshoz jutó sportszervezetek az ország egészét lefedték. Mindemellett a tapasztalatok azt mutatják, hogy míg a gazdaságilag fejlettebb középső és északnyugati régiókban, valamint a keleti megyékben a TAO-forrás segítségével jelentős fejlesztések tudtak megvalósulni, addig a program fejlesztési hatása az ország délnyugati részein kevésbé volt érzékelhető. Ennek elsődleges oka, hogy ezeken a területeken az önrész előteremtése az átlagnál nehezebb, valamint a gazdasági kapcsolatok hiánya miatt a támogató vállalkozások felkutatása is nagyobb kihívást jelent.

Az első két év tapasztalatai alapján, a TAO-fejlesztések területi egyenlőtlenségeinek ellensúlyozására több programot is indított, ezek között például 2013/2014-től a kedvezményes pályaépítési programot. A kedvezményes pályaépítési program évente 20 hátrányos besorolású település kispálya-építéséhez szükséges önrészét csökkentette le 30%-ról 10%-ra, míg a sporttelep-felújítási program közel ezer, elsősorban gazdaságilag kevésbé fejlett térségben működő kiscsapat infrastruktúra-fejlesztéséhez biztosította a támogató vállalkozást.

A TAO-források eloszlásánál tapasztalható területi egyenlőtlenségek csökkentése a jövőben is az MLSZ kiemelt céljai között szerepel.

KÖLTSÉGVETÉSI KAPCSOLAT

A TAO támogatási program megvalósulása a társasági nyereségadó bevétel kiesésén keresztül terheli a központi költségvetést. A programnak ugyanakkor a jelentős társadalmi, egészségnevelési és sportszakmai eredményein túl költségvetési szempontból vannak olyan pozitív hatásai, amelyek – közvetlenül vagy közvetve – részben ellentételezik ezt a terhet.

Közvetlen hatásként jelennek meg például a támogatókól megvásárolt sportfelszerelésekhez, sporteszközökhöz, illetve az infrastruktúra-beruházásokhoz kapcsolódó áfabefizetések, melyek a tapasztalt megvalósulási szintet figyelembe véve évente körülbelül 4-5 milliárd forint bevételt jelentettek a költségvetés számára.

Továbbá, mivel a TAO-program keretében személyi jellegű kifizetés kizárólag bérszámfejtéssel, bérfizetésként folyósítható, a program a labdarúgásban dolgozó személyi állomány javadalmazási rendszerének kifejlesztéséhez is jelentősen hozzájárult. Az ehhez és a személyi állomány bővüléséhez kapcsolódóan befizetett adók és járulékok – a tárgyi eszközöknél bemutatotthoz hasonló feltételezések mellett – megközelítőleg további 1 milliárd forinttal növelik a költségvetés bevételeit.

Közvetett hatásként az építési beruházások az építőipar részére biztosítanak megrendeléseket és munkalehetőséget, ami a költségvetés számára további forrásbeáramlást jelent.

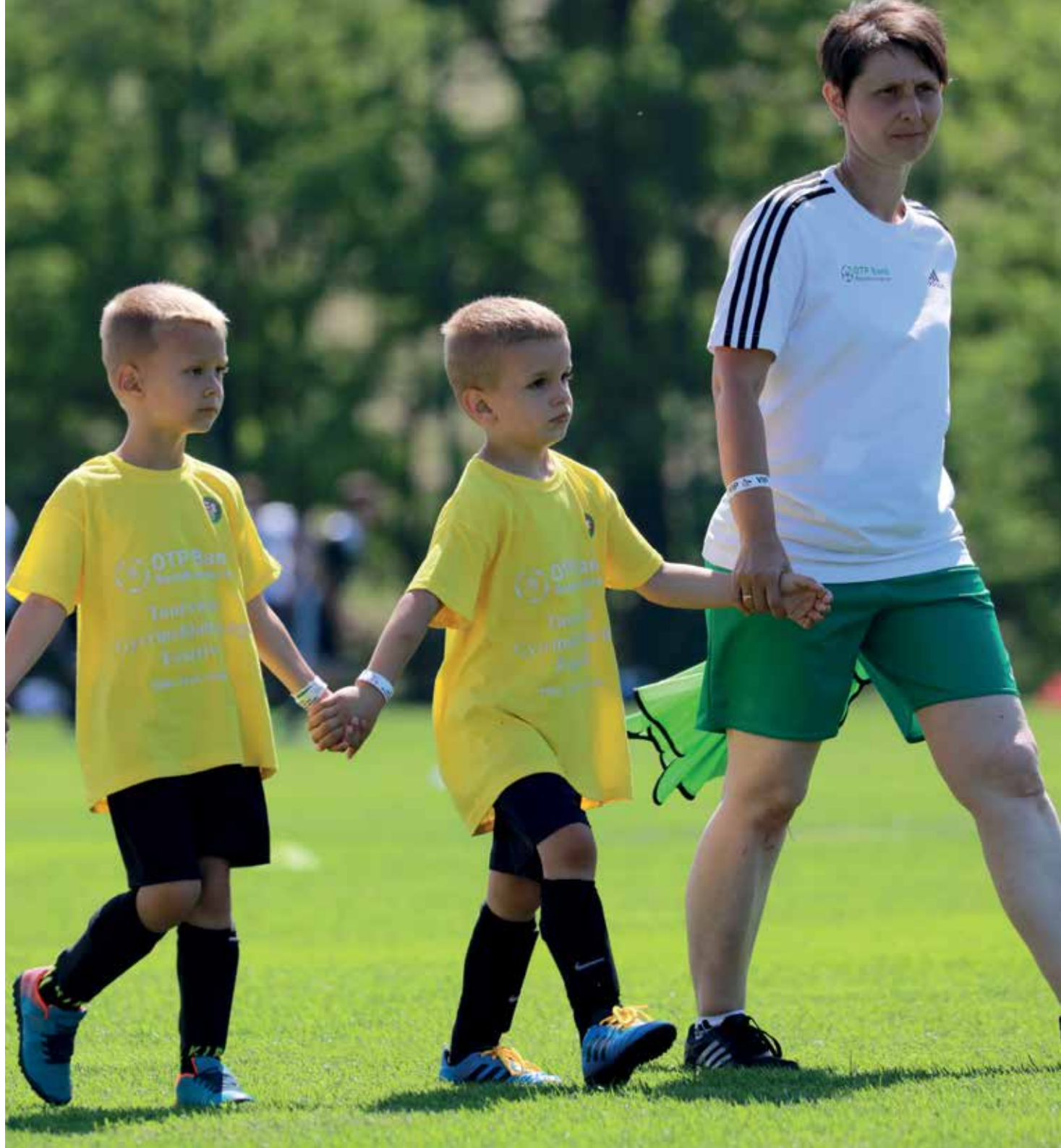
AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA

Annak érdekében, hogy a TAO fejlesztési források minél hatékonyabb módon szolgálják a magyar labdarúgás stratégiai céljait, az MLSZ a források elosztásánál alkalmazott értékelési irányelveket a tapasztalatok figyelembevételével folyamatosan finomítja.

A 2012/2013-as év óta a tárgyeszköz-beruházási igények elbírálásánál az MLSZ már összehasonlító piaci adatokat használ, 2013/2014 óta pedig a sportszakemberek támogatására költendő legmagasabb összeg is a szakemberek végzettségéhez kötött (UEFA licenc) piaci benchmark alapján kerül meghatározásra. Az elérhető támogatási összeg a pályaeépítések és -felújítások vonatkozásában 2013/2014-től, a pályabérleti díjak esetében 2014/2015-től, az utánpótlás-nevelés esetében pedig 2015/2016-tól korlátozásra került.

A hatékony futballfejlesztés szempontjából kulcsfontosságú, hogy a rendelkezésre álló források azokhoz a sportszervezetekhez kerüljenek, ahol valóban eredményes utánpótlás-nevelési munka folyik. A 2012/2013-as évtől az utánpótlás-nevelési jogcímen megítélt támogatások már nemcsak a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem a korosztályt és a képzőhely jellegét is figyelembe vették, 2014/2015 óta pedig a fejkvóta meghatározásánál a legmagasabb összeget kizárólag a Double Pass által készített minősítési rendszerben a legmagasabb kategóriába sorolt sportszervezetek kaphatják.

2013/2014-től bevezetésre került az ún. tehetségbónusz, amely abban az esetben, ha a csapatok által nevelt fiatal játékosok magasabb szintű utánpótlásközpontba vagy



a nemzeti bajnokságban induló felnőtt csapatba igazoltak át, támogatási növekményt jelentett a sportszervezeteknek. A minőségi munka iránti elvárást hangsúlyozandó, a tehetségbónusz figyelembe vehető legmagasabb mértéke 2014/2015-ben 60%-ban, 2015/2016-ban pedig már 80%-ban került meghatározásra. Ugyanezt az elvet tovább gondolva, a 2018/2019-es évtől a tehetségbónusz-rendszert felváltotta az ún. produktivitási rendszer, amely az utánpótlás-nevelési forrásokat a korábbinál még hangsúlyosabban az eredményes utánpótlás-nevelési munkát végző klubok irányába allokálja.

2019-től a jogalkotó bevezeti az ún. sportági keretösszegeket, a labdarúgás tekintetében a teljes összeg 45,7 milliárd forint, ami értékében megegyezik a 2018-as tényadatokkal. A keretösszegnek két összetevője van, egyrészt 25,9 milliárd forint működési célú támogatás, másrészt 19,8 milliárd forint ingatlanfejlesztési támogatás. A 2019/2020-as támogatási időszakra benyújtott programok jóváhagyásánál az MLSZ-nek a keretösszegekre is figyelemmel kell lennie.

2019/2020-tól megszűnik a strandlabdarúgás támogatása, mivel ez a szakág kikerül az MLSZ versenyrendszeréből. Lehetőség lesz ugyanakkor a sportcélú ingatlanokhoz kapcsolódó üzemeltetési költségek finanszírozására a TAO-rendszeren keresztül, a működésre szánt keretösszeg terhére. A nem ingatlanfejlesztéshez kapcsolódó tárgyeszköz-beszerezések (pl. sportfelszerelés, fitneszberendezések, mérőeszközök) is kizárólag a működési célú keret terhére kerülhetnek jóváhagyásra.

Az amatőr sportszervezői képesítéssel rendelkező munkavállalók után (max. 2 fő) a személyi kiadásoknál meghatározott benchmark 150%-a számolható el bérként, hivatásos sportszervezet viszont egyáltalán nem részesülhet ilyen bérkiegészítésben. A megemelt amatőr sportszervezői benchmark egyrészt ösztönzi a sportszervezetek vezetőit a képzésen való részvételre, másrészt el is ismeri annak elvégzését.

A 2018/2019-es évhez hasonlóan a Bozsik Egyesületi Program finanszírozása továbbra is TAO-ból valósul meg, azonban az előző év tapasztalatai alapján ekkortól szankciót von maga után, ha az egyesületek az utánpótlás-nevelési támogatás felhasználását nem a Bozsik Egyesületi Programban részt vevő csapatok felkészítő edzőinek, csoportvezetőinek és alközpontvezetőinek járó támogatások kifizetései kezdik meg. A nem ingatlanhoz kapcsolódó tárgyi eszközök támogatására a működési keret legfeljebb 20%-ig igényelhető TAO-finanszírozás.



10

FEJEZET

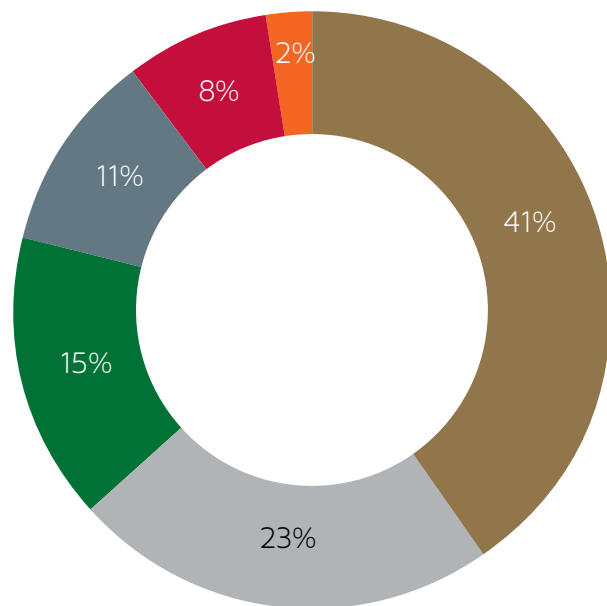
EGYÉB LÁTVÁNY-
CSAPATSPORTOK
TAO-JA



Ebben a fejezetben röviden áttekintjük, hogy a TAO-programnak milyen hatása volt azokra a csapatsportokra, amelyek esetében – a labdarúgás mellett – a vállalkozások számára a TAO-ból történő támogatás lehetségessé vált. A TAO-programban érintett további ún. látvány-csapatsportok a kézilabda, kosárlabda, vízilabda, jégkorong és a röplabda. A TAO-támogatás lehetősége ezen sportágaknál a legtöbb esetben – a labdarúgáshoz hasonlóan – 2011-ben indult, kivétel ez alól a röplabda, amely a támogatható körbe csak később, 2017-ben került be.

A LÁTVÁNY-CSAPATSPORTOK JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁSA 2011–2018

Labdarúgás ■ Kézilabda ■ Kosárlabda ■ Vízilabda ■
 Jégkorong ■ Röplabda ■
 Összes jóváhagyott TAO-támogatás: 828 MRD FT

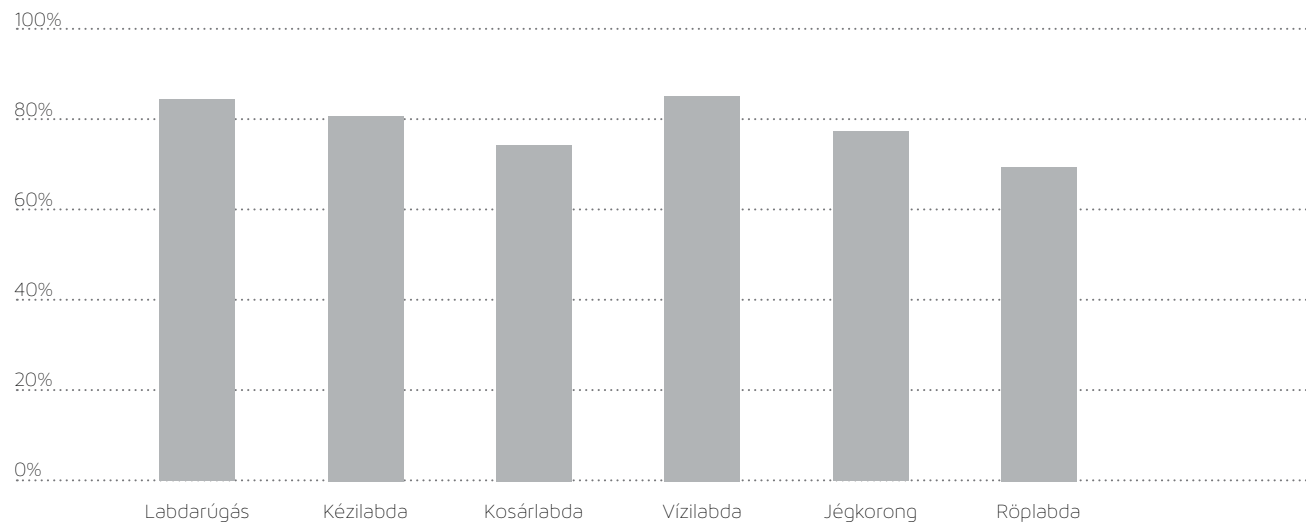


A hat látvány-csapatsport számára 2011–2018 között összesen 818 milliárd forint értékű sportfejlesztési program került jóváhagyásra. Ennek közel kétharmada (64%) a labdarúgáshoz és a kézilabdához kapcsolódik, a legkisebb részt a röplabda támogatása (2%) képviseli a programhoz történő későbbi csatlakozása miatt.

Általánosságban elmondható, hogy a sportágak programjainak megvalósításához nagy arányban (átlagosan 80%-ban) találtak is támogató TAO-forrást. Ezen belül

a sportági szakszövetségek programjainak támogatottsága valamivel nagyobb, mint a sportszervezeti programok esetében, ami a szövetségek kiterjedt kapcsolati hálójával magyarázható. Programjaihoz a legnagyobb arányban a vízilabda (83%) és a labdarúgás (82%) tudott támogató forrást biztosítani. Arányaiban a legkevesebb forrást (68%) a programban még új szereplő, a röplabda tudott bevonni, amelynek fő oka, hogy a Röplabda Szövetség programja a többiekénél később, csak 2018 decemberében került jóváhagyásra.

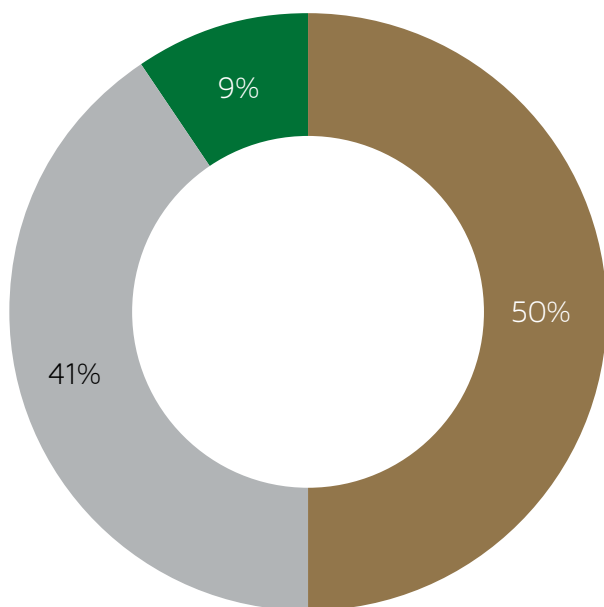
TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS / JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS 2011–2018



A jóváhagyott sportfejlesztési programok több mint 90%-a tárgyeszköz-beruházáshoz (50%) és utánpótlás-neveléshez (40%) kapcsolódott. Jelentősen bővült a sportlétesítmény-kapacitás a három legnagyobb tömegbázissal rendelkező sportágban, hiszen a 2011-2018-as időszakban 1049 db labdarúgópálya, 213 db kézilabdapálya és 117 db kosárlabdapálya épült. Szintén figyelemre méltó ugyanakkor a vízilabda számára a TAO-program eredményeként létrejövő 8 új medence, amely egy új uszoda építését (Balatonfüred) is tartalmazza.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍM SZERINT 2011–2018

Tárgyi Eszköz ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■



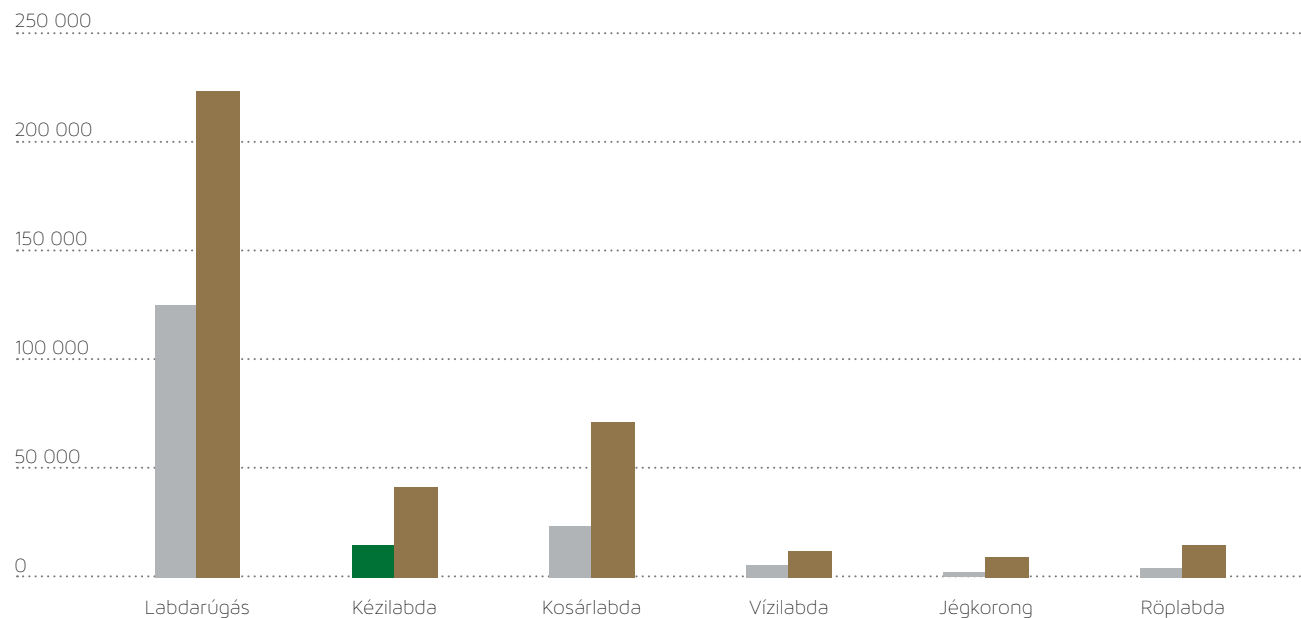
ÚJ PÁLYÁK SZÁMA (2011–2018)

Labdarúgás	1049
Kézilabda	213
Kosárlabda	117
Vízilabda	8
Jégkorong	13
Röplabda	8

A lendületesen fejlődő sportági infrastruktúra mellett a TAO-program leglátványosabb eredményei mind a hat támogatott sportágban a tömegesedés területén jelentkeztek. Ezt legpontosabban a kiadott versenyengedélyek számának változásán keresztül lehet nyomon követni. Összességében elmondható, hogy a TAO-program indulása óta a hat látvány-csapatsportban a versenyengedélyek száma közel megduplázódott. A legnagyobb arányú növekedést (195%) a kosárlabdában és a jégkorongban (156%) látjuk, de minden sportág esetében 50% feletti volt a növekedés.

VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA 2011–2018

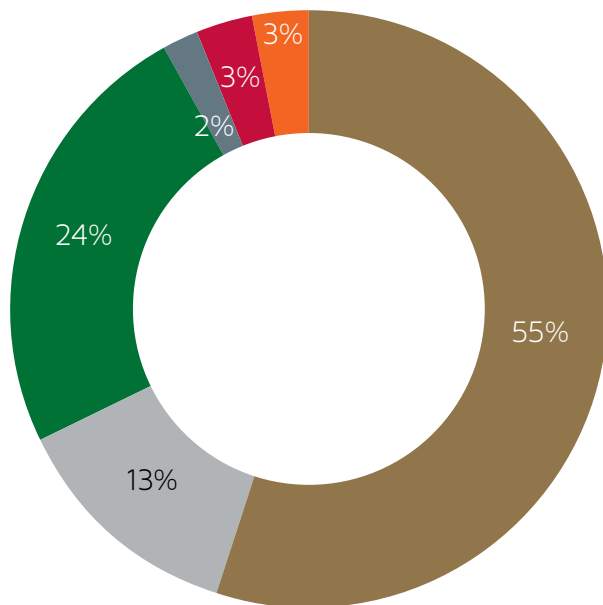
2011 ■ 2019 ■ n/a ■



Jól mutatja ugyanakkor a labdarúgás világszerte jellemző dominanciáját hazánkban is, hogy 2018-ban az összes versenyengedély 55%-a a labdarúgáshoz kapcsolódott, ezzel a labdarúgó-versenyengedélyek száma 24%-kal magasabb volt, mint a másik 5 látvány-csapatsportban összesen. A versenyengedélyek 2011-2018 közötti növekedésének bő harmadát (36%) szintén a labdarúgás adta.

VERSENYENGEDÉLYEK ELOSZLÁSA 2018

Labdarúgás ■ Kézilabda ■ Kosárlabda ■ Vízilabda ■
Jégkorong ■ Röplabda ■



A TAO-támogatási program által a látvány-csapatsportokba beáramló forrás a labdarúgás mellett a másik öt sportág számára is olyan biztos háttérrel adott, amely a tágabb értelemben vett társadalmi hatások mellett (tömegesedés, egészségre gyakorolt hatás) az utánpótlás- és felnőtt csapatok korábbiaknál jobb versenyeredményeiben is megmutatkozik.

A kézilabda ifjúsági lány csapat 2017-ben megnyerte az Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivált (EYOF), 2018-ban ezüstérmes lett a világbajnokságon, a junior lányok 2018-ban világbajnokságot nyertek. Hasonló sikereket értek el a fiúk is, amikor 2016-ban arany-, 2014-ben pedig ezüstérmes nyertek az ifjúsági kézilabda-világbajnokságon.

Kosárlabdában az elmúlt 8 év alatt a magyar sportolók több sikert értek el, mint az azt megelőző négy évtizedben összesen. Ennek részeként az U16-os lány csapat Eb-ezüstöt, az U17-es és U18-as lány csapat pedig Eb- és Vb-bronzot nyert. 3x3-as csapataink ebben az időszakban négy Eb-győzelemmel, valamint három 2. és négy 3. helyezéssel is büszkélkedhetnek. A felnőtt válogatottak is hosszú idő után újra kijutottak az Európa-bajnokságra, ahol csoportjukból tovább is jutottak.

Jégkorongban a korosztályos válogatottak a TAO-támogatás kezdete óta a világbajnokságokon a lányoknál és a fiúknál is egy csoporttal feljebb kerültek, illetve lehetőség nyílt a női U18-as válogatottat elindítani. A felnőtt női jégkorong-válogatott 2019 áprilisában története során első alkalommal feljutott az elit-világbajnokság mezőnyébe. Vízilabdában csapataink a korábban megszokott magas szinten teljesítettek, ennek csúcspontjaként felnőtt férfi válogatottunk 2013-ban világbajnokságot nyert Barcelonában, női válogatottunk pedig 2016-ban Európa-bajnok lett Belgrádban.

KÉZILABDA				
2017	Lány	Ifjúsági	EYOF	1.
2018	Lány	Junior	VB	1.
2016	Fiú	Ifjúsági	EB	1.
2014	Fiú	Ifjúsági	EB	2.
2018	Lány	Ifjúsági	VB	2.
2015	Lány	Ifjúsági	EB	3.
2017	Lány	Junior	VB	3.
JÉGKORONG				
2019	Női	Felnőtt	Divízió I. VB, A Csoport	1.
2017	Fiú	U20	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2016	Női	Felnőtt	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2016	Fiú	U20	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2016	Fiú	U18	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2015	Férfi	Felnőtt	Divízió I. VB, A Csoport	1.
2014	Fiú	U18	Divízió I. VB, B Csoport	1.
2018	Női	Felnőtt	Divízió I. VB, A Csoport	3.
2014	Női	Felnőtt	Divízió I. VB, B Csoport	3.
RÖPLABDA				
2018	Női	Felnőtt	Európa-liga	2.
2018	Női	Felnőtt	Sub Zone VB	3.



KOSÁRLABDA

2015	Női 3x3	U18	EB	1.
2017	Női 3x3	U18	EB	1.
2016	Női 3x3	Felnőtt	EB	1.
2018	Férfi 3x3	U18	EB	1.
2016	Női 3x3	U18	EB	2.
2017	Női 3x3	Felnőtt	VB	2.
2017	Lány	U16	EB	2.
2015	Női 3x3	U18	VB	3.
2018	Férfi 3x3	U23	VB	3.
2014	Lány	U17	VB	3.
2018	Lány	U18	EB	3.
2017	Férfi	Felnőtt	EB	EB kvalifikáció, Csoporkörből továbbjutás
2017	Női	Felnőtt	EB	EB kvalifikáció, Csoporkörből továbbjutás

VÍZILABDA

2018	Férfi	Felnőtt	Világkupa	1.
2016	Női	Felnőtt	EB	1.
2017	Férfi	Felnőtt	VB	2.
2018	Férfi	Felnőtt	Világliga	2.
2016	Férfi	Felnőtt	EB	3.
2016	Fiú	Ifjúsági	VB	3.
2018	Fiú	Ifjúsági	VB	3.
2014	Női	Felnőtt	Divízió I. VB, B Csoport	3.

TAO-GRÁF 2019. tavasz

Főszerkesztő:

Magyar Labdarúgó Szövetség, Roskó Zoltán

Szakmai szakértő:

Ernst & Young Tanácsadó Kft.



Tervezés és kivitelezés:

Café Communications Kft.

Felelős kiadó:

Magyar Labdarúgó Szövetség, dr. Vági Márton

Elérhetőségek:

www.mlsz.hu és info@mlsz.hu

Készült:

Budapest, 2019. május



