



TAO-GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI RENDSZER
EDDIGI EREDMÉNYEIRŐL
2016. tavasz





TAO-GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI RENDSZER
EDDIGI EREDMÉNYEIRŐL
2016. tavasz



TARTALOM

ELŐSZÓ	6
I. FEJEZET – HELYZETKÉP A TAO-PROGRAM INDULÁSÁKOR	8
II. FEJEZET – FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ, KITŰZÖTT CÉLOK	14
III. FEJEZET – JOGSZABÁLYI HÁTTÉR	18
IV. FEJEZET – A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI	24
V. FEJEZET – A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI	28
VI. FEJEZET – AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA	36
VII. FEJEZET – LÉTESÍTMÉNY-FEJLESZTÉSI PROGRAM	52
VIII. FEJEZET – NEMZETKÖZI KITEKINTÉS	70
IX. FEJEZET – A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEK	76
X. FEJEZET – TAPASZTALATOK ÉS TERVEK	82



ELŐSZÓ

2015. november 15-én, a Norvégia ellen játszott Eb-pótselejtező 13. percében, Priskin Tamás góljánál szinte felrobbant a Groupama Aréna. Nyolcvan perccel később a mérkőzés lefújását jelző sípszó pedig azt jelentette, hogy Magyarország 2016 nyarán, 44 év után újra a labdarúgó-Európa-bajnokság döntőjében szerepelhet. A nemzeti csapat teljesítménye kapcsán érzett eufória sokáig emlékezetes marad, hatására honfitársaink tömegei élhették át az egységes, büszke és sikeres közösséghez tartozás örömét. Egy ilyen eredmény emellett számos fiatalnak is meghatározó lökést adhat ahhoz, hogy – a felnőtt sportolókban példaképre találva – rendszeresen mozogjon, majd később, sportszerető felnőttként egészséges és teljes életet éljen.

A férfi felnőtt válogatott teljesítménye mindig a kirakatsban van. A „nagycsapat” eredményessége vagy esetleges eredménytelensége a külső szemlélő számára gyakran elfedi a háttérben zajló, azonban a sportág jövője szempontjából meghatározó folyamatokat.

2011-ben az MLSZ tízéves stratégiát készített, amelyben a fejlődés legfontosabb pilléreként a tömegek bevonása, a létesítmények fejlesztése, valamint az utánpótlás-nevelés körülményeinek és minőségének javítása szerepeltek. A stratégiában foglalt elképzelések megvalósításának legfontosabb finanszírozási forrása a TAO támogatási program, amelynek eddigi fél évtizedéről bátran kijelenthető, hogy beváltotta a hozzá fűzött reményeket.

A program indulása óta eltelt öt évben a TAO-támogatás segítségével ezernél több pálya épült vagy került felújításra, az utánpótlás-nevelésre fordított TAO-források pedig lehetővé teszik, hogy a fiatal korosztályok képzése megfelelő feltételek között, szakmailag felké-

szült és a fiatalok nevelésére alkalmas edzők irányítása mellett történjen. A hosszú távú tömegesedés szempontjából kulcsfontosságú 6-14 éves korosztályban az MLSZ versenyrendszerében részt vevő gyerekek száma 2011-hez képest közel megduplázódott, a Telki Edzőcentrum nemzetközi mércével is színvonalas központtá fejlődött, míg a rendelkezésre álló források lehetővé tették, hogy a modern kor elvárásainak megfelelő figyelemben részesüljenek olyan, korábban a perifériára szorult területek is, mint a sportegészségügy vagy a szakemberképzés.

A labdarúgás alapjainak megerősítésére tett erőfeszítések eredményei tehát egyre láthatóbbak, ugyanakkor a bázis szélesítése, a létesítmény-fejlesztés és a képzés minőségének javítása terén is számos feladat vár még ránk a kitűzött célok eléréséhez. A TAO-program következetes folytatása lehetőséget kínál a további fejlődésre és a már megvalósult fejlesztések lehető leghatékonyabb kihasználására, ami biztosíthatja, hogy a 2016-os

Eb döntőjébe jutás ne egy egyszeri kiugró teljesítmény, hanem a magyar labdarúgás egy új sikerkorszakának a kezdete legyen.

Jelen füzet a TAO-Gráf kiadványok sorában immár a harmadik, amely a TAO-program társadalmi, gazdasági és sportszakmai környezetének bemutatása mellett részletesen beszámol a TAO-források felhasználásának területeiről, illetve azokról a tapasztalatokról, amelyek ismeretében a rendszer a jövőben még eredményesebben tud működni. Reményeink szerint a TAO-Gráf a sportvezetők, a sportszerető közvélemény és a társadalom egyéb szereplői számára is érdekes, hasznos olvasmányul szolgál.



Dr. Csányi Sándor
A Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke



IN MEMORIAM  FÜLÖP MARCI

I. FEJEZET

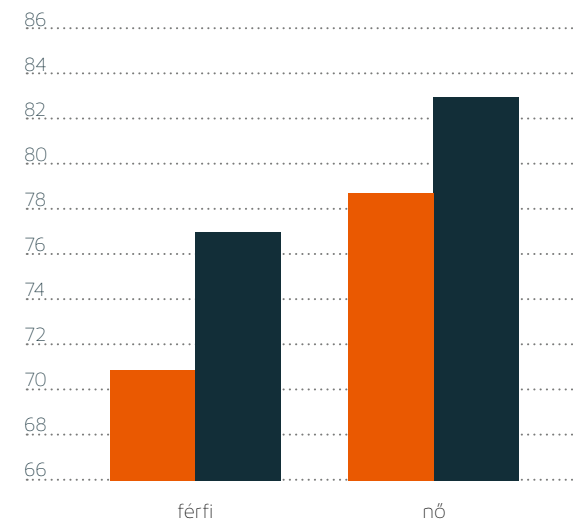
TÁRSADALMI TRENDK

A magyar lakosság egészségi állapota nemzetközi összehasonlításban rendkívül rossz képet fest, és jelentősen elmarad attól, amit az ország gazdasági fejlettségi szintje lehetővé tene. A Központi Statisztikai Hivatal adatai szerint a 2010-ben a születéskor várható átlagos élettartam a férfiaknál 71, a nőknél 79 év volt, ami jóval alacsonyabb, mint az európai uniós átlag. A szív- és érrendszeri és daganatos betegségek kiemelkedően nagy egészségterhet jelentenek mind egyéni, mind társadalmi szinten. Ez a tény a fenntartható fejlődés és a magyar gazdaság nemzetközi versenyké-

pességének esélyeit is rontja, a betegségek súlyos negatív hatást gyakorolnak az egyénre, közösségre és a társadalomra. A betegségek kialakulásában jelentős szerepet játszanak az egészségtelen táplálkozási szokások és a testmozgás hiánya, a lakosság túlnyomó része soha nem sportol. A 15 év feletti magyar népesség több mint fele túlsúlyos, minden negyedik felnőtt kimon-
dottan elhízott, ami az OECD 2012-es adatai szerint az Európai Unióban a legrosszabb arány. A gyermekeknel jellemző a sporttól való elfordulás, egyre általánosabb, hogy a fiatalok számára a számítógép és a televízió jelenti a legfőbb kikapcsolódást.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÁTLAGOS ÉLETTARTAM 2010-BEN (ÉV)

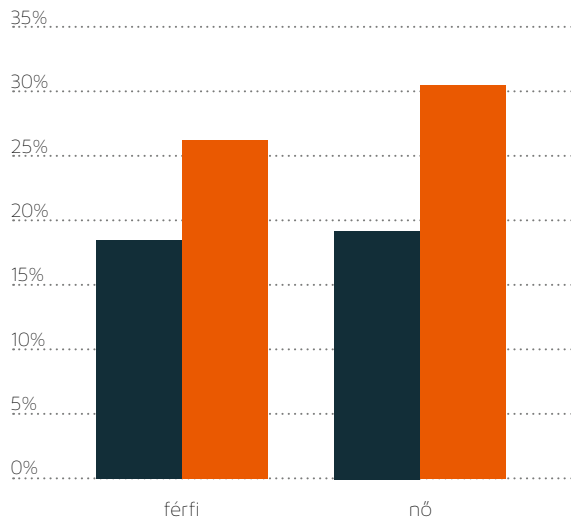
Magyarország ■ EU átlag ■



HELYZETKÉP A TAO-PROGRAM INDULÁSÁKOR

ELHÍZOTT FELNŐTTEK ARÁNYA 2014-BEN

OECD átlag ■ Magyarország ■



A LABDARÚGÁS TÁRSADALMI SZEREPE

A természetes környezetben, szabadban végzett sport és rekreáció kiemelkedően hatékony a megelőzés, a jobb életminőség és lelkiállapot megőrzése szempontjából. A fenti társadalmi folyamatok megfordítására a sportág népszerűségét, elterjedtségét és hazai tradícióit figyelembe véve a labdarúgás előtérbe helyezése az egyik legalkalmasabb eszköz.

A hazai futball általános és tömeges elterjedése segít abban, hogy a fiatalok és idősebbek egyaránt egészséges és hasznos tevékenységgel töltsék szabadidejüket, csökkentve ezzel a társadalomra káros tevékenységeket, javítva a közbiztonságot, valamint felemelkedési lehetőséget kínál a hátrányos helyzetű társadalmi rétegek számára. A labdarúgás fegyelemre tanít, közösségi élményt ad, és elősegíti a fiatalok pszichés fejlődését. A sportegyesület a mindennapi élet szerves részévé válva alkalmas arra, hogy – a családhoz és az iskolához hasonlóan – társadalmilag is hasznos, minőségi életre nevelje a fiatalokat.

Az amatőr sport bázisán kialakuló, magas színvonalon működő élsport a sportsikereken keresztül egygyé kovácsolja a széles tömegeket, és segít egy büszke, sikeres és sportos nemzet kialakításában.

A MAGYAR LABDARÚGÁS HELYZETE A TAO-PROGRAM INDULÁSÁKOR

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2011-ben tízéves időszakra vonatkozó, átfogó stratégiát készített a labdarúgás fejlesztésére. A program elkészítésekor a magyar labdarúgást az alábbi negatív tendenciák jellemezték:

Sikertelenség

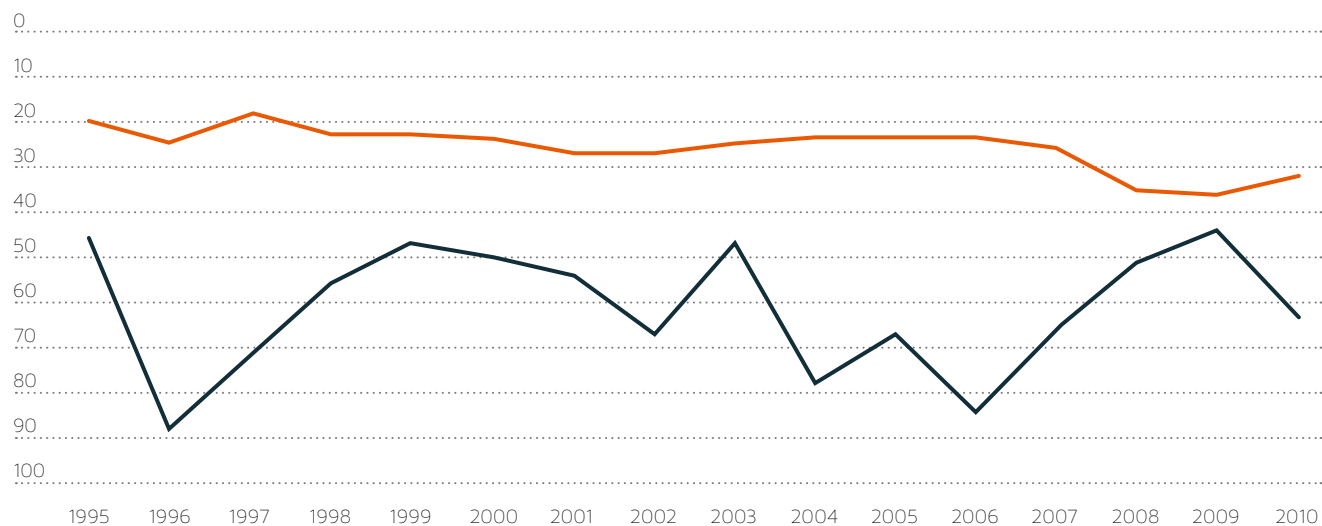
Magyarország 2010 júliusában a 62. helyen állt a FIFA-világranglistán, amely az európai csapatok között a 24. helyet jelentette az ország számára. Az első sorban klubcsapatok eredményét tükröző UEFA kompozit lista alapján Magyarország a 32. volt, amely jól mutatja klubcsapataink sikertelen szereplését az európai kupákban.

Tömegbázis elvesztése, érdektelenség

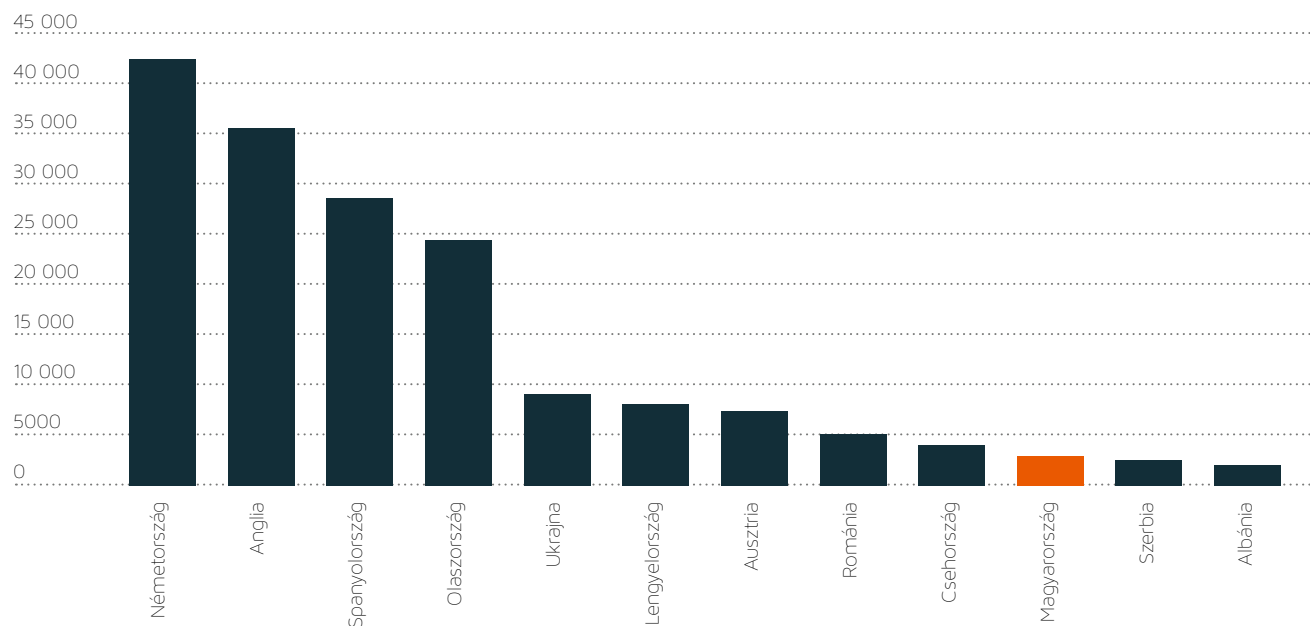
Magyarországon nagyon kevés volt az igazolt labdarúgó, a gyermekek között kevés volt a regisztrált játékos, így szűk volt az utánpótlás-nevelés alapja, a tehetségek egy része be sem került a rendszerbe. Az első osztályú bajnoki mérkőzések iránti érdeklődést folyamatosan csökkenő trend jellemezte. A 2010/2011-es szezonban az átlagos nézőszám 2600 fő volt, amely még annál is alacsonyabb, mint ami a nemzetközi ranglistákon elfoglalt helyezésünkből következett volna.

A MAGYAR FUTBALL RANGLISTAHELYEZÉSE

FIFA-világranglista ■ UEFA kompozit lista ■



ÁTLAGOS NÉZŐSZÁM AZ I. OSZTÁLYBAN (2010)



Általános forráshiány

2010-ben, a TAO támogatási konstrukció bevezetése előtti utolsó évben, az NB I bevételei (a játékostranszfer és nemzetközi kupabevételek nélkül) 5,5 milliárd forintot, költségei pedig 11 milliárd forintot tettek ki. A keletkezett finanszírozási hiányt valamelyest enyhítette a játékos-transzfer eredménye és a nemzetközi kupaszereplés bevétele. Az önfenntartási képesség hiánya miatt az az összeg, amelyet az NB I-es klubok tulajdonosi körének kellett előteremtenie évi körülbelül 4 milliárd forint volt. A csapatok költségei között a beruházással, infrastruktúra-fejlesztéssel és utánpótlás-neveléssel kapcsolatos összegek minimálisak voltak.

Az NB I bevétele, Magyarország népességét és gazdasági potenciálját figyelembe véve, jelentősen elmaradt a hasonló országok benchmark adatai alapján elvárható bevételtől.*

*Benchmark országok: Görögország, Dánia, Belgium, Svájc, Ausztria, Horvátország, Csehország, Románia, Svédország és Szlovákia

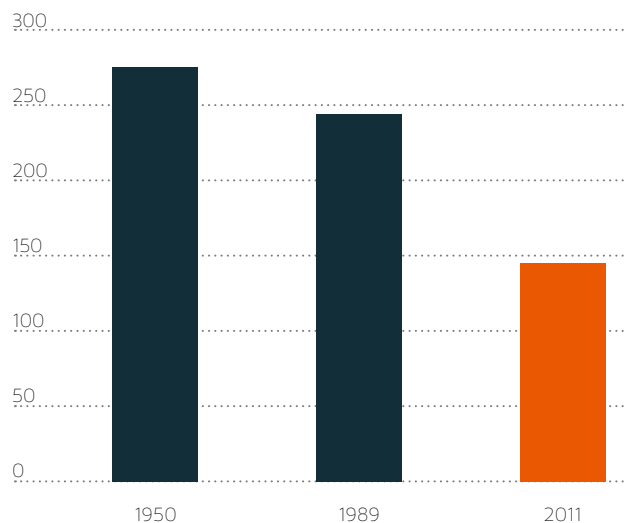




Elavult és leromlott infrastruktúra

Az elmúlt évtizedek során számos futballpálya és kapcsolódó létesítmény tűnt el. Megszűntek a grundok, nem volt elegendő pálya a gyermek- és amatőr futball szolgálatában. Jellemző adat, hogy míg 1989-ben Budapesten 244 futballpályát regisztráltak, ez a szám 2011-re 145-re csökkent. A még meglévő futballpályák és egyéb infrastrukturális létesítmények is elöregedtek, a stadionok átlagéletkora közel 40 év volt. Komolyabb fejlesztések évtizedek óta nem történtek, a pályák talaja nem volt fűthető, emiatt a sportszakmailag indokoltnál rövidebb volt a szezon. A modern biztonsági rendszerek hiányoztak, a sok botrány miatt a nézők jelentős része elpártolt a labdarúgástól.

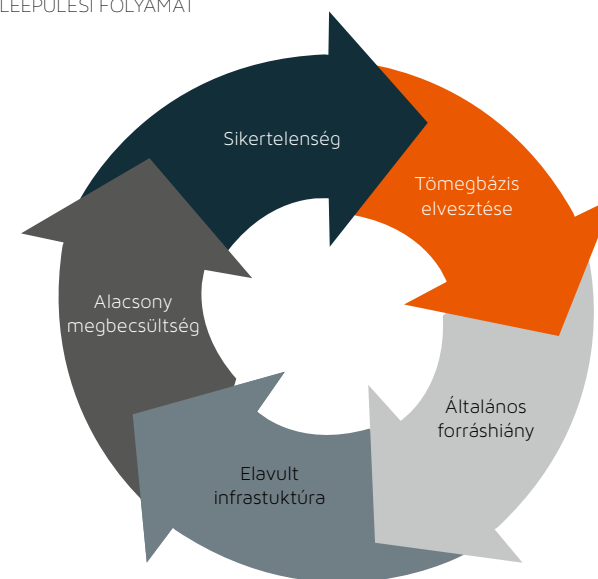
FUTBALLPÁLYÁK SZÁMA BUDAPESTEN



Alacsony megbecsültség és vonzerő

A fent bemutatottak hatására a társadalomban a labdarúgásról alkotott kép negatívvá vált, amely a tovább csökkenő tömegbázison, illetve az egyre szerényebb finanszírozási és infrastrukturális feltételeken keresztül fokozatos leépülést okozott.

LEÉPÜLÉSI FOLYAMAT





A Magyar Labdarúgó Szövetség Elnöksége 2011. augusztus 30-án fogadta el a Szövetség 2020-ig tartó időszakra meghatározott stratégiáját, amelynek célja a magyar futball újbóli felemelése, ezen keresztül pedig egy egészségesebb és sikeresebb társadalom megteremtése. A stratégia 2015-ben, az időszak feléhez érve áttekintésre, frissítésre került.

A stratégia kialakítása során az MLSZ szakemberei összesen 11 fő stratégiai terület vonatkozásában határoztak meg célokat és akcióterveket. A kívánt célok elérése szempontjából a stratégiai területek között kiemelt szerepet töltenek be az alábbiak:

II. FEJEZET

Tömegesítés

A labdarúgás számos pozitív hatást fejt ki a sportágat gyakorlók és azt szurkolóként követők életére mind egyéni, mind közösségi szinten. Annak érdekében, hogy ezek az előnyök társadalmi méretekben is érzékelhetők legyenek, a labdarúgás tömegbázisának jelentős növekedése szükséges. A program legfontosabb célja annak elősegítése, hogy a testmozgás a társadalom széles rétegei körében beépüljön az emberek mindennapi tevékenységébe. A tömegek mozgósítása, a gyermekek, lányok és nők bevonása a football vérkeringésébe éppúgy szükséges,

A TÖMEGESÍTÉS RÉSZTERÜLETEI



mint az iskolai és amatőr labdarúgás erősítése, valamint az igazolt labdarúgók számának jelentős emelése.

A labdarúgás tömegbázisának megteremtése mindemellett a sikeres és eredményes versenysportnak, valamint a szurkolói bázis és a nézőszám növekedésének is alapfeltétele.

A tömegesítési cél elérésnek alapvető feltétele a football népszerűségének javítása, a tárgyi és személyi feltételek biztosítása, a versenyeztetés színvonalas megszervezése és anyagi támogatása, illetve a sikeres élsport által kínált pozitív minta.

Utánpótlás-fejlesztés

A korszerű utánpótlás-képzés és tehetségkutatás biztosítja a jól képzett, tehetséges fiatalok feláramlását a felnőtt csapatokhoz, ezzel pedig – a felnőtt football színvonalának emelkedése mellett – az eredményesség javulását. Egy kiterjedt utánpótlás-nevelési rendszer az elitképzés mellett egy pezsgő amatőr footballélet bázisát is adja.

Az MLSZ célja, hogy hatékony tehetségkiválasztás és nevelés révén, a fiatal játékosok számát jelentősen megnövelve, gondoskodjon a megfelelő utánpótlásbázis kialakításáról. Az MLSZ feladata egyrészt a koordináció a Szövetség, a megyei szervezetek, a klubok és az iskolák között, másrészt, hogy felfigyeljen a tehetséges játékosokra, és elősegítse, hogy ők megfelelő játéklehetőséghez jussanak a felnőtt élcsapatokban. Felkészült utánpótlásedzőkre van szükség, akik számára egzisztenciálisan is vonzóvá kell tenni ezt a pályát.

FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ, KITŰZÖTT CÉLOK

Infrastruktúra-fejlesztés

A korszerű edzőpályák, öltözők és egyéb létesítmények alapvető fontosságúak a labdarúgás céljainak megvalósíthatóságához. A színvonalas infrastruktúra olyan körülményeket biztosít, amely növeli a labdarúgás tömegbázisát mind a fiatalok, mind a felnőttek körében.

A megfelelő edzéslehetőségek biztosítása a fiatal tehetségek labdarúgásban tartását, a korszerű edzőmunkát, valamint a jelenkori és jövőbeni futballfogasztók táborának növelését egyaránt szolgálja.

A profi futball esetében a labdarúgó-mérkőzések résztvevőinek, a szurkolóknak és a sportszakembereknek az igényeit egész évben magas színvonalon kiszolgáló, korszerű (fedett lelátók, kiszolgáló létesítmények fejlesztése stb.) és biztonságos (kamerarendszer, beléptetőrendszer stb.) stadionok rendelkezésre állása a nézőszám növelésének egyik alapvető feltétele. A megfelelő mennyiségű és minőségű játéktér a játékszínvonal emelkedésének is szükséges feltétele. A modern követelményeknek megfelelő stadionok megépítése jelentős felhajtóerőt jelent az amatőr futballban szereplő fiatalok és széles tömegek számára is.

Forrásbevonás, gazdasági önfenntartás

A stratégia keretében megfogalmazott célok megvalósulásának alapvető feltétele, hogy az ezt lehetővé tevő pénzügyi források rendelkezésre álljanak. A labdarúgás hosszú távon is kiegyensúlyozott, folyamatos fejlődéséhez fontos, hogy a források egy átlátható, hatékony és fenntartható finanszírozási rendszer keretein belül kerüljenek a sportág szereplőihez.

A fentiekben bemutatottakon kívül az MLSZ fontos stratégiai területként tekint a verseny- és intézményi rendszer kialakítására, a sportegészségügyre, az edzőképzésre, a nézőszámra és az eredményességre is. A 11 fő stratégiai területet, valamint az ezek között fennálló ok-okozati összefüggéseket az ábrán mutatjuk be. Az egyes területekkel kapcsolatban meghatározott célok eléréséhez a stratégia akciók és intézkedések formájában eszközöket azonosított. Fontos megjegyezni, hogy mivel sok esetben egy adott terület elérésének előfeltétele egy másik terület céljainak megvalósulása, bizonyos területek stratégiai céljai egyidejűleg más területi célok megvalósításának az eszközeként is tekintendők.

A FORRÁSOK BŐVÍTÉSÉNEK LEHETSÉGES MÓDJAI:

1) Költséghatékonyabb gazdálkodás

A felesleges költségek megtakarításával felszabaduló források hasznosabb területekre csoportosíthatók át. A hatékonyabb gazdálkodás megteremtése a kluboknál mindenképpen kívánatos, kizárólag ettől azonban gyökeres fordulat a sportág helyzetében még nem várható.

2) Üzleti alapú bevételek növelése

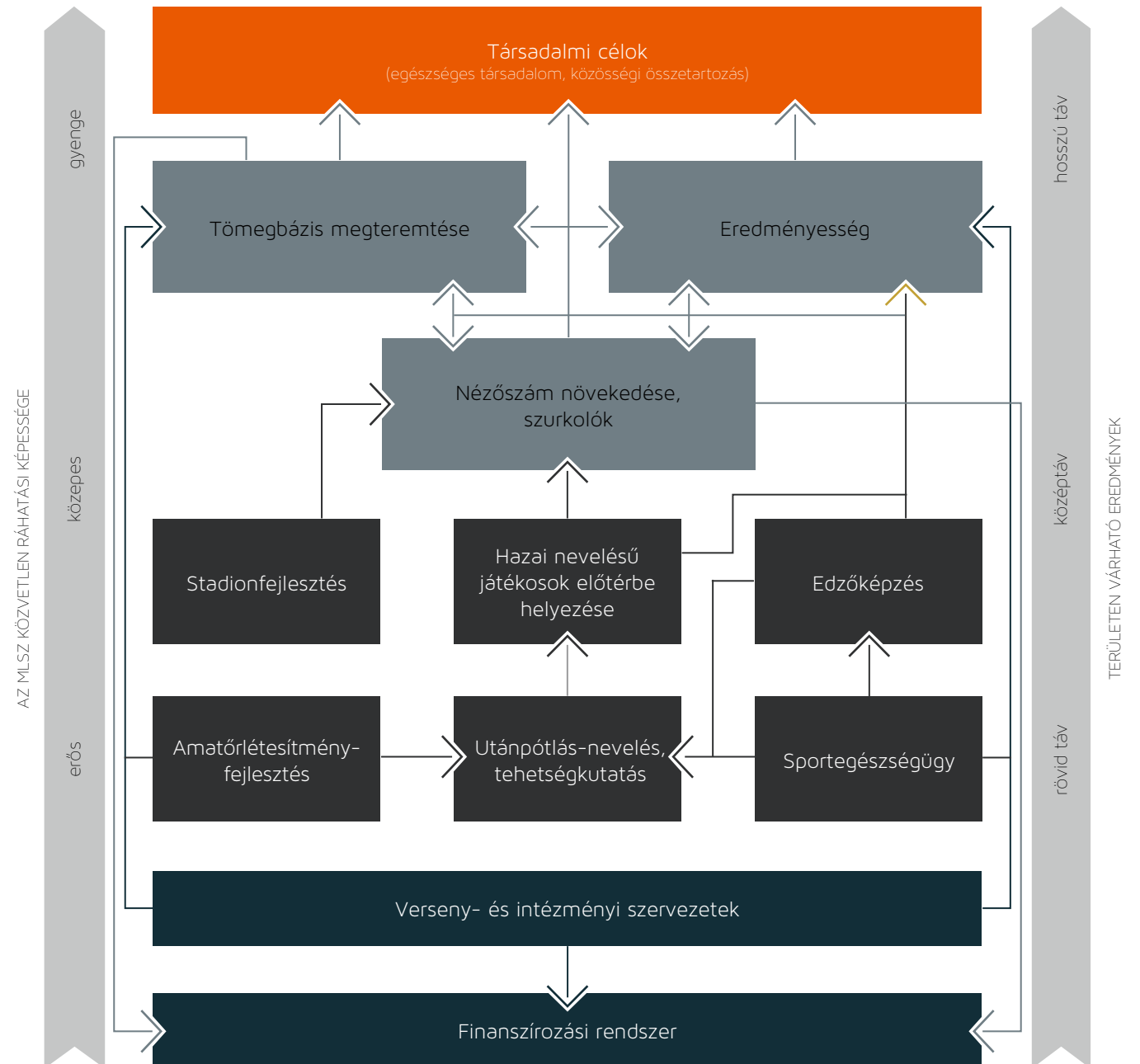
A magyar labdarúgás üzleti alapú bevételei jelentősen elmaradnak a Magyarországhoz hasonló népességű országok gazdasági erejét is figyelembe véve kalkulált lehetőségektől. Az Ernst & Young 2010-ben készített összehasonlító tanulmánya szerint, ha a jegybevételekből, közvetítési bevételekből, reklámbevételekből és játékostranszferből származó bevételek elérnék a benchmark országok adatai alapján kalkulált szintet, az egyensúlyi gazdálkodás mellett a 2010-es költségszint megkétszereződését tennék lehetővé. A stratégiai célok megvalósulása középtávon biztosítja majd az üzleti alapú bevételek növekedését és a hivatásos labdarúgás önfenntartó képességének kialakulását. Ennek megalapozásához azonban jelentős kezdeti fejlesztésekre, átalakításokra van szükség.

3) Költségvetési források bevonása

A nagyszabású sportberuházási projektek megvalósítására a magyar kormány a központi költségvetésen keresztül kiemelt figyelmet fordít. A kormány és az MLSZ között létrejött megállapodás alapján a létesítmény-fejlesztési koncepció megvalósításához szükséges források középtávon is biztosítottak lesznek.

4) TAO-forrás

Az MLSZ stratégiájához kapcsolódó legfontosabb forrást azonban az Országgyűlés 2011-es törvénymódosítása biztosítja, amely lehetővé teszi, hogy a vállalkozások sportszervezeteket vagy sportági szakszövetségeket adókedvezmény igénybevétele mellett támogassanak. A törvényhozó ezzel a forrással az MLSZ stratégiai céljaiban megfogalmazott tömegesítést, utánpótlásképzést és infrastrukturális fejlesztéseket kívánta elindítani, támogatni.





III. FEJJEZET

A 2011. évi LXXXII. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági nyereségadókat fizető cégek az öt ún. látvány-csapatsportág szövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybe vett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 70%-át.

Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegetakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megtakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál.

A 2014. évi LXXIV. törvény 2015-től egy új támogatási formával egészítette ki a társasági adóról és az osztalékadóról szóló törvényt (1996. évi LXXXI. tv), amelynek értelmében a társaságok a már befizetett társasági adóelőlegüket ajánlják fel kezdeményezett célra. Ez az ún. „rendelkezés az adóról” látványcsapatsport-támogatást szabályozó része az előfeltételek tekintetében a korábbi rendszerével megegyező folyamatot követ az igazolás kiállításáig, azaz az adókedvezmény igénybevételének előfeltétele a jóváhagyott sportfejlesztési program megléte, a támogatási szerződés megkötése, a köztartozás-mentesség és a támogatási igazolás.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 10-75%-os önrésszel kell kiegészíteni.

A támogató vállalkozás a támogatásért alapesetben ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználásába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy

projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.

A TAO támogatási program tehát pénzügyi szempontból is vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára.

A TAO támogatási kérelmek elbírálásának és jóváhagyásának részletes jogszabályi háttérét a 107/2011. (VI. 30) Kormányrendelet és a 39/2011. (VI. 30.) NEFMI rendelet adja. A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőnek találta, és jóváhagyta.

JOGSZABÁLYI HÁTTÉR



TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK

- Országos sportági szakszövetség
- Hivatásos sportszervezet
- Sportköztestület

TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK

- Amatőr sportszervezet
- Utánpótlásnevelés
- Személyi jellegű ráfordítás
- Közhasznú alapítvány
- Infrastruktúra-beruházás, -felújítás
- Képzés
- Versenyeztetés

Sporttámogatás esetén a támogató által elért adó-megtakarítás a 2012/2013-as időszakra a támogatási összeg és az adókulcs szorzataként volt kiszámítható. Az alábbi esetben például 100 ezer forint sporttámogatás a 2012/2013-as támogatási évben évi 10-19 ezer forint megtakarítást eredményezett a vállalkozás részére. A 2013/2014-es időszaktól bevezetett 75%-os kiegészítő támogatási kötelezettség miatt a megtakarítási összeg a fő szabály szerint 2,5-4,7 ezer forint.

A 2015. január 1-jétől elérhető „rendelkezés az adóról” rendszer keretében az adóelőlegekből felajánlott összeg hozzávetőlegesen 6,5%-a kapható vissza adójóváírás formájában, amennyiben a felajánlás az évközi adóelőlegek vagy az társasági adó év utolsó hónapjában esedékes „feltöltés” terhére történik, illetve hozzávetőlegesen 2,2%-a, amennyiben az év végi adóbevallásban történik.

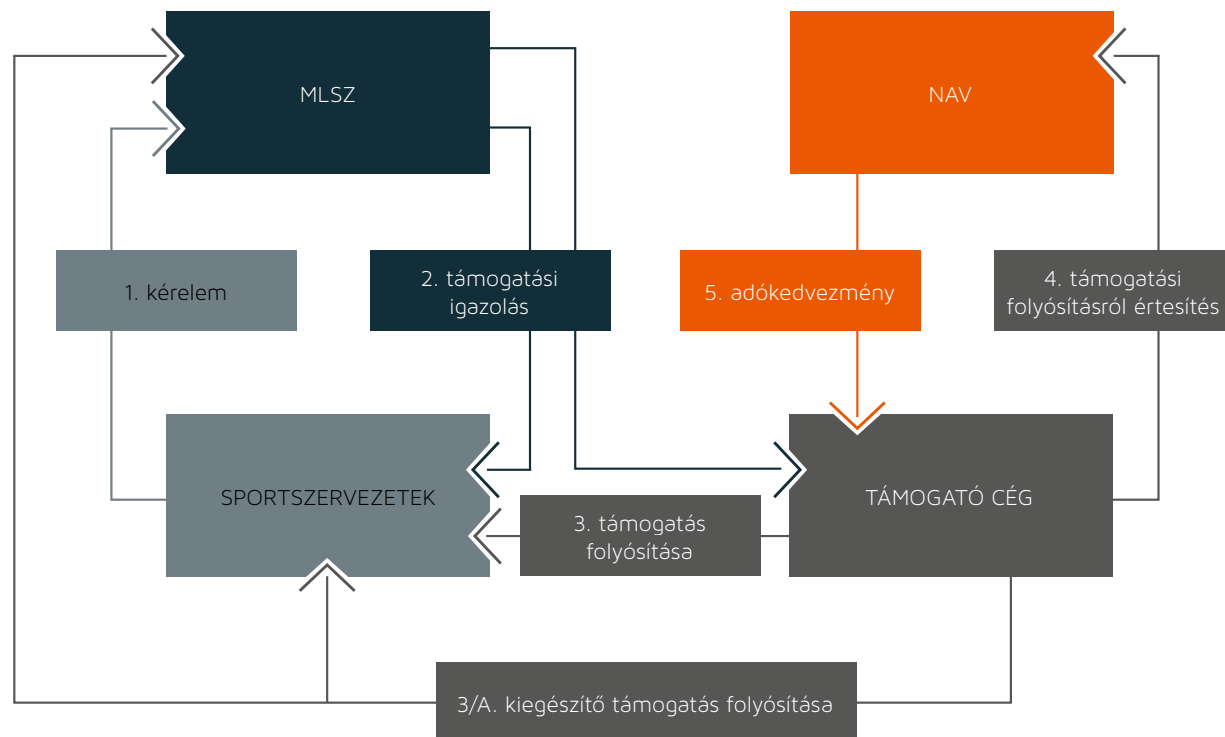
ELÉRHETŐ ADÓMEGTAKARÍTÁS ÖSSZEGE

Alapesetben 2013/2014-től	„Rendelkezés az adóról” keretében
2,5-4,7%	2,2-6,5%

A „HAGYOMÁNYOS” TÁMOGATÁSI FORMA JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, a MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA



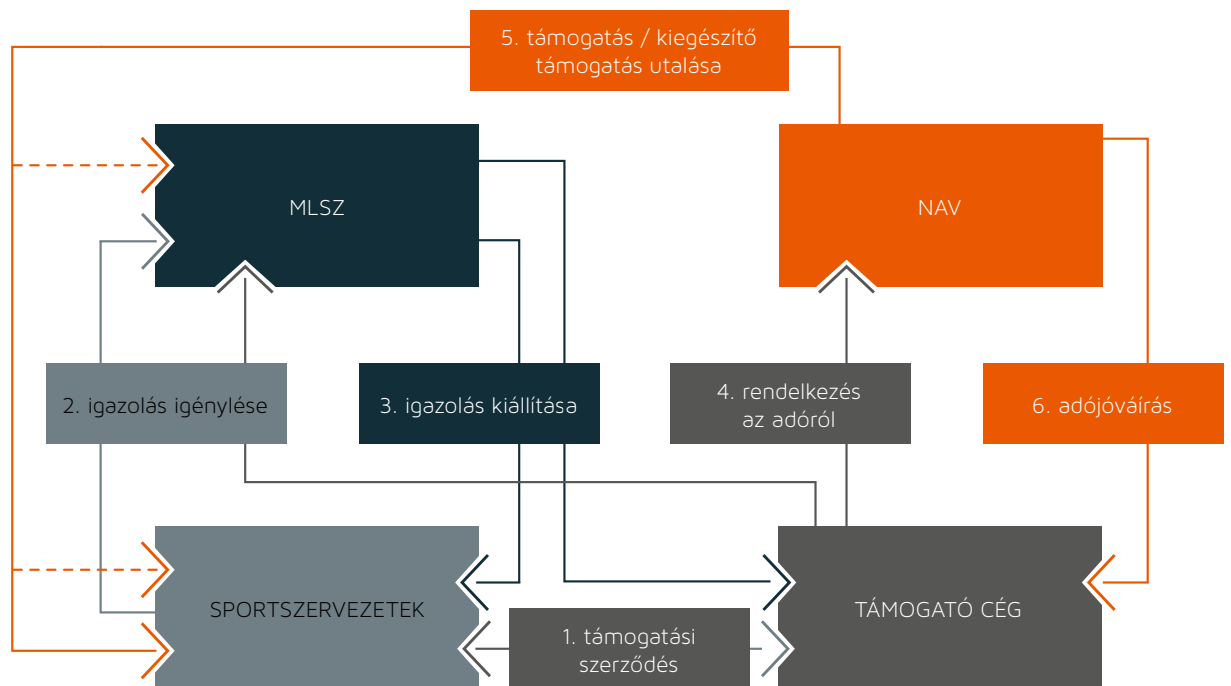
A sportszervezetek a programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azt részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, amely alapján a támogató vállalat átutalja a támogatást a támogatottnak.

A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató az MLSZ-nek, vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított beruházások esetén a támogatási összeg az MLSZ-en keresztül jut el a sportszervezethez.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést.

Sportági szakszövetségként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, amelynek elbírálása az Emberi Erőforrások Minisztériumának (EMMI) feladata. Így az MLSZ szerepe a TAO támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.

„A „RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL” FORMA JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA



RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL RENDSZER

A „rendelkezés az adóról” támogatási forma esetén a támogatást a társaságok a már befizetett adóelőlegekből, az adóelőleg „feltöltésükből”, vagy a bevallás során fizetett adójukból ajánlják fel az MLSZ-nek vagy a sportszervezeteknek. A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettek folyószámlájára.

Az adófelajánlás 12,5%-a minősül kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, ami továbbra is adható az adófelajánlásból részesülő „támogatott szervezetnek”, vagy a szakszövetségnek. A kiegészítő támogatásnak minősülő rész esetében eldönthető, hogy az ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön; ez utóbbi esetben az adóját felajánló ellenszolgáltatásra jogosult.

A NAV az adójukat felajánló támogató részére a 87,5%-ból fennmaradó rész 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társasági adóelőlegek vagy a társasági adó „feltöltés” összegéből történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként amennyiben az év végi társasági adókötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny tehát hozzávetőlegesen a támogatás összegének 6,5%-a, illetve 2,2%-a függetlenül az adózó által egyébként az adóévre alkalmazandó társasági adó kulcsának mértékétől.

A „Rendelkezés az adóról” rendszer előnyei:

- Magasabb elérhető „adóelőny”;
- Cash-flow előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőlegeket az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére;
- Az adókötelezettség 80%-áig tudnak élni az adózók az adófelajánlás lehetőségével, a régi rendszerű sporttámogatásra vonatkozó, 70%-os korláttal szemben;
- A NAV-on keresztül tett adófelajánlás rendszere más országok számviteli rendszere szerint minősülhet megfizetett adónak vagy adóelőlegnek, ezáltal nem rontva a felajánló hazai adózó külföldi anyavállalatának egyes eredménykategóriáit, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.

ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A támogatási kérelmeket a Magyar Labdarúgó Szövetség minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. Fontos törekvés, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.

Olyan beruházás, amelynek megvalósulása az érintett településen már meglévő, hasonló sportlétesítmények piaci versenyhelyzetét hátrányosan befolyásolná, kizárólag indokolt kapacitásnövekedés esetén támogatható. Az MLSZ bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

- A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;
- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatóak;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű programjaihoz, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatóak meg, mint országos szinten.

A kialakított bírálati szempontok a tapasztalatok alapján folyamatos finomításra kerülnek.



IV. FEJEZET

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE

Adatok Mrd forintban	2012/2013			2013/2014			2014/2015			2015/2016		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összes program
Igényelt támogatás	56,5	8,4	64,9	57,6	10,7	68,3	46,5	12,2	58,7	52,4	10,3	62,7
Jóváhagyott támogatás	25,8	8,4	34,2	22,5	10,7	33,2	28,1	12,2	40,3	26,4	10,3	36,7
Felfüggesztett jóváhagyás	–	–	–	–	–	–	–	–	–	5,0	2,1	7,1
Kiállított támogatási igazolás*	22,7	8,1	30,8	18,1	11,0	29,1	23,1	12,1	35,2	21,2	12,6	33,8

*A 2015/2016-ra jóváhagyott programokhoz 2016. június 30-ig még beszerezhető támogatási igazolás

A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI

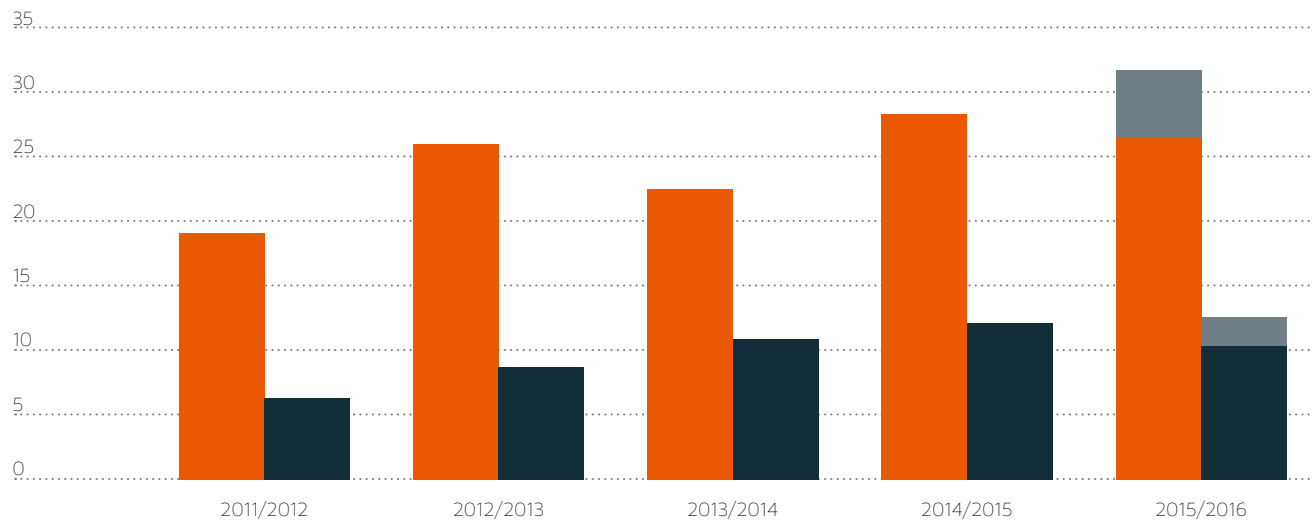
A TAO sporttámogatási program keretében a magyar sportot felügyelő és a labdarúgás fejlesztéséért felelős szervezetek a 2011/2012-es támogatási időszak óta összesen 170 milliárd forintot hagytak jóvá a magyar futball stratégiai céljainak megvalósítására. A jóváhagyott támogatás 2011/2012-ben 25 milliárd forint volt, amely a későbbi évek során 35-40 milliárd forint között változott.

A 2011/2012-es és 2012/2013-as időszakban a jóváhagyott támogatás megközelítőleg 75%-a kapcsolódott a sportszervezetek, míg 25%-a a Magyar Labdarúgó Szövetség sportfejlesztési programjaihoz. Az MLSZ TAO-programja - mivel az első két év tapasztalatai azt mutatták, hogy bizonyos beruházásokat az MLSZ a sportszervezeteknél hatékonyabban tud megoldani - a későbbi években ennél magasabb, 30% körüli részarányt képviselt.

A jóváhagyott TAO-támogatás az igényelt összeg 59%-át tette ki. Ennek érdekében, hogy a TAO-program a magyar labdarúgás fejlesztési céljait hatékonyan szolgálja, az igényelt támogatások egy része elutasításra került.

JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS ÖSSZEGE (MRD FT)

Sportszervezetek programjai ■ MLSZ programja ■ Felfüggesztett programok ■



Az elutasított igények között elsősorban az MLSZ stratégiai céljaihoz nem illeszkedő projektek, túlárzott költségvetések, műszakilag nem megfelelő tervek és presztízs jellegű beruházások szerepeltek.

Azt, hogy a sportszervezetek és az MLSZ fejlesztési programjai megvalósításához gazdasági társaságoktól milyen összegben volt képes forráshoz jutni, legjobban a kiállított támogatási igazolások mutatják meg. A támogatási igazolások jóváhagyott programok értékéhez viszonyított aránya a TAO-támogatási program eddig eltelt öt éve során összességében igen magas, 89% volt.

ÚJ MINŐSÉG A TEHETSÉGGONDOZÁSBAN

A magyar futball évtizedekre visszanyúló problémáinak elemzésekor szinte már közhelynek számít, hogy tehetségekben mindig is jól állt az ország, de az elmúlt évtizedekben a tehetséggondozás nem volt olyan magas szintű, hogy a tehetség az esetek jelentős százalékában később sikeres karrierrel is párosult volna. A tehetséggondozás hatékonyságán hivatott javítani az MLSZ legújabb programja, amely német mintára, tehetségközpontokban választja ki és foglalkoztatja az ország legügyesebb focistapalántáit.

A németeknél 2002-ben indult el hasonló program, amely azóta is nagy sikerrel és jelentős hatékonysággal működik, hidat képezve a klubok utánpótlás-képzése és az elitfutballra felkészítő kiemelt utánpótlás-képző központok között. A program magyar viszonyok közé való átemelését a német modellt és immár a helyi viszonyokat is tökéletesen ismerő Bernd Storck sportigazgató vezetésével valósította meg az MLSZ, a projekt célja, hogy a 12-14 éves korosztály legtehetségesebb hazai labdarúgói egységes, minőségi képzést kapjanak, és 15 éves korukra a megfelelő technikai, taktikai, fizikai készségek birtokában álljanak az első, szövetségi szinten működő utánpótlás-válogatott, az U15-ös együttes rendelkezésére.

A program megyei szinten zajlik, Budapesten és Pest megyében két-két, a többi megyében egy-egy tehetségközpont alakul meg, ezekben a sportigazgatóság

által aprólékosan kidolgozott, egységes edzésmunkával képzik a régiók legígéretesebb futballistapalántáit. A program márciusban, az ötfős megyei stábok felkészítésével indult el, majd a központok, az MLSZ szakmai stábjával közösen, kiválasztották azokat a fiatalokat, akik tavasztól a három korosztályban (U12, U13, U14) heti egy alkalommal közösen gyakorolnak majd a tehetségközpontokban. A stábokban dolgozó edzők díjazását, a fiatalok utazási költségeit, a felszerelések biztosítását, a program keretében megvalósuló regionális tornák szervezését a TAO-programból finanszírozza a Magyar Labdarúgó Szövetség.

„Az MLSZ új projektjének lényege, hogy német mintára tehetségközpontokat alakítunk ki, amelyek feladata az ország legügyesebb 12-14 éves játékosainak megtalálása, képzése lesz” – mondta Bernd Storck a programról. – „Szeretnénk egy új, képzett futballgenerációt nevelni, a célunk, hogy már a legfiatalabb válogatott korosztályba minőségi futballisták kerüljenek be, ezért a programban nem a mennyiségi, hanem a minőségi képzésre helyezük a hangsúlyt.”

A programban részt vevő fiatalok közül a legtehetségesebbek 14 évesen már Telkiben, a szövetség szakmai irányítása alatt készülhetnek, és mire elérik az U15-ös válogatottságot, tökéletesen felkészültek lesznek a stáb elvárásaival, illetve a válogatott játékosokkal szemben támasztott követelményekkel kapcsolatban.



V. FEJEZET

A TAO-program elindulása óta öt év telt el, amely során sportszervezetek által megvalósítani kívánt fejlesztési programokra összesen 122 milliárd forint értékben került jóváhagyásra TAO-támogatás. Mind az eltelt öt év, mind a jóváhagyott összeg nagysága mostanra jó alapot teremt a támogatási program eredményeinek és tapasztalatainak összegzésére.

A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM CÉLTERÜLETEI

A TAO támogatási program kiemelt célterületei, az MLSZ céljaival összhangban, az infrastruktúra-fejlesztés és az utánpótlás-nevelés. Emellett támogatás igényelhető személyi jellegű ráfordításokra és sportszakemberek képzésére is.

Infrastruktúra-fejlesztés

Az MLSZ stratégiájának egyik legfontosabb célkitűzése a tömegbázis szélesítése, amelynek alapfeltétele, hogy a futballozó gyermekek, nők és férfiak kulturált és korszerű körülmények között tudják űzni a sportágat. A TAO-programon keresztül támogatottak az olyan, az MLSZ stratégiájába illeszkedő beruházások, amelyek az egyesület szakmai terve alapján a fejlődéshez szükségesek. A kiemelt fejlesztési célok a következők:

- 1) Minőségi fejlesztés, a sportlétesítmények fejlesztésének reális szakmai terveken kell alapulnia (pl. feljutás magasabb osztályba);
- 2) Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő kapacitás-igény megbízható adatokkal alátámasztható;
- 3) A hosszú távú fenntarthatóság elérésére irányuló fejlesztés.

A TAO-támogatás, a futballpályák építésén és modernizálásán túl, a biztonsági rendszer, a pályák mellett működő öltözők és a közönséget kiszolgáló létesítmények (pl. nézőtér, mosdók) felújítását és kialakítását is lehetővé teszi. A fejlesztési támogatás ugyancsak felhasználható a pályák és kiszolgáló létesítmények működtetéséhez kapcsolódó olyan eszközök beszerzésére, mint például pályakarbantartó gépek, traktor, öntözőberendezés vagy a csapatokat szállító autóbusz.

Utánpótlás nevelés

Az infrastrukturális feltételek javítása mellett a TAO támogatási program lehetővé kívánja tenni, hogy az utánpótlás korú játékosokkal szakmailag és morálisan is felkészült edzők foglalkozzanak, amihez anyagilag is vonzóvá kell tenni az edzői pályát. Ennek elősegítése érdekében támogatás igényelhető az utánpótlással foglalkozó szakemberek bérének és járulékainak fedezésére.

A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI

Hasonlóan kiemelt terület a megfelelő sporteszközök és sportfelszerelések beszerzése, amely nélkülözhetetlen a színvonalas munkához és a gyerekek sportághoz való kötődésének megteremtéséhez. A program fontos célja továbbá, hogy biztosítsa az utánpótláscsapatok versenyzetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeit, valamint hogy hozzáférést biztosítson a korszerű képzéshez ma már elengedhetetlen, modern sportorvosi eszközökhöz és gyógyszerekhez.

Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások kategória a felnőtt csapatok sportszakember-költségeinek fedezetét szolgálja, azonban a játékosok juttatásai nem finanszírozhatók TAO-támogatásból.

A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMJAI

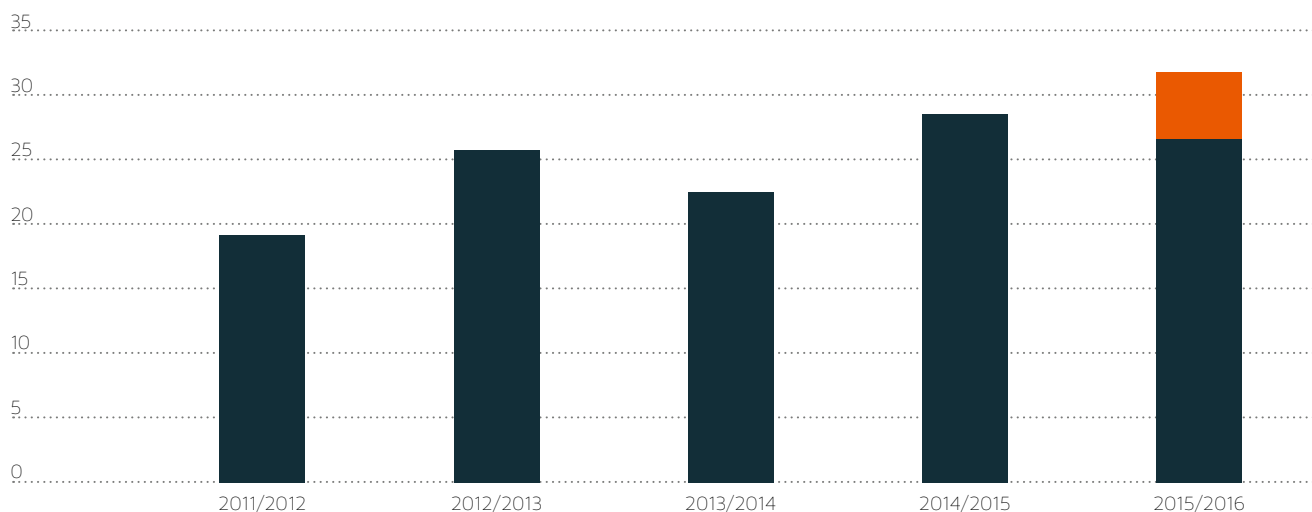
A labdarúgó sportszervezetek számára jóváhagyott TAO támogatási programok összege 2011/2012-ben 19,2 milliárd forint volt, amely a program ismertségének növekedésével 2013/2014-ben 22,5 milliárd forintra, 2014/2015-ben pedig már 28,1 milliárd forintra nőtt. A 2015/2016-os évben a már jóváhagyott fejlesztési támogatás valamivel kevesebb, 26,4 milliárd forint volt. Ugyanakkor az ehhez az évhez kapcsolódó technikai vagy egyéb okokból felfüggesztett

programokat is figyelembe véve a 2015/2016-os év is további 12%-os növekedést mutat

Az MLSZ stratégiájával összhangban a támogatott projektek túlnyomó többsége az infrastrukturális és tárgyi feltételek megteremtését, valamint az utánpótlás-nevelés megfelelő háttérének biztosítását célozza. Az öt év során a jogcímek aránya lényegében állandónak mondható.

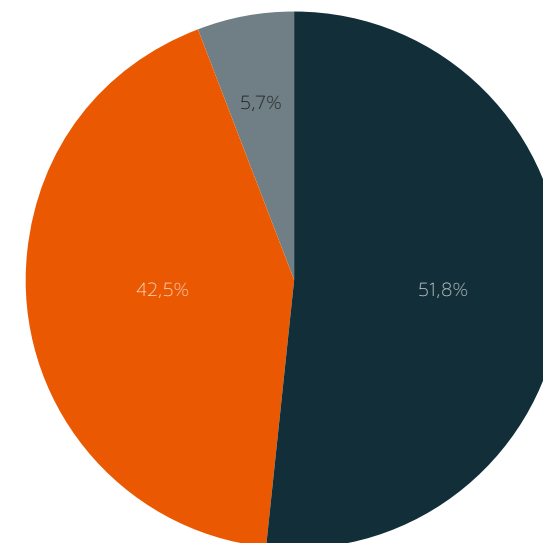
JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS AZ EGYES PROGRAMIDŐSZAKOKBAN (MRD FT)

Jóváhagyott programok ■ Felfüggesztett programok ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK JOGCÍMEK SZERINT 2011-2016

Tárgyi eszköz ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■



A 2015/2016-ig eltelt öt év során a jóváhagyott tárgyeszköz-beruházási támogatások legnagyobb része (64%) pályák, öltözők korszerűsítéséhez és építéséhez kapcsolódik. A részarányában legjelentősebb pályafelújítások értéke 2013/2014-ben és 2014/2015-ben az MLSZ sporttelep-felújítási programjának eredményeként több mint megkétszereződött. Jellemző adat, hogy a TAO-program elindulása óta a sportszervezeti program keretében 425 új pálya épült, míg 30 sportszervezet kapott lehetőséget már meglévő sportpályái megújítására. Bár a TAO-rendszer tapasztalatai megmutatták, hogy az önrész megszerzésének nehézségei miatt nagyléptékű infrastruktúra-beruházások csak kisebb mértékben tudnak a TAO-program keretében megvalósulni, a támogatási rendszer néhány helyszínen sportcsarnokok és stadionok fejlesztését is lehetővé tette.

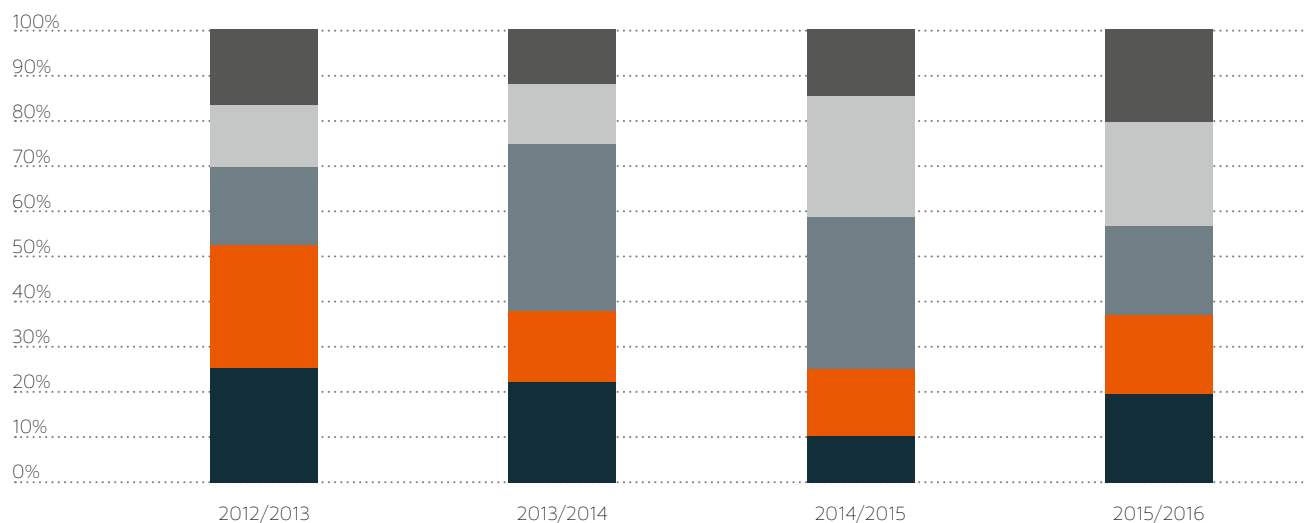
A TAO-program elindulása óta eltelt öt év során a jóváhagyott utánpótlás-támogatások megközelítőleg háromnegyede az edzők személyi jellegű ráfordításaihoz, sporteszköz beszerzéséhez és az edzéslehetőséget biztosító pályabérlethez kapcsolódott. A TAO-ból származó támogatás összesen több mint 1500 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette, és megközelítőleg 1000 csapat edzőinek díjazásával tette lehetővé szakemberek megtartását az utánpótlás-nevelés számára.

A SPORTSZERVEZETEK TAO-PROGRAMJÁNAK KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK SZÁMA 2011-2016

Kispálya	268
Nagypálya	157
Összesen	425

JÓVÁHAGYOTT TÁRGYESZKÖZ-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■



SPORTTELEP-FELÚJÍTÁSI PROGRAM

A TAO-program első két évének tapasztalatai azt mutatták, hogy a sportszervezetek támogató vállalkozások hiányában számos, már jóváhagyott fejlesztési tervet nem tudtak megvalósítani.

Ezt a problémát kezelendő az MLSZ a 2013/2014-es és a 2014/2015-ös évben a sportszervezetek TAO-programjának keretében sporttelep-felújítási programot írt ki, amelyre olyan amatőr egyesületek pályázhattak,

amelyek felnőtt férfi csapatai legfeljebb a megyei vagy budapesti I. osztályban szerepelnek, illetve önálló utánpótlás klub esetében nem adnak korosztályos csapatot NB-s sportszervezet részére. A program célja, hogy a „kis csapatok” pálya- és öltöző-felújítását elősegítendő az MLSZ levegye a hátrányos helyzetű kistérségekben lévő, gazdasági kapcsolatokkal nem rendelkező egyesületek vezetésének válláról a TAO-program megvalósításához szükséges támogató vállalkozások felkutatásának terhet.

A sporttelep-felújítási program a TAO jogszabályi környezetébe illeszkedik, azonban olyan speciális szabályok is vonatkoznak rá, amelyek fokozottan elősegítik az MLSZ stratégiai tervének megvalósulását, a költséghatékony-ságot és a források felhasználásának átláthatóságát.

A részvételhez szükséges előminősítésnek megfelelt klubok olyan 1-10 millió forint összegű programokkal

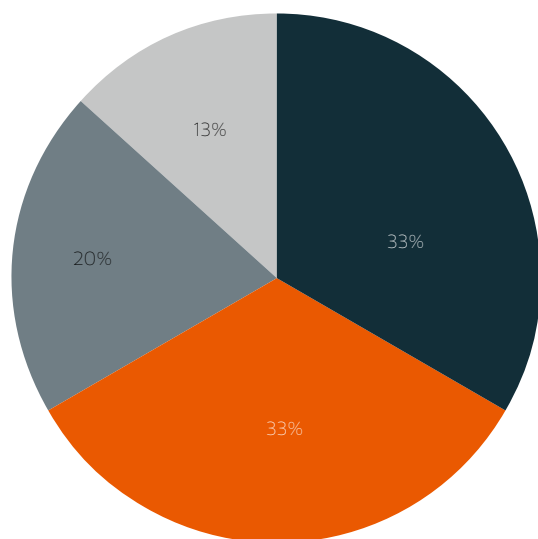
pályázhatnak, amelyek a sporttelep biztonságát, a szurkolók komfortérzetét, valamint a sporttelep funkcionális fejlesztését célozzák. Az egyesületek részéről szükséges önrész a programérték 30%-a.

A sporttelep-felújítási program keretében 2013/2014-ben és 2014/2015-ben 804 településen 875 sportszervezet fejlesztési tervei kerültek jóváhagyásra összesen 5,6

milliárd forint támogatási értékben. Az összeg megközelítőleg kétharmada a játéktér (talajcsere, öntözőrendszer telepítése) és az öltözők felújításához kapcsolódik, amely keretében 1782 ezer m² futballpálya és 86 ezer m² öltöző újult meg. Ugyancsak jelentősebb összeg kapcsolódik például lelátóépítéshez, korlát és kerítés felszereléséhez, illetve pályatartozékok beszerzéséhez.

SPORTTELEP-FELÚJÍTÁSI PROGRAM JÓVÁHAGYOTT ÖSSZEINEK MEGOSZLÁSA (2013/2014 ÉS 2014/2015 ÖSSZESEN)

Játéktér ■ Öltözőfelújítás ■ Funkcionalitás ■ Biztonság ■



SPORTTELEP-FELÚJÍTÁSI PROGRAM JÓVÁHAGYOTT FEJLESZTÉSEINEK FONTOSABB ELEMEI

	2013/2014	2014/2015
Érintett települések	403 db	652 db
Érintett egyesületek	564 db	710 db
Pályafelújítás	966 ezer m ²	816 ezer m ²
Öltözőfelújítás	39 ezer m ²	47 ezer m ²
Korlát, kerítés	60 ezer fm	45 ezer
Öntözőrendszer	141 db	149 db
Pályakarbantartó gép	204 db	288 db
Futballkapu	213 db	300 db
Eredményjelző	28 db	62 db
Labdafogó háló	15 ezer fm	13 ezer fm
Szögletzászló	333 db	282 db
Lelátó (25-300 fős)	6 ezer férőhely	15 ezer férőhely

A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO támogatási program bevezetésének egyik alapvető célja volt, hogy a támogatásoknak az egészségi állapotra, a társadalomra és a közéletre gyakorolt jótékony hatásának az egész ország területén érezhetőnek kell lennie. E cél elérését a fejlesztési programok területi eloszlásán keresztül lehet megvizsgálni.

A települési eloszlási adatok alapján elmondható, hogy az ország valamennyi régiójában nagy érdeklődés mutatkozott a TAO támogatási rendszerben történő részvételre. Az elmúlt öt év során 1320 település, azaz az ország településeinek 41%-a rendelkezett jóváhagyott TAO fejlesztési programmal. Ez alapján megállapítható, hogy a jóváhagyott sporttámogatások az elmúlt három évben az ország jelentős területét lefedték.

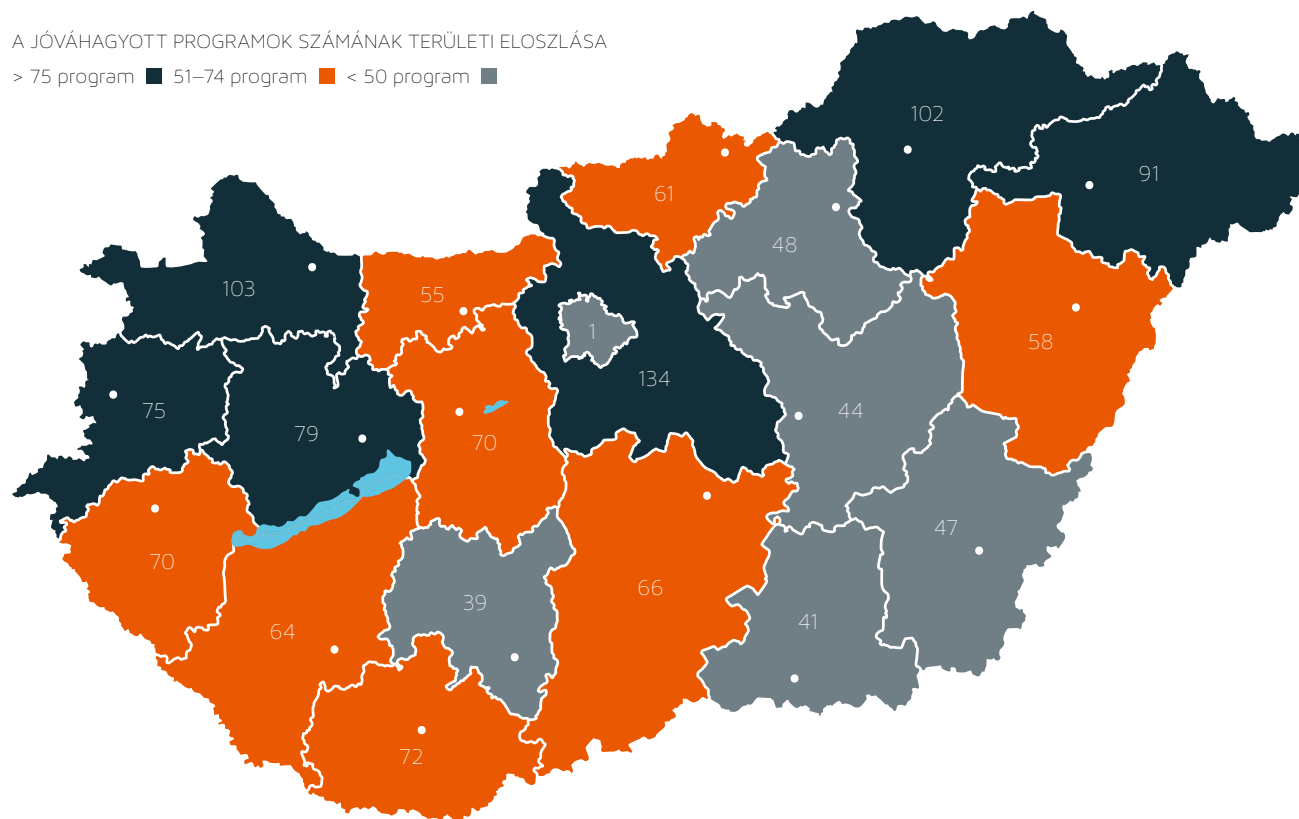
Az öt év adatai alapján látható ugyanakkor, hogy a jóváhagyott támogatási programmal rendelkező települések aránya az ország egyes megyéi között eltéréseket mutat. Megfigyelhető például, hogy míg Pest, Győr-Moson-Sopron és Borsod-Abaúj-Zemplén megyében több mint 100 település rendelkezett jóváhagyott fejlesztési programmal, addig Tolna, Csongrád, Jász-Nagykun-Szolnok

és Békés megyében a TAO fejlesztési programmal rendelkező települések száma ennek kevesebb mint fele. Az ilyen jellegű eltérések csökkentésére hozta létre az MLSZ a már említett sporttelep-felújítási programot, amelyben a programra rendelkezésre álló forrás 25%-a az egyes megyék gazdasági fejlettsége alapján került felosztásra oly módon, hogy az országos átlagnál alacsonyabb fejlettségű megyék extra felzárkóztatási forráshoz jussanak.

Mindenképp előremutatónak tekinthető, hogy a jóváhagyott programok jelentős része társadalmi, gazdasági és infrastrukturális szempontok alapján hátrányos helyzetű kistérséghez kapcsolódott. Ezeken a területeken a megvalósult programok a közegészségi, sportszakmai és társadalmi hatásokon kívül sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelentenek a helyi közösségek életében.

A JÓVÁHAGYOTT PROGRAMOK SZÁMÁNAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

> 75 program ■ 51–74 program ■ < 50 program ■

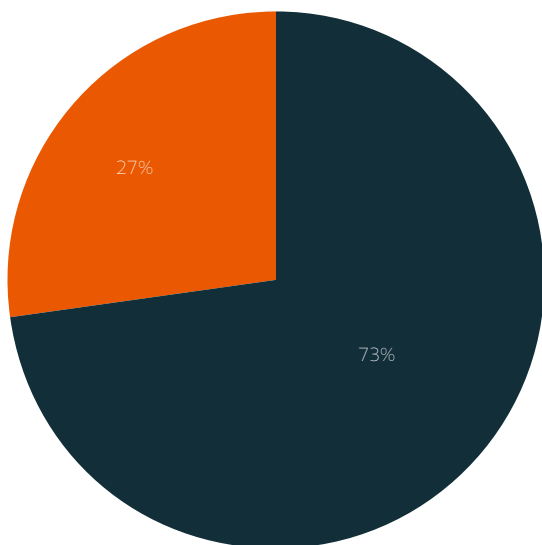


A JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO-program első öt éve alatt összességében a jóváhagyott támogatások középértéke megyénként 5,6 milliárd forint* volt. 8 milliárd forint feletti jóváhagyott támogatással Budapest és Pest megye mellett Fejér megye és Borsod-Abaúj-Zemplén rendelkezett. Az átlagosnál kisebb fejlesztési összegek Tolna és Heves megyében egybeesnek a jóváhagyott fejlesztési programok kisebb számával, mindazonáltal általában itt is meghaladták a 2 milliárd forintot.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ÖSSZEGÉNEK MEGOSZLÁSA

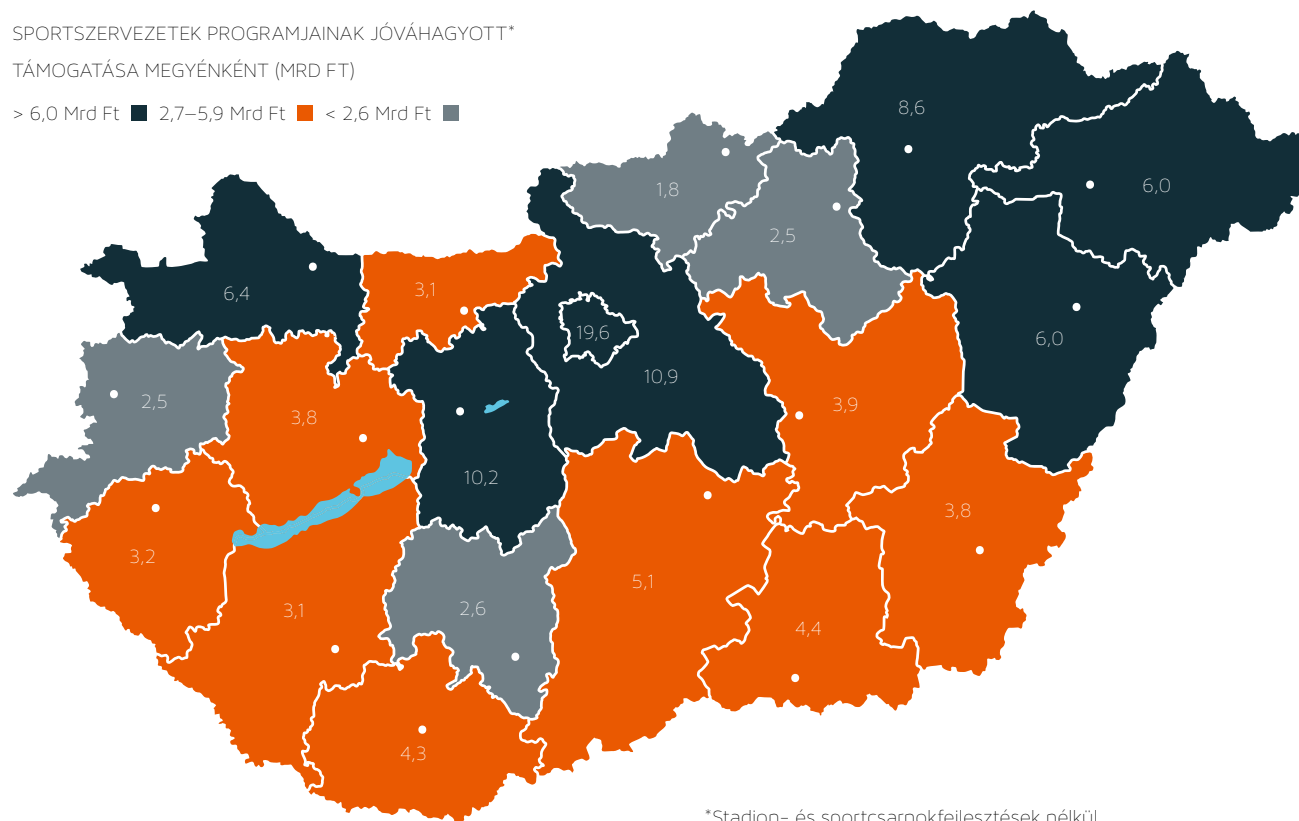
Amatőr és utánpótlás-bajnokságban játszó csapat ■ Hivatásos ■



A TAO sporttámogatási program koncepcióját jól mutatja, hogy az öt év során jóváhagyott tárgyi eszköz fejlesztések átlagosan 73%-a amatőr (NB III vagy az alatti) és utánpótlás-bajnokságokban részt vevő csapatoknak kínáltak lehetőséget.

SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAINAK JÓVÁHAGYOTT* TÁMOGATÁSA MEGYÉNKENY (MRD FT)

> 6,0 Mrd Ft ■ 2,7–5,9 Mrd Ft ■ < 2,6 Mrd Ft ■



*Stadion- és sportcsarnokfejlesztések nélkül

A JÓVÁHAGYOTT PROGRAMOK MEGVALÓSULÁSA

A fejlesztési programok egy része a jóváhagyott terv ellenére sem kerül megvalósításra. Ennek elsődleges oka, hogy esetenként a sportszervezetek nem képesek olyan gazdasági társaságot találni, amely terveiket az adókedvezmény igénybevétele mellett támogatná. A vállalkozások által adott támogatási összeget a kiállított támogatási igazolásokon keresztül lehet nyomon követni.

A támogatási igazolások összege a 2011/2012-től 2015/2016ig tartó támogatási időszakra vonatkozóan 2016. márciusig bezárólag 102 milliárd forintot tett ki, amely a jóváhagyott fejlesztési programok 84%-ának felel meg. A támogatási igazolások aránya a 2011/2012-es 90%, illetve a 2012/2013-as 88% után a következő 3 évben alacsonyabb, 80-82%-os értéket vett fel. Ennek egyik oka, hogy a jogszabályi változás, amely értelmében 2013/2014-től kezdve a támogató vállalkozásoknak kiegészítő támogatást kell fizetniük, valamelyest visszafogta a gazdasági társaságok támogatási kedvét. A visszaesés másik oka, hogy a nagyobb egyesületek jóváhagyott programjainak egy része a Kormány döntése értelmében az állami forrásból, önrész befizetése nélkül megvalósuló stadionfejlesztési program részeként készül el, így ezekre az érintett egyesületek már nem gyűjtöttek TAO-forrásokat.

Megvizsgálva, hogy a jóváhagyott programokhoz milyen arányban tudtak az egyes országrészek egyesületei TAO-forrást találni, az látható, hogy forrásgyűjtés szempontjából leghatékonyabb Hajdú-Bihar, Fejér, Komárom-Esztergom, Jász-Nagykun-Szolnok és Békés megye volt, utóbbi három az átlagosnál kisebb összegű sportfejlesztési programmal rendelkezett. Számukra az önrész

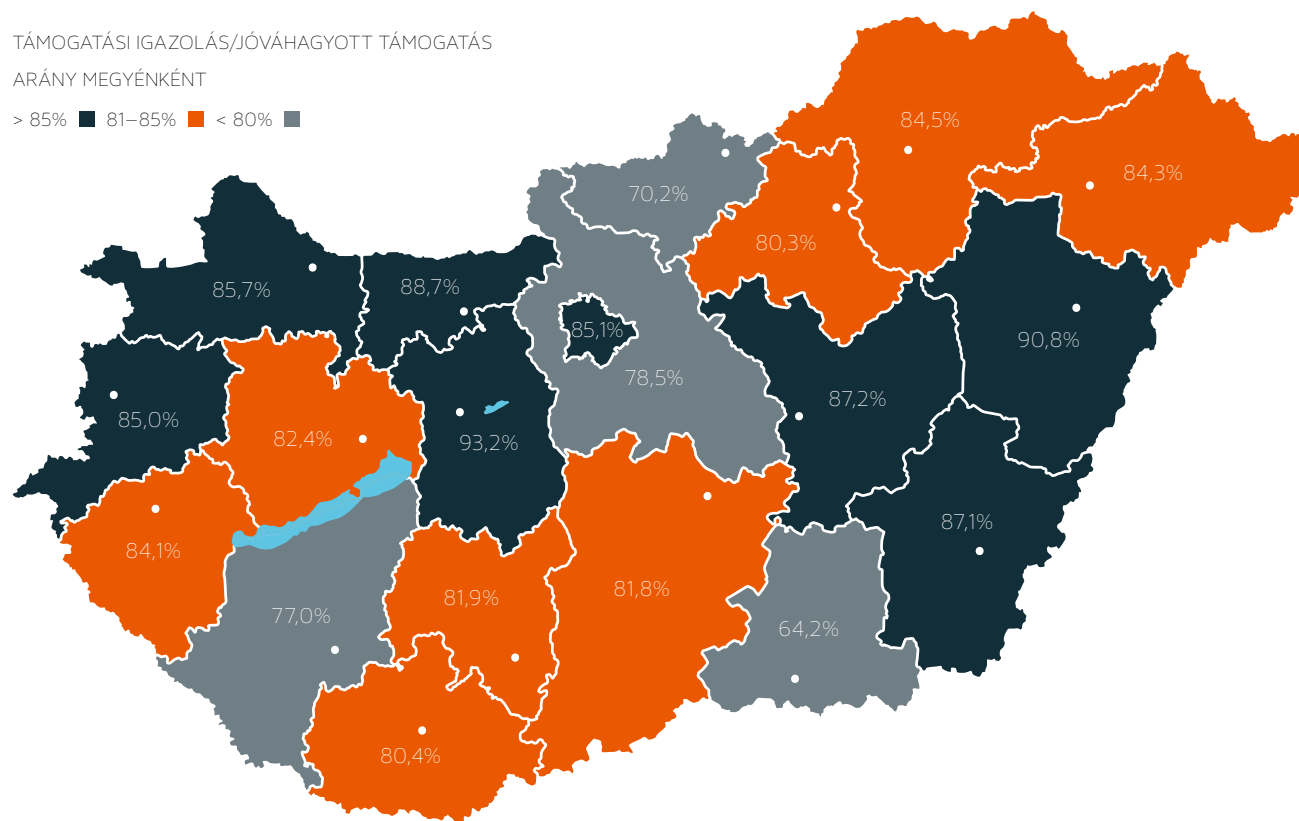
előteremtése jelentette a legnagyobb korlátot, szerényebb programjaikhoz azonban már nagymértékben sikerült támogatót találni.

Békés és Vas megye esetében a programok nagyarányú megvalósulását az is segítette, hogy a sporttelep-felújítási program, amelyhez a támogató vállalkozást az MLSZ kutatja fel, az ő esetükben az összes sportfejlesztési programjukhoz képest az átlagosnál nagyobb részt képviselt.

Legkisebb mértékben Nógrád és Csongrád megye sportszervezetei voltak képesek támogatót találni sportfejlesztési programjaik megvalósításához. A TAO-fejlesztések hatásának kiegyenlítése az ország egyes régiói között a korábbi évekhez hasonlóan továbbra is az MLSZ kiemelt céljai közé tartozik.

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS
ARÁNY MEGYÉNKENÉNT

> 85% ■ 81-85% ■ < 80% ■





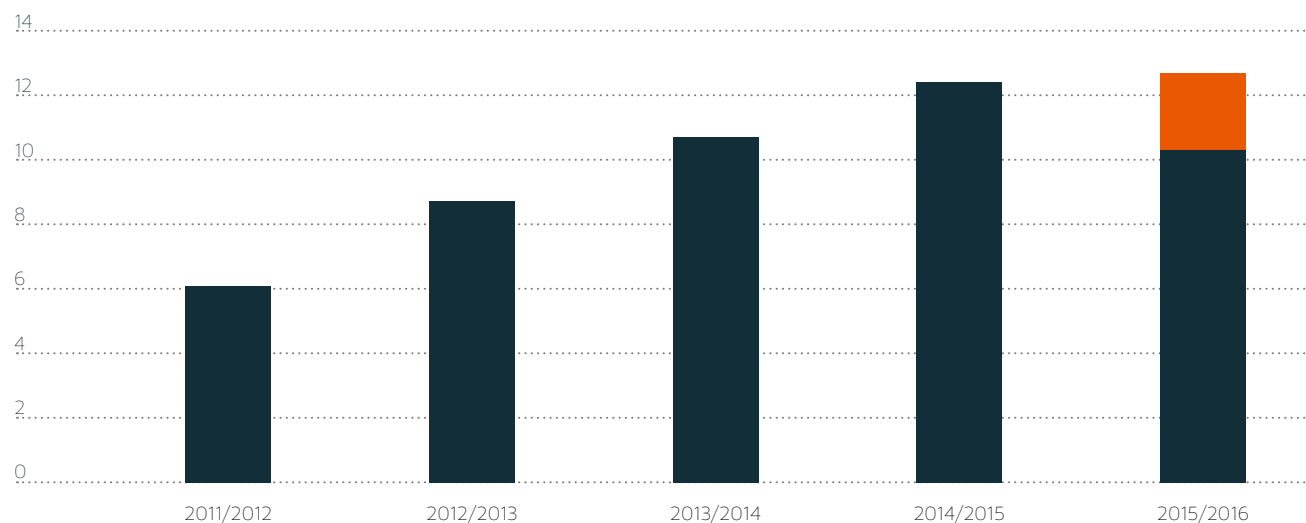
VI. FEJEZET

Az MLSZ által igényelt és számára jóvá is hagyott TAO fejlesztési program 2011/2012-ben 6 milliárd forint volt, amely folyamatos növekedés mellett 2014/2015-re 12,2 milliárd forintra emelkedett. A 2015/2016-os időszakban az MLSZ jóváhagyott TAO-támogatási összege 10,3 milliárd forint, amelyet növel még további 2,1 milliárd forint technikai okokból felfüggesztett program.

A jóváhagyott programok között az utánpótlás fejlesztése, a sportcélú ingatlan-beruházás, valamint a versenyeztetés képviselték a legjelentősebb összeget. Bár nagyságrendileg kisebb, de ugyancsak kiemelt cél a szakemberképzés TAO-programon keresztüli támogatása.

A JÓVÁHAGYOTT MLSZ-PROGRAM ÖSSZEGE (MRD FT)

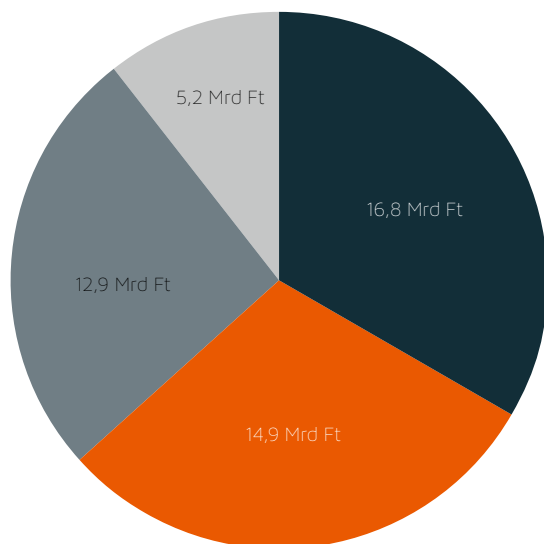
Jóváhagyott ■ Felfüggesztett ■



AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍMENKÉNT 2011–2016

Sportcélú ingatlan-beruházás ■ Versenyeztetés ■
 Utánpótlás-nevelés ■ Szakemberképzés, tárgyi eszköz,
 személyi jellegű támogatás ■

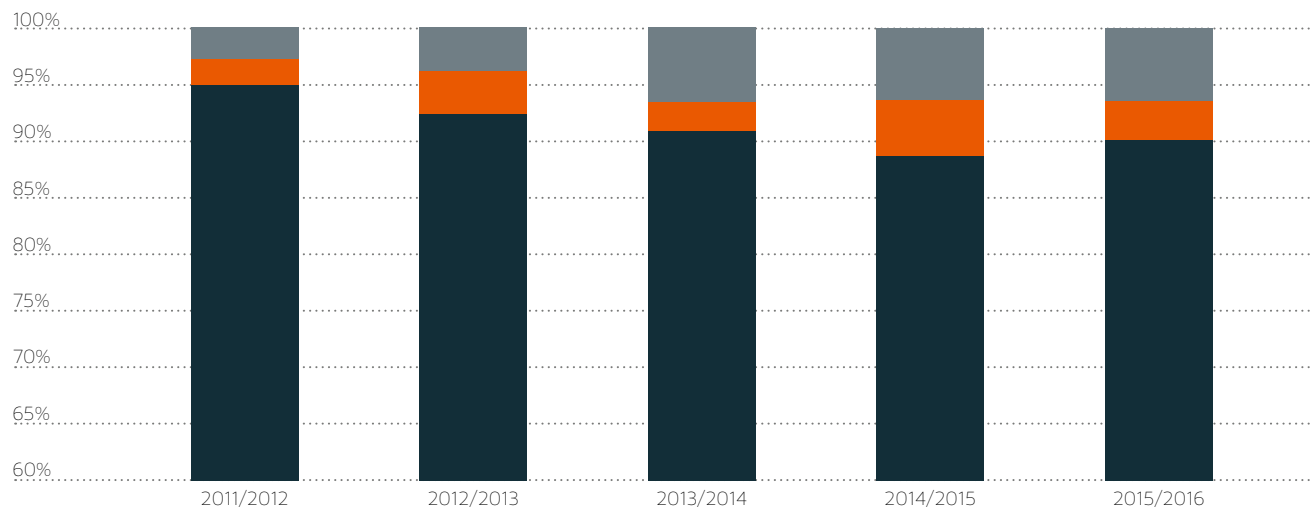


UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

Utánpótlás-nevelésre és tömegesítésre a 2011/2012-es 1,5 milliárd forint támogatást követően, folyamatos növekedés mellett, a 2015/2016-os programidőszakban már 3,7 milliárd forint került jóváhagyásra. Ennek az összegnek megközelítőleg 90%-a a tehetségek gondozását megcélzó OTP Bank Bozsik-program anyagi hátterét biztosította. A Grassroots-programok támogatására fordítható TAO-összeg 2014/2015-től meghaladta a 100 millió forintot. Kisebb, azonban a szakágak utánpótlás-nevelése szempontjából létfontosságú támogatásban részesült ezen felül a TAO-programon keresztül a futsal, a strandfoci és a női labdarúgás is.

UTÁNPÓTLÁS TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT

OTP Bank Bozsik-program ■ Grassroots-program ■ Egyéb ■



OTP Bank Bozsik-program

Az OTP Bank Bozsik-program egy európai viszonylatban is korszerű program, amely az MLSZ várakozása szerint hosszú távon biztosítja a magyar futball fejlődésének hátterét. Célja az utánpótlásbázis szélesítése, a tömegesítés és toborzás elősegítése, valamint a tehetségek kiválasztása és versenyeztetése. A verseny- és a képzési rendszer az UEFA és a FIFA szakmai követelményei szerint került kialakításra.

A célok megvalósulását az MLSZ a következő négy panel megszervezésével segíti elő:

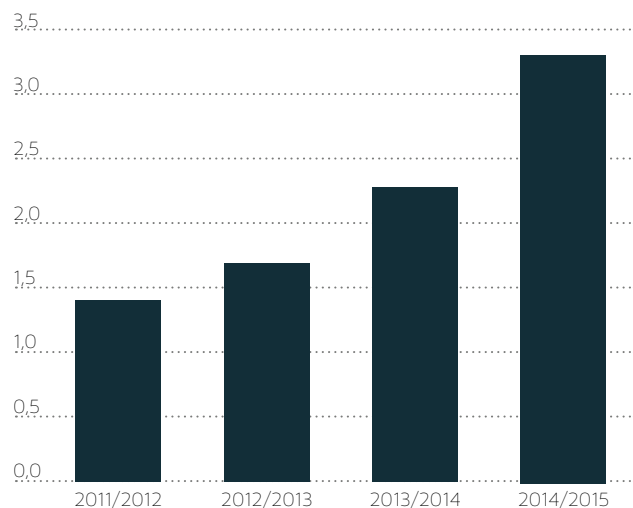
- Az egyesületi panelben a sportághoz kötődés megszilárdítása, a technikai alapok megteremtése és a játék-készség alapjainak lerakása a fő célkitűzés. Legfonto-

sabb eleme a körzeti tornarendszer az U6-7, U8-9 és U10-11-es korosztályokban.

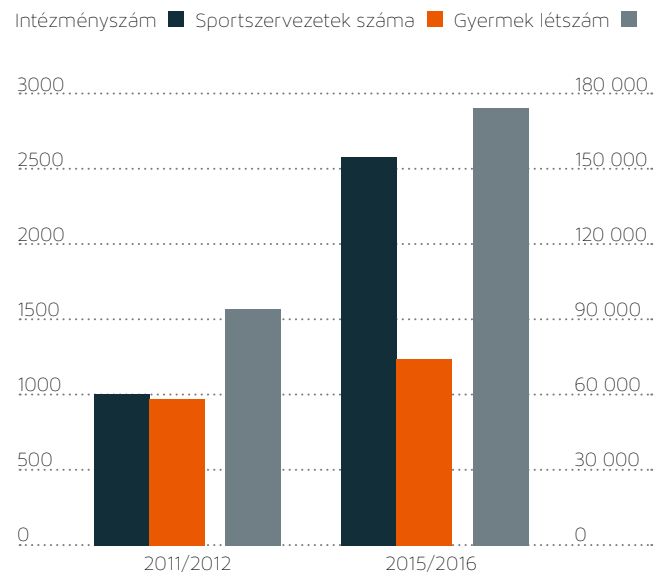
- Az intézményi panel a testnevelésórán kívüli labdarúgó foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban. Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5-14 éves korosztályban.
- A kibontakoztatási panel keretében az U12-U15-ös korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a Telki Kiválasztó Táborban valósulnak meg.
- Az elit program panel célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyeztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése.

Az OTP Bank Bozsik-program sikerét jelzi az egyre növekvő gyermekszám, amely a program minden panelében jellemző. Míg a programra a 2011/2012-es időszakban 1,4 milliárd forint került elkülönítésre TAO-támogatásból, addig a 2015/2016-os évben már 3,3 milliárd forintot fordít a Szövetség a tehetséges fiatalok kinevelésére. A megnövekedett költségvetés oka a sikeres tömegesítés hatására megduplázódó gyermek- és intézmény szám, valamint a kezdeti évhez hasonlóan 25%-kal több a programhoz csatlakozott sportszervezet.

AZ OTP BOZSIK-PROGRAM TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK, SPORSZERVEZETEK ÉS GYERMEK LÉTSZÁMA



Grassroots (szabadidő-futball) program

A program az UEFA által létrehozott Grassroots Charta mentén szerveződik, amely a gyermeklabdarúgás (lásd Bozsik-program) támogatását, szünidei labdarúgó tábort és a grundprogramok szervezését, önkéntesek és szervezők képzését, valamint a szociálisan érzékeny területek és speciális szervezetek felkarolását tűzte ki célul. Hasonló törekvés a részvételt bővítő tevékenységek (pl. középiskolai, egyetemi, szabadidős futball), valamint a női labdarúgás és a komplementer szakágak támogatása.

Az UEFA által kidolgozott minősítési rendszer 2015-ig csillagok számával jelezte az egyes országokban a Grassroots terület fejlettségi szintjét. A maximálisan elérhető

csillagok száma az UEFA Grassroots rendszerében 7 volt. Magyarország 2010-es csatlakozása óta 1 csillaggal rendelkezett, a második csillagot, amely az UEFA szociális és fogyatékkal élők programjának biztosításáért járt, 2013 decemberében kapta meg. 2015-ig elérte a Szövetség a 3. és 4. csillag szintjét is a gyermek, férfi és női regisztrált játékosok számát tekintve, amikor az UEFA módosította a Charta értékelési rendszerét háromrétegűvé (bronz, ezüst, arany) alakítva azt. 2015-ben az MLSZ Grassroots-programja az ezüst fokozatba kapott besorolást az UEFA-tól.

A Grassroots területen a jövőben fontos a már elkezdett és jónak bizonyult programok töretlen folytatása.

Az új UEFA minősítési rendszerhez kapcsolódó cél 2020-ig az ezüst fokozat megerősítése, valamint az ennek kritériumaként megjelölt valamennyi feltételnek történő, folyamatos megfelelés.

A 15-19 éves fiatalok esetében megfigyelhető, hogy akik a jövőjüket nem a professzionális labdarúgás keretein belül képzelik el, eltávolodnak a sportágtól. Ennek a csoportnak a megtartása érdekében indította el a Grassroots-program keretében az MLSZ a 2012/2013-as tanévben a Coca-Cola Cup-ot, amely során önszerveződő iskolai csapatok 5+1-es rendszerben, körzeti alapon szervezett kispályás bajnokságban indulhatnak. A Coca-Cola Cup-ban a 2015/2016-os szezonban már 400-nál több intézményből, 800 csapatban 4700 fiú és 2800 lány vett részt. 2015-ben, három sikeres évet követően a Coca-Cola kiszállt a versenysorozat mögül, amit azonban az MLSZ, a korábbi sikerekre való tekintettel, Fair Play Cup néven a 2015/2016-os szezonban is folytatott.

A 19-25 éves, főiskolai/egyetemi korosztály számára 2014-ban indult el az Egyetemi Labdarúgó Liga 16 felsőoktatási intézményben, 250 nevezett csapattal és több mint 3 ezer nevezett játékosal.

GRASSROOTS CHARTA - EZÜST SZINT

Növekedés	Megtartás	Oktatás	Fair Play	Feltételek
<p>A teljes népesség minimum 3%-a</p> <p>VAGY</p> <p>Minimálisan 0,1%-os növekedés 3 év alatt</p> <p>ÉS</p> <p>A növekedés mutatóktól függ (lány, és női labdarúgás is)</p>	<p>A 18 éves és idősebb regisztrált játékosok száma minimum 50%-a kell, hogy legyen a 18 éven aluli regisztrált játékosok számának</p> <p>VAGY</p> <p>Minimum 1%-os növekedés</p>	<p>Az összes regisztrált csapat 5%-ánál minimum UEFA Leaders szintű diplomával rendelkező edző dolgozzon</p> <p>VAGY</p> <p>Minimum 1,5%-os növekedés azon csapatok számában, amelyekkel legalább UEFA Leaders szintű diplomával rendelkező edző foglalkozik</p> <p>ÉS</p> <p>A női edzők száma, akik legalább UEFA Leaders diplomával rendelkeznek, legyen az összes edző minimum 1,5%-a</p>	<p>Minimum 2 fair play program</p> <p>Minimum 2 szociális program (amelyből legalább egy a fogyatékkal élők területével foglalkozik)</p>	<p>Elektronikus regisztrációs adatbázis, amely a kor és nem rögzítésére képes</p> <p>Elektronikus regisztrációs edzői adatbázis, amely a nem és képzettség rögzítésére is képes</p> <p>Felkészültség más szövetségek mentorálására</p> <p>Minimum egy országos szintű, iskolai grassroots-program</p>

A női labdarúgás támogatása

A Magyar Labdarúgó Szövetség programjai között kiemelt szerepet tölt be a 2012/2013-as időszakban elindított női labdarúgást támogató program. A program az újonnan megalakult Női Bizottság által összeállított 77 pontos fejlesztési stratégián alapszik. A nők széles körben történő bevonása a futballba számos közvetlen és közvetett pozitív hatással bír a labdarúgás egészére nézve. Amennyiben a család női tagjai is érintettek, úgy a foci családi programmá válhat, valamint a hölgyek nemcsak családanaként, hanem cégvezetőként vagy marketing-szakemberként a munkájuk során is futballbarátabbá válnak. A focizó lányok, nők szurkolóként, azaz fogyasztóként is megjelennek a futballpiacon.

Az MLSZ a szabályozási rendszeren keresztül is igyekszik elősegíteni a női labdarúgás tömegesítését. A világon egyedülálló módon, a két profi, férfi bajnoki osztály (NB I-NB II) sportszervezeteinek kötelező két leány utánpótlás-csapatot (U18 és U15) versenyeztetnie, és 2016 nyarától a harmadosztály (NB III) sportszervezetei is jelentős többletforráshoz juthatnak, ha versenyeztetnek U15-ös leány csapatot is.

Jelentős előrelépésnek tekinthetjük, hogy a 2016-2017-es bajnoki évben megjelennek a TAO-programban a „kiemelt női utánpótlás-képzési központok”, amelyek a női labdarúgásban korábban ismeretlen nagyságú többletforrásokat igényelhetnek sportszakmai programjuk végrehajtásához. A központoknak otthont adó sportszervezetek kiválasztásában, a korábban elvégzett szakmai munka mellett, jelentős szempont a regionalitás, a „fehér foltok” számító területek bevonása a női labdarúgásba.

Hasonlóan fontos lépés a megyei, majd regionális U14-es válogatottak megszervezése, amelyektől – a Bozsik intézményi-programmal együttműködve – azt várjuk, hogy minden tehetséges kislánynak lehetősége legyen a lakóhelyén, vagy annak közelében, magas szinten futballoznia.



VERSENYEZTETÉS

Az MLSZ fejlesztési céljai elérésében kiemelt figyelmet szán az amatőr labdarúgásnak. Az amatőr egyesületek sok esetben jelentős finanszírozási problémákkal küzdenek, a Szövetségnek fizetendő versenyztetési költségeik az éves költségvetésük 50%-át is kitehetik.

Az amatőr bázis csökkenésének elkerülése érdekében, illetve azért, hogy az amatőr egyesületeknél is megfelelő forrás maradjon utánpótlás-nevelésre, a 2011/2012-es szezontól kezdve az MLSZ az amatőr egyesületek versenyztetési költségeit 90%-ban átvállalta. A Szövetségnek ugyancsak fontos célja a játékvezetés színvonalának javítása, amelyhez szükséges a nemzetközi összehasonlításban elmaradó játékvezetői díjazás emelése.

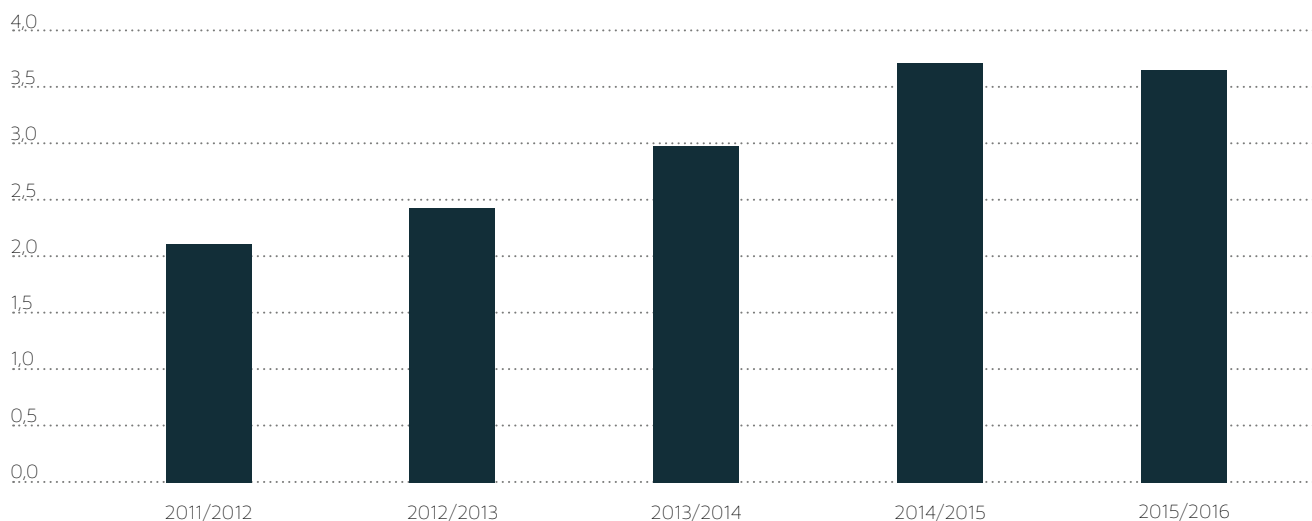
A versenyztetési költségekkel kapcsolatosan jóváhagyott támogatás a 2011/2012-es 2,1 milliárd forint után, folyamatos növekedés mellett, a 2015/2016-os programidőszakban már elérte a 3,6 milliárd forintot. A versenyztetési költség legjelentősebb eleme a magasabb bírói díjból és az emelkedő csapatszámából adódó nagyobb játékvezetői költség, illetve ugyancsak itt kerül elszámolásra az amatőr csapatok nevezési díjaival, átigazolási díjaival és a versenyengedélyek kiadásával kapcsolatos MLSZ-támogatás.

SPORTCÉLÚ INGATLAN-BERUHÁZÁSI PROGRAMOK

Sportcélú ingatlan-beruházásra a Magyar Labdarúgó Szövetség jelentős forrásokat allokál. Míg az első támogatási időszakban a Szövetség 1,8 milliárd forint támogatást fordított pályaeépítésre, addig ez az összeg – 2012/2013-tól kiegészülve Telki Edzőcentrum fejlesztésével, valamint 2013/2014-től a Stadionbiztonság projekttel – a későbbi évek folyamán 3,5-4,1 millió forint között alakult.

A 2015/2016-os idényben a Szövetség a pályaeépítést és a Telki Edzőcentrum fejlesztését is folytatja, valamint a tervezett fejlesztések között szerepel strand rekortán futballpályák építése is. Összességében a 2015/2016-os programban 3,7 milliárd forint támogatást tervez az MLSZ sportcélú ingatlan-beruházásra költeni.

VERSENYEZTETÉSI KÖLTSÉGEKRE IGÉNYBEVETT TAO-TÁMOGATÁS (MRD FT)



Országos Pályaeépítési Program

Az MLSZ Országos Pályaeépítési Program célja új, standard műszaki tartalmú és minőségű pályák létesítése a következő méretekben:

- 1) 12x24 méteres, műfüves, palánkkal körülvett grundpályák;
- 2) 20x40 méteres, műfüves és rekortános, palánkkal körülvett kispályák;
- 3) 111x72 méteres, műfüves nagypályák;
- 4) 40x60 és 60x60 méteres műfüves félpályák, amelyek használhatók 2 darab 20x30-as kispályaként is;
- 5) 111x72 méteres, élőfüves nagypályák.

A grundok és kispályák, amelyek egyaránt épülnek óvodákban, iskolákban és lakónegyedekben is, egyrészt kiválóan használhatók a gyerekfoci céljaira (OTP Bank Bozsik-program, mindennapos testnevelés), másrészt a településen

élő, versenyrendszerben nem induló, de futballozni szerető baráti, felnőtt társaságoknak nyújtanak lehetőséget.

A nagypályák a professzionális futball hátországát jelentő amatőr csapatok számára, valamint a Szövetség által menedzselte utánpótláscsapatok számára is színvonalas edzéslehetőséget kínálnak. Az MLSZ pályaeépítési programjában önkormányzatok és sportegyesületek pályázhatnak. Sportegyesület nagypályára csak akkor pályázhat, ha az OTP Bank Bozsik-program keretében alközpontként működik.

A Magyar Labdarúgó Szövetség tervei szerint évi körülbelül 100 pálya kerül megépítésre a TAO-program keretében, amelynek többsége műfüves kispálya. A pályázó által kiválasztott pályák kivitelezését az MLSZ szervezi és végezteti el. A grund- és kispályák esetében a Szövetség által nyújtott támogatás mértéke a teljes beruházási költség 70%-a, míg 2015 óta a félpályák és nagypályák esetében a TAO-forrást felajánló céget a pályázó önkormányzatok és sportszervezetek közvetítik, ugyanakkor a beruházás lebonyolításáért felelős szerződő fél ebben az esetben is az MLSZ.

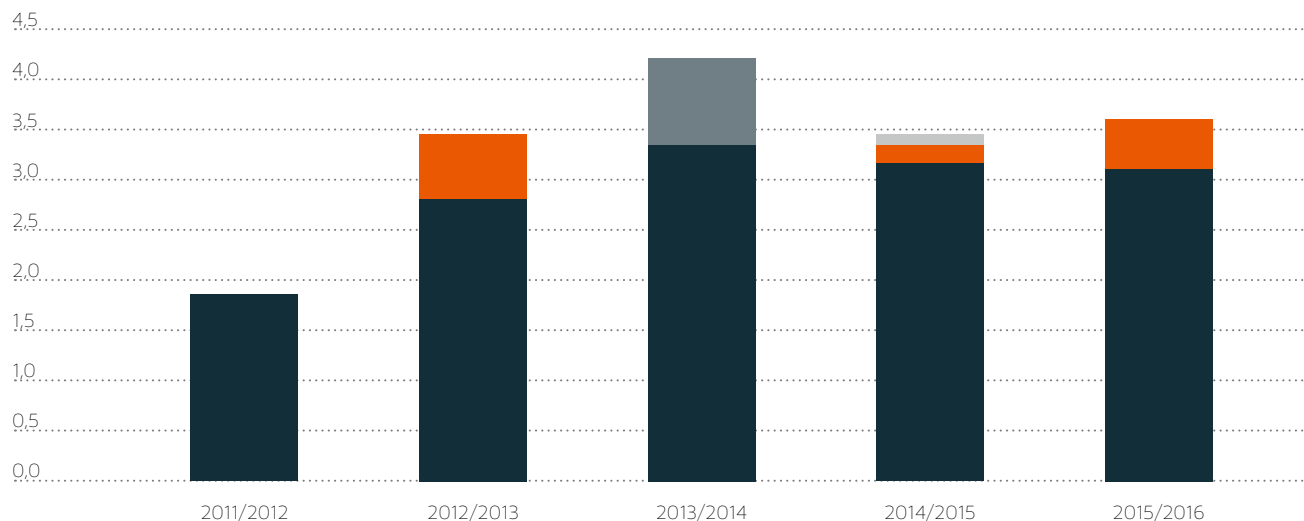
Az MLSZ 2013-tól kezdve azon szervezetek megsegítésére, amelyek számára a 30%-os önrész előteremtése nehézséget okoz, egy kedvezményes pályaeépítési konstrukciót dolgozott ki. Ennek keretében a pályázóknak csak 10%-os önrésszel kell hozzájárulniuk a pályaeépítéshez, míg a fennmaradó 20%-ot az MLSZ biztosítja. A kedvezményes pályaeépítés – amelynek keretében 2013 és 2015 között 42 pálya épült – feltétele, hogy a pályázó hátrányos helyzetű legyen, és utánpótláscsapatokkal is rendelkezzen. Kedvezményes konstrukcióban csak kispálya építhető.

AZ ORSZÁGOS PÁLYAEPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN MEGÉPÜLT PÁLYÁK TÍPUS ÉS ELHELYEZKEDÉS SZERINT

	Budapest				Vidék				Összesen
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	
Félpálya	0	1	3	0	0	4	5	4	17
Grund	0	3	4	11	11	11	9	7	56
Kispálya	7	15	8	7	40	67	53	45	242
Nagypálya	2	2	2	0	12	12	11	10	51
Összesen	9	21	17	18	63	94	78	66	366

AZ INGATLAN-BERUHÁZÁSOK TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)

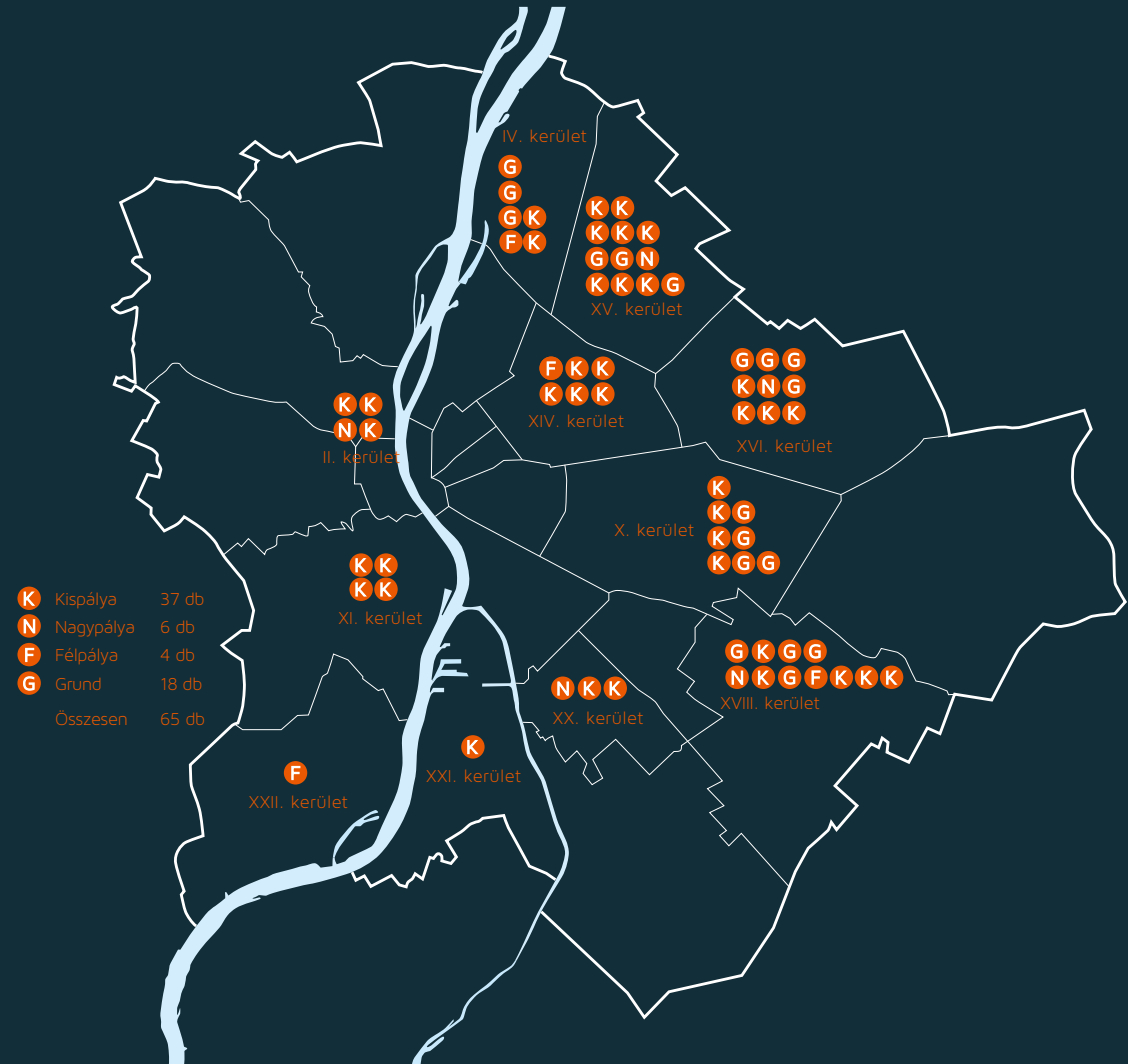
Pályaeépítés ■ Telki fejlesztés ■ Stadionbiztonság ■ Egyéb ■

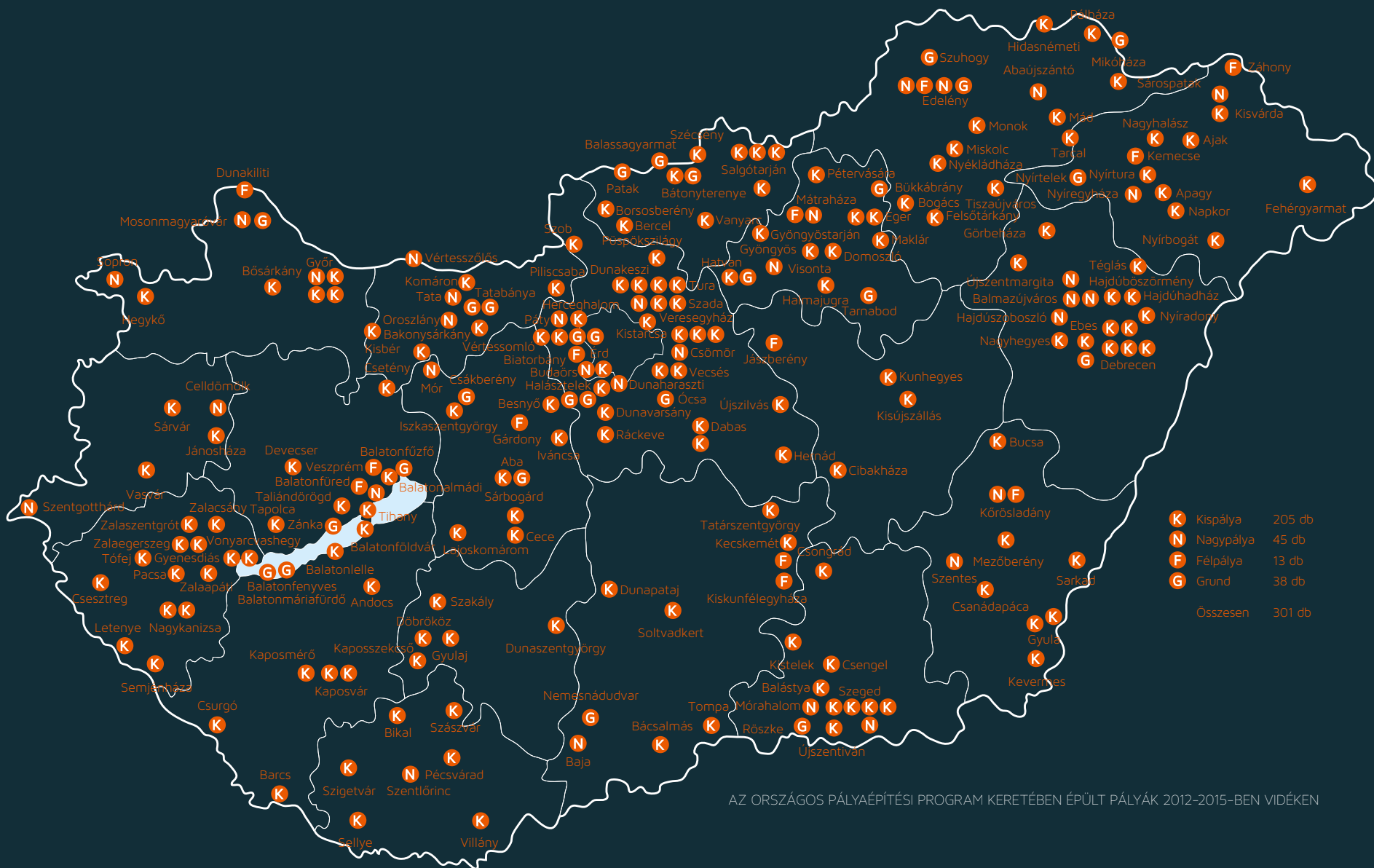


AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK 2012-2015-BEN BUDAPESTEN

Az MLSZ pályaépítési programja keretében az elmúlt 4 év során országsszerte összesen 366 darab pálya került átadásra, együttesen körülbelül 660 ezer négyzetméternyi területtel. A pályák közül 65 található Budapesten, 301 darab pedig vidéken. A legnépszerűbb pályatípus a kispálya volt, az összesen megépült 366 darab pálya kétharmada volt ilyen. Ezek közül 37 található a fővárosban, 205-öt pedig vidéken adtak át. Nagypályából 51 darab készült el, amelyből 45 található vidéki területen. Az összesen 56 darab grundpályából mindösszesen 18 darab épült Budapesten. A 2013-as évtől kezdve választható félpályából 17 darab épült, ebből 13 vidéken.

Az MLSZ a 2016-os évben, az Országos Pályaépítési Program keretében 120 pálya felépítését tervezi, amelyből 20 a kedvezményes, csökkentett önrészt igénylő konstrukció keretében készül majd el. A Kedvezményes Pályaépítési Programban, a területi kiegyenlítettség érdekében megyénként egy település vesz majd részt.





K	Kispálya	205 db
N	Nagypálya	45 db
F	Félpálya	13 db
G	Grund	38 db
Összesen		301 db

AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK 2012-2015-BEN VIDÉKEN



Telki fejlesztés

Az MLSZ infrastruktúra projektjei közé tartozik a Telki edzőcentrum fejlesztése is, amelynek első üteme a 2012/2013-as támogatási időszakban kezdődött el. A Telki edzőközpont ad otthont a női és férfi válogatottak felkészülésének, valamint az MLSZ az edzőképzést, szakmai konferenciáit és közgyűléseit is itt bonyolítja. A szakmai munka minőségének javítása érdekében az MLSZ a Telki edzőközpont további fejlesztése mellett döntött. A már megvalósult és 2015/2016-os időszakig összesen tervezett TAO-fejlesztések összege 1,4 milliárd forint.

A 2012/2013-as időszakban a centerpálya lelátója további 200 hellyel került kibővítésre, így összességében már 440 fő befogadására képes. A válogatottak téli edzését elősegítendő az edzőközpont egyik korábbi előfűves pályáját fűthetővé alakították.

Ugyanehhez az időszakhoz kapcsolódóan a Telki edzőközpont fitness és wellness részlegét kibővítették, és számos rehabilitációs eszközt szereltek fel az orvosi bizottság javaslatai alapján, továbbá beszerzésre kerültek sportágspecifikus méréseket és edzéseket lehetővé tevő fitnessgépek is. Az edzőközpont különlegessége a Hydroworkx medence, ami egy amerikai fejlesztésű rehabilitációs eszköz kifejezetten lábsérülések kezelésére. Az eszközt, amely Magyarországon egyedülálló, olyan klubok alkalmazzák, mint például a Manchester United vagy a Chelsea. Emellett keringést javító Kneipp taposó medence, úszómedence, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin, sókamra és szaunák szolgálják a sportolók regenerációját és rehabilitációját.

A 2014/2015-ös időszakban szükségessé vált a centerpálya felújítása, mivel a hatéves, a válogatottak által használt – gyepszőnyeg minősége már nem felelt meg a nemzetközileg elvárható szintnek. Ugyanebben az időszakban megkezdődött az edzőcentrumhoz kapcsolódó szálloda 21 szobával történő bővítése, amelynek eredményeként a Telki edzőcentrum megfelel az UEFA által támasztott nemzetközi feltételeknek, továbbá több torna megrendezésére ad lehetőséget. A csapatokat menedzselő stábok létszámában növekedés tapasztalható, amely szintén indokolja a nagyobb kapacitást. A beruházás jelenleg folyamatban van, a tervek szerint 2016 áprilisára készül el. 2015 nyarán továbbá egészségügyi és sportág-specifikus eszközök is beszerzésre kerültek. A beszerzett GPS-eszközök, fitnesseszközök és erőfejlesztő-eszközök segítik a sportolók teljesítményének növekedését, annak eredményes mérését.

A fejlesztési tervekben egy csarnok építése, valamint az edzőközpont folyamatos és jelentős leterheltsége miatt további két előfűves pálya megépítése szerepel annak érdekében, hogy a pályákat rotálni lehessen és ezáltal az edzőközpont megfelelő minőségű edzéslehetőséget tudjon biztosítani. Mivel az edzőközpont jelenlegi területén további bővítésre nincs lehetőség, a 2016/2017-es sportfejlesztési program keretében a környező telkek valamelyikének megvásárlása jelenthet megoldást.

SPORTEGÉSZSÉGÜGY

A XXI. századi labdarúgásban nemzetközi szintű siker elképzelhetetlen multidiszciplináris, tudományosan alátámasztott teljesítményfejlesztési háttér nélkül. Alapvető fontosságúak a modern sportág-, illetve korosztály- és pozícióspecifikus tudományos kutatások, módszertani ajánlások, valamint a kapott eredmények gyakorlatba történő integrálása. A sportegészségügyi törekvések irányát az MLSZ Orvosi Bizottsága a nemzetközi evidenciák és trendek irányát követve jelölte ki, a fejlesztések anyagi bázisát jelentős részben a TAO-forrás biztosítja.

Az elmúlt évek bizonyítottan fokozódó fizikai követelményeinek hatására napjainkra kiemelt jelentőségű a prevenció, elengedhetetlen a fizikai teljesítmény objektív és periodizált nyomon követése, továbbá mindezek sporttudományilag megalapozott minőségellenőrzése. A Bizottság kiemelt figyelmet fordít az utánpótláskorú labdarúgókra vonatkozó, korosztály-specifikus módszertani képzésre, és annak tudományos elemzésére, amely megalapozza a nemzetközi szintű fizikai teljesítmény kialakításának lehetőségét. A fejlesztések gyakorlatba történő integrálásához ugyancsak fontos a humán erőforrás fejlesztése, a szakemberek számának növelése, ezáltal a korszerű ismeretek, módszertanok minél szélesebb körben való terjesztése is.

A TAO-források segítségével az MLSZ 2015-ben jelentős előrelépést tett az ún. sérülésregiszter általános alkalmazásának bevezetésére. A nem-kontakt módon létrejövő sérülések csökkentése érdekében, azok folyamatos objektív nyomon követésére, kialakulásuk körülményeinek elemzésére van szükség. Csak ez biztosíthatja a tudományos értékelés strukturált folyamatát, valamint a csapatvezetők és edzők részére a napi szintű visszajelzést a játékosok aktuális állapotáról. A rendszer kialakítása során figyelembe lett véve a nemzetközi szakirodalom és gyakorlat. Mielőtt a technológiai fejlesztés elindult volna, az elkészült anyagokat az Országos Sportegészségügyi Intézet (OSEI) szakemberei, valamint a Semmelweis Egyetem Testnevelési és Sporttudományi Karának (SE-TSK) szakértő professzorai lektorálták. A felülvizsgálatok a rendszert megalapozottnak és más sportágak számára is példaértékűnek minősítették. Az internet alapú szoftver elkészült, tesztelése 2015-ben lezajlott, a teljes körű bevezetés, informatikai fejlesztések elvégzése után, a közeli jövőben várható.

Folytatódott az egységes csapatorvosképzési- és licenrendszer kialakítása is: 2015-ben két – a Semmelweis Egyetem által is akkreditált – tanfolyam zajlott le, amelyek magas szinten, a kor tudományos eredményeit összegzően, homogén ismeretanyagot közvetítettek az NB I-ben, NB II-ben, a válogatottak mellett, valamint a kiemelt utánpótlásképző centrumokban dolgozó csapatorvosok számára. A képzés vizsgával zárult. Az MLSZ licenc szabályzatában rögzítésre került, hogy a képzés elvégzése alapkövetelmény az előbb jelzett területeken dolgozó szakemberek számára. Elkezdődött a masszőrképzés hasonló elvek szerinti kidolgozása.

Sportegészségügyi területen az MLSZ korábbi alapcéljai változatlanok: biztosítani kell, hogy a modern sportegészségügyi-sporttudományi eredmények széles körben kerüljenek megismertetésre, bevezetésre és rendszerű alkalmazásra a hazai labdarúgásban. Prioritással kell mindezt érvényesíteni az utánpótlás-nevelés területén. A jövőre vonatkozóan megfogalmazott kiemelt cél az utánpótláskorú játékosok fizikai-pszichés élsporti adaptációjának kutatása.

SZAKEMBERKÉPZÉS

A megfelelő infrastruktúra megteremtése mellett a nemzetközileg is versenyképes utánpótlásképzés talán legfontosabb eleme annak biztosítása, hogy a fiatalok számára a labdarúgást szakmailag felkészült és morálisan alkalmas szakemberek oktassák.

A világszínvonalú szakanyag az UEFA edzőképzési konvenciója által kialakított és meghatározott licencrendszer 2002-es bevezetése óta Magyarországon is rendelkezésre áll. A 2011-2015 közötti időszakban az UEFA további 3 évre akkreditálta a magyarországi UEFA Pro A és B licenccel rendelkező szakemberek képzését. Az utánpótlás-nevelés megerősítésére az MLSZ a képzési palettát kiegészítette: UEFA és FIFA ajánlások alapul vételével kifejlesztette az 5-13 éves korosztállyal foglalkozó edzők számára kötelezővé tenni tervezett MLSZ Grassroots C tanfolyamot és licenccel, amelynek elsődleges célja a labdarúgás megszerettetése és a technikai elemek játékos formában történő oktatása

a legfiatalabb korosztályok számára. Komoly szakmai siker, hogy öt jelentkező ország közül csak az MLSZ kapta meg az UEFA ún. Elite Youth A licenccel rendelkező szakembereket speciálisan az utánpótlás-nevelés területén képzési tovább. A sportolók általános fizikai állapotának javítására az MLSZ ma már erőnléti edzői kurzust is indít.

A minőségi edzői munka elvégzésére alkalmas jelöltek kiválasztásához az MLSZ a korábbiaknál komolyabb szűrési rendszert (alkalmassági tesztek, edzésnaplóval igazolt kétéves korábbi munkavégzés), a tanfolyamok végén pedig a vizsgakövetelmények jelentős szigorítását vezette be. Azon A, B és Pro licenccel rendelkező edzők számára, akik úgy érzik, hogy a tudásuk jelenleg nem elégséges a színvonalas munkavégzéshez, az MLSZ rendszeres tudásmegújító és kiegészítő tanfolyamokat, valamint továbbképzési workshopokat szervez.

Annak érdekében, hogy a legkorszerűbb szakmai anyagok minden szakember számára biztosítottak legyenek, az MLSZ az 5-21 éves korosztályok képzésére egységes edzőképzési könyvet hozott létre, amelyhez az 5-7, 8-11 és 12-13 éves korosztályokra vonatkozóan külön módszertani munkafüzetek is készültek. Az MLSZ várakozásai szerint ez a tananyag alkalmas arra, hogy az utánpótlás-nevelés szakmai színvonalát alapjaiban megváltoztassa.

Az írott szakanyag kiegészítésére egy olyan online tudásbázis is kidolgozásra került (S2S Hungary), amelyre mostanra már 1600 edzőjatek és videós gyakorlat került feltöltésre, és amely segítségével az edzők a napi edzések és mérkőzések feladatait megtervezhetik, dokumentálhatják, a játékosok fejlődését nyomon követhetik és akár a gyerekek okostelefonjaira is előre elküldhetik.

A képzések lebonyolítása mellett a legújabb nemzetközi trendek megismertetésére és a tapasztalatcsere lehetőségének biztosítására az MLSZ világszínvonalú előadásokat szervez az edzők részére. Ilyen céllal tartottak előadást például 2013-ban Telkiben az Anderlecht, az AC Milan és a Tromsø szakemberei, beszélt Gödöllőn Dárdai Pál 500 utánpótlásedző előtt a német képzésről és Austin Speight a Coerver-módszerről. A magyar edzői kar folyamatos továbbképzésének céljából beindításra került az „Emeljük a szintet...” továbbképzési programsorozat, amelynek már 8 programja zajlott le az ország több pontján. A résztvevők száma az utolsó továbbképzési napokon meghaladta a 600 főt.





STADIONBIZTONSÁG

A labdarúgásban a fizetőképes kereslet és a szponzorok elpártolásához a létesítmények leromlott állapota mellett, többek között hozzájárult a magyar futballban tetten érhető negatív – sokszor huligán és súlyosan jogsértő – szurkolói magatartás is. Az UEFA és a FIFA versenyrendszereivel kapcsolatban megfogalmazott sportrendészeti követelményekhez hasonlóan, az MLSZ is a kamera- és beléptető rendszerek fejlesztése mellett döntött azzal a céllal, hogy

- megfeleljen a jogszabályok által támasztott követelményeknek,
- a jogsértő magatartások száma csökkenjen,
- a szurkolói anonimitás felszámolásával a szankciók azonnal érvényesíthetővé váljanak,
- a rendbontók és szabálysértők a stadionoktól távoltartásra kerüljenek,
- és a labdarúgó-mérkőzések családi programmá váljanak.

A Stadionbiztonsági Projekt I. fázisában öt stadionban (az Újpest, a Honvéd, a Kecskemét, a Haladás és a Diósgyőr) került kiépítésre a központi jegy és bérletértékesítő, valamint klubkártyarendszer, amelyen keresztül a helyszínen és on-line lehetett azonos módon névre szóló jegyeket és bérleteket értékesíteni. Ezen kívül az említett stadionokban elektronikus beléptető rendszer, valamint kamerarendszer került felszerelésre, és megteremtődött a központi rendszerrel összeköttetésben álló, az Országos Rendőr-főkapitányság által kezelt sportrendészeti nyilvántartás. A komplex rendszernek köszönhetően a jegyvásárláskor, illetve a mérkőzésre történő belépéskor kiszűrhetővé váltak a szabálysértő személyek.

A II. ütemben az összes, az I. ütemből kimaradt NB I-es csapat stadionjában is kiépítésre került az egységes jegy- és bérletértékesítő rendszer, a beléptető- és kamerarendszer, és a dedikált vonalon keresztül megteremtődött a kapcsolat a sportrendészeti nyilvántartással. A program teljes megvalósulását követően a stadionok egységes biztonsági protokoll alapján működnek, az adatvédelmi előírásokat is figyelembe véve, rögzítve és kiszűrve a sportrendezvényekről hatóságok által kitiltott és eltiltott, továbbá a sportszervezetek által kizárt személyeket a lelátókról.

Míg az I. ütem fejlesztéseit a Kormányzat által biztosított állami forrásból finanszírozta az MLSZ, addig a Stadionbiztonság Projekt II. üteme, az állami forrás mellett, 50%-ban már az MLSZ TAO-programjának keretében került kivitelezésre. Az MLSZ a jogszabályoknak és az elvárásoknak való megfelelés érdekében saját forrást is allokált a programra.



A Stadionbiztonsági Projekt alapjaiban változtatta meg a Magyarországon alkalmazott stadionbiztonsági filozófiát, a rendbontások kizárólag rendészeti erővel történő kezelését egy olyan összetett biztonsági rendszer váltotta fel, amely a biztonságos környezetet, a rendbontások megelőzését és a dinamikus kockázatértékelést helyezi előtérbe.

A Stadionbiztonsági Rendszer üzemeltetésének vonatkozásában a jövőre vonatkozóan meghatározott fő cél a konszolidáció és a stabilizáció, mind a működési struktúra, mind a szerződéses kapcsolatrendszer, mind a technológiai fejlesztések szempontjából. Az eddigi célok kiegészítéseként, új célként jelent meg az MLSZ üzemeltetésből

való kivonulásának előkészítése. Az előkészítés egyik első lépéseként kiemelt szerepet kapott a klubok tevékenységének és szervezetének fejlesztése annak érdekében, hogy képessé váljanak az üzemeltetési feladatok és felelősségek átvételére úgy, hogy az üzletmenet folyotnossága, vagyis a versenyrendszerek működőképessége végig biztosított legyen.

Ugyancsak kívánatos, hogy a rendszer kiépítésének megvalósulásával az NB I-es csapatok stadionjaiban a nézők biztonsága olyan mértékben garantálható legyen, amely 2020-ig lehetővé teszi a rendezői létszámok csökkentését, valamint a szolgáltató jellegű biztosítási gyakorlat kialakí-

tását. A jegy- és bérletértékesítő rendszer, a klubkártyarendszerek, valamint a beléptető rendszerek klubok igényeinek figyelembevételével történő technológiai továbbfejlesztése – az előzőekben ismertetett célok mentén – a rendszerek rendelkezésre állásának növelésére, a nagyobb adatbiztonság elérésére, valamint a rendszerek klubok általi használati – például kereskedelmi célok, statisztikai elemzések – lehetőségeinek kiterjesztésére irányul.

Az MLSZ várakozásai szerint a Stadionbiztonsági Projekt hozzájárul ahhoz, hogy a meccsre járás a jövőben Magyarországon is felhőtlen, biztonságos szórakozás, a szponzorok számára pedig vonzó megjelenési lehetőség legyen.

A STADIONBIZTONSÁGI FEJLESZTÉS ÖSSZETEVŐI





VII. FEJEZET

LÉTESÍTMÉNY-FEJLESZTÉS

A stratégia szerint megvalósítandó infrastruktúra-fejlesztések előkészítése során a Magyar Labdarúgó Szövetség a stadionoktól a kisebb sporttelepekig, valamennyi magyar labdarúgó létesítmény állapotát felmérte. Ennek eredményeképpen láthatóvá vált a hazai sportinfrastruktúra rendkívül rossz minősége, a sportpályáknak csak 30%-ánál, míg a kiszolgáló létesítményeknek csupán 34% esetében nem volt szükséges azonnali beavatkozás.

A 2011 óta működő TAO támogatási program egyik legfontosabb feladata a leromlott és hiányos infrastruktúra javítása, modernizálása és kibővítése. A TAO-rendszer első éveinek tapasztalata azonban azt mutatta, hogy nagyobb költségvetésű fejlesztések a program keretében a vártnál csak kevesebb esetben valósultak meg. Ennek oka, hogy

olyan hagyományos forrásokból, mint a tulajdonosi hozzájárulás, az önkormányzati támogatás vagy a szponzori pénzek, számos egyesület nem volt képes előteremteni a fejlesztéshez szükséges 30%-os önrészt. A tapasztalat azt mutatta, hogy az önrészből adódó nehézségek miatt még a sportszervezetek által egyébként megvalósított programok jelentős részének is csúszik a kivitelezése. Az is láthatóvá vált, hogy az adótámogatások sikeres összegyűjtését jelentős mértékben befolyásolja, hogy a klub az ország mely földrajzi régiójában helyezkedik el, illetve milyen gazdasági kapcsolatokkal rendelkezik. A sportszervezeteként megvalósuló kivitelezői pályázat esetén továbbá – nyilvánvaló módon – nem érvényesülhetnek a tömeges pályázatadás előnyei sem.

A fentiekre válaszul a Magyar Labdarúgó Szövetség, a Kormánnyal együttműködésben és a TAO-programmal összehangolva kidolgozott egy központi létesítmény-fejlesztési koncepciót, amelyre vonatkozóan a felek 2013 szeptemberében együttműködési megállapodást írtak alá. A létesítmény-fejlesztési koncepciót a Kormány az Országos Sportlétesítmény Tervbe is beépítette, továbbá kötelezettséget vállalt arra, hogy a program megvalósításához költségvetési forrást biztosít.

A létesítmény-fejlesztési program két célterületre, az utánpótlásközpontok és a stadionok fejlesztésére fókuszál.

LÉTESÍTMÉNY-FEJLESZTÉSI PROGRAM

Utánpótlásközpont-fejlesztések

A létesítmény-fejlesztési koncepció keretében 11 utánpótlásközpontban kerültek jóváhagyásra beruházások a létesítmények műszaki felújítására, bővítésére, bentlakásos intézmények esetében a komfortszint növelésére, a pályavilágítás bővítésére, pályaépítésekre és a meglévő játékterek felújítására vonatkozóan.

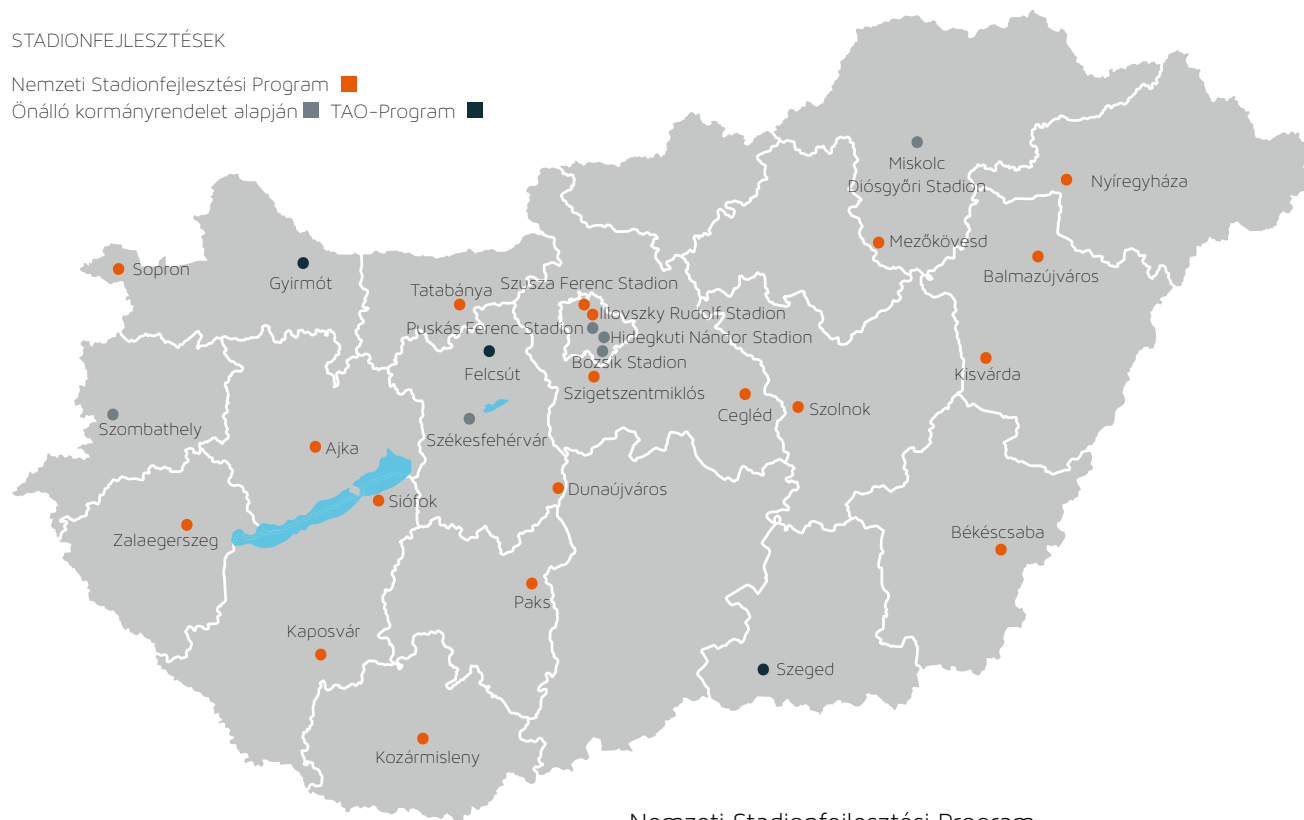
Stadionfejlesztések

A fejlesztési koncepció szerint olyan beruházások kerülnek kivitelezésre, amelyek javítják a nézők komfortját, így hatásukra nőni fog a mérkőzésekre kilátogatók száma és a helyszínen történő költés. A fejlesztések során ugyan-csak nagy hangsúlyt kapnak az olyan magasabb nézői élményt biztosító technológiai megoldások, mint az élőképfelvetítés lehetővé tevő StadiumVision rendszer, a hidegebb téli időszakban az idény megnyújtását biztosító fűthető játéktér vagy a média személyek kiszolgálásának javítása.

A klubok gazdálkodására jótékony hatással lesz, hogy a fejlesztések csökkenthetik a stadionok működési költségeit (pl. napelemek, takarékos öntözőrendszer) és növelhetik a bevételeket (jegybevétel, interaktív reklámhordozók). A fejlesztési tervek kidolgozása során is elsődleges szempont volt a fenntarthatóság, és az egyes klubok meccseinek várható nézőszám-növekedése indokolt kapacitás.

STADIONFEJLESZTÉSEK

Nemzeti Stadionfejlesztési Program ■
Önálló kormányrendelet alapján ■ TAO-Program ■



Nemzeti Stadionfejlesztési Program

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program összesen 19 klub stadionjának rekonstrukcióját és modernizációját célozza. Ezek közül már elkészült a mezőkövesdi, ajkai, balmazújvárosi és szolnoki stadion, míg további 15 helyszínen a munkák 2018-ig fognak befejeződni.



Szolnok

FŐBB JELLEMZŐK

Befogadóképesség (fő): 3450

nem fedett: 750 fő

fedett keleti lelátó: 1200 fő

fedett nyugati lelátó: 1500 fő

MLSZ-besorolás: D kategória



Sopron

FŐBB JELLEMZŐK

Befogadóképesség (fő): 4000

MLSZ-besorolás: D kategória

Nyugati lelátó fedése

Új, élőfüves pályatest kialakítás csapadékvíz-elvezetővel és automata locsolórendszerrel



Kisvárdá

FŐBB JELLEMZŐK

Befogadóképesség (fő): 2793

VIP helyek száma: 135 fő

Üzleti páholyhelyek száma: 40

MLSZ-besorolás: D kategória

Fedett stadionépület kialakítása, alácsövezett

pályatechnológia, automata öntözőrendszer

Közönségforgalmi, sportolói, játékvezetői,

sajtó és VIP parkolók



Paks

KAPACITÁS

Befogadóképesség (fő): 4792

VIP-helyek száma: 266

Sajtóhelyek száma: 48

Parkolóhelyek száma: 45

FŐBB JELLEMZŐK

MLSZ-besorolás: B kategória

Orvosi és dopping-ellenőrző szoba

Akadálymentesített parkolók



Önálló kormányrendelet alapján megépülő stadionok
Önálló kormányhatározat alapján hét klub stadionja
épült vagy épül jelenleg. Ezek közül a Ferencváros
stadionja (Groupama Aréna) és a Debreceni Nagyerdei
Stadion 2014-ben átadásra került. A budapesti Hideg-
kuti Nándor Stadion és a szombathelyi Rohonci úti
stadion teljes rekonstrukciója már előrehaladott
állapotban van, míg a székesfehérvári Sóstói Stadion,
a Bozsik Stadion és a Diósgyőri Stadion esetében
jelenleg az építkezés előkészítése zajlik.

Groupama Stadion

KAPACITÁS

Befogadóképesség (fő): 23 700

VIP-helyek száma: 3 000

Üzleti páholyok száma: 34

VIP parkolóhelyek: 490

FŐBB JELLEMZŐK

UEFA-besorolás: IV. kategória

Készpénz nélküli fizetési rendszer

1300 fős konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó

Kapcsolódó szolgáltatások: stadion- és múzeumtúra

15 000 fő számára elérhető nyílt Wifi hálózat (Stadium WI-FI)

StadiumVision, 200 LCD képernyő élőképpel, büfémenü-ajánlattal
és reklámfelülettel

980 m² kiadó irodaterület

Gázfűtéses (glikolos) pályafűtés





Debreceni Nagyerdei Stadion

KAPACITÁS

Befogadóképesség (fő): 20 340

VIP-helyek száma: 990

Üzleti páholyok száma: 23

VIP parkolóhelyek: 250

FŐBB JELLEMZŐK

UEFA-besorolás: IV. kategória

Készpénz nélküli fizetési rendszer

Egyéb kiszolgáló egységek: szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitneszterem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg szakrendelés

Kapcsolódó szolgáltatás: stadiontúra

Külső rendezvények számára kiadható VIP részleg és konferenciaközpont

DVSC irodák

Elektromos pályafűtés





Bozsik Stadion

KAPACITÁS

Befogadóképesség (fő): 8 200

VIP helyek száma: 582

Parkolóhelyek száma: 438

FŐBB JELLEMZŐK

UEFA-besorolás: IV-es kategória

Felhajtható, műanyag, törésbiztos, rögzített székek

Fűtött, drénezett, öntözőrendszerrel ellátott pálya

100%-ban fedett lelátók

Akadálymentesített jegypénztárak és mosdók

Környezettudatos és fenntartható stadion





Diósgyőri Stadion

KAPACITÁS

Befogadóképesség (fő): 14 542

Üzleti páholyok száma: 20

FŐBB JELLEMZŐK

UEFA-besorolás: IV-es kategória

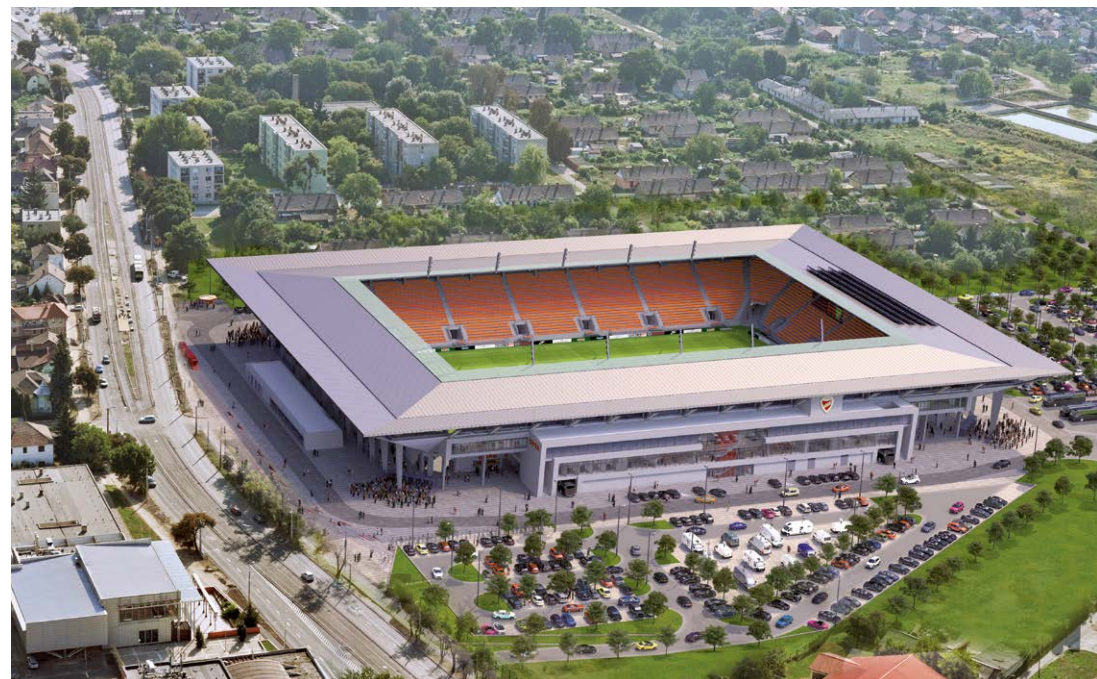
Fűtött, alulcsövezett, automata locsolóberendezéssel ellátott pálya

400 m² felületű napelem

488 főre méretezett, 3 részre osztható étterem és rendezvénytér

Műanyag, vandálbiztos, felhajtható ülőhely

Söröző, ajándékbolt, múzeum





Sóstói Stadion

KAPACITÁS

Befogadóképesség (fő):	14 201
VIP és üzleti helyek száma:	981
Páholyok száma:	13
Parkolóhelyek száma:	316

FŐBB JELLEMZŐK

UEFA-besorolás: IV-es kategória

Automata öntözőrendszerrel, pályafűtéssel, vízelvezetéssel ellátott pálya

A Fejér Megyei Labdarúgó Szövetség és stadion üzemeltetési irodák

Múzeum, fánshop

Látogatóközpont 2 tanteremmel, kilátóterrel

500 fős rendezvényterem





Szombathely

KAPACITÁS

Befogadóképesség (fő): 8650

FŐBB JELLEMZŐK

UEFA-besorolás: IV. kategória

Irodák, konferenciaterem

Városi tömegrendezvények (pl. futó vagy családi fesztiválok) megtartására is alkalmas, nyitott környezetkialakítás

A stadion mellett elhelyezésre került egy multifunkcionális sportcsarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítő folyosót, ökölvívó, birkózó és súlyemelő termeket tartalmaz



Puskás Ferenc Stadion rekonstrukciója

Kiemelt beruházás a több mint 60 éves Puskás Ferenc Stadion átfogó felújítása, amelynek tervei 2015-ben elkészültek. A tervek szerint a 2016-ban elkezdődő építkezés eredményeként egy olyan, 65 ezer néző befogadására alkalmas, minden igényt kielégítő labdarúgó-stadion épül, amelynek elsődleges feladata, hogy a magyar nemzeti labdarúgó-válogatott otthona legyen. Az épületben helyet kap egy rendezvényközpont, szurkolói shop, étterem és múzeum is. A stadion, amelynek építése a meglévő stadion egyes részeinek illetve jellegzetes karakterelemeinek megtartásával történik, a legmagasabb nemzetközi minősítésű lesz, így rangos európai tornák helyszínéül is szolgál majd. Itt rendezik például a 2020-as labdarúgó-Európa-bajnokság egyes csoportmérkőzéseit, illetve nyolcaddöntőjét is.

Puskás Ferenc Stadion

KAPACITÁS

Befogadóképesség (fő):	65 000
Üzleti páholyok:	84
VIP-és üzleti helyek száma:	3868
VIP parkolóhelyek száma:	559

FŐBB JELLEMZŐK

UEFA-besorolás: IV. kategória

Megfelel az UEFA Euro 2020 követelmények alapján a csoportmérkőzések, nyolcaddöntők és negyeddöntők elvárásainak

Étterem, shop, múzeum, rendőrőrs, irodák, rendezvényközpont



UTÁNPÓTLÁSKÖZPONTOK FEJLESZTÉSE

Labdarúgóutánpótlás-központok támogatása

Az MLSZ stratégiájának kiemelt területe az utánpótlás-nevelés fejlesztése, amelynek egyik legfontosabb célkitűzése, hogy a magyarországi elitképzés a világ vezető futballkultúráival versenyképessé váljon. Mivel a lemaradás a tapasztalatok szerint a 14-21 éves fiatalok képzésében és versenyztetésében jelentkezik a legmarkánsabban, e korosztályok elitképző intézményeit, a kiemelt utánpótlás-központokat a magyar állam 2011 óta közvetlen állami támogatással is segíti.

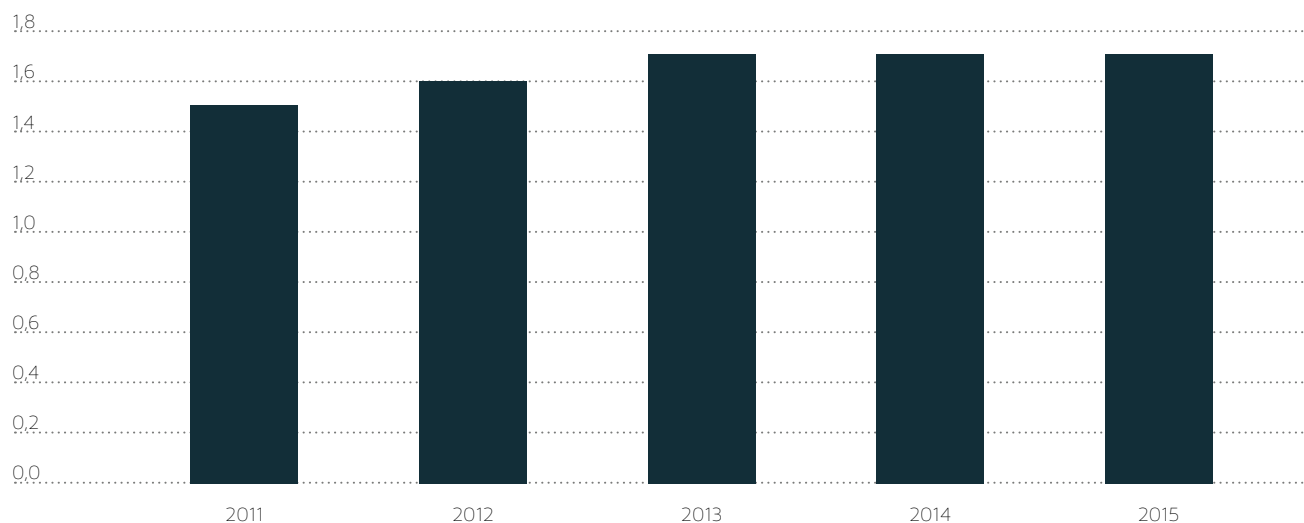
A támogatás célja:

- A kiemelt utánpótlás-nevelési központok fejlesztése annak érdekében, hogy a magyar sporttehetségek kiválasztása és nyomon követése megvalósuljon.
- A labdarúgás új alapokra helyezett utánpótlás-nevelési rendszerének az MLSZ szakmai felügyelete mellett, strukturális megújítása annak érdekében, hogy a sportági eredményesség kiszámíthatóvá váljon.

Az első évben, 2011-ben 21 sportszervezet részesült összesen 1,5 milliárd forint költségvetési támogatásban. Ezen belül 6 kiemelt központ kapott egyenként 200 millió forint feletti támogatást, míg 15 sportszervezet jellemzően 30-40 millió forint közötti összeget kapott. 2015-re a teljes támogatási összeg emelkedett (1,7 milliárd forint került elosztásra). A támogatások elosztásánál, 2014-től már teljesítmény-mutatók is alkalmazásra kerülnek.

2015-ben 6 sportszervezet részesült 180 millió forint körüli, 9 sportszervezet pedig 45-100 millió forint közötti támogatásban. A támogatás kétharmad részben az edzők személyi jellegű ráfordításaira, valamint a létesítményt fejlesztő beruházásokra kerül felhasználásra, egyharmad részben pedig a kiemelt utánpótlás-központok színvonalas működéséhez szükséges olyan tételekhez biztosítanak forrást, mint az utaztatás, egészségügy vagy a sportszerek beszerzése.

UTÁNPÓTLÁS-KÖZPONTOK ÁLLAMI TÁMOGATÁSA (MRD FT)



SZAKMAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS (DOUBLE PASS AUDIT)

A 2011-ben elfogadott stratégia a működési feltételek javítása mellett célul tűzte ki, hogy egy olyan, hazánkban is sikeresen alkalmazható utánpótlás-nevelési modell jöjjön létre, amelyben világviszonylatban is színvonalas szakmai munka folyik. Ennek szellemében az MLSZ 2013-ban megbízta a belga Double Pass céget a 15 kiemelt magyar labdarúgóutánpótlás-centrum szakmai tevékenységének átvilágításával és oktatásával.

A Double Pass bevonásában döntő szerepet játszott, hogy egy olyan független szervezet, amelynek évtizedes tapasztalata van nagy európai utánpótlásközpontok átvilágításában, és amely a szükséges módszertanon és informatikai háttérrel kívül olyan pontrendszerrel is rendelkezik, amely a külföldi mintákkal történő összehasonlításra számszerűsíthető módon is lehetőséget ad.

Az audit többszáz részterület aggregálásával, 8 fő indikátor mentén minősíti az utánpótlásközpontos tevékenységét a legjobb nyugat-európai példákhoz viszonyítva, amelyek így világosan megmutatják a magyar elitképzés erősségeit és gyengeségeit.

AZ AUDIT 8 FŐ INDIKÁTORA

1. Stratégia és pénzügyi tervezés
2. Szervezeti struktúra
3. Kiválasztás és fejlesztés, képzés
4. A sportolói és szociális támogatás
5. Az akadémiai HR
6. Kommunikáció és együttműködés
7. Infrastruktúra, felszereltség
8. Hatékonyság: beválás (feladás), lehetőségek és korlátok

A DOUBLE PASS ÁLTAL KORÁBBAN ÁTVILÁGÍTOTT KÖZPONTOK

Werder Bremen

Chelsea

Bayern München

Arsenal

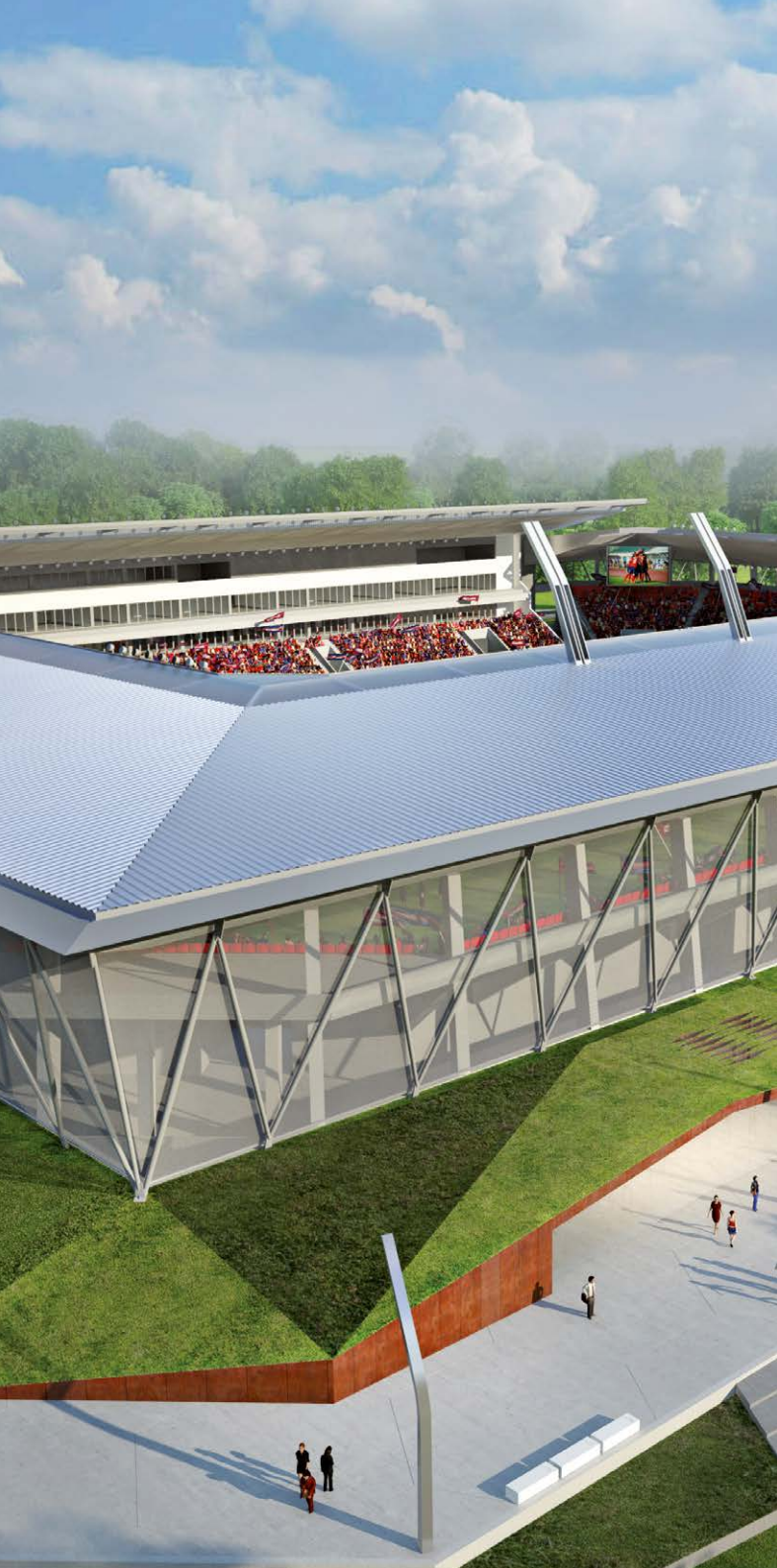
Stuttgart

Club Brugge

Internazionale

Hamburg





A Double Pass audit első jelentései 2014-ben készültek el. Az audit eredményeit megkapták az utánpótlásközpontok, amelyek így az átvilágításuk kapcsán megfogalmazott javaslatokat a 2014-2015-ös időszak során be tudták építeni működésükbe. A tapasztalatok alapján elmondható, hogy az átvilágított sportszervezetek partnerek a munkában, és jellemzően nyitottak az audit által megfogalmazott javaslatok iránt.

A korábbi állapothoz képesti előrehaladást vizsgáló második audit kör jelenleg zajlik. Az itt tapasztalt eredmények már az utánpótlásközpontok mellett az MLSZ által is felhasználásra kerülnek. Az MLSZ az auditeredmények felhasználásával kívánja az utánpótlásközpontokkal szemben támasztott követelményeket meghatározni, valamint a hatékonyan működő sportszervezetek javára módosítani majd az utánpótlásközpontok támogatására szánt állami források elosztását.

AZ AUDITÁLT UTÁNPÓTLÁS-KÖZPONTOK

1. Békéscsaba Utánpótlásnevelő FC
2. Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft.
3. Diósgyőri Városrész Testgyakorló Kör SE
4. Felcsút Utánpótlás Neveléséért Alapítvány
5. FTC Labdarúgó Zrt.
6. Győri ETO FC Kft.
7. Honvéd FC Kft.
8. Illés Sportalapítvány
9. Kaposvári Rákóczi Bene Ferenc Labdarúgó Akadémia
10. Kecskeméti Torna Egylet Labdarúgó Kft.
11. Nyírsuli Nyíregyházi Sportszolgáltató Nonprofit Kft.
12. PMFC-Sport Szolgáltató és Kereskedelmi Kft.
13. Sándor Károly Ifjúsági Sport Alapítvány
14. Újpesti Torna Egylet
15. Vasas Kubala Akadémia



VIII. FEJEZET

SPORTCÉLÚ TÁMOGATÁSOK A MAGYAR KÖLTSÉGVETÉSBEN

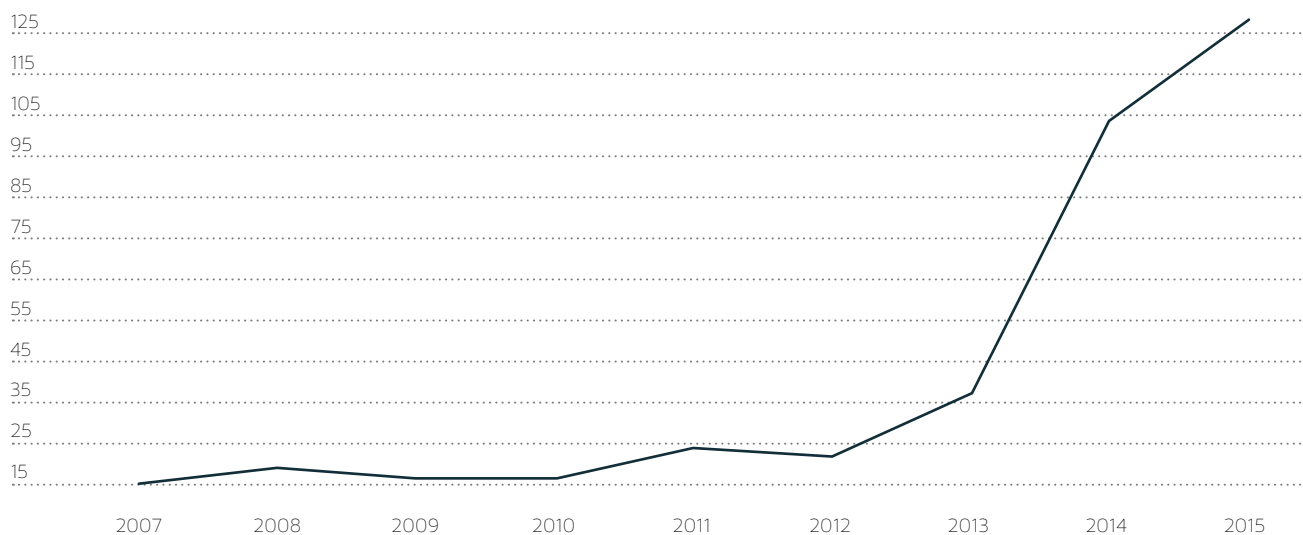
Felismerve a sport, ezen belül pedig a labdarúgás kiemelkedően hasznos társadalmi szerepét, valamint azt, hogy a hazai futballélet tömeges aktivizálása tisztán piaci forrásokból nem volna lehetséges, a Kormányzat az évtizedek óta hanyatló pályán mozgó labdarúgás határozott fejlesztését tűzte ki célul, és ennek megfelelően a korábbiaknál lényegesen nagyobb költségvetési forrásokat juttatott a magyar labdarúgás fejlesztésére.

Magyarország 2015. évi központi költségvetése 128 milliárd forint összegben tartalmaz sporttal kapcsolatos támogatásokat. Ebből 97 milliárd forint az elmúlt évtizedekben elmaradt olyan nagy sportlétesítmény-fejlesztésekhez kötődik, mint a Nemzeti Olimpiai Központ átfogó rekonstrukciója, a Nemzeti Stadionfejlesztési Program megvalósítása, a Tüske Csarnok felújítása, illetve tartalmazza a 2017-ben Budapesten megrendezésre kerülő vizes világbajnoksághoz kapcsolódó uszodafejlesztéseket is.

Ez az egy éven belül számos infrastruktúra-fejlesztést megvalósító, 2015-ös költségvetési összeg megközelítőleg nyolcszorosa a 2007. évi támogatásnak. Míg 2007 és 2010 között a költségvetési sporttámogatások

15-18 milliárd forint között alakultak, ez az összeg 2011-2013-ban 20-35 milliárd forint, 2014-től pedig meghaladta a 100 milliárd forintot.

SPORTCÉLÚ TÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSBEN (MRD FT)



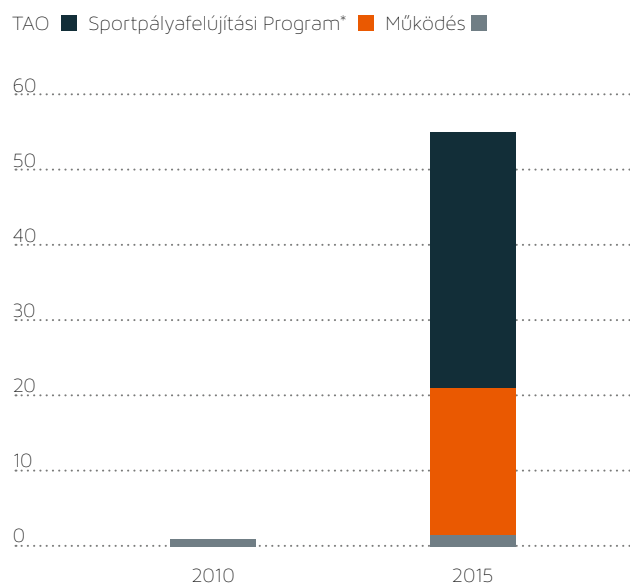
NEMZETKÖZI KITEKINTÉS

A megnövekedett támogatási szint előtti utolsó, 2010. évi költségvetésben 16 milliárd forint sporttámogatás szerepelt. Ebből a labdarúgásra fordított összeg – amely elsősorban utánpótlás-nevelési célokat szolgált – mindössze 0,5 milliárd forint körül alakult.

A 2015. évi központi költségvetés már 128 milliárd forint sporttámogatást tartalmazott. Ebből a tisztán a labdarúgáshoz köthető tételek összege 21 milliárd forint, amelyből 19 milliárd forint a Nemzeti Stadionfejlesztési Programhoz, valamint az önálló kormánydöntés alapján megvalósuló szombathelyi, székesfehérvári és diósgyőri stadionfejlesztésekhez kapcsolódott. Ehhez jön még hozzá a Puskás Ferenc Stadion rekonstrukcióját is magában foglaló Nemzeti Olimpiai Központ beruházás 41 milliárd forintos értékben.

Mivel tartalmát tekintve a TAO-program keretében a labdarúgás számára juttatott forrás is egyfajta állami támogatásnak tekinthető, a fenti összegen túl további 34 milliárd forint TAO-támogatás is figyelembe vehető.

A LABDARÚGÁS KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁSA (MRD FT)



*Nem tartalmazza a Nemzeti Olimpiai Központ beruházást

NEMZETKÖZI ÖSSZEHAJONLÍTÁS

Általánosságban elmondható, hogy a sport pozitív társadalmi hatásai és a kiemelt közérdeklődés miatt Európa minden országában részesül a közpénzekből. A sportcélú támogatások összege az egyes országok költségvetésének eltérő prezentációja miatt azonban közvetlen módon nehezen összehasonlítható. A legmegbízhatóbb statisztikát az EUROSTAT azon adatsora mutatja, amely Európa 30 országának központi költségvetését bontja fel olyan már összevethető kategóriákra, mint például a „Rekreáció és sport”.

Az EUROSTAT által közzétett utolsó teljes adatsor a 2013-as évre vonatkozik. Ez alapján 2013-ban a rekreációs és sporttámogatások összege Magyarországon – a TAO-támogatásokat is figyelembe véve – 438 millió euró volt, amely a vizsgált országok között a 17. legnagyobb támogatási összeget jelentette. Árnyaltabb képet mutat azonban, ha a támogatást az egyes országok népességéhez viszonyítjuk.

Magyarországon az egy főre jutó rekreációs és sport kiadások összege (a TAO-támogatást is figyelembe véve) 2013-ben 44 euró volt, amellyel hazánk az Európai országok rangsorának alsó szakaszában helyezkedett el. A közép-kelet-európai országok közül Lengyelország hasonló, ugyanakkor Csehország 28%-kal, Szlovénia 33%-kal, Észtország pedig 65%-kal nagyobb összeget költött Magyarországnál lakosonként a sport és rekreációs területre.

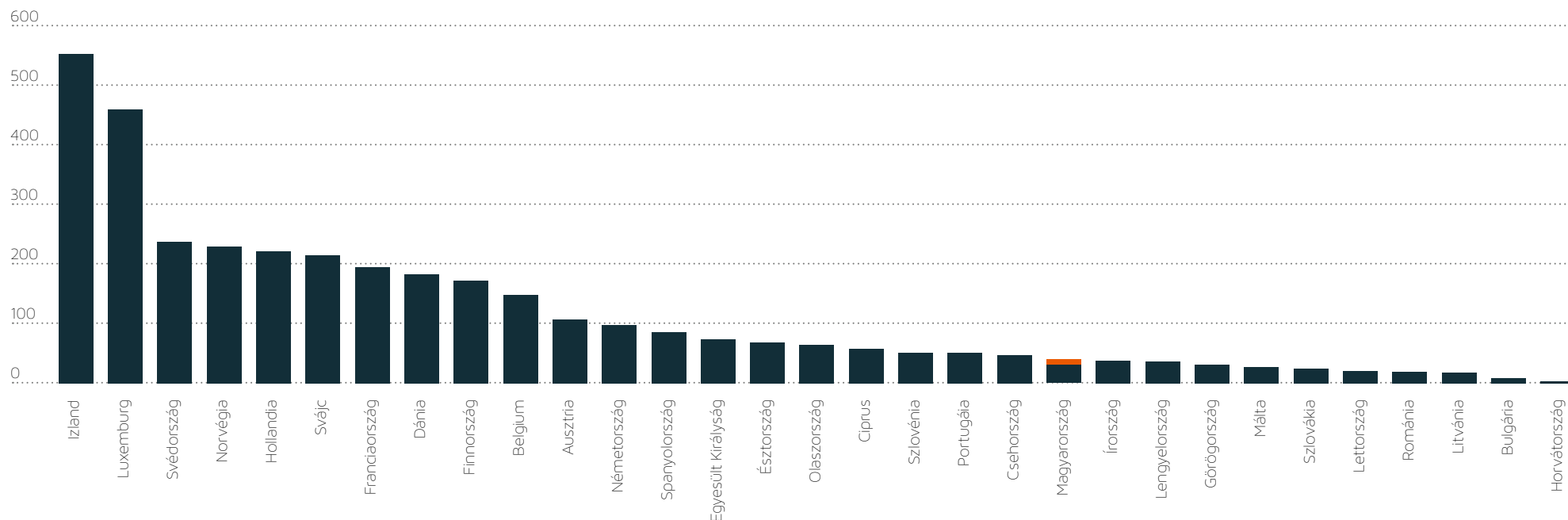
Bár az EUROSTAT-on a 2013. évinél frissebb adatok Magyarország esetében nem állnak rendelkezésre, a 2015-re tervezett nagy infrastrukturális beruházások ismeretében feltételezhető, hogy Magyarország relatív pozíciója ebben az évben javult, és az egy főre jutó sport- és rekreációs támogatás tekintetében, a fejlesztések hatására, időlegesen felzárkózott a Csehországban és Szlovéniában évek óta folyamatosan megfigyelhető támogatási szinthez.

A régió kivülre tekintve az látszik, hogy az elmúlt években tapasztalható növekedés ellenére Magyarország lemaradása továbbra is jelentős azon országokhoz képest, amelyekben a rekreációs és sporttámogatások a legbőkezűbbnek mondhatók. Az egy főre jutó támogatások tekintetében a listát Izland vezeti, itt a támogatási összeg 2013-ban a magyarországi 12-szerese volt. Ez az összeg Hollandiában és

Svédországban, hazánkhoz viszonyítva, 5-szörös, Belgiumban 3-szoros az Belgiumban 3-szoros, míg Ausztriában 2-szeres. A fenti különbség 2015-ben időlegesen csökkent, azonban a magasabb magyarországi érték ellenére is nagyságrendi maradt.

EGY FŐRE JUTÓ SPORT- ÉS REKREÁCIÓS TÁMOGATÁS AZ EU ORSZÁGAIBAN, 2013 (EURO)

TAO-támogatás ■



A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSÁNAK NAGYSÁGRENDI ELHELYEZÉSE

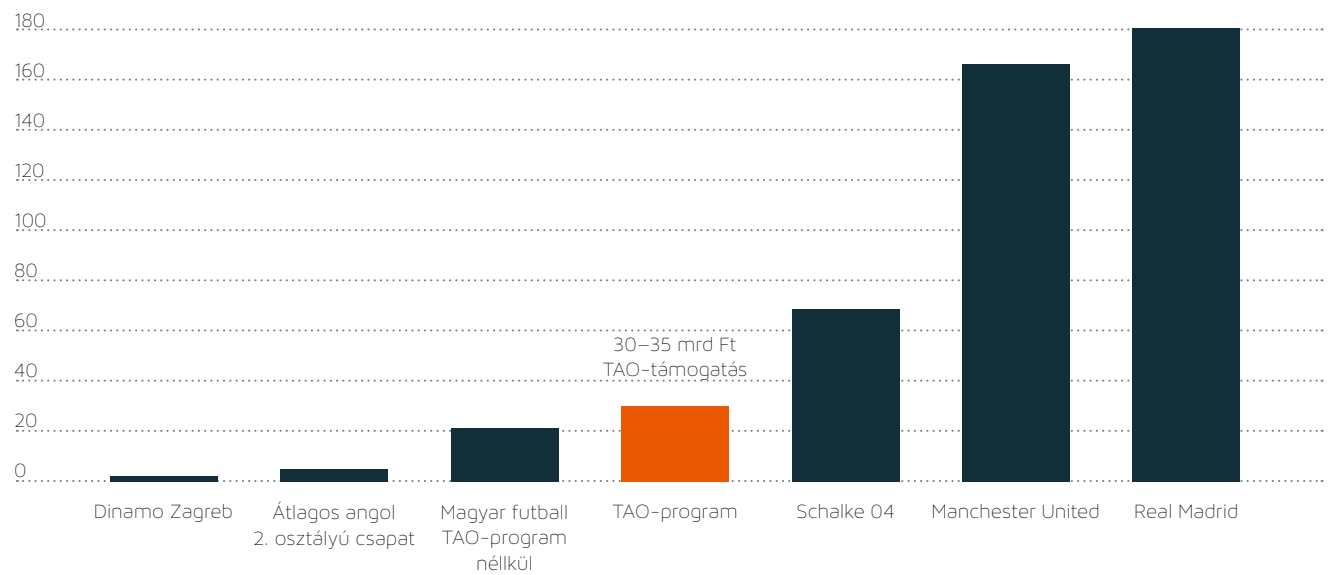
A TAO-program keretében a magyar futball fejlesztésére érkező összeg évi 25–35 milliárd forintot tesz ki, amely – különösen a közvetlen állami forrásból megvalósuló infrastruktúra-beruházásokat is figyelembe véve – a hazai labdarúgásban jelen levő, korábbi forrásokon túl a közép- és kelet-európai régió országjához képest is jelentős. Említésre méltó ugyanakkor, hogy a környező országokban is jelentős állami fejlesztések történnek a labdarúgásban, csak a leglátványosabb eredményeket számba véve Szlovákiában Kassán és Dunaszerdahelyen is új stadion épül, míg Pozsonyban 2018-ra 21 milliárd forintból elkészül a minden igényt kielégítő, 20 ezer fő befogadóképességű új nemzeti aréna. Romániában 2011-ben készült el az 55 ezer néző befogadására alkalmas, UEFA IV-es kategóriába tartozó nemzeti stadion, míg Ploiestiben és Kolozsváron is rendkívül impozáns, Bajnokok Ligája csoportmeccsek megrendezésére is alkalmas stadion épült, összesen mintegy 70 milliárd forintból.

Azokkal a nyugat-európai országokkal összehasonlítva, ahol a labdarúgás a legsikeresebben működik, a TAO-program által a teljes magyar futball felzárkóztatására juttatott összeg még egy-egy klub bevételéhez képest is eltörpül. Példaként említve, a Real Madrid éves bevétele megközelítőleg 180 milliárd forint, a Manchester United-é 164 milliárd forint, de még a Schalke 04 bevétele is 67 milliárd forint, azaz az éves TAO-támogatás kétszerese. Legalább ilyen tanulságos adat, hogy a világ egyik legősibb és legfejlettebb futballkultúrájával rendelkező Anglia másodosztályában, ahol nem kiugró népszerűségű csapatok szerepelnek, egy átlagos csapat éves bevétele 6 milliárd forint körül alakul, azaz az éves TAO-támogatási összeg mindössze öt másodosztályú csapat bevételének felel meg.





A TAO-PROGRAM NAGYSÁGRENDI ELHELYEZÉSE





IX. FEJJEZET

A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A TAO támogatási program keretében a magyar futball felhasználására a kijelölt jóváhagyó szervek a 2011/2012 és 2015/2016 közötti időszakok során a 23 és 35 milliárd forint közötti sávban állítottak ki támogatási igazolást, amely átlagosan évente 30 milliárd forint forrást jelentett a magyar labdarúgás számára.

Ez az összeg a színvonalas munkához szükséges anyagi erő elérése mellett a sportág több évtizedes infrastrukturális lemaradását is orvosolni hivatott. Figyelembe véve, hogy a TAO-program indulása előtti utolsó évben, 2010-ben a magyar labdarúgás teljes költségvetése 15 milliárd forintra becsülhető, a TAO-program keretében rendelkezésre bocsátott összeg – kiegészítve az utánpótlás-nevelésre és stadionfejlesztésre biztosított közvetlen állami forrásokkal – már joggal kelthet várakozásokat a hazai futball számára kitűzött célok megvalósításával kapcsolatosan.

Mindazonáltal, mint azt korábban bemutattuk, azokban az országokban, ahol a labdarúgás igazán eredményesen működik, a TAO-támogatás által biztosítottnál – akár egy-egy klubnál is – nagyságrendileg nagyobb bevételek jelennek meg, elsősorban üzleti alapon. Az ilyen, gazdaságilag is sikeres működés középtávon, a magyar futball megerősödése esetén lehet reális elvárás.

A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK BEMUTATÁSA

A TAO-program első öt évének eredményeit a kapcsolódó stratégiai célok időarányos megvalósulásán keresztül vizsgáljuk.

Tömegesítés

A TAO támogatási program leglátványosabb eredménye a labdarúgás tömegesedése terén látszik. Jól szemlélteti ezt az MLSZ által kiadott versenyengedélyek számának dinamikus növekedése: a versenyengedélyek száma a 2011-es értékhez képest 21%-kal, több mint 150 ezerre növekedett.

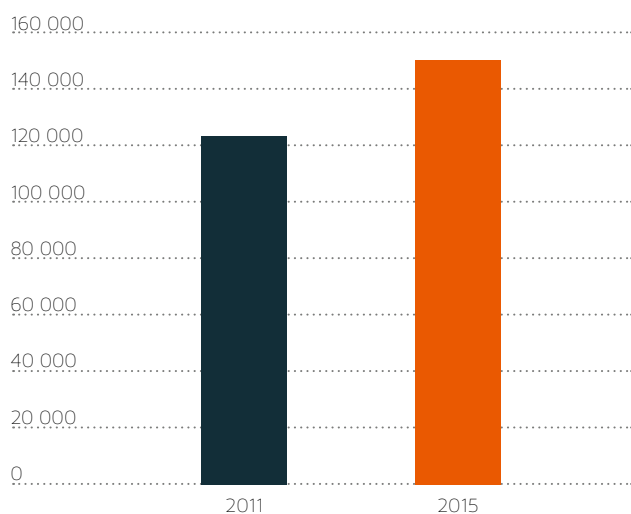
A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEK

A versenyengedélyek számának növekedése legnagyobb részben a 6-14 éves korosztályban következett be.

A versenyengedélyes 6-14 éves fiúk száma 2011-ben 35 ezer fő volt, amely 2015-re, – már az erre a korosztályra megfogalmazott, 10 éves stratégiai célkitűzéseket is meghaladva – 85%-os növekedés mellett, elérte a 65 ezer főt.

A női játékosok száma az elmúlt öt év során megháromszorozódott, ezáltal 2015-re megközelítette a 9 ezer főt. Ez a 18 év alatti lányok esetében minden korosztályban a versenyengedélyek legalább duplázódását jelentette, ugyanakkor a 11-15 éves lányok esetében a versenyengedélyek 3-5-szörösét adta ki az MLSZ a 2011-es évhez viszonyítva.

KIADOTT VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA ÖSSZESEN

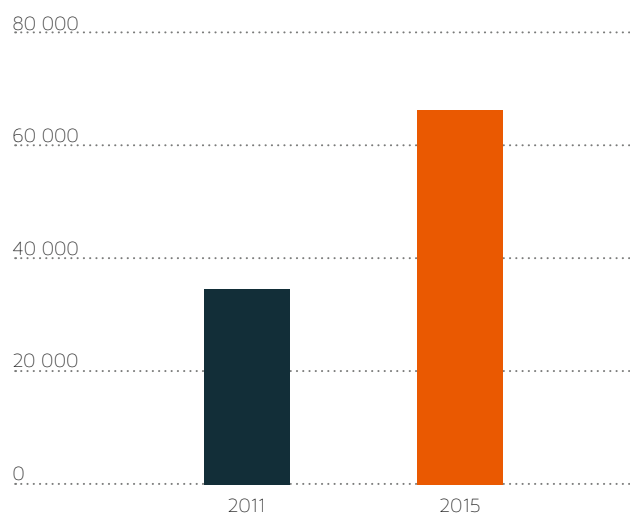


Hasonló tendenciát mutat az MLSZ bajnokságaiba nevező csapatok számának alakulása is. Míg az amatőr felnőtt bajnokságokba 2011/2012-ben 3800 csapat nevezett, ez a szám a 2015/2016-os idényre 80%-kal nőtt, és elérte a 6900 csapatot. A növekedés a futball népszerűsítéséért tett erőfeszítések mellett, elsősorban az amatőr csapatok nevezésidő-csökkentésének a hatása.

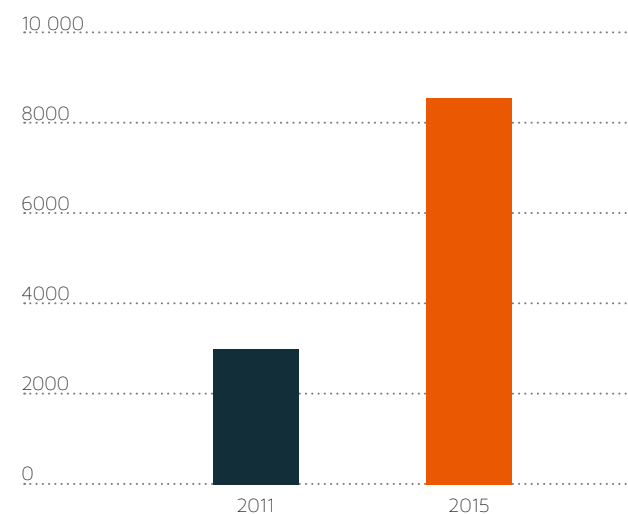
Hasonló sikerek figyelhetők meg a szabadidős futball területén, ahol a Grassroots-programokban regisztrált játékosok száma már 2015-re meghaladta a 2020-as célkitűzésként szereplő 100 ezer főt.

A férfi futsal területén kiadott versenyengedélyek száma öt év alatt megtízszereződött.

KIADOTT FIÚ VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA (6-14 ÉVES KOROSZTÁLY)



KIADOTT NŐI VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA



Infrastruktúra

A program eredményeként az ország legtöbb régiójában minőségileg javultak a labdarúgás infrastrukturális feltételei. A támogatások segítségével mindezülig az MLSZ és a sportszervezetek megközelítőleg 800 futballpályát építettek, továbbá több mint 300 sportszervezet újíthatta fel pályáit. 2012-2015 között csak az Országos Pályaépítési Program keretében 366 pálya került átadásra, ami – figyelembe véve, hogy a program 2012-ben indult – évi átlagosan 91 pályának felel meg.

A TAO-PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK SZÁMA 2011-2016

	Országos Pályaépítési Program	Sportszervezetek programjai	Összesen
Félpálya	17	–	17
Grund	56	–	56
Kispálya	242	268	510
Nagypálya	51	157	208
Összesen	366	425	791

Utánpótlás-nevelés

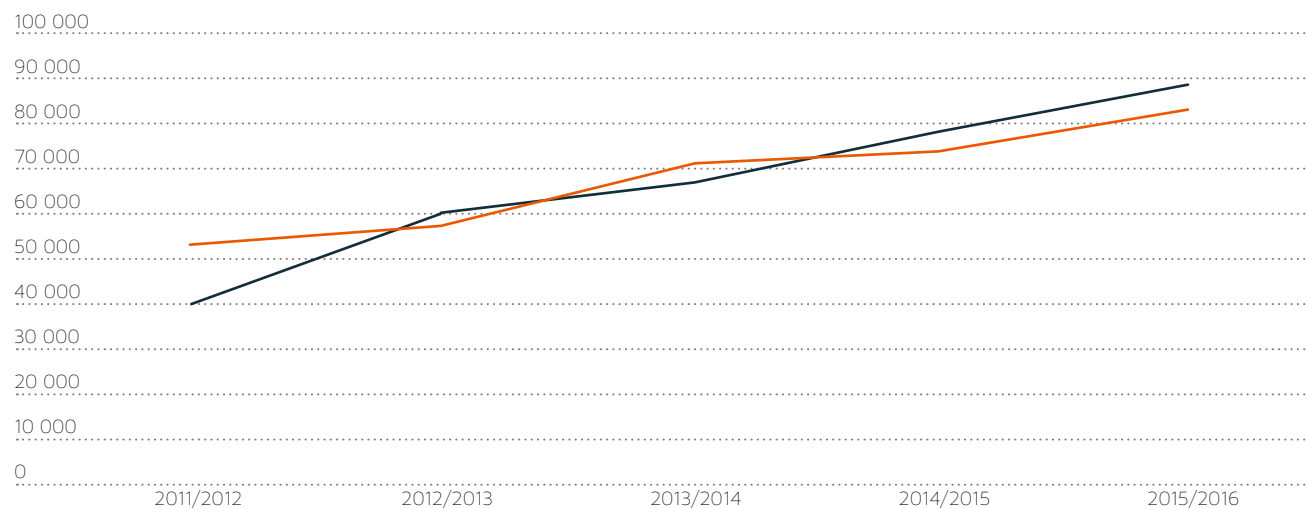
Az MLSZ által koordinált TAO-program az elmúlt években alapvetően változtatta meg a magyar labdarúgás utánpótlás-nevelésének lehetőségeit. Az újonnan megjelenő bevételek évtizedek óta első alkalommal nyújtottak lehetőséget nagyarányú infrastruktúra-fejlesztésekre, valamint biztosították a fiatalokkal foglalkozó sportszakemberek illetve az utánpótlásképzéssel kapcsolatos egyéb működési költségek anyagi fedezetét.

A sportszervezetek által a TAO-program keretében lehívott összeg 2011-2015 között évi 17-23 milliárd forint között alakult, amelynek megközelítőleg fele az

utánpótlás-nevelés működési finanszírozásához, másik fele pedig (az utánpótlás és a felnőttek által is használt) tárgyeszköz-beruházásokhoz kapcsolódott. A TAO-támogatás összesen több mint 1500 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette, és több mint 1000 csapat edzőinek díjazásával tette lehetővé szakemberek megtartását az utánpótlás-nevelés számára.

A sportszervezetek TAO-programját egészítette ki az MLSZ saját TAO-programja, amely évi 2-3 milliárd forint összegben biztosított forrást a 15 év alatti gyerekek képzését rendszerbe foglaló Bozsik-program működéséhez.

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA
Intézményi Panel ■ Egyesületi Panelek ■



Az egyesületi panel esetében kiemelkedő eredménynek számít, hogy míg a 2010/2011-es idényben 888 egyesület vett részt 43 ezer regisztrált gyermekkel, addig a 2015/2016-os szezonra ez 2557 egyesületre és 89 ezer gyermekre növekedett. Az intézményi panelben résztvevő intézmények száma 2010/2011-ben 675 volt, 28 ezer gyermekkel, ami 2015/2016-ra elérte az 1229 egyesületet és összesen 82 ezer regisztrált gyermeket.

A labdarúgás tömegbázisának növelése érdekében a Szövetség az OTP Bank Bozsik-program intézményi programjának folytatásaképpen a középiskolások részére elindította a Fair Play (korábban Coca Cola) Cup-ot, az Egyetemisták részére pedig az Egyetemi Bajnokságot. A Fair Play kupában a 2012-es évben összesen 332 intézmény és 5400 fő vett részt. A kezdeményezés népszerűségét mutatja, hogy ez a 2015/2016-os időszakra már 403 intézményre és 7500 középiskolás résztvevőre emelkedett.

A 19–25 éves, főiskolai/egyetemi korosztály számára 2014-ban indult el a Telekom Egyetemi Labdarúgó Liga 16 felsőoktatási intézményben, 600 nevezett csapattal és több mint 3 ezer nevezett játékosal.

Eredményesség

A TAO-források felhasználása és a magyar labdarúgás eredményessége közötti összefüggés a program jelleménél (utánpótlás-nevelési és infrastruktúra-fejlesztési

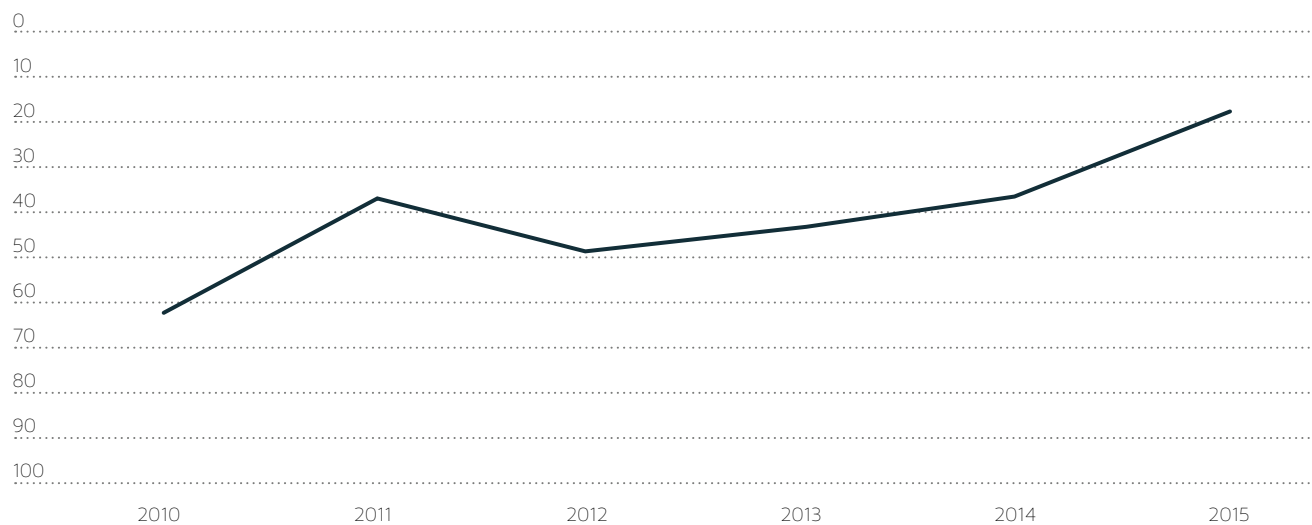
fókusz) fogva elsősorban közép- és hosszú távon lesz érezhető. Ennek egyik első jeleként tekintünk a felnőtt férfi válogatott sikerére: Magyarország 1972 óta először kvalifikálta magát a labdarúgó-Európa-bajnokság döntőjébe.

A magyar labdarúgás fejlődése ugyanakkor a felnőtt férfi válogatott világranglista helyezését is jól lekövetthető: míg a TAO-program indulásakor 2010-ben a világranglistán 62. volt, 2015 decemberében 43. helyet javítva már a 19. pozíciót foglalta el, amely a világranglista 23 éves története során Magyarország legelőkelőbb helyezése.

Ugyancsak fontos részsikere az elmúlt ötéves időszaknak, hogy a Videoton a 2012/2013-as idény során bejutott az Európa Liga csoportkörébe, míg az U20-as válogatott 2015-ben kijutott a korosztályos világbajnokság döntőjére.

A fenti eredmények erősítik, hogy adjanak a magyar labdarúgás szereplői számára az MLSZ stratégiai programjának következetes folytatásához, amely hatására reményeink szerint a következő években mind a felnőtt válogatott, mind korosztályos és klub csapatunk számos további sikerrel örvendeztetik meg a magyar szurkolókat.

A MAGYAR FUTBALL RANGLISTAHELYEZÉSE 2010–2015



Népszerűség

Az eredményességhez hasonlóan rövid távon kevésbé szoros az összefüggés a TAO-források felhasználása és a labdarúgás hazai népszerűsége között.

A sportág népszerűsége elsődlegesen a mérkőzések nézőszáma alapján mérhető.

A válogatott hazai meccseinek nézőszáma az elmúlt öt év során, a csapat világ- és Európa-bajnoki selejtezőkben való szereplésének sikerességétől függően, átlagosan 10-20 ezer között alakult. A 2015-ös év a válogatott sikerei hatására ebből a szempontból is kiemelkedő volt, a sikeres szereplésből fakadóan több telt házas mérkőzés mellett, a válogatott hazai tétmérkőzéseinek átlagos nézőszáma 21 ezer fő volt. A magasabb nézőszám korlátja, hogy hazánk jelenleg nem rendelkezik 22 ezer főnél nagyobb befogadóképességű, modern stadionnal. Ennek megoldását a Puskás Ferenc Stadion jelenleg zajló, 2018-re megvalósuló felújítása jelenti majd.

Ugyanakkor az NB I átlagos nézőszáma az elmúlt években 2500 és 3000 fő között volt, amelyben számottevő javulás nem volt tapasztalható. A hazai bajnokik nézőszámának emelkedése – a válogatott mérkőzésekhez hasonlóan – fokozatosan, az infrastruktúrális helyzet javulásával, a színvonal emelkedésével, valamint klubcsapataink sikeresebb szereplésével várható.

A JÖVŐT ÉPÍTIK DIÓSGYŐRBEN

Miskolcon ambiciózus célt tűztek ki maguk elé a DVTK klubvezetői: az ország egyik legnagyobb és legmodernebb utánpótlásképzési központjának megépítését.

A diósgyőri egyesületnél minden igényt kielégítő komplexumot álmodtak meg erre a célra, korszerű, szakmai és kiszolgáló helyiségeket tartalmazó épülettel, illetve füves, műfüves és speciális edzőpályákkal.

Az infrastruktúra első egysége már a 2011-2012-es TAO-program keretében megvalósult, két élőfüves nagypályát és egy műfüves nagypályát adtak át, a beruházás nagyobb része azonban több ütemben, három év TAO-támogatásából készül el, a teljes beruházás 2017 nyaráig valósul meg.

A DVTK eddig is a régió futballközpontja volt, a fejlesztéseknek köszönhetően még hangsúlyosabbá válik ez a vezető szerep. A cél, hogy a klub minél nagyobb mérítési bázissal rendelkezzen, beleértve a határon túli településeket is, illetve magas szintű tehetséggondozást segítő, az utánpótlásképzés fejlesztésére irányuló szoros együttműködés jöjjön létre a régió belüli településekkel. Az új létesítmény nyugat-európai színvonalon biztosít edzés- és mérkőzéslehetőséget a széles utánpótlásbázis számára, lehetőséget adva a helyi labdarúgás tömegbázisának szélesítésére – egészen

óvodás kortól kezdve, beleértve a lánycsapatokat és a felnőtt női együttest is. Minden megépített pálya vízelvezető- automata öntözőrendszerrel, világítással, kispadokkal, labdafogó hálókkel lesz ellátva. A többek között tárgyalókkal, elemző szobákkal, rehabilitációs központtal, modern kondicionálóteremmel is felszerelt főépületet áprilisban átadták, 2017-ben egy 50 fő befogadására alkalmas kollégiumi részt is kialakítanak az épületben.

Diósgyőrben kiemelten fontosnak tartják azt is, hogy a Nemzeti Stadionfejlesztési Program keretében megépülő új DVTK-stadionnal, a hozzá tartozó kiszolgáló létesítményekkel és parkolókkal, valamint a DVTK-edzőközponttal, a hozzá tartozó edző- és gyakorló pályákkal és fedett műfüves csarnokkal a környezethez alkalmazkodó, a városképet megújító területrendezés valósul meg.



X. FEJEZET

SIKERES PROGRAM

A TAO finanszírozási konstrukció első öt évének tapasztalatai alapján megállapítható, hogy a program sikeressé vált mind a sportszervezetek, mind pedig a támogató vállalkozások körében. A program eredményeként jelentős előrelépés tapasztalható a stratégiai célok közül a tömegesítés, az utánpótlás-nevelés, az amatőrleítés-mény-fejlesztés, a stadionfejlesztés, az edzőképzés, valamint a sportegészségügy területén. Az ország valamennyi régiójából számos gazdasági társaság élt a kedvezményes sporttámogatás lehetőségével. A TAO-program az utánpótlás- és amatőr sportszervezetek többsége esetében a gazdasági szempontból stabil működés bázisát is nagymértékben biztosítja.

Ez, kiegészítve az MLSZ azon törekvésével, amely a hazai nevelésű játékosok felnőtt csapatba építését erőteljes ösztönzőkkel támogatja, optimizmusra adhat okot a magyar labdarúgás további fejlődésével kapcsolatban.

TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE

Amint az a korábbiakban bemutatásra került, a program első három évében támogatáshoz jutó sportszervezetek az ország egész területét lefedték. Tapasztalható volt azonban, hogy míg a gazdaságilag fejlettebb középső és északnyugati régiókban, valamint a keleti megyékben a TAO-forrás segítségével jelentős fejlesztéseket tudtak megvalósítani, addig a program fejlesztési hatása az ország délnyugati részein, valamint Nógrád és Heves megyében kevésbé volt érzékelhető. Ennek elsődleges oka, hogy ezeken a területeken az önrész előteremtése az átlagosnál nehezebb, valamint a gazdasági kapcsolatok hiánya miatt a támogató vállalkozások felkutatása is nagyobb kihívást jelent.

Az első két év tapasztalatai alapján, a TAO-fejlesztések területi egyenlőtlenségeinek ellensúlyozására indította el az MLSZ a 2013/2014-es évtől kedvezményes pályaépítési programját és a sporttelep-felújítási programot. A kedvezményes pályaépítési program évente 20 hátrányos beso-

rolású település kispályépítéséhez szükséges önrészt csökkentette le 30%-ról 10%-ra, míg a sporttelep-felújítási program 875, elsősorban gazdaságilag kevésbé fejlett térségben működő kiscsapat infrastruktúra-fejlesztéséhez biztosította a támogató vállalkozást, és ezen keresztül a szükséges TAO-forrást összesen 5,6 milliárd forint értékben. A sporttelep-felújítási program a lemaradó területek közül például Nógrád megyében a három év összes TAO-támogatásának majdnem harmadát tette ki, de Békés és Heves megyében is jelentős, 10% körüli arányt képvisel. Egyes lemaradó megyékben (pl. Tolna) azonban az önrész előteremtésének nehézségei miatt a sporttelep-felújítási program hatása is kevésbé volt érzékelhető.

A TAO-források eloszlásánál tapasztalható területi egyenlőtlenségek csökkentése további célzott programokon keresztül a jövőben is az MLSZ kiemelt tervei között szerepel.

TAPASZTALATOK ÉS TERVEK

KISZORÍTÁSI HATÁS

A TAO-források megjelenésével párhuzamosan megfigyelhető az a jelenség is, hogy az önkormányzatok és egyes gazdasági társaságok a labdarúgással kapcsolatos korábbi támogatásukat visszafogták.

Az MLSZ felmérése alapján a sportszervezetek majdnem felénél az önkormányzati támogatás összege csökkent, több esetben előfordult, hogy meg is szűnt. A futballklubok átlagos önkormányzati támogatásának értéke negyedével csökkent, amely hatását tovább súlyosbítja egyes szolgáltatások (pl. szállítás) árnövekedése. (Megjegyezzük, hogy a fenti adatokban nem szerepelnek az önkormányzatok által esetlegesen más formában nyújtott olyan támogatások, mint például a fejlesztési programokhoz biztosított önrész vagy a pályafenntartás.)

A szponzori tevékenység csökkenése a gazdasági társaságok esetében is jól látható. A felmérés adatai szerint a TAO-rendszer elindulása óta az egyesületek harmadánál csökkent a szponzorációk mértéke, ebből 10%-nál pedig meg is szűnt. Az egyesületek 10%-a sem szponzori, sem önkormányzati támogatásban nem részesül, amely meghaladja a korábbi arányt.

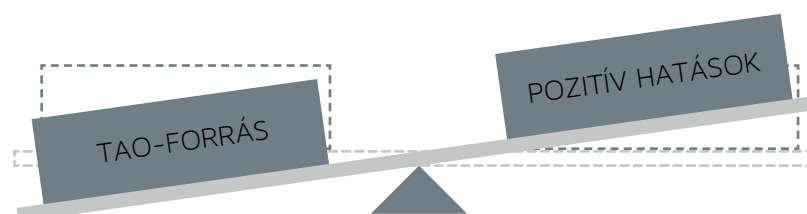
Világosan látszik tehát, hogy az egyesületek jelentős része nemcsak az infrastruktúra-fejlesztések megvalósítása esetén, hanem napi működése finanszírozásához is támaszkodik a TAO-támogatásokra, amely ma már nélkülözhetetlen forrása a legtöbb egyesület működésének.

Mivel az elmúlt években az önkormányzatok pénzügyi mozgástere lecsökkent, valamint az eddigi TAO-s beruházásokhoz kapcsolódóan bevételnövekedés reálsan csak hivatásos egyesületeknél és fokozatosan, több év alatt elvárható, a TAO támogatási rendszer középtávú fennmaradása szükséges ahhoz, hogy az amatőr és utánpótlás-nevelő egyesületek működése a jövőben is biztosított legyen.

KÖLTSÉGVETÉSI KAPCSOLAT

A TAO támogatási program bevezetése a társasági nyereségadó bevételkiesésén keresztül terheli a központi költségvetést. A programnak ugyanakkor az elért társadalmi, egészségnevelési és sportszakmai eredményein túl költségvetési szempontból is vannak olyan pozitív hatásai, amelyek részben ellentételezik ezt a terhet.

Ilyenek a sportszervezetek és az MLSZ által a támogatókból megvásárolt sportfelszerelésekhez, sporteszközökhöz, illetve infrastruktúra-beruházásokhoz kapcsolódó áfabefizetések, ezek az eddig tapasztalt megvalósulási szintet figyelembe véve évente körülbelül 4-5 milliárd forint bevételt jelentenek a költségvetés számára.



Továbbá, mivel a TAO-program keretében személyi jellegű kifizetés kizárólag bérszámfejtéssel, bérfizetésként folyósítható, a program a labdarúgásban dolgozó személyi állomány javadalmazási rendszerének kifejlesztéséhez is jelentősen hozzájárul. Az ehhez és a személyi állomány bővüléséhez kapcsolódóan befizetett adók és járulékok – a tárgyi eszközöknél bemutatotthoz hasonló feltételezések mellett – megközelítőleg további 1 milliárd forinttal növelik a költségvetés bevételeit.

Közvetett hatásként az infrastruktúra-beruházások az építőipar részére biztosítanak megrendeléseket és munkalehetőséget, ami a költségvetés számára további forrásbeáramlást jelent. A költségvetés TAO-programhoz köthető bevételei a számítások alapján évi 5-8 milliárd forintra becsülhetők.

AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA

Fontos törekvés, hogy a támogatások a tapasztalatok ismeretében egyre célzottabb és hatékonyabb módon kerüljenek felhasználásra. Ennek érdekében a Szövetség a jóváhagyási elveket a kezdetektől fogva folyamatosan finomítja.

A 2012/2013-as évtől kezdve például a tárgyszerkezet-beruházásokat összehasonlító piaci adatok figyelembevételével bírálja el, az utánpótlás-támogatások megítélésénél pedig már nem csak a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem a korosztályt és a képzőhely jellegét is figyelembe veszi. Annak érdekében, hogy az utánpótlás-bajnokságokban szereplő csapatok száma növekedjen, utánpótlás-támogatás ettől az évtől kezdve csapatonként maximum 25 főre vehető igénybe.





A 2013/2014-es évtől az utánpótlás-nevelés ösztönzésének céljából, a nevezési díj csökkentésén felüli működési támogatásban csak olyan amatőr csapatok részesülhetnek, amelyek utánpótlás-neveléssel is foglalkoznak. Ugyancsak új elem, hogy az eredményes utánpótlás-nevelő munka elismeréseként bevezetésre került az ún. tehetségbónusz, amely abban az esetben, ha a csapatok által nevelt fiatal játékosok magasabb szintű utánpótlás-központba vagy nemzeti bajnokságban induló felnőtt csapatba igazolnak át, támogatási növekményt jelent az egyesületeknek. Ettől az évtől az edzők és sportszakemberek támogatásához is piaci benchmarkokat határoz meg az MLSZ, az edzők támogatásának mértékét például edzői végzettségük szintje (UEFA licenc) adja. Ugyancsak meghatározásra került a pályaeépítések illetve felújítások kapcsán elszámolható maximális összeg.

A 2014/2015-ös évtől az utánpótlás-nevelés minősége a fejkvóta meghatározásában fontos szerepet játszik. Finomításra került továbbá az eredményes utánpótlás-nevelő munka elismeréseként alkalmazandó tehetségbónusz rendszer, amelynek figyelembe vehető legmagasabb mértéke a korábbinál magasabb értéken, 60%-ban került meghatározásra. Működési támogatásban csak olyan egyesület részesülhet, amely elektronikus edzéstervet nyújt be, és azt ellenőrizhető módon végre is hajtja.

A 2015/2016-os évben a minőségi utánpótlás-nevelési munka elismeréseként kapható tehetségbónusz maximális mértéke 80%-ra emelkedett, valamint részletesen definiálásra került az utánpótlás-nevelés jogcímen elszámolható támogatások lehetséges tartalmas és maximális összege. Emellett pontosításra került a korosztályos futsal és strandlabdarúgó-csapatok által elérhető éves TAO-támogatás felső határa.

A TAO-források lehető leghatékonyabb felhasználása érdekében a tapasztalatok alapján a jövőben is az értékelési szempontok további módosítása várható. A stratégiai célok elérése érdekében a TAO fejlesztési program előrehaladásával párhuzamosan az MLSZ a csapatokat érintő legfontosabb szabályzatokat (pl. licencszabályzat) is folyamatosan szigorítja, finomítja.

AZ INTÉZMÉNYI HÁTTÉR ÁTSZERVEZÉSE, TRANSZPARENENCIA

A TAO-rendszer 2011-es indulásakor a Sporttörvény (2004. évi I. törvény) a labdarúgó-egyesületek által igényelt támogatások jóváhagyásával és a megvalósításukhoz szükséges támogatási igazolások kiállításával a Magyar Labdarúgó Szövetséget, míg a fejlesztési programok megvalósulásának ellenőrzésével a Nemzeti Sport Intézetet bízta meg. A 2013. évi CCXXXVI. törvény 62. paragrafusa módosította a Sporttörvény fenti rendelkezé-

seit, és az egyesületi TAO-támogatás rendeltetésszerű felhasználásának, valamint a támogatásból megvalósult beruházások sportcélú hasznosításának ellenőrzését 2014. január 1-től – a 300 millió forintot meghaladó beruházások kivételével – az MLSZ hatáskörébe utalta.

Az intézményi háttér változása a megvalósulás eddiginél hatékonyabb ellenőrzését teszi lehetővé. Az új feladat színvonalas ellátására a korábbi ellenőrzési személyi állomány többszörösével, az MLSZ új osztályt hozott létre. Az átszervezéssel a sportfejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kiállítása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, a megvalósulás vizsgálata is a Szövetséghez került. Így ma már minden TAO-val kapcsolatos adat egy helyen koncentrálódik, ami az információáramlás nehézségeinek kiküszöbölésén keresztül nagyban javította az ellenőrzés lehetőségeit.

Az MLSZ jogosult a támogatásból megvalósuló programokat ellenőrizni, dokumentációjába betekinteni, valamint helyszíni ellenőrzés keretében a beruházások jóváhagyásnak megfelelő megvalósulásáról meggyőződnie. A jogszabályok értelmében, amennyiben a támogatott szervezet eltér a jóváhagyott sportfejlesztési programtól, vagy a felhasznált támogatás összegével nem tud elszámolni, a kapott TAO-támogatást 50%-kal növelt összegben köteles az állam részére

visszafizetni. Szabálytalanul igénybe vett támogatás esetén lehetőség van a támogatott szervezetet három évre a támogatásból kizárni.

A 2014-es év a működési és szabályozási keretek megteremtésére, az ellenőrzések megkezdésére szolgált. Ebben az évben kidolgozásra került az ellenőrzések eljárásrendje és módszertana, valamint az Útmutató a Költségek Elszámolhatóságáról segédlet, amely a sportszervezetek számára meghatározza az elszámolható költségek körét és az elszámolások követelményeit. 2015-ben, az ellenőrzések tapasztalatai alapján az Útmutató a Költségek Elszámolhatóságáról dokumentum a visszaélések lehetőségeinek csökkentése céljából a korábbinál erősebb felhatalmazást kapott, ettől fogva TAO Elszámolhatósági Szabályzat néven minden támogatott számára kötelező érvényű szabályzatként szolgál.

A 2015-ben bevezetett legfontosabb tartalmi változások között meghatározásra kerültek költségkategóriáinként az elszámolhatóság felső korlátai és egységárai, a piaci árak igazolásának módjai, definiálásra kerültek a különösen nem elszámolható költségek, korlátozták a készpénzes kifizetéseket, szigorodott a bérleti díjak elszámolhatósága, a sportfelszerelések elszámolása, valamint a barter-ügylet keretében történő beszerzések szabályai is változtak.

Ugyancsak 2015-ben készült el az elszámolások elektronikus benyújtását támogató felület, így a 2014/2015 évad elszámolásaitól kezdődően az Egységes Kérelmi Rendszerbe kell a kluboknak feltölteniük az elszámolásaikat. Ennek eredményeként gyorsabbá, hatékonyabbá vált az ellenőrzés, a korábbiaknál részletesebb adatok állnak rendelkezésünkre, felhasználói oldalon a kötött formátumok pedig eleve kiszűrnek hibalehetőségeket, amire a korábbi, tisztán papír alapú rendszerben nem volt lehetőség. A rendszer bevezetéséhez kapcsolódóan került felállításra a TAO régiófelelősi rendszere, amelynek keretében régiós szinten egy kijelölt TAO-koordinátor helyi szintű segítséget nyújt a TAO-támogatásokhoz, elszámolásokhoz, illetve az elektronikus rendszer használatához kapcsolódó kérdésekben.

A TAO-támogatások felhasználásának ellenőrzése 2015 végére a 2013/2014-es évadig bezárólag elkészült. Az ellenőrzési struktúra átalakítása óta eltelt két év során az MLSZ 16 megyében, 105 db sportfejlesztési program helyszíni ellenőrzését végezte el. Az ellenőrzött elszámolások között az MLSZ Ellenőrzési Osztálya a támogatások 5,8%-ában tett a szabálytalan felhasználásra vonatkozó megállapítást.

A TAO fejlesztési források hatékony felhasználásának szigorú ellenőrzése alapfeltétele annak, hogy a TAO-program jelentős segítséget nyújthasson a magyar futball stratégiai fejlesztési terveinek elérésében. Ennek megfelelően, az MLSZ a források szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére a jövőben is kiemelt figyelmet fordít. Az ellenőrzés hatékonyságának fenntartásához az MLSZ a következő évre 100 fejlesztési program helyszíni ellenőrzését tervezi. A támogatásokkal szabálytalanul vagy nem hatékonyan gazdálkodó klubok számára jóváhagyott forrásokat a jövőben az MLSZ átirányítja a szabályosan és eredményesen gazdálkodó egyesületek irányába.





GYŐRLADAMÉR – A MEGRAGADOTT LEHETŐSÉG

Az 1600 lelkes Győrladamér kihagyhatatlan lehetőséget ragadott meg tavaly, a TAO-program segítségével korszerű, minden igényt kielégítő sportcsarnok épülhetett fel a településen. A Mosoni-Duna mentén, a Szigetközben fekvő kisközség lakóinak sportolási lehetőségei a csarnok építése előtt meglehetősen szűkösek voltak, de a településen működő sportegyesület így is nagyszámú futballozni, futsalozni, kézilabdázni, karatézni vágyó fiatal tudott soraiban. Győrladamérnek legutóbb 1992-ben nyílt lehetősége arra, hogy sportcsarnok építésére pályázzon, a község vezetése azonban hiába szeretett volna élni ezzel, akkor végül egy másik égető problémát orvosolt, és az iskolaépítés mellett tette le a voksát. Nem túlzás tehát kijelenteni, hogy a sportcsarnok tavalyi megépítésével a település több évtizedes álma vált valóra. Már a TAO-programot megelőzően is született önkormányzati határozat arról, hogy ha lassabban is, de saját beruházásban megépít a település egy tornacsarnokot, s mikor lehetőség adódott az MLSZ-pályázatra, a ladamériek azonnal éltek vele.

Az önkormányzat a 90 millió forintos önrész mellett valamennyi egyéb kiadást állt, és Kettinger János polgármester kitartó munkájának köszönhetően a szükséges TAO-összeg is hamar rendelkezésre állt. Több cég is a település segítségére sietett, közülük a legnagyobb a győrladamériek közül sokaknak munkát adó BOS Plastics System Hungary, amely később a csarnok névadója lett.

A létesítmény a tavaly augusztusi átadás óta rendkívüli népszerűségnek örvend, közel maximális kihasználtsággal üzemel, naponta átlagosan több mint tíz órában használják a sportolni vágyók. A Községi Általános Iskola heti 23 órát veszi igénybe délelőttönként, amit reggelente kiegészít a községi egyesület által szervezett ovifoci és ovikézilabda. A délutánok a ladaméri egyesület csapataié, a focisták, futsalosok és a kézilabdázók mellett a karatékák is örömmel használják a létesítményt.

A csarnokban nemcsak ladamériek fordulnak meg, a környék fiataljai is szívesen járnak a településre, az átadás óta a helyi sportcentrum otthont adott három területi OTP Bank Bozsik-tornának, futsal megyei korosztályos döntőnek (U11, U13, U15), valamint kézilabdatornának is, illetve havonta külföldi és hazai mesterek közreműködésével karate szemináriumokat, övvizsgákat rendeznek benne. A sportolási lehetőségek bővülése a községi egyesület létszámára is jótékony hatással volt, immár közel kétszázan sportolnak szervezett keretek között, a létszámnövekedés különösen a fiatalabb korosztályoknál volt látványos.

TAO-GRAF 2016 tavasz

Főszerkesztő:

Magyar Labdarúgó Szövetség, Roskó Zoltán

Szakmai szakértő:

Ernst & Young Tanácsadó Kft.



Tervezés és kivitelezés:

Café NEXT Kft.

Felelős kiadó:

Magyar Labdarúgó Szövetség, dr. Vági Márton

Elérhetőségek:

www.mlsz.hu és info@mlsz.hu

Készült:

Budapest, 2016. május



