



T A O - G R Á F

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI RENDSZER
EDDIGI EREDMÉNYEIRŐL - 2018 TAVASZ



TAO - GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI RENDSZER
EDDIGI EREDMÉNYEIRŐL - 2018. TAVASZ

TARTALOM

| | |
|---|----|
| ELŐSZÓ | 6 |
| A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKOLTSÁGA | 8 |
| A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA | 14 |
| JOGSZABÁLYI HÁTTÉR | 18 |
| A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI | 24 |
| A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI | 28 |
| AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA | 38 |
| KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK | 56 |
| A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEK | 82 |
| TAPASZTALATOK ÉS TERVEK | 90 |

E L Ö S Z Ó

Amikor a labdarúgás fejlesztéséről beszélünk, a legtöbb ember elsősorban a professzionális kluboknál zajló munkára, esetleg a magyar válogatottra vagy éppen a stadionépítésekre gondol. Valójában a fejlődés igazi garanciája annak a stratégiai fejlesztésnek a végrehajtása, amely 2010 óta kiemelt figyelmet szentel az utánpótláskorú labdarúgók sportolási feltételeinek fejlesztésének, ez által a játékosok számának növelésének és a szabadidős (Grassroots) labdarúgásnak. Ehhez nyújt hatékony segítséget a 2011 óta működő Társasági Adókedvezmény-rendszer.

Az említett területek kiemelt támogatása – a színvonal emelkedése mellett – azért is fontos, mert a rendszeres mozgás sokat segít a társadalom egészségesebbé válásában, beleértve a fizikai jólét mellett lelki egészséget, amelynek egyértelműen jót tesz a sport, a közösséghez tartozás élménye.

Míg 2007 és 2010 között a költségvetési sporttámogatások 15-18 milliárd forint között alakultak, ez az összeg 2013-ban 40 milliárd forintra emelkedett, 2014-től pedig meghaladta a 100 milliárd forintot. 2018-ban a költségvetési támogatási előirányzatnak megfelelően várhatóan átlépi a keret a 160 milliárd forintot. Ez a támogatás lehetőséget adott arra, hogy – a Társasági Adókedvezmény-rendszer segítségével – az imént említett stratégiailag is kiemelten fontos területek behozzák évtizedes lemaradásukat.

Az MLSZ elnöksége által megfogalmazott és végrehajtott programnak köszönhetően a játékosok száma a kétszeresére emelkedett (beleértve a női és leány labdarúgókat), az elmúlt években az infrastruktúra országszerte látványosan fejlődött: több mint ezer pálya épült és másfél ezernél is több sporttelep újult meg, nem elsősorban a profi klubok környékén, hanem az utánpótlás- és tömegsport területén.

Az Ön által most kézbe vett kiadvány azt hivatott bemutatni, hogy – a mintegy fél évszázad tétlenséggel járó lemaradás után – mára lényegében újjáéledt a labdarúgás hátszaga, és készen áll arra, hogy támogassa a minőségi munkát, az utánpótlás-nevelést a professzionális és válogatott futball jövőbeni sikerei érdekében.



Dr. Csányi Sándor
a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke

I. FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS
FEJLESZTÉSÉNEK
INDOKOLTSÁGA





A MAGYAR LAKOSSÁG EGÉSZSÉGI ÁLLAPOTA

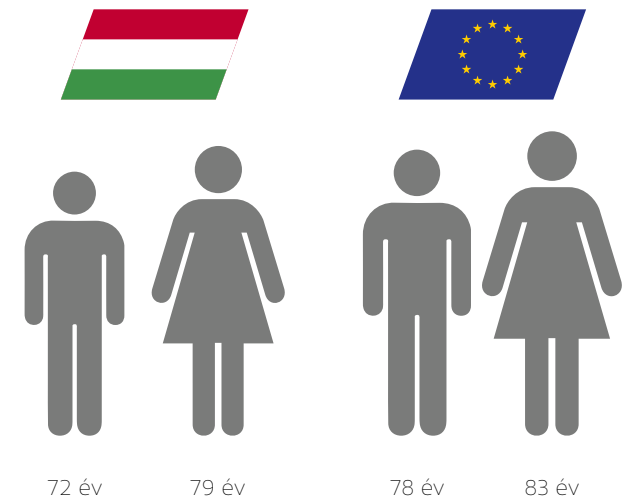
A magyar lakosság egészségi állapota szinte valamennyi egészségmutató tekintetében jelentősen elmarad az Európai Unió más országaitól. Minden második ember szív- és érrendszeri, valamint daganatos megbetegedésben hal meg, legalább három millió embernek magas a vérnyomása, egy millióan cukorbetegek, emellett a lakosság 40%-a túlsúlyos. A lakosság rossz egészségi állapotát jelzi, hogy a születéskor várható átlagos élettartam a férfiaknál 72, a nőknél 79 év volt 2016-ban, ami messze elmarad az Európai Unió tagállamaiban megfigyelt átlagtól.

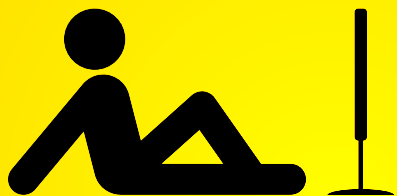
A leromlott egészségi állapot és a nemzetközi összehasonlításhoz mérten alacsonyabb várható élettartam legfőbb magyarázata a lakosság egészségtelen táplálkozása és mozgásszegény életmódja.

A magyar lakosság 77%-a gyakorlatilag inaktívnak tekinthető, csak minimális sporttevékenységet végezve, havi három alkalomnál nem mozog többet. A magyarok 53%-a soha nem végez testmozgást, ez az érték az európai átlagot nézve 39%. Hetente legalább egyszer a magyar lakosság csupán 23%-a végez testmozgást, rendszeresen pedig mindössze 9% sportol. Még elkeserítőbb képet mutat, hogy a fiatalok életébe sem épül be a rendszeres testmozgás, egyre csökken a fiatalok sport iránti érdeklődése és testedzési hajlama. Az elmúlt

10-20 évben előtérbe kerültek olyan passzív, fizikai aktivitást nem igénylő otthoni, szabadidős tevékenységek, mint a számítógép, okostelefon, tablet használata, a tévé- vagy videónézés, illetve videojátékozás, melyek gyakran kiszorítják a sporttevékenységeket a lakosság szabadidő-eltöltési alternatívái közül.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÉLETTARTAM 2016-BAN MAGYARORSZÁGON AZ EURÓPAI UNIÓS ÁTLAGHOZ VISZONYÍTVA





53% soha nem végez testmozgást



23% hetente legalább egyszer sportol



9% rendszeresen sportol

A RENDSZERES TESTMOZGÁS POZITÍV TÁRSADALMI HATÁSAI

A sport és a már fiatal korban elkezdett rendszeres fizikai aktivitás az egyik leghatékonyabb eszköz, mellyel elérhető a lakosság egészségi állapotának hosszú távú javulása. A rendszeres testmozgás hozzájárul az egészség megszilárdításához és a harmonikus életvitelhez.

A sportnak kiemelt szerepe van a betegségek megelőzésében, azok kockázati tényezőinek csökkentésében, az egészség megtartásában és helyreállításában, minde mellett tehermentesítő szereppel bír az egészségügyi feladatokban a prevenció területén.

A sport szerepe fontos még a lelki egészség megőrzésében is, segít a társas támogatottság érzésének kialakulásában, fejleszti az önbizalmat, segít a pozitív gondolkodásban és javítja a stresszel történő megküzdés képességét. Az egészség nem csupán a betegségek hiányát jelenti, hanem a testi, lelki, szociális jóllét állapotát. A sporttevékenységek kiemelkedő jelentőséggel

bírnak az egészségmegőrzésben, a lakosság életminőségének, egészségi állapotának javításában és élettartamának növelésében, ugyanakkor számos más területen is érzékelhetőek pozitív társadalmi hatásai.

A sport társadalmi szerepe megmutatkozik a társadalmi kohézió és integráció területén is. A sport összetartó erőt képvisel a társadalmon belül, az esélyegyenlőség biztosításának egyik lényeges eszköze, különböző társadalmi csoportokat, generációkat képes összekötni. A sport a pedagógiai tevékenység részeként fontos szerepet kaphat az oktatásban, segítve a szociális tanulást, az önfegyelmet, az empátia vagy az együttműködési és teljesítő képesség fejlesztését, valamint az agresszió levezetését, mely mérséklő tényezőként jelentkezhet a társadalmilag káros tevékenységek, többek között a bűncselekmények vonatkozásában. A sport óriási szerepet tölt be a közösségformálásban, a nemzettudat fejlesztésében is. A sportesemények közösségi élményt





nyújtanak, ezáltal segítenek egyé kovácsolni a társadalmat. A versenysportban elért nemzetközi eredmények révén növelhető a nemzeti büszkeség, a helyi csapatok, versenyzők eredményei révén pedig erősödhet a lokálpatriotizmus.

LABDARÚGÁS JELENTŐSÉGE

Egyszerű szabályait, alacsony eszközigenységét, világszinten kiemelkedő népszerűségét és jelentős hazai tradícióit figyelembe véve, a labdarúgás a legalkalmasabb eszköz Magyarországon a sport és a rendszeres testmozgás előtérbe helyezésére. A labdarúgás képes arra, hogy tömegeket mozgasson meg, kiemelt figyelmet vonjon magára, ezáltal a legszélesebb tömegek figyelmét felhívja a sportolás fontosságára.

Nemzetközi példák azt mutatják, hogy megfelelő sportfejlesztési stratégiával és forrásbevonással, szemmel látható eredmények érhetők el a labdarúgás népszerűsítésében és a profi futball eredményességében. Az elmúlt évtizedekben a világ jelentős részén korábban soha nem látott nagyságrendű befektetések kerültek a labdarúgásba, olyan országok kerültek fel a világ futballtérképére, mint Izland, Szenegál vagy Törökország, amelyek korábban messze Magyarország után következtek a rangsorokban.

LABDARÚGÁS HAZAI HELYZETKÉPE

A magyar labdarúgás évszázados történelme során számos alkalommal szerzett dicsőséget a nemzetnek, és vált az ország legnépszerűbb sportágán túl jelentős társadalomformáló tényezővé Magyarországon. Azonban a 80-as évektől kezdve a sportágat – néhány biztató eredmény mellett – alapvetően a világ élmezőnyétől való leszakadás jellemezte, a labdarúgás negatív pályára került, mind infrastruktúrájában, mind tömegbázisát tekintve, mind az eredmények vonatkozásában. A sportágat általános forráshiány jellemezte, elmaradtak a beruházások, fejlesztések, az utánpótlás-neveléssel kapcsolatos összegek minimálisak voltak. A meglévő sportlétesítmények és infrastruktúra elöregedett, a modern biztonsági rendszerek hiányoztak a stadionokból. Mindezek hatására nem meglepő a sportág évtizedeken át tartó sikertelensége, a labdarúgás iránti érdeklődés és a sportág megbecsültségének folyamatos csökkenése.

MLSZ-PROGRAM

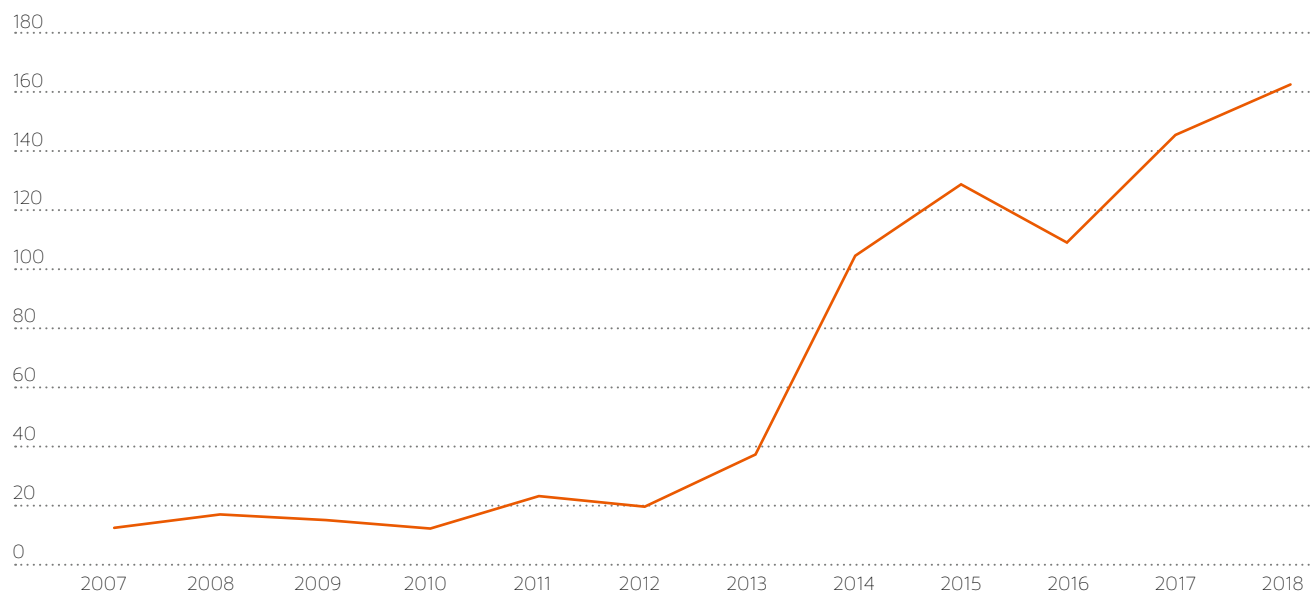
Felismerve a sport, ezen belül pedig a labdarúgás kiemelkedően hasznos társadalmi szerepét, a Magyar Labdarúgó Szövetség 2010-ben megválasztott elnöksége, a Kormányzat aktív támogatásával a magyar labdarúgás történetének legnagyobb átfogó fejlesztési programját indította el a sportág vonzerejének és megfakult dicsőségének visszaállítása érdekében. A felzárkózáshoz szükséges stratégiai irányok és intézkedések azonosításával, az érintettek széles körének bevonásával, valamint következetes munkával várakozásaink szerint a magyar labdarúgás képes lesz fokozatosan ledolgozni évtizedes lemaradását.

KORMÁNYZATI TÁMOGATÁS

A sport kiemelkedő társadalmi szerepét felismerte a Kormányzat is, amely 2010 óta a korábbiaknál jóval jelentősebb összegeket fordít a sporttámogatásra. Míg 2007 és 2010 között a költségvetési sporttámogatások 15-18 milliárd forint között alakultak, ez az összeg 2011-2013-ban 20-40 milliárd forint volt, 2014-től meghaladta a 100 milliárd forintot, 2018-ban pedig a költségvetési támogatási előirányzatnak megfelelően várhatóan átlépi a 160 milliárd forintot.

A sporttámogatáson belül a labdarúgásra fordított összeg mind értékében, mind arányában jelentős növekedésnek indult a kormányzati támogatás hatására. Míg a megnövekedett támogatási szint előtti utolsó, 2010. évi költségvetésben a labdarúgásra fordított összeg – amely elsősorban utánpótlás-nevelési célokat szolgált – mindössze 0,5 milliárd forint körül alakult, addig a 2016. évi központi költségvetésben 53 milliárd forintot, a 2017. évben 58 milliárd forintot, a 2018. évi előirányzott

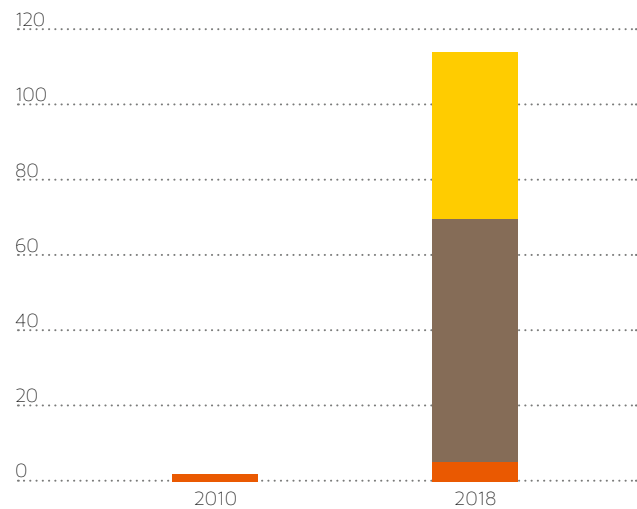
SPORTTÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSBE (MRD FT)



központi költségvetésben pedig 72 milliárd forintot tettek ki a labdarúgáshoz köthető tételek. Az elmúlt évek magasabb támogatási összegét jelentős részben sportlétesítmény-fejlesztések és stadionépítések is magyarázzák. Mivel tartalmát tekintve a TAO-program keretében a labdarúgás számára juttatott forrás is egyfajta állami segítségnyújtásnak tekinthető, 2017-ben a fenti összegen túl további 41 milliárd forint TAO-támogatás is figyelembe vehető.

A LABDARÚGÁS KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁSA (MRD FT)

Működés ■ Infrastruktúra-fejlesztés ■ TAO ■



II. FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS
FEJLESZTÉSI
STRATÉGIÁJA

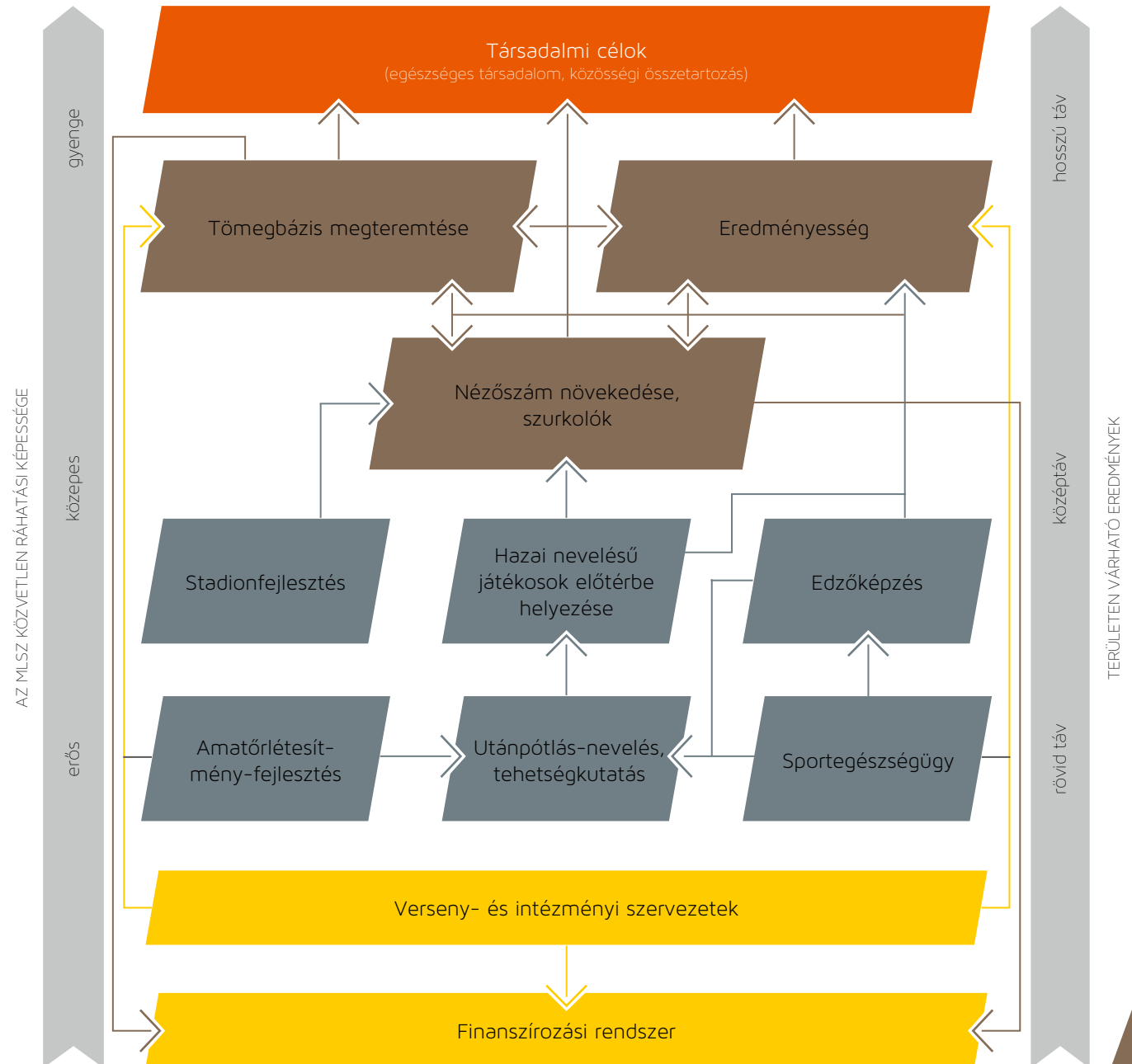




FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ, KITŰZÖTT CÉLOK

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2020-ig tartó időszakra meghatározott stratégiáját 2011. augusztus 30-án fogadta el a Szövetség elnöksége. Ez a stratégia a magyar futballfejlesztés alapdokumentumának tekinthető, amely markánsan kijelöli a felzárkózáshoz szükséges irányokat.

A stratégia 11 célterületre fókuszál, és az ezek megvalósulásához szükséges eszközöket, intézkedéseket azonosítja. Mivel sok esetben a fő stratégiai területek között ok-okozati kapcsolat van, a stratégiai célterületek szorosan összekapcsolódnak, bizonyos célok elérésének előfeltétele lehet más területek céljainak megvalósulása. A főbb stratégiai területeket, valamint az ezek között fennálló összefüggéseket az alábbi ábrán mutatjuk be:



A következő területek kiemelt szerepet töltenek be az MLSZ által meghatározott stratégiai célok elérése szempontjából:

TÁRSADALMI CÉLOK

A célok hierarchiájának csúcsán a társadalmi célok szerepelnek, ezek mutatják meg, hogy miért van szükség a labdarúgás fejlesztésére hazánkban.

A stratégia megvalósulásával a magyar társadalom a rendszeres testmozgás révén egészségesebbé válhat, amely jobb életminőséget biztosít a lakosságnak, ezzel egyidejűleg pedig terhet vesz le az egészségügyi szolgáltató intézményekről.

A sport szerepe megmutatkozik a társadalmi kohézió és integráció területén is, a labdarúgás az esélyegyenlőség biztosításának eszközévé válhat, felemelkedési lehetőséget kínál a hátrányos helyzetűek számára, mérséklő tényezőként hat az agresszió levezetésében és a bűncselekmények vonatkozásában, valamint összekötő erőt képvisel a társadalmon belül, széles körben megismertette az együttes játék örömeit. Mindezekon túl a sportélmények hozzájárulnak a nemzeti öntudat és identitás erősödéséhez is.

TÖMEGESÍTÉS

A stratégia megvalósulásának egyik alapfeltétele, hogy a labdarúgás ismét a tömegek mindennapi sportja legyen Magyarországon. A labdarúgás pozitív hatásait közvetlenül a sportágat gyakorlók és a szurkolók érzékelik.

Annak érdekében, hogy a sportág előnyei társadalmi méretekben is érzékelhetőek legyenek, a labdarúgás társadalmi bázisának szélesítése, tömegesítés szükséges. Mindezen célok eléréséhez elengedhetetlen a futball támogatottságának, népszerűségének növelése és a labdarúgás imázsának erősítése.

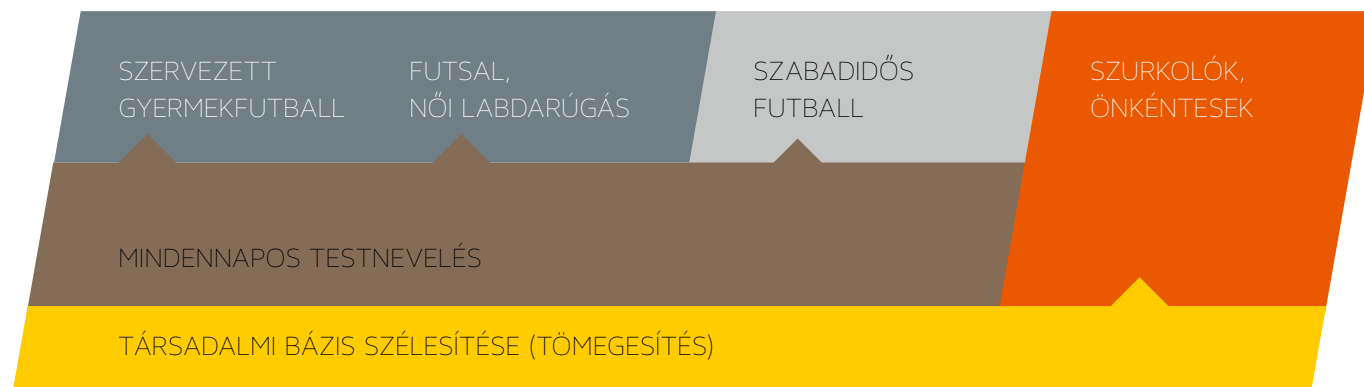
A program alapvető célja annak elősegítése, hogy a rendszeres testmozgás a társadalom széles rétegei körében beépüljön az emberek mindennapi életébe. A tömegek mozgósítása, a gyermekek, lányok és nők bevonása a futball világába éppúgy elengedhetetlen a sportág társadalmi bázisának megteremtéséhez, mint az iskolai és amatőr labdarúgás erősítése, valamint az igazolt labdarúgók számának jelentős bővítése. A labdarúgás tömegebázisának megteremtése mindemellett a

sikeres és eredményes versenysportnak, valamint a szurkolói bázis és a nézőszám növekedésének is alapfeltétele.

UTÁNPÓTLÁS-FEJLESZTÉS

A magyar labdarúgás sikerességében kulcsfontosságú az utánpótlás-nevelés szélesítése és fejlesztése. Az MLSZ célja, hogy hatékony tehetségkiválasztás és -nevelés révén, a fiatal játékosok számát jelentősen megnövelve, gondoskodjon a megfelelő utánpótlásbázis kialakításáról, valamint biztosítsa a jól képzett fiatal játékosok feljutását a felnőtt csapatokba. A korszerű utánpótlás-fejlesztés és kiválasztás hozzájárul a felnőtt futball színvonalának emeléséhez, a profi labdarúgás eredményességének hosszú távú javulásához, valamint megteremtheti egy pezsgő amatőr futballélet alapjait is.

A TÖMEGESÍTÉS RÉSZTERÜLETEI



INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS

A hatékony szakmai munka mellett a megfelelő infrastruktúra kiépítése is alapfeltétele a stratégiai célok megvalósításának. A színvonalas tárgyi infrastruktúra, a korszerű edzőpályák, öltözők és egyéb létesítmények olyan körülményeket biztosítanak, melyek növelik a labdarúgás tömegbázisát mind a fiatalok, mind a felnőttek körében. Fontos, hogy az infrastrukturális felszereltség ne gátló tényező legyen, hanem elősegítse a megfelelő szakmai munkát. A megfelelő mennyiségű és minőségű játéktér a játék színvonal-emelkedésének is szükséges feltétele.

A professzionális versenyzés színhelyéül szolgáló, korszerű stadionok rendelkezésre állása pedig a nézőszám növelésének az alapja. A modern követelményeknek megfelelő stadionok megépítése jelentős motiváló erőt jelent az amatőr futballban szereplő fiatalok számára is, és a futballkedvelők taborának növelését is szolgálja.

FORRÁSBEVONÁS

A labdarúgás hosszú távú, kiegyensúlyozott és folyamatos fejlődése, valamint a kitűzött stratégia célok elérése szempontjából alapvető feltétel, hogy a szükséges pénzügyi források rendelkezésre álljanak. Mindehhez a labdarúgás fejlesztésére fordítható források megfelelő szintjének elérése mellett egy átlátható, költséghatékony és fenntartható finanszírozási rendszer kialakítása alapfeltétel. A stratégia lényeges eleme, hogy piaci források bevonásának köszönhetően a professzionális labdarúgás hosszabb távon mindinkább önfenntartóvá váljon.

A források bővítésének lehetséges módjai:

1) Üzleti alapú bevételek növelése

Az MLSZ által meghatározott stratégia célul tűzte ki a magyar labdarúgás üzleti alapú bevételeinek növelését. Az ország gazdasági erejét és lehetőségeit figyelembe véve ez reális cél, ugyanis a magyar labdarúgó sport piaci bevételei jelentősen elmaradnak a Magyarországhoz hasonló népességű országokban rendelkezésre álló forrásoktól. A stratégiai célok megvalósulásával középtávon az üzleti alapú bevételek növekedése és a hivatásos labdarúgás önfenntartó képességének kialakulása elvárható. Az üzleti alapon működő finanszírozás megalapozásához azonban előbb jelentős egyszeri fejlesztésekre, átalakításokra van szükség.

2) Költséghatékonyabb gazdálkodás

A felelős és költséghatékony gazdálkodással a felszabaduló források hasznosabb területekre csoportosíthatók át. A hatékonyabb gazdálkodás megteremtése elengedhetetlen a klubok fenntartható működéséhez.

3) Költségvetési források bevonása

A Kormányzat az évtizedek óta hanyatló pályán mozgó labdarúgás fejlesztését tűzte ki célul, felismerve a sport, ezen belül pedig a labdarúgás kiemelkedően hasznos társadalmi szerepét. A hazai futballélet tömeges aktivizálásához nélkülözhetetlen az állam hozzájárulása, ezért 2010 után a Kormányzat a korábbiaknál lényegesen nagyobb költségvetési forrásokat juttat a magyar labdarúgás fejlesztésére.

4) TAO-forrás

A kitűzött célok eléréséhez szükséges finanszírozás vonatkozásában kiemelkedőek az MLSZ által koordinált TAO-támogatások. Az Országgyűlés 2011-es törvénymódosítása lehetővé teszi, hogy a vállalkozások sportszervezeteket vagy sportági szakszövetségeket adókedvezmény igénybevétele mellett támogassanak. A törvény által elérni kívánt eredmény szorosan összekapcsolódik az MLSZ stratégiai céljaival: TAO-forrásokkal elsősorban az utánpótlásképzés és infrastrukturális fejlesztések támogathatók.

III. FEJEZET

JOGSZABÁLYI HÁTTÉR



A 2011. évi LXXXII. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági nyereségadót fizető cégek öt ún. látvány-csapatsportág (labdarúgás, kézilabda, kosárlabda, jégkorong, vízilabda), 2017-től pedig a röplabdával bővülve immár hat látvány-csapatsportág szakszövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybevett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 70%-át. Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegetakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megetakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támo-

gatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál. A 2014. évi LXXIV. törvény szerint a támogatást 2015-től egy új rendszer szerint is megtehetik a vállalkozások, mely előnyeit tekintve verseng a korábbi előnyökkel. Ez az ún. „rendelkezés az adóról” rendszer, ahol a támogatást a társaságok a már befizetett adóelőlegükből, az adóelőleg feltöltésükből vagy a bevallás során fizetett adójukból ajánlják fel az MLSZ-nek vagy a sportszervezeteknek. A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettek folyószámlájára. A „rendelkezés az adóról” formánál az adófelajánlás 12,5%-a minősül kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, amely vonatkozásában eldönthető, hogy az ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön. A NAV az adójukat felajánló támogatók részére a 87,5%-ból fennmaradó rész 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társasági adóelőlegek vagy a társasági adó „feltöltés” összegéből

történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben az év végi társasági adókötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny hozzávetőlegesen a támogatás összegének 6,5%-a, illetve 2,2%-a.

A „Rendelkezés az adóról” rendszer előnyei:

- magasabb elérhető adóelőny,
- cash-flow-előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőlegeket az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére,
- az adókötelezettség 80%-ig tudnak élni az adózók az adófelajánlás lehetőségével, a régi rendszerű sporttámogatásra vonatkozó 70%-os korláttal szemben, továbbá
- a NAV-on keresztül tett adófelajánlás nem rontja a sok vállalkozás számára fontos EBITDA eredménykategóriát, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.

TÁMOGATÁSI MÓDOK ÖSSZEHASONLÍTÁSA

| | Alapesetben | „Rendelkezés az adóról” esetében |
|--|-------------------------------|--|
| Pénz útja | Direkt utalás a támogatottnak | NAV felé, majd NAV utalja tovább a támogatottnak |
| Adóelőny | 2,25% | 2,2-6,5% |
| Szerződéses háttér | Felek egymás között | Felek egymás között + NAV rendelkező nyilatkozat |
| NAV nullás támogatónak | Feltétel | Maximum 100 ezer Ft köztartozás engedélyezett |
| Elért adókedvezmény felhasználhatósága | 6 év | Következő adóévben jóváíródik |
| Adó hány %-a ajánlható fel | 70% | 80% |
| Érinti az EBITDA-t | Igen | Nem |

A 2017-es évtől kezdődően a pénzügyi szervezetek a társasági adójuk helyett, banki különadójuk terhére is – annak legfeljebb 50%-ának mértékéig – érvényesíthetik a látvány-csapatsportoknak adott támogatás egyes jogcímeit (az államháztartás egyensúlyát javító különadóról és járadékról szóló 2006. évi LIX. törvény módosítása). A jogszabály feltételként szabja, hogy a támogatást kizárólag hivatásos sportolót nem foglalkoztató amatőr sportszervezetek és közhasznú alapítványok kaphatják, a támogatás elsődleges jogcíme pedig az utánpótlás-nevelés kell, legyen (sportinfrastruktúra-támogatás esetében csak a korlátozott mértékű gazdasági célú létesítmények támogatása minősülhet kedvezményezett célnak). A különadó-csökkentés kizárólag azon támogatás esetén vehető igénybe és olyan összegben, amire tekintettel a pénzügyi szervezet a társasági adókedvezményt jogszerűen érvényesíthetné, de azt nem vette vagy nem veszi igénybe. A kedvezmény adóvisszatartás formájában vehető igénybe. A különadó-csökkentés vonatkozásában nem áll fenn a kiegészítő sportfejlesztési támogatás kötelezettsége.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 10–75%-os önrésszel kell kiegészíteni. A támogató vállalkozás a támogatásért alapesetben ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználásába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.



JOGSZABÁLYFEJLŐDÉS

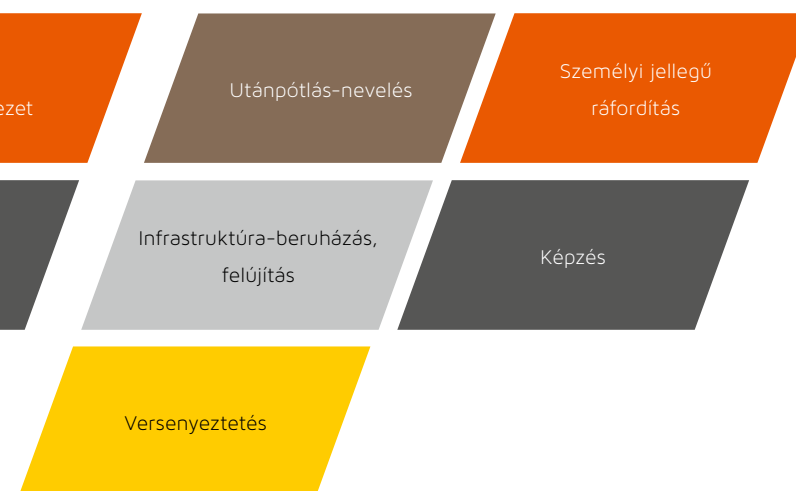


A TAO támogatási program tehát pénzügyi szempontból is vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára. A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőnek találta és jóváhagyta.

TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK



TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK



JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMAT

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, a MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A sportszervezetek a programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azt részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, mely alapján a támogató vállalat átutalja a támogatást a támogatottnak.

A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató az MLSZ-nek vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított beruházások esetén a támogatási összeg az MLSZ-en keresztül jut el a sportszervezethez.

A „rendelkezés az adóról” esetében az adóelőlegeket továbbra is be kell fizetni az adóhatóságnak, és a feljánlott adóelőleget a NAV továbbítja a kedvezményezettek felé.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést. Sportági szakszövetségként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálása az Emberi Erőforrások Minisztériumának (EMMI) feladata. Így az MLSZ szerepe a TAO támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.

ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A támogatási kérelmeket az MLSZ minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. Fontos törekvés, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.

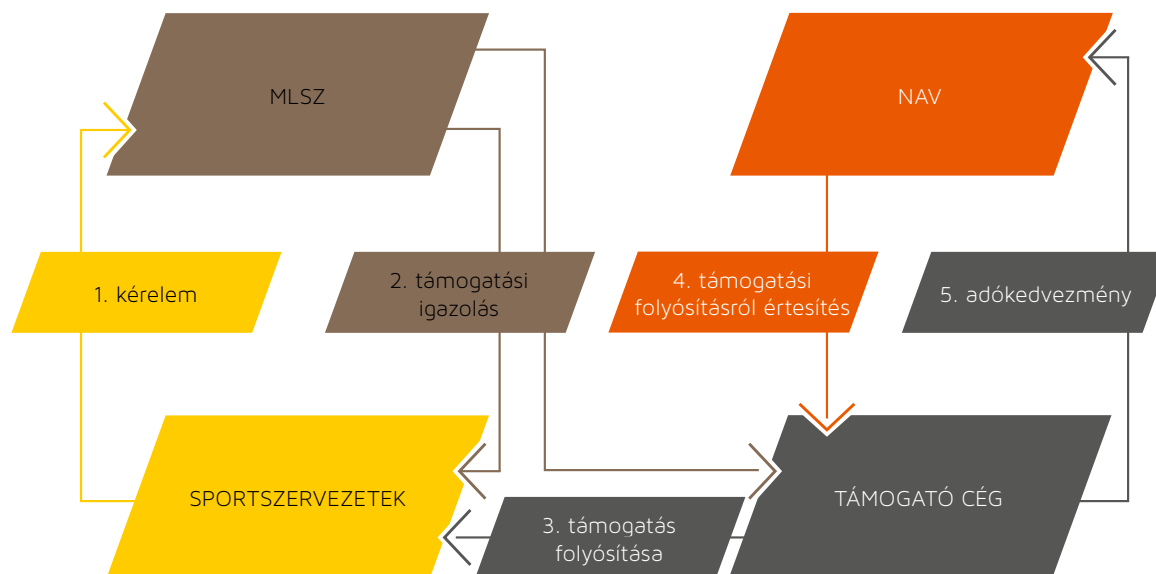
Olyan beruházás, amelynek megvalósulása az érintett településen már meglévő, hasonló sportlétesítmények piaci versenyhelyzetét hátrányosan befolyásolná, kizárólag indokolt kapacitásnövekedés esetén támogatható.

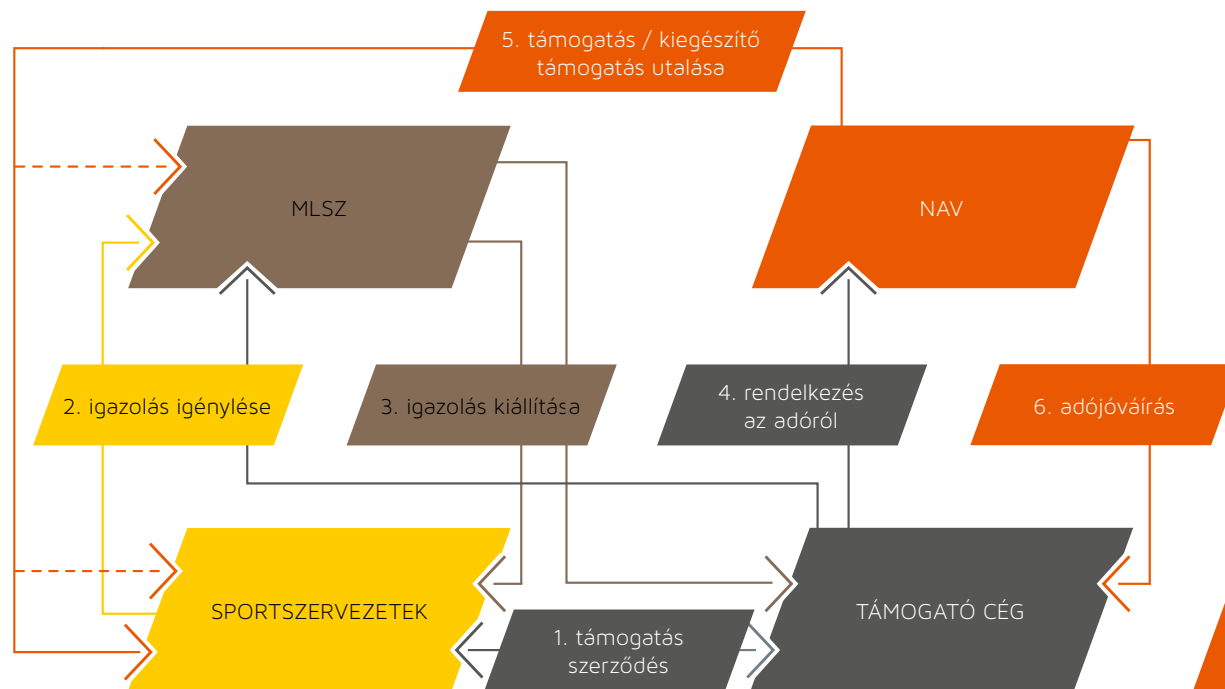
Az MLSZ bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

- A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;
- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatóak;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű programjaihoz, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatóak meg, mint országos szinten.

A kialakított bírálati szempontok a tapasztalatok alapján folyamatosan finomításra kerülnek.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA ALAPESETBEN





IV. FEJEZET

A TAO TÁMOGATÁSI
PROGRAM FŐBB
STATISZTIKÁI





A TAO sporttámogatási program indulása óta a magyar sportot felügyelő és a labdarúgás fejlesztéséért felelős szervezetek a magyar futball stratégiai céljainak megvalósítására összesen 272 milliárd forintot hagytak jóvá. 2011/2012-ben, a program első évében, a jóváhagyott támogatás 25 milliárd forint volt. Az azóta eltelt évek során a jóváhagyott támogatások mértéke fokozatosan növekedett, 2014/2015-re megközelítette a 40 milliárd forintot, 2017/2018-ra pedig már meghaladta az 51 milliárd forintot.

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE

| Adatok Mrd forintban | 2011/2012 | | | 2012/2013 | | | 2013/2014 | | | 2014/2015 | | |
|---------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|
| | Sportszervezetek programjai | MLSZ programja | Összes program | Sportszervezetek programjai | MLSZ programja | Összes program | Sportszervezetek programjai | MLSZ programja | Összes program | Sportszervezetek programjai | MLSZ programja | Összes program |
| Igényelt támogatás | 26,9 | 6,1 | 33,0 | 56,5 | 8,3 | 64,8 | 58,4 | 10,7 | 69,1 | 47,1 | 12,1 | 59,2 |
| Jóváhagyott támogatás | 19,2 | 6,1 | 25,3 | 25,8 | 8,3 | 34,1 | 22,5 | 10,7 | 33,2 | 27,1 | 12,1 | 39,2 |
| Kiállított támogatási igazolás* | 17,4 | 6,1 | 23,5 | 22,8 | 8,3 | 31,1 | 18,4 | 10,7 | 29,1 | 24,3 | 12,1 | 36,4 |

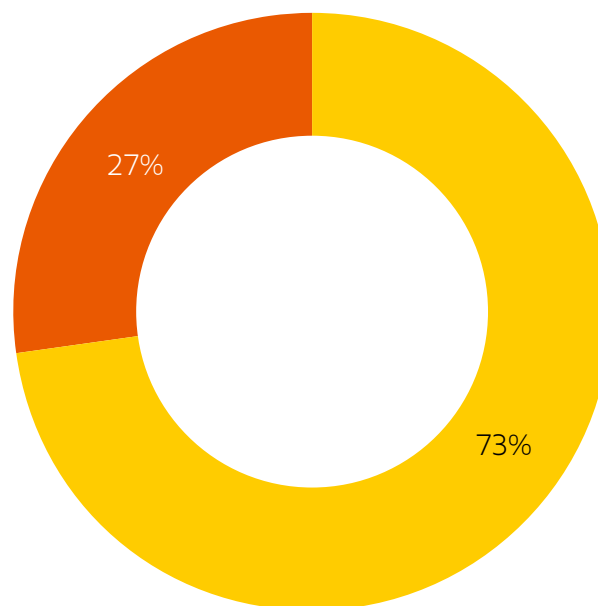
*A 2017/2018-re jóváhagyott programokhoz 2018. június 30-ig még beszerezhető támogatási igazolás

A jóváhagyott TAO-támogatások 73%-a a sportszervezetek, míg 27%-a a Magyar Labdarúgó Szövetség sportfejlesztési programjaihoz kapcsolódott.

A TAO-program indulása óta eltelt 7 év alatt a jóváhagyott TAO-támogatások az összes igényelt összeg 60%-át tették ki. Annak érdekében, hogy a TAO-program a magyar labdarúgás fejlesztési céljait hatékonyan tudja szolgálni, az igényelt támogatások egy része elutasításra került. Az elutasított igények között elsősorban az MLSZ stratégiai céljaihoz nem illeszkedő projektek, túlárzott költségvetések és műszakilag nem megfelelő tervek szerepeltek.

JÓVÁHAGYOTT SPORTFEJLESZTÉSI PROGRAMOK ARÁNYA 2011-2018

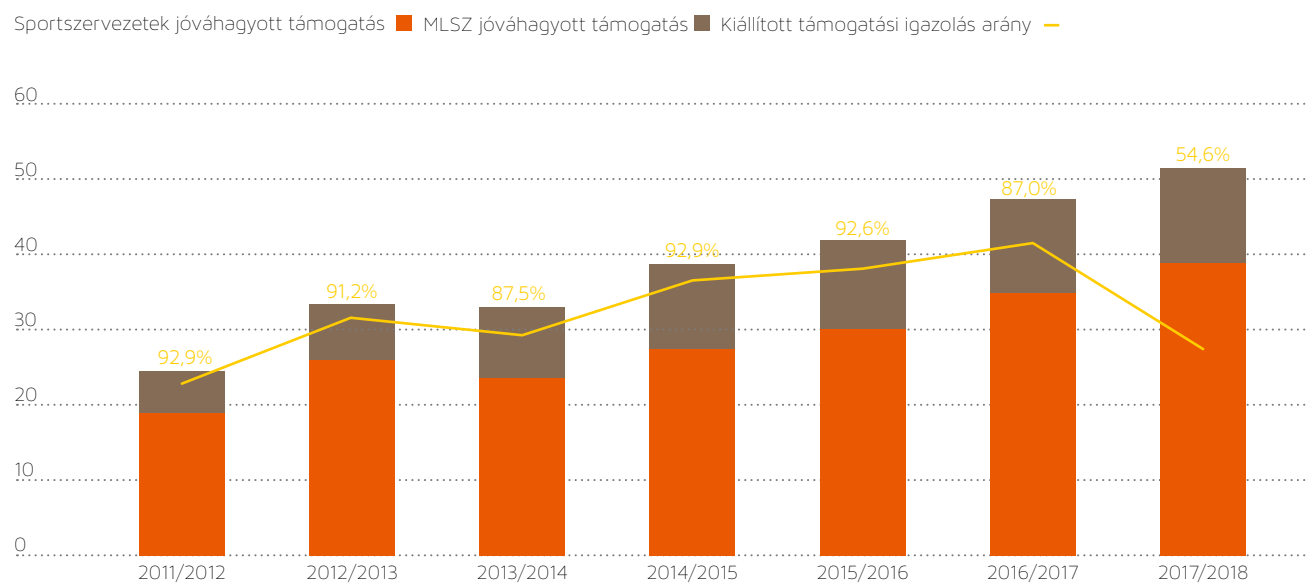
MLSZ ■ Sportszervezetek ■



| Adatok Mrd forintban | 2015/2016 | | | 2016/2017 | | | 2017/2018 | | |
|---------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|
| | Sportszervezetek programjai | MLSZ programja | Összes program | Sportszervezetek programjai | MLSZ programja | Összes program | Sportszervezetek programjai | MLSZ programja | Összes program |
| Igényelt támogatás | 52,2 | 11,9 | 64,1 | 64,2 | 12,6 | 76,8 | 72,3 | 11,6 | 83,9 |
| Jóváhagyott támogatás | 30,0 | 11,9 | 41,9 | 34,5 | 12,6 | 47,1 | 39,5 | 11,6 | 51,1 |
| Kiállított támogatási igazolás* | 26,9 | 11,9 | 38,8 | 30,2 | 10,8 | 41,0 | 22,3 | 5,6 | 27,9 |

A kiállított támogatási igazolások azt mutatják meg, hogy a sportszervezetek és az MLSZ a fejlesztési programjaik megvalósításához milyen összegben voltak képesek a gazdasági társaságoktól forrást bevonni. A kiállított támogatási igazolások a jóváhagyott programok értékéhez viszonyított aránya a TAO-támogatási program eddig eltelt öt éve során összességében igen magas, átlagosan 84% volt.

JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (MRD FT) - KIÁLLÍTOTT TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA (%) ÉVENTE





V.FEJEZET

A SPORTSZERVEZETEK
PROGRAMJAI

A TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM CÉLTERÜLETEI

Az MLSZ stratégiai céljaival összhangban, a TAO-támogatási program leghangúlyosabb célterületeit a sport-szervezetek infrastruktúra-fejlesztése és az utánpótlás-nevelés jelenti. Ezek mellett a sportszervezetek még személyi jellegű ráfordításokra és sportszakemberképzésre igényelhetnek TAO-támogatást.

INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS

Az MLSZ stratégiája a fejlődés alapkövének tekinti a tömegbázis szélesítését. Ennek alapfeltétele, hogy mind a futballozó gyermekek, nők és férfiak, mind az őket elkísérő szülők és hozzátartozók olyan korszerű és kulturált körülményeket találjanak a futballpályákon, amely már önmagában vonzerőt jelent a gyakori sportoláshoz. A TAO-programon keresztül támogatottak az olyan, az MLSZ stratégiájába illeszkedő beruházások, amelyek az egyesület szakmai tervei alapján a fejlődéshez szükségesek. A kiemelt fejlesztési célok a következők:

- I. Minőségi fejlesztés, a sportlétesítmények fejlesztésének reális szakmai terveken kell alapulniuk;
- II. Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő kapacitásigény megbízható adatokkal alátámasztható;
- III. A hosszú távú fenntarthatóság elérésére irányuló fejlesztés.

A TAO-támogatás, a futballpályák építésén és korszerűsítésén túl, a pályák mellett működő öltözők, a közönséget kiszolgáló létesítmények (pl. nézőtér, mosdók), valamint a biztonsági rendszer felújítását és kialakítását is lehetővé teszi. A fejlesztési támogatás ugyancsak

felhasználható a pályák és létesítmények működtetéséhez kapcsolódó olyan eszközök beszerzésére, mint például pályakarbantartó gépek, traktor, öntözőberendezés vagy a csapatokat szállító autóbusz.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

Az infrastrukturális feltételek javítása mellett a TAO-támogatási programnak szintén célja, hogy a sportszervezetek biztosítani tudják, hogy az utánpótláskorú játékosokkal mind szakmailag, mind pedagógiaileg felkészült, motivált edzők foglalkozzanak. Ehhez anyagilag is vonzóvá kell tenni az edzői pályát, amelynek elősegítése érdekében támogatás igényelhető az utánpótlással foglalkozó szakemberek bérének és járulékainak finanszírozására.

Egyaránt fontos a megfelelő sporteszközök és sportfelszerelések beszerzése is, amely nélkülözhetetlen a minőségi munkához és a gyerekek sportághoz kötődésének megteremtéséhez. Emellett a program kiemelt célja az utánpótláscsapatok versenyeztetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeinek biztosítása, valamint az, hogy hozzáférést biztosítson a korszerű képzésekhez és a ma már elengedhetetlen modern sportorvosi eszközökhöz és gyógyszerekhez.

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

A felnőtt csapatok sportszakembereinek személyi jellegű ráfordításai TAO-támogatásokból finanszírozhatók, azonban a játékosok juttatásai nem fedezhetők ilyen forrásból.

A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMJAI

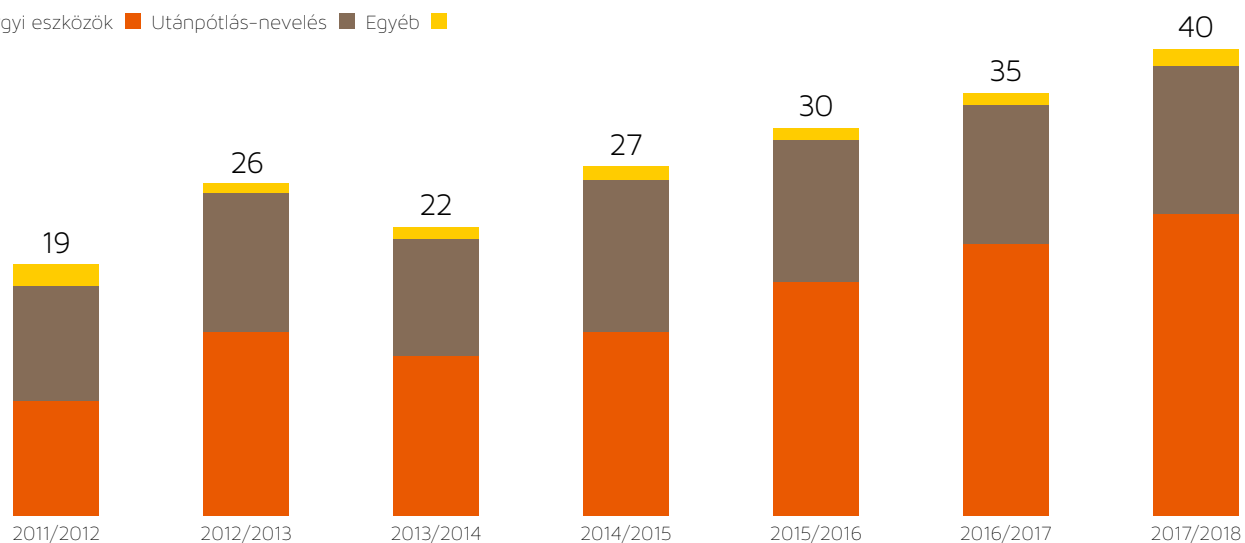
A TAO-támogatási program kezdete óta eltelt 7 évben a sportszervezetek jóváhagyott támogatásainak összege 199 milliárd forint volt. A támogatási összeg a program első négy évében 20–25 milliárd forint között alakult, majd ezt követően évi 3–5 milliárd forinttal nőtt.

A támogatott projektek túlnyomó többsége az MLSZ-stratégiával összhangban az infrastrukturális és tárgyi feltételek megteremtésére, valamint az utánpótlás-nevelés megfelelő hátterének biztosítására fókuszált.

A TAO-program első éveiben a jóváhagyott támogatások megközelítőleg 50%-át a tárgyeszköz-beruházások, 45%-át pedig az utánpótlás-nevelési jogcímű támogatások adták. A 2014/2015-ös évtől kezdve az utánpótlás-nevelési támogatások szinten maradása mellett a tárgyeszköz-beruházások fokozatosan növekedésnek indultak, 2017/2018-ban a jóváhagyott támogatásokon belül a tárgyi eszközök részaránya már elérte a 66%-ot, míg az utánpótlás-nevelés részesedése ezáltal 31%-ra csökkent.

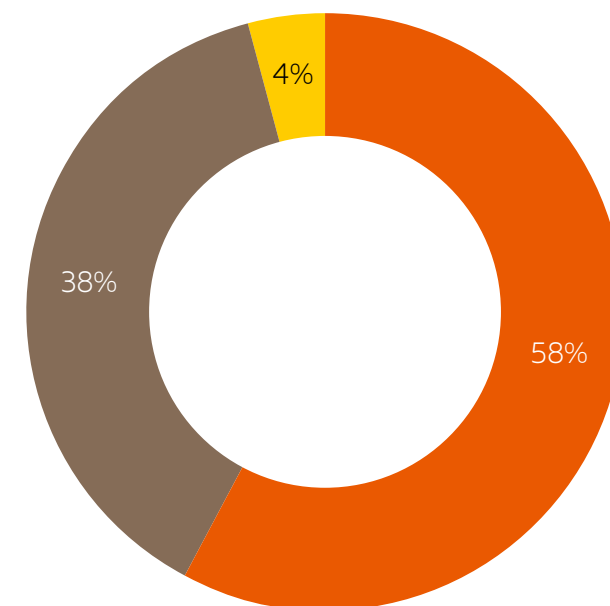
JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK (MRD FT)

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA JOGCÍMEK SZERINT ÖSSZESEN

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■

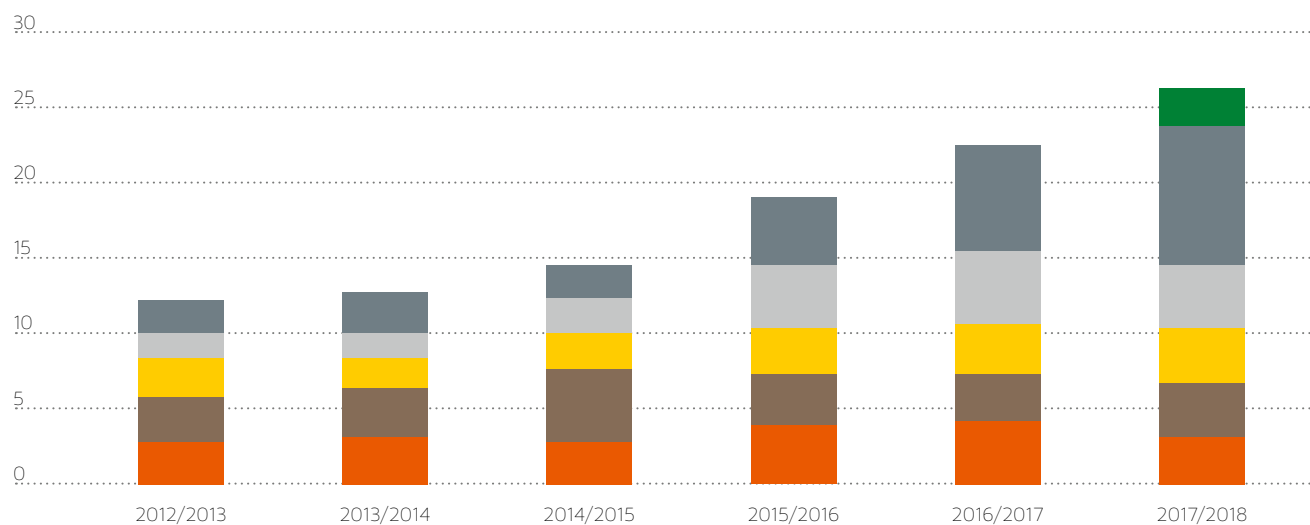


Az elmúlt hét évben a jóváhagyott tárgyeszköz-beruházások több mint felét pályaeépítések, pályafelújítások, valamint öltözőépítések és -felújítások adták, ezek összege évi 8-11 millió forint volt. 17%-ot tettek ki a stadion- és sportcsarnoképítések, amelyek 2015/2016-tól a korábbinál nagyobb, évi 4-5 milliárd forint közötti összegben kerültek jóváhagyásra, például Gyömrőn, Szigetszentmiklóson, a BVSC-nél és Felcsúton. Új elemként jelentek meg 2017/2018-ban az egyéb kiszolgáló épületek létesítéséhez, valamint környezetrendezéshez kapcsolódó beruházások.

Ugyancsak jelentős arányt, összességében 24%-ot képviselnek a sportszer, pályatartozék, pályakarbantartó gép, sporteszköz és sportegészségügyi gép beszerzések. Ezek mértéke a hétéves időszak második felére szintén megnőtt, elsősorban a nagyobb számosságú beszerzés miatt, 2017/2018-ra elérte a 32%-ot.

JÓVÁHAGYOTT TÁRGYESZKÖZ-TÁMOGATÁSOK MEGOSZLÁSA (MRD FT)

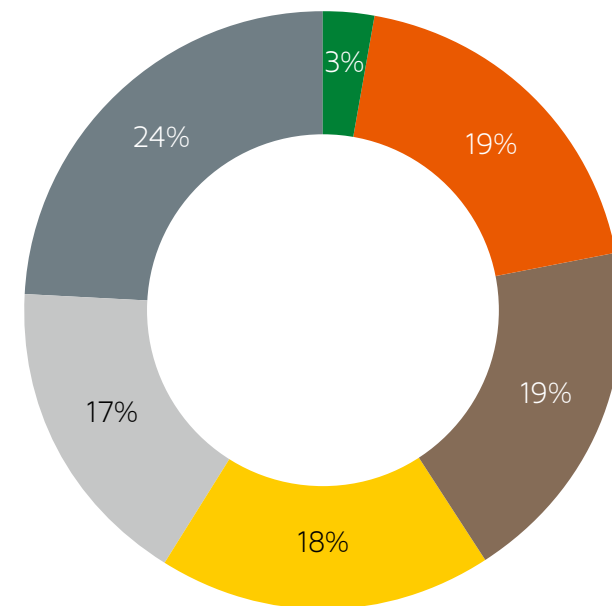
Öltözők ■ Pályaeépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■



*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papír alapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre

TÁRGYESZKÖZ-TÁMOGATÁSOK MEGOSZLÁSA 2011-2018 ÖSSZESEN

Öltözők ■ Pályaeépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■





A sportszervezeti utánpótlás-nevelési támogatáson belül a legnagyobb részt (összességében 45%-ot) a szakemberek személyi jellegű ráfordításainak fedezésére hagyta jóvá az MLSZ. A szakemberek TAO-támogatása az első időszakban évi 4 milliárd forint körül alakult, majd 2017/2018-ra már meghaladta a 6 milliárd forintot. Ezzel szemben lényegében azonos, évi összesen 6 milliárd forint körüli összeg került jóváhagyásra az utánpótlás-nevelés sporteszköz, személyszállítási és pályabérleti költségeinek fedezetére. Az elmúlt hét év során a TAO-ból származó támogatás több mint 1.500 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette.

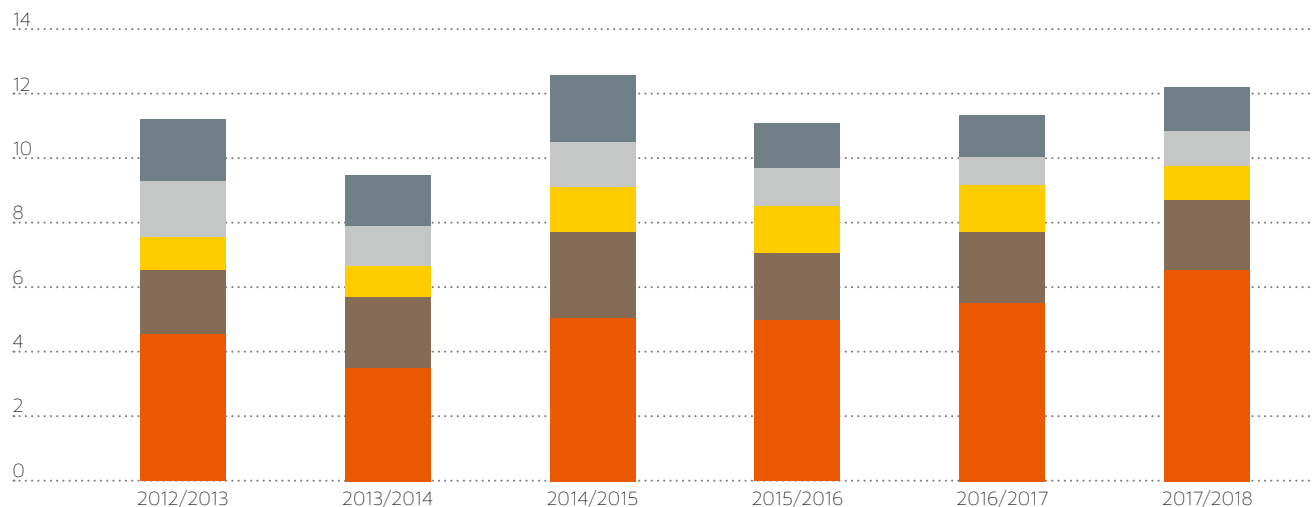
A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO-támogatási program létrejöttének egyik alapvető célja volt, hogy a támogatások egészségi állapotra, társadalomra és közéletre gyakorolt jótékony hatásai az egész ország területét lefedjék. A cél elérését legjobban a fejlesztési programok területi eloszlásán keresztül lehet megvizsgálni.

A települési eloszlási adatok alapján a jóváhagyott sporttámogatások az ország jelentős területére kiterjedtek. Az összes régió nagy érdeklődéssel fogadta a TAO-támogatási rendszer bevezetését, amit jól mutat, hogy az elmúlt hét év során 1466 település, azaz az ország településeinek 46%-a rendelkezett jóváhagyott TAO-fejlesztési programmal.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSRE JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (MRD FT)

Szakemberek ■ Sporteszközök ■ Személyszállítás ■ Pályabérlet ■ Egyéb ■



A fejlesztési programok eloszlásában ugyanakkor eltérések tapasztalhatók. Több mint 100 jóváhagyott TAO-programmal rendelkezett Pest, Győr-Moson-Sopron, Borsod-Abaúj-Zemplén és Szabolcs-Szatmár-Bereg megye, míg például Békés, Csongrád és Tolna megye ennek kevesebb, mint felével. Az ilyen típusú eltérések részben a megyék különböző méretével és településszámával, részben pedig különböző gazdasági lehetőségeivel magyarázható, mivel ez utóbbi megyékben sokszor már az önrész megteremtése is problémát jelenthet.

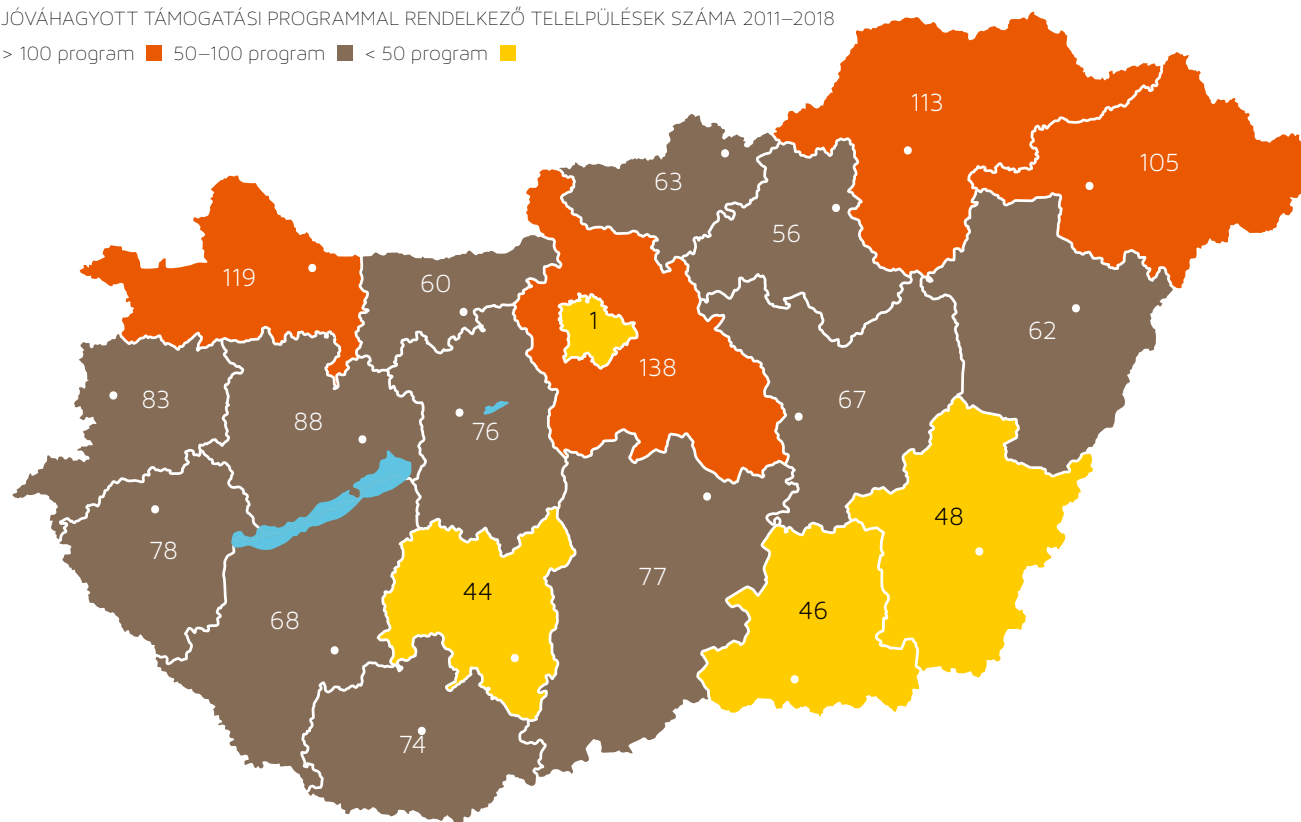
Az egyenlőtlenségek csökkentése céljából az elmúlt évek során az MLSZ számos kedvezményes konstrukciót dolgozott ki. Ilyen volt például a sporttelep-felújítási program, amely program kifejezett célja az országos átlagnál alacsonyabb fejlettségű megyék extra felzárkóztatási forráshoz juttatása volt; itt a rendelkezésre álló forrás 25%-a kifejezetten az egyes megyék gazdasági fejlettsége alapján került felosztásra.

Összességében mindenképp pozitív ténynek tekinthető, hogy a jóváhagyott programok jelentős része társadalmi,

gazdasági és infrastrukturális szempontok alapján hátrányos helyzetű kistérséghez kapcsolódott. Ezeken a területeken a megvalósult programok a közegészségi, sportszakmai és társadalmi hatások mellett sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelentenek a helyi közösségek életében. A támogatási összegeket vizsgálva megállapítható, hogy az esetek valamivel több, mint felében (52%) 25 millió forint alatti, további 16% esetében pedig 25-50 millió forint közötti támogatás került jóváhagyásra. 100 millió forintot meghaladó támogatási összeggel a jóváhagyott programmal rendelkező sportszervezetek 15%-a rendelkezett.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMMAL RENDELKEZŐ TELEPÜLÉSEK SZÁMA 2011–2018

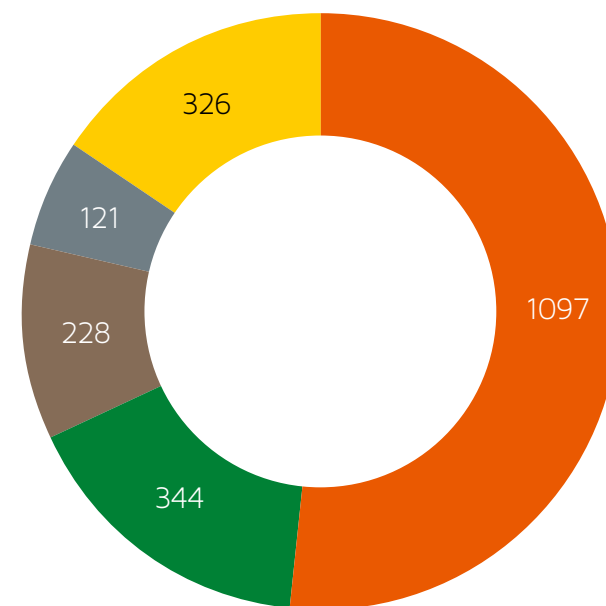
> 100 program ■ 50–100 program ■ < 50 program ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETEK MEGOSZLÁSA

A SPORTSZERVEZETEK KÖZÖTT

0–25 M FT ■ 25–50 M Ft ■ 50–75 M FT
 ■ 75–100 M FT ■ 100 M FT felett ■



A JÓVÁHAGYOTT PROGRAMOK MEGVALÓSULÁSA

A jóváhagyott tervek ellenére nem minden fejlesztési program kerül megvalósításra. Ennek fő oka, hogy esetenként a sportszervezetek nem képesek olyan gazdasági társaságot találni, amely terveiket az adókedvezmény igénybevétele mellett támogatná. A vállalkozások által adott támogatási összeget a kiállított támogatási igazolásokon keresztül lehet nyomon követni.

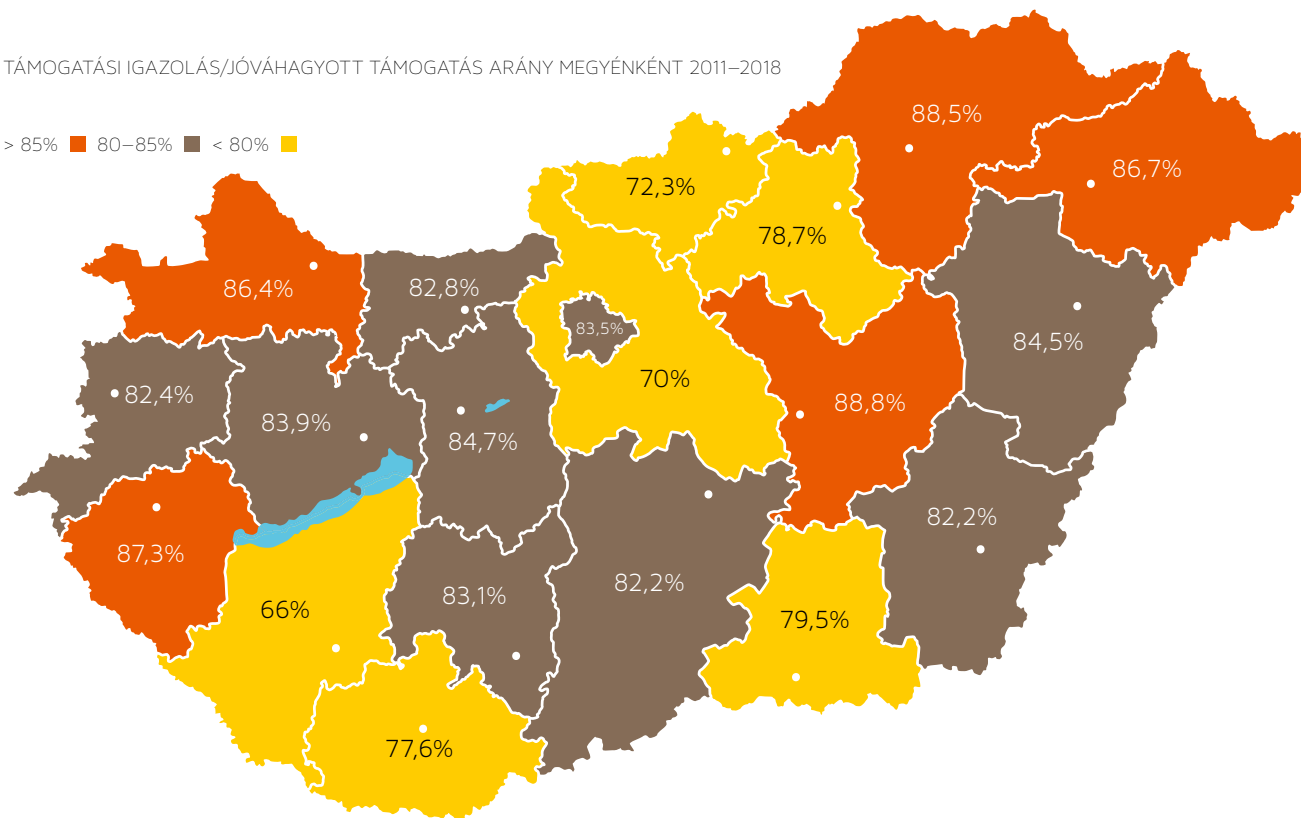
A támogatási igazolások összege a 2011/2012–2017/2018-as időszakra vonatkozóan 162 milliárd forint volt, ami a jóváhagyott támogatások 82%-ának felel meg. Megjegyezzük, hogy az utolsó vizsgált év tekintetében csak 2018. január 30-ig álltak rendelkezésünkre adatok, míg támogatási igazolások még 2018. június 30-ig beszerezhetők, így a végleges érték vélhetően magasabb lesz.

Megvizsgálva, hogy a jóváhagyott programokhoz milyen arányban tudtak az egyes országrészek egyesületei TAO-forrást találni, az látható, hogy Jász-Nagykun-Szolnok, Borsod-Abaúj-Zemplén, Zala, Szabolcs-Szatmár-Bereg és Győr-Moson-Sopron megyében ez az arány meghaladja a 85%-ot. E megyék jellemzően átlagos vagy annál magasabb összegű jóváhagyott sportfejlesztési programmal rendelkeztek

Az átlagostól elmaradó mértékben volt képes jóváhagyott programjaihoz támogató gazdasági társaságot találni Somogy, Pest, Nógrád, Baranya és Heves megye. Közülük a legnehezebb helyzetben Nógrád és Heves megye volt, ahol ez az átlagtól elmaradó jóváhagyott összeggel is párosult. A TAO-fejlesztések hatásának kiegyenlítése az ország egyes régiói között az MLSZ kiemelt céljai közé tartozik.

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS ARÁNY MEGYÉNKENT 2011–2018

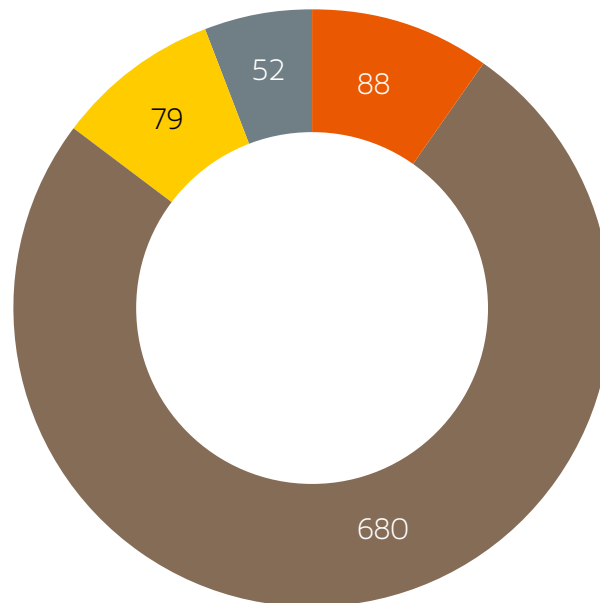
> 85% ■ 80–85% ■ < 80%





MEGVALÓSULT PÁLYAÉPÍTÉSEK ÉS PÁLYAFELÚJÍTÁSOK SZÁMA
2011/2012-2015/2016

Élőfüves pályaépítések ■ Élőfüves pályafelújítás ■
Műfüves pályaépítések ■ Műfüves pályafelújítás ■



A jóváhagyott sportfejlesztési programok végső megvalósulásának követését legpontosabban az MLSZ TAO Ellenőrzési Osztálya végzi, amely tevékenysége részeként többek között az infrastruktúra-fejlesztések státuszáról is statisztikát vezet. Ezek szerint a 2015/2016-os évig bezárólag (ezen évek ellenőrzése mára már teljes egészében feldolgozásra került) összesen 2410 db infrastruktúra-bevétel történt, amelyből 167 db új pálya építése, 732 db meglévő pálya felújítása, míg 1511 db egyéb infrastruktúra-elemek építéséhez vagy felújításához kapcsolódik.

AZ UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI KÖZPONTOK PRODUKTIVITÁS ALAPÚ TÁMOGATÁSA

A 2018/2019-es idénytől az utánpótlás-nevelés állami támogatását az MLSZ új alapokra helyezi, a források elosztásánál az utánpótlás-nevelési munka eredményessége a korábbiaknál hangsúlyosabban és objektívebb módon kerül figyelembevételre.

Az új finanszírozási rendszer főbb pontjai a következők:

- A mind a sportszervezetektől, mind az MLSZ-től független Double Pass három évente auditálja az akadémiákat. Ennek részeként egyrészt szakmai javaslatokat fogalmaz meg, másrészt meghatározza a legmagasabb elvárásoknak eleget tenni képes „TOP Akadémiák”, valamint a második legjobb minősítési csoportba sorolt kiemelt utánpótlásközpontok körét.
- Támogatásban kizárólag azok a sportszervezetek részesülhetnek, amelyek az MLSZ által meghatározott fiziológiai és sportegészségügyi méréseket elvégzik, illetve ezek eredményeit az MLSZ adatbázisába feltöltik.
- A támogatás a korábbiaknál jóval jelentősebb része nem normatív alapon, hanem az ún. produktivitási rendszer alkalmazásával kerül allokálásra.

A produktivitási rendszer az utánpótlás-neveléssel foglalkozó sportszervezetek teljesítményét azon keresztül méri, hogy az ott nevelt fiatal labdarúgók milyen mértékben kapnak szerepet a felnőtt professzionális labdarúgásban. Egy sportszervezet produktivitásának mérése pontrendszer segítségével történik. A pontok számításának alapja az adott sportszervezethez köthető labdarúgónak a figyelembe vehető mérkőzéseken és bajnokságokban pályán töltött perceinek száma. A számítás alapját a mérés időpontját megelőző három évben lejátszott mérkőzések adják.

FIGYELEMBE VEHETŐ BAJNOKSÁGOK



* Kiemelt külföldi bajnokságok: Oroszország, Portugália, Ukrajna, Belgium, Törökország, Csehország, Svájc, Hollandia, Görögország, Horvátország, Ausztria, Románia, Dánia, Svédország, Lengyelország, Skócia, Izrael, Norvégia, Japán, Kína, Ausztrália, Brazília, Argentína, USA

A labdarúgó által generált pontszám időarányosan felosztásra kerül a játékost 19 éves koráig nevelő sportszervezetek között. További extra pontok szerezhetők a saját nevelésű labdarúgók NB I.-es és NB II.-es játékkercei alapján. A labdarúgók 25 éves kor után az NB I-ben, és 23 éves kor után az NB II-ben ugyanakkor már nem generálnak pontszámot.

A fenti elvek alapján az MLSZ minden év június 30-ig megállapítja a sportszervezetek produktivitási pontszámát, amely a TAO utánpótlás-nevelési forrás produktivitás alapú részének allokációs alapjául szolgál.

Az új utánpótlás-nevelési támogatási rendszer bevezetése egyúttal egyszerűsítést is jelent az utánpótlás-nevelési támogatások struktúrájában, mivel mind a korábbi TAO utánpótlás-nevelési jogcímű támogatást, mind az akadémiai állami támogatást kiváltja.

PONTRENDSZER

| Versenysorozat neve | Pályán eltöltött percek szorzószáma |
|--|-------------------------------------|
| Felnőtt „A” válogatott | 3,00 |
| TOP 5 bajnokságok | 3,00 |
| UEFA Európa-Liga és Bajnokok Ligája | 2,50 |
| Kiemelt külföldi bajnokságok, TOP 5 bajnokságok II. osztálya | 2,00 |
| U17/U19/U21 válogatottak | 1,00/1,50/2,00 |
| NB I. - U21/U20/U19 játékos | 1,50/2,00/2,50 |
| NB I . | 1,00 |
| NB II - U21/U20/U19 játékos | 0,75/1,00/1,25 |
| NB II . | 0,50 |
| NB III. - U19 játékos | 0,25 |
| Saját nevelés extra szorzó (NB I. és NB II.) | 1,20 |



VI. FEJEZET

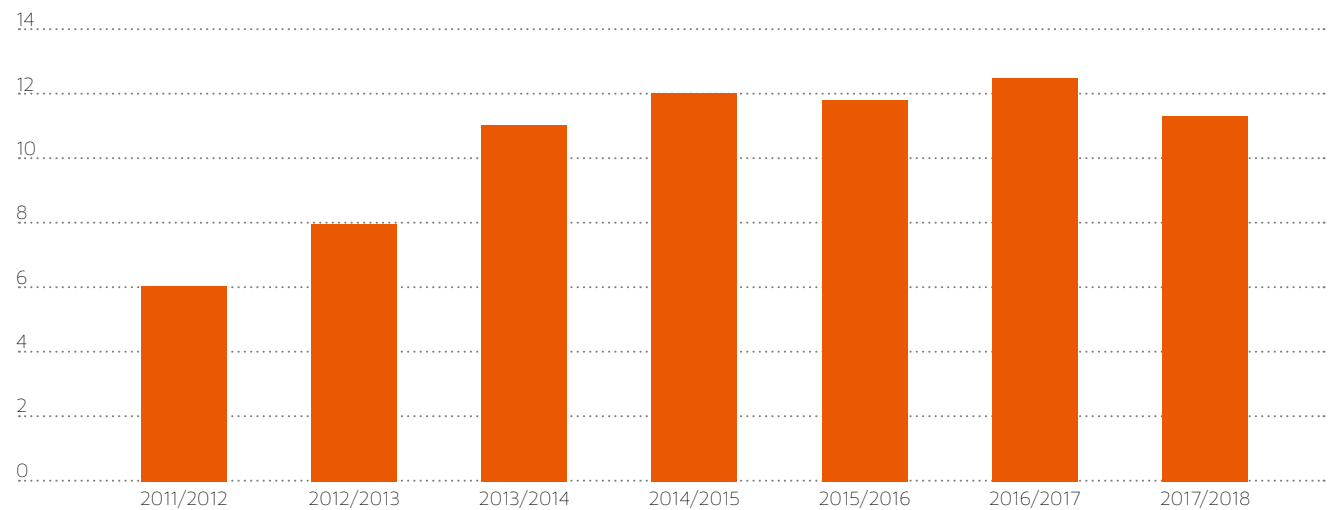
AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA



Az MLSZ programjához kapcsolódó, a Szövetség által igényelt és számára jóvá is hagyott TAO-támogatás a program indulásakor, 2011/2012-ben 6,1 milliárd forint volt, amely folyamatos növekedés mellett 2016/2017-re 13,2 milliárd forintra emelkedett, majd a 2017/2018-as időszakban az állami források növekedésével 11,6 milliárd forintra csökkent.

A JÓVÁHAGYOTT MLSZ-PROGRAM ÖSSZEGE (MRD FT)

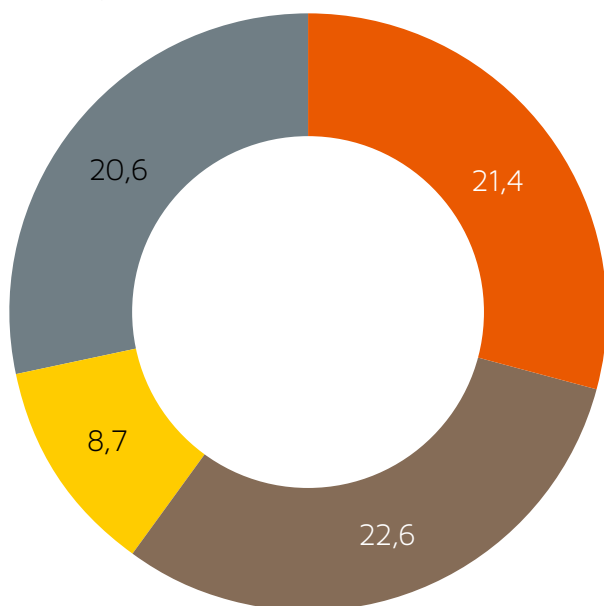
Jóváhagyott támogatás ■



A stratégia megfogalmazása óta eltelt hét év során az MLSZ saját programjához kapcsolódó TAO-bevételek legjelentősebb felhasználási területei a sportág fejlődése szempontjából kiemelt utánpótlás-nevelés és tömegesítés, a versenyztetés, valamint a sportcélú ingatlanberuházások voltak. Bár nagyságrendileg kisebb összeget képviselt a jóváhagyott programok között, de ugyancsak fontos szerepet töltött be a játékvezetők és sportszakemberek TAO-ból biztosított képzése és díjazása, a női program fejlesztése, illetve például olyan sporteszköz- és sportegészségügyi beszerzések, mint a labdarúgó technika csiszolására kitűnően alkalmas TEQBALL asztalok vagy a defibrillátorok.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍMENKÉNT 2011-2018 (MRD FT)

Utánpótlás-nevelés ■ Versenyztetés ■
 Szakemberképzés, tárgyi eszközök, személyi jellegű ■
 Sportcélú ingatlanberuházás ■



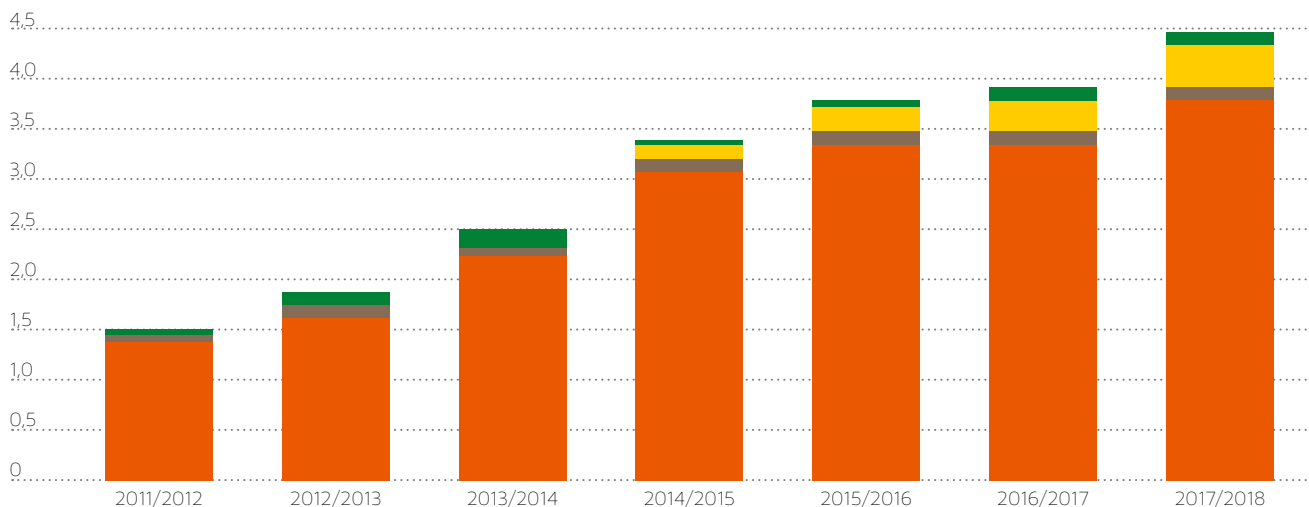
UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

A magyar labdarúgás jövőbeni sikereinek kulcsa, hogy egy kiterjedt és színvonalas utánpótlás-nevelési rendszer működjön országszerte. Ennek érdekében, az MLSZ jelentős anyagi támogatást biztosít a hazai utánpótlás-nevelés megszervezésére. Utánpótlás-nevelésre és tömegesítésre a 2011/2012-es 1,5 milliárd forint után folyamatos növekedés mellett a 2017/2018-as időszakban már 4,4 milliárd forint került jóváhagyásra.

Ennek az összegnek 85-90%-a a tehetségek gondozását megcélzó OTP Bank Bozsik-program anyagi háttérét biztosította. Ezenkívül jelentős összegű sporteszköz- és sportfelszerelés-beszerzés (2017/2018-ban 413 millió forint) szerepelt a felhasználási jogcímek között, de 2017/2018-ban például az utánpótlás Grassroots-programok támogatására fordítható TAO-összeg is elérte a 127 millió forintot. Kisebb, azonban a szakágak utánpótlás-nevelése szempontjából mégis létfontosságú támogatásban részesült ezenfelül a TAO-programon keresztül a női labdarúgás, a futsal és a strandfoci is.

UTÁNPÓTLÁS-TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT (MRD FT)

OTP Bank Bozsik-Program ■ Grassroots-program ■ Sporteszközök, sportfelszerelés ■ Egyéb ■



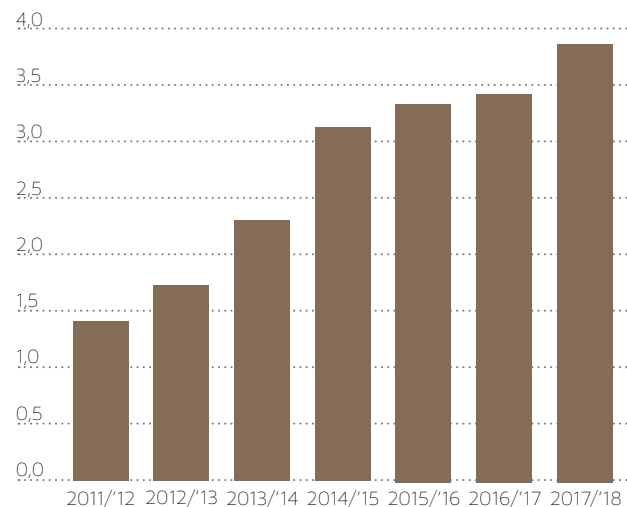
OTP BANK BOZSIK-PROGRAM

Az OTP Bank Bozsik-program egy a nemzetközi szten-derdekhez mérten is korszerű program, amely alapvető fontosságú ahhoz, hogy hazánkban ismét európai szín-vonalú és elismertségű utánpótlás-nevelés alakuljon ki. A Bozsik-program fő céljai közé tartozik az utánpótlás-bázis szélesítése, a tömegesítés, a tehetségkutatás és a tehetségek fejlesztése. Ennek elérése érdekében az MLSZ egy egységes, átlátható rendszert hozott létre, amely naprakész, hiteles és ellenőrizhető formában regisztrálja a programban részt vevő labdarúgókat. A verseny- és képzési rendszer az UEFA és a FIFA szakmai követelményeinek megfelelően került kialakításra. A tudatosan tervezett és széles körben menedzselte utánpótlás-nevelés révén az MLSZ várakozásai szerint növekvő számú tehetséges, fiatal focista kerül a pályákra, ami belátható időn belül érezhető javulást jelent a hazai labdarúgás színvonalában.

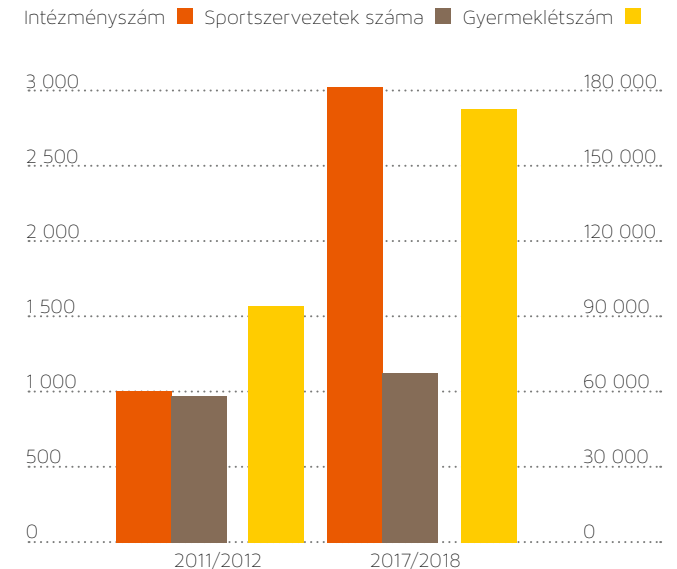
Az OTP Bank Bozsik-program sikerét jelzi a programban részt vevő gyerekek számának és a támogatás össze-gének folyamatos növekedése is. Míg a program kezdetén, a 2011/2012-es időszakban 1,4 milliárd forint került elkülönítésre TAO-támogatásból, addig a 2017/2018-as idényben már 3,8 milliárd forintot fordít a Szövetség a tehetséges fiatalok kinevelésére. Ennek fő oka, hogy a kezdeti évhez viszonyítva megháromszoro-zódott az intézmények száma, 90%-kal nőtt a gyerek-szám, valamint 20%-kal növekedett a programhoz csatlakozott sportszervezetek száma.



AZ OTP BOZSIK-PROGRAM TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK, SPORTSZERVEZETEK ÉS GYERMEKEK SZÁMA



SPORTCÉLÚ INGATLANBERUHÁZÁSI PROGRAMOK

Sportcélú ingatlanberuházásokra a Magyar Labdarúgó Szövetség a program indulása óta kiemelt figyelmet fordít, és jelentős forrásokat allokál. A MLSZ TAO-forrásból támogatott ingatlanberuházásai magukban foglalják az Országos Pályaépítési Programot, mely alapját adja a hazai labdarúgó infrastruktúra megújításának és korszerűsítésének, a Telki edzőcentrum fejlesztését, mely a válogatottak elsőszámú felkészülési helyszínéül szolgál, valamint a Stadionbiztonság projektet.

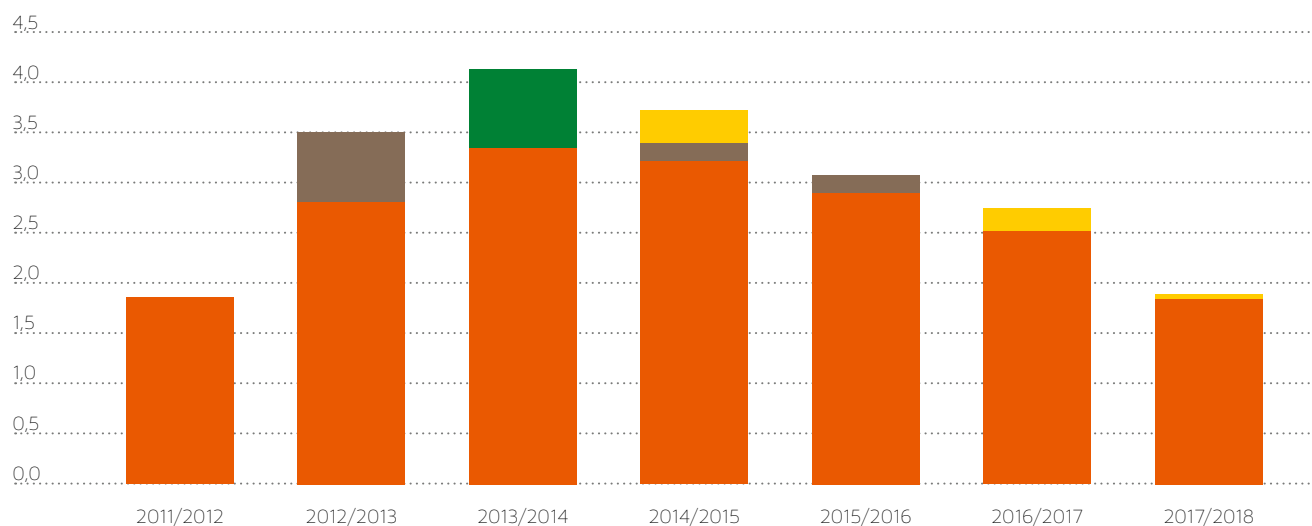
Az ingatlanberuházásokhoz kapcsolódó kiadások értéke 4,1 milliárd forinttal 2013/2014-ben érte el eddigi csúcspontját, ezután 2014/2015-ben 3,7 milliárd forintra, 2016/2017-ben 3,1 milliárd forintra, 2017/2018-ban pedig 1,8 milliárd forintra csökkent. A TAO-program indulása óta ingatlanberuházásra fordított összesen 20,7 milliárd forint 87,9%-a az Országos Pályaépítési Programhoz, 6,2%-a a Telki központ fejlesztéséhez, további 4,1% pedig a Stadionbiztonság projekthez kapcsolódik. A kisebb tételek között szerepel továbbá online pénztárgépek beszerzése és stadiontervezési költség is.

ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM

Az MLSZ Országos Pályaépítési Program célja az ország labdarúgó-infrastruktúrájának fejlesztése, mely új, korszerű, standard műszaki tartalmú és minőségű pályák létesítését foglalja magában. A program 2012-ben három méretben (grund, kis- és nagypálya) készülő műfüves pályákkal indult, amely 2013-tól a műfüves félpályával, 2014-től az élőfüves nagypályával, 2015-től pedig a multifunkciós rekortán kispályával egészült ki.

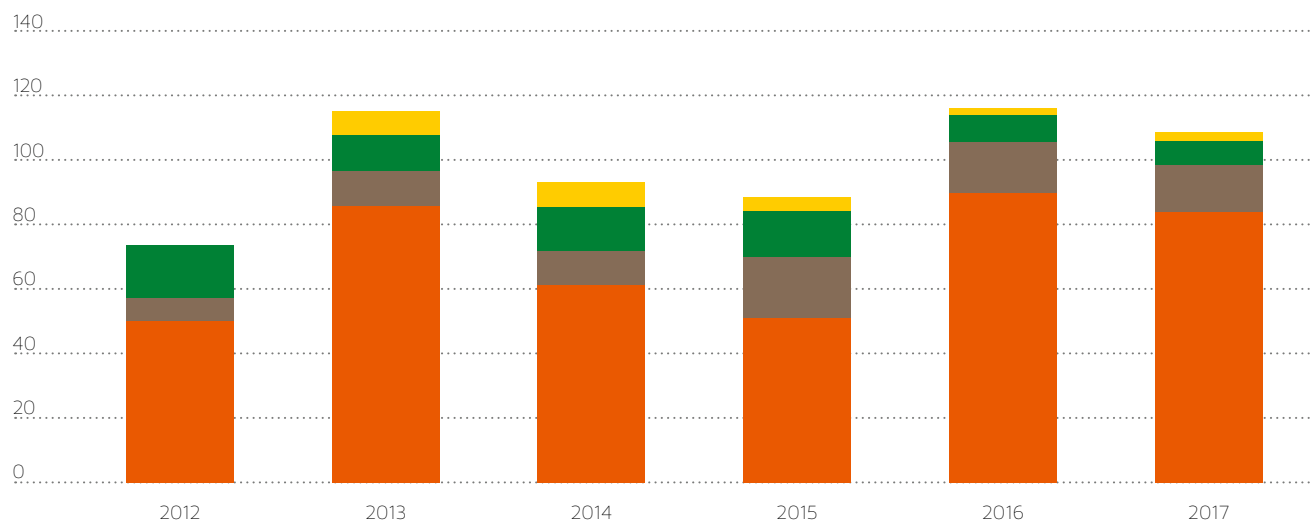
AZ INGATLANBERUHÁZÁSOK TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)

Pályaépítés ■ Telki fejlesztés ■ Stadionbiztonság ■ Egyéb ■



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK SZÁMA ÉVENTE 2012-2017

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



Az Országos Pályaépítési Program keretében megpályázható pályatípusok a következők:

- I. Műfüves, palánkkal körülvett grundpályák (12x24 méter);
- II. Műfüves és rekortános, palánkkal körülvett kispályák (20x40 méter);
- III. Műfüves és élőfüves nagypályák (111x72 méter);
- IV. Műfüves félpályák (40x60 és 60x60 méter), melyek használhatók 2 darab kispályaként is.

A grundok és kispályák, amelyekből nagyságrendileg a legtöbb épül vidéken és Budapesten egyaránt, egyrészt kiválóan használhatók a gyerekfoci céljaira (OTP Bank Bozsik-program, mindennapos testnevelés), másrészt a településen élő, versenyrendszerben nem induló, de futballozni szerető baráti, felnőtt társaságoknak, hobbi futballozóknak nyújtanak sportolási, kikapcsolódási lehetőséget. Grundok és kispályák épülnek lakónegyedekben, óvodákban és iskolákban egyaránt.

A nagypályák és félpályák az amatőrcsapatok számára, valamint a Szövetség alá tartozó utánpótláscsapatok számára is színvonalas edzéslehetőséget kínálnak, ezáltal megteremtve a professzionális futball hazai hátországát. Az MLSZ pályaépítési programjában önkormányzatok és sportszervezetek pályázhatnak. Sportszervezet nagypályára kizárólag abban az esetben pályázhat, ha az OTP Bank Bozsik-program keretében alközpontként működik.

Az MLSZ eredeti célkitűzésével összhangban, a program indulása óta eltelt hét év során évente megközelítőleg 100 pálya épül, a legtöbb (117 db) 2016-ban. A 2017-es évben 108 új pálya létesült.



2017 óta a sikeres pályaeépítési pályázat egyik feltétele, hogy a pályázó biztosítsa a TAO-forrást, a felajánló cégek közvetítésével. Ez minden pályatípus esetén kötelező előírássá vált, tehát a korábbi évekkel ellentétben már a kis- és grundméretű pályák sem kapnak MLSZ által biztosított TAO-t. Ez alól kizárólag a kedvezményes konstrukcióban részt vevő projektek képeznek kivételt. A beruházás lebonyolításáért felelős szerződő fél továbbra is az MLSZ, amely irányítja és felügyeli a pályázók által kiválasztott pályák kivitelezését.

Az MLSZ 2013-tól kezdve azon szervezetek megsegítésére, amelyek számára a 30%-os önrész előteremtése nehézséget okoz, kedvezményes pályaeépítési konstrukciót dolgozott ki. Ennek keretében a pályázóknak csak 10%-os önrésszel kell hozzájárulniuk a pályaeépítéshez, a teljes beruházási összeg 70%-ának megfelelő TAO (vagy állami) forrást az MLSZ biztosítja, míg a fennmaradó 20%-ot a FIFA támogatásából állja az MLSZ. A kedvezményes pályaeépítés – amelynek keretében 2013 óta évi 20 pálya épül – feltétele, hogy a pályázó hátrányos helyzetű legyen és utánpótláscsapatral is rendelkezzen. Kedvezményes konstrukcióban csak grund- és kispályák építhetők.

2015-től új pályatípusként a rekortán talajú kispályák is megjelentek, melyből 2017-ig összesen 16 pálya épült fel. Ezek közül több az EMMI-MLSZ közös pályaeépítési programja keretében épült, így részben TAO-forrásból, részben pedig állami támogatásból került megvalósításra. Felismerve, hogy a rekortán pályák jóval kevesebb karbantartást igényelnek a műfüves pályákhoz képest, illetve többféle funkciót is el tudnak látni, igen jelentős igény jelentkezett rekortán pályákra. 2017 óta már rekortán pályákra is nyílt pályázati eljárásban lehet pályázni.



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK ELHELYEZKEDÉS SZERINT

591 összesen



| | |
|-----------|-----|
| Kispálya | 417 |
| Grund | 87 |
| Nagypálya | 68 |
| Félpálya | 19 |
| Összesen | 591 |

Az MLSZ pályaeépítési programja keretében az elmúlt 7 év során országsszerte összesen 591 darab pálya került átadásra, együttesen körülbelül 975 ezer négyzetméternyi területtel. A legnépszerűbb pályatípus a kispálya volt, az összesen megépült 591 darab pálya 70,6%-a (417 darab) volt ilyen. Nagypályából 68 (11,5%), grundpályából 87 (14,7%), félpályából 19 darab (3,2%) készült.

A megépült pályák közül 90 található Budapesten, ami 15,2%-os arányával valamelyest elmarad a budapesti lakosság országos részarányától (17,9%), ennek oka, hogy a leggyakoribb pályatípusból, műfüves kispályából Buda-

pesten kevesebb (az összes kispálya 12,7%-a) épült, élőfüves nagypályát kizárólag vidéken adtak át, valamint rekortános kispálya is mindössze 1 db épült a fővárosban.

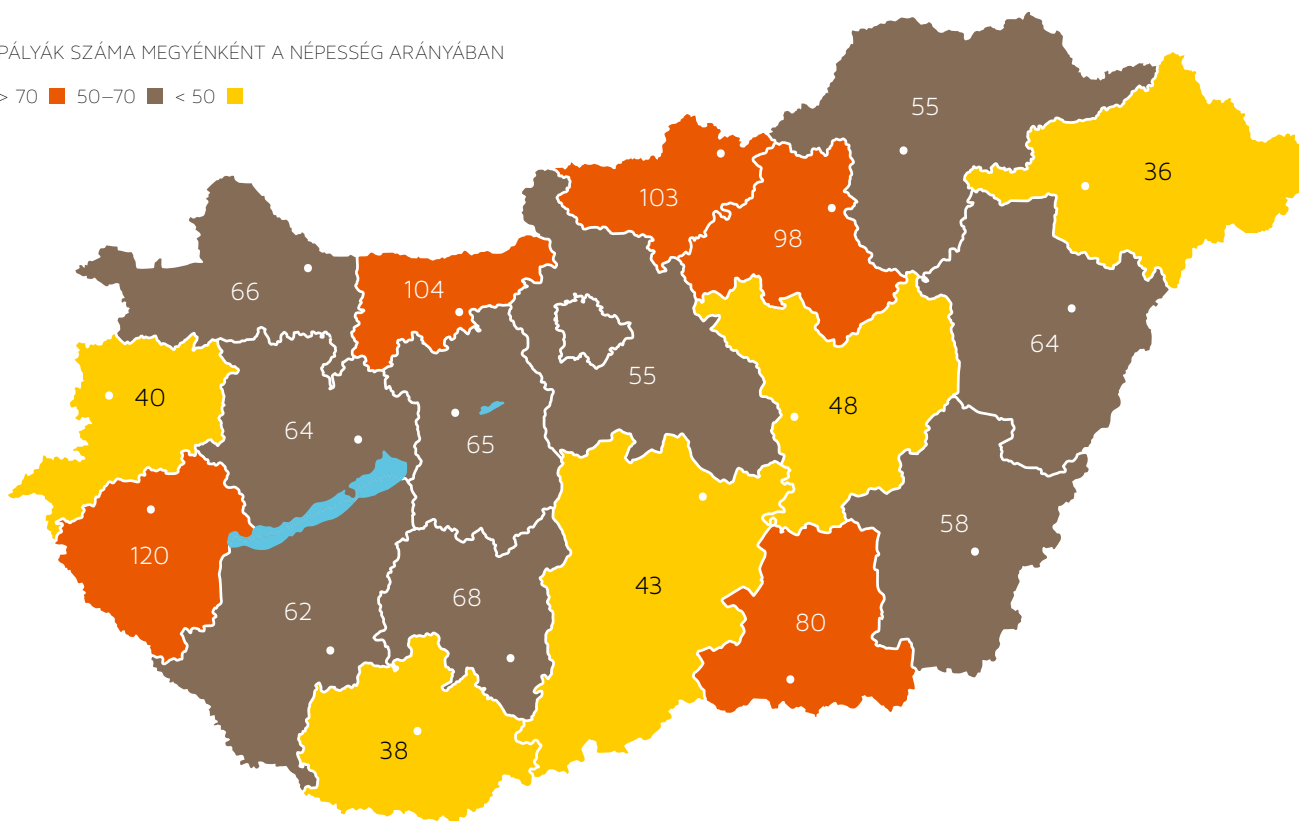
Budapesten kívül 2012-2017 között megyénként átlagosan 26 pálya épült, a legtöbb a legnagyobb népességű Pest (69 darab) és Borsod-Abaúj-Zemplén megyében (36 darab), míg a legkevesebb a kevésbé népes Vas (10 darab) és Baranya (14 darab) megyében. A népességhez viszonyítva a legtöbb pálya a gazdasági erejét tekintve fejletlenebb Zala (120 pálya/ 1 millió lakos), Komárom (104 pálya/ 1 millió lakos) és Nógrád (103 pálya/ 1 millió lakos)

megyében került átadásra, ami jelentősen meghaladja a megyénkénti átlagot (66 pálya/ 1 millió lakos), és jól mutatja az MLSZ támogatások és pályaeépítések területi eloszlásának egyensúlya iránti elkötelezettségét.

Az MLSZ a 2018-as évben az Országos Pályaeépítési Program keretében 93 pálya felépítését tervezi, amelyből 20 a kedvezményes, csökkentett önrészt igénylő konstrukció keretében készül majd el. A kedvezményes pályaeépítési programban a területi kiegyenlítettség érdekében ebben az évben is megyénként egy település vesz majd részt.

PÁLYÁK SZÁMA MEGYÉNKENY A NÉPESSÉG ARÁNYÁBAN

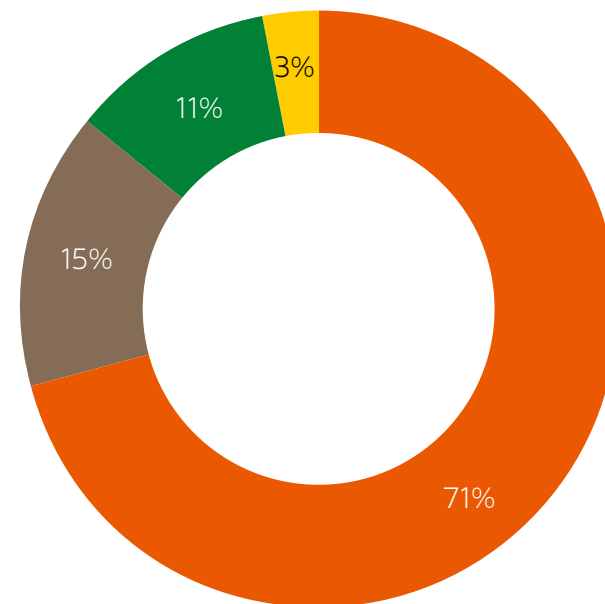
> 70 ■ 50-70 ■ < 50 ■



ORSZÁGOS PÁLYAEÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK

PÁLYATÍPUSOK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2011-2018

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



TELKI FEJLESZTÉS

A Telki Edzőközpont ad otthont a női és férfi válogatottak felkészülésének, valamint az MLSZ az edzőképzést, szakmai konferenciáit és közgyűléseit is itt bonyolítja. A szakmai munka minőségének javítása érdekében 2012-ben az MLSZ a Telki Edzőközpont további fejlesztése mellett döntött. A 2017. év végéig már megvalósult TAO-fejlesztések összege 1,2 milliárd forint.

A 2012/2013-as időszakban a centerpálya lelátója további 200 fővel került kibővítésre, így összességében már 440 fő befogadására képes. Az ehhez a lelátóhoz tartozó vízesblokk is TAO-forrásból került megépítésre. A válogatottak téli edzéslehetőségeinek javítása érdekében az edzőközpont egyik korábbi élőfüves pályájának fűthetővé alakítása is megtörtént.

Ugyanehhez az időszakhoz kapcsolódóan a Telki Edzőközpont fitness- és wellnessrészlege is kibővítésre került, és számos rehabilitációs eszköz került felszerelésre az orvosi bizottság javaslatai alapján, továbbá beszerzésre kerültek sportágspecifikus méréseket és edzéseket lehetővé tevő fitnessgépek is. Az edzőközpont különlegessége a Hydroworx medence, mely egy amerikai fejlesztésű rehabilitációs eszköz kifejezetten lábsérülések kezelésére. Az eszközt, amely Magyarországon egyedülálló, olyan klubok alkalmazzák, mint például a Manchester United, a Chelsea, Bayer Leverkusen vagy az amerikai profi kosárlabda-bajnokságban szereplő Miami Heat. Emellett keringést javító Kneipp taposómedence, úszómedence, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin, sókamra és szaunák szolgálják a sportolók regenerációját és rehabilitációját.

A 2014/2015-ös időszakban szükségessé vált a centerpálya felújítása, mivel a válogatottak által használt gyepszőnyeg minősége már nem felelt meg a nemzetközileg elvárható szintnek. Ugyanebben az időszakban megkezdődött az edzőcentrumhoz kapcsolódó szálloda 21 szobával történő bővítése, amelynek eredményeként a Telki Edzőcentrum megfelel az UEFA által támogatott nemzetközi feltételeknek, több torna megrendezésére ad lehetőséget, illetve több csapat egyidejű elszállásolását teszi lehetővé Telkiben. A csapatokat menedzselő stábok létszámában növekedés tapasztalható, amely szintén indokolja a nagyobb kapacitást. 2015 nyarán egészségügyi és sportág-specifikus eszközök is beszerzésre kerültek. A beszerzett GPS-eszközök, fitnesseszközök és erőfejlesztő-eszközök segítik a sportolók teljesítményének növekedését, annak eredményes mérését.

A 2016/2017-es fejlesztési tervben az edzőcentrumban lévő csarnok bővítése szerepelt, mivel a meglévő csarnok nem tudott elég teret nyújtani az utánpótlás-csapatok megfelelő felkészülésére. A sportolók teljesítménynövekedése iránti igény, valamint a korábban beszerzett egészségügyi és sportágspecifikus eszközök megfelelő elhelyezése szintén magyarázta a sportcsarnok bővítésének szükségességét. A csarnok bővítése 2017. év végére valósult meg, melyet az MLSZ TAO-forrásból finanszírozott.





STADIONBIZTONSÁG

A Szövetség sportágfejlesztési stratégiájával összhangban, kormányzati támogatással, a sportlétesítmények biztonsági infrastruktúrájának színvonalát érdemben javító biztonságtechnikai fejlesztési program indult 2011-ben. A projekt első üteme 2013-ban zárult le, a második üteme 2014. december 31-ig került befejezésre. Olyan integrált megoldás került kialakításra, amely a fizikai védelmi komponensek (beléptető kapuk, vezetési pontok, video megfigyelő rendszer) és szoftveres megoldások (központi jegyértékesítő rendszer, jegyolvasó szoftverek, központi szurkolói kártyarendszer, sportrendészeti nyilvántartás) összehangolt rendszerével nem csak a biztonsági kockázatokat csökkentette számottevően, de eközben számos új jegyértékesítési csatornát is megnyitott a szurkolók irányába. A Stadionbiztonság projekt második ütemének lezárása után a fő célok a Stadionbiztonság rendszer finomhangolása, a rendszer üzemeltetésének konszolidációja, valamint az újonnan feljutó klubok csatlakoztatása voltak. Mostanra elmondható, hogy a klubokkal történő együttműködéssel kialakult a stadionokban is a megfelelő üzemeltetési gyakorlat, a rendszer zökkenőmentesen üzemel. A rendszer üzemeltetése azonban folyamatos feladatot jelent a Szövetség számára. Eközben elsősorban a szurkolói igények magasabb kielégítése és az adatbiztonság növelése érdekében további fejlesztések, finomhangolások elvégzése is szükséges.

Finomhangolások, rendszer-továbbfejlesztések

A 2017. év folyamán a jegy- és bérletértékesítő rendszer stabilizációja volt a legfontosabb feladat, kiemelten az

online jegyértékesítési rendszer kapacitásának, rendelkezésre állásának vizsgálata és szükséges fejlesztése által. Ezen feladatokkal párhuzamosan folyamatosan zajlottak a rendszer védelmének megerősítésére és az adatvédelmi megfelelésre (GDPR) irányuló fejlesztések is.

A szurkolók minél szélesebb körben történő jegyhez jutásának biztosítása érdekében új jegyértékesítési csatornák integrálása is megkezdődött, a mai kor igényeinek megfelelő technológiák alkalmazásával.

Üzemeltetés, oktatás, klubok

A Stadionbiztonság projekt második ütemének lezárása után, a rendszer a fenntartás, üzemeltetés szakaszába lépett. A minél átláthatóbb és költséghatékonyabb üzemeltetés érdekében a kialakított üzemeltetési struktúra konszolidációja történt meg. A változások hosszú távon képesek támogatni, segítenek előkészíteni a Szövetség kivonulását az üzemeltetésből, a feladatok klubokhoz történő allokálásával. A Stadionbiztonság projekt keretében leszállított és egy központi szerverteremben elhelyezett, valamint a stadionokban üzembe helyezett eszközök üzemeltetési feladatait külső vállalkozó látja el. A stadionbiztonsági rendszer részét képező online jegyértékesítő rendszer hatékony működését elősegítendő a folyamatokhoz kapcsolódó működésfolytonossági terv készült. A terv a sportesemények zavartalan lebonyolítása érdekében a kiemelt jegyértékesítési folyamat zökkenőmentes, áthidaló megoldások révén történő működésfolytonosságát helyezi előtérbe.

VERSENYEZTETÉS

A labdarúgás fejlesztésének fontos stratégiai területe a tömegesítés, a pezsgő amatőr labdarúgó élet kialakítása. Az amatőr egyesületek a múltban ugyanakkor gyakran jelentős finanszírozási problémákkal küzdöttek, a Szövetségnek fizetendő versenyztetési költségeik sok esetben az éves költségvetésük felét is kitették. Ennek érdekében, hogy az amatőr csapatok száma növekedni tudjon, illetve azért, hogy az amatőr egyesületeknél is megfelelő forrás maradjon utánpótlás-nevelésre, a 2011/2012-es szezontól kezdve az MLSZ az amatőr egyesületek versenyztetési költségeit 90%-ban átvállalta.

A versenyztetési költségekkel kapcsolatosan jóváhagyott támogatás a 2011/2012-es 2,1 milliárd forint után a 2017/2018-as programidőszakra már elérte a 3,9 milliárd forintot. A versenyztetési költség legjelentősebb eleme a magasabb bírói díjból és az emelkedő csapatszámából adódó nagyobb játékvezetői költség, de itt jelenik meg az amatőr csapatok nevezési díjaival, átigazolási díjaival és a versenyengedélyek kiadásával kapcsolatos MLSZ-támogatás is.

VERSENYEZTETÉSI KÖLTSÉGEKRE IGÉNYBEVETT TAO-TÁMOGATÁS (MRD FT)



Professzionális futball

Grassroots futball

GRASSROOTS-SZINTEK

KIEMELT (ARANY) SZINT
(korábbi 6. és 7. csillag),
Nagyon fejlett, mintaértékű
programok

HALADÓ (EZÜST) SZINT
(korábbi 2., 3., 4.,
és 5. csillag).

ALAP (BRONZ) SZINT
(korábbi 1. csillag),
Alapozó programok

Grassroots- (szabadidő-futball) program

A grassroots a labdarúgás minden olyan megjelenési formája, amely nem az elitképzéshez vagy a hivatásos labdarúgáshoz kapcsolódik. A tömegek futballja, amelynek részét képezi a gyermekek, amatőrök, öregfiúk és fogyatékosok labdarúgása is, a résztvevők legfontosabb közös motivációja a játék szeretete.

A labdarúgás olyan, a társadalom egésze számára fontos értékeket közvetít, mint a csapatmunka, a beilleszkedés fontossága, az egészséges életmód és a sikerélmény. Ezt felismerve az UEFA Grassroots-programján keresztül is igyekszik erősíteni azon meggyőződését, mely szerint a labdarúgás nem az elit sportja, éppen ellenkezőleg: bárki számára könnyen hozzáférhető, hasznos szabadidős tevékenység. Fontos cél, hogy a labdarúgás Európában kortól, nemtől, vallástól és bőrszíntől függetlenül a jövőben is a legszélesebb tömegek kedvenc sportja maradjon.

Az UEFA Grassroots-program, amely a Grassroots Charta mentén szerveződik, a gyermeklabdarúgás támogatását, labdarúgótáborok és a grundprogramok szervezését, a szabadidős labdarúgás fejlesztését, valamint a szociálisan érzékeny területek és speciális szervezetek felkarolását tűzte ki célul.

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2010 márciusában csatlakozott az UEFA Grassroots Chartához, Grassroots-programja azóta egyre bővül.

Az MLSZ Grassroots-programjának jelenleg a következők képezik részét:

- OTP Bank Bozsik-program egyesületi és intézményi labdarúgás,
- Fair Play Cup középiskolás futball,
- Szociális programok,
- Egyetemi labdarúgás,
- Veterán futball „60 éven felüliek labdarúgása”
- Nyári szünidei táborok
- Önkéntes szervező képzések
- Grassroots Study Group Scheme

A Grassroots-program kiemelt eseményei a fesztiváljai:

- OTP Bank Tanévindító-Tanévzáró Fesztivál,
- Esély Fesztivál,
- Campus Fesztivál,
- Veterán Fesztivál,
- Fair Play Cup Országos Döntő.

Az UEFA által 2005-ben kialakított, majd 2014-ben átdolgozott minősítési rendszer 2015 óta arany, ezüst és bronz fokozattal jelzi az egyes országokban a Grassroots-terület fejlettségi szintjét. A legmagasabb elérhető minősítés az arany fokozat. Magyarország 2010-es csatlakozásakor a bronznak megfelelő minősítéssel (1 csillaggal) rendelkezett. Az ezüst minősítésnek megfelelő második csillagot, amely az UEFA szociális és fogyatékkal

élők programjának biztosításáért járt, Magyarország 2013 decemberében kapta meg. A gyermekotthonokban élőket segítő projekttel, az MLSZ 2013-ban az UEFA legjobb Grassroots-projekt díját is elnyerte. 2014-ben a 3. és a 4. csillag szintjének az elérésével az MLSZ ezüst fokozatú besorolást kapott az UEFA-tól. Európában jelenleg 11 szövetség arany, 28 szövetség ezüst, 15 szövetség pedig bronz minősítéssel rendelkezik, amelynek felülvizsgálata 2018-ban esedékes.

Az UEFA Grassroots Charta elvárásának megfelelően került kialakításra egy 16 órás önkéntes tanfolyam, MLSZ Grassroots Szervező képzés néven. A tanfolyamok

eredményeként mára több mint 3000 fő regisztrált végzett önkéntes dolgozik. A képzéseken elsősorban fiatalok (egyetemisták, főiskolások) vettek eleinte részt, majd 2013 óta az egyesületek berkeiben is egyre népszerűbbé vált a tanfolyam. Az utóbbi három évben pedig kötelező volt a Bozsik Intézményi Program szervezői és csoportvezetői számára, így sok óvónő, pedagógus is elvégezte a tanfolyamot. Elsősorban a labdarúgás háttérországát, a Grassroots-programokat (óvodai, általános iskolai, középiskolai, egyetemi, szociális programok) erősítik ma már az önkéntesek, de egyre inkább megnőhet a szerepük az amatőr egyesületi labdarúgásban is.

GRASSROOTS CHARTA - EZÜST SZINT

| Növekedés | Megtartás | Oktatás | Fair Play | Feltételek |
|---|---|--|---|---|
| <p>A teljes népesség minimum 3%-a</p> <p>VAGY</p> <p>Minimálisan 0,1%-os növekedés 3 év alatt</p> <p>ÉS</p> <p>A növekedési mutatóktól függ (lány és női labdarúgás is)</p> | <p>A 18 éves és idősebb regisztrált játékosok száma minimum 50%-a kell, hogy legyen a 18 éven aluli regisztrált játékosok számának</p> <p>VAGY</p> <p>Minimum 1%-os növekedés</p> | <p>Az összes regisztrált csapat 5%-ánál minimum UEFA Leaders szintű diplomával rendelkező edző dolgozzon</p> <p>VAGY</p> <p>Minimum 1,5%-os növekedés azon csapatok számában, amelyekkel legalább UEFA Leaders szintű diplomával rendelkező edző foglalkozik</p> <p>ÉS</p> <p>A női edzők száma, akik legalább UEFA Leaders Diplomával rendelkeznek, legyen az összes edző min. 1,5%-a</p> | <p>Minimum 2 fair play program</p> <p>Minimum 2 szociális program (amelyből legalább egy a fogyatékkal élők területével foglalkozik.)</p> | <p>Elektronikus regisztrációs adatbázis, amely a kor és nem rögzítésére képes</p> <p>Elektronikus regisztrációs edzői adatbázis, amely a nem és képzettség rögzítésére is képes</p> <p>Felkészültség más szövetségek mentorálására</p> <p>Minimum egy országos szintű, iskolai grassroots program</p> |

SZAKEMBERKÉPZÉS

Mind a jövő reménységeinek képzésében, mind a jelenkor felnőtt játékosainak felkészítésében a siker egyik kulcsa, hogy a sportágat szakmailag és erkölcsileg egyaránt példaképnek alkalmas szakemberek oktassák.

Az UEFA edzőképzési konvenciója által kialakított licenrendszer iránymutatásával, megtartva a nemzeti sajátosságokat, 2017-ben folytatódott a hazai képzések modernizációja. Cél, hogy az átadott ismeretanyag minél hatékonyabban épüljön be az edzők mindennapi munkavégzésébe, valamint közeli ekvivalenciát mutasson a fejlett európai oktatási módszertannal és képzési struktúrával. A 2017-es évben az UEFA akkreditálási folyamat keretében vizsgálta a magyarországi UEFA Pro, A és B licencces képzést. Komoly szakmai siker, hogy az UEFA elismerte az MLSZ UEFA Goalkeeper A és UEFA Futsal B képzését, és ezáltal akkreditálta a diplomák európai szövetségi tagságát.

Az amatőr labdarúgás megerősítésére az MLSZ a képzési palettát kiegészítette az MLSZ Amatőr C tanfolyami formával. A képzés során a megyei felnőtt csapatoknál működő edzők számára korszerűbb és jobban használható tananyag kialakítással nyújtunk segítséget a labdarúgás bázisának szélesítésére.

Az MLSZ fontos célnak tekinti a professzionális, jelentős élvonalbeli tapasztalattal rendelkező játékosok labdarúgásban tartását pályafutásuk befejezése után. Lényeges a labdarúgók minél korábbi bevonása a képzésbe, ezért

az UEFA B és MLSZ Grassroots C profi játékosok edzőképzésének programjára építve kidolgozásra került az UEFA B profi játékosok képzési tematikája.

A minőségi edzői munka elvégzésére alkalmas jelöltek kiválasztásához az MLSZ egy egységes szabályrendszer bevezetésével kíván segítséget nyújtani. Az MLSZ egy UEFA szinten egységes szűrési rendszert (online elméleti teszt, gyakorlati alkalmassági tesztek, edzésnaplóval igazolt kétéves korábbi munkavégzés), a tanfolyamok végén pedig a vizsgakövetelmények jelentős szigorítását vezette be a mindenki számára objektív értékelést biztosító online elméleti teszttel. Az UEFA által is preferált Reality Based Learning (valóság alapú oktatás) elveinek megfelelően az edzésvezetési gyakorlat mind a felvételi eljárás, mind a tanfolyam, mind a gyakorlati vizsga során a tanfolyami szintnek és a korosztálynak megfelelő játékosokkal, csapatokkal történik.

A képzések lebonyolítása mellett folytatódott a rendszeres továbbképzési napok sorozata az edzők számára. A legújabb nemzetközi trendek megismertetésére és a tapasztalatcsere lehetőségének biztosítására az MLSZ a saját rendezésű konferenciái mellett más rendezvényeket is támogatott Debrecenben, Budapesten, Hévízen és Telkiben. A résztvevők száma a továbbképzési napokon többször meghaladta a 400 főt. A nagy érdeklődés miatt a következő évben edzői végzettségek szerint célzott programokkal bővítjük a konferenciasorozatot.

A fenti tevékenységek koordinálása, nyilvántartása érdekében az MLSZ, az UEFA előírásoknak megfelelően létrehozta az edzőképzési honlapot – coacheducation.hu. Ez a felület alkalmas a képzésekkel kapcsolatos információk átadására, a tanfolyami regisztrációra, valamint a különböző edzői szinteknek megfelelő szakmai anyagok megosztására képzési szinteknek megfelelően. Az itt található edzői adatbázis többek között az edzői licenc meghosszabbításához szükséges kreditpontok feldolgozásához, a licenckártya-igénylésekhez, illetve az edzőkkel való kommunikáláshoz is használható.





SPORTEGÉSZSÉGÜGY

A modern labdarúgásban nemzetközi szintű siker elképzelhetetlen multidiszciplináris, tudományosan alátámasztott sportegészségügyi és teljesítményfejlesztési háttér nélkül. Nem csak az eredményesség, de a megnövekedett és rendkívüli terhelés miatt a sportolók egészségének megőrzése is kiemelt érdek. A regeneráció, az elszenvedett sérülések utáni korszerű kezelések és rehabilitáció, valamint számos egyéb önálló tudományág együttes erőfeszítései szükségesek a sikerhez. Fontosak a modern sportág-, illetve korosztály- és pozícióspecifikus tudományos kutatások, módszertani ajánlások, valamint a kapott eredmények gyakorlatba történő integrálása, mindez pedig kiemelt jelentőséggel kell, szerepeljen az utánpótlásképzés területén. A sportegészségügyi törekvések irányát az MLSZ Orvosi Bizottsága a nemzetközi evidenciák és trendek irányát folyamatosan követve jelöli ki, a fejlesztések anyagi bázisát jelentős részben a TAO-forrás biztosítja.

2017-ben is megszervezésre került az elmúlt években megkezdett, a csapatorvosok számára szervezett továbbképző és licenyszerző tanfolyam. Emellett jelentős további fejleményként könyvelhető el, hogy az MLSZ Elnökség döntésének megfelelően kimunkálásra került és el is indult az orvosi licenctanfolyam mintájára a masszörképzés, mely 2018-ban folytatódva, összesen mintegy 180, a csapatok mellett dolgozó masször számára biztosít majd magas színvonalú elméleti és gyakorlati képzést.



Kulcskérdés a magyar labdarúgás jövőjét és sikerességét illetően az utánpótlásképzés korszerű és magas színvonalú, és ennek sportegészségügyi, sporttudományi hátterének megteremtése. Az MLSZ által 2016-ban hozott döntés nyomán kialakított Labdarúgás-egészségügyi és teljesítmény-diagnosztikai osztály (LTO) 2017-ben módszertani elveket fogalmazott meg, kialakította saját szakmai működése protokollját, egyéb ügyrendi dokumentumait, és a szükséges infrastrukturális gép-, műszerberuházások után az év második felében tesztüzem módban készült fel a 2018-as „éles” vizsgálatokra, melyeknek célcsoportja az Akadémiák utánpótlás válogatott keretekbe meghívott játékosai. A kiterjedt mérési rendszerben való részvétel középtávon minden, az elitképzésben részt vevő utánpótlás-nevelő sportszervezet számára a TAO-támogatás feltétele lesz.

Folytatódott és bevezetés közeli állapotba jutott az ún. sérülésregiszter szakmai és informatikai fejlesztése.

Az MLSZ korábbi alapcéljai a korábbi években megfogalmazottakkal továbbra is összhangban vannak: biztosítani kell, hogy a modern sportegészségügyi-sporttudományi eredmények széles körben megismertetésre és rendszeres alkalmazásra kerüljenek a hazai labdarúgásban. Kiemelt jelentőségű ezen belül az utánpótlásképzés adatbázisának, az egészségügyi és teljesítményfejlesztés egységes módszertanának kialakítása, humán és egyéb feltételrendszerének megteremtése, valamint az ezt megalapozó tudományos műhely munkájának fokozatos építése, eredményeinek alkalmazása.

A NŐI LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2013-ban döntött a női labdarúgás intenzív fejlesztéséről. 77 pontos fejlesztési program készült, amelynek első szakaszát úgy lehet jellemezni, ablakot nyitottunk a világra. Az „ablak” egyrészt a korábbinál – mondhatjuk, szinte a „nullánál” – jóval intenzívebb médiamegjelenést jelent, de ide tartozik az, a modern futballban páratlan kapcsolat a férfi szakággal, amely a két profi bajnoki osztályban (OTP Bank Liga és Merkantil Bank Liga) kötelezővé teszi, az NB III.-ban pedig pénzügyi támogatással honorálja a korosztályos női csapatok versenyeztetését. Szintén az „ablakhoz” tartozik, hogy a szövetség igyekezett megerősíteni a két leginkább látható felületet: a női élvonal, a Jet-Sol Liga csapatait, valamint a korábbinál lényegesen jobb működési feltételeket biztosított a válogatott csapatok számára.

A tömegesítő program haszna már rövidtávon is látszik. Mind a játékosok, mint a versenyrendszerben részt vevő csapatok, mind a szövetség által kiírt (országos, illetve megyei) bajnokságok száma jelentősen emelkedett. 2017-ben, az országos bajnokságok mellett már 18 megyei igazgatóság indított (többségükben nem is egy) regionális női bajnokságot. Az MLSZ így (ide értve a megyei igazgatóságokat is) immár több mint hatvan bajnokságot szervez a női nagypályás szakágban. A játékosok megtartása fontos feladat, ezért különösen nagy eredménynek tekinthető, hogy a megyei igazgatóságok segítségével öt megyében U14-es bajnokság is indult, jelenleg 31 csapattal működik a korosztályos bajnokság.

Összességében 320 olyan sportszervezet van ma Magyarországon, amely valamilyen szinten foglalkozik női labdarúgással, ideértve a megyei csapatokat is. Tekintettel arra, hogy a női labdarúgás fejlesztése nem csak sportszakmai, hanem, talán ezt megelőzve, társadalmi haszonnal bír, ez nagyon fontos „tömeg” a labdarúgás számára.

Sikerrel zárultak a női Kiemelt Képzési Központok munkájának első évei. A 2016/2017-es bajnoki évben a TAO-programban megjelent „kiemelt női utánpótlásképzési központok” a női labdarúgásban korábban ismeretlen nagyságú többletforrásokat igényelhetnek sportszakmai programjuk végrehajtásához. A központoknak otthont adó sportszervezetek kiválasztásában, a korábban elvégzett szakmai munka mellett, jelentős szempont volt a regionalitás, a „fehér foltnak” számító területek bevonása a női labdarúgásba. A következő évek feladata, hogy ennek rendszerét tovább fejlesszük a magasabb szintű minőségi képzésre fókuszálva.

A megnövekedett követelményeknek, valamint az ehhez igazodó fejlesztéseknek köszönhetően jelentősen javult a női labdarúgás infrastruktúrája, a pályák, a kiszolgáló létesítmények (öltözők, csarnokok, erősítőtermek) állapota.

A 2010-es években, nem csak a Magyar Labdarúgó Szövetség kezdett a női labdarúgás fejlesztését célzó programba – szinte valamennyi ország jelentős erőfeszítéseket tesz a szakág feltételrendszerének és minőségének javítására. A környező országokat is vizsgálva

különböző modelleket látunk arra, mi került a fejlesztés fókuszába: Romániában (Olimpia Cluj), Szerbiában (Szpartak Subotica), Horvátországban (NK Osijek) a bajnokság elitje „egyszereplőssé” vált, a bajnokcsapat szinte azonos a válogatottal is. Ezekben az országokban azt látjuk, javult a válogatott eredményessége.

Magyarország más modellt követ. A fejlesztés a klubokra, tömegesítésre, az utánpótlás-válogatottak kiemelt támogatására helyezte a hangsúlyt – ez utóbbi látványos eredménye, hogy 2016 és 2017 őszén is mindkét korosztályos válogatott (U19, U17) az elitkörbe jutott, tavaly ősszel ráadásul maximális teljesítménnyel, csoportelsőként. (A jó szereplés „jutalma”, hogy a női U17-es válogatott a legerősebb, első kalapba került az elitkör sorsolása során.) A női labdarúgás társadalmi szerepére is figyelemmel, az MLSZ kiemelten fontosnak tartja a női szakemberek képzését. A folyamat részeként Markó Edina és Schumi Dorottya a jelenleg is folyó UEFA Pro licences képzés hallgatója, míg Vágó Fanny már átvette A-líces edzői diplomáját.

2018-ban, a hatéves fejlesztési program utolsó harmadában járunk. A női szakág büszke az elért eredményekre, folyamatosan új célokat jelöl ki. A következő időszak egyik legfontosabb feladata az utánpótlásképzés színvonalának további emelése, a női labdarúgás további regionális fejlesztése, a kötelezően foglalkoztatandó utánpótláscsapatok számának növelése, az edzőképzés területén további előrelépés, összességében a női labdarúgás társadalmi szerepének erősítése.

VII. FEJEZET

KÖZVETLEN ÁLLAMI
FINANSZÍROZÁSÚ
PROGRAMOK





A stratégia elkészítésekor az MLSZ felmérte a hazai labdarúgó létesítmények állapotát, amelynek eredményeképpen láthatóvá vált a hazai sportinfrastruktúra rendkívül rossz minősége. A 2011 óta működő TAO-támogatási program egyik legfontosabb feladata ennek a leromlott és hiányos infrastruktúrának a javítása, modernizálása és kibővítése.

A TAO-rendszer bevezetése után számos infrastruktúra-projekt indult, ugyanakkor az első évek tapasztalata megmutatta, hogy nagyobb fejlesztések a TAO-program keretei között a vártnál csak kisebb mértékben tudnak megvalósulni, amelynek elsődleges oka, hogy a 30%-os önrészt a sportszervezetek sok esetben olyan hagyományos forrásokból, mint a tulajdonosi hozzájárulás, az önkormányzati támogatás vagy szponzori pénzek, nem képesek előteremteni. Az is láthatóvá vált, hogy az adótámogatások sikeres összegyűjtésének lehetőségét jelentős mértékben befolyá-

solja, hogy a klub az ország mely földrajzi régiójában helyezkedik el, illetve milyen gazdasági kapcsolatokkal rendelkezik. A sportszervezeteként megvalósuló kivitelezői pályázat esetén továbbá nem érvényesülhetnek a tömeges pályázatás előnyei sem.

A gyorsabb ütemű és minden régiót érintő felzárkózáshoz tehát más megoldásra is szükség volt. Erre válaszul dolgozta ki az MLSZ a magyar Kormánnyal együttműködésben és a TAO-programmal összehangolva azt a létesítményfejlesztési koncepciót, amelyet 2013-ban írtak alá, és amely az Országos Sportlétesítmény Tervbe is beépült. A koncepció megvalósításához szükséges költségvetési források biztosítására a Kormány kötelezettséget is vállalt.

A Létesítményfejlesztési program két célterületre, a kiemelt utánpótlás-nevelő központok és a stadionok fejlesztésére fókuszál.



KIEMELT UTÁNPÓTLÁS-NEVELŐ KÖZPONTOK FEJLESZTÉSE

A Létesítményfejlesztési koncepció keretében kiemelt utánpótlás-nevelő centrumokban kerültek jóváhagyásra beruházások a létesítmények műszaki felújítására, bővítésére, bentlakásos intézmények esetében a komfortszint növelésére, a pályavilágítás bővítésére, pályaeépítésekre és a meglévő játékterek felújítására vonatkozóan.

STADIONFEJLESZTÉSEK

A stadionfejlesztési program eredményeként a professzionális labdarúgás élvonalát adó NB I.-es csapatok számára a stadionépítések és stadionkorszerűsítések, egy kivétellel, már vagy megtörténtek, vagy 2018 végéig fognak befejeződni. Az NB II.-es csapatok stadionfejlesztése a második hullámban kerül sorra, jelenleg a másodosztály csapatainak körülbelül fele rendelkezik már felújított stadionnal vagy folyamatban lévő fejlesztési tervvel.

A kivitelezésre kerülő beruházások jelentősen javítják a nézők kényelmét és kiszolgálását, családbarát környezetet teremtenek, ezzel elősegítik, hogy emelkedjen a mérkőzésekre kilátogatók száma és a helyszíni költség. Ugyancsak nagy hangsúlyt kapnak a magasabb nézői élményt biztosító technológiai megoldások, a télen is használható, drénezett, fűthető, minőségi játéktér, valamint a médiaszemélyek kiszolgálásának javítása.

A klubok gazdálkodását segíti majd, hogy a fejlesztések egyszerre növelik a klubok bevételeit (jegybevétel, jelentős VIP- és üzleti páholy kapacitás, interaktív reklámhordozók), és csökkentik a stadionok működési költségeit (pl. napelemek, takarékos öntözőrendszer).

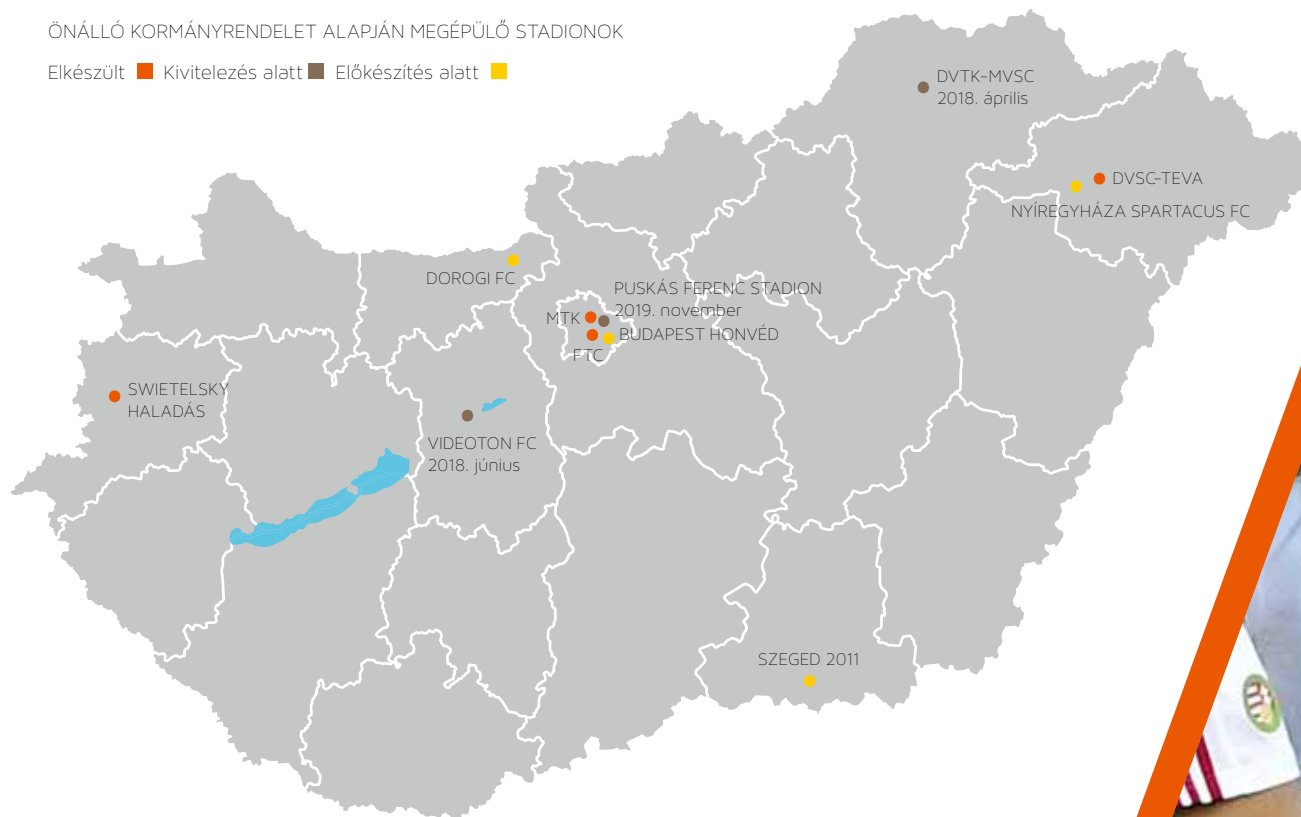
A fejlesztési tervek kidolgozása során kiemelt szempont volt a fenntarthatóság és az egyes klubok meccseinek várható nézőszáma következtében indokolt kapacitás.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Önálló kormányhatározat alapján kilenc klub stadionja épült vagy épül még jelenleg is. Ezek közül a Groupama Aréna és a Debreceni Nagyerdei Stadion 2014-ben, a Hidegkúti Nándor Stadion 2016-ban, a szombathelyi Rohonci úti stadion pedig 2017-ben átadásra került. A Sóstói Stadion és a Diósgyőri Stadion teljes rekonstrukciója jelenleg zajlik és 2018-ban készül el, míg a Bozsik Stadion, a Nyíregyházi Stadion, a Szegedi Ifjúsági Centrum és a dorogi Buzánszky Jenő Stadion jelenleg az előkészítés szakaszában van.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Elkészült ■ Kivitelezés alatt ■ Előkészítés alatt ■



GROUPAMA ARÉNA

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 23 700 fő

Üzleti páholyok száma: 34

VIP-ülőhelyek száma: 3 000

Készpénz nélküli fizetési rendszer, konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó, nyílt wifi hálózat, StadiumVision, 200 LCD képernyő élőképpel, büfé-menü ajánlattal és reklámfelülettel, kiadó irodaterület.

Az UEFA 2017-es döntése értelmében itt rendezik 2019-ben az első olyan női Bajnokok Ligája döntőt, melynek helyszíne a férfi mérkőzéstől függetlenül került meghatározásra, a női finálé igényei alapján.



DEBRECENI NAGYERDEI STADION

Besorolás: UEFA IV. kategória
Befogadóképesség: 20 340 fő
Üzleti páholyok száma: 23
VIP-ülőhelyek száma: 990

Készpénz nélküli fizetési rendszer, szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitneszterem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg szakrendelés, konferenciaközpont, DVSC irodák.



HIDEGKUTI NÁNDOR STADION

Besorolás: UEFA III. kategória

Befogadóképesség: 5 014 fő

Üzleti páholyok száma: 38

VIP-ülőhelyek száma: 250

502 business ülőhely, lelátók 2 hosszanti oldalon,
190 db parkoló.



SZOMBATHELYI STADION ÉS SPORTCSARNOK

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 8 654 fő

Üzleti páholyok száma: 11

VIP-ülőhelyek száma: 516

Atlétikai kör nincs, 156 fős médiahely, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, a stadion mellett elhelyezésre kerül egy multifunkcionális sportcsarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítőfolyosót, ökölvívó és súlyemelő termeket tartalmaz.



SZÉKESFEHÉRVÁRI SÓSTÓI STADION

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 14 201 fő

Üzleti páholyok száma: 13

VIP-ülőhelyek száma: 295

686 business ülőhely és 40 klub bokszt, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, 500 fős rendezvénytér, látogatóközpont, irodák, múzeum, fanshop.



DIÓSGYŐRI STADION

Besorolás: UEFA IV. kategória
Befogadóképesség: 14 800 fő
Üzleti páholyok száma: 20
VIP-ülők helyek száma: 256

A 4 oldali lelátó arénaszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek.



BOZSIK JÓZSEF STADION

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 8 200 fő

Üzleti páholyok száma: 14

VIP-ülőhelyek száma: 408

Kiemelt catering (konyha és bár) kiszolgálás
a VIP-vendégek részére, 114 fős médiahely,
438 db parkoló, a lelátók 4 oldalon arényszerűen fogják
körül a pályát, teljesen fedettek, atlétikai kör nincs.



SZEGEDI IFJÚSÁGI CENTRUM STADION ÉPÜLETE

Besorolás: UEFA IV. kategória

Befogadóképesség: 8 036 fő

Üzleti páholyok száma: 10

VIP-ülők helyek száma: 891

16 akadálymentes ülőhely, 25 közvetítőállomás és 100 sajtóhely. A stadion mellett 3 db edzőpálya és egy kültéri grundfoci pálya, 100 m-es kültéri futópálya, egy fedett sportolásra alkalmas rendezvényközpont, 3 db kültéri tenispálya, meglévő szállásépület felújítása.



DOROGI BUZÁNSZKY JENŐ STADION

Besorolás: MLSZ "C" kategória

Befogadóképesség: 2 000 fő

VIP-ülőhelyek száma: 100

NYÍREGYHÁZI STADION

Besorolás: UEFA II. kategória

Befogadóképesség: 8 000 fő

Üzleti páholyok száma: 8

VIP-ülőhelyek száma: 100



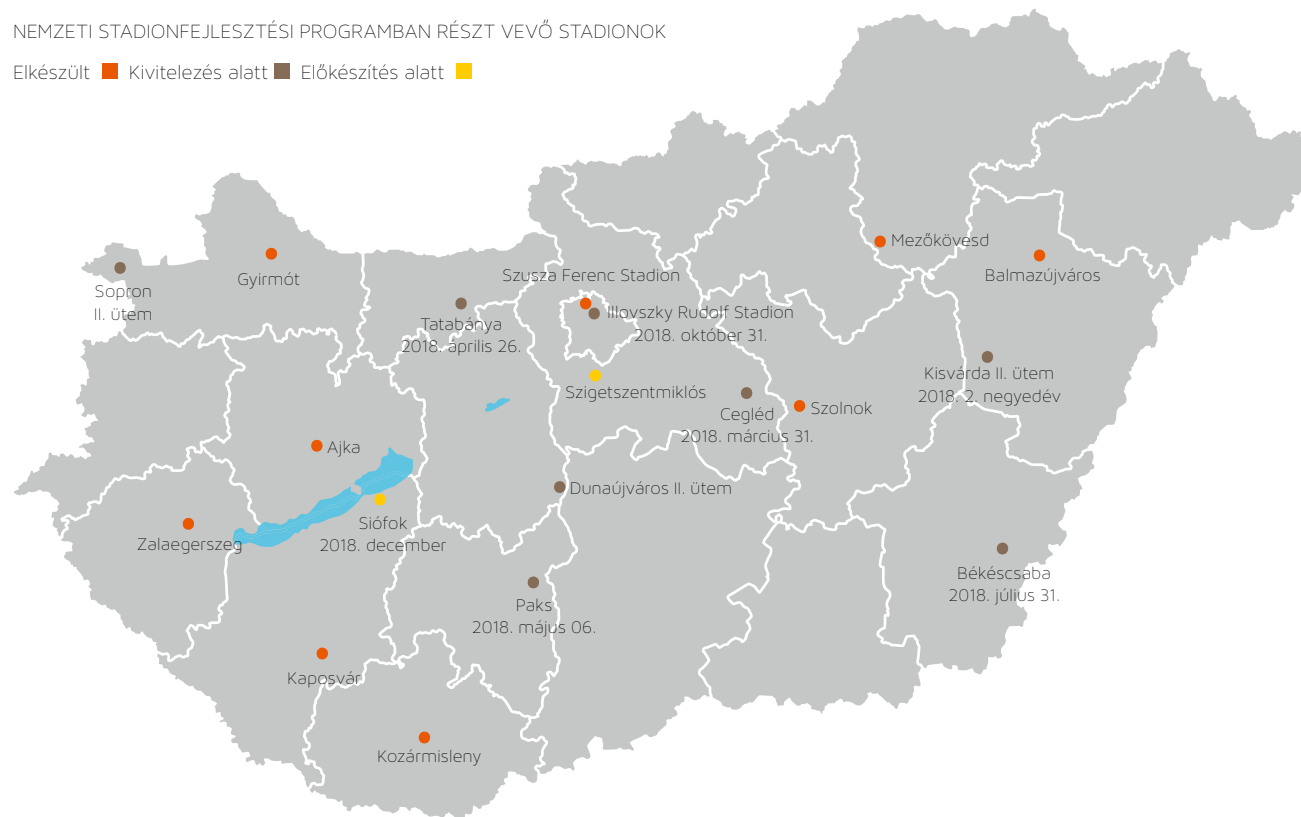


NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAM

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program összesen 19 stadion modernizációját és rekonstrukcióját célozza. Ebből 9 stadion már elkészült, 8 stadion várhatóan 2018 végéig fog elkészülni, míg 2 stadion jelenleg a fejlesztés előkészítésének szakaszában tart.

NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK

Elkészült ■ Kivitelezés alatt ■ Előkészítés alatt ■





AJKA

Besorolás: MLSZ "D" kategória
Befogadóképesség: 3 000
Lelátók száma: 2
Világítás: Kandeláber 660 LUX
Státusz: Elkészült

Teljes hosszában fedett lelátók, eredményjelző és LED-fal beszerzése, új öltöző, új vendégszektor.

BALMAZÚJVÁROS

Besorolás: MLSZ "C" kategória
Befogadóképesség: 2 400
Lelátók száma: 4
Világítás: Lelátófedésen 900 LUX
Státusz: Elkészült

Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP-épületrész építése.

BÉKÉSCSABA

Besorolás: MLSZ "B" kategória
Befogadóképesség: 5 100
Lelátók száma: 3
Világítás: Kandeláber és lelátófedésen 1200 LUX
Státusz: Kivitelezés alatt

Fűthető és automata öntözőrendszerrel ellátott pályatest és világítás építése, ÉNY-i lelátó bontása, új 2400 fős lelátó építése kiszolgáló épületekkel, megmaradó lelátó szerkezeti megerősítése, lefedése, pályatestcsere kivitelezése.



Budapest, Szusza Ferenc Stadion

BUDAPEST, ILLOVSZKY RUDOLF STADION

Besorolás: MLSZ "A" kategória
Befogadóképesség: 5 000
Lelátók száma: 4
Világítás: Kandeláber 1400 LUX
Státusz: Kivitelezés alatt

Teljesen új, 4 oldalról zárt, fedett lelátókkal rendelkező stadion építése.

BUDAPEST, SZUSZA FERENC STADION

Besorolás: MLSZ "A" kategória
Befogadóképesség: 12 000
Lelátók száma: 4
Világítás: Kandeláber és lelátófedésen 1400 LUX
Státusz: Elkészült

Egyéb: Megyeri úti fejjépület befejezése, vendégszektor – hazai B közép szektor cseréje, új szurkolói kiszolgáló létesítmények kialakítása, kerítések, belépési pontok kialakítása, VIP- épület átalakítása.

CEGLÉD

Besorolás: MLSZ "C" kategória
Befogadóképesség: 1 200
Lelátók száma: 2
Státusz: Kivitelezés alatt

Új sportszakmai funkciókat kiszolgáló klubépület megépítése, fedett lelátóépület kialakítása.



Kisvárda

DUNAÚJVÁROS

Besorolás: MLSZ "B" kategória
Befogadóképesség: 4 500
Lelátók száma: 4
Világítás: Kandeláber 1400 LUX
Státusz: Elkészült

I. ütem: Új, fűthető pályatest kialakítása, eredményjelző beszerzése II. ütem: Fejépület felújítása, VIP- parkolók kialakítása, székek cseréje, befejezik a főépületet.

KAPOSVÁR

Besorolás: MLSZ "B" kategória
Befogadóképesség: 6 100
Lelátók száma: 4
Világítás: Kandeláber és lelátófedésen 1200 LUX
Státusz: Elkészült

VIP- épület bővítése, átalakítása és felújítása, lelátók lefedése, új vizesblokkok építése, biogáz-vezeték építése a cukorgyár és a stadion között.

KISVÁRDA

Besorolás: MLSZ "C" kategória
Befogadóképesség: 2 600
Lelátók száma: 4
Világítás: Kandeláber 1400 LUX
Státusz: Kivitelezés alatt

I. ütem: Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, II. ütem: fedett lelátók, élőfüves pálya drénrendszerrel és öntözőrendszerrel, pályafűtéssel.



Kozármisleny

KOZÁRMISLENY

Besorolás: MLSZ "E" kategória
Befogadóképesség: 800
Lelátók száma: 3
Státusz: Elkészült

Új pályatest építése drén és automata locsolórendszerrel, új 600 ülőhelyes, fedett lelátó és sportszakmai kiszolgálást biztosító klubépület megépítése.

MEZŐKÖVESD

Besorolás: MLSZ "C" kategória
Befogadóképesség: 4 500
Lelátók száma: 4
Világítás: Kandeláber 1400 LUX
Státusz: Elkészült

Új lelátók, új klubépület, VIP-páhollyal és sajtószobával rendelkezik, az épület alsó részén öltözők és a bemelegítőfolyosó.

PAKS

Besorolás: MLSZ "B" kategória
Befogadóképesség: 4 500
Lelátók száma: 4
Világítás: Kandeláber 1200 LUX
Státusz: Kivitelezés alatt

Új centerpálya, „A” oldalon 2000 fős új lelátó megépítése a klubházhoz kapcsoltan sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, „B” oldalon 1400 fős lelátó közmű- és út infrastruktúrával, sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, 400, illetve 700 fős „C” és „D” oldali vendég lelátók építése.



Szolnok

SIÓFOK

Besorolás: MLSZ "C" kategória
Befogadóképesség: 3 700
Lelátók száma: 2
Világítás: Kandeláber 900 LUX
Státusz: Előkészítés alatt

Klubház átépítése, új fedett lelátó építése sajtó- és VIP-helyekkel, szurkolói helyiségek, tv-közvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség, hangosítás helyiség és tv-stúdió kialakítása, lelátók lefedése.

SOPRON


Besorolás: MLSZ "D" kategória
Befogadóképesség: 4 000
Lelátók száma: 3
Világítás: Kandeláber 1200 LUX
Státusz: Előkészítés alatt

I. ütem: Nyugati lelátó lefedése, új, élőfüves pályatest kialakítása, csapadékvíz- elvezetővel és automata locsoló rendszerrel, II. ütem: lelátók szigetelése, pályavilágítás- korrekció, pályakarbantartó gép és új eredményjelző beszerzése, belső épületrészek felújítása, meghívott tervező.

SZOLNOK

Besorolás: MLSZ "C" kategória
Befogadóképesség: 3 800
Lelátók száma: 3
Világítás: Kandeláber 1200 LUX
Státusz: Elkészült

1250 fős fedett lelátó, illetve 750 fős fedetlen vendég-lelátó építése, földenergia takarékos fű rendszer.



Zalaegerszeg

SZIGETSZENTMIKLÓS

Besorolás: MLSZ "D" kategória
Befogadóképesség: 2 000
Lelátók száma: 2
Státusz: Előkészítés alatt

A fejlesztési program meghatározása folyamatban van.

TATABÁNYA

Besorolás: MLSZ "D" kategória
Befogadóképesség: 3 500
Lelátók száma: 2
Világítás: Kandeláber 1200 LUX
Státusz: Kivitelezés alatt

Új pályaszerkezet megépítése, a fejpület és lelátón kívüli helyiségek felújítása és kialakítása, vendégbüfé, vizes-blokk megépítése, büfé-VIP helyiség kialakítása.

ZALAEGERSZEG

Besorolás: MLSZ "A" kategória
Befogadóképesség: 12 000
Lelátók száma: 4
Világítás: Kandeláber 1200 LUX
Státusz: Elkészült

Pályavilágítás korszerűsítése, klubépület bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása, pályatest cseréje.

PUSKÁS FERENC STADION REKONSTRUKCIÓJA

2016-ban kezdődött az 1953-ban épült Puskás Ferenc Stadion átfogó rekonstrukciója, amelynek eredményeként egy olyan, 63 ezer néző (küzdőteret is igénybevevő rendezvény esetén 78 ezer néző) befogadására alkalmas, minden igényt kielégítő labdarúgó- stadion épül, amelynek elsődleges feladata, hogy a magyar nemzeti labdarúgó- válogatott otthona legyen. A stadionban 2900 vendég befogadására alkalmas 80 db skybox, valamint 4 db nagyobb alapterületű skyclub fog a vendégek rendelkezésére állni. A lelátók elbontása mellett az épület lényeges karakter elemei megmaradnak, illetve újjáépülnek. Azzal, hogy közvetlenül a játéktér mellé kerülnek a lelátók ugyanakkor a régihez képest egészen más hangulatú, egyszerre monumentális és közvetlen stadion jön létre az eddig megszokotthoz képest jóval kisebb távolságok miatt.

A Toronyépület ráépítéssel kiegészített tömege múzeumi funkciót kap, amely egyúttal a jelentős, külföldi stadionokban már jól ismert és kedvelt stadiontúrák kiindulási és befejezési pontja lesz a jövőben. A múzeum tematikáját tekintve alapvetően a magyar labdarúgás több mint 100 éves történetére biztosít visszatekintést, azon belül kiemelkedő szerepet kap az Aranycsapat és annak kapitánya, Puskás Ferenc relikviáinak bemutatása.

A stadion a legmagasabb UEFA V. kategória minősítésű lesz, így rangos európai tornák helyszínéül is szolgál majd; itt rendezik például a 2020-as labdarúgó-Európa-bajnokság egyes csoportmérkőzéseit, illetve nyolcaddöntőjét is. Az új Puskás Ferenc Stadion nyitómérkőzésére a tervek szerint 2019. november 25-én, a Magyar Labdarúgás Napiján fog sor kerülni.

PUSKÁS FERENC STADION

Teljes kapacitás: 63 452 fő

Küzdőteret is igénybevevő rendezvény esetén: 78 259 fő

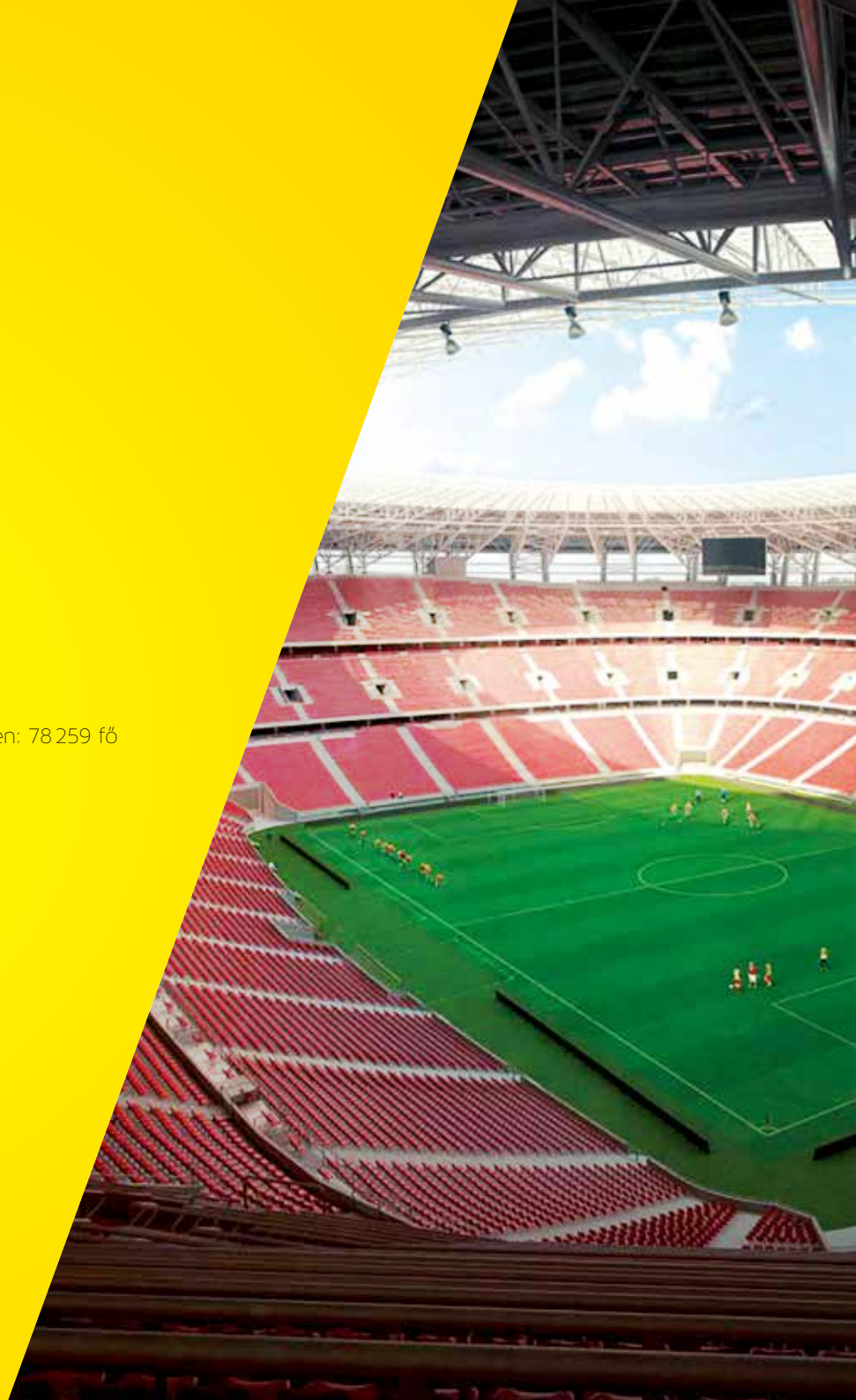
VIP-helyek száma: 842-948 fő

Skybox férőhelyek száma: 2920 fő

Skyboxok száma: 40 db

Skyclubok száma: 4 db

VIP-parkolók száma: 559 db







BUDAPEST PROGRAM

A labdarúgás számára rendelkezésre álló infrastruktúra megszűnése és lepusztulása az elmúlt évtizedekben az egész ország területén jellemző volt. Különösen érezhető ez Budapesten, ahol az MLSZ felmérése alapján 1950 óta a pályák 48%-át (de 1989 óta is 41%-át) a telkek magas értéke és sokféle hasznosíthatósága miatt már más célra használják (pl. beépítették).

Mindeközben – bár Budapest lakossága az ország népességének csak 17%-át adja – az ország igazolt labdarúgójának 23%-a a fővárosban futballozik, így a budapesti pályák leterheltsége jelentősen meghaladja az országos átlagot. A TAO-program eddigi időszakának tapasztalatai azt mutatják, hogy a szükséges infrastruktúra-bővülés Budapesten az átlagosnál kevesebb szabad terület, bonyolultabb tulajdonviszonyok és a magas ingatlanárak miatt kevésbé érezte hatását. Ennek megoldására készítette el a Magyar Labdarúgó Szövetség az ún. Budapest Program fejlesztési koncepcióját.

A Budapest Program koncepciója és előzetes műszaki tartalma – mely a budapesti létesítmények felméréséről készített részletes jelentés alapján készült – elfogadásra került, a szükséges költségkeretet, valamint a Projekt Irányító Bizottság összetételét és hatáskörét az MLSZ Elnöksége 2016-ban hagyta jóvá. Ezután 2017-ben az MLSZ Elnöksége jóváhagyta a program keret-közbeszerzési tervét, a szükséges forrás első részének biztosítása a Kormány szintén 2017-es határozata alapján történik.

A Budapest Program célja, hogy legalább 145 db nagyméretű labdarúgópálya és az ehhez szükséges kiszolgáló infrastruktúra álljon a budapesti amatőr és tömegsport szintű labdarúgás rendelkezésére. A Budapesti Pályafejlesztési Program két jól elkülönített ütemből áll. A program első ütemében azon fejlesztési helyszínek szerepelnek, ahol rendezettek a használati és tulajdonviszonyok, ennek eredményeként ezeken a területeken gyors, minőségi fejlesztés érhető el. A második ütemben azon létesítmények vesznek részt, melyek esetében a jogviszonyok rendezése folyamatban van, valamint az új, nagyméretű labdarúgópályák mennyiségi növelése szerepel. Előreláthatóan a fejlesztésre alkalmas helyszíneken nagyméretű labdarúgópályák (1 db élőfüves és 1 db műfüves) kialakítása történik meg a hozzá tartozó kiszolgáló infrastruktúra kiépítésével együtt. A program 90%-ban állami forrásból, 10%-ban pedig a létesítmények tulajdonosától (jellemzően önkormányzatok) származó önrészből kerülne finanszírozásra.

A program fejlesztéseinek eredményeként Budapesten új nagyméretű élőfüves és új nagyméretű műfüves nagypályák kerülnek kialakításra a szükséges kiszolgáló létesítményekkel, valamint számos nagyméretű labdarúgópálya újul meg, illetve bővül szabványos méretűre. Az új nagypályák építése mellett, további helyszíneken bővül, illetve javul az öltözőállomány.

Az MLSZ Elnökségi döntése alapján, 2017 nyarán kiírásra került az I. ütem fejlesztései kapcsán a kivitelező kiválasztására vonatkozó közbeszerzési eljárás a pályaépítés, -

felújítás, valamint az öltözőépítés, –felújítás tárgyban 8-8 helyszínen. 2017 decemberében 7 helyszínen kerültek birtokbaadásba nagyméretű labdarúgópályák. Az öltöző-építések, –felújítások kapcsán a kivitelező kiválasztására kiírt közbeszerzési eljárás nyertese 2017. év végére került kiválasztásra. A munkaterület- átadások és beruházások kivitelezése 2018 első felében kezdődik meg.

Ezzel párhuzamosan kiírásra került a következő ütem beruházásai kapcsán a tervező-kivitelező kiválasztására vonatkozó, nyílt uniós feltételes keret-közbeszerzési eljárás is, a nyertes ajánlattevők kiválasztása szintén 2018 első felében várható.

Szakmai segítségnyújtás a kiemelt utánpótlásközpontok részére

Az MLSZ 2011-ben elfogadott stratégiájának egyik kiemelt célja, hogy Magyarországon a világ vezető futballkultúráival versenyképes, korszerű utánpótlás-nevelés működjön. Ennek fontos eleme egy olyan, hazánkban is alkalmazható akadémiai rendszer kialakítása, amelyben nemzetközi viszonylatban is színvonalas elitképzés zajlik.

Az MLSZ 2013-ban megbízta a belga Double Pass céget 15 kiemelt magyar labdarúgó-utánpótlás-centrum szakmai tevékenységének átvilágításával és oktatásával.



A Double Pass kiválasztásánál fontos szempont volt, hogy ez egy olyan akadémiai háttérű, független szervezet, amelynek évtizedes tapasztalata van nagy európai labdarúgó-akadémiák átvilágításában, és amely a szükséges módszertanon és informatikai háttéren kívül olyan pontrendszerrel is rendelkezik, amely a külföldi mintákkal történő összehasonlításra számszerűsíthető módon is lehetőséget ad.

Az audit több száz részterület aggregálásával, 8 fő indikátor mentén minősíti az utánpótlásközpontok tevékenységét a legjobb nyugat-európai példákhoz viszonyítva, amelyek így világosan megmutatják a magyar elitképzés erősségeit és gyengeségeit.

A DOUBLE PASS AUDIT 8 FŐ INDIKÁTORA

1. Stratégia és pénzügyi tervezés
2. Szervezeti struktúra
3. Kiválasztás és fejlesztés, képzés
4. A sportolói és szociális támogatás
5. Az akadémiai HR
6. Kommunikáció és együttműködés
7. Infrastruktúra, felszereltség
8. Hatékonyság: beválás (feladás), lehetőségek és korlátok

A DOUBLE PASS FŐBB ÜGYFELEI



A DOUBLE PASS ÁLTAL KORÁBBAN ÁTVILÁGÍTOTT AKADÉMIÁK





A Double Pass audit első jelentése 2014-ben készült el. Az audit eredményeit megkapták az utánpótlásközpontok, amelyek így az átvilágításuk kapcsán megfogalmazott javaslatokat a 2014/2015-ös időszak során be tudták építeni működésükbe. A korábbi állapothoz képesti előrehaladást a Double Pass egy 2016-ban lefolytatott második audit során vizsgálta. A tervek szerint három évente esedékes Double Pass audit legfrissebb, 2018/2019-es köre 20 sportszervezet részvételével megkezdődött.

A tapasztalatok alapján elmondható, hogy az átvilágított centrumok partnerek a munkában, és jellemzően nyitottak az audit által megfogalmazott javaslatokra.

Az utánpótlás-nevelő központok állami támogatása
A színvonalas utánpótlás-nevelés biztosítása érdekében a fiatalok elitképzésének és versenyztetésének otthont adó utánpótlásközpontokat a TAO utánpótlás-nevelési jogcímű támogatás mellett a magyar állam 2011 óta közvetlen állami támogatással is segíti.

Az állami támogatás célja:

- A kiemelt utánpótlás-nevelési központok akadémiai rendszerű fejlesztése annak érdekében, hogy a magyar sporttehetségek kiválasztása és nyomon követése megvalósuljon; valamint
- A labdarúgás új alapokra helyezett utánpótlás-nevelési rendszerének az MLSZ szakmai felügyelete melletti strukturális megújítása annak érdekében, hogy a sportági eredményesség kiszámíthatóvá váljon.

Az első évben, 2011-ben 21 sportszervezet részesült, összesen 1,5 milliárd forint, költségvetési támogatásban. Ezen belül 6 kiemelt központ kapott egyenként 200 millió forint feletti támogatást, míg 15 sportszervezet jellemzően 30-40 millió forint közötti összegben részesült. 2017-re a teljes támogatási összeg emelkedett (1,8 milliárd forint került elosztásra). A támogatások elosztásánál, 2014-től már teljesítménymutatók is alkalmazásra kerülnek. Az utánpótlás-nevelő központok állami támogatását a TAO utánpótlás-nevelési forrás produktivitás alapú támogatása a 2018/2019-es évtől kiváltja.

VIII.FEJEZET

A TAO-PROGRAM
JELENTŐSÉGE,
EREDMÉNYEK





A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A TAO-támogatási program keretében a magyar futball felhasználására a 2011/2012 és 2017/2018 közötti időszakok során évi 24-41 milliárd forint közötti összegben került támogatási igazolás kiállításra. A támogatás a színvonalas munkához szükséges anyagi források biztosítása mellett a sportág több évtizedes infrastrukturális lemaradásának európai sztenderdekhez történő felzárkóztatását is célozza.

Tekintettel arra, hogy a TAO-program indulása előtti utolsó évben, 2010-ben a teljes magyar labdarúgás költségvetése mindössze 15 milliárd forint körül volt becsülhető, a TAO-program keretében rendelkezésre bocsátott támogatási összeg joggal kelt várakozásokat a hazai futball számára kitűzött célok megvalósításával kapcsolatosan. Mindazonáltal, azokban az országokban, ahol a labdarúgás igazán eredményesen működik, a TAO-támogatás által biztosítottnál nagyságrendileg nagyobb bevételek jelennek meg, elsősorban üzleti alapon. A magyar klubok esetében a gazdaságilag is sikeres működés középtávon, a hazai futball megerősödése esetén lehet reális elvárás.

A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK BEMUTATÁSA

Tömegesítés

Az MLSZ-stratégia alapvető céljaihoz kapcsolódóan a labdarúgás tömegesedése terén láthatók a TAO-támogatási program leginkább jelentős és látványos eredményei. Jól szemlélteti ezt az MLSZ által kiadott versenyengedélyek számának dinamikus növekedése. 2016/2017-re az MLSZ által kiadott versenyengedélyek száma 2010/2011-hez képest 67%-kal, 126 ezer főről 211 ezer főre növekedett. Ezen belül 2016-ban a labdarúgó-versenyengedélyek száma 182 ezer (86%) volt, a nagyarányú növekedés is elsősorban ebben a kategóriában jelentkezett.

A labdarúgó-versenyengedélyek számának növekedése legnagyobb részben a sportág jövőbeni tömegbázisa szempontjából kritikus 6-16 éves korosztályban következett be. A 6-16 éves korosztályban 2010/2011-ben 43 ezer fiatal rendelkezett versenyengedéllyel, mely 2016/2017-re több mint kétszeresére növekedve megközelítette a 95 ezer főt.

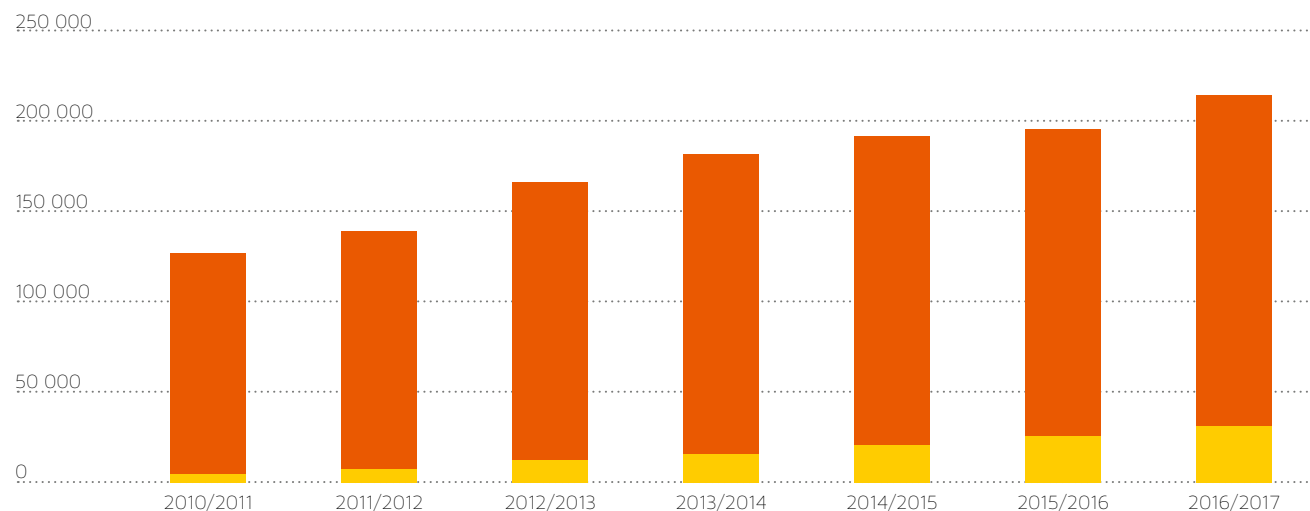
A női játékosok száma az elmúlt hét év során több mint négyszeresére emelkedett, ezáltal 2016/2017-re meghaladta a 11 ezer főt a női/leány szakágban a kiadott versenyengedélyek száma. A gyermekek, a fiatalok, a lányok és nők bevonása a futball világába nagyban hozzájárul a sportág társadalmi bázisának szélesítéséhez.



*A sportszervezetek beruházásainak ellenőrzése jelenleg is folyamatban van, így az elérhető legfrissebb 2015/2016-ig megvalósult fejlesztéseket tartalmazza

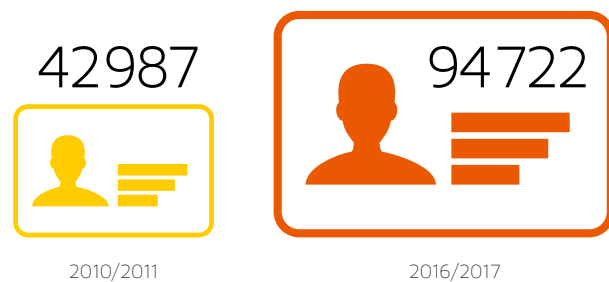
KIADOTT VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA

Labdarúgás ■ Egyéb szakágak ■



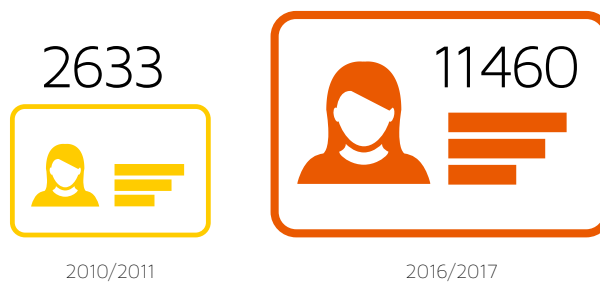
KIADOTT LABDARÚGÓ VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA

(6-16 ÉVES KOROSZTÁLY)



LABDARÚGÓ SZAKÁGBAN KIADOTT NŐI/LEÁNY

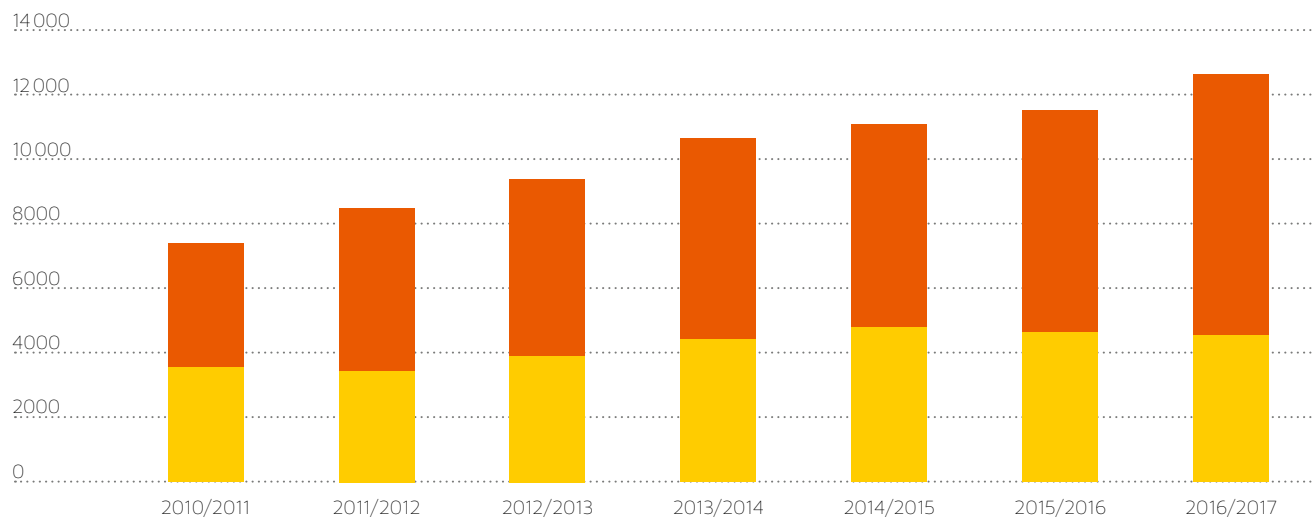
VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA



Az MLSZ bajnokságaiban nevező csapatok számának alakulása hasonlóan pozitív tendenciát mutat. Míg az MLSZ központi és területi szintű szakági versenyekben részt vevő csapatok száma a 2010/2011-es idényben 7842 volt, addig 2016/2017-ben számuk elérte a 12 526-ot, ami 60%-os növekedést jelent. A növekedés itt is elsősorban az utánpótlás-korosztályokban jelentkezik, azonban ebben az időszakban az amatőr felnőtt csapatok száma is közel 10%-kal megnőtt, ami elsősorban az MLSZ nevezési díj csökkentésének a hatása.

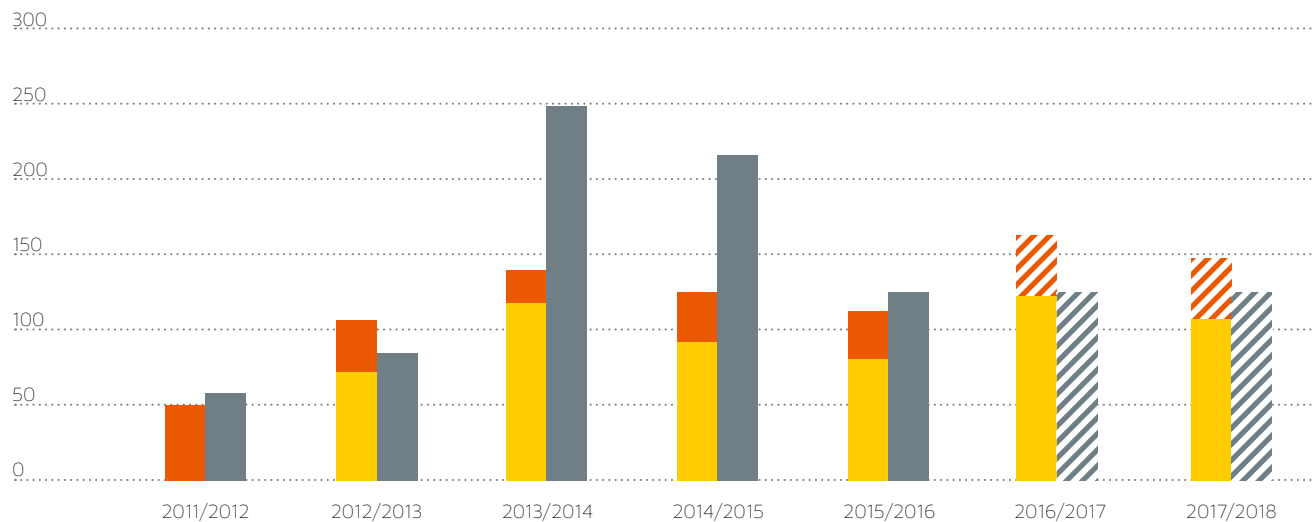
CSAPATSZÁM ALAKULÁSA 2010/2011-2016/2017-IG ÉVENTE

U17 <; Felnőtt ■ U6-U16 ■



TAO PÁLYAÉPÍTÉSEK, PÁLYAFELÚJÍTÁSOK 2011-2017

Országos Pályaépítési Program ■ Sportszervezetek ■ Pályafelújítások ■



A sportszervezetek beruházásainak ellenőrzése jelenleg is folyamatban van, így 2016/2017-re és 2017/2018-ra a megvalósulásra vonatkozóan még nem rendelkezünk pontos információval

Hasonló sikerek figyelhetők meg a szabadidős futball területén, ahol a Grassroots-programokba regisztrált játékosok száma már 2016-ra elérte a stratégiában 2020-as célkitűzésként szereplő 100 ezer főt.

Infrastruktúra

A megfelelő infrastruktúra kiépítése alapfeltétele az MLSZ által megfogalmazott stratégiai célok megvalósításának. A TAO-program ezen a területen is komoly előrelépést hozott, mind a létesítmények számát, mind minőségüket tekintve jelentősen javultak a labdarúgás infrastrukturális feltételei szerte az országban.

A támogatásoknak is köszönhetően 2010 óta több mint ezer pálya épült és másfél ezernél is több sporttelep újult meg, nem elsősorban a profi klubok környékén, hanem az utánpótlás- és tömegsport területén. 2012-2017 között csak az Országos Pályaépítési Program keretében 591 pálya került átadásra, ami évi átlagosan 99 pályának felel meg.

2013-ban és 2014-ben a sporttelep-felújítási program részeként az amatőr sportlétesítmények közel 1000 helyszínen kerültek modernizálásra.

A TAO-támogatási program által kínált lehetőségeket jól egészítik ki az állam által közvetlenül finanszírozott sport-infrastruktúra-finanszírozási programok. 2017 évvégéig hazánkban 14 új stadion épült vagy került felújításra, további 17 stadion rekonstrukciója pedig jelenleg zajlik. Ennek eredményeként a professzionális osztályokban szereplő labdarúgóklubok többsége már modern, télen-nyáron jól használható, a nézők számára magas komfortfokozatot biztosítani képes létesítményekben

játszhatják mérkőzéseiket. A nemzeti stadion otthonául szolgáló, UEFA V. minősítésű új Puskás Ferenc Stadion átfogó rekonstrukciója 2019-re fog elkészülni.

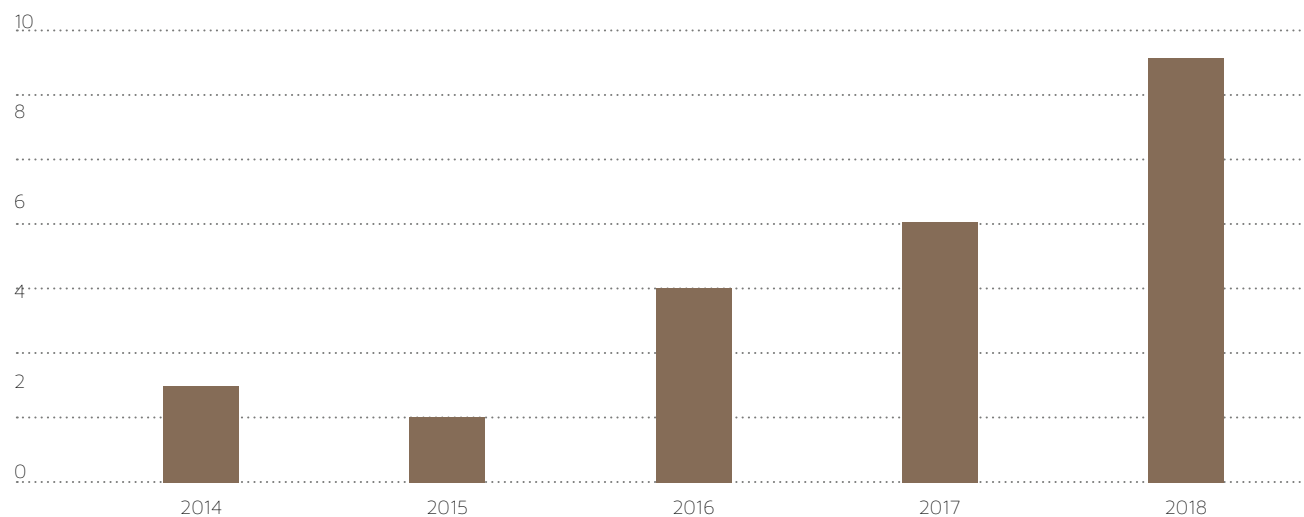
2017-től a programokból eddig kisebb mértékben részeseülő budapesti labdarúgó-létesítmények rendbetétele is megkezdődött a Budapest Program keretében, a cél legalább 145 fővárosi pálya építése, felújítása.

Utánpótlás-nevelés

A magyar labdarúgás utánpótlás-nevelési lehetőségeit az MLSZ által koordinált TAO-program az utóbbi években alapjaiban változtatta meg. Az újonnan megjelenő TAO-bevételek szűk évtizedek után lehetőséget biztosítanak a fiatalokkal foglalkozó sportszakemberek, illetve az utánpótlás-képzéssel kapcsolatos egyéb működési költségek részbeni anyagi fedezetére. A sportszervezetek által a TAO-program keretében lehívott összeg 2011/2012 és 2017/2018 között évi 17–30 milliárd forint között alakult, amelynek 38%-a kapcsolódott az utánpótlás-neveléshez. Az elmúlt hét év során a TAO-támogatásból történő utánpótlás-neveléssel kapcsolatos finanszírozás összesen több mint 1500 klub utánpótlás-csapatának felkészülését segítette.

A sportszervezetek TAO-programját egészíti ki az MLSZ saját TAO-programja, amely évi 2–4 milliárd forint összegben biztosított forrást a 15 év alatti gyerekek képzését rendszerbe foglaló OTP Bank Bozsik-program működéséhez. Kimagasló eredménynek számít az egyesületi panel esetében, mely a sportághoz kötődés megszilárdításáért, a technikai alapok és a játékkészség elsajátításáért felel, hogy míg a 2010/2011-es idényben 980 egyesület vett részt 53 ezer regisztrált gyermekkel, addig a 2017/2018-as szezonra 1148 egyesületre és 70

ELKÉSZÜLT STADIONOK SZÁMA ÉVENTE 2014–2018



ezer gyermekre növekedett a program lefedettsége. Az intézményi panelben részt vevő intézmények száma 2010/2011-ben 1000 volt, 40 ezer gyermekkel, ami 2017/2018-ra elérte a 3012 intézményt és összesen 106 ezer regisztrált gyermeket.

A labdarúgás tömegbázisának növelése érdekében a Szövetség az OTP Bank Bozsik-program intézményi programjának folytatásaképpen a középiskolások részére elindította a Fair Play (korábban Coca-Cola) kupát, az Egyetemisták részére pedig az Egyetemi Bajnokságot. A Fair Play kupában a 2012-es évben összesen 332 intézmény és 5400 fő vett részt. A kezdeményezés népszerűségét mutatja, hogy ez a 2017/2018-as időszakra már 440 intézményre és 8562 középiskolás résztvevőre emelkedett.

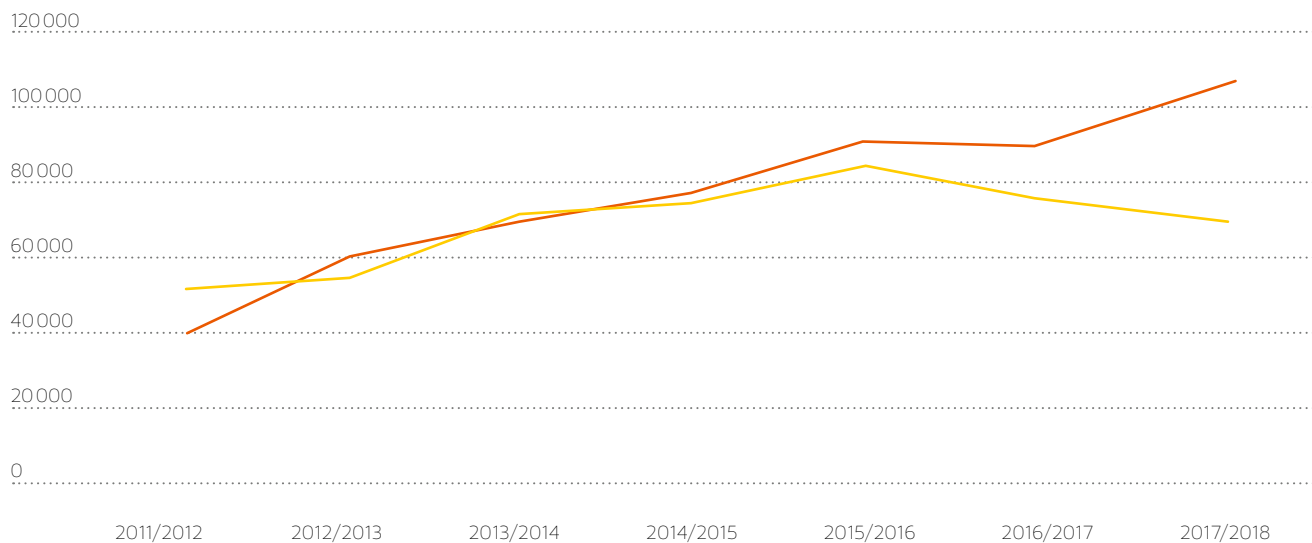
Eredményesség

A TAO-források felhasználása és a magyar labdarúgás eredményessége közötti összefüggés a fejlesztések jelleménél fogva először az utánpótlás-korosztályok eredményein tapasztalható, míg a felnőttek esetében a program eredményeként várakozásaink szerint egy generáció elteltével, közép- és hosszútávon lesz elvárható.

Utánpótlás-válogatottaink 2015 óta kiemelkedően sikeresen szerepelnek. Az U17-es fiúválogatott 2015-ben és 2016-ban bejutott az Európa-bajnokság selejtezőinek elitkörébe, 2017-ben pedig az Európa-bajnokság Horvátországban megtartott döntőjébe, ahol 16 csapat közül a 6. helyezést érte el. 2016-ban és 2017-ben az U19-es fiúválogatott szintén bejutott az elitkörbe. Utánpótlás-csapataink javuló eredményessége jól mutatja

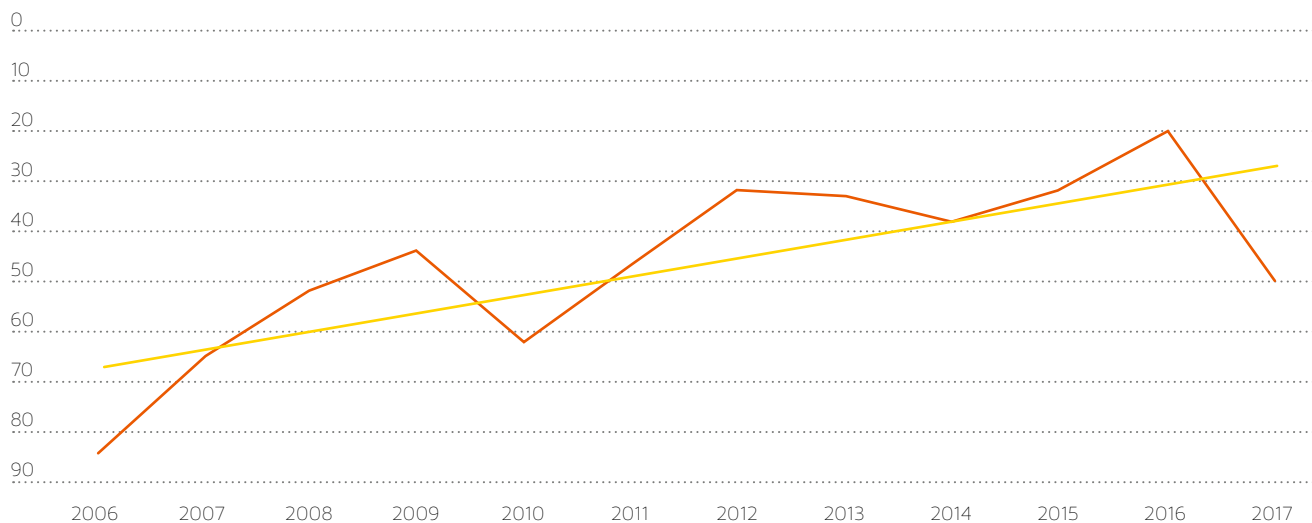
AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA

Intézményi Panel ■ Egyesületi Panelek ■



A MAGYAR VÁLOGATOTT FIFA-RANGLISTAHELYEZÉSE

FIFA-világranglista helyezés ■ Trendvonal ■



az utánpótlás-nevelés körülményeinek és az elvégzett szakmai munka minőségének javulását.

Az elmúlt évek során egyébként a férfi felnőttválogatott is – kisebb hullámvölgyek mellett – folyamatos fejlődést mutatott. Ennek csúcspontjaként 2016-ban Magyarország 1972 óta először szerepelt a labdarúgó-Európa-bajnokság döntőjében, ahol az elvárásokat felülmúlva, többek között a későbbi Európa-bajnok Portugáliát is megelőzve, megnyerte a csoportkört.

Az utánpótlás-válogatottak legfrissebb eredményei, valamint a felnőttválogatott Európa-bajnokságon elért sikere lendületet kell, adjon a magyar labdarúgás szereplői számára az MLSZ stratégiai programjának következetes folytatásához, amely hatására várakozásaink szerint a következő években mind a felnőttválogatott, mind korosztályos és klubcsapatunk számos további, rég várt sikerrel örvendeztetik majd meg a magyar szurkolókat.

Népszerűség

A magyar válogatott hazai mérkőzéseinek nézőszáma az elmúlt 7 év során a csapat szereplésének sikerességétől függően 10-20 ezer között alakult. Kiemelkedően sikeres volt a 2015-2016-os év, amelynek során Magyarország kvalifikálta magát Franciaországba az Európa-bajnokság döntőjére. Ebben az időszakban a válogatott hazai mérkőzéseinek többségét teltház előtt játszotta a Groupama Arénában, az átlagos nézőszám 21 ezer fő volt. A magasabb nézőszámnak korlátját jelentette, hogy hazánk nem rendelkezett 22 ezer főnél nagyobb befogadóképességű stadionnal, amelynek megoldását a 2019-re felépülő, 63 ezer férőhelyes Puskás Ferenc Stadion jelenti majd.

Bár a hazai bajnoki mérkőzések nézőszámának emelkedése egyelőre még elmaradt, – ez a válogatott mérkőzésekhez hasonlóan fokozatosan, az infrastrukturális helyzet javulásával, illetve klubcsapataink eredményesebb szereplésével várható – a labdarúgás továbbra is egyértelműen a legnagyobb érdeklődésre számot tartó sportág Magyarországon. Jól mutatja ezt, hogy a látvány-csapatsportok klubcsapatainak átlagos nézőszámát bemutató 2017-es listán az első 10-ből 7 helyen NB I.-es és NB II.-es labdarúgócsapatok szerepelnek.

MLSZ Szurkolói Klub

A Magyar Labdarúgó Szövetség a sikeres Eb-szereplés után, 2016 nyarán hívta életre az MLSZ Szurkolói Klubot egyrészt azzal a szándékkal, hogy a válogatott népszerűségét az egész magyar labdarúgásra kiterjessze, másrészt azért, hogy a magyar futball és a magyar válogatott leginkább elkötelezett, legaktívabb híveinek egyedi ajánlatokat, különleges kedvezményeket és promóciókat kínáljon.

A szurkolói klub első lépésként a válogatott 2016 őszi vb-selejtezőire különleges kedvezménycsomagot, illetve a kedvezmények mellett elővásárlási jogot és egyedi promóciókat kínált. A válogatott mérkőzésekhez kapcsolódóan a klub összesen 8 promóciót hirdetett, amelyeken majdnem 400 ajándékot sorsolt ki. A nyermények között megtalálhatók meccsjegyek a magyar válogatott mérkőzéseire, dedikált ereklyék és olyan megismételhetetlen élmények, mint találkozni a csapattal, valamint részt venni sajtótájékoztatón, stadiontúrán vagy edzésen.

AZ U17-U19 FIÚVÁLOGATOTTAK EREDMÉNYEI

| ÉV | U17-ES VÁLOGATOTT | U19-ES VÁLOGATOTT |
|------|--|---------------------------|
| 2015 | Továbbjutott az elitkörbe | – |
| 2016 | Továbbjutott az elitkörbe | Továbbjutott az elitkörbe |
| 2017 | Továbbjutott az elitkörbe, és továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe | Továbbjutott az elitkörbe |

A MAGYAR KLUBCSAPATOK (LABDARÚGÁS NB I., NB II.; KÉZILABDA FÉRFI, NŐI NB I, SEHA; KOSÁRLABDA FÉRFI, NŐI NB I.A.; JÉGKORONG ERSTE LIGA, EBEL; VÍZILABDA OB I) BAJNOKSÁGBAN ELÉRT NÉZŐSZÁMAI A 2017/2018-AS SZEZONBAN 2017. 10. 31-IG

| | EGYESÜLET | SPORTÁG | ÁTLAG | TELEPÜLÉS |
|-----|--------------------------------------|------------|-------|----------------|
| 1. | FTC | Labdarúgás | 7 623 | Budapest |
| 2. | DVSC-Teva | Labdarúgás | 4 421 | Debrecen |
| 3. | Újpest-FC | Labdarúgás | 3 337 | Budapest |
| 4. | Fehérvár AV19 | Jégkorong | 2 854 | Székesfehérvár |
| 5. | Győri Audi ETO KC | Kézilabda | 2 810 | Győr |
| 6. | Budapest Honvéd FC | Labdarúgás | 2 773 | Budapest |
| 7. | Mezőkövesd Zsóry FC | Labdarúgás | 2 674 | Mezőkövesd |
| 8. | Nyíregyháza Spartacus FC | Labdarúgás | 2 443 | Nyíregyháza |
| 9. | Falco-Vulcano Energia KC Szombathely | Kosárlabda | 2 433 | Szombathely |
| 10. | DVTK | Labdarúgás | 2 081 | Debrecen |

A klub tagjaival online hírlevélen keresztül tartja a kapcsolatot. 2017-ben 44 hírlevélkampány során 620 279 hírlevél került kiküldésre, melyek 27%-át nyitották meg a klubtagok, akik 5%-a kattintott is a levélben. 2018 márciusáig közel 30 ezer szurkoló csatlakozott az MLSZ Szurkolói Klubjához.

IX. FEJEZET

TAPASZTALATOK
ÉS TERVEK



A TAO-FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK ELLENŐRZÉSE

2014. január 1-től a TAO-támogatások rendeltetészerű, szabályszerű felhasználásának ellenőrzési feladatait – a 300 millió forintot meghaladó beruházások kivételével – a Nemzeti Sport Intézettől az MLSZ vette át. Ettől az időponttól kezdve tehát az MLSZ munkatársai jogosultak a támogatásokhoz kapcsolódó dokumentációkba betekinteni, valamint a szakmai programok megvalósulását a helyszínen ellenőrizni.

Az intézményi háttér változása a megvalósulás korábbi-aknál hatékonyabb ellenőrzését teszi lehetővé. Az új feladat színvonalas ellátására az MLSZ 10 fővel új osztályt hozott létre. Az átszervezéssel a sportfejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kiállítása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, a megvalósulás vizsgálata is a Szövetséghez került. Így ma már minden TAO-val kapcsolatos adat egy helyen koncentrálódik, ami az információáramlás nehézségeinek kiküszöbölésén keresztül nagyban javította az ellenőrzés minőségét.

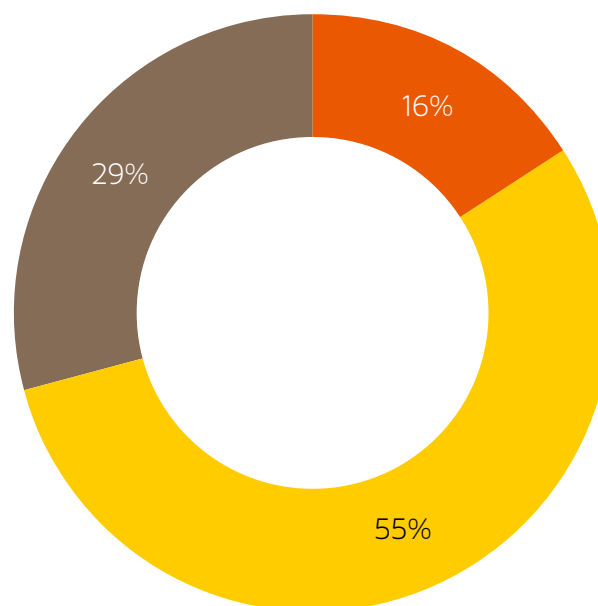
A támogatások ellenőrzésének jogszabályi háttérét adó 107/2011. (VI.30) Kormányrendelet szerint, amennyiben a támogatott sportfejlesztési programban vállalt kötelezettségek nem valósulnak meg, illetve a sportszervezet a támogatás szabályszerű felhasználásával nem tud elszámolni, a támogatást 50%-os mértékkel növelt összegben kötelező visszafizetni, valamint lehetőség van a sportszervezetet a támogatási rendszerből három évre kizárni.

2017 évvégéig az MLSZ-hez benyújtott elszámolások háromnegyede került feldolgozásra, amelyet évi több mint 120 sportfejlesztési program (20 NB-s, valamint 100

megyei sportszervezet) helyszíni ellenőrzése egészített ki. 2017 végéig az MLSZ 1500 program esetében tett visszafizetéssel járó megállapítást összesen 2,4 milliárd forint értékben. Járulékos szankcióként az MLSZ 16 sportszervezet kizárását kezdeményezte a TAO-támogatási programból, illetve 10 sportszervezet esetében a Btk. 369.§-a szerinti költségvetési csalás miatt tett büntető feljelentést az illetékes nyomozó hatóság felé.

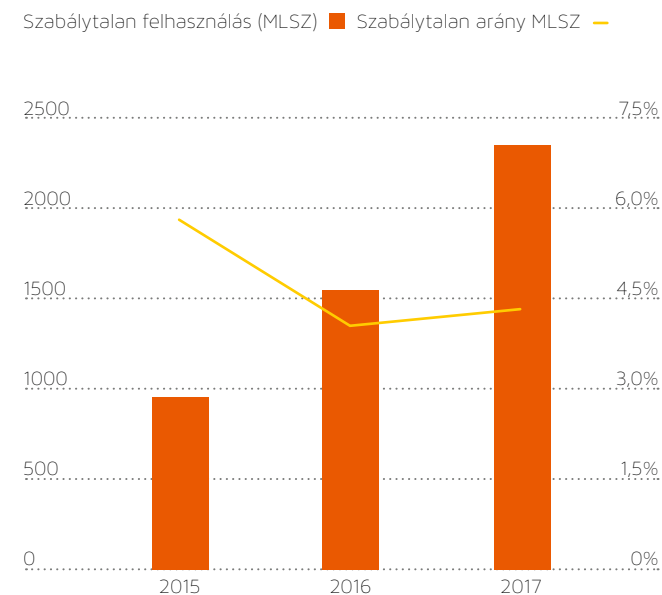
A VISSZAFIZETENDŐ ÖSSZEGEK ÖSSZETÉTELE

Nem nyújtott be elszámolást ■ Jogtalan felhasználás miatt ■ Fel nem használt támogatás miatt ■



Fontos látni ugyanakkor, hogy a szabálytalan felhasználások aránya a 2015-ben tapasztalt 6%-ról 2017-re 4,3%-ra csökkent, ami részben az MLSZ ügyfélbarát szolgáltató rendszere kiépítésének (régiós koordinátori rendszer kialakítása, elektronikus elszámolási rendszer bevezetése), részben pedig a hatékony ellenőrzés visszatartó erejének a hatása.

MEGÁLLAPÍTOTT VISSZAFIZETÉSEK (EFT), SZABÁLYTALANSÁGI ARÁNY VÁLTOZÁSA (%)



Az elmúlt három év során a TAO-ellenőrzések tapasztalatait az MLSZ folyamatosan építette be a TAO Elszámolhatósági Szabályzatba. Így például a visszaélések lehetőségének érdekében ma már kötelező a maximált egységáruk alkalmazása, igazolni kell a valós piaci értéken történő beszerzést, korlátozásra került a készpénzes beszerzés, kiterjesztésre került a nem elszámolható költségek köre, valamint kötelező műszaki ellenőr alkalmazása a 10 millió forintot meghaladó építési beruházások esetén.

Az MLSZ 2018-ban további 1600 támogatás elszámolását, valamint 120 program helyszíni ellenőrzését tűzte ki célul. A TAO Ellenőrzési Osztály javaslatot tett továbbá a TAO Elszámolhatósági Szabályzat 2018/2019-es évtől alkalmazandó további szigorítására.

A TAO fejlesztési források hatékony felhasználásának szigorú ellenőrzése alapfeltétele annak, hogy a TAO-program jelentős segítséget nyújthasson a magyar futball stratégiai fejlesztési terveinek elérésében. Ennek megfelelően, az MLSZ a források szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére a jövőben is kiemelt figyelmet fordít. A támogatásokkal szabálytalanul vagy nem hatékonyan gazdálkodó klubok számára jóváhagyott forrásokat a jövőben az MLSZ átirányítja a szabályosan és eredményesen gazdálkodó egyesületek irányába.

SIKERES PROGRAM

A TAO-támogatási program eddig eltelt hét évének tapasztalatai alapján a program sikeresnek tekinthető mind a sportszervezetek, mind pedig a támogató vállalkozások körében. Az MLSZ 2011-ben megfogalmazott

stratégiai céljai közül a tömegesítés, az utánpótlás-nevelés és a létesítményfejlesztés területén is jelentős előrelépés tapasztalható a programnak köszönhetően. Az ország valamennyi régiójából számos gazdasági társaság élt a kedvezményes sporttámogatás lehetőségével. A TAO-program az utánpótlás- és amatőr sportszervezetek többségének stabil működési alapját és gazdasági életképességét is biztosítja.

A program optimizmusra adhat okot a hazai labdarúgás jövőbeni fejlődésével kapcsolatosan mind sportszakmai, mind gazdasági tekintetben.

TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE

Amint az a korábbiakban bemutatásra került, a program keretében támogatáshoz jutó sportszervezetek az ország egészét lefedték. Mindemellett a tapasztalatok azt mutatják, hogy míg a gazdaságilag fejlettebb középső és északnyugati régiókban, valamint a keleti megyékben a TAO-forrás segítségével jelentős fejlesztések tudtak megvalósulni, addig a program fejlesztési hatása az ország délnyugati részein kevésbé volt érzékelhető. Ennek elsődleges oka, hogy ezeken a területeken az önrész előteremtése az átlagosnál nehezebb, valamint a gazdasági kapcsolatok hiánya miatt a támogató vállalkozások felkutatása is nagyobb kihívást jelent.

Az első két év tapasztalatai alapján, a TAO-fejlesztések területi egyenlőtlenségeinek ellensúlyozására indította el az MLSZ a 2013/2014-es évtől kedvezményes pályaeépítési programját és a sporttelep-felújítási programot. A kedvezményes pályaeépítési program azóta évente

20 hátrányos besorolású település kispályaépítéséhez szükséges önrészét csökkentette le 30%-ról 10%-ra, míg a sporttelep-felújítási program közel ezer, elsősorban gazdaságilag kevésbé fejlett térségben működő kiscsapat infrastruktúra-fejlesztéséhez biztosította a támogató vállalkozást.

A TAO-források eloszlásánál tapasztalható területi egyenlőtlenségek csökkentése a jövőben is az MLSZ kiemelt céljai között szerepel.

AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA

Annak érdekében, hogy a TAO-fejlesztési források a lehető leghatékonyabb módon szolgálják a magyar labdarúgás stratégiai céljait, az MLSZ a források elosztásánál alkalmazott értékelési irányelveket a tapasztalatok figyelembevételével folyamatosan finomítja.

A 2012/2013-as év óta a tárgyi eszköz-beruházási igények elbírálásánál az MLSZ már összehasonlító piaci adatokat használ, 2013/2014 óta pedig a sportszakemberek támogatására költendő legmagasabb összeg is a szakemberek végzettségéhez kötött (UEFA licenc) piaci benchmark alapján kerül meghatározásra. Az elérhető támogatási összeg a pályaeépítések és -felújítások vonatkozásában 2013/2014-től, a pályabérleti díjak esetében 2014/2015-től, az utánpótlás-nevelés esetében pedig 2015/2016-tól maximalizálásra került.

2017/2018-tól az állami utánpótlás-nevelési forrás kiváltására megemelte a csapatkvótákat, illetve a kvótarendszerbe nehezen illeszthető tételeket, mint a Bozsik Torna

és fesztivál, szünidei tábor és grassroots-fesztivál szervezése vagy a Bozsik-programhoz kapcsolódó sport-szercsomag vásárlása, külön tételként pályázhatóvá tette. Ezáltal a TAO-rendszeren keresztül több utánpótlás-nevelési forráshoz jutnak az egyesületek, mint korábban az állami forrással együtt.

A hatékony futballfejlesztés szempontjából kulcsfontosságú, hogy a rendelkezésre álló források azokhoz a sportszervezetekhez kerüljenek, ahol valóban eredményes utánpótlás-nevelési munka folyik. A 2012/2013-as évtől az utánpótlás-nevelési jogcímen megítélt támogatások már nemcsak a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem a korosztályt és a képzőhely jellegét is figyelembe vették, 2014/2015 óta pedig a fejkvóta meghatározásánál a legmagasabb összeget kizárólag a Double Pass által készített minősítési rendszerben a legmagasabb kategóriába sorolt sportszervezetek kaphatják.

2013/2014-től bevezetésre került az ún. tehetségbónusz, amely abban az esetben, ha a csapatok által nevelt fiatal játékosok magasabb szintű utánpótlásközpontba vagy a nemzeti bajnokságban induló felnőttcsapatba igazoltak át, támogatási növekményt jelentett a sportszervezeteknek. A minőségi munka iránti elvárást hangsúlyozandó, a tehetségbónusz figyelembe vehető legmagasabb mértéke 2014/2015-ben 60%-ban, 2015/2016-ban pedig már 80%-ban került meghatározásra.

A 2018/2019-es évtől a jelenlegi tehetségbónusz-rendszer megszűnik, felváltja az ún. produktivitási rendszer, amely az utánpótlás-nevelési forrásokat a korábbinál

még sokkal hangsúlyosabban az eredményes utánpótlás-nevelési munkát végző klubok irányába allokálja. További várható változás, hogy a jövőben a Bozsik Egyesületi Program finanszírozása TAO-ból valósul meg, a Bozsik Egyesületi Program követelményrendszere pedig bekerül a pályázók sportfejlesztési programjába, így bármikor számonkérhetővé, szankcionálhatóvá válik.

KÖLTSÉGVETÉSI KAPCSOLAT

A TAO-támogatási program megvalósulása a társasági nyereségadó bevétel kiesésén keresztül terheli a központi költségvetést. A programnak ugyanakkor a jelentős társadalmi, egészségnevelési és sportszakmai eredményein túl költségvetési szempontból vannak olyan pozitív hatásai, amelyek részben ellentételezik ezt a terhet.

Ilyenek például a sportszervezetek és az MLSZ által a támogatásokból megvásárolt sportfelszerelésekhez, sporteszközökhöz, illetve infrastruktúra-beruházásokhoz kapcsolódó áfabefizetések, melyek az eddig tapasztalt megvalósulási szintet figyelembe véve évente körülbelül 4-5 milliárd forint bevételt jelentenek a költségvetés számára.

Továbbá, mivel a TAO-program keretében személyi jellegű kifizetés kizárólag bérszámfejtéssel, bérfizetesként folyósítható, a program a labdarúgásban dolgozó személyi állomány javadalmazási rendszerének kifejlesztéséhez is jelentősen hozzájárul. Az ehhez és a személyi állomány bővüléséhez kapcsolódóan befizetett adók és járulékok – a tárgyi eszközöknél bemutatotthoz hasonló

feltételezések mellett – megközelítőleg további 1 milliárd forinttal növelik a költségvetés bevételeit.

Közvetett hatásként az építési beruházások az építőipar részére biztosítanak megrendeléseket és munkalehetőséget, ami a költségvetés számára további jelentős forrásbeáramlást jelent.

A TAO-FORRÁSOK SZEREPE A SPORTSZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉBEN

A TAO-források megjelenésével párhuzamosan megfigyelhető az a jelenség is, hogy az önkormányzatok és egyes gazdasági társaságok a labdarúgással kapcsolatos korábbi támogatásukat visszafogták. Világosan látszik, hogy az egyesületek jelentős része az infrastruktúra-fejlesztések megvalósítása mellett napi működése finanszírozásához is támaszkodik a TAO-támogatásokra, amely ma már nélkülözhetetlen forrása a legtöbb egyesület működésének.

Mivel az elmúlt években az önkormányzatok pénzügyi mozgásteret lecsökkent, valamint az eddigi TAO-s beruházásokhoz kapcsolódóan bevételnövekedés reálisan csak hivatásos egyesületeknél és fokozatosan, több év alatt elvárható, a TAO-támogatási rendszer középtávú fennmaradása szükséges ahhoz, hogy az amatőr- és utánpótlás-nevelő egyesületek működése a jövőben is biztosított legyen.

TAO-GRÁF 2018 tavasz

Főszerkesztő:

Magyar Labdarúgó Szövetség, Roskó Zoltán

Szakmai szakértő:

Ernst & Young Tanácsadó Kft.



Tervezés és kivitelezés:

Café Communications Kft.

Felelős kiadó:

Magyar Labdarúgó Szövetség, dr. Vági Márton

Elérhetőségek:

www.mlsz.hu és info@mlsz.hu

Készült:

Budapest, 2018. május



