



TAO - GRÁF

2023

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL



TAO - GRÁF

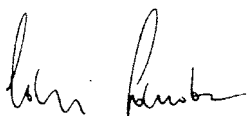
2023

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL

TARTALOM

ELŐSZÓ	4
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKAI.....	6
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA.....	10
JOGSZABÁLYI HÁTTÉR.....	16
A TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI.....	22
A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI	26
AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA	40
KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK.....	60
A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEK.....	72
TAPASZTALATOK ÉS TERVEK	82

ELŐSZÓ



Dr. Csányi Sándor
a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke

Tisztelt Olvasó!

Immáron tizenegyedik alkalommal készítettük el a TAO-gráf kiadványt, amelyben összegezzük a társasági adó felhasználásának részleteit, elsősorban az amatőr labdarúgás fejlődésének és működésének tükröt tartva.

Továbbra is elmondhatjuk, hogy a klubok számára jóváhagyott támogatási összeg az utánpótlás-nevelést és az amatőr versenyeztetést segítette. A 2011 óta felhasznált 418 milliárd forint 74%-ban hasznosult a sportegyesületeknél, mintegy 110 milliárdból pedig a szövetség maga működtetett szakmai programokat, létesített pályákat. Fontos kiemelni, hogy az MLSZ saját TAO-programja 100%-ban az amatőr sportot támogatja.

A kormány által kezdeményezett intézkedésnek köszönhetően az egyesületek – felhasználva a TAO-pénzeket – ledolgozhatták az évtizedek alatt felhalmozódott infrastrukturális lemaradásukat: pályák, öltözők létesültek, újultak meg az ország minden régiójában. Ez élénkítőleg hatott a magyar labdarúgás egészére, hiszen újraéledt és felvirágzott a kis falvakban és a városokban a labdarúgóélet, közösségek alakultak és erősödtek meg, melynek következtében a nyilvántartott játékosok száma megháromszorozódott, és öröndetes módon nőtt a sportágba bevont gyermekek aránya is.

A TAO-program kiemelt stratégiai területeinek eredményei a program indulása óta, a 2010-es évhez viszonyítva, látványos előrelépést mutatnak. A 6-16 éves korosztályban kiadott versenyengedélyek száma 63%-kal emelkedett, a női/leány szakágban kiadott versenyengedélyek száma pedig megnégyszereződött. Az MLSZ Országos Pályaépítési Programja és a sportszervezetek pályaépítéseinek keretében mintegy 1400 új pálya készült el, és több mint 3000 pálya került felújításra.



Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül a legfejlettebb ellenőrzési rendszert alkalmazza. A TAO-ellenőrzési feladatokat az MLSZ 2014-ben vette át. Ekkor a sportfejlesztési programok támogatási értékét tekintve mindössze 14%-a volt ellenőrzött státuszú, mára ez az arány 75%-os, nem kis mértékben a teljesen digitális ügyintézésnek és az ellenőrzési rendszer hatékonyságának növelésének köszönhetően.

Emellett fontos célkitűzés, hogy növekedjék a kisebb nevelőegyesületektől a professzionális klubokhoz és az akadémiákhoz kerülő kiemelkedő képességű labdarúgók száma. Az MLSZ-nek továbbra is kiemelt célja a tehetségek felkutatása és gondozása, a tehetségkutató és tehetséggondozás feltételeinek nemzetközi szintű biztosítása, és ezzel a labdarúgást szerető közösség támogatása. Az A-válogatott és egyes klubcsapatok utóbbi években elért nemzetközi eredményei alátámasztják, hogy a program valóban képes segíteni a kitűzött célok megvalósulását.

A programról tehát elmondható, hogy pontosan azt a célt szolgálja, amelynek érdekében létrejött: jelentősen hozzájárul a labdarúgás hátszágának megerősítéséhez, és végső soron lehetőséget teremt arra is, hogy a magyar klubcsapatok versenyképesebbek legyenek a nemzetközi porondon.

01

FEJEZET

A magyar labdarúgás
fejlesztésének
indokai



A MAGYAR LAKOSSÁG EGÉSZSÉGI ÁLLAPOTA

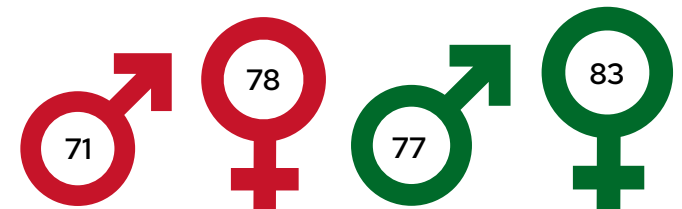
A modern, városi életmód egyik jellemzője, hogy az emberek egyre mozgásszegényebb életmódot folytatnak, ami helytelen táplálkozási szokásokkal társítva elhízáshoz vezethet. Korunk egyik jelentős problémája, hogy hazánkban és más fejlett országokban is magas a túlsúlyos emberek aránya. Az elhízás pedig olyan krónikus betegségek kialakulásának kockázatát növeli, mint a kettős típusú cukorbetegség, magas vérnyomás és egyéb keringési betegségek, stroke, valamint egyes daganatos megbetegedések. Ez ráadásul súlyos terhet ró az egészségügyi ellátórendszerre is; az OECD szerint az elhízással és annak egészségügyi vonzataival kapcsolatos költségek globális szinten 3,3%-kal csökkentik a GDP-t.

Magyarország lakosságának egészségi adatai alulmúlják az európai uniós átlagot. Az OECD adatai szerint egy átlagos magyar állampolgár várható élettartama 76 év, míg egy átlagos európai uniós állampolgár esetében ez 80 év. Ezt az eltérést részben az okozza, hogy az európai uniós átlaghoz képest hazánkban magasabb az elhízottak, valamint a dohányzásban, rák- és szívhalálozásban elhunytak aránya. Ezenfelül elterjedtebb a cukorbetegség, a lakosság 7,5%-a érintett, ami 1,5%-kal magasabb az uniós átlagnál. A legfőbb magyarázatot az egészségtelen táplálkozásban és a mozgásszegény életmódban kell keresnünk.

Az Eurobarometer 2022-es felmérése szerint Magyarország a rendszeres testmozgás tekintetében is az átlag alatt szerepel. Összesen a 15 év feletti népesség 74%-a tekinthető testmozgás szempontjából inaktívnak, azaz legfeljebb havi 3 alkalommal sportol, ez az arány 12%-kal haladja meg az uniós átlagot. A lakosság 59%-a semmilyen testmozgást nem végez. A fiatalok esetében kedvezőbbek a statisztikák, a 15-24 éves korosztályban a fiúk közel kétharmada, a lányok több mint fele sportol legalább heti egy alkalommal. Azonban a fizikai aktivitást nem igénylő otthoni szabadidős tevékenységek térnyerésével a sportok népszerűsítése egyre nagyobb erőfeszítést igényel.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÁTLAGOS ÉLETTARTAM (ÉV)

Magyarország ■ EU átlag ■



74% soha vagy csak nagyon ritkán végez testmozgást



22% hetente legalább egyszer sportol



4% rendszeresen sportol

A RENDSZERES TESTMOZGÁS POZITÍV HATÁSAI

A fiatalokban elkezdett és felnőttkorban is folytatott fizikai aktivitásnak jelentős előnyei vannak a lakosság egészségének szempontjából, hiszen számos krónikus betegség megelőzésében szerepet játszik, növeli a stressztűrő képességet.

Az egészségügyi előnyök mellett nem elhanyagolható a sportnak a társadalmi integrációban, valamint a szocializációban betöltött szerepe. A sport szabályozottsága, valamint közösségi jellege miatt elősegíti az egyén számára a többi emberrel való együttműködés és a társas kapcsolatok alapjainak elsajátítását, ezért értékes része a személyiségfejlődésnek.

A sport gyakorlása és nyomon követése olyan élményt nyújt, ami segíti a társadalmi kohéziót.

A pozitív eredmények mentén erősödhet a nemzeti büszkeség és az önbizalom érzése.

A sport gazdasági hatását is fontos megemlíteni.

A korábban említett egészségügyi költségek csökkenésén kívül a sport hatással van a beruházásokra, ami munkahelyeket is teremt, továbbá a fogyasztást is növeli.

A LABDARÚGÁS HAZAI JELENTŐSÉGE

A labdarúgás a világ legnépszerűbb sportja, nézettségi adatai, illetve sztárjainak követése az összes sporthoz viszonyítva kiemelkedő. Vezető szerepét egyszerűségének és olcsóságának köszönheti, szabályai könnyen átláthatók, és egy labda segítségével gyakorlatilag bárhol űzhető. Ennek, valamint dicsőséges hazai múltjának köszönhetően a labdarúgás kézenfekvő eszköz a rendszeres testmozgás előtérbe helyezésére Magyarországon. Nemzetközi példák azt mutatják, hogy megfelelő sportfejlesztési stratégiával szemmel látható eredmények érhetők el a labdarúgás népszerűsítésében. Az elmúlt évtizedekben a világ jelentős részén korábban soha nem látott nagyságrendű befektetések kerültek a labdarúgásba.

A labdarúgás Magyarországon több mint százéves múlttal rendelkezik, 1901-ben alakult meg a Magyar Labdarúgó Szövetség. Azóta a magyar férfiválogatott 976 nemzetközi mérkőzésen játszott, ebből 460-szor hagyta el győztesen a pályát, míg 211 alkalommal döntetlen eredmény született. A válogatott legnagyobb sikereit a múlt század közepén érte el. A nemzeti csapat 1952-ben Helsinkiben, 1964-ben Tokióban és 1968-ban Mexikóvárosban olimpiai

aranyérmet, 1938-ban Franciaországban, valamint 1954-ben Svájcban pedig világbajnoki ezüstérmet szerzett. A magyar válogatott 1950-1954 között 32 mérkőzésen keresztül maradt veretlen, ennél hosszabb sorozatot (35 mérkőzés) csak Brazília és Spanyolország tudott elérni. A 20. század hat leg-gólerősebb válogatott játékosa közül három is magyar volt (Puskás Ferenc, Kocsis Sándor, Schlosser Imre) míg a legjobb európai labdarúgónak járó Aranylabda díjat 1967-ben Albert Flórián kapta.

MLSZ FEJLESZTÉSI PROGRAM

A sport és ezen belül a labdarúgás társadalmilag és gazdaságilag fontos szerepét felismerve, az MLSZ 2011-ben – a Kormányzat aktív támogatásával – a magyar labdarúgás történetének legnagyobb átfogó fejlesztési programját indította el. A program első tíz éve számos területen (tömegesítés, infrastruktúra-fejlesztés) a tömegsportban, és az ennek bázisán megjelenő elit labdarúgásban is, rendkívül látványos eredményeket hozott. A 2021-től induló új stratégiai időszak fókuszpontja a klubok működésének megerősítése, a játék minőségének javítása, ezzel összefüggésben pedig a nemzetközi szinten is versenyképes utánpótlás-nevelés és szakemberképzés megteremtése.

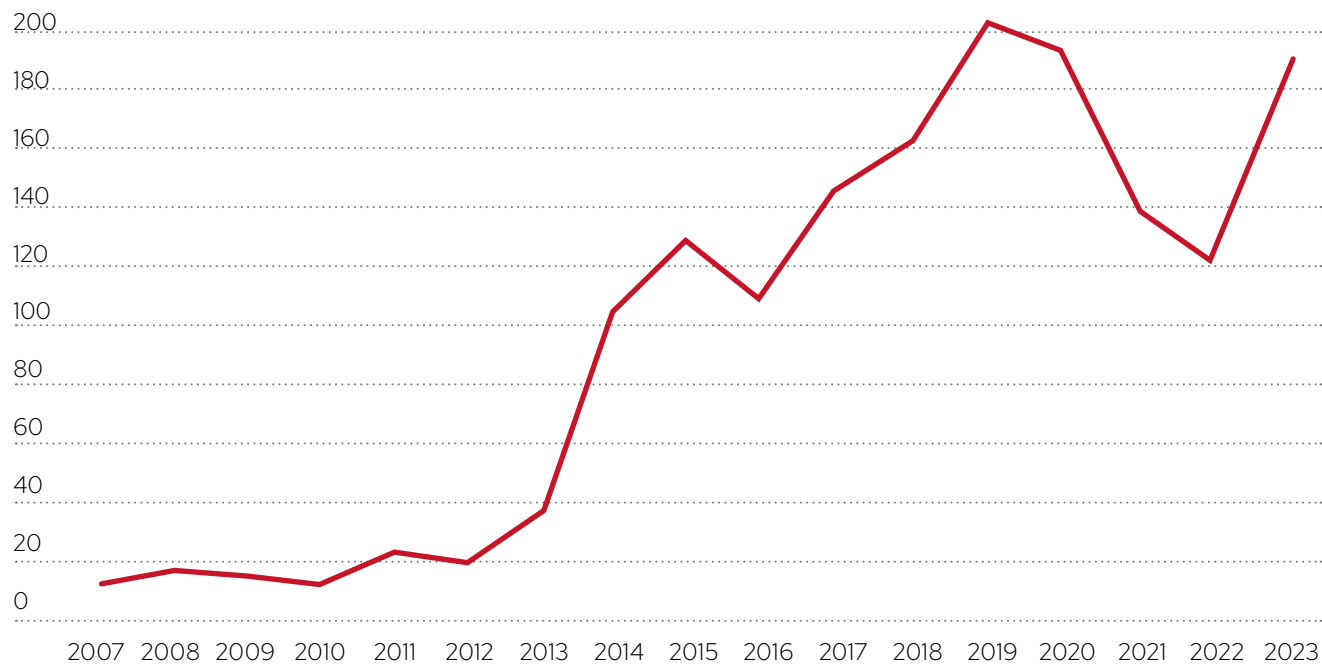
KORMÁNYZATI TÁMOGATÁS

A Kormányzat, felismerve a sport pozitív egészségügyi és társadalmi hatásait, kiemelt fontossággal foglalkozik annak népszerűsítésével. 2007 és 2010 között átlagosan évi 17 milliárd forint került allokálásra sporttal kapcsolatos célokra, ez az összeg jelentősen növekedett a következő években. 2011 és 2013 között átlagosan évi 28 milliárd forint, 2014-ben 105 milliárd

forint, 2015 és 2023 között pedig átlagosan évi 154 milliárd forint jutott a sportra.

A 2020–2023-as időszakban évente átlagosan 162 milliárd forintot fordított a Kormányzat sporttámogatásra.

SPORTTÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSBEN (MRD FT)



02

FEJEZET

A magyar labdarúgás
fejlesztési stratégiája



Örökség

A magyar futballt folyamatos hanyatlás jellemezte a 2010-et megelőző 3-4 évtizedben. Forráshiánnyal küszködött a sportág, a beruházások gyakorlatilag megszűntek. Az infrastruktúra felújítások hiányában elavult, a pályák jelentős részét felszámolták. A hazai futball egyre romló helyzete miatt az eredmények is fokozatosan elmaradtak. A társadalomban a magyar labdarúgásról alkotott kép egyre negatívabbá vált. Ez tovább csökkentette a sportág tömeg- és tökevonzó képességét, ami romló versenyképességhez vezetett, a hazai labdarúgás negatív spirálba került.

2011-2020-as stratégia

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2011-ben tízéves fejlesztési stratégiát dolgozott ki. Annak érdekében, hogy a leépülési folyamatot erőteljes fejlődés váltsa fel, az MLSZ egy, a futball minden területét lefedő tervet állított össze. Az intézkedések egyszerre célozták a tömegbázis növelését, az amatőr és utánpótlásfutball felpozícióját, az infrastrukturális fejlesztéseket, a klubok anyagi biztonságának megteremtését, a szakmai munka javítását, illetve karoltak fel olyan új területeket, mint a sporttudományok és a digitalizáció.

Eredmények, az elmúlt időszak értékelése

A 2011-2020-as időszakban elért eredmények számos területen látványosak. 2020-ra a regisztrált játékosok száma 280 ezer főhöz közelített.

Kiemelkedő növekedést az utánpótlás-korosztályok, valamint a női futball esetében sikerült elérni, de jelentős volt a futsal szakág fejlődése is. Az amatőr sportolók számára 1200-nál is több pálya épült, ennek kétszerese került felújításra. A hivatásos klubok többsége mára korszerű létesítményekben játsza a mérkőzéseit. A hazai labdarúgásba érkező összegek az eddigiek többszörösére növekedtek, amely hatására a klubok gazdálkodása is megerősödött. A Szövetség ezzel párhuzamosan a nemzetközi sportdiplomáciában is növelte aktivitását.

A kétségkívül jelentős sikerek ellenére azonban további erőfeszítésekre van szükség. A sportolók száma látványosan növekedett, de a demográfiai (kistélepülések lélekszámcsökkenése, elöregedése), valamint a társadalmi (alternatív szórakozási lehetőségek, digitális forradalom) hatások miatt a növekedésnek vannak szerkezeti problémái. Világszerte megfigyelhető, hogy a 14, majd 18 év feletti korosztályban a gyerekek felhagynak a rendszeres sportolással, a játékosok közül jelentős a lemorzsolódás. Bizonyos régiók, települések pedig nem tudnak hozzáférni a támogatási rendszer adta lehetőségekhez. Az utánpótlás-nevelés hatékonysága elmarad a céloktól és várakozásoktól, a tehetségkutatás és menedzsment, valamint a fiatal játékosok professzionális futballba történő „beépítése” területén további feladatok állnak előttünk.

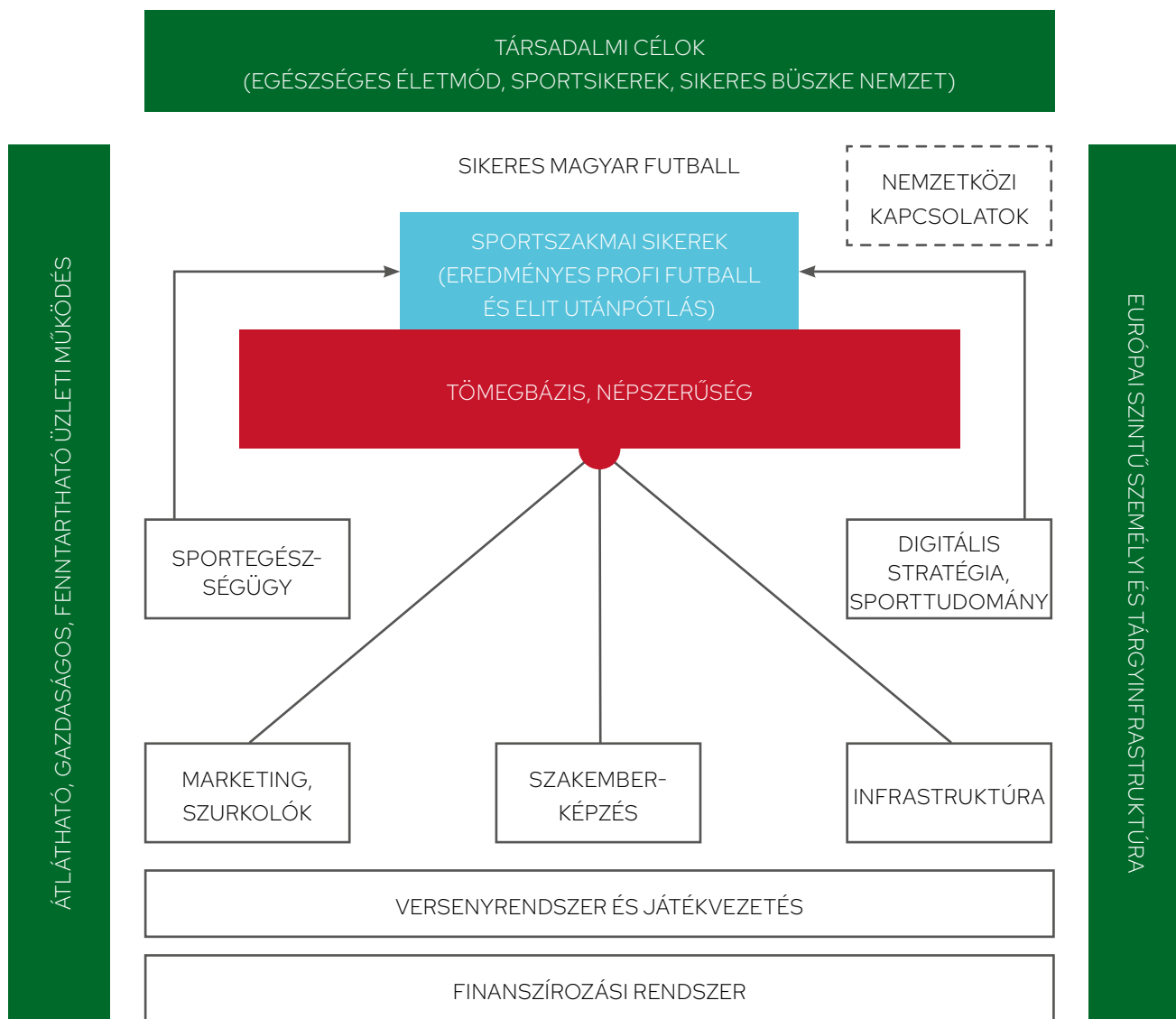
Az utánpótlás-válogatottak nemzetközi eredményei javultak az elmúlt időszakban, de az akadémiai rendszer a lehetőségeihez mérten mégis kevés nemzetközi szinten is jegyzett fiatal tehetséget nevelt ki.

A 2021-2025-ös stratégia rendszere

Az első tízéves időszak tehát sikeresnek tekinthető. Szilárd alapokat adott a magyar labdarúgás további fejlődésének, azonban a tömegesítésben elért eredmények megőrzéséhez, valamint a válogatottjaink és klubcsapataink további fejlődésének érdekében rengeteg még a tennivaló.

A 2021-2025-ös időszakra kidolgozott stratégia 11 fő területen fogalmaz meg célkitűzéseket, akciótervek és intézkedések formájában pedig a célok eléréséhez szükséges eszközöket azonosít. Mivel sok esetben egy adott terület megvalósulásának előfeltétele egy másik terület céljainak elérése, bizonyos területek stratégiai céljai egyidejűleg más területi célok megvalósításának az eszközeként is tekintendők. Az egyes stratégiai területeken az MLSZ közvetlen ráhatásának lehetősége, valamint az időtáv, amelyen a beavatkozások hatásukat kifejtik, eltérő. Míg a stratégiai területek kapcsolódási hálójának alsó szakaszán (pl. finanszírozás biztosítása, létesítményfejlesztés) az MLSZ döntései gyors eredményeket hoztak, addig a háló felső területein (pl. eredményesség, nézőszám,

AZ MLSZ STRATÉGIÁJÁNAK SZERKEZETE



társadalmi hatások) az intézkedések csak jóval lassabban, közvetett módon éreztetik hatásukat. A fentiekből következően az MLSZ fő feladata a magyar labdarúgás szervezeti és infrastrukturális kereteinek kialakítása. A játék színvonalának emelkedése, valamint csapataink sikeres szereplése már elsősorban a kluboknál folytatott szakmai munka közvetlen eredményeként érhető el.

A fő stratégiai területek, valamint az ezek között fennálló ok-okozati összefüggések a bal oldai ábrán láthatóak.

TÁRSADALMI CÉLOK

A stratégiai területek hierarchiájának csúcán a társadalmi célok szerepelnek. A stratégia népszerűsíti a rendszeres testmozgást, ennek következtében egészségesebbé válhat a magyar lakosság, javulhat az életminőség, mindez pedig terhet vesz le az egészségügyi intézményekről.

Ezekon felül a társadalmi integráció területén is fontos szerepet tölt be a sport. A labdarúgás az esélyegyenlőség biztosításának eszközévé válhat, felemelkedési lehetőségeket kínál a hátrányos helyzetűek számára, valamint az együttes játékon keresztül összekötő erőt képez a társadalom tagjai között.

TÖMEGESÍTÉS, GRASSROOTS

A stratégia központi eleme, hogy hazánkban a labdarúgás a tömegek mindennapi sportja legyen. A labdarúgást gyakorlók és a szurkolók is érzékelik a sportolás pozitív hatásait. Ahhoz, hogy ez a pozitív hatás társadalmi mértékben is érzékelhető legyen, fontos a minél szélesebb tömegek bevonása. Az eddigi eredményeknek köszönhetően a tömegbázis további növelése üdvözölt, de nem prioritás. A következő stratégiai időszak feladata elsősorban a kedvezőtlen demográfiai adatok és a változó szabadidős érdeklődés ellenére az elmúlt tíz év során felépült bázis megőrzése.

UTÁNPÓTLÁS-FEJLESZTÉS

A labdarúgás sikerességében kulcsfontosságú feladat az utánpótlás-nevelés, ez alól Magyarország sem kivétel, további fejlesztésekre van szükség. A korszerű utánpótlás-fejlesztés hozzájárul a felnőttfutball színvonalának és eredményességének emeléséhez.

Az MLSZ 2021-től három szintet határoz meg a tehetségképzésben, nemzetközi minta alapján. A legalacsonyabban a „C” szintű (Körzetközpont) klubok helyezkednek el, ezek feladata, hogy a településen és a környéken élők körében népszerűsítsék a labdarúgást, közösséget építsenek, biztosítsák a megfelelő sportolási lehetőségeket, továbbá aktív kapcsolatot tartsanak az oktatási intézményekkel, önkormányzattal, civil szervezetekkel.



A stratégiai szerepük a tömegesítés fenntartása és a „merítési” bázis megteremtése a tehetségekkel foglalkozó „B” szint számára. A „B” szint (Tehetségközpontok) egy új minősítési kategória, amelyet az MLSZ 2021-től vezetett be, és amelynek kiválasztását önálló akkreditációs folyamat előzte meg. Feladatuk, hogy aktív kapcsolatot kialakítsanak a térségben tevékenykedő Körzetközpontokkal és iskolákkal, kiválasszák a speciális képzésre érdemes tehetséges gyerekeket, és azokat felkészítsék az akadémiára. Tevékenységüket a 6-13 éves korosztályra fókuszálva, az MLSZ egységes képzési sztenderdjeit követve látják el, az akadémiára beszállítói hálózatát képezve. Az utánpótlás-nevelési piramis csúcsán az elitképzést biztosító akadémiák állnak („A” szint).

Az utánpótlás-nevelés egyes szintjeinek megfelelő működését az MLSZ erre a célra létrehozott Klubfejlesztési Osztálya biztosítja.

INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS

A korszerű, rendezett állapotú pályák, öltözők és egyéb létesítmények megléte növeli a labdarúgás tömegbázisát mind a fiatalok, mind a felnőttek körében. A megfelelő körülmények segítik a fiatal játékosok megtartását, a minőségi edzőmunkát, valamint a jelen és jövő futballfogyasztói táborának növelését.

A korszerű és biztonságos stadionok rendelkezésre állása a játékszínvonal emelkedésének, illetve a nézőszám növelésének is egyik alapvető feltétele.

A hazai labdarúgó-infrastruktúra fejlődése az elmúlt évtized során igen jelentős volt, ezért a létesítményfejlesztés extenzív szakasza lezárult. A jelen időszak fő feladata a fejlesztések során esetlegesen kialakult egyenlőtlenségek mérséklése, a fenntarthatóságot biztosító beruházások (pl. energiahatékonyság növelése) támogatása, illetve az állagmegőrzés.

SZAKEMBERKÉPZÉS

A magyar labdarúgás egyik legfontosabb feltétele a korszerű szakmai tudással rendelkező, játékosokat motiválni tudó és emberileg is példát mutatni képes szakemberek biztosítása. A felnőttcsapatok eredményességén felül az utánpótlásképzés minőségére, sőt a szabadidősport tömegvonzó képességére is hatással van az edzők szakmai minősége.

Egybehangzó vélemények szerint a minőségi labdarúgók kinevelésének kulcsa, hogy a 6-13 éves gyermekek megfelelő képzésben részesüljenek. Az őket edző szakemberállomány megerősítése a 2021-2025-ös időszak kiemelt célja, erre a célra az MLSZ új elit-utánpótlás edzőképző kurzust alakított ki (MLSZ youth „C” és UEFA youth „B”).

FINANSZÍROZÁS

A labdarúgás hosszú távú fejlődése és a kitűzött stratégiai célok elérése érdekében fontos, hogy a szükséges pénzügyi források rendelkezésre álljanak. A stratégia fontos eleme, hogy piaci források bevonásával a professzionális labdarúgás hosszabb távon mindinkább önfenntartóvá váljon.

A források bővítésének lehetséges módjai:

1. Üzleti alapú bevételek növelése

Az MLSZ stratégiai célja az üzleti alapú bevételeinek növelése. Az ország gazdasági erejét és lehetőségeit figyelembe véve ez reális cél, ugyanis a magyar labdarúgócsapat piaci bevételei elmaradnak a Magyarországhoz hasonló népességű országokban rendelkezésre álló forrásoktól. A piaci bevételek növekedése hosszú távon elősegíti a professzionális labdarúgás önfenntartását, illetve a hivatásos klubok magasabb szintű működését.

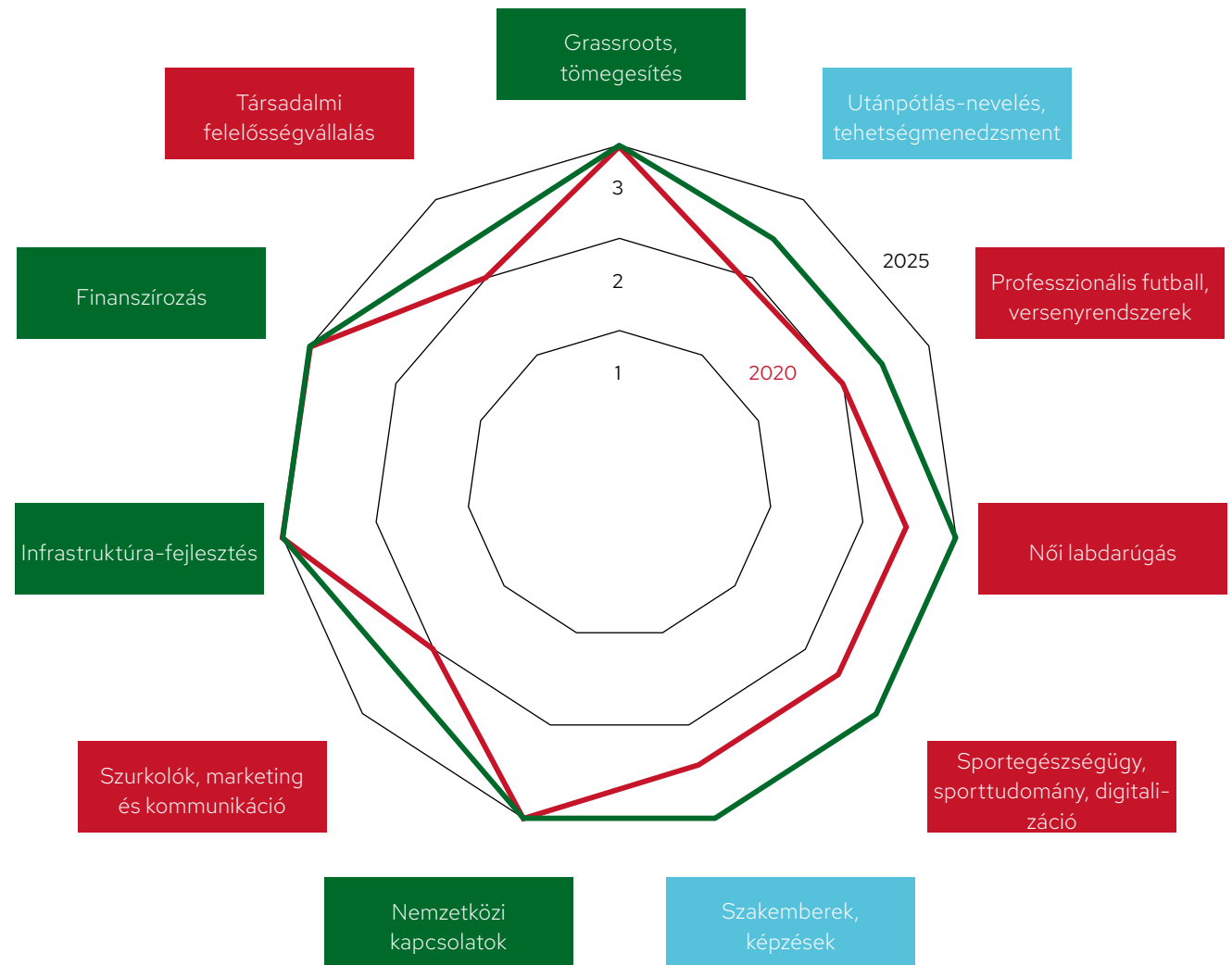
2. Költségvetési források bevonása

A kitűzött célok elérése érdekében a Kormányzat támogatása elengedhetetlen. A támogatások az infrastruktúra és a működés fejlesztését egyaránt szolgálják.

3. TAO-forrás

A kitűzött célok eléréséhez szükséges finanszírozás vonatkozásában kiemelkednek az MLSZ által koordinált TAO-támogatások. Az Országgyűlés 2011-es törvénymódosítása lehetővé teszi, hogy a vállalkozások sportszervezeteket vagy sportági szakszövetségeket adókedvezmény igénybevétele mellett támogassanak. A TAO-források felhasználásának célja legfőképp az utánpótlás-nevelés, tömegesítés, illetve infrastrukturális fejlesztés.

MLSZ STRATÉGIA HÁLÓDIAGRAM



Elértük céljainkat. Feladatunk az elért eredmények megőrzése ■

Látványos előrelépést értünk el, de az adott területen további akciókat indítunk ■

Erőforrásainkat és figyelmünket erre a területre fókuszáljuk ■

03

FEJEZET

Jogsabályi
háttér



Az 1996. évi LXXXI. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági adót fizető cégek öt ún. látványcsapat-sportág (labdarúgás, kézilabda, kosárlabda, jégkorong, vízilabda), 2017-től pedig a röplabdával bővülve immár hat látványcsapat-sportág szakszövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybe vett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 80%-át. Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegettakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megtakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál.

A jogszabályok szerint a támogatást 2015-től egy új rendszer szerint is megtehetik a vállalkozások, mely adózási szempontból előnyös megoldást kínál. Ez az ún. „rendelkezés az adóról” rendszer, ahol a támogatást a társaságok a már befizetett adóelőlegeiből a bevallás során fizetett adójukból ajánlják fel az MLSZ-nek vagy a sportszervezeteknek. A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettek folyószámlájára. A „rendelkezés az adóról” formánál az adófelajánlás 12,5%-a minősül

kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, amely vonatkozásában eldönthető, hogy az ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön. A NAV az adójukat felajánló támogatók részére a – további 1% levonása után megmaradó – 86,5%-ból annak 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társaságiadó-előlegekből történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben az év végi társaságiadó-kötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny hozzávetőlegesen a támogatás összegének 6,5%-a, illetve 2,2%-a.

2019. július 24-ét követően megszűnt az adózók társasági adóelőleg feltöltési kötelezettsége, ezzel együtt az is, hogy a támogatók az adóelőleg-feltöltésnél rendelkezhetnek az adóról.

TÁMOGATÁSI MÓDOK ÖSSZEHASONLÍTÁSA

	ALAPESETBEN (22/C)	„RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL” ESETBEN (24/A)
Pénz útja	Direkt utalás a támogottnak	NAV felé, majd NAV utalja tovább a támogottnak
Adóelőny	2,25%	2,2-6,5%
Szerződéses háttér	Felek egymás között	Felek egymás között + NAV rendelkező nyilatkozat
Elért adókedvezmény felhasználhatósága	8 év	Következő adóévben jóváírodik
Adó hány %-a ajánlható fel	80%	80%
Érinti az EBITDA-t*	Igen	Nem

*EBITDA = Kamat- és adófizetés előtti működési eredmény

Ugyanakkor 2020-tól az adóelőleg 80 százalékáig lehet felajánlást tenni a korábbi 50 százalék helyett.

A „Rendelkezés az adóról” rendszer előnyei:

- magasabb elérhető adóelőny,
- cash-flow-előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőleget az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére,
- a NAV-on keresztül tett adófelajánlás nem rontja a sok vállalkozás számára fontos EBITDA eredménykategóriát, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.



A 2017-es évtől kezdődően a pénzügyi szervezetek a társasági adójuk helyett, banki különadójuk terhére is - annak legfeljebb 50%-ának mértékéig - érvényesíthetik a látványcsapatsportoknak adott támogatás egyes jogcímeit (az államháztartás egyensúlyát javító különadóról és járadékról szóló 2006. évi LIX. törvény módosítása). A különadó-csökkentés kizárólag azon támogatás esetén vehető igénybe és olyan összegben, amire tekintettel a pénzügyi szervezet a társaságiadó-kedvezményt jogszerűen érvényesíthetné, de azt nem vette vagy nem veszi igénybe. A kedvezmény adóvisszatartás formájában vehető igénybe.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 0-50%-os önrésszel kell kiegészíteni. Az amatőr sportszervezetek és a látványcsapatsport fejlesztése érdekében létrejött alapítványok önrész nélkül is megvalósíthatják pályázati céljukat. Az önrész nélküli támogathatóság vonatkozik egyes látványcsapatsport országos sportági szakszövetségek általi infrastruktúra-fejlesztésekre is.

A támogató vállalkozás a támogatásért ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználásába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a

kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.

2019-től a működési költségekkel bővültek a látványcsapatsport-támogatás jogcímei. Ez alapján a látványcsapatsportok sportszervezetei részére elérhető lett a saját tulajdonban lévő vagy a tulajdonos által kizárólagos használatba adott sportcélú ingatlanok üzemeltetési költségeinek támogatása. A jogszabályi környezetben a felhasználási hatékonyság további javítását célzó rendelkezések is bevezetésre kerültek, így például a jogalkotó bevezette az ún. sportági keretösszegeket,



illetve ekkortól a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe kerül, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál a sportpolitikáért felelős miniszter jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad).

TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK

Országos sportági szakszövetség	Amatőr sportszervezet
Hivatásos sportszervezet	Közhasznú alapítvány
Sportköztestület	

TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK

Utánpótlás-nevelés	Személyi jellegű ráfordítás
Infrastruktúra-beruházás, -felújítás	Képzés
Versenyeztetés	Sportcélú ingatlan üzemeltetés
Koronavírus járvánnyal összefüggő költségek	

2020 júniusától az amatőr sportszervezetek részére az igazolt kiadások 100%-áról adható ki adókedvezmények érvényesítéséhez támogatási igazolás a 2020. áprilisban folyamatban lévő, jóváhagyott kedvezményezett sportfejlesztési programokkal összefüggésben. További változás volt a 2020-as adóévben, hogy a látványcsapat-sport-támogatásra jogosultak részére TAO-támogatás nyújtható vagy adófelajánlás tehető a veszélyhelyzettel, az egészségügyi válsághelyzettel, a koronavírus elleni védekezéssel közvetlenül összefüggésben,

valamint az országos sportági szakszövetség által előírt biztonsági intézkedésekkel kapcsolatban felmerülő költségekre (például lázmérő, maszk, gumikesztyű, koronavírusteszt szolgáltatásként történő megvásárlása, kézfertőtlenítő, fertőtlenítőkendő, fertőtlenítőfolyadék, egészségügyi védőruházat, egészségügyi vizsgálat.)

A TAO-támogatási program pénzügyi szempontból is vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára.

A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőknek találta és 2023. év elején további hat évvel meghosszabbította.

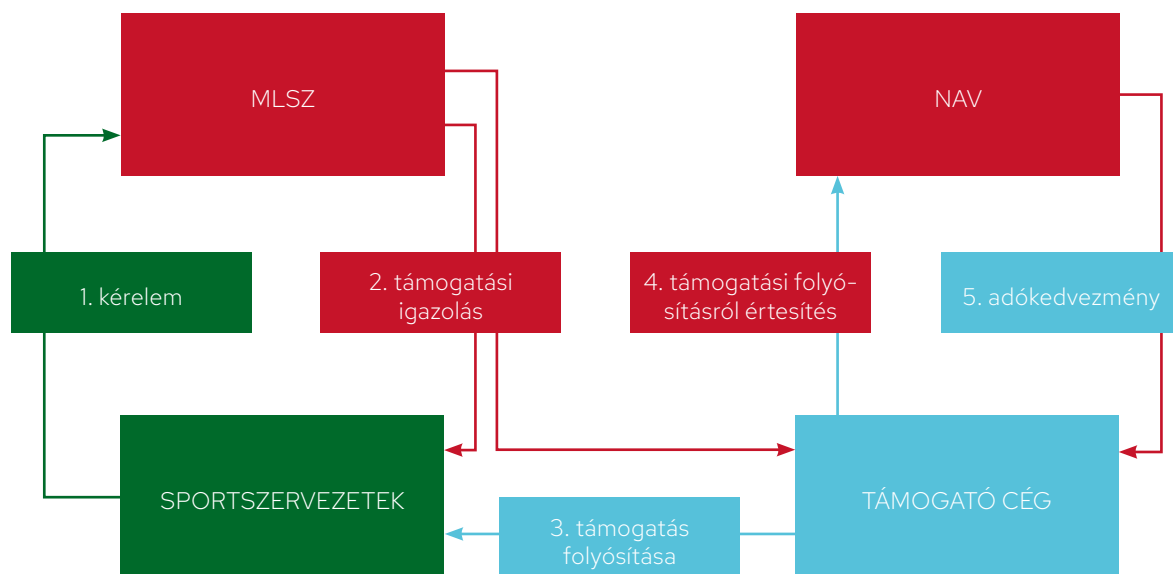
JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMAT

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, az MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A sportszervezetek sportfejlesztési programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azt részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, mely alapján a támogató közvetve vagy közvetlenül eljuttatja a támogatást a támogatott sportszervezetnek.

A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató az MLSZ-nek vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított ingatlanberuházások esetén a támogatási összeg először az MLSZ által vezetett gyűjtőszámlára kerül, amit a magvalósítás és az elszámolás alapján az MLSZ utólag folyósít a sportszervezet részére.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA ALAPESETBEN





A „rendelkezés az adóról” esetében az adóelőlegeket továbbra is be kell fizetni az adóhatóságnak, és a felajánlott adóelőleget a NAV továbbítja a kedvezményezettek felé.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést. Sportági szakszövetségként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálása a sportpolitikáért felelős miniszter feladata. Így az MLSZ szerepe a TAO-támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.

ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A támogatási kérelmeket az MLSZ minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. Fontos törekvés, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra- és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.

A településen már meglévő, hasonló funkciójú sportlétesítmények építése kizárólag indokolt kapacitásnövekedés esetén támogatható. Az MLSZ bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

- A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;
- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatók;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű projektjeihez, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatók meg, mint országos szinten.

A kialakított bírálati szempontok a tapasztalatok alapján folyamatosan finomításra kerülnek.

04

FEJEZET

A TAO-támogatási
program főbb statisztikái



A TAO-sporttámogatási program indulása óta a hazai vállalkozásoktól a magyar labdarúgásba összesen 418 milliárd forint támogatás folyt be. A program első évében, 2011/2012-ben, a jóváhagyott támogatások összege 25 milliárd forint volt, míg támogatási igazolást 23 milliárd forint értékben állítottak ki. Ez utóbbi mutatja pontosan a támogatás tényleges összegét. A jóváhagyott támogatások mértéke fokozatosan növekedett, 2017/2018-ban már elérte az 56 milliárd forintot. Az utóbbi években csökkenés tapasztalható,

a 2022/2023-as időszakban a jóváhagyott támogatás értéke 44 milliárd forint, míg a támogatási igazolások összege 31 milliárd forint volt.

A kumulált TAO-támogatások 73,6%-a sportszervezetek részére folyt be, míg 26,4% a Magyar Labdarúgó Szövetség sportfejlesztési költségvetését növelte.

A TAO-program indulása óta eltelt 12 év alatt az igényelt támogatások 51%-a került jóváhagyásra.

Annak érdekében, hogy a TAO-program hatékonyan tudja szolgálni a magyar labdarúgás céljait, az igényelt támogatások egy része elutasításra került. Az elutasított igények között elsősorban az MLSZ stratégiai céljaihoz nem illeszkedő projektek, túlárzott költségvetések és műszakilag nem megfelelő tervek szerepeltek. Az MLSZ azt is figyelembe veszi, hogy az egyes sportszervezetek hogyan valósították meg a korábban jóváhagyott terveiket, azokkal el tudták-e számolni.

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE (2011/2012-2022/2023)

Adatok MRD forintban	SPORTSZERVEZETEK	MLSZ	ÖSSZESEN
Igényelt támogatás	835,0	135,1	970,1
Jóváhagyott támogatás	362,7	135,1	497,9
Támogatási igazolás	308,0	110,3	418,3
Támogatási igazolás megoszlása	73,6%	26,4%	100,0%

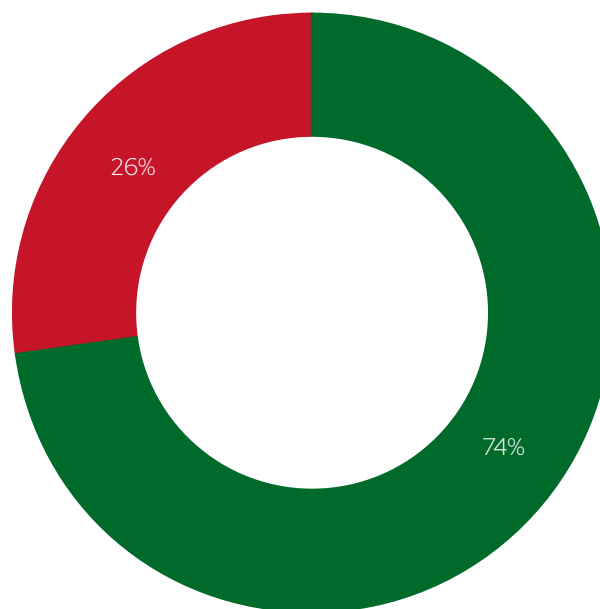
A labdarúgás TAO-támogatásainak összege

Adatok MRD forintban	2011/2012-2015/2016			2016/2017			2017/2018			2018/2019		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
Igényelt támogatás	241,4	49,2	290,6	64,2	13,2	77,4	71,6	11,6	83,2	68,9	11,7	80,6
Jóváhagyott támogatás	124,6	49,2	173,8	34,5	13,2	47,7	44,7	11,6	56,3	44,1	11,7	55,8
Kiállított támogatási igazolás*	109,5	49,0	158,5	30,2	11,1	41,3	37,6	9,8	47,4	41,0	11,8	52,8

A kiállított támogatási igazolások azt mutatják meg, hogy a sportszervezetek és az MLSZ a fejlesztési programjaik megvalósításához milyen összegben voltak képesek a gazdasági társaságtól forrást bevonni. A kiállított támogatási igazolások jóváhagyott programok értékéhez viszonyított aránya a TAO-támogatási program eddig eltelt tizenkét éve során igen magas, 84%-os volt.

SPORTSZERVEZETI/MLSZ-TÁMOGATÁSOK ARÁNYA 2011-2022

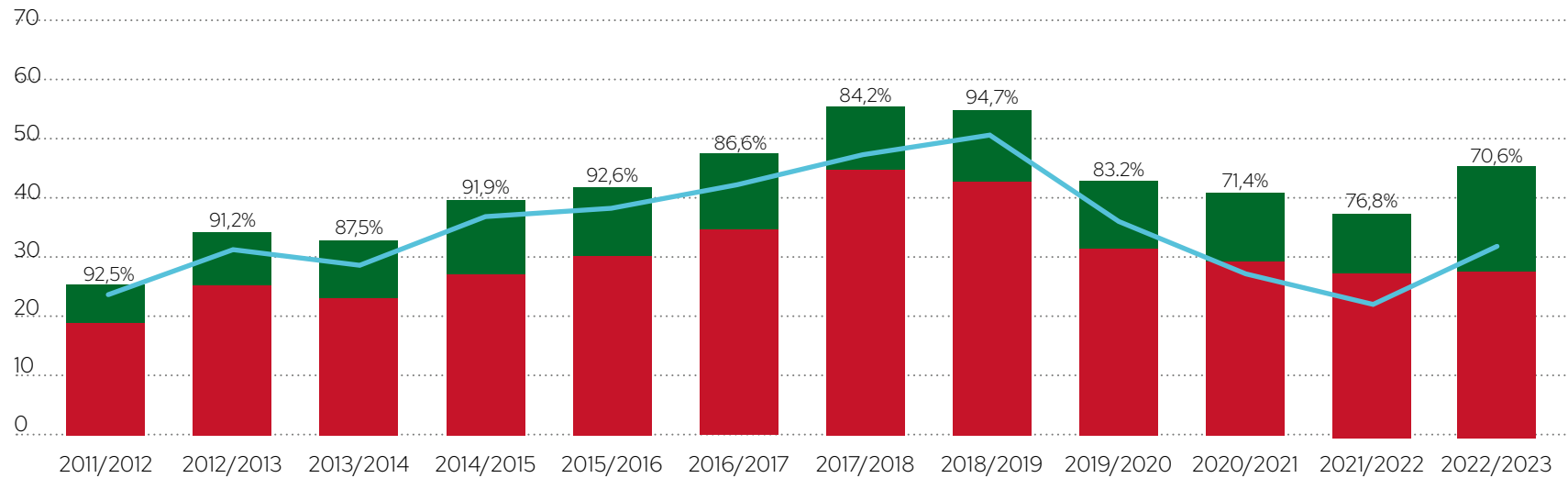
MLSZ ■ Sportszervezetek ■



	2019/2020			2020/2021			2021/2022			2022/2023		
Adatok MRD forintban	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
Igényelt támogatás	66,8	12,1	78,9	76,4	9,8	86,2	133,7	10,9	144,6	112,0	16,6	128,6
Jóváhagyott támogatás	30,6	12,1	42,7	29,5	9,8	39,2	27,3	10,9	38,1	27,8	16,6	44,4
Kiállított támogatási igazolás ²	26,2	9,3	35,5	20,9	7,1	28,0*	21,2	8,1	29,3*	21,3	4,1	25,4*

JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (MRD FT) - KIÁLLÍTOTT TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA (%) ÉVENTE

Sportszervezetek jóváhagyott támogatás ■ MLSZ jóváhagyott támogatás ■ Kiállított támogatási igazolás arány —



*A 2020/2021-es és későbbi program évekre még lehívható támogatási igazolás

05

FEJEZET

A sportszervezetek
programjai



SPORTSZERVEZETEK TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAMJA (2011/2012-2022/2023)

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	363 milliárd Ft	A magyar labdarúgás sportszervezetei részére 12 év alatt összesen 363 milliárd TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Tárgyi eszköz	53,6%	A jóváhagyott támogatások 54%-a tárgyeszköz-beruházásra, 42%-a pedig utánpótlás-nevelésre vonatkozik.
Utánpótlás-nevelés	42,4%	
Egyéb	4,0%	

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	308 milliárd Ft	A labdarúgóklubok a TAO-programban 308 milliárd TAO-támogatást kaptak meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 85%-ára találtak sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %	84,9%	

IGÉNYELT TÁMOGATÁSOK

Elutasítási arány	56,6%	Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül az egyik legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazza. A benyújtott programnak összhangban kell lennie a szövetségi stratégiával, az elfogadott értékelési elvekkel és a publikált benchmark árakkal. Az MLSZ azt is vizsgálja, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg korábban jóváhagyott terveit és azokkal el tudott-e teljeskörűen számolni.
-------------------	-------	--

INFRASTRUKTÚRA

Jóváhagyott infrastruktúra-támogatások*	147 milliárd Ft	Az infrastruktúra-beruházásra jóváhagyott támogatások összege 146,8 milliárd Ft (döntően öltözők, pályaeépítés, pályafelújítás és egyéb épületek).
---	-----------------	--

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	82,1%	A jóváhagyott támogatások 82%-a amatőr sportszervezetekhez kerül.
Hivatásos	17,9%	

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK TÁMOGATÁSA

Hivatásos szem. jell. ráf./Jóváhagyott támogatások**	2,1%	A jóváhagyott támogatások 2,1%-a irányult hivatásos sportszervezetek személyi jellegű ráfordításainak finanszírozására. Labdarúgók fizetése/prémiuma nem finanszírozható a támogatásból.
--	------	--

* Az infrastrukturális beruházásokra a 2012/13-as időnytől állt rendelkezésre adat

** Az adatokat 2013/2014 és 2022/2023 között elemeztük

A TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM CÉLTERÜLETEI

A TAO-támogatási program kiemelt célterületei, az MLSZ stratégiai céljaival összhangban, az utánpótlás-nevelés és az infrastruktúra-fejlesztés. A sport-szervezetek továbbá igényelhetnek TAO-támogatást egyéb tárgyi eszközökre, személyi jellegű ráfordításokra és sportszakemberképzésre is.

Utánpótlás-nevelés

A sikeres futballnemzetek esetében megfigyelhető, hogy hangsúlyt fektetnek a következő generációk képzésére. Ebből fakadóan a TAO-programnak kiemelkedő célja, hogy a sportszervezetek biztosítani tudják a megfelelő körülményeket az utánpótlás-nevelésre. Ennek fontos része a szakmailag és pedagógiai felkészült edzők képzése, továbbá az edzői pálya vonzóbbá tétele anyagi szempontból is, amit a bérek és járulékok finanszírozásával kíván elérni az MLSZ.

A program ezenfelül különös figyelmet fordít az utánpótláscsapatok versenyeztetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeinek fedezetére, valamint, hogy hozzáférést biztosítson a korszerű képzésekhez és a ma már a versenyképességhez elengedhetetlen modern sportorvosi eszközökhöz, gyógyszerekhez. A megfelelő eszközök és sportfelszerelések beszerzése is nélkülözhetetlen a minőségi munkához és a gyerekek sportághoz kötődésének megteremtéséhez.

Infrastruktúra-fejlesztés és tárgyi eszköz-beszerzés

A megfelelő infrastruktúra kritikus szerepet játszik a futball népszerűsítésében, az utánpótlás képzésében, és emiatt az MLSZ stratégiájában is. Korszerű és rendezett körülmények mellett nagyobb eséllyel kezdenek bele, vagy térnek vissza a sporthoz a gyerekek, a felnőttek. A TAO-program keretein belül az egyesületek szakmai tervei alapján készült, a fejlődéshez szükséges beruházások kerülnek támogatásra. A kiemelt fejlesztési célok a következők:

- I. Minőségi fejlesztés, amely során a sportlétesítmények fejlesztésének reális szakmai terveken kell alapulniuk (pl. feljutás magasabb osztályba);
- II. Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő kapacitásigény megbízható adatokkal alátámasztható;
- III. A hosszú távú fenntarthatóság elérésére irányuló fejlesztés.

A TAO-program keretein belül a futballpályák, sportcsarnokok építése, korszerűsítése mellett lehetőség van a pályák mellett működő öltözők, a közönséget kiszolgáló létesítmények (pl. nézőtér, mosdók), valamint a biztonsági rendszer kialakítására és felújítására is. Ezekon felül még felhasználhatják a támogatást a sportszervezetek a pályák és létesítmények működtet-

téséhez kapcsolódó eszközök beszerzésére (pl.: öntözőberendezések, traktorok, pályakarbantartó gépek, informatikai berendezések, csapatokat szállító autóbuszok), valamint sportszerekre is. A TAO-rendszer tehát teljeskörűen segít a sportszakmai munka magasabb szintre emelésében a pályatartozékok és sportfelszerelések beszerzésén keresztül, ezenfelül hozzájárul a fenntartható működéshez is környezetrendezési vagy akár energetikai célú pályázatok támogatásával.

Személyi jellegű ráfordítások

A kiváló sportszakemberek biztosításának céljából a felnőttcsapatok ezekhez a személyekhez kapcsolódó személyi jellegű ráfordításai TAO-támogatásokból finanszírozhatók. Fontos megemlíteni, hogy a játékosok juttatásai nem fedezhetők ezen forrásból.

A sportszervezetek jóváhagyott támogatási programjai

A TAO-program indulása óta eltelt 12 évben összesen 363 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra a sportszervezetek számára, ami évente átlagosan 30,2 milliárd forintnak felel meg. A támogatási időszak első 4 évében a jóváhagyott támogatási összegek jellemzően 20-25 milliárd, míg a következő négy évben 30-45 milliárd forint között alakultak. Az elmúlt négy év jóváhagyott támogatási összegei csökkenő tendenciát mutattak, hozzávetőlegesen 29 milliárd forintot tettek ki évente. A jóváhagyott támogatási

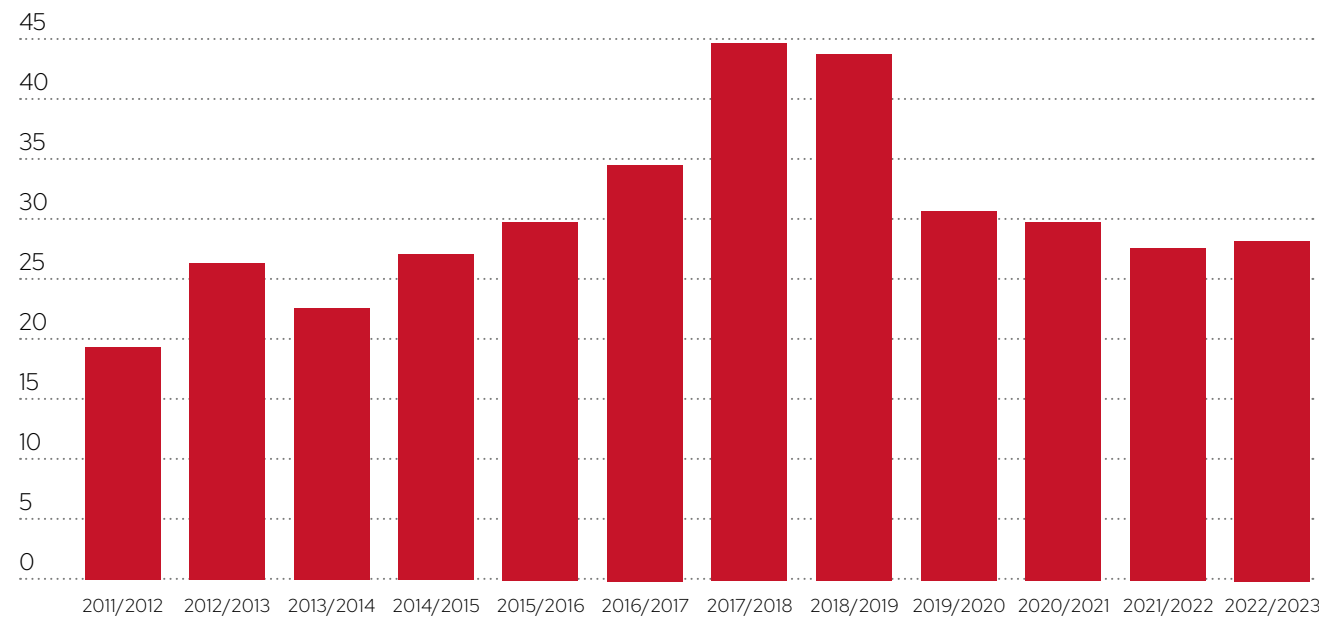
összegek növekedése a 2017/2018-as programidőszakban tetőzött, ekkor majdnem elérte a 45 milliárd forintot.

A 2019/2020-as és 2020/2021-es időszakban közel 30 milliárd forintra csökkent, az idei (2022/2023) szezonban 28 milliárd forintnyi összeg került jóváhagyásra.

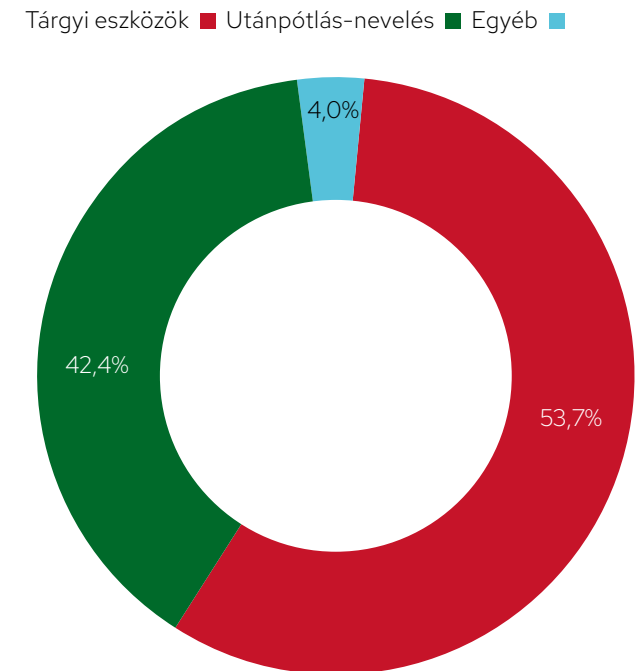
A TAO-támogatásból finanszírozott projektek jelentős többsége az utánpótlás-nevelés fejlesztésére, valamint az infrastrukturális és tárgyi feltételek megteremtésére irányultak. Eleinte a két területre költött összegek

nagyjából egyenlők voltak, később az infrastruktúra fejlesztése nagyobb hangsúlyt kapott, folyamatosan növekedtek a tárgyeszköz-beruházások. 2017/2018-ban érte el a maximumot ez a tendencia, az infrastruktúrára költött összeg elérte a 31 milliárd forintot, ami 70%-a volt a teljes éves összegnek. Azóta azonban fokozatosan csökken az arány, mivel az infrastrukturális fejlesztések idővel jelentősen előrehaladtak. Az arány 2022/2023-ra egészen 38%-ig csökkent, ami 11 milliárd forintos tárgyeszköz-beruházást jelent, miközben az utánpótlásnak szánt összeg átlagosan 13 milliárd forint volt a periódus alatt.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK (MRD FT)



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA JOGCIKÉK SZERINT ÖSSZESEN



A program indulása óta tárgyeszköz-beruházás jogcímen 195 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra. Ezek jelentős része (76%) olyan infrastruktúrális fejlesztéseket célzott, mint például öltözők, sportcsarnokok, pályák felújítása és építése. A fennmaradó rész (24%) sporteszközök igényléséhez kapcsolódott, ebbe tartoznak a sportszerek, pályatartozékok, pályakarbantartó gépek és egyéb sportegész-

ségügyi gépek. Az elmúlt 12 évben 46 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra ebben a kategóriában.

Az infrastruktúra fejlesztése mellett az utánpótlás-nevelés a TAO-támogatási program másik alappillére, 12 év alatt összesen 153 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra erre a célra. Ennek 55%-a szakemberek személyi jellegű ráfordításainak fedezetét támogatta.

A sportszakemberek támogatása az első időszakban még évi 4 milliárd körül alakult, 2017/2018-ra már meghaladta a 6 milliárd forintot, míg 2022/2023-ra már elérte a 9,9 milliárd forintot. Az idei, 2022/2023-as szezonban már 9,9 milliárd Ft.

Évente 4,6 milliárd forint került jóváhagyásra a program indulása óta az utánpótlás-nevelés

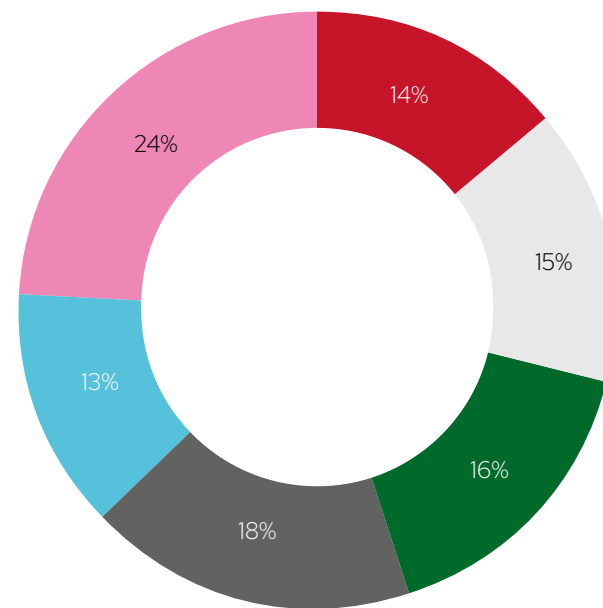
JÓVÁHAGYOTT TÁRGYESZKÖZ-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■



TÁRGYI ESZKÖZ BONTÁS 2011-2022 ÖSSZESEGÉBEN

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■



*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papíralapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre



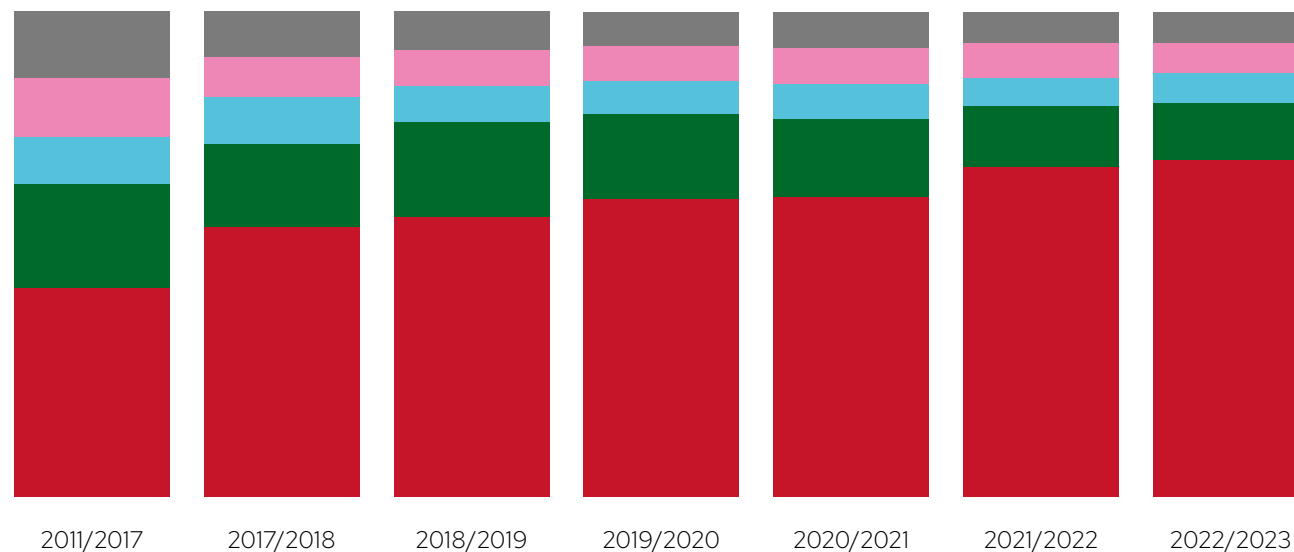
sporteszköz-, személyszállítási és pályabérleti költségeinek fedezetére. A Covid-világjárvány által leginkább érintett szezonokban ez az összeg alacsonyabb volt, hiszen a személyszállítási és pályabérleti költségek jelentősen csökkentek. A sporteszközbeszerzés

ezen tételek közül is kiemelt szerepet kapott (a jóváhagyott utánpótlás-nevelési támogatások 18%-át tette ki a program kezdete óta). Az elmúlt 12 év során a TAO-ból származó támogatás több mint 1200 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSRE JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Szakemberek ■ Sporteszközök ■ Személyszállítás ■ Pályabérlet ■ Egyéb ■

Jóváhagyott utánpótlás-nevelési támogatás: 138 milliárd forint”



A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO-program létrejöttének egyik alapvető célja volt, hogy a támogatások egészségi állapotra, társadalomra és közéletre gyakorolt jótékony hatásai az egész ország területét lefedjék. Ezen cél elérését legjobban a fejlesztési programok területi eloszlásán keresztül lehet megvizsgálni.

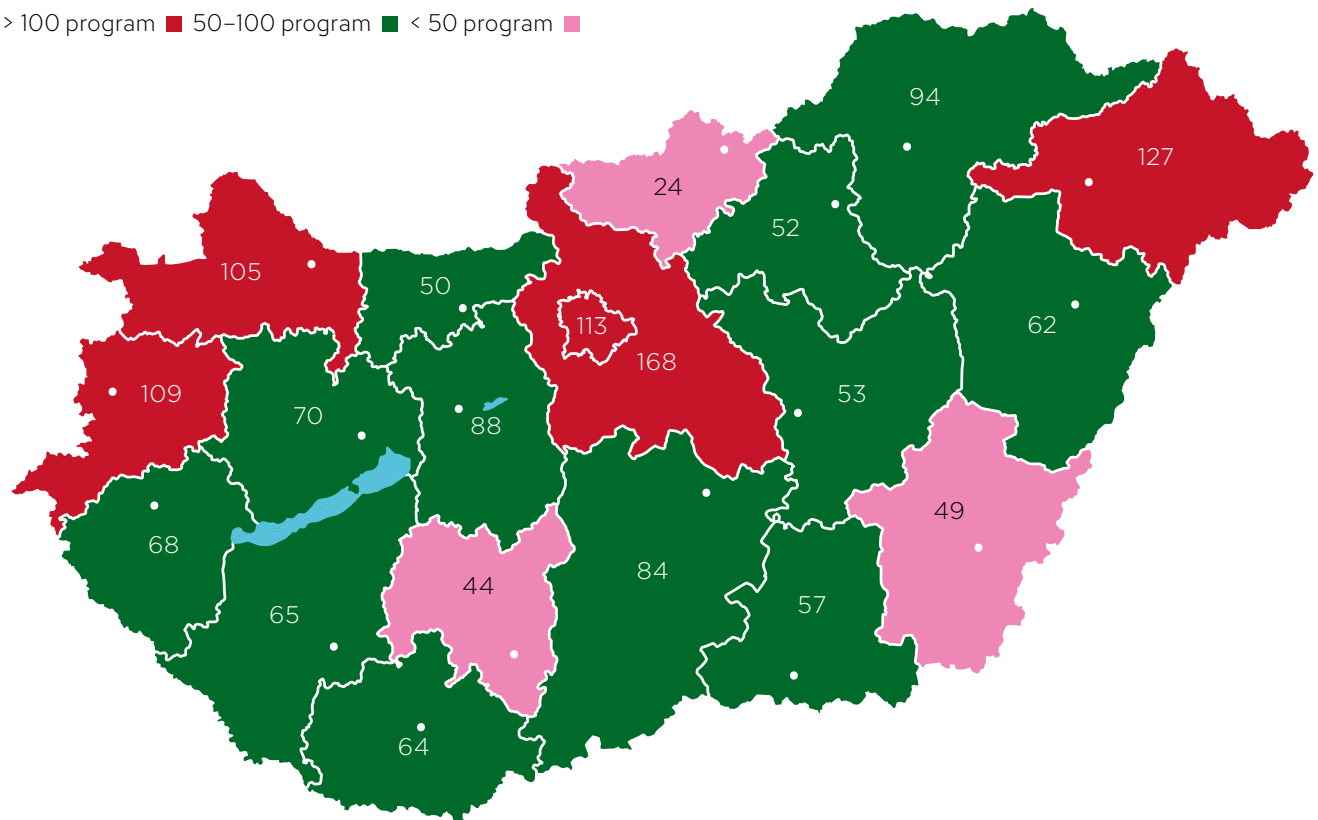
Az ábrán látszik, hogy a TAO-program országosan nagy érdeklődést váltott ki, minden régióban próbálták kihasználni a lehetőségeit. A települési eloszlási adatok szerint a jóváhagyott sporttámogatások az ország jelentős területére kiterjedtek, a 2022-es évben összesen 923 település számára hagytak jóvá fejlesztési programot.

Alapvető célkitűzése a programnak, hogy az egész országra kiterjedő pozitív hatása legyen, azonban jelentős különbségek figyelhetők meg a támogatási programok eloszlásában. A program kezdete óta a legtöbb jóváhagyott támogatási programmal rendelkező vármegye Pest vármegye (168, Budapestet nem számolva), de több mint 100 programmal rendelkezett Győr-Moson-Sopron, Vas és Szabolcs-Szatmár-Bereg vármegye is, ezzel szemben például Békés, Nógrád és Tolna vármegye az 50-es értékhatárt sem éri el. Részben magyarázhatók ezek az eltérések a vármegyék különböző méretével és létszámával, de fontos kiemelni a különböző gazdasági lehetőségekből adódó különbségeket is.

A megvalósult programok a közegészségi, sportszakmai és társadalmi hatások mellett sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelentenek a helyi közösségek életében.

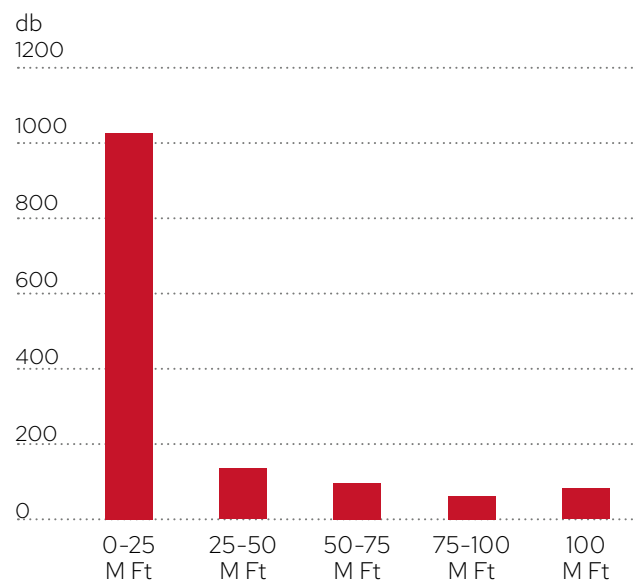
JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMMAL RENDELKEZŐ TELEPÜLÉSEK SZÁMA

> 100 program ■ 50–100 program ■ < 50 program ■



A TAO-program keretében, 2022-ben az MLSZ az említett 923 településen összesen 1288 sportszervezet számára hagyott jóvá támogatást. Az összegeket vizsgálva megállapítható, hogy az esetek 80%-ában 25 millió forintnál kevesebb, 17%-ában pedig 25 és 100 millió forint közötti támogatás került jóváhagyásra. Mindössze a sportszervezetek 3%-a számára hagytak jóvá több mint 100 millió forintos támogatást.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGEK MEGOSZLÁSA A SPORTSZERVEZETEK KÖZÖTT



A JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGEK TERÜLETI ELOSZLÁSA

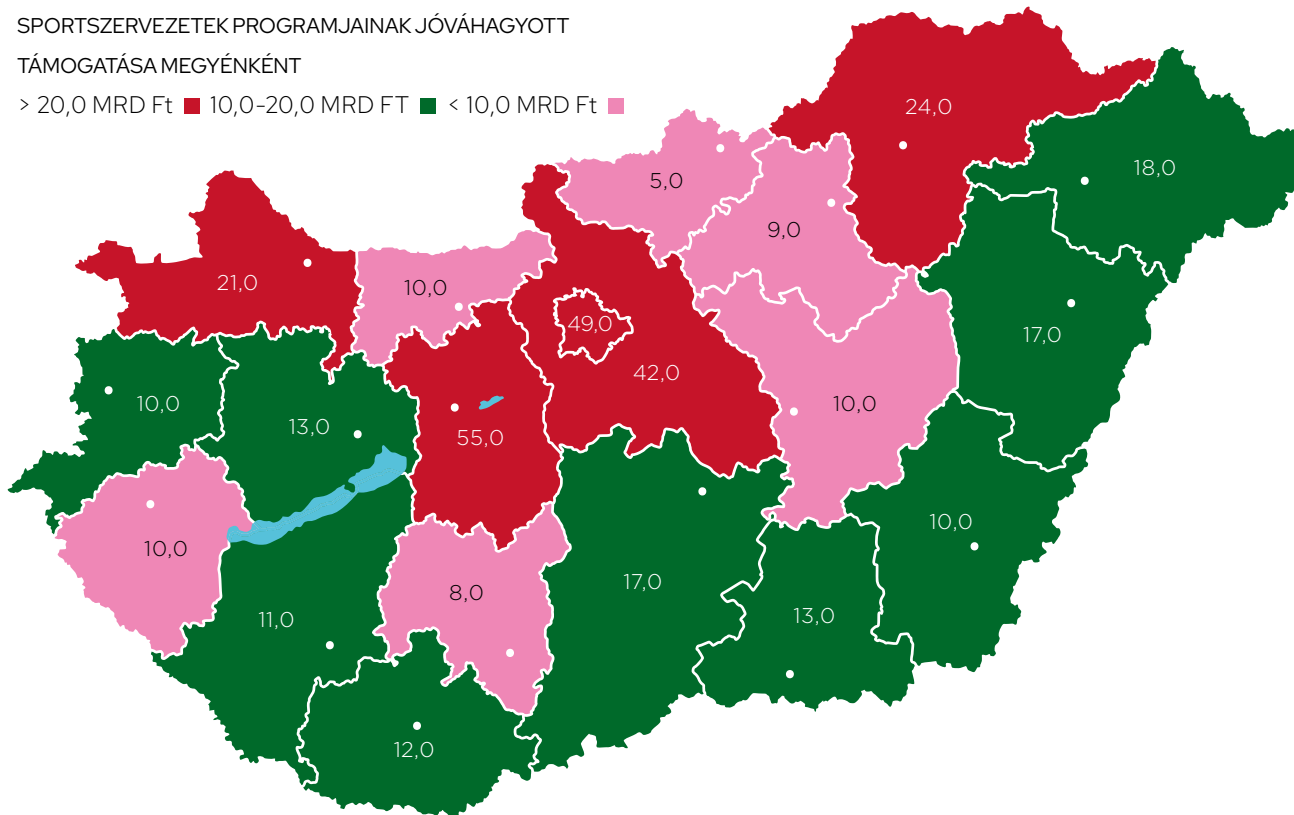
A TAO-támogatások összege is változatosan oszlik meg az ország különböző részein. A program kezdete óta a fejlesztési programok egy vármegyére jutó átlagos értéke 18 milliárd forint, a mediánja 12 milliárd forint volt. Kiemelkedően sok jóváhagyott támogatás jutott Fejér és Pest vármegyének, valamint Budapestnek, ezek esetében az összeg eléri a 41-55

milliárd forintot az elmúlt 12 évben. Rajtuk kívül még Borsod-Abaúj-Zemplén és Győr-Moson-Sopron vármegye jutott 20 milliárddnál magasabb összeghez összesen, miközben Zala, Komárom-Esztergom, Jász-Nagykun-Szolnok, Heves, Tolna és Nógrád vármegyékben a 10 milliárd forintot sem érte el a támogatások összege a teljes periódusban.

Jól tükrözi a TAO-program filozófiáját az amatőr- és hivatásos csapatok közötti megoszlása a támogatásoknak. Az elmúlt 12 év során jóváhagyott támogatások aggregáltan 82%-a amatőr- (NB II vagy az alatti) és utánpótlás-bajnokságokban részt vevő csapatoknak kínált lehetőséget. A 2022/2023 időszakban ez az arány majdnem 87% volt.

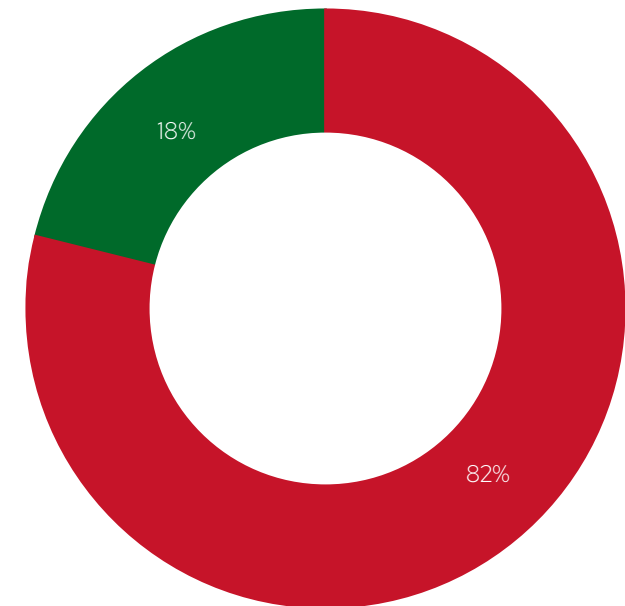
SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAINAK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSA MEGYÉNKENY

> 20,0 MRD Ft ■ 10,0-20,0 MRD Ft ■ < 10,0 MRD Ft ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ÖSSZEGÉNEK MEGOSZLÁSA

Amatőr ■ Hivatásos ■



A JÓVÁHAGYOTT PROGRAMOK MEGVALÓSULÁSA

A jóváhagyott tervek ellenére sem valósul meg minden fejlesztés a programban. Ennek leggyakoribb oka, hogy esetenként a sportszervezetek nem képesek olyan gazdasági társaságot találni, amely terveiket az adókedvezmény igénybevétele mellett támogatná. A vállalkozások által adott támogatási összegek nyomon követése legjobban a kiállított támogatási igazolásokon keresztül lehetséges.

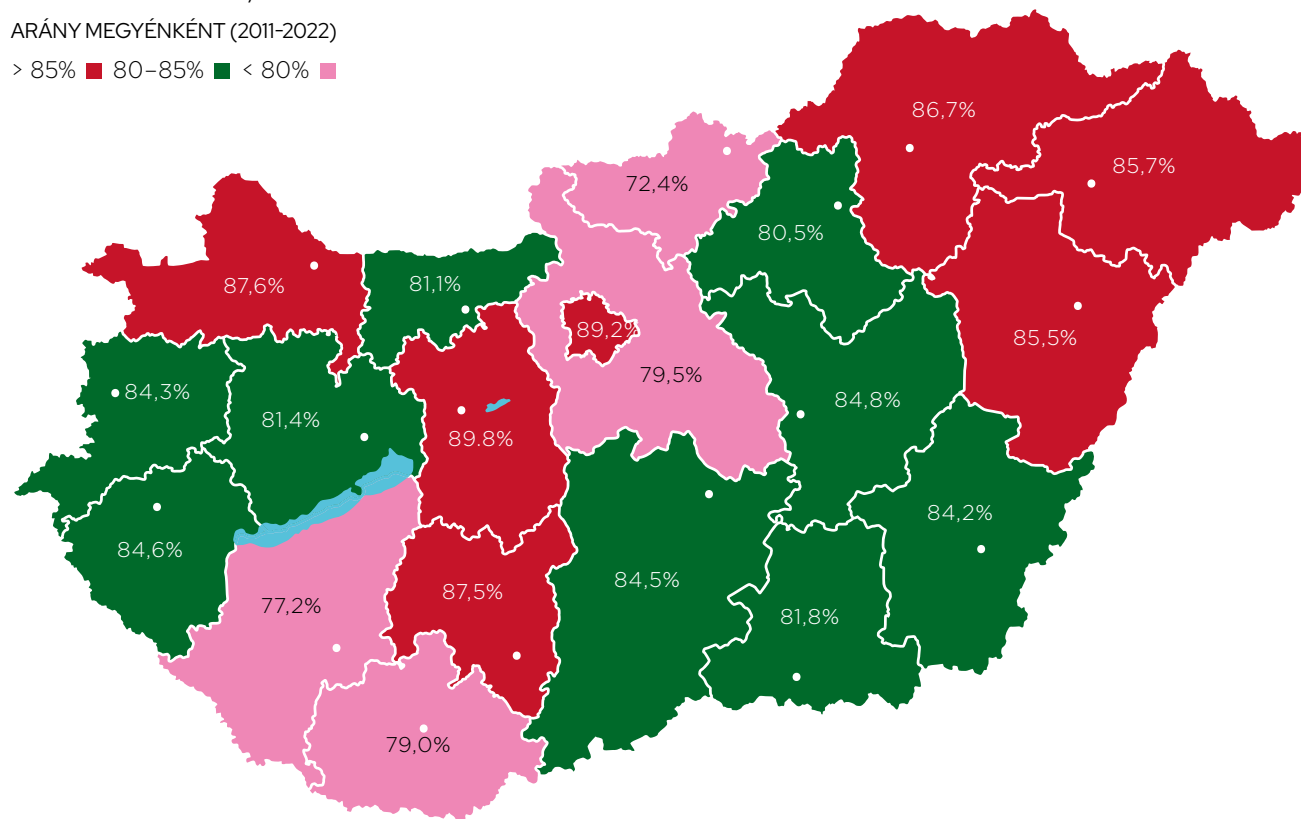
A támogatási igazolások összege a 2011/2012–2022/2023 közötti 12 éves időszakban 308 milliárd forint volt, ami a jóváhagyott támogatások 85%-ának felel meg. A 2022/2023-as programidőszakot tekintve ez az arány 77%-os. Az egyes programidőszakokban a támogatott sportszervezetek átlagosan 26 milliárd forint TAO-támogatást tudtak szerezni, a legtöbbet a 2018/2019-es időszakban, megközelítőleg 41 milliárd forintot. A 2022/2023-as programidőszakban a sportszervezetek nagyságrendileg 21 milliárd forintnyi támogatási igazolást számolhattak el.

Megvizsgálva, hogy a jóváhagyott projektekhez milyen arányban tudtak a vármegyék sportszervezetei TAO-forrást biztosítani, látható, hogy Fejér, Tolna és Győr-Moson-Sopron vármegye, valamint Budapest számított a leghatékonyabbnak.

Az átlagostól elmaradó mértékben volt képes jóváhagyott programjaihoz támogató gazdasági társaságot találni Pest, Baranya, Nógrád és Somogy vármegye, közülük is a legnehezebb helyzetben két gazdaságilag is kevésbé fejlett vármegye, Nógrád (72%) és Somogy (77%) volt, ezek esetében a jóváhagyott összeg is elmaradt az átlagtól. A TAO-fejlesztések hatásainak kiegyenlítése az ország egyes régiói között az MLSZ kiemelt céljai közé tartozik.

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS ARÁNY MEGYÉNKENÉNT (2011-2022)

> 85% ■ 80–85% ■ < 80% ■



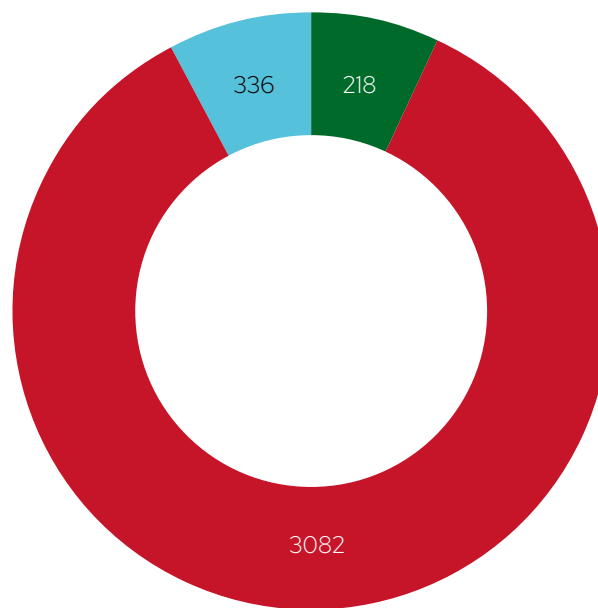
A jóváhagyott sportfejlesztési programok megvalósulásának nyomon követése és számontartása az MLSZ TAO Ellenőrzési Osztályának feladatai közé tartozik, amely így tevékenysége részeként többek között statisztikát vezet az infrastruktúra-fejlesztések státuszáról. Az Osztály jelentése szerint a 2022/2023-as programidőszakig bezárólag a sportfejlesztési program keretében összesen 554 db pálya épült (vagy épül jelenleg is). Ezen felül az elmúlt 12 évben 3082 db pályát újírtottak fel, továbbá több ezer esetben megtörtént a pályák körüli infrastruktúra-elemek (pl. öltöző, klubház) felújítása is.

AZ UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI KÖZPONTOK PRODUKTIVÍTÁSALAPÚ TÁMOGATÁSA

A 2018/2019-es évtől az utánpótlás-nevelés támogatását az MLSZ új alapokra helyezte, a források elosztásánál az utánpótlás-nevelési munka minősége, eredményessége a korábbiaknál hangsúlyosabban és objektívebb módon kerül figyelembevételre. A rendszer azt hivatott elősegíteni, hogy a hazai utánpótlás-nevelési műhelyek olyan labdarúgókat képezzenek, akik képesek vezető felnőtt klubcsapatokban, illetve a nemzeti utánpótlás- és felnőttválogatottakban is alapemberré válni. Az utánpótlás-neveléssel foglalkozó sportszervezetek teljesítményét egy produktivitási rendszer méri, amely aszerint pontoz, hogy az általuk kinevelt labdarúgók milyen mértékben kapnak szerepet a felnőtt professzionális labdarúgásban.

JÓVÁHAGYOTT PÁLYAÉPÍTÉSEK ÉS PÁLYAFELÚJÍTÁSOK SZÁMA 2011/2012-2021/2022

Élőfüvespálya-építések ■ Műfüvespálya-építés ■ Pályafelújítás ■



FIGYELEMBE VEHETŐ BAJNOKSÁGOK

MAGYAR

KÜLFÖLDI

MLSZ
VERSENYSOROZATOK
NB I, NB II, NB III FELNŐTT
BAJNOKI MÉRKŐZÉSEK

VÁLOGATOTT
MÉRKŐZÉSEK
A-VÁLOGATOTT UEFA/FIFA
HIVATALOS MÉRKŐZÉSE

UTÁNPÓTLÁS
VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEI
U-17, U-19, U-21
KOROSZTÁLYBAN HIVATALOS
UEFA/FIFA TÉTMÉRKŐZÉSEK
ÉS AZ OLIMPIA MÉRKŐZÉSEI

KIEMELT KÜLFÖLDI
BAJNOKSÁGOK*

TOP 5 BAJNOKSÁG
I. ÉS II. OSZTÁLYAI
Anglia, Spanyolország,
Olaszország, Németország,
Franciaország

UEFA EURÓPA-LIGA
ÉS BAJNOKOK LIGÁJA
MÉRKŐZÉSEK

* Kiemelt külföldi bajnokságok: Oroszország, Portugália, Ukrajna, Belgium, Törökország, Csehország, Svájc, Hollandia, Görögország, Horvátország, Ausztria, Románia, Dánia, Svédország, Lengyelország, Skócia, Izrael, Norvégia, Japán, Kína, Ausztrália, Brazília, Argentína, USA

A produktivitás mérése objektív pontrendszer segítségével történik. Egy labdarúgó játékos pályafutása két részre osztható: a 19 éves koráig tartó képzési időszakra, majd azt követi a „produktív szakaszra”, melyben már pontokat termel nevelőklubja(i) számára. Minden bajnoki mérkőzésen (hazai vagy külföldi), felnőtt- vagy utánpótlásválogatott-mérkőzésen, illetve nemzetközi kupamérkőzésen való pályára lépés pontokat termel.

A pontok számításának alapja tehát az adott sportszervezethez köthető labdarúgónak a figyelembe vehető mérkőzéseken/bajnokságokban pályán töltött perceinek száma. A számítás a mérés időpontját megelőző három évben lejátszott mérkőzések alapján történik.

PONTRENDSZER

Versenysorozat	Pályán eltöltött percek szorzószáma
NB III - U19 játékos	0,25
NB II	0,50
NB II - U21/U20/U19 játékos*	0,75/1,00/1,25
NB I	1,00
NB I - U21/U20/U19 játékos*	1,50/2,00/2,50
U17/U19/U21 válogatottak	1,00/1,50/2,00
Kiemelt külföldi bajnokságok, TOP 5 bajnokságok II. osztálya	2,00
UEFA Európa Liga, Konferencia Liga és Bajnokok Ligája	2,50
TOP 5 bajnokságok	3,00
Felnőtt „A” válogatott	3,00
Saját nevelés extra szorzó (NB I és NB II)	1,20

A játékos által generált pontszám időarányosan felosztásra kerül az öt 19 éves koráig nevelő sportszervezetek között. Extra pontokat ér, ha a saját nevelésű labdarúgók NB I-es vagy NB II-es meccseken vesznek részt, azonban az NB I-ben a labdarúgók 25 éves, míg az NB II esetében 23 éves koruk után termelt pontjai ugyanakkor már nem kerülnek felosztásra a nevelő sportszervezetek között. A 2021/2022-es szezontól kezdve az MLSZ Elnökségének döntése alapján a 28 évnél idősebb játékosok játékpercei után járó pontszámok egyetlen bajnokság esetében sem kerülnek felosztásra a nevelő sportegyesületek között.

A fent leírtak alapján számítja az MLSZ minden év június 30-ig a sportszervezetek produktivitási pontszámát, amely a TAO utánpótlás-nevelési forrás produktivitásalapú részének allokációs alapjául szolgál. Az új rendszer bevezetése egyúttal egyszerűsítést is jelent az utánpótlás-nevelési támogatások struktúrájában, mivel a korábbi TAO utánpótlás-nevelési jogcímű támogatást és az akadémiai állami támogatást is kiváltja.

Az MLSZ Elnöksége a 2021/2022-es szezontól kezdődően bevezette a Produktivitás 2.0 rendszerét azzal a céllal, hogy a kis-szekcióban végzett nevelő munka eredményességét díjazza. A Produktivitás 2.0 rendszerben a játékosok azoknak a kluboknak termelnek pontot, ahol 14. életévük betöltése előtt nevelkedtek. Ezen esetben a pontszámítás szempontjából figyelembe vehető bajnokságok a legmagasabb osztályú bajnokságok az U15, U16, U17 és U19-es korosztályokban.

PRODUKTIVITÁS 1.0 ERŐSORREND 2023 MÁRCIUSÁBAN - TOP 10 KLUB

Egyesület neve	Pont 2021/2022	Pont 2022/2023*	Utóbbi 4 év összes pontszáma
PUSKÁS AKADÉMIA	40 120	19 736	126 925
MTK BUDAPEST LABDARÚGÓ ZRT.	25 333	12 721	116 980
HONVÉD FUTBALL CLUB KFT.	30 817	16 514	103 297
ETO FUTBALL SPORTSZERVEZŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT.	22 583	11 005	85 953
VASAS AKADÉMIA KFT.	21 396	13 638	66 080
ILLÉS SPORT ALAPÍTVÁNY	17 278	10 770	55 628
FTC LABDARÚGÓ ZRT.	17 477	9 346	56 306
DEBRECEN KLUBCSOPORT	11 074	6 704	62 722
FŐNIX-GOLD FC UTÁNPÓTLÁS-NEVELŐ SPORTEGYESÜLET	13 385	8 962	38 245
NYÍREGYHÁZA KLUBCSOPORT	11 218	8 091	36 882



PRODUKTIVITÁS 2.0 ERŐSORREND 2023. MÁRCIUS – TOP 10 KLUB

Egyesület neve	Pont 2021/2022	Pont 2022/2023	Utóbbi 4 év összes pontszáma
NYÍREGYHÁZA KLUBCSOPORT	69 923	45 124	186 692
ETO FUTBALL SPORTSZERVEZŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT.	50 554	34 260	174 072
FTC LABDARÚGÓ ZRT.	56 347	34 336	166 238
VASAS AKADÉMIA KFT.	51 209	34 794	142 927
ÚJPESTI TORNA EGYLET	54 959	33 663	133 056
PMFC LABDARÚGÓ SZOLGÁLTATÓ NONPROFIT KFT.	48 888	32 229	126 172
DIÓSGYŐR KLUBCSOPORT	41 867	25 622	119 610
FEHÉRVÁR FC SPORTSZOLGÁLTATÓ ÉS KERESKEDELMI KFT.	46 988	32 845	119 302
BÉKÉSCSABA KLUBCSOPORT	41 148	37 825	114 917
DEBRECEN KLUBCSOPORT	29 482	23 497	103 718

06

FEJEZET

Az MLSZ
TAO-Programja



MLSZ TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM 2011/12-2022/23

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	135 milliárd Ft	Az MLSZ részére 12 év alatt összesen 135 milliárd Ft TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Infrastruktúra-támogatás	27,2%	A jóváhagyott támogatások nagyságrendileg 1/4 részben infrastruktúra-programokhoz, 3/4 részben pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódtak.
Működési támogatás	72,8%	

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	111 milliárd Ft	Az MLSZ 111 milliárd Ft TAO-támogatást kapott meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 90%-ára talált sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %*	90,0%	

INFRASTRUKTÚRA

Összes jóváhagyott infraberuházás értéke**	52,4 milliárd Ft	Az Országos Pályaépítési Program keretében 871 pálya épült, kibővült és megújult a Telki Edzőcentrum, valamint stadionbiztonsági beruházások kerültek finanszírozásra.
--	------------------	--

MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK

Utánpótlás-nevelés	36,5%	A működési támogatások 37%-a az utánpótlás-nevelést, 46%-a pedig az amatőr versenyeztetést támogatta. Egyéb programok: grassroots, szövetségi munka fejlesztése, szakemberképzés, sportegészségügy, női labdarúgás.
Versenyeztetés	46,0%	
Egyéb	16,3%	
Összes működési támogatás	98,4 milliárd Ft	

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	100,0%	Az MLSZ TAO-programja 100%-ban az amatőr sportot támogatja.
Hivatásos	0,0%	

*A TIG/Jóváhagyott arányt 2021/22-es programidőszakig vizsgáltuk, mivel az idei TIG-ek beérkezése még nem zárult le

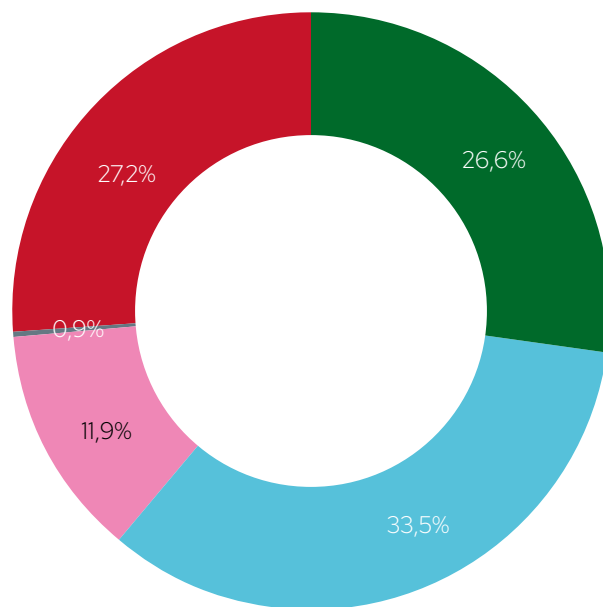
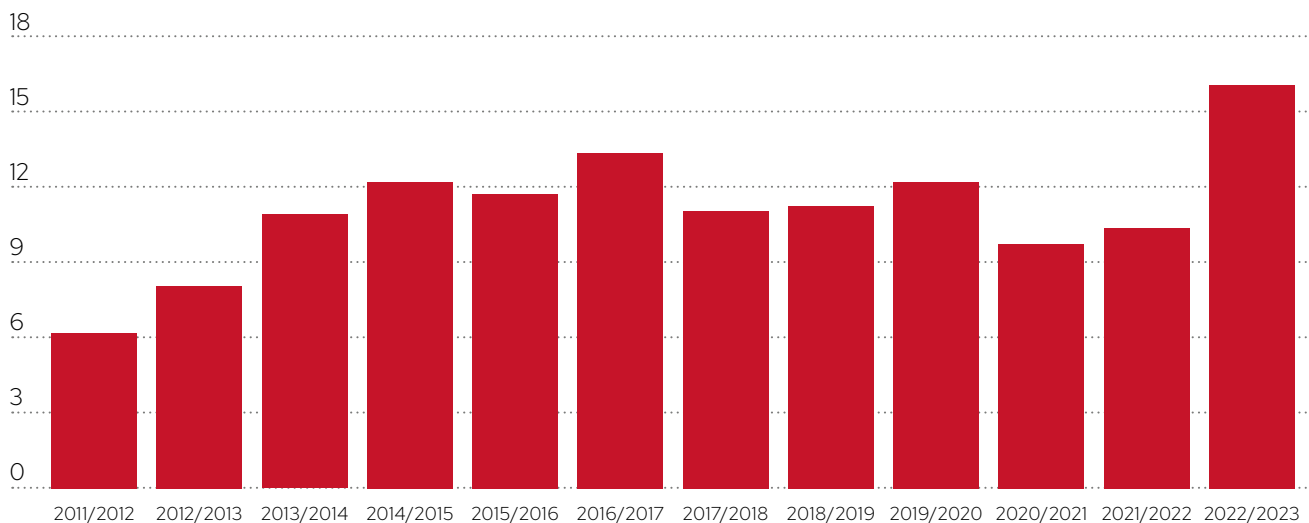
**30%-os önrésszel számolva

Az MLSZ programjához kapcsolódó, a Szövetség által igényelt és számára jóvá is hagyott TAO-támogatás a 2022/2023-as időszakban 17 milliárd forint, ami a korábbiakat meghaladó sportcélú ingatlanfejlesztések miatt a legmagasabb az elmúlt évi értékeket tekintve.

A 2011-ben lefektetett 10 éves Stratégiáját követve az MLSZ saját programjaihoz kapcsolódó TAO-bevételeinek felhasználását a sportág fejlődésének szempontjából kiemelt fontosságú utánpótlás-nevelés, tömegesítés, versenyztetés, valamint a sportcélú ingatlanberuházások területeire fordította. A 2018/2019-es szezont megelőző időszakban nagyságrendileg egyenlő összeg került jóváhagyásra az utánpótlás-nevelésre és a versenyztetési támogatásra, azóta viszont ez megváltozott, a versenyztetési támogatás jelentősen meghaladja az utánpótlás-nevelési összeget. Ez nagyrészt annak köszönhető, hogy az utánpótlás-nevelés finanszírozása 2018-tól fokozatosan áthelyeződött az MLSZ központi költségvetéséből a sportegyesületekre.

Relatív kis összeget képvisel, mégis fontos szerepet tölt be a játékosok és szakemberek TAO-ból biztosított képzése és díjazása, továbbá a női program fejlesztése, a sport- és egészségügyi, valamint olyan, az MLSZ hatékony működését elősegítő tárgyeszköz-beszerezések, mint az új vállalatirányítási és informatikai rendszerek. Ezenfelül koronavírus-világjárvánnyal kapcsolatos megelőzési és védelmi támogatások is kiosztásra kerültek a 2021/2022-es szezonban.

JÓVÁHAGYOTT MLSZ-TÁMOGATÁS ÖSSZEGE (MRD FT)



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍMENKÉNT 2011-2022

Utánpótlás-nevelés ■ Versenyztetés ■
 Szakemberképzés, tárgyi eszközök, személyi jellegű ■
 Koronavírus ■ Sportcélú ingatlanberuházás ■

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

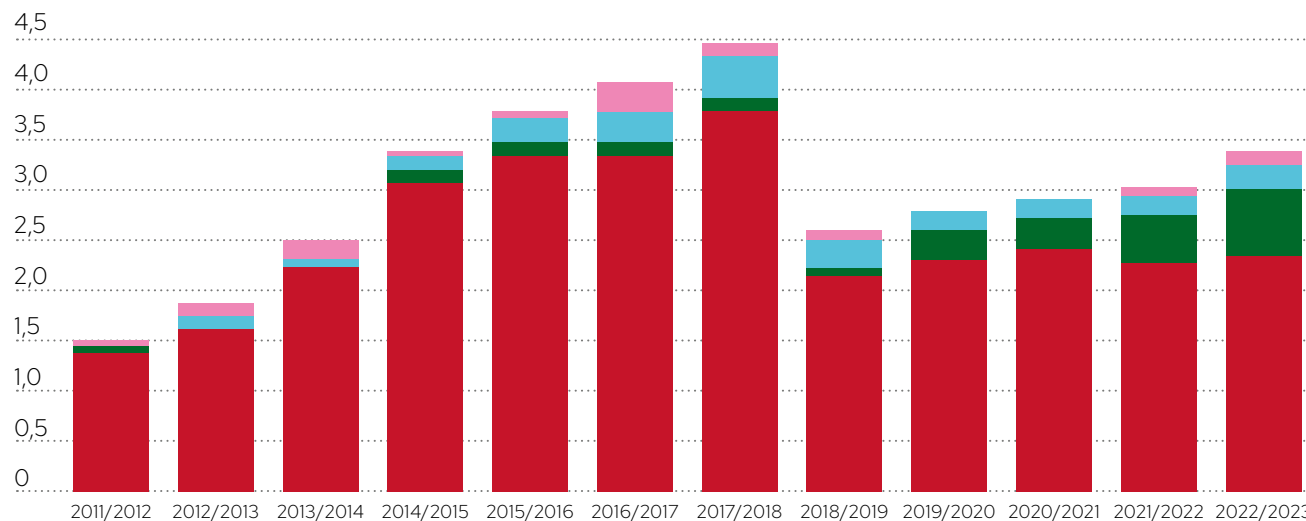
A magyar labdarúgás fejlődésének alapvető követelménye, hogy kiterjedt és nemzetközi összehasonlításban is színvonalas utánpótlás-nevelési rendszer működjön hazánkban. Ennek érdekében az MLSZ 2011 óta TAO-bevételei 27%-át, megközelítőleg 36 milliárd forintot (évente átlagosan 3 milliárd forintot) fordított utánpótlás-nevelésre.

Az utánpótlás-nevelésre szánt összegnek legnagyobb része (85%) az OTP Bank Bozsik-program anyagi háttérét biztosította. Ezen kívül jelentős összeg jutott sporteszköz- és sportfelszerelés-beszerzésre (2022/2023-ban 660 millió forint), továbbá az utánpótlás Grassroots-programok támogatására is, ami a 2022/2023-as szezonban elérte a 180 millió forintot – ez 38%-kal magasabb a korábbi évek összegénél. A szakágak utánpótlás-nevelése szempontjából létfontosságú női futsal program utánpótlás-nevelési támogatásként kisebb, kb. 60 millió forint támogatásban részesült.

A Bozsik-program főbb stratégiai céljai az utánpótlás-bázis szélesítése, a tömegesítés, a tehetségkutatás és a tehetségek fejlesztése, mind megegyeznek az MLSZ utánpótlás-nevelési céljaival. A verseny és a képzési rendszer az UEFA és a FIFA szakmai követelményeinek megfelelően került kialakításra. Az MLSZ várakozásai szerint a tudatosan kialakított és széles körben menedzselt utánpótlás-nevelésnek köszönhetően növekedni fog a tehetséges, fiatal focisták száma, ami belátható időn belül minőségi javulást jelent a hazai labdarúgás színvonalában.

UTÁNPÓTLÁS-TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT (MRD FT)

OTP BANK BOZSIK-PROGRAM ■ GRASSROOTS-PROGRAM ■ SPORTESZKÖZÖK, SPORTFELSZERELÉS ■ EGYÉB ■



OTP BANK BOZSIK-PROGRAM

EGYESÜLETI PANEL	Fő célkitűzés a sportághoz kötődés megszilárdítása, a technikai alapok elsajátítása és a játékkészség alapjainak lefektetése Legjelentősebb eleme a körzeti tornarendszer az U6-7, U8-9 és U10-11-es korosztályokban
INTÉZMÉNYI PANEL	Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5-14 éves korosztályban A testnevelés órán kívüli labdarúgó foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban
KIBONTAKOZTATÁSI PANEL	A kibontakoztatási panel keretében az U10-U14-es korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a Telki Kiválasztó Táborban valósulnak meg.
ELIT PROGRAM PANEL	Célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyeztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése

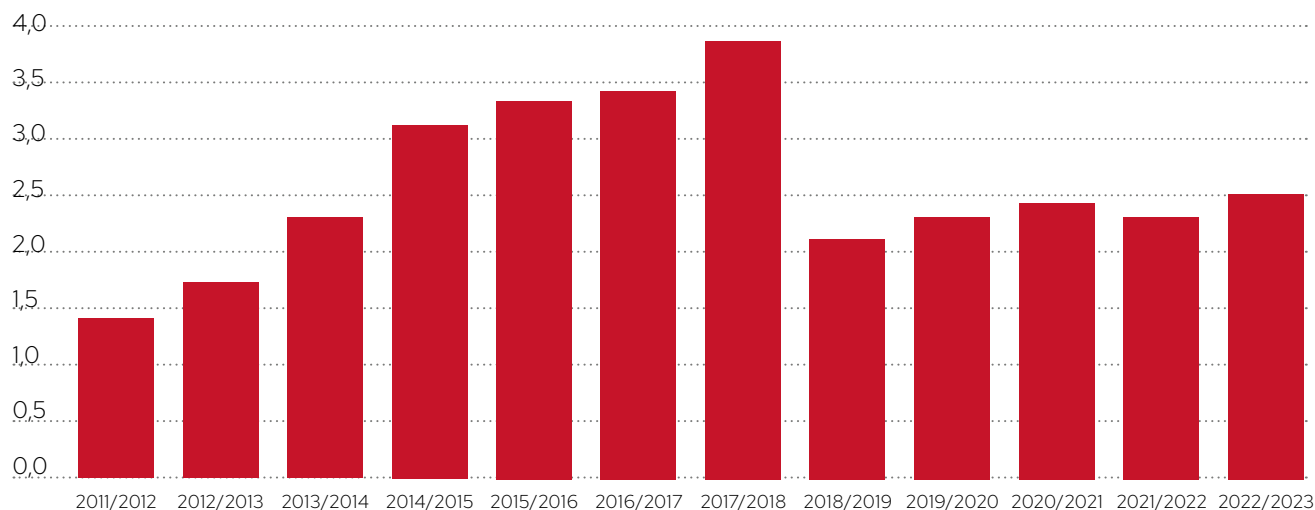
Az OTP Bank Bozsik-program kiemelt státuszát jól tükrözi az utánpótlás-nevelési támogatásokon belül a programra fordított források aránya (2011/2012 óta összesen 85%), valamint folyamatos növekedése is. A kezdeti, 2011/2012-es idényben még 1,4 milliárd forint került elkülönítésre a TAO-támogatásból a 2017/2018-as időszakban már 3,8 milliárd forintot fordított az MLSZ a tehetséges fiatalok kinevelésére. Az ezt követő években csökkent az összeg, 2,1-2,4 milliárd forint jutott közvetlenül a programra, amelynek oka, hogy a Bozsik Egyesületi Programban bonyolított tornák finanszírozását a Szövetség ettől az évtől átadta a programban részt vevő sportszervezeteknek. Ezzel szemben megközelítőleg mindössze 60 millió forintnyi támogatáscsökkenés volt tapasztalható 2020/2021-hez képest, míg a tárgyévben 158 millió forinttal több támogatás jutott a Bozsik-program fejlesztésére a megelőző évhez képest.

Az OTP Bank Bozsik-program jelentős bővülésen ment keresztül 2011 és 2022 között. Az intézményszám megháromszorozódott, a gyerekszám több mint megduplázódott, valamint a programhoz csatlakozott sportszervezetek száma is nagymértékű gyarapodást mutatott, ennek tudható be a programra fordított támogatások jelentős mértékű növekedése is.

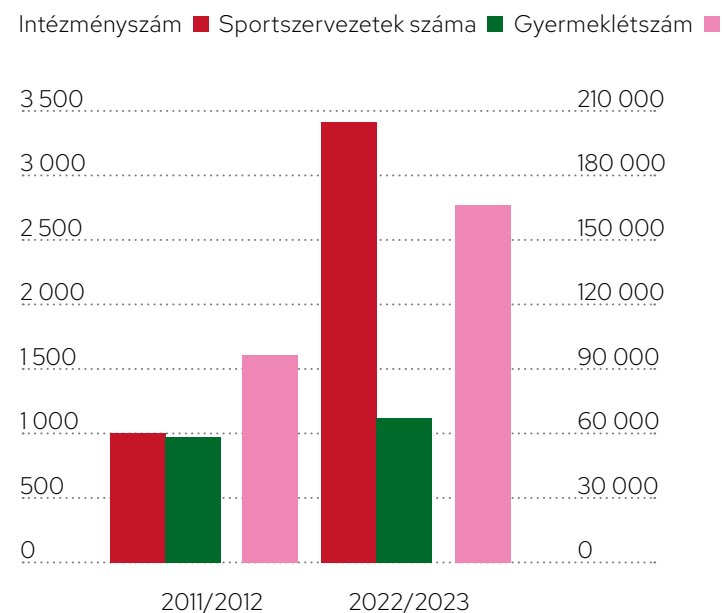
SPORTCÉLÚ INGATLANBERUHÁZÁSI PROGRAMOK

A Magyar Labdarúgó Szövetség a program kezdete óta kiemelt fontossággal kezeli a sportcélú ingatlanberuházásokat. Az MLSZ TAO-forrásból támogatott ingatlanberuházásai magukban foglalják az Országos Pályaépítési Programot, mely alapját adja a hazai labdarúgó-infrastruktúra megújításának és korszerűsítésének, a Telki edzőcentrum fejlesztését, mely a válogatott elsőszámú felkészülési helyszínéül szolgál, valamint a Stadionbiztonság projektet.

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAM TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK, SPORTSZERVEZETEK ÉS GYERMEKEK SZÁMA



A TAO-program indulása óta az ingatlanberuházásra fordított összesen 36,6 milliárd forint közül a legjelentősebb összeg, 78% jutott az Országos Pályaépítési Programra, 19% a Telki központ fejlesztésére, további 3% pedig a Stadionbiztonság projekthez, illetve egyéb beruházásokhoz kapcsolódik. Az ingatlanberuházásokhoz kapcsolódóan jóváhagyott összeg 2022/2023-ban érte el legmagasabb összegét, megjegyezzük ugyanakkor, hogy az építési folyamatban történt változások miatt a pályák építése szinte kizárólag 2023-ban fog megvalósulni.

ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM

Az MLSZ 2012-ben indította el az új, korszerű, szten-derd műszaki tartalmú és minőségű pályák építésére kialakított programját, az Országos Pályaépítési Programot. Ennek célja, hogy országszerte megteremtse a lehetőséget minden fiatalnak és felnőttnek a megfelelő körülmények közötti játékra, ezzel is erősítve a sport népszerűségét.

Kezdetben három méretben (grund, kis- és nagypálya) készülő műfüves pályák építését lehetett megpályázni a program keretein belül. Először 2013-ban bővítették ezt a listát műfüves félpályákkal, 2014-ben élőfüves nagypályákkal, majd 2015-ben multifunkciós rekortán kispályákkal.

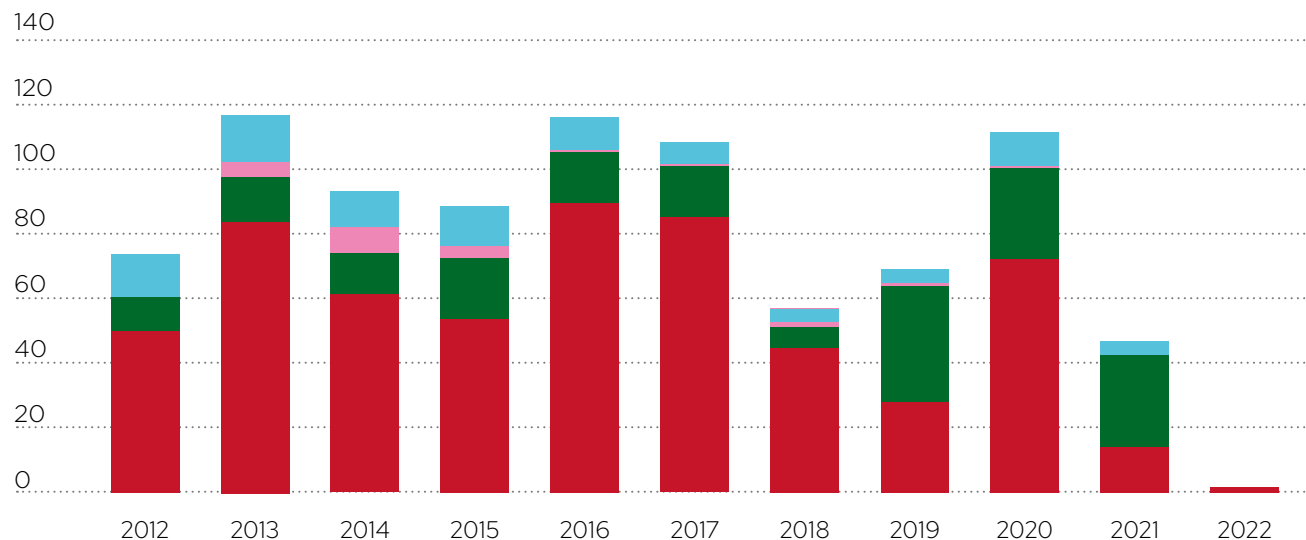
AZ INGATLANBERUHÁZÁSOK TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)

Pályaépítés ■ Telki fejlesztés ■ Stadionbiztonság ■ Egyéb ■



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK SZÁMA ÉVENTE 2012-2022

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



A grundok és kispályák azzal a céllal épülnek, hogy a gyermekek részére létrehozott sportolási programok (OTP Bank Bozsik-program, mindennapos testnevelés) résztvevői, továbbá a településen élő, versenyrendszerben nem induló, de futballozni szerető baráti, felnőtt társaságoknak, hobbi futballozóknak nyújtsanak sportolási, kikapcsolódási lehetőséget. Ebből fakadóan grundok és kispályák épülnek lakónegyedekben, óvodákban és iskolákban egyaránt.

A félpályák és nagypályák számának növelése az amatőrcsapatok, valamint az utánpótlás csapatok számára kiemelt fontosságú, professzionális környezetet biztosít. Az MLSZ pályáépítési programjában önkormányzatok és sportszervezetek pályázhatnak.

A Szövetség céljaival összhangban, a program eddigi tizenegy éve alatt évente átlagosan közel 79 pálya épült, a legsikeresebb év 2016 volt 117 db új pályával. 2022-ben mindössze egy új pálya került átadásra. 2023-ban újabb 32 pálya megépítése szerepel a tervekben az MLSZ-BM konstrukcióban

2017-től kezdődően a pályázónak kötelessége biztosítani a TAO-forrást a felajánló cégek közvetítésével, ez a korábbi években csak a fél- és nagypályák esetén volt előírás, azonban ekkortól már a kis- és grundméretű pályákra is vonatkozik a szabály. Ez alól kizárólag a kedvezményes konstrukcióban részt vevő projektek

képeznek kivételt. Továbbra is az MLSZ irányítja, valamint felügyeli a pályázók által kiválasztott pályák kivitelezését, valamint a beruházás lebonyolítását.

Az MLSZ 2013 óta lehetőséget kínál kedvezményes pályáépítési konstrukciók igénybevételére is a Kedvezményes Pályáépítési Program keretében. Ezt azok a hátrányos helyzetű szervezetek vehetik igénybe, amelyek nem tudják előteremteni a 30%-os önrészt, továbbá rendelkeznek utánpótlás csapattal. Ebben a konstrukcióban mindössze 10%-os önrészre van szükség, a teljes beruházási összeg 70%-át az MLSZ biztosítja TAO- vagy állami támogatásból, a fennmaradó 20%-ot pedig FIFA-támogatásból. Kedvezményes pályáépítésre csak grund- és kispályák építése esetén van lehetőség, 2013-2022 között évi 20 pálya épült a program keretein belül.

Felismerve, hogy a rekortán pályák a műfüves pályákhoz képest jóval kevesebb karbantartást igényelnek, illetve többféle funkciót is el tudnak látni, 2015-től új pályatípusként a rekortán talajú kispályák is megjelentek, melyből 2022-ig összesen 76 db épült.

Az MLSZ 2019-ben elindította az Óvoda Pályáépítési Programot, melynek keretein belül a vármegyei jogú városok 10%-os önerővel, városonként 4 db grundméretű pályára kérhettek támogatást. A programnak az első évben volt a legnagyobb sikere, 32 óvodában

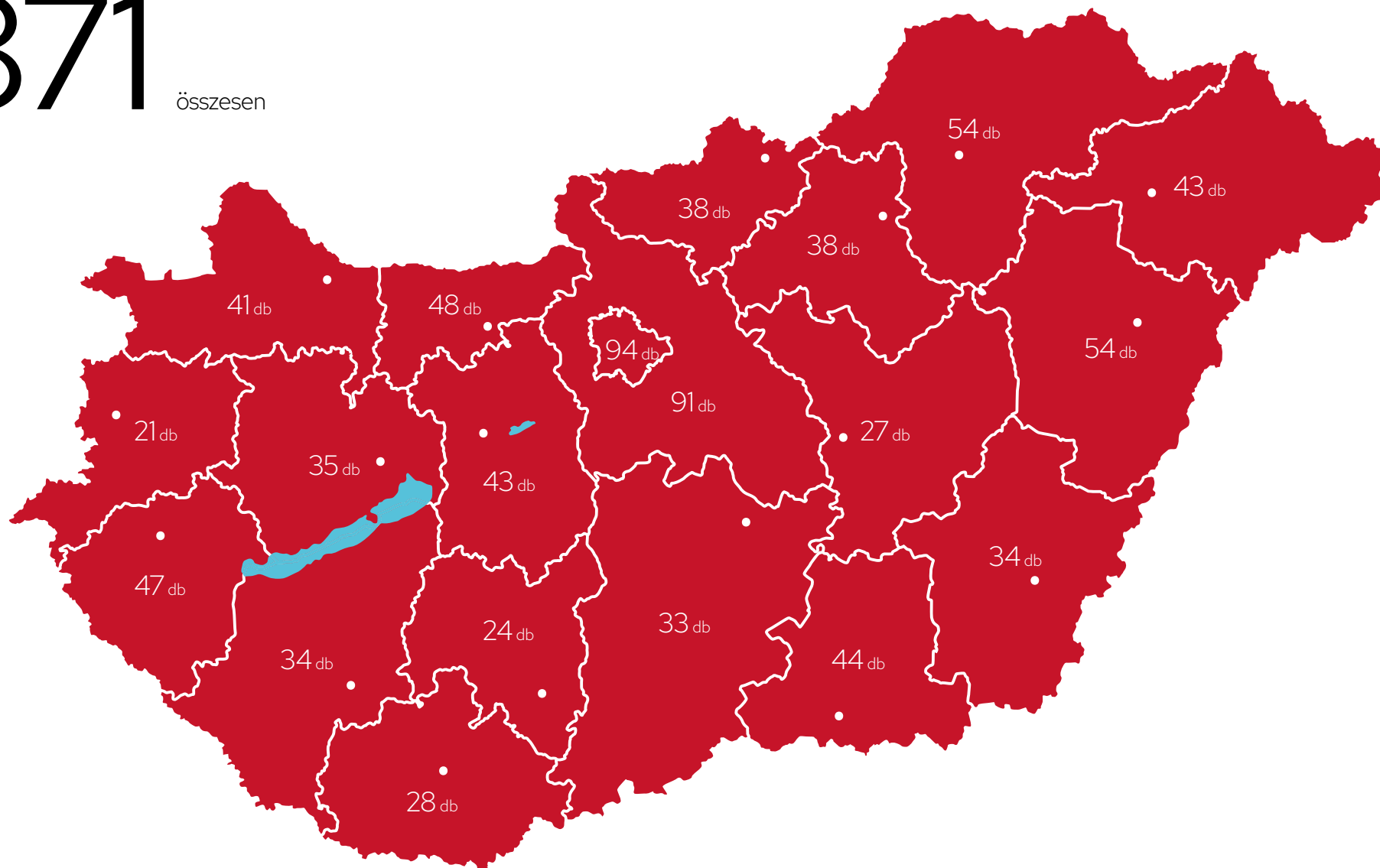
zajlott le sikeresen a program, 2023-ig pedig összesen 82 intézményre bővült ez a szám. Szintén új programként indult el a Belügyminisztérium és az MLSZ közös pályáépítési programja, amelynek keretében gazdasági felzárkóztatásban érintett településeken kerül sor pályák építésére. Ebben a konstrukcióban a pályázót egyáltalán nem terheli önköltségfizetési kötelezettség, ugyanis a fejlesztések 70%-ban MLSZ által biztosított TAO-ból, 10%-ban egyéb, MLSZ által biztosított forrásból, 20%-ban pedig BM-forrásból valósulnak meg.

2021-ben már a pályák túlnyomó része - az MLSZ gazdaságilag nehezebb helyzetben lévő településeket támogatni kívánó szándékának megfelelően - a korábban felsorolt kedvezményes konstrukciók keretében (Kedvezményes Pályáépítési Program, Óvodai Pályáépítési Program, BM-MLSZ közös program) épült. 2023-ban további 32 db rekortán kispálya építése van tervben, mind a BM-MLSZ Pályáépítési Program részeként.

AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK ELHELYEZKEDÉS SZERINT

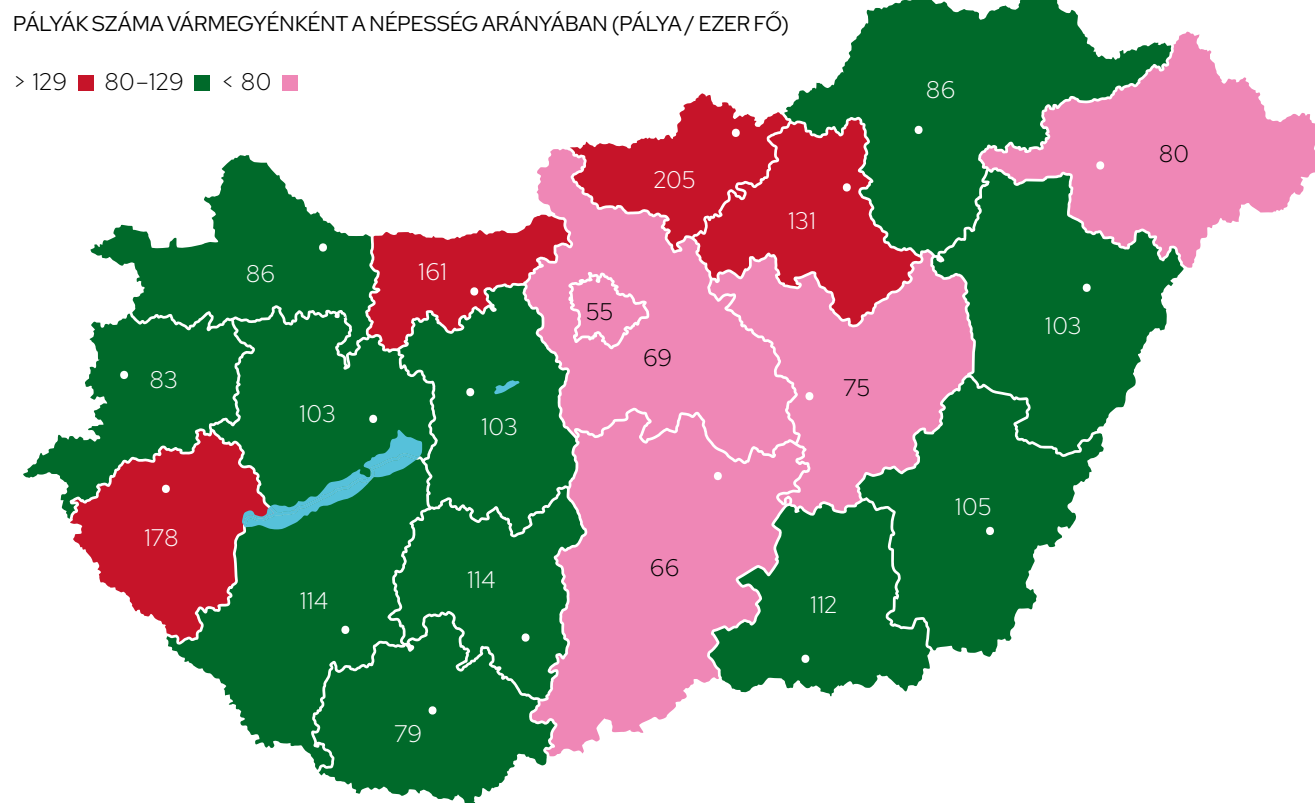
871

összesen



Az Országos Pályaépítési Program létrehozása óta eltelt 12 évben összesen 871 darab pálya került átadásra, együttesen körülbelül 1,84 millió négyzetméternyi területtel. A legnépszerűbb pályatípus a kispálya volt, az összes megépült pálya 66,0%-a (575 darab) volt ilyen. Nagypályából 89 (10,2%), grundpályából 184 (21,1%), félpályából 23 darab (2,6%) készült. A megépült pályák közül 94 található Budapesten, ami 10,8%-os arányával valamelyest elmarad a budapesti lakosság országos részarányától (17,7%). Ennek oka, hogy a leggyakoribb pályatípusból, műfüves kispályából Budapesten kevesebb (az összes kispálya 10%-a) épült, rekortános kispálya mindössze 4 db épült a fővárosban, élőfüves nagypályát és ovifocipályát pedig kizárólag vidéken adtak át.

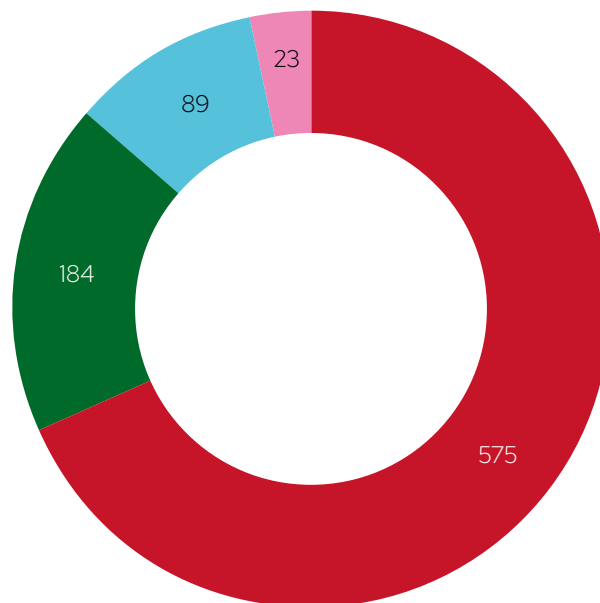
Budapesten kívül 2012-2022-ben vármegyénként átlagosan közel 41 pálya épült, a legtöbb a nagy népességű Pest (91 darab), Hajdú-Bihar, illetve Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyékben (54 darab), míg a legkevesebb a kisebb népességű Vas (21 darab) és Tolna (24 darab) vármegyékben. A népességhez viszonyítva a legtöbb pálya a gazdasági erejét tekintve fejletlenebb Zala (178 pálya/ 1000 lakos), Nógrád (205 pálya/ 1000 lakos) és Komárom (161 pálya/ 1000 lakos) vármegyében került átadásra, jelentősen meghaladva a vármegyénkénti átlagot (90 pálya/ 1000 lakos). Ez jól mutatja az MLSZ támogatások és pályaépítések területi eloszlásának egyensúlya iránti elkötelezettségét.





ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT
PÁLYÁK PÁLYATÍPUSOK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2011-2022

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



Az MLSZ Beruházási Igazgatósága 2020. december 31-én megszűnt, az infrastruktúra-fejlesztés extenzív szakaszának lezárulása után az MLSZ a jövőben saját bonyolításban pályaépítéseket nem tervez, megkezdődik azonban a korábban épült pályák felújítása.

TELKI FEJLESZTÉS

A Telki Edzőközpont a női és férfiválogatottak felkészülésén felül az MLSZ edzőképzésének is otthont ad, továbbá itt kerülnek megrendezésre a szakmai konferenciák és a közgyűlések.

Fontosságának megfelelően számos fejlesztésen ment keresztül az edzőközpont az elmúlt évek során. A válogatottak által használt centerpálya lelátóját bővítették, a gyepszőnyeget lecserélték, hogy megfeleljen a nemzetközi elvárásoknak, valamint a hideg hónapokra való tekintettel fűthetővé tették az egyik élőfüves pályát.

Az Orvosi Bizottság javaslatai alapján kibővítésre került az Edzőközpont uszoda- és wellnessrészlege, számos rehabilitációs eszköz került felszerelésre, továbbá beszerzésre kerültek sportágspecifikus méréseket és edzéseket lehetővé tevő fitneszgépek is. Az Edzőközpont különlegessége a Hydroworx medence, amely egy amerikai fejlesztésű, kifejezetten lábsérülések kezelésére alkalmas rehabilitációs eszköz. Emellett keringést javító Kneipp taposómedence, úszómedence, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin, sókamra és szaunák szolgálják a sportolók regenerációját és rehabilitációját. A beszerzett GPS-eszközök, fitneszeszközök és erőfejlesztő-eszközök segítik a sportolók teljesítményének növekedését, illetve annak mérését.

2015/2016-ban 21 szobával bővítésre került az edzőközponthoz tartozó szálloda, aminek köszönhetően a Telki Edzőcentrum már megfelel az UEFA által előírt nemzetközi feltételeknek, több torna rendezésére is lehetőséget ad, illetve több csapat egyidejű elszállásolására is alkalmas. A bővített kapacitást a csapatokat menedzselő stábok létszámnövekedése is indokolta.

2019-ben felújítások is kezdődtek a szállodában. Ekkor került sor a legsürgősebb felújításokra, majd 2021 nyarán valósultak meg a nagyobb munkálatok. A beruházás keretében 64 szoba újult meg fürdőszobával és előszobával együtt, modernizálták a közösségi tereket, felújításra kerültek a sportlétesítmények öltözői, valamint új tárgyaló került kialakításra mintegy 90 m² területen.

Ezeket felül az edzőcsarnok is kibővítésre került, így már megfelelő teret kínál az utánpótlás-válogatottak felkészüléséhez. A sportolók teljesítménynövekedése iránti igény, valamint a korábban beszerzett egészségügyi és sportágspecifikus eszközök megfelelő elhelyezése szintén szükségessé tette a bővítést.

Az új Telki-Páty területen három ütemben kerül sor fejlesztésekre. Az I. ütem 2022-ben lezárult, melynek keretében többek között az alábbi beruházási elemek kerültek megvalósításra: 2 db élőfüves nagypálya, pályavilágítás, atlétikai futópálya, kapus edzőpálya, műfüves kispálya, szabadterei kondipark, öntözővíz-tározó tó és egy tó körüli futópálya.

A második ütem kivitelezése jelenleg folyamatban van, és várhatóan 2023. év végére készül el. A tervezett beruházási elemek: fedett lelátók, 3 db televíziós közvetítőállás a centerpálya mellett, gépszín, traktormosó szín, komposztáló, homoktároló, háztartási méretű napelemes kiserőmű a csarnok tetején és konténer szurkolói vizesblokk.

A harmadik ütemben kap helyet az edzőképző épület és egy napelemes kiserőmű, mely beruházásra a tervek szerint 2023. második félév és 2024 első féléve között kerül majd sor.

Az Edzőközpont fejlesztésére jóváhagyott TAO-támogatások összege 2022-ig összesen 6,8 milliárd forintot tett ki.

STADIONBIZTONSÁG

A Szövetség sportágfejlesztési stratégiájával összhangban, kormányzati támogatással, a sportlétesítmények biztonsági infrastruktúrájának színvonalát érdemben javító biztonságtechnikai fejlesztési program (Stadionbiztonság Projekt) 2011-ben indult. A rendszert a szövetség azzal a céllal indította, hogy a sporttörvény módosításainak megfelelően, a biztonsági kockázatok csökkentésével, a szurkolók számára biztonságosabbá tegye a mérkőzések látogatását és modernizálja a jegyértékesítés folyamatát. Az elmúlt években felépített és finomhangolt rendszernek köszönhetően több ezer mérkőzés került problémamentesen megrendezésre a rendszer használatával, amelyekre többmillió jegyet értékesítettek a klubok a rendszer online, pénztári és viszonteladói felületén keresztül.

Kijelenthető, hogy a projekt sikeresen teljesítette a célkitűzéseit: ma már mérkőzésre járni teljesen biztonságos, a rendszerben részt vevő klubok

képesek teljesíteni a sporttörvény vonatkozó rendelkezéseit, és mind a klubok, mind a szurkolók részéről megtörtént az a szemléletváltás, ami a jegyértékesítést modernizálta, a mai kornak megfelelően az online csatornák felé terelte.

Az MLSZ a Stadionbiztonsági Rendszer kialakításának és fenntartásának költségeit kezdettől fogva átvállalta a kluboktól, így az MLSZ által üzemeltetett területeken a projektben részt vevő sportszervezetnek eddig nem voltak költségei sem a jegyértékesítési rendszer, sem a beléptető-rendszer, sem a kamera-rendszer működtetésével kapcsolatban. Mostanra elmondható, hogy a klubokkal történő folyamatos együttműködéssel kialakult a stadionokban is a megfelelő üzemeltetési gyakorlat, a rendszer zökkenőmentesen üzemel. A rendszer kialakításának és a működtetése által felhalmozott tudásnak köszönhetően a jövőben nincs szükség az MLSZ közvetítő szerepére a projektben, és a Szövetség vezetőinek döntése értelmében az MLSZ a rendszer finanszírozását sem kívánja a továbbiakban folytatni. A változás az anyagi erőforrás bevonása mellett technikai feladatokat is ró a klubokra, amelyek elvégzésében a Szövetség az átállás lezárásáig természetesen segítséget nyújt.

A döntés értelmében a 2021/2022-es bajnoki évad tavaszi szezonjának indulásától kezdődően (2022 januárjától) a biztonságos mérkőzésszervezéshez

és az online jegyértékesítéshez szükséges feltételek biztosítása kizárólag a klubok feladata és felelőssége. Ez az átállás lehetőséget ad minden professzionális klubnak arra, hogy a saját víziójához és hosszú távú terveihez igazítsa az olyan - a szabályozási követelményeket kielégítő, valamint a szurkolói kiszolgálásban kiemelkedő fontosságú szerepet játszó - rendszereket és szolgáltatásokat, mint a jegyértékesítés vagy a beléptetés.

VERSENYEZTETÉS

Az utánpótlás-nevelés támogatása érdekében az MLSZ magára vállalta az amatőr egyesületek versenyztetési költségének 90%-át a 2011/2012-es szezontól kezdődően. A múltban ezek a szervezetek gyakran finanszírozási problémákkal küszködtek, a költségvetésük jelentős részét tette ki az MLSZ-nek fizetendő versenyztetési költségek kifizetése.

A versenyztetési költségekkel kapcsolatosan jóváhagyott támogatás a 2011/2012-es szezonban 2,1 milliárd forint volt, amely a 2018/2019-es programidőszaktól napjainkig rendre elérte a 4,3 milliárd forintot, majd a 2022/2023-as évben az 5,2 milliárd forintot.

A versenyztetési költség növekedésének oka elsősorban a növekvő mérkőzésszámból adódó magasabb játékvezetői költség, de itt jelenik meg az amatőr csapatok nevezési díjaival, átigazolási díjaival és a versenyengedélyek kiadásával kapcsolatos MLSZ-támogatás is. A 2018/2019-es szezon óta látható növekedés első számú oka a játékvezetők, asszisztensek és ellenőrök megemelt díjazása annak érdekében, hogy az MLSZ kezelje a vármegyei játékvezetésben mutatkozó fluktuáció és létszámcsökkenés problémáját.

TAO-támogatás GRASSROOTS

A Grassroots testesíti meg a futball minden olyan formáját, ami nem a hivatásos labdarúgáshoz vagy az elitképzéshez kapcsolódik. A Grassroots játék legfontosabb motivációja a sport szeretete, ebbe tartozik a tömegek labdarúgása, beleértve a gyerekek, amatőrök, öregfiúk és fogyatékkal élők játékát.

A grassroots labdarúgás egy szabadidős tevékenység, amelynek olyan előnyei vannak, amik a társadalom egésze számára fontosak. Az emberek több tapasztalatot nyernek a csapatmunkában, sikerélményekkel gazdagodnak, és nem utolsó sorban egészségesebb életmódot folytatnak a játéknak köszönhetően. A Grassroots program egyik fő törekvése, hogy a labdarúgás Európában kortól, nemtől, vallástól és bőrszíntől függetlenül a jövőben is a széles tömegek kedvenc sportja maradjon.

VERSENYEZTETÉSI KÖLTSÉGEKRE IGÉNYBE VETT TAO-TÁMOGATÁS (MRD FT)





A labdarúgás táborának szélesítése érdekében az UEFA irányelveket dolgozott ki a futball ezen ágának fejlesztéseiről. A körülbelül 20 éve létező Grassroots Charta irányelveit mára minden európai labdarúgó-szövetség követi.

Az UEFA Grassroots Charta öt pillére hivatott bemutatni az adott ország amatőr labdarúgásának növekedését, a játékosok megtartásának képességét, a grassroots képzés színvonalát, a fair-play szellemiségét, valamint a szociális érzékenységet. Ezenfelül célja biztosítani bizonyos egyéb feltételeket (infrastruktúra, IT-rendszer, regisztrációs felületek), amelyek a felsorolt pilléreket megerősítik, kiszolgálják.

Az MLSZ 2010-ben csatlakozott az UEFA Grassroots Charta-hoz, amivel egyben meg is szerezte az alapszintű bronz minősítést (akkor első csillagot), az azóta eltelt években pedig jelentős mérföldköveket ért el a programban. 2015-ben Magyarország megkapta az UEFA szociális és fogyatékkal élők programjának biztosításáért járó kitüntetését, az ezüst minősítést. A gyermekotthonokban élőket segítő projekttel az MLSZ az UEFA legjobb Grassroots projekt díját is elnyerte. Az MLSZ tartós kapcsolatot épített ki különböző civil szervezetekkel, alapítványokkal annak érdekében, hogy támogassa a szociálisan hátrányos helyzetben lévő, szellemileg vagy fizikailag akadályoztatott rétegek bevonását a labdarúgásba.

AZ MLSZ GRASSROOTS PROGRAM RÉSZEI:

– OTP Bank Bozsik-program egyesületi és intézményi labdarúgás,

– Fair Play Cup középiskolás futball,

– Szociális programok,

– Egyetemi labdarúgás,

– Veterán futball „60 éven felüliek labdarúgása”

– Nyári szünidei táborok,

– Önkéntes szervező képzések,

– Grassroots Study Group Scheme.

GRASSROOTS CÉLOK ÉS ALAPELVEK:

I.
A labdarúgás
mindenké

II.
Mindenki, aki focizni akar, tehesse azt a saját
igényei, képességei és ambíciói szerint.

III.
Diszkriminációtól mentesen, tekintet nélkül származásra,
vallásra, nemre és társadalmi helyzetre

A program keretein belül – az UEFA Grassroots Charta elvárásának megfelelően – kialakításra került egy 16 órás önkéntes tanfolyam is, MLSZ Grassroots Szervező képzés néven. Mára több ezer fő vállalt önkéntes munkavégzést a programnak köszönhetően, eleinte elsősorban fiatalok, de azóta szélesebb körben is elterjedt. Utóbbi években a Bozsik Intézményi program szervezői és csoportvezetői számára kötelezővé vált, így mára sok óvónő és pedagógus is elvégezte a programot. 2022-ben a grassroots osztályhoz került az MLSZ Grassroots Alap tanfolyam (Edzőképzési Intézettől) és az MLSZ Amatőr Szervező tanfolyam (Felnőttképzési Intézettől) is, így mára a Grassroots társadalom szereplőit célzó minden képzés a Grassroots osztályhoz tartozik. A társadalmi és szociális ügyek támogatására MLSZ FSR (Football Social Responsibility) stratégia készül az UEFA irányelveivel összhangban. Így a szociális és társadalmi programok támogatása ezen stratégia mentén kerül meghatározásra az MLSZ FSR felelőse és a Grassroots osztály együttműködésében.

Az UEFA iránymutatásával és anyagi támogatásával 2020 szeptemberében Magyarországon is elindult a Charta egyik új feltétele, a grassroots Klubakkreditációs rendszer. A projekt az amatőrklubok, a területi igazgatóságok és a Szövetség Grassroots Igazgatóságának irányításával megvalósuló amatőr labdarúgás-fejlesztési program, melynek célja egy új szellemiségben működő, hatékonyabb grassroots klubstruktúra létrehozása. A projekt öt alapvető

fejlesztési területe: értékek, részvétel, humánerőforrás, társadalmi felelősségvállalás és infrastruktúra, melyek mindegyikén követelményrendszer kerül kialakításra az amatőrklubok felé.

A klubakkreditációs program 2022-ben lezárult, a következő évek célkitűzése olyan workshopok szervezése, melyek által azok a jó gyakorlatok kerülnek bemutatásra, amelyek segíthetik a grassroots klubok hatékonyabb működését. További átalakulás várható a jövőben, mivel az UEFA 2024-től megújítja a Grassroots Chartát, melynek értelmében megszűnik az országok besorolása. Egy új rendszer kerül majd bevezetésre, amelyben minden ország számára meghatározott alapkövetelmények elérése lesz a feladat. Magyarországon már elkezdődött az új keretrendszer implementálása.

SZAKEMBERKÉPZÉS

A magyar labdarúgás fejlődésének egyik legfontosabb feltétele a korszerű szakmai tudással rendelkező, játékosokat motiválni tudó és emberileg is példát mutatni képes szakemberek biztosítása. Az edzők szakmai teljesítménye a szabadidősport tömegvonzó képességétől kezdve az utánpótlásképzés minőségén át, a felnőttcsapatok eredményességéig minden szinten meghatározó. Cél, hogy a korszerű ismeretanyag minél hatékonyabban épüljön be az edzők mindennapi munkavégzésébe, valamint közel ekvivalenciát mutasson a fejlett európai oktatási módszertannal és képzési struktúrával.

A Magyar Labdarúgó Szövetségen belül a képzési feladatokat a Felnőttképzési Intézet és az azon belül elhelyezkedő Edzőképzési Központ látja el. Az edzőképzési tanfolyamok többsége az UEFA Konvenció szabályai szerint van felépítve, továbbá egyéb tanfolyamok esetében ajánlásokat ad az Európai Szövetség is. A 2020-ban létrehozott Sportigazgatóság 8 egymással szorosan együttműködő szakterület munkáját hangolja össze. A Felnőttképzés és az Edzőképzés két különálló, de egymást szorosan támogató intézményként működik.

Felnőttképzési Intézet:

A megújult Felnőttképzési Intézet szinergiában az Edzőképzéssel a labdarúgás minden szegmensében dolgozó szakember oktatásában kiemelten fontos feladatot lát el. A labdarúgás rendszerének valamennyi területét lefedi képzései során, melynek érdekében az alábbi ábrán látható 6 szakirányt, azon belül 15 különböző típusú képzést hozott létre.

Az Intézet kiemelt célja volt 2022-ben, hogy a hazai vezetői réteget tovább képezze, melynek lépéseként megújította az Amatőr sportvezető kurzus tematikáját, tovább folytatta az utánpótlásképzésben kiemelt operatív vezető és akadémia igazgató tanfolyamát, valamint elindította a Sportigazgató képzését. A közeljövőben az Intézet kiemelt feladatának tekinti, hogy az egyes vezetői szinteken a már végzettséggel rendelkező, „praktizáló” vezetőinek folyamatos továbbképzést biztosítson regionális szintű workshopok és országos konferenciák keretében.



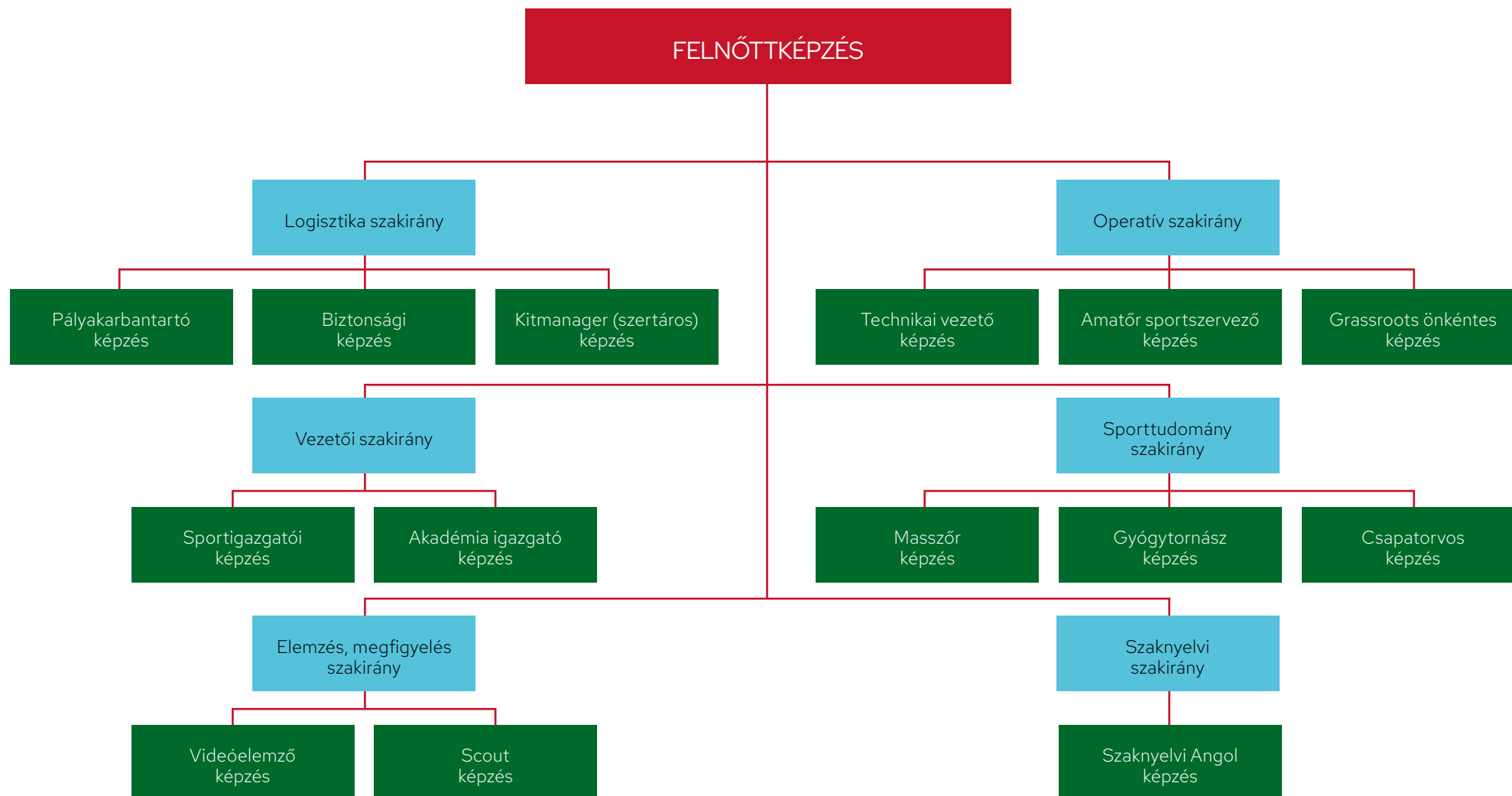
Edzőképzési Intézet:

Az Edzőképzési Intézet több szintű képzést biztosít a labdarúgásban edzőként dolgozó szakemberek számára. A labdarúgó-, futsal-, kapus- és erőnléti edzői tanfolyamok mellett rendszeres továbbképzésre is lehetőségük van az önmagukat képezni vágyóknak online és személyes konferenciák formájában.

Az MLSZ rendszeresen bővítette az edzőképző tanfolyamokat az utóbbi években. A hagyományos képzések (UEFA PRO, A, B) megtartása és a meglévő programok megújítása mellett új tanfolyamok kidolgozása és bevezetése is megtörtént, amelyek túlmutatnak az UEFA által előírt képzési rendszerben foglaltakon. 2010 óta az új képzések bevezetésével kiállított diplomák száma mára közel 15 ezerre nőtt, ami több mint háromszorosa a korábbi értéknek. A hagyományos képzéseken túl szintén elindult a licenszkártya meghosszabbítását szolgáló továbbképzési rendszer.

Az MLSZ 2020-ban indította el a kapusedzők számára kialakított Goalkeeper C és Goalkeeper B tanfolyamokat, hogy biztosítva legyen a lépcsőzetes képzési struktúra ezen az – egyre népszerűbb – területen. Ezzel párhuzamosan az UEFA Edzőképzési Konvenció 2020. évi kiadásának útmutatása alapján az MLSZ Edzőképzési Intézet két új tanfolyam akkreditálását kezdte meg:

- UEFA C (ennek az akkreditációs folyamata lezárult)
- UEFA Youth B (az akkreditáció folyamatban van)



Mindkét tanfolyam – összhangban az MLSZ Elnökségének célkitűzéseivel – a pre-akadémiai korosztályok képzésére fókuszál: amíg az UEFA C az U6–U13 korosztályok kibővített képzési anyagát tartalmazza, addig az UEFA Youth B képzés speciálisan az U10–U15 közötti korosztályokra koncentrál. A tanfolyamok PILOT jelleggel elsőként a Kiemelt Akadémiák és Tehetségközpontok szakemberei számára már lezajlottak.

A legalacsonyabb szintű képzések (MLSZ Futsal Alap, MLSZ Grassroots Alap, MLSZ Goalkeeper C) tematikájába plusz egy napban bekerült a Gyermekvédelem és az Egészségügyi képzés is.

A 2022-es évben a legnagyobb hangsúly a tanfolyamok hatékonyságának növelésén volt. Elindult a kiemelt tanfolyamok esetében az E-learning tananyag fejlesztése, amely segítségével a hallgató már egy elméleti ismeretanyag birtokában érkezik meg a kurzusra, ahol a tananyag gyakorlatba való implementációjával folytatja a képzést. Ennek hatására sokkal több valós feladattal találkozik, kap releváns választ az elméleti kérdéseire.

A korábban megújult Felnőttképzési és Edzőképzési Intézet honlapja további fejlesztésre került, befejeződött a teljes oktatási folyamat digitalizációja (jelentkezés, felvételi, szerződések, tanfolyami előrehaladás részben online tananyagokkal, vizsga), mely 2023-ban egy saját applikációval bővül.

Kiemelt eredménynek tekinti az MLSZ Képzési osztálya, hogy a fókusz tanfolyamok (UEFA B, UEFA

A, UEFA Elite A, UEFA B + A, UEFA Pro) esetében a felvételi és a vizsga eljárási folyamatai már klubkörnyezetben történnek, a tanfolyami óraszámokon felül a hallgatók 4 fős mikrocsoportokban dolgoznak egymás klubjaiban egy MLSZ-instruktor mentorálásával.

Az UEFA iránymutatásával összhangban 2022-ben elindult a képzők képzése is, mely a felnőttképzési alapelvek mentén oktatásmódszertanilag, pedagógiaiilag és szakmailag egyaránt segíti a tanfolyami oktatókat abban, hogy a teljes képzési palettán egységesen, a tanfolyam szintjének megfelelően adják át az ismereteket a hallgatók számára.

SPORTEGÉSZSÉGÜGY, SPORTTUDOMÁNY

A modern labdarúgásban a nemzetközi szintű siker elképzelhetetlen multidiszciplináris, tudományosan alátámasztott sportegészségügyi és teljesítményfejlesztési háttér nélkül. Kiemelt érdeket képvisel ez a témakör, nemcsak eredményesség szempontjából, hanem egészségi okokból is, hiszen rendkívüli terhelés éri az élsportolókat, így az ellátásuknak is rendkívülinek kell lennie. A regeneráció, az elszennvedett sérülések utáni korszerű kezelések és rehabilitáció, valamint számos egyéb önálló tudományág együttes erőfeszítései szükségesek a sikerhez. A sportegészségügy célja a sérülések megelőzése, valamint a sérült sportolók minél teljesebb felépülésének biztosítása. A vizsgálatokkal szavatolható a sportolók biztonsága, illetve lehetővé válik az optimális sportteljesítményt hátráltató egészségügyi állapotok felismerése. A sporttudomány – a sportegészségügyön túlmenően – magában foglal minden olyan specifikus módszertant, technológiát és szaktudást, amely támogatja, hogy a labdarúgók elérhessék potenciáljuk maximumát.

A megfelelő sportegészségügyi és sporttudományi háttér a modern versenysportban mind a felnőttlabdarúgás eredményessége, mind az utánpótlás-nevelési munka szempontjából fontos, továbbá az amatőr sportra is pozitívan hat a sérülésmegelőzésben játszott szerepe miatt. Ahhoz, hogy ebben eredményes tudjon lenni, az MLSZ Orvosi Bizottsága (OB) továbbra is figyelemmel kíséri az új tudományos eredményeket, a nemzetközi sikeres mintákat, és ezeknek megfelelően alakítja tevékenységeit, és fogalmazza meg ajánlásait a Szövetség felé. A fejlesztések forrásait jelentős részben TAO-forrás biztosítja.

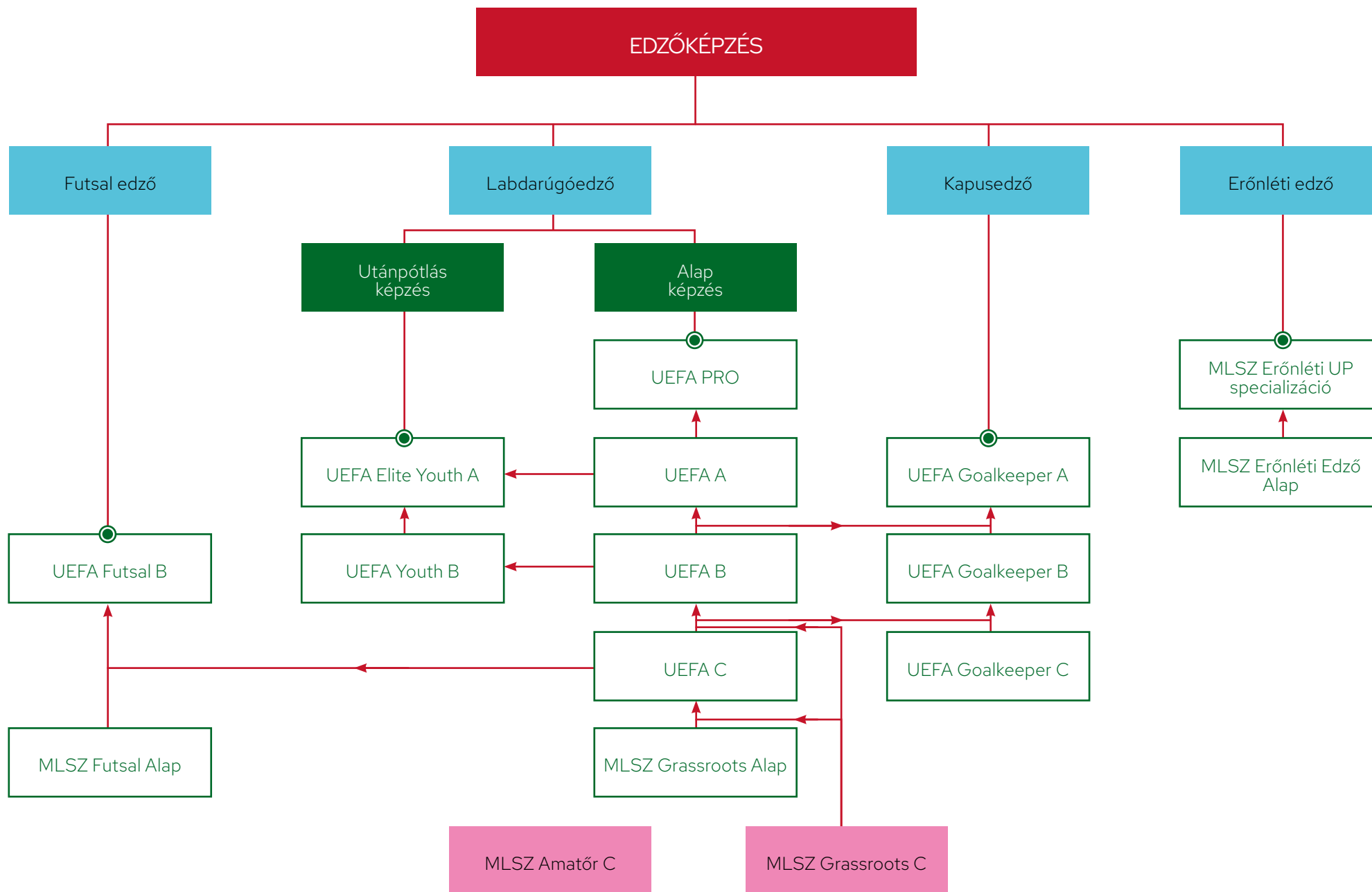
Az MLSZ Orvosi Bizottság legfontosabb programjai a következők voltak:

Csapatorvosi és masszőr licenc képzés

Az Orvosi Bizottság csapatorvosi és masszőr licenc képzése házon belül került kifejlesztésre, az UEFA ajánlásait is figyelembe véve. Indítása óta folyamatosan zajlanak a képzések, illetve a megújító tanfolyamok is. Az orvosi programokat a Semmelweis Egyetem is akkreditálja, magas kreditpontszámmal ismerte el. Hosszas előkészítés, széles körű konzultáció után elkészült, és az Elnökség által elfogadásra került az MLSZ Egészségügyi Szabályzata, mellyel jogszabályi kötelezettségének is eleget tett a Szövetség.

Módszertani kézikönyv kidolgozása

A bizottság kidolgozott egy útmutatót, melyben irányelveket és konkrét eljárásokat fogalmaznak meg annak érdekében, hogy a kluboknál dolgozó egészségügyi és sportszakembereknek segítséget nyújtson az élettani



és egészségügyi vizsgálatok megszervezéséhez. Ezek mind az utánpótlás kiválasztásánál, majd az utánpótlásképzésben résztvevőknél, de az élsportoló labdarúgók tekintetében is támogatják az egészség megőrzését, a sérülések megelőzését, a teljesítmény optimalizálását és mindezek megfelelő indikátorok mentén történő nyomon követését.

Egészségügyi vízum bevezetése

Az egészségügyi vízum nevű dokumentum olyan kísérőlevél, amely információt szolgáltat a sportoló egészségügyi és erőnléti állapotáról, orvosi kezeléséről, sérüléséről, gyógyszerekről, illetve különböző dopping-értékekről. Ez a dokumentum kifejezetten fontos kommunikációs szempontból is a klubok és a válogatottak szakmai stábjá között, aminek elsődleges célja a labdarúgó egészségügyi biztonsága. Ezenfelül a vízum lehetőséget ad a válogatott szakmai stábjának a játékos pillanatnyi egészségügyi és erőnléti állapotának megvizsgálására.

Sérülésregiszter kidolgozása

A sérülések kialakulásának körülményei, azok mibenléte, a felépülés folyamata mind olyan tényező, mely a sérülés megelőzésére, a játékos egészségének védelmére és mielőbbi rehabilitációjára vonatkozó lényeges információkat rejt. Ezeknek az adatoknak a rögzítése, elemzése ma már nélkülözhetetlen ahhoz, hogy a magyar labdarúgás felvegye a versenyt a sikeres labdarúgó nemzetekkel. A rendszer kialakítása során figyelembevételre került a nemzetközi gyakorlat

és megoldások elemzése, az erre vonatkozó tudományos szakirodalmi eredmények. A program kész informatikai szoftverként létezik.

A sportolók körében előforduló szívroham gyakoriságának csökkentése érdekében sor került a kardiológiai pilot projekt kidolgozására, mely a lehetséges kockázati tényezők és előjelek alapján lenne képes csökkenteni az ilyen tragédiák számát. Ugyanakkor a bekövetkező váratlan események megfelelő menedzselési feltételeként az MLSZ 784 db defibrillátort szerzett be és juttatott el a kluboknak, és ezek mellett természetesen megszervezte, finanszírozta az eszközök megfelelő használatához nélkülözhetetlen újraélesztés oktatását.

A labdarúgók egészségének megőrzése, a sportsérülések prevenciója céljából, illetve a teljesítmény optimalizálásának érdekében az MLSZ a sportorvosi engedély kiadásához szükséges sportorvosi vizsgálaton túl, a nemzetközi irányelveknek megfelelően, kiterjesztett szűrővizsgálatokat kezdeményezhet. Az MLSZ a kiterjesztett egészségügyi szűrővizsgálaton való részvétel lehetőségét az utánpótlás és felnőtt nemzeti válogatott kerettagok számára biztosítja.

DIGITALIZÁCIÓ

A digitális döntés- és menedzsmenntámogató eszközök alkalmazása segíti a klubok, valamint a szövetségi válogatottak eredményességének és nemzetközi versenyképességének növelését, valamint a képzési és működési deficitek kiigazítását. A szakmai kritériumok központi kommunikációja és ellenőrzése is

megvalósítható a digitális rendszereken keresztül. További előnye a digitalizációnak, hogy a kereskedelmi, marketing és stratégiai döntések meghozatalában is segítheti a szövetség és a klubok vezetőit.

Az első 12 év során számos intézkedés történt digitalizáció terén. Az MLSZ papíralapú versenyügyintézését felváltotta egy egységes informatikai rendszer, illetve kialakításra került egy videós edzéstár. Az MLSZ adatbankja évi 64 ezer labdarúgó- és 15 ezer futsal mérkőzés, valamint 300.000 játékos, játékvezető, asszisztens adatait tartalmazza. A Szövetség 2015-ben bevezette a központi jegyértékesítési és stadionbiztonsági rendszerét az NBI és NBII-es klubok stadionjaiban, ezzel is növelve a szurkolói komfortot és biztonságot. Az MLSZ az UEFA informatikai fejlettséget vizsgáló felmérésén az Európai Szövetségek közvetlen élmezőnyében végzett.

Az MLSZ 2010 óta folyamatos, ligaszintű, központi adatszolgáltatói szerződéssel biztosítja és növeli a magyar labdarúgás adatvagyonát – egyre szélesebb felhasználói kör bevonásával az utánpótlás-korosztályoktól a nemzeti válogatottakig, a sportszakmai adatok pedig saját fejlesztésű, központi adatbázisban kerülnek tárolásra (Nucleus). A Sportigazgatóság szakemberei és a Telki Edzésközpont is széles körben alkalmaz modern, digitális megoldásokat: automata kamerarendszer, GPS-eszközök, teljesítménymérő és -fejlesztő eszközök, valamint videoelemző szoftver és adatelemző stáb segíti a szakmai munkát.

A Szövetség célja, hogy a magyar futball digitális ökoszisztémája, projektjei, eszköztrendszere és módszertana egységessé váljon, illetve, hogy a felhasználók is lépést tartsanak a digitális eszköztár fejlődésével. Ezen folyamatok segítségével, valamint a digitális rendszerekre támaszkodó adatelemzések bevezetésével kívánja elősegíteni a Szövetség és a klubok vezetőit a megfelelő stratégiai irányok kijelölésében, a döntéshozatalban és az elért eredmények visszamérésében a játékosfejlesztés, a riporting és a labdarúgás érintettjeivel kiépített kapcsolat fejlesztése érdekében.

A NŐI LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

A női labdarúgás világszerte jelentős fejlődésen ment keresztül a XXI. században. A játékosok száma és a médiajelenlét növekszik, ami gazdasági és társadalmi előnyökkel is jár. Ezeket felismerve, az MLSZ 2012-ben elhatározta, hogy intenzív fejlesztésekre kezd a szakágban. A 2013-ban elfogadott fejlesztési program (a „77 pont”) egy hatéves tervet foglalt magába, amiben két rövid távú célt fogalmaztak meg: tömegesítés és népszerűsítés. A tömegesítés, elsősorban az utánpótláskorú játékosok számának növelése érdekében az MLSZ a két profi bajnoki osztályban (OTP Bank Liga és Merkantil Bank Liga) kötelezővé tette, az NB III-ban pedig pénzügyi támogatással honorálja a korosztályos női csapatok versenyeztetését. Ezeknek a leány-labdarúgó-csapatoknak a finanszírozása elsődlegesen a TAO-programból biztosított. Ugyanebből származik az OTP Bank Bozsik-program két nagy ágának, az egyesületi

és az intézményi programnak a finanszírozása is. Ez utóbbiban különösen nagy fejlődés volt észrevehető: az MLSZ nyilvántartásában több mint 30 000, intézményi (iskolai vagy óvodai) keretek között futballozó kislány van jelen.

A fejlesztési program második szakasza az utánpótlásképzés színvonalának emelését célozta. 2016-ban nyílt meg a Kiemelt Képzési Központok indítására szóló pályázat, ami a kiválasztott húsz sportszervezetnek megemelt finanszírozást biztosított, hogy ezek a szervezetek magasabb szintű, standardizált, ellenőrzött munkát végezzenek.

2019 után a szakág a fejlesztési program új szakaszába lépett. Miközben a „77 pont” által érintett 2013–2019-es és a 2020/2025-ös időszak között természetesen nem lehet merev határvonalat húzni, a korábbi évek eredményeire is támaszkodva, új cél jelent meg: a minőségi képzés, a nemzetközi szinten is versenyképes elit megteremtése.

A Kiemelt Képzési Központok is átalakultak, két csoportra lettek osztva a 2019/2020-as bajnoki évtől kezdődően: a korosztályos válogatottak keretének döntő többségét adó hét sportszervezet „Elit Központ” minősítést és magasabb finanszírozást kapott, a további tizenhárom sportszervezet célja Fejlesztési Központként a helyi női futball megerősítése és a labdarúgás elterjedésének növelése az inaktív régiókban.

Az UEFA és az MLSZ közösen indította el a leány U14-es fejlesztési programot 2019-ben, amely egyszerre teremtette meg a leány U14-es bajnokság, a kialakítandó U15-ös válogatott és a majdani női akadémiai rendszer bázisát is.

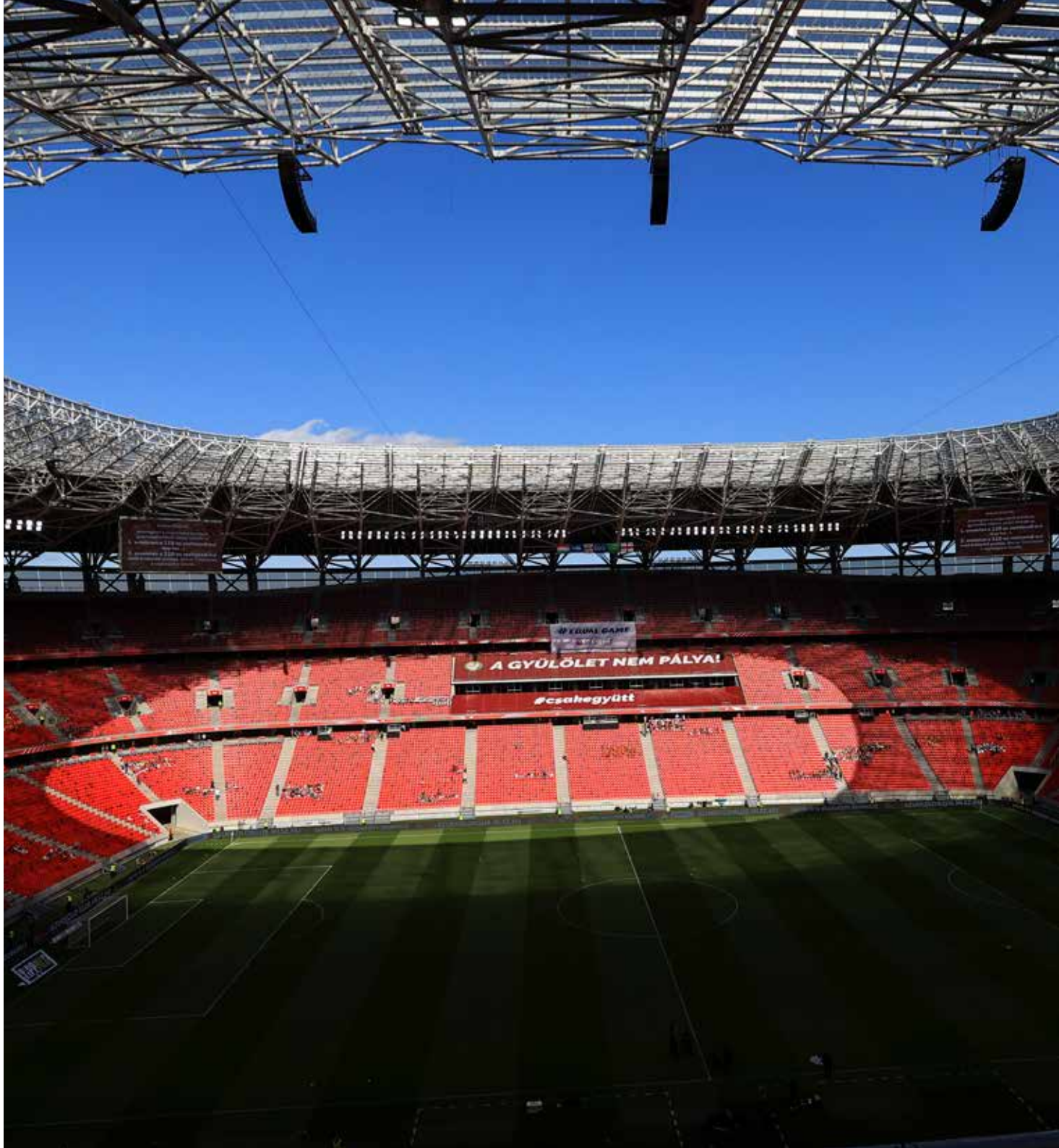
Annak ellenére, hogy a koronavírus-járvány természetesen a női labdarúgásban, annak fejlesztésében is érezhető hatását, a 2022/2023-as bajnoki évben is sikerült a szakág utánpótlásának előbbre lépnie. A HM kedvező döntésének köszönhetően, 2021-től hat, 2022 nyarától nyolc sportszervezetben a fiúkhöz hasonló standardokkal, akadémiai keretek között képezhetik a lányokat. Mindez megváltoztatta az utánpótlás bajnoki rendszerét is, az akadémiai sportszervezetek U19–U17–U15 korosztályú, önálló bajnokságban versenyeznek. Változott a Kiemelt Képzési Központok száma, a legutóbbi bajnoki évben 15 sportszervezet élhetett a 20 millió forintos támogatási lehetőséggel.

Korosztályos válogatottjaink – az U19-es és az U17-es csapat – az UEFA által átszervezett, felső- és alsóházban (A-liga, B-liga) kialakított Európa-bajnoki rendszerben a mezőny erősebb felében szerepelhettek, és a tagságukat, jó szereplésüknek köszönhetően, 2022 őszén is megőrizték.

07

FEJEZET

Közvetlen állami
finanszírozású
programok



A tízéves stratégia elkészítésekor, 2011-ben, az MLSZ felmérte a hazai labdarúgó-létesítményeket, és nyilvánvalóvá vált, hogy a hazai sportinfrastruktúra állapota nem megfelelő, nagymértékű beruházások szükségesek. A Szövetség ezért a TAO-program indulásakor az egyik legfontosabb feladatának tekintette a felújításra szoruló, hiányos infrastruktúra korszerűsítését és bővítését.

A TAO-rendszer bevezetését követően több infrastruktúra-projekt indult, azonban hamar világgosszá vált, hogy a nagyobb fejlesztésekhez szükséges 30%-os önrész előteremtése problémát okoz a sport-szervezeteknek, így sok tervezet nem került megvalósításra. Mélyebben megvizsgálva a helyzetet, kiderült az is, hogy a klubok földrajzi elhelyezkedése, illetve gazdasági kapcsolatai egyaránt jelentős mértékben befolyásolták az adótámogatások sikeres összegyűjtésének lehetőségét.

A hatékonyabb, gyorsabb ütemű, továbbá az ország minden régióját érintő felzárkózáshoz tehát más megoldásra is szükség volt. Erre a problémára reagálva dolgozta ki a magyar Kormány és az MLSZ a központi létesítményfejlesztési koncepciót, melynek együttműködési megállapodását 2013 szeptemberében írták alá és építették be az Országos Sportlétesítmény Tervbe. A létrejött Létesítményfejlesztési program, a TAO-programmal összhangban, két célterületre fókuszál: a stadionok, illetve a kiemelt utánpótlás-nevelő központok fejlesztésére.

STADIONFEJLESZTÉSEK

A stadionfejlesztési program első hulláma, a magyar professzionális labdarúgás élvonalát jelentő NBI-es klubok stadionépítési és korszerűsítési projektjei, befejeződött 2020-ban. A második fázisban a másodosztályú csapatok fejlesztései következtek, ez jelenleg is folyamatban van. Kiadványunk elkészítésekor a 2022/2023-as idényben az NB II-es klubok 65%-a rendelkezik felújított stadionfejlesztési tervvel.

A beruházások egyik legfontosabb célja a nézői kényelem növelése, kiszolgálásuk javítása, így megteremtve egy olyan családbarát környezetet, ami elősegíti a mérkőzésre kilátogatók számának és a helyszíni költségek növekedését. Nagy hangsúlyt kapott a stadionok technológiai fejlesztése is, a télen is használható, drénezett, fűthető, illetve kivilágított játéktér is erősíti a nézői élményt, továbbá a médiaszemélyek kiszolgálásának javítása is szempont volt.

A fejlesztések két csatornán is kifejtik a pozitív hatást a klubok gazdálkodására: egyrészt növelik a bevételi lehetőségeket (jegybevétel, jelentős VIP- és üzletipáholy-kapacitás, interaktív reklámhordozók, merchandising), másrészt csökkentik a stadionok működési költségeit (pl. napelemek, takarékos öntözőrendszer). A fejlesztési tervek kidolgozásánál kiemelt szempont volt a fenntarthatóság, valamint a klubok várható nézőszáma következtében indokolt kapacitás.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Önálló kormányhatározat alapján tíz klub stadionja épült vagy épül jelenleg is. Ezek közül a Groupama Aréna és a Debreceni Nagyerdei Stadion 2014-ben, az Új Hidegkuti Nándor Stadion 2016-ban, a szombathelyi Rohonci úti stadion 2017-ben, a székesfehérvári MOL Aréna Sóstó, illetve a Diósgyőri Stadion 2018-ban, a Szegedi Ifjúsági Centrum 2019-ben, a Bozsik Stadion pedig 2020-ban került átadásra. A Nyíregyházi Stadion rekonstrukciója már elkezdődött, várhatóan 2023-ban be is fejeződik, a dorogi Buzánszky Jenő Stadion rekonstrukciója az előkészítés szakaszánál tart. Az ugyancsak önálló kormányrendelet alapján épülő Puskás Ferenc Stadion rekonstrukciója 2019-ben szintén befejeződött.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Elkészült ■ Tervezés alatt ■ Kivitelezés ■



ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Üzleti páholyok száma	VIP-ülőhelyek száma	Egyéb
Groupama Stadion	2014	19,5	UEFA IV. kategória	22 000	34	3 000	Készpénz nélküli fizetési rendszer, konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó, nyílt wifihálózat, StadiumVision, 200 LCD képernyő élőképpel, büfé-menü ajánlattal és reklámfelülettel, kiadó irodaterület. Az UEFA 2017-es döntése értelmében itt rendezték 2019-ben az első olyan női Bajnokok Ligája döntőjét, melynek helyszíne a férfi mérkőzéstől függetlenül került meghatározásra, a női finálé igényei alapján
Debreceni Nagyerdői Stadion	2014	13,5	UEFA IV. kategória	20 340	23	990	Készpénz nélküli fizetési rendszer, szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitneszterem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg szakrendelés, konferenciaközpont, DVSC irodák
Új Hidegkuti Nándor Stadion	2016	6,3	UEFA III. kategória	5 014	38	250	502 business ülőhely, lelátók 2 hosszanti oldalon, 190 db parkoló
Szombathelyi Stadion és Sportcsarnok	2017	15,0	UEFA IV. kategória	8 656	11	516	Atlétikai kör nincs, 156 fős médiahely, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, a stadion mellett elhelyezésre kerül egy multifunkcionális sportcsarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítő folyosót, ökölvívó és súlyemelő termeket tartalmaz
Diósgyőri Stadion	2018	10,8	UEFA IV. kategória	14 800	20	256	A 4 oldali lelátó arénaszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek
MOL Aréna Sóstó	2018	14,7	UEFA IV. kategória	14 201	13	295	686 business ülőhely és 40 klub bokszt, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, 500 fős rendezvénytér, látogatóközpont, irodák, múzeum, fanshop
Bozsik Stadion	2020	11,8	UEFA IV. kategória	8 200	14	408	Kiemelt catering (konyha és bár) kiszolgálás a VIP-vendégek részére, 114 fős médiahely, 438 db parkoló, a lelátók 4 oldalon arénaszerűen fogják körül a pályát, teljesen fedettek, atlétikai kör nincs
Nyíregyházi Stadion	2023	15,1	UEFA II. kategória	8 000	8	100	Minimum 100 fős VIP lounge, 8 skybox, 20 fős média lelátó, pályavilágítás 1600 lux
Dorog Buzánszky Jenő Stadion	tervezés alatt	0,7	-	2 000	-	100	Minimum 100 fős VIP lounge, MLSZ "C" alkategóriájú stadion
Szegedi Ifjúsági Centrum Stadion Épülete	2019	5,6	UEFA IV. kategória	8 036	10	1 011	16 akadálymentes ülőhely, 25 közvetítőállomás és 100 sajtóhely. A stadion mellett 3db edzőpálya és egy kültéri grundfoci pálya, 100m-es kültéri futópálya, egy fedett sportolásra alkalmas rendezvényközpont, 3db kültéri teniszpálya, meglévő szállás épület felújítása
Puskás Ferenc Stadion	2019	192,0	UEFA V. kategória	67 155	84	948	VIP-helyekből 421-474 VIP és 421-474 business klub, 2920 fő befogadására képes 80 db skybox, valamint 4 db a skyboxokkal azonos kialakítású de nagyobb területű sky-club és 559 db VIP-parkolóhely

Paks

Befejezés ideje: 2020

Teljes kapacitás: 4 500 fő

Költség (MRD FT): 2,1

Stadion besorolása: B kategória

Lelátók száma: 4 db

Az „A” oldalon a megelőző lelátó elbontását követően egy 2000 fő befogadására alkalmas új lelátó megépítésére került sor. A „B” oldalon 1400 fő befogadására alkalmas lelátó épült, sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, továbbá a működéshez szükséges közmű és út infrastruktúra fejlesztések elkészítésével. Végül, a „C” és „D” oldali lelátó 400, illetve 700 fő befogadására alkalmas.



Kisvárdá

Az I. ütem keretében egy klubépület építése valósult meg öltözőkkel, orvosi szobával, illetve sportszakmai helyiségekkel. A stadion mellé egy 64 férőhelyes parkoló került kialakításra.

A II. ütemben egy UEFA 3-as, MLSZ C kategóriájú stadion építése fejeződött be, körben fedett lelátókkal, illetve pályavilágítással.

A stadion néhány jellemzője:

Stadion besorolása: C kategória

Teljes kapacitás: 2 600 fő

Lelátók száma: 4 db

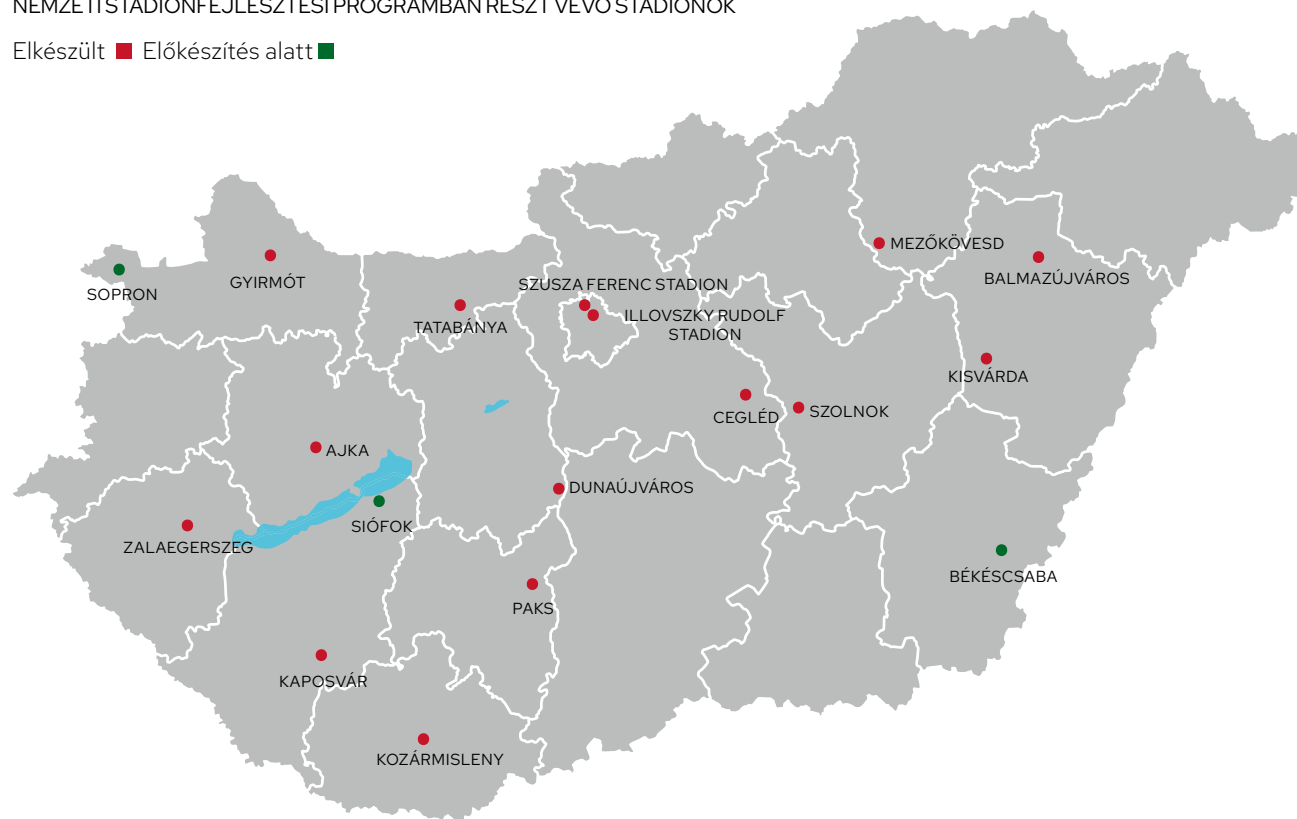


NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAM

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program részeként összesen 18 klub stadionjának rekonstrukciója és modernizációja történik meg. Eddig 15 stadion készült el, a siófoki stadion felújítása az előkészítési szakaszban van, a soproni stadion II. üteme pedig kiegészítő forrásra vár. Emellett a békéscsabai stadion felújításának újabb üteme valósul meg, mely jelenleg közbeszerzés alatt áll.

NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK

Elkészült ■ Előkészítés alatt ■



Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Egyéb
Ajka	2015	0,4	D	3 000	Teljes hosszában fedett lelátók, eredményjelző és LED-fal beszerzése, új öltöző, új vendégszektor
Balmazújváros	2016	0,4	C	2 400	Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP épületrész építése
Békéscsaba	Közbeszerzés alatt	6,9	B	5 100	Fűthető és automata öntözőrendszerrel ellátott pályatest és világítás építése, ÉNY-i lelátó bontása, új 2400 fős lelátó építése kiszolgáló épületekkel, megmaradó lelátó szerkezeti megerősítése, lefedése, pályatestcsere kivitelezés. Az új ütem keretében a meglévő lelátó teljesen elbontásra kerül, 2 316 fő befogadására alkalmas C jelű új fedett lelátó épül kiszolgáló létesítményekkel, valamint megvalósul az új, 1 305 fő befogadására alkalmas B jelű keresztlelátó építése, parkolók (VIP, egyéb) és közönségkiszolgáló helyiségek készülnek.
Szusza Ferenc Stadion	2017	0,8	A	12 000	Megyeri úti fejeépület befejezése, vendégszektor - hazai B közép szektor cseréje, új szurkolói kiszolgáló létesítmények kialakítása, kerítések, belépési pontok kialakítása, VIP-épület átalakítása
Illovszky Rudolf Stadion	2019	8,1	A	5 000	Teljesen új, 4 oldalról zárt, fedett lelátókkal rendelkező stadion építése
Cegléd	2018	0,4	C	1 200	Új sportszakmai funkciókat kiszolgáló klubépület megépítése, fedett lelátóépület kialakítása
Dunaújváros	2019	1,5	B	5 930	I. ütem: Új, fűthető pályatest kialakítása, eredményjelző beszerzése II. ütem: Fejeépület felújítása, VIP-parkolók kialakítása, székek cseréje, befejezik a főépületet
Kaposvár	2017	0,6	B	6 100	VIP-épület bővítése, átalakítása és felújítása, lelátók lefedése, új vizesblokkok építése, biogáz-vezeték építése a cukorgyár és a stadion között
Kisvárdra	2018	2,1	C	2 600	I. ütem: Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, II. ütem: fedett lelátók, előfűves pálya drénrendszerrel és öntözőrendszerrel, pályafűtéssel
Kozármisleny	2017	0,4	E	800	Új pályatest építése drén és automata locsolórendszerrel, új 600 ülőhelyes, fedett lelátó és sportszakmai kiszolgálást biztosító klubépület megépítése
Mezőkövesd	2016	0,8	C	4 500	Új lelátók, új klubépület, VIP-páhollyal és sajtószobával rendelkezik, az épület alsó részén öltözők és a bemelegítőfolyosó
Paks	2020	2,1	B	4 500	Új centerpálya, "A" oldalon 2000 fős új lelátó megépítése a klubházhoz kapcsoltan sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, "B" oldalon 1400 fős lelátó közmű és út infrastruktúrával sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, 400 ill. 700 fős "C" és "D" oldali vendég lelátók építése
Siófok	Tervezés alatt	3,0	C	3 700	Klubház átépítése, új fedett lelátó építése sajtó és VIP-helyekkel, szurkolói helyiségek, TV-közvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség, hangosítás helyiség és TV-stúdió kialakítása, lelátók lefedése
Sopron	Forráshiány	0,7	D	4 000	I. ütem: Nyugati lelátó lefedése, új, előfűves pályatest kialakítása, csapadékvíz-elvezetővel és automata locsolórendszerrel, II. ütem: lelátók szigetelése, pályavilágítás korrekció, pályakarbantartó gép és új eredményjelző beszerzése, belső épületrészek felújítása, meghívott tervező
Szolnok	2016	0,4	C	2 000	1250 fős fedett lelátó, illetve 750 fős fedetlen vendég lelátó építése, földenergia takarékos fű rendszer
Tatabánya	2018	0,4	D	3 500	Új pályaszerkezet megépítése, a fejeépület és lelátón kívüli helyiségek felújítása és kialakítása, vendégbüfé, vizesblokk megépítése, büfé-VIP helyiség kialakítása
Zalaegerszeg	2017	1,4	A	12 000	Pályavilágítás korszerűsítése, klubépülete bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása, pályatest cseréje
Gyirmót	2015	1,0	C	4 500	TAO-forrásból megvalósuló projekt "helyett" Stadion bővítése, előfűves pálya felújítása, pályafűtés kiépítése, fényszóró építés, lelátó, öltöző, iroda és parkoló építés

BUDAPEST PROGRAM

Az egész országban tapasztalható volt a labdarúgás infrastruktúrájának romlása és megszűnése az elmúlt évtizedekben, ez Budapesten különösen látványos jelenség volt. Az MLSZ felmérése alapján 1950 óta a pályák 48%-a (de 1989 óta is 41%-a) szűnt meg.

A Központi Statisztikai Hivatal szerint Budapest lakossága körülbelül 1,7 millió fő 2022-ben, ez közel ötödét teszi ki az ország lakosságának. A jellemzően mozgászegény városi életmód javítása érdekében különösen fontos, hogy egyszerűen megközelíthető és jó minőségű legyen a sportlétesítmény-infrastruktúra, továbbá a népsűrűsége való tekintettel elengedhetetlen a létesítmények számát is növelni. Az egész országban a budapesti pályák a létesítmények megközelítőleg 4 százalékát adják. Jelentős a kontraszt a népesség és a pályák száma között, a népesség 17,9 százalékára jut a futballpályák 4 százaléka.

A TAO-program eddigi időszakának tapasztalatai azt mutatják, hogy a budapesti infrastruktúra-bővülés korlátait az átlagosnál kevesebb szabad terület, a bonyolultabb tulajdonviszonyok és a 2022-ben különösen megemelkedett ingatlanárak jelentik. Az MLSZ ennek megoldására hozta létre az ún. Budapest programot.

A Program koncepciója és előzetes műszaki tartalma – mely a budapesti létesítmények felméréséről készített részletes jelentés alapján készült – az MLSZ Elnöksége által 2015-ben elfogadásra került.

Legalább 145 db nagyméretű labdarúgópálya és az ezt kiszolgáló infrastruktúra kiépítése a legfőbb célja a programnak, ezzel javítva a budapesti amatőr és tömegsport szintű futball helyzetét. Az első két ütemben a meglévő, de nem kielégítő minőségű pályák és öltözőállomány felújítása történik meg. Az első ütemben a rendezett használati és tulajdonviszonyú helyszínek felújítása történt, ezért gyors, minőségi fejlesztéseket lehetett végrehajtani. A második ütemben történik a meglévő létesítmények jogviszonyának rendezése, valamint az új, nagyméretű pályák számának bővítése. Az MLSZ semmilyen formában nem vásárol ingatlant a Budapest program keretében. A fejlesztések eredményeként új nagyméretű élőfüves vagy műfüves labdarúgópályák épülnek – igény szerint világítással –, illetve meglévő nagyméretű pályák kerülnek felújításra. A fejlesztési helyszíneken új öltözőket is építenek, valamint újítanak fel.

Az eredeti támogatási szerződés módosult 2019-ben, így az önkormányzatok tulajdonában lévő ingatlanok esetében a program 90%-ban állami forrásból, 10%-ban a tulajdonos önrészből, állami érdekeltségű ingatlanok esetében (pl.: vagyongezelt területek, Budapesti Szakképzési Centrumok intézményei) pedig 100% állami forrásból valósul meg.

2017. őszi kezdés óta 2022. év végéig Budapest 15 kerületében (II. Ker., III. Ker., IV. Ker., VIII. Ker., IX. Ker., X. Ker., XI. Ker., XIV. Ker., XV. Ker., XVII. Ker., XVIII. Ker., XIX. Ker., XX. Ker., XXI. Ker., XXII. Ker.) összesen 12 db nagyméretű élőfüves labdarúgópálya, 18 db

nagyméretű műfüves labdarúgópálya, 11 db 4 blokkos öltözőépület, 4 db 6 blokkos öltözőépület, 3 db öltözőfelújítás, 1 db 340 m² alapterületű öltözőbővítés, valamint 1 db BHTR állomás építése valósult meg és került átadásra a Tulajdonos / Vagyongezelő részére.

A Magyar Kormány 2019. áprilisi döntése értelmében a Budapesti Pályafejlesztési Program 2020. és 2021. évben ütemezett összege még kétszer 4,5 milliárd forinttal lesz bővítve, aminek köszönhetően jelentős pálya- és infrastruktúra-bővítés lesz megvalósítható az amatőr, szabadidő és utánpótlás-nevelés nagy örömeire. 2021-től annyiban változik a Program működése, hogy a projektek lebonyolítása átkerült a BMSK Zrt.-hez azzal a feltétellel, hogy a fejlesztési helyszínek kiválasztása továbbra is az MLSZ feladata, valamint a támogatás kedvezményezettje is az MLSZ maradt.

SZAKMAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS A KIEMELT UTÁNPÓTLÁSKÖZPONTOK RÉSZÉRE

Az MLSZ kiemelt célja az utánpótlás-nevelés folyamatos fejlesztése, amit az erre szakosodott sportszervezeteken keresztül tud elérni. E célból került kialakításra egy „utánpótlás-piramis”, melyben minden klub szintjének megfelelő besorolást kap, és amelyben a szintnek megfelelő elvárásoknak kell megfelelnie.

PASS-MODELL



AZ MLSZ több alkalommal felkérte a belga Double Pass céget a kiemelt utánpótláscentrumok szakmai tevékenységének átvilágítására és oktatására. A Double Pass kiválasztásánál fontos szempont volt, hogy egy olyan akadémiai háttérű, független szervezet kapja a megbízást, amelynek évtizedes tapasztalata van nagy európai labdarúgó-akadémiák átvilágításában, és amely a szükséges módszertanon és informatikai háttéren kívül olyan pontrendszerrel is rendelkezik, amely lehetőséget ad a külföldi mintákkal történő számszerű összehasonlításra. Kiemelt cél továbbá, hogy minden sportszakember megfelelő képzésben részesülhessen, ezzel elősegítve a gördülékeny munkavégzést.

A DOUBLE PASS FŐBB ÜGYFELEI



DIVISIONSFÖRENINGEN

KIEMELT UTÁNPÓTLÁS-NEVELŐ KÖZPONTOK FEJLESZTÉSE

A Double Pass audit alapján hozott döntést alapul véve került kialakításra a klubpiramis-rendszer. Ebben találhatóak a kiemelt fontosságú Akadémiák, Tehetségközpontok, Körzetközpontok és Grassroots/ Amatőr csapatok, melyeknek feladata az utánpótlás-nevelés, kiválasztás és tömegesítés is. A piramis alján a Grassroots/Amatőr csapatok állnak, ezek legfőbb feladata a tömegesítés. Az ő játékosaikból tudnak meríteni a körzetközpontok, melyeknek feladata, hogy összegyűjtsék a körzetükhöz tartozó klubok legtehetségesebb játékosait. Felettük helyezkednek el a Tehetségközpontok, melyek szintén az alattuk lévő szint klubjaiból merítenek, feladatuk a megye legjobb játékosainak összegyűjtése, valamint kapcsolatápolás az akadémiákkal. Minden sportszervezet a szintjének megfelelő támogatást kap, a rendszerű működést pedig rendszeresen ellenőrzi az MLSZ. A feladatok minőségbiztosítására és a követendő út kikövezésére az MLSZ Elnöksége létrehozta a Sportigazgatóságot, és átszervezte a Szakmai Bizottságot.

Ahhoz, hogy a sportszervezetek fejlődése zavartalan legyen, az alábbi főbb fejlesztésekkel élt a Sportigazgatóság:

- Versenyrendszer átalakítása
- Működési költségtérítés
- Videó-gyakorlattár bevezetése
- Szakmai anyagok és konferenciák biztosítása
- Új képzési területek kialakítása
- Intézményi kapcsolatrendszer
- Vállalatirányítási rendszer
- Folyamatos mérések

AKADÉMIÁK

TEHETSÉGGÖZPONTOK

KÖRZETKÖZPONTOK

GRASSROOTS/ AMATŐR KLUBOK





08

FEJEZET

A TAO-program
jelentősége, eredmények



A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A TAO-támogatási program keretében a 2011/2012 és 2022/2023 közötti időszakban a magyar futball a támogatási igazolások alapján összesen 418 milliárd forint támogatásban részesült. Ez átlagosan 35,4 milliárd forintnak felel meg évente. A támogatás a színvonalas munkához szükséges anyagi erőforrások elérése mellett a sportág európai sztenderdekhez viszonyított több évtizedes infrastrukturális lemaradását is korrigálta.

A TAO-program indulása előtti évben, vagyis 2010-ben a teljes magyar labdarúgás költségvetése hozzávetőlegesen évi 15 milliárd forint volt. A szignifikáns költségvetési keretösszeg növekedése joggal kelt magas várakozásokat a hazai futballhoz kitűzött célok megvalósítását illetően, azonban a sikeres külföldi kluboknál a TAO-támogatást jóval meghaladó, elsősorban üzleti alapú bevételekből gazdálkodnak. A magyar klubok esetében középtávon a gazdaságilag is eredményes működés a magyar labdarúgás megerősödése esetén lehet reális elvárás.

A TAO-PROGRAM KIEMELT STRATÉGIAI TERÜLETEINEK EREDMÉNYEI A PROGRAM INDULÁSA ÓTA, A 2009/2010-ES ÉVHEZ VISZONYÍTVA



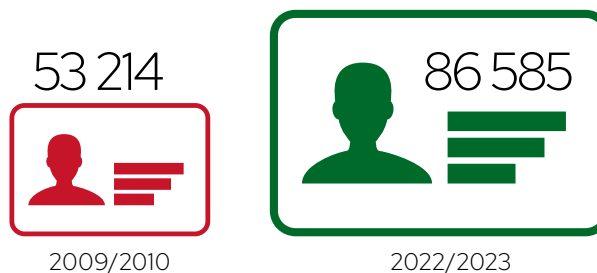
A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK BEMUTATÁSA

Tömegesítés

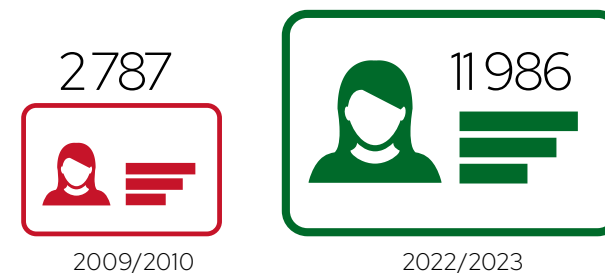
A TAO-program jelentős sikereket ért el a labdarúgás tömegesítésének terén. Ennek legjobb indikátora az MLSZ versenyrendszerben regisztrált játékosok száma, ahol dinamikus növekedés ment végbe a program 12 éve alatt. A 2009/2010-es 127 ezer főről 2018/2019-re már 284 ezer játékost, 2022/2023-ra pedig 255 ezer játékost regisztráltak, ami 100%-os növekedésnek felel meg a program indulása óta.

A versenyengedélyek számának növekedése 2011 és 2022 között legnagyobb részben a sportág jövőbeni tömegbázisa szempontjából kritikus 6-16 éves korosztályban következett be. A 6-16 éves korosztályban (U6-U16) 2009/2010-ben 53 ezer versenyengedély került kiadásra, ez az érték 2022/2023-ra közel 63%-kal növekedve elérte a 87 ezret. Az elmúlt 12 év során kiemelkedően magas növekedést mutatva, a női játékosok száma több mint négyszeresére emelkedett. A női/leány versenyengedélyes játékosok száma 2022/2023-ban megközelítőleg 12 ezer volt, ez kicsivel alacsonyabb a megelőző évek értékeihez képest. A TAO-program jelentős sikere, hogy eddigi működése során egyre több nő és leány figyelmé fordult a labdarúgás felé, mivel a gyermekek, a fiatalok, a lányok és nők bevonása a futball világába, versenyeztetésébe nagyban hozzájárul a sportág társadalmi bázisának szélesítéséhez.

KIADOTT LABDARÚGÓ-VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA (6-16 ÉVES KOROSZTÁLY)

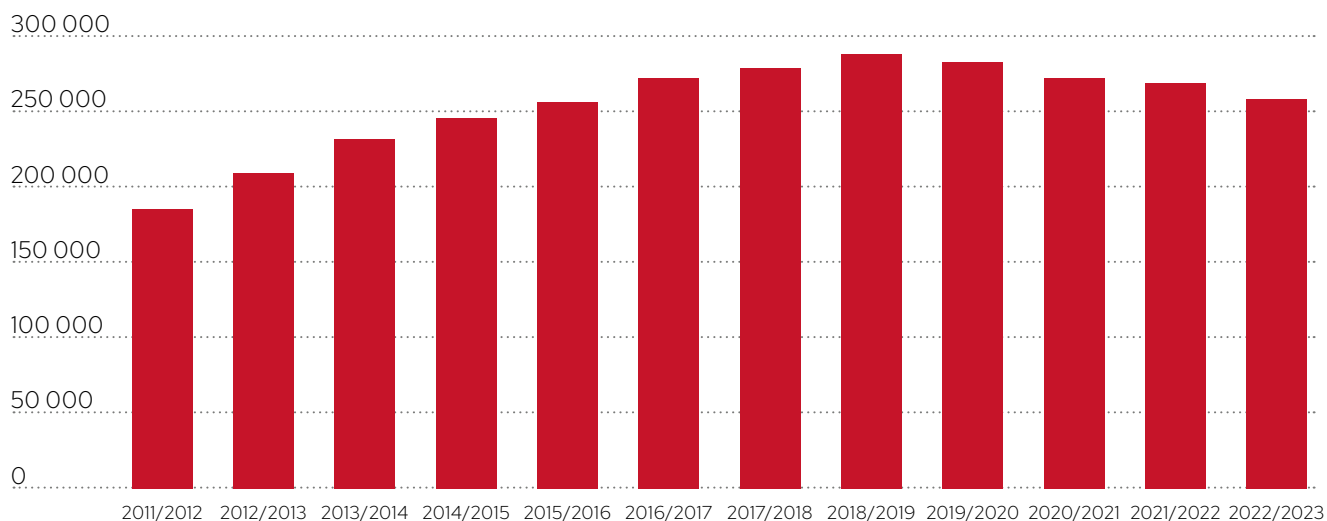


LABDARÚGÓSZAKÁGBAN KIADOTT NŐI/LEÁNY VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA



MLSZ REGISZTRÁLT JÁTÉKOSOK SZÁMA

Regisztrált játékosok ■



INFRASTRUKTÚRA

A Szövetség által kitűzött stratégiai célok megvalósításának alapfeltétele volt a megfelelő infrastruktúra kiépítése. Ennek következtében mind a labdarúgás infrastrukturális feltételeinek minőségi javítása, mind a létesítmények számának növelése a TAO-program fókuszában állt. A támogatásoknak köszönhetően 2011-2022 között több mint 1425 új futballpálya épült (vagy épül jelenleg is), és több mint 3000 pályát újjítottak fel. Az elmúlt évek során csak az Országos Pályaépítési Program keretében 871 db pálya került átadásra, ezzel elősegítve a kisebb települések infrastrukturális fejlődését. Mindehhez társul még a több ezer létesítmény felújítása (pl. öltöző, klubház).

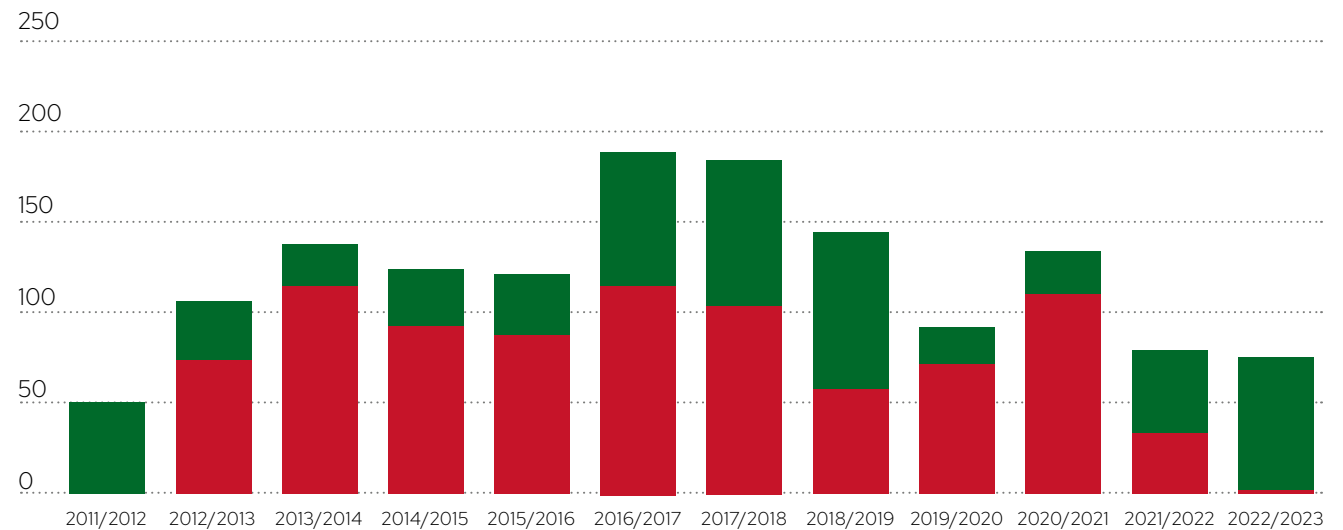
A TAO-támogatásokat jól kiegészítik az állam által közvetlenül finanszírozott sportinfrastruktúra-finanszírozási programok. Az elmúlt 12 évben hazánkban összesen 27 új stadion került átadásra, további 4 stadion rekonstrukciója/tervezése pedig jelenleg is zajlik. 2019-ben átadták a nemzeti stadionként funkcionáló Puskás Arénát, amely - UEFA V. minősítésű stadionként - rangos nemzetközi tornáknak és eseményeknek (pl. 2020-as Labdarúgó Európa-bajnokság, 2023-as Európa-liga döntő) ad helyet. A TAO-programnak, valamint az állami szerepvállalásnak köszönhetően a labdarúgók többsége már modern, fűthető, este is jól kivilágítható pályákon készülhet, és a nézők számára is komfortos környezetet biztosító létesítményekben játszhatja mérkőzéseit.

2017-ben vette kezdetét a Budapest program, amelynek legfőbb célja a budapesti labdarúgó-létesítmények fejlesztése és bővítése. A program célja legalább 145 db nagyméretű labdarúgó-pálya és az ezt kiszolgáló infrastruktúra kiépítése, ezzel javítva a budapesti amatőr és tömegsport szintű futball helyzetét. 2017. őszi kezdés óta 2022. év végéig Budapest

15 kerületében összesen 12 db nagyméretű előfűves labdarúgó-pálya, 18 db nagyméretű műfűves labdarúgó-pálya, 11 db 4 blokkos öltözőépület, 4 db 6 blokkos öltözőépület, 3 db öltözőfelújítás, 1 db 340 m² alapterületű öltözőbővítés, valamint 1 db BHTR állomás építése valósult meg és került átadásra.

PÁLYAÉPÍTÉSEK 2011-2022

Országos Pályaépítési Program ■ Sportszervezetek ■



A stadion- és pályaépítések, a rekonstrukciós munkálatok véglegesítése, valamint a Budapest program keretében történt jelentős állami támogatás-bővülés felgyorsította az infrastrukturális felzárkóztatás korszakát.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

A TAO-program jelentős változást hozott a magyar labdarúgás utánpótlás-nevelésében. A 2011/2012-es szezontól elindult TAO-bevételek hosszú évek óta először biztosítanak anyagi lehetőséget a fiatalokkal foglalkozó sportszakembereknek és az utánpótlás-képzés működési költségeinek részleges fedezésére. A TAO-program keretében a sportszervezetek által lehívott összeg 2011/2012 és 2022/2023 között megközelítőleg 308 milliárd forint volt. Ennek mintegy 41%-a, azaz közel 126 milliárd forint kapcsolódott az utánpótlás-neveléshez. Ez a jelentős összeg lehetővé tette a klubok számára, hogy szakmailag képzett edzői stábot alkalmazzanak és korszerű eszközöket, felszereléseket szerezzenek be az utánpótlás-neveléshez.

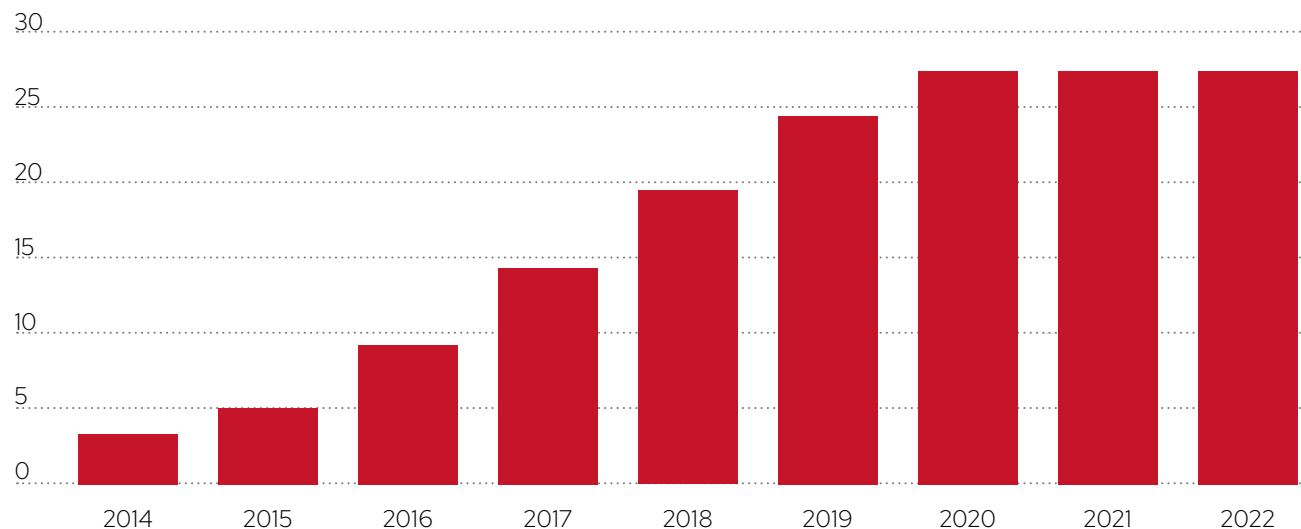
A sportszervezetek TAO-programjának kiegészítése az MLSZ saját programjával jelentős előnyöket kínál a fiatalok számára a sportban való részvétel és a képzés területén. Az OTP Bank Bozsik-program az elmúlt években számos intézményt és gyermeket vonzott, és ez a növekedés mutatja az emberek és a szervezetek elkötelezettségét a fiatalok sportolási lehetőségeinek javítása iránt. Kimagasló eredmény

az intézményi panelben, hogy míg a részt vevő intézmények száma 2010/2011-ben 1000 volt, 40 ezer gyermekkel, addig ez a szám 2022/2023-ra 3409 intézményre és 123 ezer regisztrált gyermekre emelkedett. Az egyesületi panel esetében, mely a sportághoz kötődés megszilárdításáért, a technikai alapok és a játékkészség elsajátításáért felel, nagyszerű eredmény, hogy az egyesületek száma a 2010/2011-es

980-ról 2022/2023-ra 1112-re emelkedett.

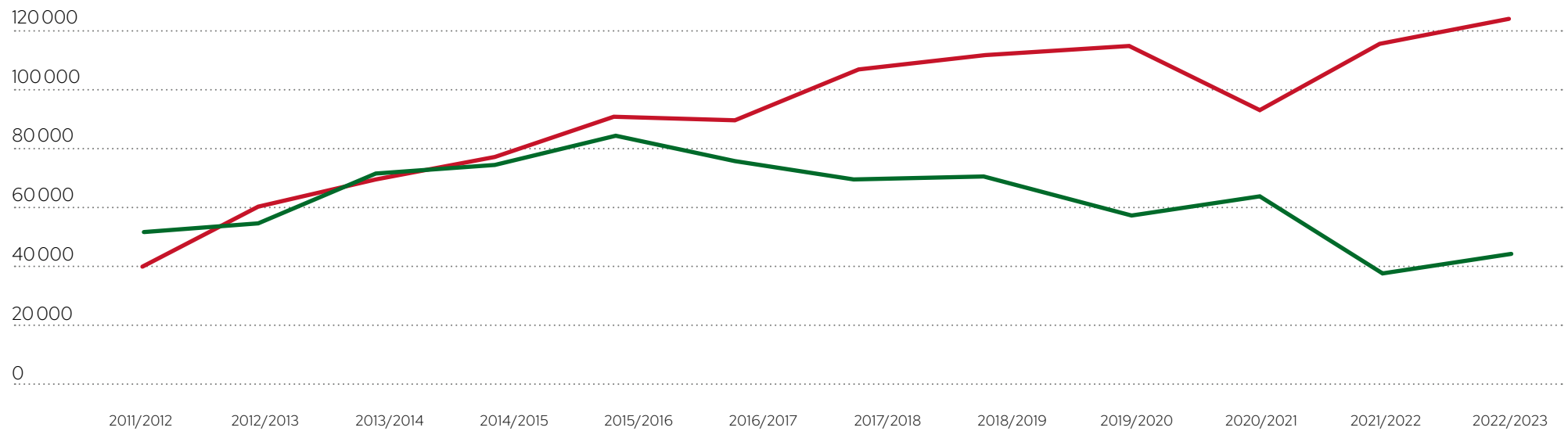
Az egyesületi panelben a részt vevő gyerekek száma a 2020/2021-es 62 ezer főről 2021/2022-re 39 ezer főre csökken. Ennek magyarázata, hogy az U13-as bajnokság ettől az évtől kikerült a Bozsik-programból, és immár önálló megyei szintű bajnokságként kerül megszervezésre.

ELKÉSZÜLT STADIONOK SZÁMA ÉVENTE-KUMMULÁLT



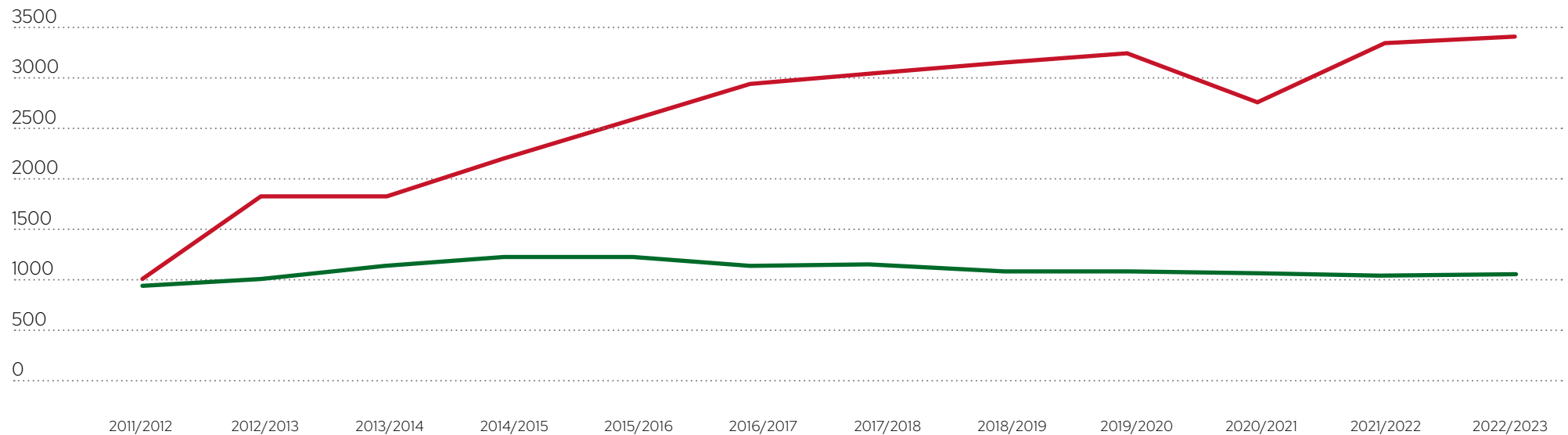
AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA

Intézményi Panel ■ Egyesületi Panelek ■



AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK ÉS SPORTSZERVEZETEK SZÁMA

Intézményszám ■ Sportszervezetek száma ■





Az MLSZ olyan kezdeményezései, mint a Fair Play kupa és az Egyetemi Bajnokság, lehetőséget teremtenek a labdarúgás iránt érdeklődő fiatalok számára, hogy részt vegyenek a sportban és fejlesszék képességeiket. Az OTP Bank Bozsik-program sikeres folytatása révén a Fair Play Kupája is nagy népszerűségnek örvend, és a 2022/2023-as szezonban is jelentős részvételt mutatott, amely magában foglalta a regisztrált lány játékosok számának emelkedését is. Az ilyen kezdeményezések lehetővé teszik a fiatalok számára, hogy egészségesebben élhessenek, és növelik a labdarúgás tömegbázisát, ami elősegíti a sport népszerűségét és hosszú távú fejlődését.

Eredményesség

Az utánpótlás-korosztályok eredményei és a felnőttválogatott sikerei azt mutatják, hogy a TAO-források felhasználása és a magyar labdarúgás fejlesztései hatékonyak az eredményesség növelésében. Az utánpótlás-fejlesztés kulcsfontosságú a hosszú távú sikerekhez, mivel a jelenlegi tehetségek későbbi felnőttválogatottbeli sikerei is ennek a munkának a gyümölcsei lehetnek. Ugyanakkor a felnőttcsapatok eredményei is fontosak a sportág népszerűségének növelése és a hazai bajnokság vonzerejének javítása szempontjából. Az eredmények folyamatos nyomon követése és elemzése is elengedhetetlen a fejlesztések hatékonyságának és az eredményesség növelésének érdekében.

Az utánpótlás-bajnokságokban elért jó eredmények bizonyítják, hogy a fiatal játékosokban nagy lehetőségek rejlnek, és ha megfelelő képzést és támogatást kapnak, akkor sikeres felnőtt játékosok válhatnak belőlük. A felnőttválogatott 2022-ben várakozáson felül teljesítve első helyet szerzett a Nemzetek Ligája „A” csoportjában olyan válogatottakat megelőzve, mint Anglia, Németország és Olaszország. A Ferencvárosi TC 2022/2023-ban sorozatban negyedszer szerepel valamelyik rangos európai kupasorozat csoportkörében, ebben az évben az Európa-liga csoportját megnyerve a legjobb 16 csapat közé jutott. Ezek a sikerek hozzájárulnak a magyar labdarúgás nemzetközi elismertségének növeléséhez és a tehetséges játékosok motivációjának fokozásához.

A 2023/2024-es EB-selejtezők természetesen nagy kihívás elé állítják a magyar labdarúgó-válogatottat, azonban a fenti eredmények és sikerek fényében egyértelmű, hogy a magyar labdarúgás fejlődése pozitív irányba mutat. Az említett stratégiai irány és a fejlesztések további támogatása kulcsfontosságú a további sikerek és előrelépések szempontjából.

NŐI ÉS FÉRFI U17-U19 VÁLOGATOTTAK EREDMÉNYEI

ÉV	NŐI U17-ES VÁLOGATOTT	NŐI U19-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U17-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U19-ES VÁLOGATOTT
2015	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	-
2016	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2017	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2018	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2019	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe Továbbjutott a Világbajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2020	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság
2021	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2022	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	2023 EB-döntő rendezőjeként EB-döntőbe jutott	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe

Népszerűség

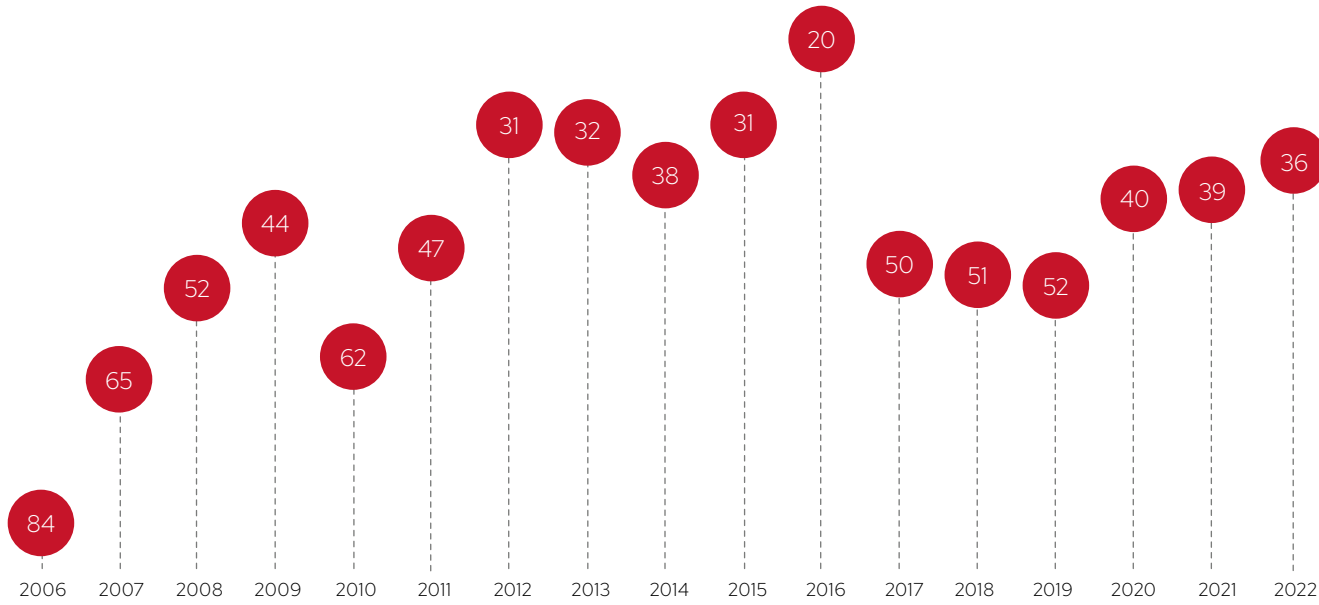
Az elitfutball nagy népszerűségnek örvend világszerte, és Magyarországon is kiemelkedő érdeklődés övezi. Ezt a népszerűséget legjobban a televíziós nézettség mutatja meg. Az NB I-es bajnokság és a magyar válogatott mérkőzései a legnézettebb sportesemények közé tartoznak az országban, több ezer ember követi figyelemmel ezeket a meccseket a helyszínen vagy a televízióban.

Az NB I nézettsége elmozdult a 2014/2015-ben tapasztalt mélypontról, és folyamatosan nőtt egészen a 2019/2020-as szezonig, amikor az átlagos nézőszám meccsenként meghaladta a 3300 főt. Ezután a koronavírus éreztette hatását az átlagos nézőszámban is, így az érték egészen a tavalyi évig csökkent, majd idén újra elérte a közel 3200 fős átlagnézőszámot.

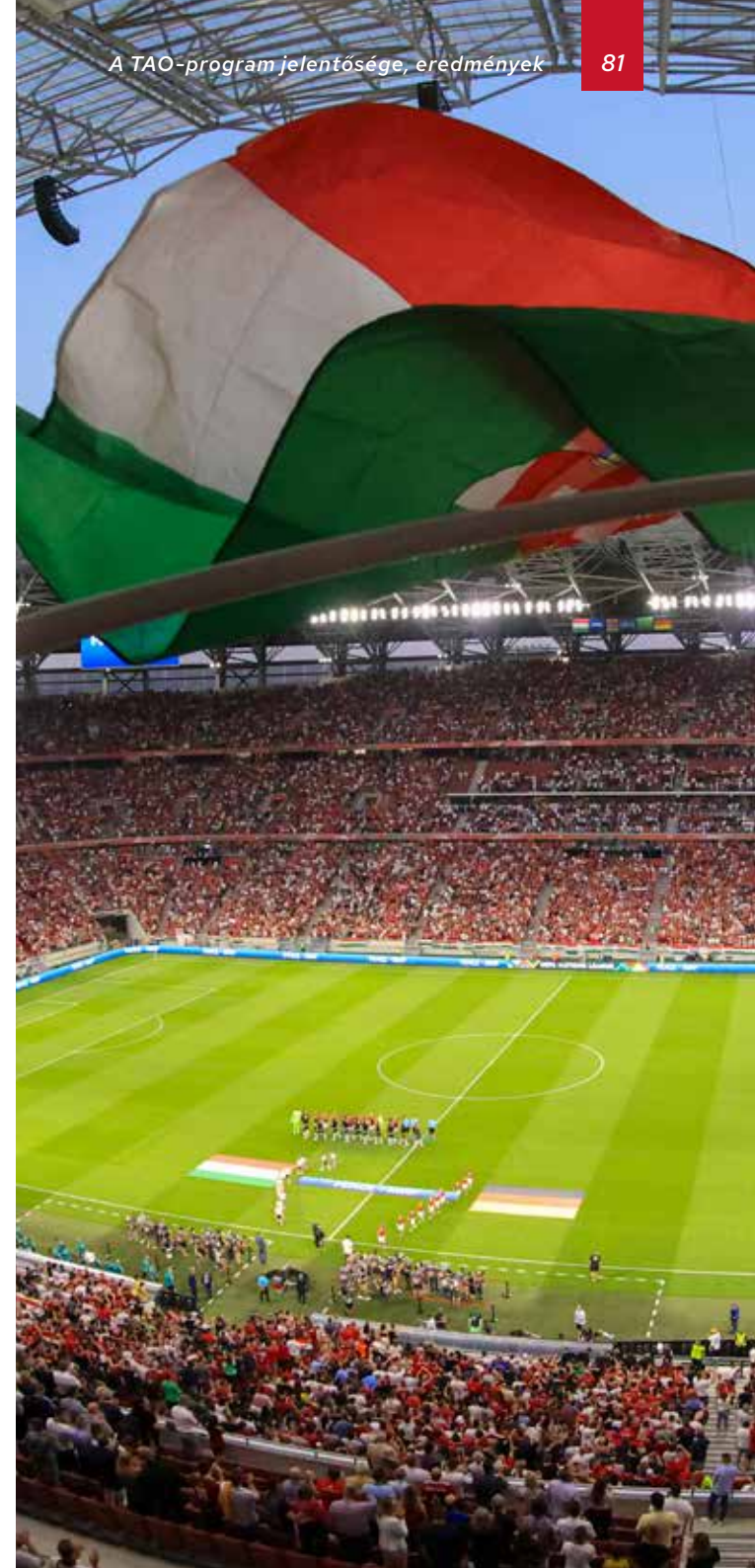
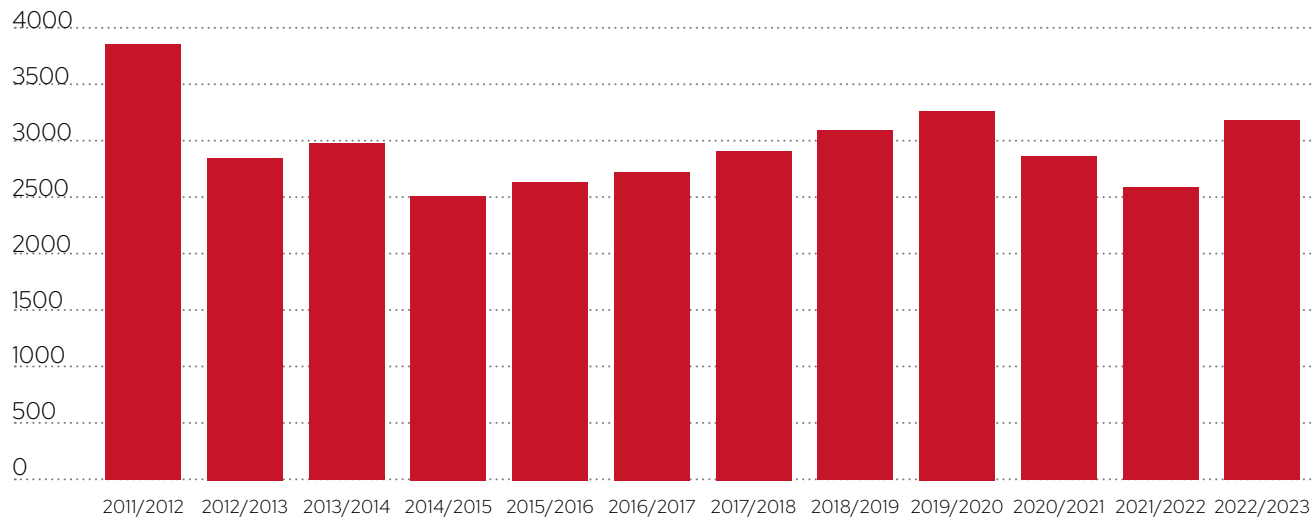
Az elmúlt években átadott nagyobb befogadóképességű stadionok (Groupama Stadion - 22 ezer fő, Puskás Ferenc Stadion - 67 ezer fő) lehetőséget adnak arra, hogy a magyar válogatott hazai mérkőzésein nagyobb számban lehessenek jelen a szurkolók. Az elmúlt években számos alkalommal telt ház előtt játszott mérkőzések azok számára is vonzóak, akik nem feltétlenül futballrajongók, hiszen az ilyen események mindenki számára kiváló hangulatot és élményt kínálnak.



A MAGYAR VÁLOGATOTT FIFA-RANGLISTAHELYEZÉSE 2006-2022



NBI NÉZŐSZÁMA



09

FEJEZET

Tapasztalatok
és tervek



A TAO-FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK ELLENŐRZÉSE

Az MLSZ különös hangsúlyt fektet a TAO-támogatások szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére. Szigorú ellenőrzési folyamatokkal próbálja elősegíteni a magyar labdarúgás stratégiai fejlesztési terveinek elérését. Azon klubok, amelyek szabálytalanul vagy nem hatékonyan használják fel a rendelkezésükre bocsátott forrást, a jövőben nem fognak kapni támogatást, helyette azok a szabályosan és eredményesen gazdálkodó egyesületekhez kerülnek átirányításra. 2014-től a TAO-támogatások ellenőrzési feladatait – a 300 millió forintot meghaladó beruházások kivételével – a Nemzeti Sport Intézettől, a meglévő ügyhátralékkal együtt, az MLSZ vette át. 2014-től az MLSZ Támogatásellenőrzési Osztálya évente ellenőrzi a TAO-támogatások rendeltetésszerű felhasználását, és beszámolót készít a Felügyelő Bizottság, illetve az Elnökség részére. Számos egyéb faktor mellett ennek hatására az ellenőrzések felgyorsultak az elmúlt években: a lezárt elszámolások aránya monoton növekedést mutatott a változás előtti időszakhoz viszonyítva. Mostanra az elszámolások feldolgozási üteme meghaladja a beérkezési ütemet.

Az ellenőrzés hatásköre

A vonatkozó kormányrendelet alapján az ellenőrző szervezet a szakmai ellenőrzés keretében jogosult a támogatásból, valamint az ahhoz kapcsolódó saját forrásokból megvalósuló programokat ellenőrizni, dokumentációjukba betekinteni, illetve helyszíni ellenőrzést végezni. A Korm. rendelet alapján, ha az ellenőrző szervezet azt állapítja meg, hogy

- a támogatott szervezet eltért a jóváhagyott sportfejlesztési programban foglaltaktól, és a támogatott szervezetnek felróható módon nem teljesült a sportfejlesztési programban vállalt kötelezettségek egésze vagy egy része, vagy
- a nem szabályszerűen vagy nem rendeltetésszerűen felhasznált támogatás összegével a támogatott szervezet nem tud elszámolni,

a támogatott szervezet a jogosulatlanul igénybe vett - jegybanki alapkamattal növelt összegű - támogatást 50%-os mértékkel növelt összegben köteles az állam részére befizetni, valamint lehetőség van a sportszervezetet a támogatási rendszerből három évre kizárni.

2020 óta az a sportszervezet nem részesülhet támogatásban, amelyik olyan sportszakembert foglalkoztat, aki hivatalos képviselője volt egy korábban kizárt egyesületnek. A szabályozás 2020-ban hét sportszervezetet érintett. Három egyesület esetében tárgyévben lemondott a korábbi elnök a támogatás letiltásának hatására, és új vezetés került a sportszervezet élére. A fennmaradó négy egyesületnél azóta sem lehetséges új támogatási igazolást igényelni. 2021-ben újabb hét egyesület került tiltásra a szabálykövetkeztében. Két egyesületnél már új hivatalos képviselője van a sportszervezetnek, egy egyesület esetében pedig méltányossági kérelmüket figyelembe véve, maradhatott a korábbi hivatalos képviselő. 2022-ben ismét hét egyesület került támogatási igazolás tiltására a fenti okok miatt. A korábbi évekkel szemben, idén két egyesület azért került tiltó listára, mert edzőként (nem pedig hivatalos képviselőként) foglalkoztat olyan személyt, aki korábban hivatalos képviselője volt egy kizárt egyesületnek.

Az ellenőrzés javuló hatékonysága

Az MLSZ – a programok megvalósításának hatékony ellenőrzésére – 10 fővel új osztályt hozott létre, melyet 2015-ben területi alapon megvalósuló régiós koordinátori rendszer felállítása követett. A rendszer keretein belül 8 megbízott, szakértő munkatárs nyújt segítséget a helyi sportszervezeteknek. A 2014-es átszervezéssel a sportfejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kiállítása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, a teljesítés vizsgálata is a Szövetséghez került. Az ellenőrzés hatékonysága érdekében 2019-től már a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése is teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe került, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál a sportpolitikáért felelős miniszter jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad).

A jogszabályi változások, valamint az intézményi háttér megteremtése mellett az ellenőrzés hatékonyságának növeléséhez az MLSZ a következő intézkedéseket hozta meg:

- A 2015-től kifejlesztett, ma már automatikusan működő elektronikus rendszer, amely segítségével az elszámolási folyamat a benyújtástól az ellenőrzésig teljes egészében elektronikus úton történik, standardizálva és automatizálva az olyan folyamatokat, mint a formai validáció és e-mailes kommunikáció (pl. hiánypótlási

felszólítások). Az ellenőrzések jelentős gyorsulását eredményező rendszer továbbfejlesztésére volt szükség a tárgyévvet érintő jogszabályi változásnak köszönhetően, amely alapján a sportszervezeteknek a 2019/2020-as támogatási évadtól a kiegészítő sportfejlesztési támogatással is kötelező elszámolniuk.

- Közérdekű bejelentések számára létrehozott online felület, ahol lehetőség nyílik arra, hogy a támogatókkal kapcsolatban megismert visszaéléseket bárki bejelentse, valamint a bejelentése nyomán tett intézkedésekről tájékozódjon. 2022 során 7 db bejelentés érkezett 5 különböző egyesülettel kapcsolatban. Mindegyik esetben lezárták a bejelentések kivizsgálását. Leggyakoribb bejelentési okok a sportfelszerelések meglétének megkérdőjelezése, munkaviszonnyal kapcsolatos viták voltak, illetve annak jelzése, hogy az egyesületek nem tüntették fel honlapjukon az elfogadott sportfejlesztési programjukat a jogszabályi előírásoknak megfelelően.

- Kockázatelemzés alapú ellenőrzések bevezetése: a sportszervezetek múltbeli ellenőrzési tapasztalatai alapján kialakításra került egy kockázati besorolási rendszer.

Az ellenőrzés eredményei

Az előző évhez hasonlóan az elszámolások dokumentumalapú ellenőrzésének egy része helyszíni ellenőrzésekkel is kiegészült. A helyszíni ellenőrzéseket

éves ellenőrzési terv alapján végezte az MLSZ, melyekre részben mintavételezéssel, részben az elszámolás részeként benyújtott dokumentumok ellenőrzését kiegészítendően került sor. Ezen kívül a megalapozott bejelentések helyszíni kivizsgálása is megtörtént, valamint első alkalommal végzett az MLSZ közös ellenőrzést más sportági szakszövetséggel (Magyar Kézilabda Szövetség) a többszörös finanszírozás kiszűrése érdekében.

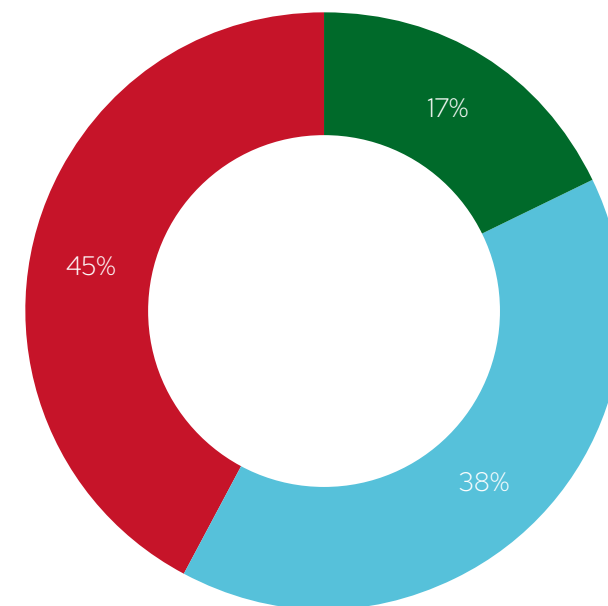
A bizonytalan járványügyi helyzetet figyelembe véve az MLSZ 80 sportfejlesztési program ellenőrzését tervezte a tárgyévre. A kitűzött cél teljesült, 16 helyszín került megtekintésre, ahol 80 sportfejlesztési program ellenőrzése történt meg.



Az ellenőrzések egyes esetekben átfogó, más esetekben tematikus jelleggel zajlottak. Utóbbi során célzottan tárgyeszköz-beszerzések, ingatlanberuházások kerültek ellenőrzésre. A legtöbb esetben azonban hiánypótlással, illetve a kivitelezés hiányosságai pótlásának előírásával zárult az ellenőrzés.

A VISSZAFIZETENDŐ ÖSSZEGEK ÖSSZETÉTELE

- Nem nyújtott be elszámolást ■
- Jogtalan felhasználás miatt ■
- Fel nem használt támogatás miatt ■



2022 végéig a vizsgált 14.053 db elszámolás közül az MLSZ 4.260 program esetében tett visszafizetéssel járó megállapítást összesen nagyságrendileg 8,4 milliárd forint értékben. A szabálytalan felhasználás megállapítása mellett a beszámoló készítéséig tárgyévben 12 (korábbi évekkkel együtt összesen 158) sportszervezet került a támogatásból 1-3 éves időtartamra kizárásra, melyből 45 db jelenleg is aktív kizárás. Nyolc (korábbi évekkkel együtt összesen 67) sportszervezet esetében költségvetési csalás gyanúja miatt az MLSZ feljelentéssel élt a nyomozó hatóság felé.

A visszafizetésre megállapított 8,4 milliárd forintból 4,6 milliárd forint (55%) kapcsolódik szabálytalan felhasználáshoz. Szabálytalan felhasználásnak minősül többek között, ha egy egyesület nem küldi meg az elszámolását a jogszabályban előírt határidőre, vagy a megküldött elszámolásában olyan tételek szerepelnek, amelyek nem felelnek meg a jogszabályi előírásoknak vagy az egyesület részére jóváhagyott sportfejlesztési programnak. 3,8 milliárd forint (45%) esetében a sportszervezetek kevesebb összegről nyújtottak be elszámolást, mint amennyi támogatást kaptak. A szabálytalanságok értéke a tárgyévben 334 millió forinttal haladta meg a tavalyi értéket. A szabálytalanul felhasznált 4,6 milliárd forint az ellenőrzött támogatási összeghez képest 4,1%-ot képvisel, amely 2016 óta a legalacsonyabb érték.

A TAO Elszámolási Szabályzat folyamatosan bővült az elmúlt négy évben szerzett ellenőrzési tapasztalatokkal. Érdeemes megemlíteni a maximalizált egységárak alkalmazását, a valós piaci értéken való beszerzést, készpénzes beszerzések korlátozását, illetve kötelező műszaki ellenőr alkalmazását a 10 millió forintot meghaladó építési beruházások esetén a visszaélések kiküszöbölésére.

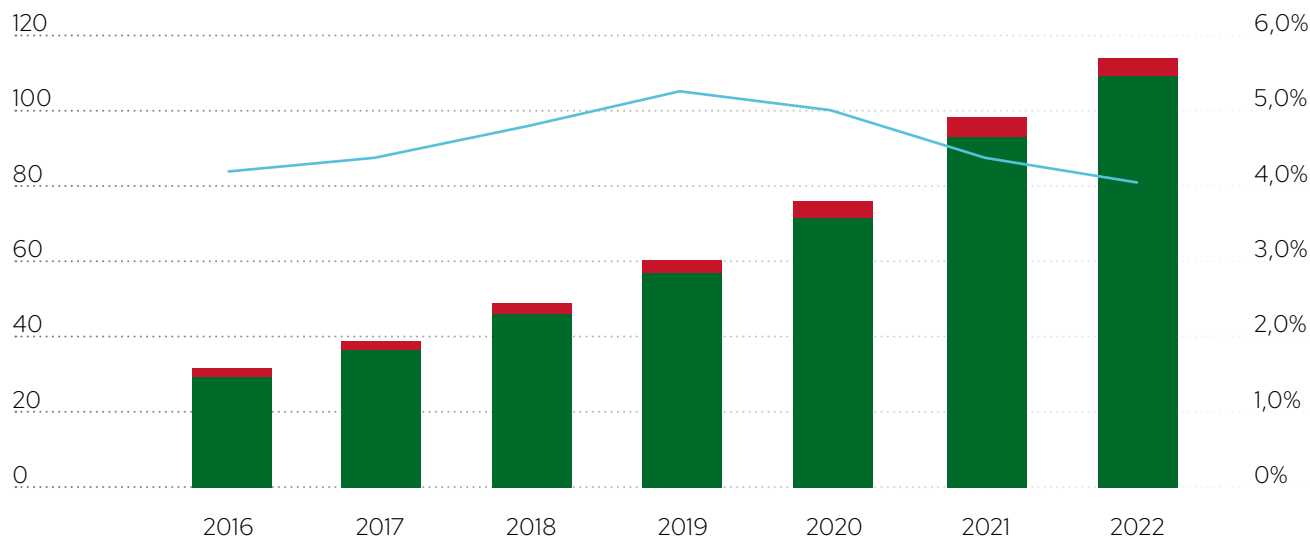
2022-ben az MLSZ 1.588 db elszámolást zárt le. Ezzel a TAO-rendszer indulása óta 2022-ig beérkezett valamennyi elszámolást (22.410 db) tekintve a lezártsági arány 63%-os (14.053 db).

SIKERES PROGRAM

Az elmúlt évek tapasztalatai alapján a TAO-támogatási program nagy sikerenek örvend. Szignifikáns előrelépés tapasztalható az utánpótlás-nevelés, tömegesítés és a létesítményfejlesztés területén. Az eredmény összhangban van az MLSZ által 2011-ben megfogalmazott, majd 2021-ben aktualizált stratégia főbb céljaival. A gazdasági társaságok éltek a kedvezményes sporttámogatás lehetőségével, a TAO-program stabil működési alapot biztosít az utánpótlás- és amatőr sportszervezeteknek.

SZABÁLYTALAN FELHASZNÁLÁSI ARÁNY MRD FT-BAN

Szabályos felhasználás ■ Szabálytalan felhasználás ■ Szabálytalan arány —



A TAO-FORRÁSOK SZEREPE A SPORTSZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉBEN

A TAO-források megjelenésével párhuzamosan megfigyelhető az a jelenség is, hogy az önkormányzatok és a gazdasági társaságok a labdarúgással kapcsolatos korábbi támogatásukat visszafogták. Jól látszik, hogy az egyesületek jelentős része az infrastruktúra-fejlesztések megvalósítása mellett napi működése finanszírozásához is támaszkodik a TAO-támogatásokra, amely ma nélkülözhetetlen forrása a legtöbb egyesület működésének. A sportszervezetek a jóváhagyott támogatás 73%-át fordították működési tevékenységekre a 2022/2023-as évben. Mivel az elmúlt években az önkormányzatok pénzügyi mozgástere lecsökkent, valamint az eddigi TAO-s beruházásokhoz kapcsolódóan bevételnövekedés reálisan csak hivatásos egyesületeknél és fokozatosan, több év alatt várható el, a TAO-támogatási rendszer középtávú fennmaradása szükséges ahhoz, hogy az amatőr és utánpótlás-nevelő egyesületek működése a jövőben is biztosított legyen.

TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE

Amint az a korábbiakban bemutatásra került, a program keretében támogatáshoz jutó sportszervezetek az ország egészét lefedték. Mindemellett a tapasztalatok azt mutatják, hogy míg a gazdaságilag fejlettebb középső és északnyugati régiókban, valamint a keleti megyékben a TAO-forrás segítségével

jelentős fejlesztések tudtak megvalósulni, addig a program fejlesztési hatása az ország délnyugati részein kevésbé volt érzékelhető. Ezekben a területeken a gazdasági kapcsolatok hiánya miatt a támogató vállalkozások felkutatása is nagyobb kihívást jelent.

Az első évek tapasztalatai alapján az MLSZ a TAO-fejlesztések területi egyenlőtlenségeinek ellensúlyozására több programot is indított, ezek között például 2013/2014-től a kedvezményes pályaépítési programot. A kedvezményes pályaépítési program évente nagyjából 20 hátrányos besorolású település kispályaépítéshez szükséges önrészét csökkentette le 30%-ról 10%-ra.

Így a nehézségek ellenére, az MLSZ helyzetfelismerésének köszönhetően, ezeken a területeken is megvalósulhatott számos program, amely a közegészségi, sportszakmai és társadalmi előnyök mellett sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelent és jelentett a helyi közösségek életében.

A TAO-források eloszlásánál tapasztalható területi egyenlőtlenségek csökkentése a következő stratégiai időszakban továbbra is az MLSZ kiemelt céljai között szerepel.

KÖLTSÉGVETÉSI KAPCSOLAT

A TAO-támogatási program megvalósulása a társasági adó bevétel kiesésén keresztül terheli a központi költségvetést. A programnak azonban a jelentős

társadalmi, egészségügyi és sportszakmai eredményein túl közvetlen, illetve közvetett pozitív hatásai is vannak a központi költségvetésre.

Közvetlen hatás például a sportszervezetek és az MLSZ által a támogatásokból megvásárolt sportfelszerelésekhez, sporteszközökhöz, illetve az infrastruktúra-beruházásokhoz kapcsolódó áfabefizetések, melyek bevételként szolgálnak a költségvetés számára.

Továbbá, mivel a TAO-program keretében személyi jellegű kifizetés kizárólag bérszámfejtéssel, bérfizetésként folyósítható, a program a labdarúgásban dolgozó személyi állomány javadalmazási rendszerének kihéberítéséhez is jelentősen hozzájárult.

Közvetett hatásként az építési beruházások az építőipar részére biztosítanak megrendeléseket és munkalehetőséget, ami a költségvetés számára további forrásbeáramlást jelent. Szintén közvetett hatásként jelenik meg, hogy a labdarúgás népszerűségének növekedésével az aktívan sportolók számának emelésével enyhíthetők az egészségügyi ellátórendszer terhei. Emellett, a magyar labdarúgás fejlődése lehetővé teszi számos más iparág fejlődését, ezzel növelve Magyarországon az általános jólétet.

AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA

Annak érdekében, hogy a TAO-fejlesztési források minél hatékonyabb módon szolgálják a magyar labdarúgás hosszú távú céljait, valamint annak fejlődését, az MLSZ a források elosztásánál alkalmazott értékelési irányelveket minden évben a tapasztalatok és az előre látható változások alapján frissíti és optimalizálja, valamint a jogszabályi környezethez igazítja.

A 2012/2013-as év óta a tárgyi eszköz-beruházási igények elbírálásánál az MLSZ már összehasonlító piaci adatokat használ, 2013/2014 óta pedig a sportszakemberek támogatására költendő maximum összeg is a szakemberek végzettségéhez kötött (UEFA licenc) piaci benchmark alapján kerül megállapításra. A pályaeépítésre elérhető támogatási összegek 2013/2014-től, az utánpótlás-nevelési támogatások pedig 2015/2016-tól korlátozásra kerültek.

Az MLSZ egyre nagyobb hangsúlyt fektet az utánpótlás-nevelési eredményesség figyelembevételére a források sportszervezeti elosztásánál. A 2012/2013-as évtől az utánpótlás-nevelési jogcímen megítélt támogatások már nemcsak a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem a korosztályt és a képzőhely jellegét is figyelembe vették, 2014/2015 és 2017/18 között pedig a fejkvóta meghatározásánál a legmagasabb összeget kizárólag a Double Pass által készített minősítési rendszerben a legmagasabb kategóriába sorolt sportszervezetek kaphatták meg.

2013/2014-től bevezetésre került az ún. tehetségbónusz, amely abban az esetben, ha a csapatok által nevelt fiatal játékosok magasabb szintű utánpótlás-központba vagy a nemzeti bajnokságban induló felnőttcsapatba igazoltak át, támogatási növekményt jelentett a sportszervezeteknek. Ugyanezt az elvet tovább gondolva, a 2018/2019-es évtől a tehetségbónusz-rendszert felváltotta az ún. produktivitási rendszer, amely az utánpótlás-nevelési forrásokat a korábbinál még hangsúlyosabban az eredményes utánpótlás-nevelési munkát végző klubok irányába allokálja. A tehetségbónusz a 2020/2021. évadtól a produktivitási rendszerrel párhuzamosan visszatért az utánpótláskorú játékosok felfelé áramoltatásának elősegítésére, valamint a kiemelt minősítéssel nem rendelkező klubok dotálására.

A 2019. évtől a Kormányzat által bevezetésre került a sportági keretösszeg fogalma, mely minden naptári év elején determinálja az adott évben kiállítható támogatási igazolások összértékét sportági, ezen belül infrastrukturális/működési típusú támogatás megbontásban. A 2019/2020-as és a későbbi támogatási időszakra benyújtott programok jóváhagyásánál az MLSZ-nek a keretösszegekre is figyelemmel kell lennie.

A korábbi évekhez hasonlóan a Bozsik Egyesületi Program finanszírozása továbbra is TAO-ból valósul meg (2,5 milliárd forint), azonban a korábbi évek tapasztalatai

alapján ekkortól szankciót von maga után, ha az egyesületek az utánpótlás-nevelési támogatás felhasználását nem a Bozsik Egyesületi Programban részt vevő csapatok felkészítő edzőinek, csoportvezetőinek és alközpontvezetőinek járó támogatások kifizetésével kezdik meg. A nem ingatlanhoz kapcsolódó tárgyi eszközök támogatására a működési keret legfeljebb 20%-áig igényelhető TAO-finanszírozás.

A 2021/2022-es évtől újdonság, hogy az amatőr sportszervezetek fejlesztései automatikusan önerő nélkül kaphatnak támogatást, illetve a támogatások struktúrája igazodik az új utánpótlás-nevelési rendszerhez.

A 2022/2023-as szezonban is történtek változások az értékelési alapelvekben. A támogatott tárgyi eszközök között ettől az évtől elsőként Magyarországon forgalomba helyezett, EURO6 környezetvédelmi besorolású, minimum 23 személy szállítására alkalmas használt nagybusz is beszerezhető. A támogatási igazolások kapcsán változás, hogy a 2022/2023-as szezontól a várhatóan NB II-es felnőtt férfi bajnokságba feljutó csapatok is jogosultak személyi jellegű ráfordítások támogatásának igénylésére. Jóváhagyást azonban csak a ténylegesen feljutó csapatok kaphatnak. A Bozsik Egyesületi és Intézményi Program kapcsán módosításra kerül, hogy a Bozsik intézményi elemek és a Bozsik egyesületi elemek pályázata megszűnik. Helyette a Körzetközpontok egységesen 2 millió forint egyösszegű támogatást kapnak.

TAO-GRÁF 2023

Főszerkesztő:

Magyar Labdarúgó Szövetség, Roskó Zoltán

Szakmai szakértő:

Ernst & Young Tanácsadó Kft.



Tervezés és kivitelezés:

Café Communications Kft.

Felelős kiadó:

Magyar Labdarúgó Szövetség, dr. Vági Márton

Elérhetőségek:

www.mlsz.hu és info@mlsz.hu

Készült:

Budapest, 2023. április



