



TAO-GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL

2022



TAO-GRÁF

JELENTÉS A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL

2022

TARTALOM

ELŐSZÓ.....	4
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKOLTSÁGA.....	6
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA.....	10
JOGSZABÁLYI HÁTTÉR.....	16
A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI.....	22
A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI.....	26
AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA.....	40
KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK.....	62
A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEK.....	74
TAPASZTALATOK ÉS TERVEK.....	82



ELŐSZÓ

Dr. Csányi Sándor
a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke

TISZTELT OLVASÓ!

A stabilitás egyik jele, hogy immáron tizedik alkalommal készítettük el a TAO-gráf kiadványt, amelyben összegezzük az amatőr labdarúgás fejlődése és működése szempontjából fontos társasági adótámogatások felhasználásának részleteit. Az évek során a klubok számára jóváhagyott támogatás fókuszterületei: az amatőr labdarúgás, az utánpótlás-nevelés és a sportinfrastruktúra fejlesztése. A 2011 óta felhasznált 385 milliárd forint 75%-ban hasznosult a többségében amatőr-sportegyesületeknél, mintegy 98 milliárdból pedig a Szövetség működtetett szakmai programokat, létesített pályákat. Az egyesületek a kormány által indított programnak köszönhetően ledolgozhatták infrastrukturális elmaradásukat, pályák, öltözők létesültek, újultak meg minden régióban. Ez serkentőleg hatott a labdarúgásunk egészére: még a COVID-járvány ellenére is sikerült megtartanunk a megemelkedett csapat- és játékoszámot, jóllehet egyes tornákat, fesztiválokat átmenetileg fel kellett függesztenünk.

Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül a legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazza. A TAO-ellenőrzési feladatokat az MLSZ 2014-ben vette át. Ekkor a sportfejlesztési programok mindössze 14%-a volt ellenőrzött státuszú, mára ez az arány csaknem 70%-os, nem kis mértékben a teljesen digitális ügyintézésnek és a rendszeres ellenőrzéseknek köszönhetően. A klubok mellett az MLSZ is pályázott TAO támogatásokra. A támogatások nagyságrendileg 1/4 része infrastruktúra programokhoz, 3/4 része pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódott. A forrásokból olyan kiemelt programokat finanszírozott a Szövetség, mint az amatőr klubok díjcsökkentése, az Országos Pályaépítési Program és a Bozsik Program.

A programról elmondhatjuk, hogy pontosan azt a célt szolgálta, amelynek érdekében létrejött! Hozzájárult a labdarúgás háttországának megerősítéséhez, és lehetőséget teremt arra is, hogy sikeresebbek legyenek a magyar klubcsapatok a nemzetközi porondon, több legyen a kisebb nevelőegyesületektől a professzionális klubokhoz és az akadémiákhoz kerülő kiemelkedő képességű labdarúgó. Továbbra is kiemelt célunk a tehetségkutatás és tehetséggondozás feltételeinek nemzetközi szintű biztosítása, és ezzel a labdarúgást szerető közösség támogatása, egy sikeresebb felnőtt labdarúgó-válogatottal!

1. FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKOLTSÁGA



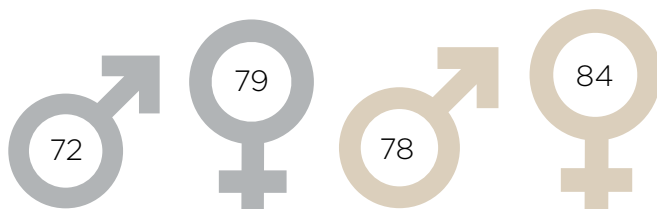
TÁRSADALMI TRENDEK

Korunk egyik népbetegsége az elhízás és a túlsúly, ami különösen városi életmód mellett jelentős részben magyarázható a mozgásszegény minden-napokkal és a helytelen táplálkozási szokásokkal. Ismert tény, hogy az elhízás növeli olyan krónikus betegségek kialakulásának kockázatát, mint a kettős típusú cukorbetegség, a magas vérnyomás, a stroke és egyéb keringési betegségek, valamint egyes daganatos megbetegedések. Mindez jelentősen terheli az egészségügyi ellátórendszert: az OECD jelentése szerint az elhízással és annak egészségügyi vonzataival kapcsolatos költségek globális szinten 3,3%-kal csökkentik a GDP-t.

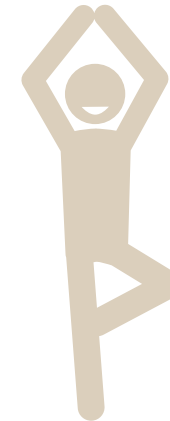
A magyar lakosság egészségi állapota nemzetközi összehasonlításban különösen rossz képet mutat, jelentősen elmarad attól, amit az ország gazdasági fejlettségi szintje lehetővé tene. Ezzel összhangban Magyarországon a születéskor várható élettartam 5 évvel elmarad az európai uniós átlagtól. A 15 év feletti magyar népesség több mint fele túlsúlyos, minden negyedik felnőtt kimondottan elhízott, ami az Európai Unióban az egyik legrosszabb arány. A lakosság 7,5%-a cukorbeteg, 1,5%-kal meghaladva az EU-s átlagot.

A gyermekeknél jellemző a sporttól való elfordulás, egyre általánosabb, hogy a fiatalok számára a számítógép jelenti a legfőbb kikapcsolódást. Az Eurobarometer felmérése szerint Magyarországon a legfeljebb havi 3 alkalommal sportolók aránya magas, a teljes lakosság körében 67%-ra tehető, ami 7%-kal meghaladja az uniós átlagot. Ez a réteg, minimális sporttevékenységet végezve, mozgás szempontjából gyakorlatilag inaktívnak tekinthető. Figyelemre méltó, hogy a lakosság 53%-a soha semmilyen testmozgást nem végez. A fizikai aktivitást nem igénylő, otthoni szabadidős tevékenységek népszerűségének növekedése a korábbiaknál komolyabb erőfeszítéseket igényel a sportot népszerűsíteni kívánó szervezetek részéről.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÁTLAGOS ÉLETTARTAM (ÉV)
Magyarország ■ EU átlag ■



67% soha vagy csak nagyon ritkán
végez testmozgást



24% hetente legalább egyszer sportol



9% rendszeresen sportol

A RENDSZERES TESTMOZGÁS POZITÍV HATÁSAI

A természetes környezetben, szabadban végzett rendszeres sport és rekreáció kiemelkedően hatékony a megelőzés, a jobb életminőség és lelkiállapot megőrzése szempontjából. A fiatalokban elkezdett és később is folytatott fizikai aktivitás tehát a lakosság egészségi állapotának hosszú távú javulását eredményezi.

Egészségügyi előnyei mellett a sportnak fontos szerepe van a társadalmi integráció, valamint a szocializáció területein is. A sport szabályozottsága, valamint közösségi jellege miatt elősegíti az egyén számára a többi emberrel való együtt-

működés és a társas kapcsolatok alapjainak elsajátítását, ezért értékes része a személyiségfejlődésnek. Mind a sport gyakorlása, mind annak nyomon követése olyan élményt nyújt, ami segíti a társadalmi kohéziót, a pozitív eredmények mentén erősödhet a nemzeti büszkeség és az önbizalom érzése.

A sport gazdasági hatását egyrészt a beruházásokon, munkahelyek teremtésén és a fogyasztás növelésén keresztül fejti ki, másrészt az egészséges életmód elősegítésével csökkenti az egészségügyi ellátórendszer leterheltségét.

A LABDARÚGÁS HAZAI JELENTŐSÉGE

A labdarúgás a világ legnépszerűbb sportja, nézettségi adatai, illetve sztárjainak követése az összes sporthoz viszonyítva kiemelkedő. Vezető szerepét egyszerűségének és olcsóságának köszönheti, szabályai könnyen átláthatók, és egy labda segítségével gyakorlatilag bárhol űzhető. A sportág globálisan is kiemelkedő jelentőségének, valamint hazai tradícióinak és dicsőséges múltjának köszönhetően a labdarúgás kézenfekvő eszköz a rendszeres testmozgás előtérbe helyezésére Magyarországon.

A labdarúgás Magyarországon több mint százéves múlttal rendelkezik, 1901-ben alakult meg a Magyar Labdarúgó Szövetség. Azóta a magyar férfiválogatott 966* mérkőzést játszott, ebből 455-ször hagyta el győztesen a pályát, míg 209 alkalommal döntetlen eredmény született. A magyar válogatott 1950-1954 között 32 mérkőzésen keresztül maradt veretlen, ennél hosszabb sorozatot (35 mérkőzés) csak Brazília és Spanyolország tudott elérni. A válogatott legnagyobb sikereit a múlt század közepén érte el, a nemzeti csapat 1952-ben Helsinkiben, 1964-ben Tokióban és 1968-ban Mexikóvárosban olimpiai aranyérmet, 1938-ban Franciaországban, valamint 1954-ben Svájcban pedig világbajnoki ezüstérmet szerzett, a legjobb európai labdarúgónak járó Aranylabda díjat 1967-ben Albert Flórián kapta, a 20. század hat leggőlerősebb válogatott játékosa közül pedig három is magyar volt (Puskás Ferenc, Kocsis Sándor, Schlosser Imre).

*2022. március 15-ig

Nemzetközi példák azt mutatják, hogy megfelelő sportfejlesztési stratégiával szemmel látható eredmények érhetők el a labdarúgás népszerűsítésében. Az elmúlt évtizedekben a világ jelentős részén korábban soha nem látott nagyságrendű befektetések kerültek a labdarúgásba, olyan országok kerültek fel a világ futballtérképére, amelyek korábban messze Magyarország után következtek a rangsorokban.

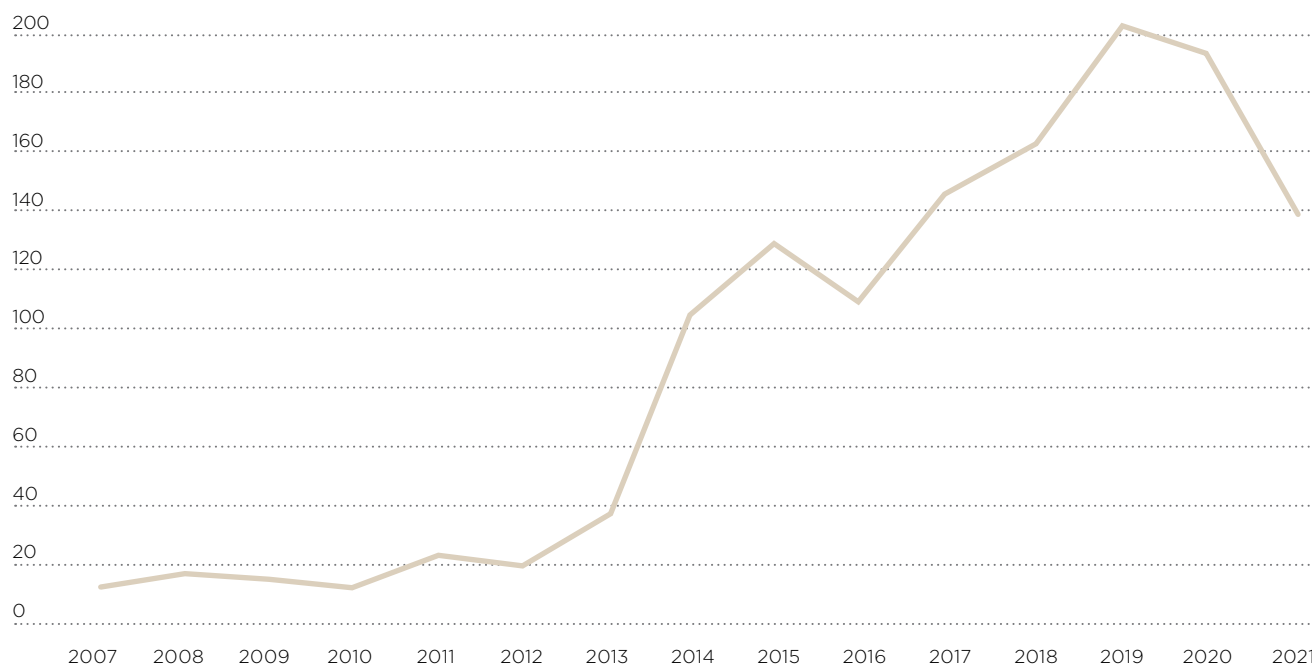
KORMÁNYZATI TÁMOGATÁS

A Kormányzat kiemelt fontosságot tulajdonít a sport népszerűsítésének a lakosság körében,

felismerve annak pozitív egészségügyi és társadalmi hatásait. Ennek megfelelően 2010 óta jelentősen megemelkedtek a sport támogatásával kapcsolatos költségvetési kiadások. Míg 2007 és 2010 között átlagosan 17 milliárd forint került betervezésre sporttal kapcsolatos célokra, addig ez az összeg 2011 és 2021 között átlagosan ennek 7-szerese, évi 114 milliárd forint volt. A sporttámogatások összege 2014 óta minden évben meghaladta a 100 milliárd forintot.

A sporttámogatáson belül a labdarúgásra fordított összeg is jelentős növekedésnek indult az elmúlt

SPORTTÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSBE (MRD FT)



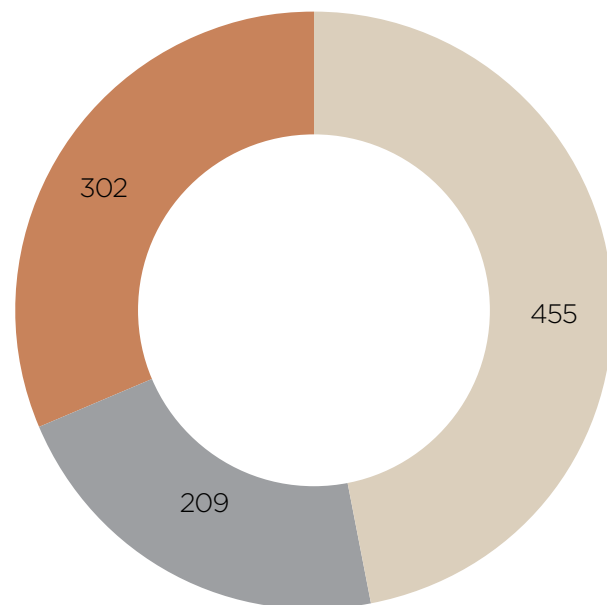
években, ami kedvező környezetet teremtett a futball hazai fejlesztéséhez. Míg 2019-ig a támogatási összegek legnagyobb része még infrastrukturális beruházásokhoz (sportlétesítmények fejlesztéséhez, stadionépítésekhez) volt köthető, mostanra ezek az összegek jelentősen csökkentek.

MLSZ FEJLESZTÉSI PROGRAM

A felmerülő problémákat, valamint a sport és ezen belül a labdarúgás társadalmilag és gazdaságilag fontos szerepét felismerve, az MLSZ 2011-ben - a Kormányzat aktív támogatásával - a magyar labdarúgás történetének legnagyobb átfogó fejlesztési

programját indította el. A program első tíz éve a működési és beruházási támogatásoknak köszönhetően elsősorban a játékoszám növekedésben és a sportinfrastruktúra minőségében hozott látványos eredményeket. A 2021-től elindított új stratégiai időszak legfőbb fókuszpontja a klubok működésének megerősítése, a játék minőségének javítása, ezzel összefüggésben pedig a nemzetközi szinten is versenyképes utánpótlás-nevelés és szakemberképzés megteremtése.

A MAGYAR LABDARÚGÓ VÁLOGATOTT ÖRÖKMÉRLEGE
GYŐZELEM ■ DÖNTETLEN ■ VERESÉG ■



2.

FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA



ÖRÖKSÉG

A 2010 előtti 3-4 évtizedben a magyar futballt folyamatos hanyatlás jellemezte. A labdarúgó tömegbázis a korábbiak töredékére zsugorodott, a pályák jelentős része megszűnt, a rendelkezésre álló infrastruktúra elavult. A sportág általános forráshiánnyal küszködött, amelyben a beruházások lényegében megszűntek. A hazai futball egyre nehezebb helyzete miatt az eredmények is fokozatosan elmaradtak, a társadalomban a magyar labdarúgásról alkotott kép mind negatívabbá vált. Ez tovább csökkentette a sportág tömeg- és tökevonó képességét, ami egyre romló versenyképességhez vezetett.

2011-2020-AS STRATÉGIÁJA

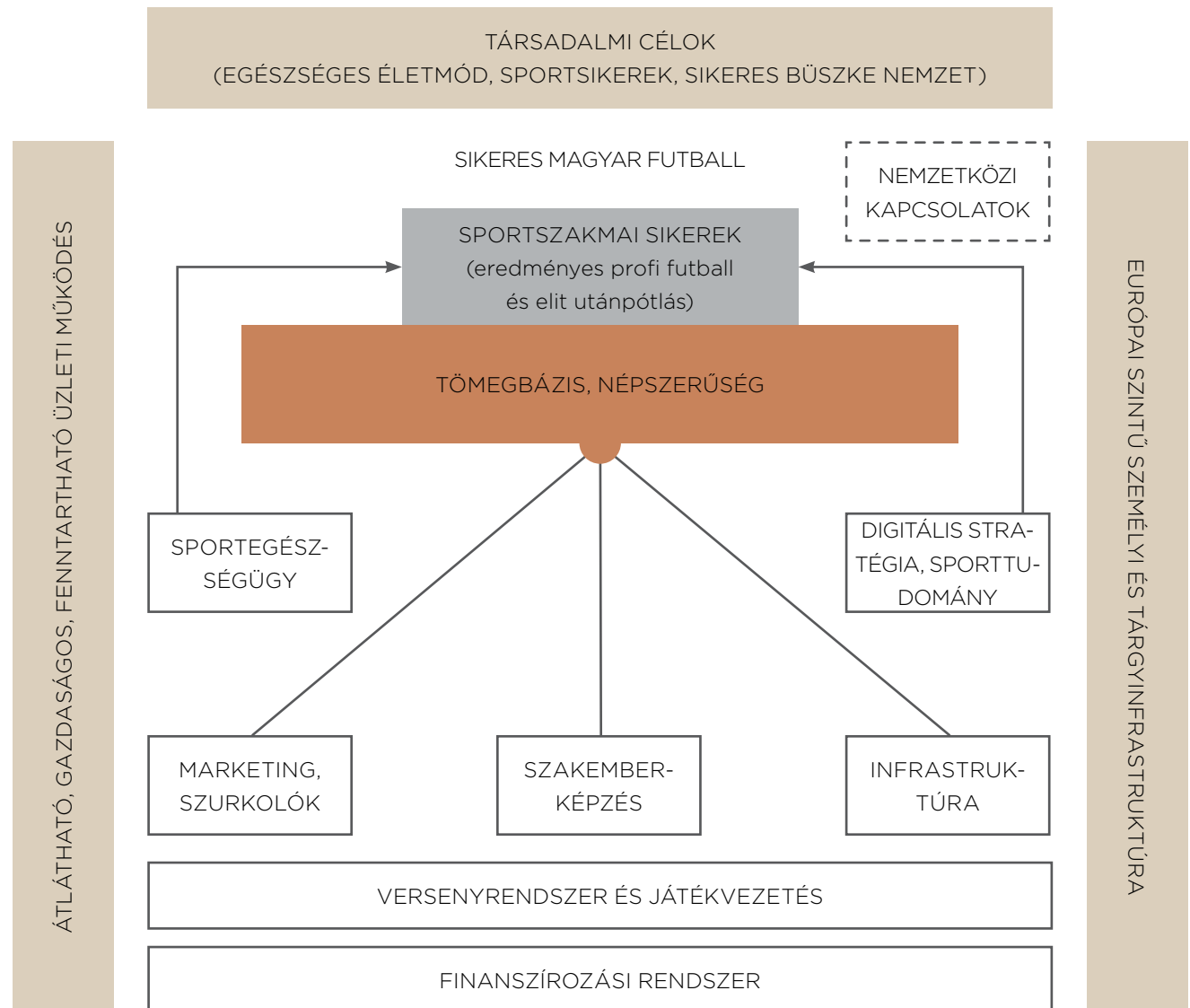
Ebben a helyzetben készítette el a Magyar Labdarúgó Szövetség 2011-ben tízéves stratégiáját. A stratégia a labdarúgás minden területét lefedő terveket fogalmazott meg annak érdekében, hogy a magyar futball fejlődési pályára álljon, a leépülési folyamatot a világ labdarúgó elitje felé történő felzárkózás váltsa fel. Az intézkedések egyszerre célozták a tömegbázis növelését, az amatőr és utánpótlásfutball felpozícionálását, az infrastrukturális fejlesztéseket, a klubok anyagi biztonságának megteremtését és a szakmai munka javítását, illetve karoltak fel olyan új területeket, mint a sporttudományok és a digitalizáció.

Eredmények, az elmúlt időszak értékelése
A 2011-2020-as időszakban elért eredmények számos területen igen látványosak. A regisztrált játékosok száma megközelítette a 300 ezer főt,

különösen jelentős a létszámnövekedés a magyar labdarúgás jövőjét jelentő utánpótlás-korosztályok, valamint a női futball esetében, de látványos az aktivitásnövekedés a futsal szakágban is. Elsősorban az amatőrök számára ezernél is több pálya épült, kétezret meghaladó számú pálya került felújításra, a hivatásos klubok többsége pedig mára korszerű létesítményekben játssza mérkőzéseit. A hazai labdarúgásba érkező összegek a korábbiak többszörösét teszik ki, amely hatására a klubok gazdálkodása összességében megerősödött. A szövetség ezzel párhuzamosan a nemzetközi sportdiplomáciában is növelte aktivitását.

Egyes stratégiai területeken azonban további erőfeszítéseket kell tenni. Miközben a sportolók száma látványosan növekedett, a demográfiai (kistelepülések lélekszámcsökkenése, elöregedése), valamint a társadalmi (alternatív szórakozási lehetőségek, digitális forradalom) hatások miatt a növekedésnek vannak szerkezeti problémái. Nemcsak hazai, hanem világszerte megfigyelt trend, hogy a 14, majd a 18 év feletti korosztályban a gyerekek felhagynak a rendszeres sportolással, jelentős a lemorzsolódás. Egyes régiók, települések nem tudtak hozzáférni a támogatási rendszer adta lehetőségekhez. Az utánpótlás-nevelés hatékonysága elmarad a céloktól és várakozásoktól, a tehetségkutatás és menedzsment, valamint a fiatal játékosok professzionális futballba történő „beépítése” területén további feladatok állnak előttünk. Jóllehet az utánpótlás-válogatottak nemzetközi

AZ MLSZ STRATÉGIÁJÁNAK SZERKEZETE



eredményessége növekedett, az akadémiai rendszer a lehetőségeihez mérten kevés nemzetközi szinten is jegyzett fiatal tehetséget nevelt ki.

A 2021-2025-ÖS STRATÉGIA RENDSZERE

Tíz év elteltével megvannak a szilárd alapok, amelyekre építkezni lehet, ám ahhoz, hogy a tömegesítésben elért eredményeket meg tudjuk őrizni, és kiváltképp, hogy válogatottjaink és klubcsapatunk tartósan előrébb lépjenek a nemzetközi versenyben, rengeteg a tennivalónk. A 2021-2025-ös időszakra készített stratégia legfontosabb célkitűzéseit 11 fő stratégiai területen az MLSZ fogalmazza meg, a célok eléréséhez pedig akciótervek és intézkedések formájában eszközöket azonosít.

Az egyes stratégiai területeken az MLSZ közvetlen ráhatásának lehetősége, valamint az az időtáv, amelyen a beavatkozások hatásukat kifejtik, eltérő. Míg a stratégiai területek kapcsolódási hálójának alsó szakaszán (pl. finanszírozás biztosítása, létesítményfejlesztés) az MLSZ döntései gyors eredményeket hozhatnak, addig a háló felső területein (pl. eredményesség, nézőszám, társadalmi hatások) az intézkedések csak jóval lassabban, közvetett módon éreztetik hatásukat. A fentiekből következően az MLSZ fő feladata a magyar labdarúgás szervezeti és infrastrukturális kereteinek kialakítása, a játék színvonalának emelkedése, valamint csapataink sikeres szereplése már első sorban a kluboknál folytatott szakmai munka közvetlen eredményeként érhető el.

TÁRSADALMI CÉLOK

A célok hierarchiájának csúcsán a társadalmi célok szerepelnek. A stratégia megvalósulása elősegíti a rendszeres testmozgást, amellyel a magyar lakosság egészségesebbé válhat, életminősége javul, és ezzel egyidejűleg terhet vesz le az egészségügyi intézményekről.

A sport fontos szerepet tölt be a társadalmi kohézió és integráció területén is, a labdarúgás az esélyegyenlőség biztosításának eszközévé válhat, felemelkedési lehetőséget kínál a hátrányos helyzetűek számára, valamint az együttes játékon keresztül összekötő erőt képez a társadalmon belül.

TÖMEGESÍTÉS

A stratégia központi eleme, hogy a labdarúgás a tömegek mindennapi sportja legyen Magyarországon. A labdarúgás pozitív hatásait közvetlenül a sportágat gyakorlók és a szurkolók érzékelik. Annak érdekében, hogy a sportág előnyei társadalmi méretekben is érzékelhetőek legyenek, szükséges a széles társadalmi bázis bevonása. Az eddigi eredmények ismeretében a tömegbázis további növelése bár üdvözölt, de nem prioritás. A következő stratégiai időszak feladata első sorban a kedvezőtlen demográfiai adatok és a változó szabadidős érdeklődés ellenére az elmúlt évtized során felépült bázis megőrzése.



UTÁNPÓTLÁS-FEJLESZTÉS

A magyar labdarúgás sikerességében kulcsfontosságú az utánpótlás-nevelés fejlesztése. A korszerű utánpótlás-fejlesztés és -kiválasztás hozzájárul a felnőttfutball színvonalának és eredményességének emeléséhez, valamint megteremti egy pezsgő amatőr futballélet alapjait is.

Az MLSZ 2021-től – nemzetközi mintára – három szintet határoz meg a tehetségképzésben. A „C” szintű (Körzet Központ) klubok feladata, hogy a településen és környezetében élők minél szélesebb körét megnyerje a labdarúgás sportágnak, közösséget építsen, aktív kapcsolatot tartson az oktatási intézményekkel, önkormányzattal, civil szervezetekkel. Szerepük a tömegesítés fenntartása és a „merítési” bázis megteremtése a tehetségekkel foglalkozó „B” szint számára. A „B” szint (Tehetség Központok) feladata, hogy aktív kapcsolatot kialakítva a térségben tevékenykedő Körzet Központokkal és iskolákkal, kiválassza a speciális képzésre érdemes tehetséges gyerekeket, és azokat felkészítse az akadémiai képzésre. A „B” szintű központok tevékenységüket a 6-13 éves korosztályra fókuszálva, az MLSZ egységes képzési sztenderdjeit követve látják el, az akadémiai rendszer beszállítói hálózatát képezve. Az utánpótlás-nevelési piramis csúcsán az elitképzést biztosító akadémiák állnak („A” szint).

Az utánpótlás-nevelés egyes szintjeinek megfelelő működését az MLSZ erre a célra létrehozott Klubfejlesztési Osztálya biztosítja.

INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS

A korszerű pályák, öltözők és egyéb létesítmények rendelkezésre állása növeli a labdarúgás tömegbázisát mind a fiatalok, mind a felnőttek körében. A megfelelő edzőkörülmények segítik a fiatal tehetségek labdarúgásban tartását, a minőségi edzőmunkát, valamint a jelen és jövő futballfogyasztói táborának növelését. A korszerű és biztonságos stadion a játékszínvonal emelkedésének, illetve a nézőszám növelésének is egyik alapvető feltétele. A hazai labdarúgó-infrastruktúra fejlődése az elmúlt évtized során igen jelentős volt, ezzel a létesítmény-fejlesztés extenzív szakasza lezárult, a következő időszak fő feladata a fejlesztések során esetlegesen kialakult egyenlőtlenségek mérséklése, a fenntarthatóságot biztosító beruházások (pl. energiahatékonyság növelése) támogatása, illetve az állagmegőrzés.

SZAKEMBERKÉPZÉS

A korszerű szakmai tudással rendelkező, játékosokat motiválni tudó és emberileg is példát mutatni képes szakemberek biztosítása a magyar futball fejlődésének egyik legfontosabb feltétele. Az edzők szakmai teljesítménye a felnőttcsapatok eredményessége mellett az utánpótlásképzés minőségére, sőt a szabadidősport tömegvonzó képességére is hatással van.

Egybehangzó vélemények szerint a minőségi labdarúgók képzésének kulcsa, hogy a 6-13 éves gyermekek megfelelő képzésben részesüljenek, az őket edző szakemberállomány megerősítése a

2021-2025-ös időszak kiemelt célja, erre a célra az MLSZ új elitutánpótlás-kurzust alakít ki (MLSZ youth „C” és UEFA youth „B”).

FINANSZÍROZÁS

A labdarúgás hosszú távú fejlődése, valamint a kitűzött stratégiai célok elérése szempontjából fontos, hogy a szükséges pénzügyi források rendelkezésre álljanak. Mindehhez alapfeltétel egy átlátható, költséghatékony és fenntartható finanszírozási rendszer. A stratégia lényeges eleme, hogy piaci források bevonásának köszönhetően a professzionális labdarúgás hosszabb távon mindinkább önfenntartóvá váljon.

A források bővítésének lehetséges módjai:

1: Üzleti alapú bevételek növelése

Az MLSZ stratégiája célul tűzi ki a magyar labdarúgás üzleti alapú bevételeinek növelését. Az ország gazdasági erejét és lehetőségeit figyelembe véve ez reális cél, ugyanis a magyar labdarúgósport piaci bevételei elmaradnak a Magyarországhoz hasonló népességű országokban rendelkezésre álló forrásoktól. A piaci források növekedése a professzionális futball több területén bekövetkezett (pl. hirdetési bevételek, közvetítési jogdíjak), ami a hivatásos klubok magasabb szintű működését teszi mára lehetővé, a benchmarkhoz képest további tartalékok elsősorban a nézőszám növekedésével (pl. jegybevételek, merchandising bevételek), valamint a játékosértékesítéssel összefüggésben vannak.

2: Költségvetési források bevonása

A hazai futballélet tömeges aktivizálásához nélkülözhetetlen az állam hozzájárulása, ezért a Kormányzat jelentős költségvetési forrásokat juttat a magyar labdarúgás fejlesztésére.

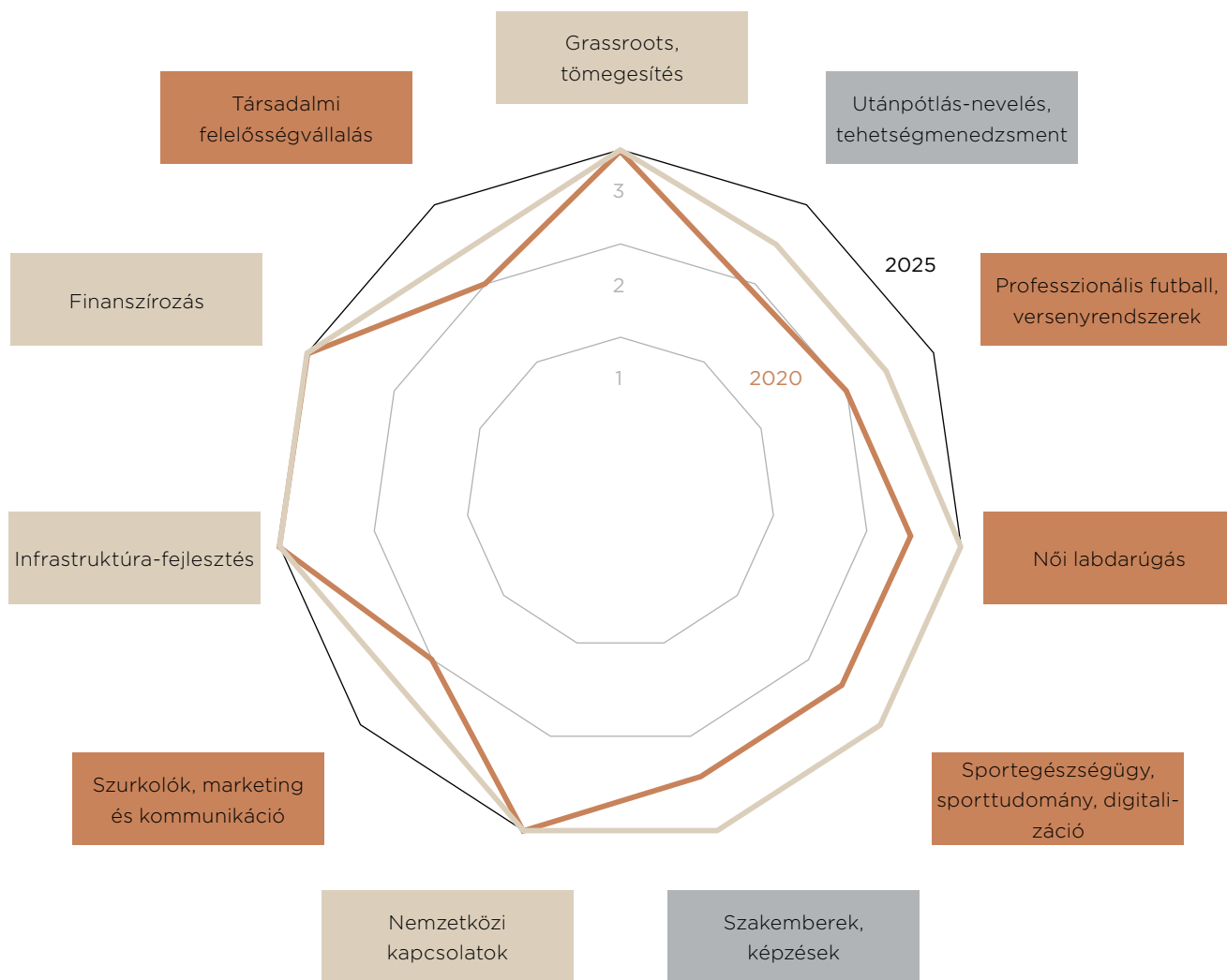
3: TAO-forrás

A kitűzött célok eléréséhez szükséges finanszírozás vonatkozásában kiemelkednek az MLSZ által koordinált TAO-támogatások. Az Országgyűlés 2011-es törvénymódosítása lehetővé teszi, hogy a vállalkozások sportszervezeteket vagy sportági szakszövetségeket adókedvezmény igénybevétele mellett támogassanak. A törvény által elérni kívánt eredmény szorosan összekapcsolódik az MLSZ stratégiai céljaival: TAO-forrásokkal elsősorban az utánpótlás-nevelés és infrastrukturális fejlesztések támogathatók.

JÖVŐKÉP

A 2021-től elindult új időszak legfontosabb feladata, hogy a labdarúgóklubokat megerősítsük, és felkészítsük arra, hogy – adottságaikhoz és lehetőségeikhez mérten – tervszerűen, hatékonyan és fenntartható módon működjenek, legyen szó grassroots vagy professzionális klubról. Cél továbbá a játék minőségének javítása, amelyhez elengedhetetlen a világszinten is versenyképes utánpótlás-nevelés és szakemberképzés megteremtése, valamint a fiatal játékosok fejlődését prioritásként kezelő, hosszú távon tervező tulajdonosi szemlélet meghonosítása.

MLSZ STRATÉGIA HÁLÓDIAGRAM



Elértük céljainkat. Feladatunk az elért eredmények megőrzése ■

Látványos előrelépést értünk el, de az adott területen további akciókat indítunk ■

Erőforrásainkat és figyelmünket erre a területre fókuszáljuk ■

A széles közvélemény gyakorta a férfi felnőttválogatott és a klubcsapatok nemzetközi eredményességén keresztül értékeli a sportág sikerességét, és abban a szövetség felelősségét teszi elsődlegessé. Valójában a labdarúgásban érintett valamennyi szereplő (a szövetség mellett a klubok, klubvezetők, edzők, játékosok, játékvezetők, sportszakemberek és – tágabb értelemben – a szponzorok, szülők, önkormányzatok, szurkolók) hatással bírnak a sportág működésére és eredményeire, és mindenkinek megvan a szerepe abban, hogy a sportág mennyire sikeres, eredményes, tisztességes és szórakoztató.

A szövetség feladata, hogy a labdarúgás a tömegsport szintjén a lehető legszélesebb körben elérhető, az egészséges mozgást és az összetartozás élményét biztosító szórakozás legyen, a profi futballban pedig a szabályozókon, ösztönzőkön keresztül olyan feltételrendszert teremtsen, amely biztosítja a sportág nemzetközi eredményességének növekedését, a színvonal és attraktivitás (néző- és tőkevonzó képesség) emelkedését.



3.

FEJEZET

JOGSZABÁLYI HÁTTÉR



A 2011. évi LXXXII. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági nyereségadókat fizető cégek öt ún. látványcsapatsportág (labdarúgás, kézilabda, kosárlabda, jégkorong, vízilabda), 2017-től pedig a röplabdával bővülve immár hat látványcsapatsportág szakszövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybe vett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 70%-át. Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegtakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megtakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatóknál.

A 2014. évi LXXIV. törvény szerint a támogatást 2015-től egy új rendszer szerint is megtehetik a vállalkozások, mely előnyeit tekintve versenyképes megoldást kínál. Ez az ún. „rendelkezés az adóról” rendszer, ahol a támogatást a társaságok a már befizetett adóelőlegükből a bevallás során fizetett adójukból ajánlják fel az MLSZ-nek vagy a sportszervezeteknek. A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettnek folyó-

számlájára. A „rendelkezés az adóról” formánál az adófelajánlás 12,5%-a minősül kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, amely vonatkozásában eldönthető, hogy az ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön. A NAV az adókat felajánló támogatók részére a – további 1% levonása után megmaradó - 86,5%-ból annak 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társaságiadó-előlegekből történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben az év végi társaságiadó-kötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny hozzávetőlegesen a támogatás összegének 6,5%-a, illetve 2,2%-a.

2019. júliust követően megszűnt az adózók társaságiadóelőleg-feltöltési kötelezettsége, és ezzel együtt az is, hogy a támogatók az adóelőleg-feltöltésnél rendelkezhetnek az adóról. Ugyanakkor 2020-tól az adóelőleg 80 százalékáig lehet felajánlást tenni a korábbi 50 százalék helyett.

A „Rendelkezés az adóról” rendszer előnyei:

- magasabb elérhető adóelőny,
- cash-flow-előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőlegeket az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére,
- az adókötelezettség 80%-áig tudnak élni az adózók az adófelajánlás lehetőségével, a régi rendszerű sporttámogatásra vonatkozó 70%-os korláttal szemben, továbbá

TÁMOGATÁSI MÓDOK ÖSSZEHASONLÍTÁSA

	ALAPESETBEN	„RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL” ESETÉBEN
Pénz útja	Direkt utalás a támogatottnak	NAV felé, majd NAV utalja tovább a támogatottnak
Adóelőny	2,25%	2,2-6,5%
Szerződéses háttér	Felek egymás között	Felek egymás között + NAV rendelkező nyilatkozat
Elért adókedvezmény felhasználhatósága	8 év	Következő adóévben jóváíródik
Adó hány %-a ajánlható fel	70%	80%
Érinti az EBITDA-t	Igen	Nem

– a NAV-on keresztül tett adófelajánlás nem rontja a sok vállalkozás számára fontos EBITDA eredménykategóriát, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.

A 2017-es évtől kezdődően a pénzügyi szervezetek a társasági adójuk helyett banki kölönadójuk terhére is - annak legfeljebb 50%-ának mértékéig - érvényesíthetik a látványcsapatsportoknak adott támogatás egyes jogcímeit. A kölönadó-csökkentés kizárólag azon támogatás esetén vehető igénybe és olyan összegben, amire tekintettel a pénzügyi szervezet a társaságiadó-kedvezményt jogszerűen érvényesíthetné, de azt nem vette

– vagy nem veszi igénybe. A kedvezmény adóvisszatartás formájában vehető igénybe.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 10-75%-os önrésszel kell kiegészíteniük. Az amatőr sportszervezetek és a látványcsapatsport fejlesztése érdekében létrejött alapítványok egy részénél önrész nélkül is megvalósítható a sportcélú ingatlanra irányuló tárgyieszköz-beruházás, -felújítás támogathatósága. Az önrész nélküli támogathatóság vonatkozik egyes látvány-csapatsport országos sportági szakszövetségek általi infrastruktúra-fejlesztéseire is.

JOGSZABÁLYFEJLŐDÉS



A támogató vállalkozás a támogatásért alapesetben ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználásába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.

2019-től a működési költségekkel bővültek a látványcsapatsport-támogatás jogcímei. Ez alapján a látványcsapatsportok sportszervezetei részére elérhető lett a saját tulajdonban lévő vagy a tulajdonos által kizárólagos használatba adott sportcélú ingatlanok üzemeltetési költségeinek támogatása. A jogszabályi környezetben a felhasználási hatékonyság további javítását célzó rendelkezések is bevezetésre kerültek,

így például a jogalkotó bevezette az ún. sportági keretösszegeket, illetve ekkortól a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe került, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál az EMMI jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad).

2020. júniusától az igazolt kiadások 100%-áról adható ki adókedvezmények érvényesítéséhez támogatási igazolás a 2020. áprilisban folyamatban lévő, jóváhagyott kedvezményezett sportfejlesztési programokkal összefüggésben, ha a támogatás kedvezményezettje nem folytat

gazdasági tevékenységet. Gazdasági tevékenységet nem végző kedvezményezett az országos szakszövetség vagy a látványcsapatsport fejlesztése érdekében létrejött alapítvány. További változás, hogy a látvány-csapatsport támogatásra jogosultak részére TAO-támogatás nyújtható, vagy adófelajánlás tehető a veszélyhelyzettel, az egészségügyi válsághelyzettel, a koronavírus elleni védekezéssel közvetlenül összefüggésben, valamint az országos sportági szakszövetség által előírt biztonsági intézkedésekkel kapcsolatban felmerülő költségekre (például lázmérő, maszk, gumikesztyű, koronavírus teszt szolgáltatásként történő megvásárlása, kézfertőtlenítő, fertőtlenítőkendő, fertőtlenítő folyadék, egészségügyi védőruházat, egészségügyi vizsgálat.)



TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK

Országos sportági szakszövetség	Amatőr sportszervezet
Hivatásos sportszervezet	Közhasznú alapítvány
Sportköztestület	

TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK

Utánpótlás-nevelés	Személyi jellegű ráfordítás
Infrastruktúra-beruházás, -felújítás	Képzés
Versenyeztetés	Sportcélú ingatlan üzemeltetése
Koronavírus járvánnyal összefüggő költségek	

A 2021. évben a Tao törvényben nem történt érdemi változás a támogatásokra vonatkozó szabályozásban. 2021. január 5-től ugyanakkor módosult a támogatási igazolás kiállításáról, felhasználásáról, a támogatás elszámolásának és ellenőrzésének, valamint visszafizetésének szabályairól szóló 107/2011. Kormány rendelet a támogatási programban jóváhagyott összeg egyszeri módosíthatóságára, a kiegészítő támogatás felhasználására és a támogatások elszámolására vonatkozóan.

A TAO támogatási program pénzügyi szempontból is vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára. A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőknek találta és jóváhagyta.

JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMAT

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre

bocsátott források koordinált módon, a MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A sportszervezetek a programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azt részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, mely alapján a támogató vállalat átutalja a támogatást a támogatottnak.

A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató az MLSZ-nek vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított beruházások esetén a támogatási összeg az MLSZ-en keresztül jut el a sportszervezethez.

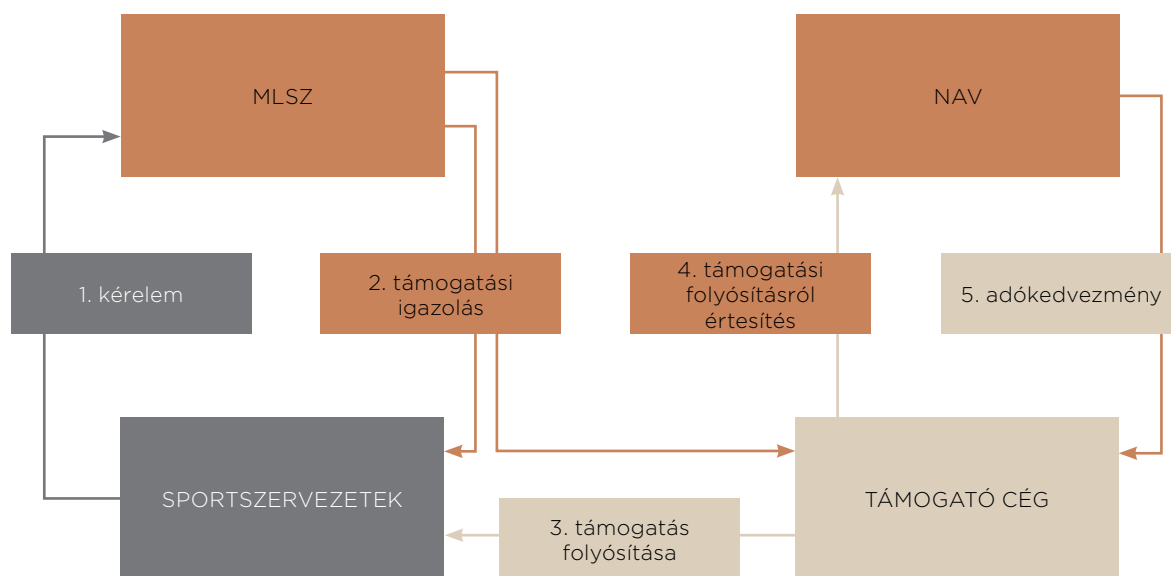
A „rendelkezés az adóról” esetében az adóelőlegeket továbbra is be kell fizetni az adóhatóságnak, és a felajánlott adóelőleget a NAV továbbítja a kedvezményezettek felé.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést. Sportági szakszövetségként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálása az Emberi Erőforrások Minisztériumának (EMMI) feladata. Így az MLSZ szerepe a TAO támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjával kedvezményezett is.

ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A támogatási kérelmeket az MLSZ minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. Fontos törekvés, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA ALAPESETBEN



Olyan beruházás, amelynek megvalósulása az érintett településen már meglévő, hasonló sportlétesítmények piaci versenyhelyzetét hátrányosan befolyásolná, kizárólag indokolt kapacitásnövekedés esetén támogatható. Az MLSZ bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;

- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatók;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű programjaihoz, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatók meg, mint országos szinten.

A kialakított bírálati szempontok a tapasztalatok alapján folyamatosan finomításra kerülnek.



4.

FEJEZET

A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI



A TAO sporttámogatási program indulása óta a magyar labdarúgás a hazai vállalkozásoktól összesen 385 milliárd forint TAO-támogatásban részesült. 2011/2012-ben, a program első évében, a jóváhagyott támogatások összege 25 milliárd forint, míg a valós támogatási összeget legjobban mérő támogatási igazolások összege 23 milliárd forint volt. Az azóta eltelt évek során a jóváhagyott támogatások mértéke fokozatosan növeke-

dett, 2017/2018-ra elérte már az 56 milliárd forintot. Az elmúlt négy évben a jóváhagyott támogatások mértéke csökkent, a 2021/2022-es programidőszakban megközelítőleg 38 milliárd forint támogatást hagytak jóvá.

A kumulált TAO-támogatások 74,5%-a a sportszervezetek, míg 25,5%-a a Magyar Labdarúgó Szövetség sportfejlesztési programjaihoz kapcsolódott.

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE (2011/2012-2021/2022)

Adatok MRD forintban	SPORTSZERVEZETEK	MLSZ	ÖSSZESEN
Igényelt támogatás	723,0	118,5	841,5
Jóváhagyott támogatás	334,9	118,5	453,4
Támogatási igazolás	286,7	98,1	384,8
Támogatási igazolás megoszlása	74,5%	25,5%	100,0%



A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE

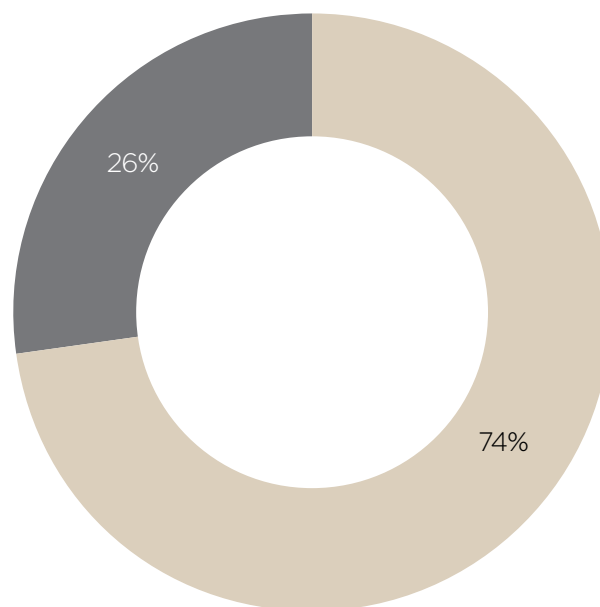
Adatok Mrd forintban	2011/2012-2015/2016			2016/2017			2017/2018			2018/2019		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
Igényelt támogatás	241,4	49,2	290,6	64,2	13,2	77,4	71,6	11,6	83,2	68,9	11,7	80,6
Jóváhagyott támogatás	124,6	49,2	173,8	34,5	13,2	47,7	44,7	11,6	56,3	44,1	11,7	55,8
Kiállított támogatási igazolás ²	109,5	49,0	158,5	30,2	11,1	41,3	37,6	9,8	47,4	41,0	11,8	52,8

A TAO-program indulása óta eltelt 11 év alatt a jóváhagyott TAO-támogatások az összes igényelt összeg 54%-át tették ki. Annak érdekében, hogy a TAO-program a magyar labdarúgás fejlesztési céljait hatékonyan tudja szolgálni, az igényelt támogatások egy része elutasításra került. Az elutasított igények között elsősorban az MLSZ stratégiai céljaihoz nem illeszkedő projektek, túlárzott költségvetések és műszakilag nem megfelelő tervek szerepeltek.

A kiállított támogatási igazolások azt mutatják meg, hogy a sportszervezetek és az MLSZ a fejlesztési programjaik megvalósításához milyen összegben voltak képesek a gazdasági társaságtól forrást bevonni. A kiállított támogatási igazolások - jóváhagyott programok értékéhez viszonyított - aránya a TAO-támogatási program eddig eltelt 11 éve során igen magas, 85%-os volt. Az idei évadban tapasztalt csökkenés elsődleges oka, hogy a 2021/2022-es idény során az MLSZ részére még nem került kiállításra teljesítési igazolás.

SPORTSZERVEZETI / MLSZ-TÁMOGATÁSOK ARÁNYA 2011-2021

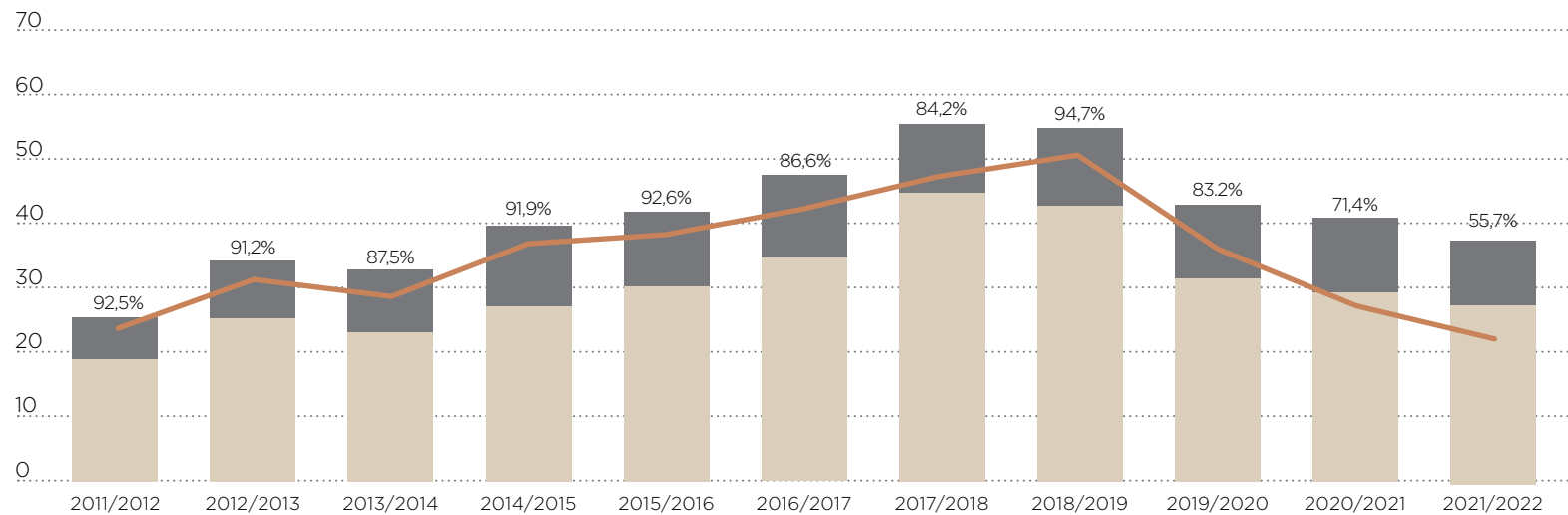
MLSZ ■ SPORTSZERVEZETEK ■



Adatok Mrd forintban	2019/2020			2020/2021			2021/2022		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
Igényelt támogatás	66,8	12,1	78,9	76,4	9,8	86,2	133,7	10,9	144,6
Jóváhagyott támogatás	30,6	12,1	42,7	29,5	9,8	39,2	27,3	10,9	38,1
Kiállított támogatási igazolás ²	26,2	9,3	35,5	20,9	7,1	28,0	21,2	0,0	21,2

JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (MRD FT) - KIÁLLÍTOTT TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA (%) ÉVENTE

Sportszervezetek jóváhagyott támogatás ■ MLSZ jóváhagyott támogatás ■ Kiállított támogatási igazolás arány —



*A 2021/2022-re jóváhagyott programokhoz 2022. június 30-ig még beszerezhető támogatási igazolás

5.

FEJEZET

A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI



A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM CÉLTERÜLETEI

Az MLSZ stratégiai céljaival összhangban a TAO támogatási program kiemelt célterületei az utánpótlás-nevelés és az infrastruktúra-fejlesztés. Ezenfelül a program lehetőséget biztosít a sportszervezetek sportszakemberképzésére, személyi jellegű ráfordításokra és egyéb, tárgyi eszközökre vonatkozó támogatások igénylésére is.

Utánpótlás-nevelés

A sikeres futballnemzetek ismérve a labdarúgás fiatalokkal való megismertetése, megszerettetése, valamint a magas szintű képzés nyújtása. Ebből fakadóan a TAO támogatási program kiemelt célja, hogy a sportszervezetek biztosítani tudják az utánpótláskorú játékosok szakmailag, pedagógiaiilag is felkészült edzők kezei alatti fejlődését. Ehhez fontos anyagilag is vonzóvá tenni az edzői pályát, amelynek elősegítése érdekében támogatás igényelhető az utánpótlásban dolgozó szakemberek bérének és járulékainak finanszírozására.

A program ezenfelül különös figyelmet fordít az utánpótláscsapatok versenyztetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeinek fedezésére, valamint arra, hogy hozzáférést biztosítson a korszerű képzésekhez és ma már a versenyképességhez elengedhetetlen modern sportorvosi eszközökhöz, gyógyszerekhez. Az infrastrukturális fejlesztések elvégzése is kiemelt terület az utánpótlás-nevelésben, mivel a megfelelő eszközök és sportfelszerelések beszerzése nélkülözhetetlen a minőségi munkához és a gyerekek sportághoz kötődésének megteremtéséhez.

SPORTSZERVEZETEK TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAMJA (2011/2012-2021/2022)

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	335 milliárd Ft	A magyar labdarúgás sportszervezetei részére 11 év alatt összesen 335 milliárd TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Tárgyi eszköz	54,9%	A jóváhagyott támogatások 55%-a tárgyi eszköz beurházásra, 41%-a pedig utánpótlás-nevelésre vonatkozik.
Utánpótlás-nevelés	41,2%	
Egyéb	3,8%	

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	287 milliárd Ft	A labdarúgó klubok a TAO-programban 287 milliárd TAO-támogatást kaptak meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 86%-ára találtak sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %	85,6%	

IGÉNYELT TÁMOGATÁSOK

Elutasítási arány	51,4%	Az MLSZ a sportági szövetségek közül az egyik legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazza. A benyújtott programnak összhangban kell lennie a szövetségi stratégiával, az elfogadott értékelési elvekkel és a publikált benchmark árakkal. Az MLSZ azt is vizsgálja, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg korábban jóváhagyott terveit és azokkal el tudott-e teljeskörűen számolni.
-------------------	-------	--

INFRASTRUKTÚRA

Jóváhagyott infrastruktúra-támogatások*	130,9 milliárd forint	Az infrastruktúra beruházásra jóváhagyott támogatások összege 130,9 milliárd Ft (döntően öltözők, pályaépítés, pályafelújítás és egyéb épületek).
---	-----------------------	---

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	81,7%	A jóváhagyott támogatások 82%-a amatőr sportszervezetekhez kerül.
Hivatásos	18,3%	

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK TÁMOGATÁSA

Hivatásos szem. jell. ráf./Jóváhagyott támogatások**	1,6%	A jóváhagyott támogatások 2,1%-a irányult hivatásos sportszervezetek személyi jellegű ráfordításainak finanszírozására. Labdarúgók fizetése/prémiuma nem finanszírozható a támogatásból.
--	------	--

* Az infrastrukturális beruházásokra a 2012/13-as idénytől állt rendelkezésre adat

** Az adatokat 2013/2014 és 2021/2022 között elemeztük

Infrastruktúra-fejlesztés

A megfelelő infrastruktúra a sikeres futball elengedhetetlen része, meghatározó pillére a sport népszerűsítésének és a tömegbázis szélesítésének is. A korszerű és rendezett körülmények lehetővé teszik a gyermekek, nők és férfiak visszacsábítását a rendszeres sportoláshoz, széles körben megalapozva ezzel a labdarúgás szeretetét. A TAO-program keretein belül az egyesületek szakmai tervei alapján készült, a fejlődéshez szükséges beruházások kerülnek támogatásra. A kiemelt fejlesztési célok a következők:

- I. Minőségi fejlesztés, amely során a sportlétesítmények fejlesztésének reális szakmai terveken kell alapulniuk (pl. feljutás magasabb osztályba);
- II. Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő kapacitásigény megbízható adatokkal alátámasztható;
- III. A hosszú távú fenntarthatóság elérésére irányuló fejlesztés.

A TAO-támogatás a futballpályák és sportcsarnokok építésén, korszerűsítésén és bővítésén túl lehetővé teszi a pályák mellett működő öltözők, a közönséget kiszolgáló létesítmények (pl. nézőtér, mosdók), valamint a biztonsági rendszer felújítását és kialakítását is. A program keretein belül finanszírozáshoz juthatnak továbbá a sportszervezetek a pályák és létesítmények működtetéséhez kapcsolódó eszközök beszerzésére (pl.: öntözőberendezések, traktorok, pályakarbantartó gépek, informatikai berendezések, csapatokat szállító

autóbuszok). A TAO-rendszer tehát segít a sportszakmai munka magasabb szintre emelésében a pályatartozékok és sportfelszerelések beszerzésén keresztül, ezenfelül hozzájárul a fenntartható működéshez is környezetrendezési vagy akár energetikai célú pályázatok támogatásával.

Személyi jellegű ráfordítások

A kiváló sportszakemberek biztosításának céljából a felnőttcsapatok ezekhez a személyekhez kapcsolódó személyi jellegű ráfordításai TAO-támogatásokból finanszírozhatók, azonban fontos kiemelni, hogy a játékosok juttatásai nem fedezhetők ilyen forrásból. Ezeken felül igénybe vehető támogatás továbbá a különböző sportszakmai képzések fedezetére is.

A sportszervezetek jóváhagyott támogatási programjai

A TAO-program indulása óta eltelt 11 évben összesen 335 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra a sportszervezetek számára, ami évente átlagosan több mint 30 milliárd forintnak felel meg. A támogatási időszak első 4 évében a jóváhagyott támogatási összegek jellemzően 20-25 milliárd, míg a következő négy évben 30 és 45 milliárd forint között alakultak. Az elmúlt három év jóváhagyott támogatási összegei csökkenő tendenciát mutattak, hozzávetőlegesen 30 milliárd forintot tettek ki évente. A jóváhagyott támogatási összegek folyamatos növekedése



a 2017/2018-as programidőszakban tetőzött, ekkor majdnem elérte a 45 milliárd forintot. A TAO-támogatás a 2019/2020-as időszakban közel 30 milliárd forintra csökkent, az idei (2021/2022) szezonban 27 milliárd forint került jóváhagyásra.

A támogatott projektek túlnyomó többsége az utánpótlás-nevelés megfelelő háttérének biztosítására, valamint az infrastrukturális és tárgyi feltételek megteremtésére irányult. A program kezdetekor a megnevezett két területtel kapcsos-

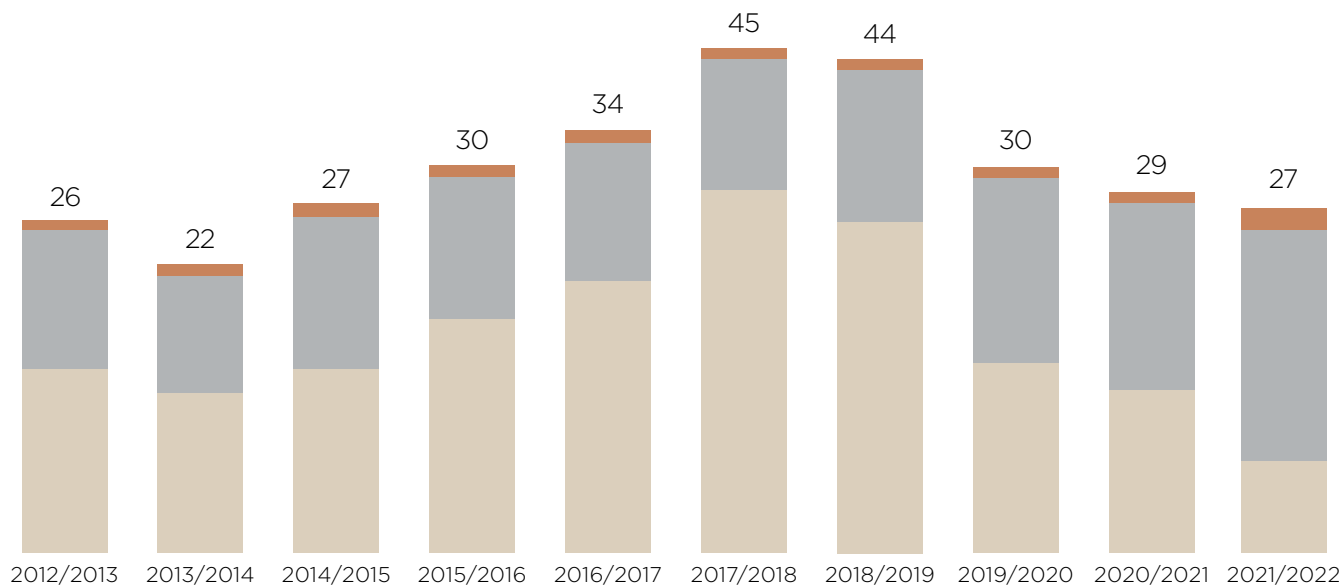
latos összegek közel azonos arányban oszlottak meg, a későbbiekben azonban az infrastrukturális fejlesztésre fektetett hangsúly jegyében a tárgyi-eszköz-beruházásokkal kapcsolatos pályázatokra fordított összegek rendre növekedtek. Ez a jelenség 2017/2018-ban mind a teljes jóváhagyott támogatások arányában (70%), mind a támogatási összegben (31 milliárd forint) csúcspontot ért el. Az infrastrukturális fejlesztések előrehaladásával azonban a tendencia az elmúlt években már jelentős csökkenést mutat. Míg az utánpótlás-nevelési feladatokra vonatkozó jóváhagyott

támogatási keret rendre 15 milliárd forint környékén alakult, 2021/2022-ben tárgyieszköz-beruházásra 9 milliárd forint került allokálásra. A 2021/22-es évben a Covid-világjárvány által kialakult gazdasági helyzet hatására az MLSZ lehetőséget biztosított a szervezeteknek a járvánnyal szembeni védekezésre fordított költségeik program keretein belüli finanszírozására, melynek eredményeképp az idei évben „egyéb” jogcímen 2 milliárd forint támogatási összeg került jóváhagyásra.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK (MRD FT)

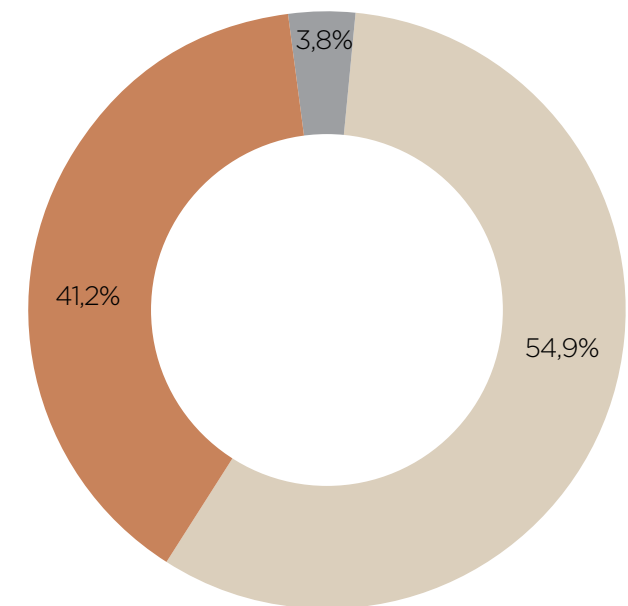
Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■

Összes jóváhagyott támogatás: 308 milliárd Ft



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA JOGCÍMEK SZERINT ÖSSZESEN

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■



A program indulása óta 184 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra tárgyeszköz-beruházás jogcímen. Ezek 77%-át tették ki olyan infrastrukturális fejlesztések, mint az öltözők, sportcsarnokok, pályák felújítása és megépítése, továbbá a kiszolgáló épületek létesítéséhez és környezetrendezéshez kapcsolódó beruházások. Jelentős részt képviselnek ugyanakkor a működésre és sportszakmai eszközökre igényelt összegek is (23%). Az ide sorolható

sportszerek, pályatartozékok, pályakarbantartó gépek és egyéb sportegészségügyigép-beszerzések aránya folyamatosan nőtt, az idei, 2021/2022-es szezonban 47% volt.

Ennek elsődleges oka, hogy a program indulásakor magas támogatási összegek allokálására volt szükség a tervezett infrastrukturális beruházások megvalósításához, ezek kifizetésével a tárgyi eszközökre szánt teljes

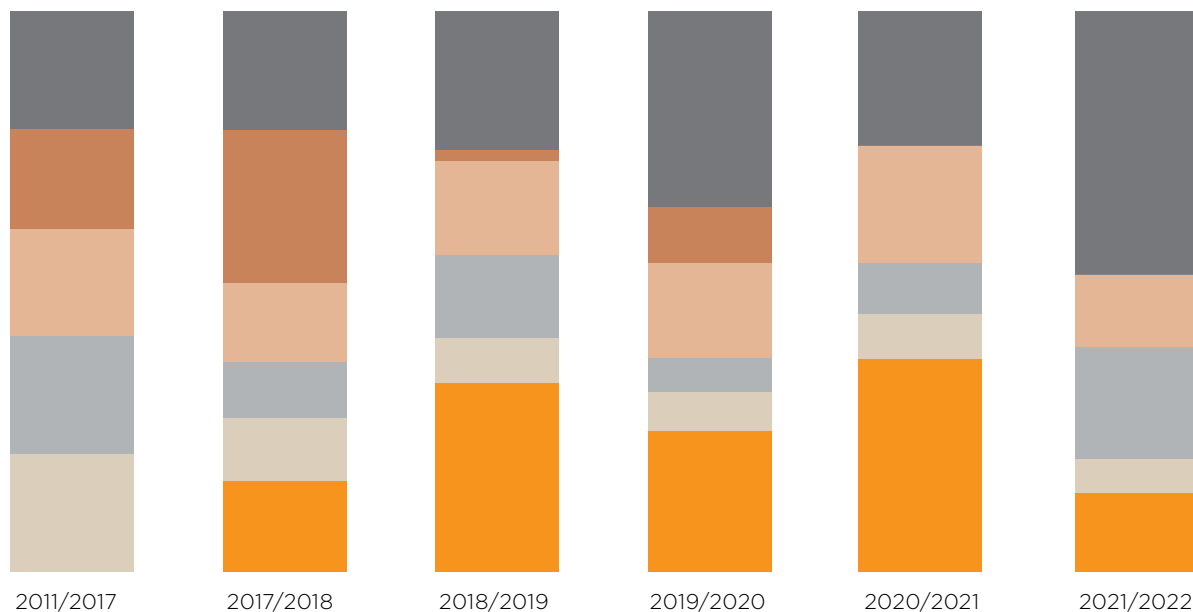
keret csökkent, a sportszakmai eszközökre szánt összeg pedig arányaiban megnőtt.

Az infrastruktúra fejlesztése mellett a TAO támogatási program másik alappillére az utánpótlás-nevelés, 11 év alatt összesen 138 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra erre a célra. A sportszervezeti utánpótlás-nevelési TAO túlnyomó részben 51% a szakemberek személyi jellegű ráfordításainak fedezését támogatta.

JÓVÁHAGYOTT TÁRGYESZKÖZ-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■

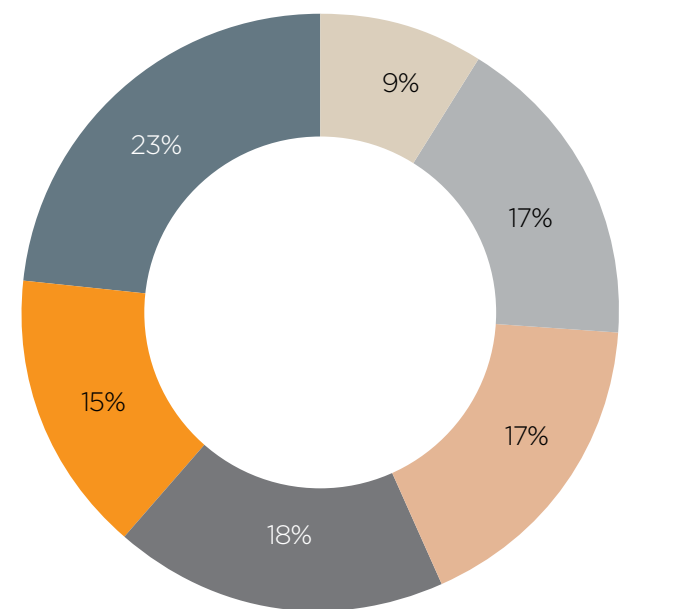
Összes jóváhagyott tárgyeszköz-támogatás: 184 milliárd Ft



*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papíralapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre

TÁRGYI ESZKÖZ BONTÁS 2011-2021 ÖSSZESSÉGÉBEN

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■





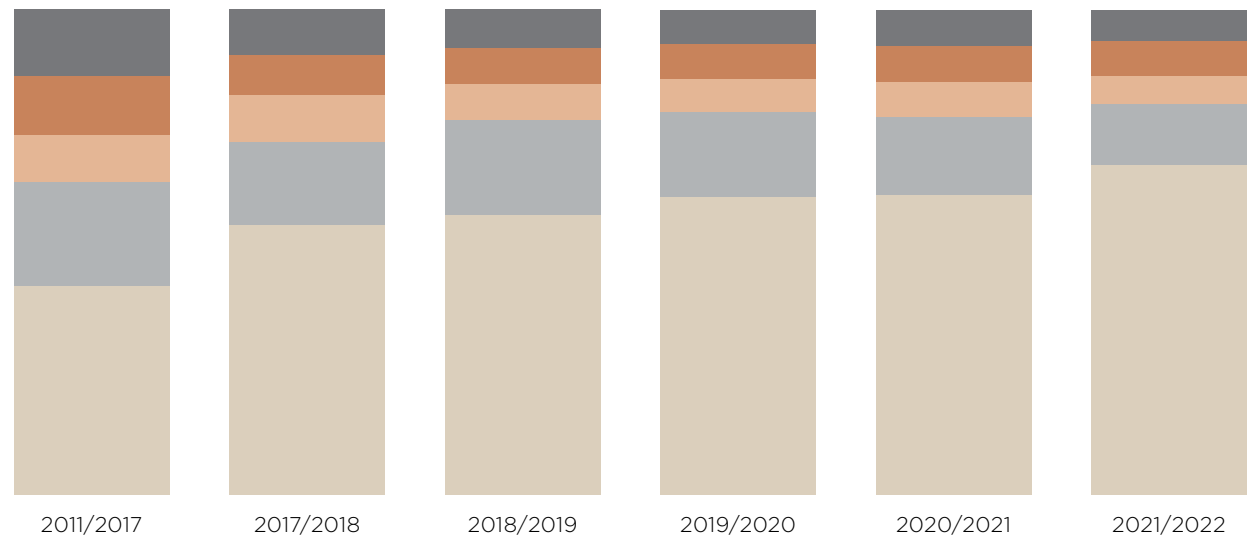
Ez az első időszakban évi 4 milliárd forint körül alakult, 2017/2018-ra már meghaladta a 6 milliárd forintot, míg az ezutáni években már rendre átlépte a 9 milliárd forintos értékhatárt. Az idei, 2021/22-es szezonban megközelítőleg 10 milliárd forint összegben került támogatás jóváhagyásra a szakemberek személyi jellegű ráfordításaival kapcsolatban.

Ennél kevesebb, évi összesen 5-7 milliárd forint körüli összeg került jóváhagyásra a program indulása óta az utánpótlás-nevelés sporteszköz-, személyszállítási és pályabérleti költségeinek fedezetére. A 2021/22-es, megközelítőleg 3 milliárdos érték majdnem a fele az ezt megelőző 2 év támogatási összegének. Ennek elsődleges oka, hogy a kialakult világvárvány következtében a személyszállítási és pályabérleti költségek jelentősen csökkentek.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSRE JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Szakemberek ■ Sporteszközök ■ Személyszállítás ■ Pályabérlet ■ Egyéb ■

Jóváhagyott utánpótlás-nevelési támogatás: 138 milliárd forint



A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO-program létrejöttének egyik alapvető célja volt, hogy a támogatások egészségi állapotra, társadalomra és közéletre gyakorolt jótékony hatásai az egész ország területét lefedjék. Ezen cél elérését legjobban a fejlesztési programok területi eloszlásán keresztül lehet megvizsgálni.

Kijelenthető, hogy a támogatási program a teljes országra kiterjedő érdeklődésnek örvend, az összes régió igyekszik kihasználni előnyeit. Ezt alátámasztandó, a települési eloszlási adatok alapján a jóváhagyott sporttámogatások az ország jelentős területére kiterjedtek, az elmúlt 11 év alatt majdnem minden második, összesen 1527 település számára hagytak jóvá fejlesztési programot.

A program alapvető célkitűzésének megfelelően a támogatási rendszer pozitív hatásai az egész országra kiterjednek, azonban a támogatási összegek eloszlásában különbségek figyelhetők meg. A program kezdete óta a legtöbb jóváhagyott támogatási programmal rendelkező település (141 település) Pest megyéből származott (Budapestet nem számolva), de több mint 100 jóváhagyott programmal rendelkezett Győr-Moson-Sopron, Borsod-Abaúj-Zemplén és Szabolcs-Szatmár-Bereg megye is, míg például Békés, Csongrád-Csanád és Tolna megye nem érte el az 50 települést. Az eltérések részben magyarázhatók a megyék különböző méretével és településszá-

mával, viszont egyik fő tényezőként a különböző gazdasági lehetőségekből adódó problémák (a támogatáshoz szükséges önrész megteremtése) gátolják a programok létrejöttét.

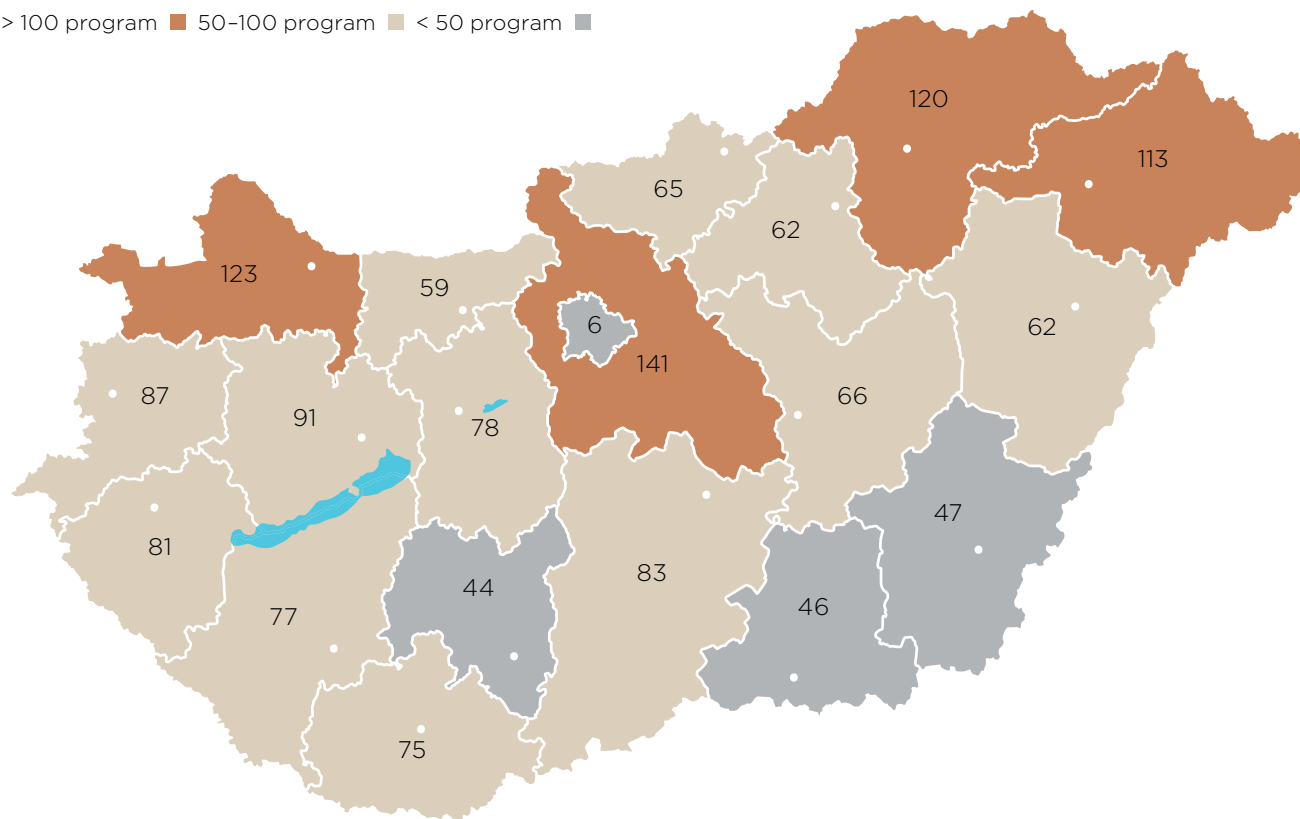
Ebből fakadóan az idén jóváhagyott programok jelentős része célzottan társadalmi, gazdasági és infrastrukturális szempontok alapján hátrányos helyzetű kistérségekhez kapcsolódott. Ezek

a területeken a megvalósult programok a közegészségi, sportszakmai és társadalmi hatások mellett sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelentenek a helyi közösségek életében.

A TAO-program 11 éve alatt az MLSZ az említett 1527 településen összesen 2367 sportszervezet számára hagyott jóvá támogatást. Az összegeket vizsgálva megállapítható, hogy az esetek kb.

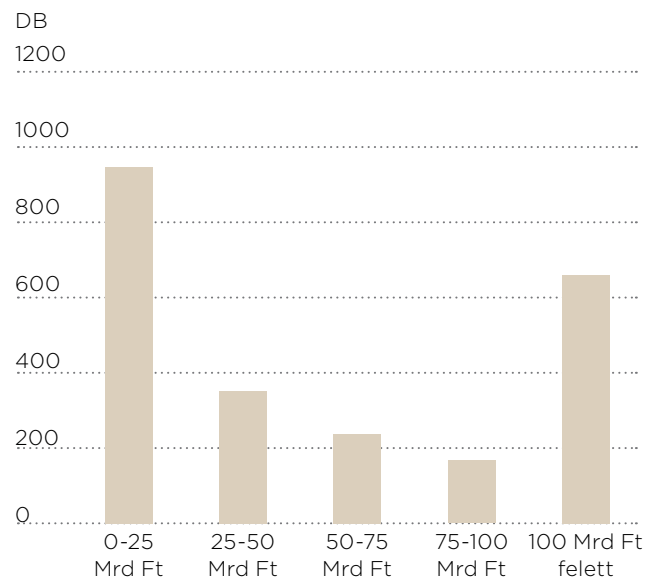
JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMMAL RENDELKEZŐ TELEPÜLÉSEK SZÁMA

> 100 program ■ 50-100 program ■ < 50 program ■



40%-ában 25 millió forintnál kevesebb, 32%-ában pedig 25 és 100 millió forint közötti támogatás került jóváhagyásra. Mindössze a sportszervezetek 27%-a számára hagytak jóvá több mint 100 millió forintos támogatást. Összességében kijelenthető, hogy a TAO-program keretében jellemzően sok sportszervezet részesült inkább kisebb összegű támogatásban.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETEK MEGOSZLÁSA A SPORTSZERVEZETEK KÖZÖTT



A JÓVÁHAGYOTT PROGRAMOK MEGVALÓSULÁSA

A program keretein belül jóváhagyott tervek közül nem minden fejlesztés kerül megvalósításra. Ennek fő oka, hogy egyes esetekben a sportszervezetek nem képesek olyan gazdasági társaságot találni, amely terveiket az adókedvezmény igénybevétele mellett támogatná. A vállalkozások által adott támogatási összegek nyomon követése legjobban a kiállított támogatási igazolásokon keresztül lehetséges.

A támogatási igazolások összege a 2011/2012-2021/2022 közötti 11 éves időszakban 286,7 milliárd forint volt, ami a jóváhagyott támogatások 85,5%-ának felel meg. Az egyes programidőszakokban a támogatott sportszervezetek átlagosan 26 milliárd forint TAO-támogatást tudtak szerezni, a legtöbbet a 2018/2019-es időszakban, megközelítőleg 41 milliárd forintot. A 2021/2022-es programidőszakban a sportszervezetek nagyságrendileg 21 milliárd forint támogatási igazolást számolhattak el.

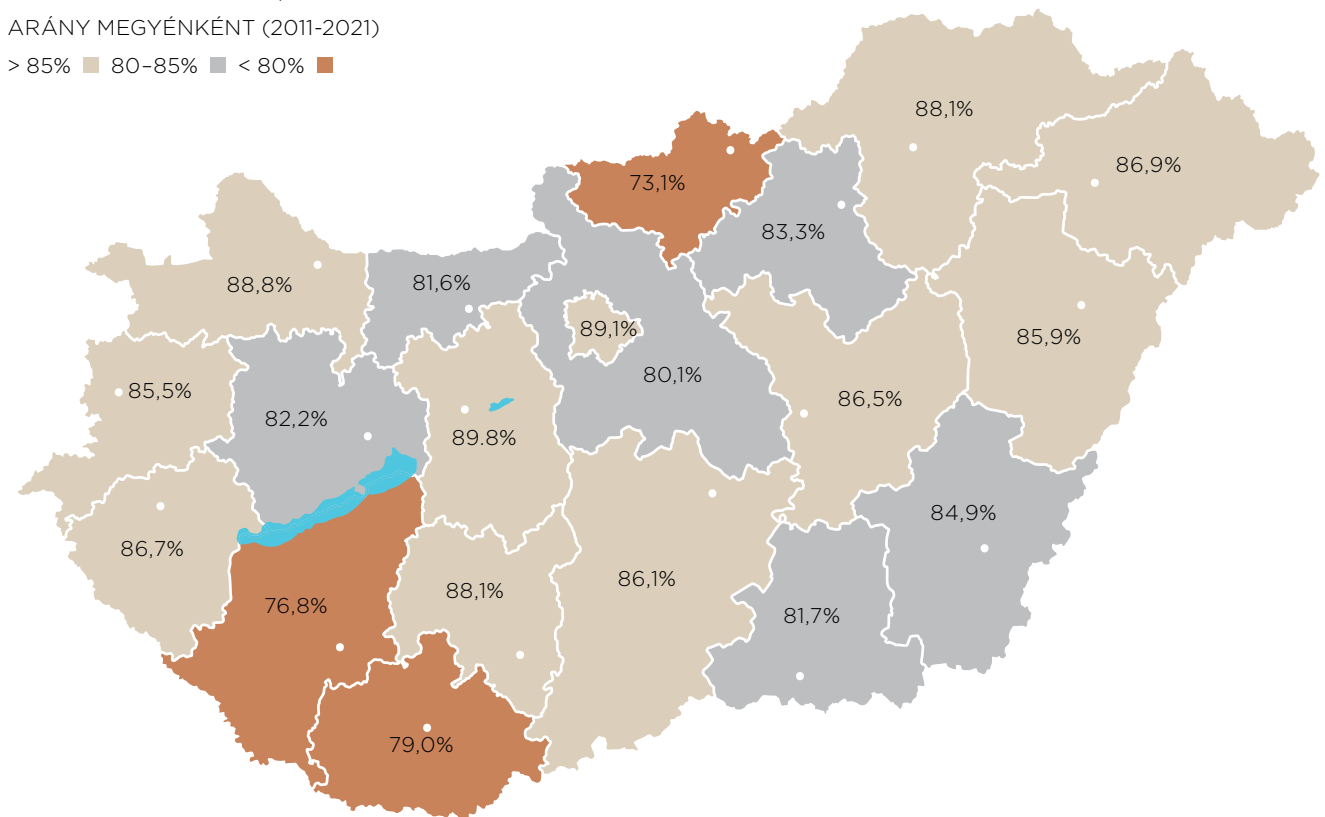
Megvizsgálva, hogy a jóváhagyott programokhoz milyen arányban tudtak az egyes országrészek sportszervezetei TAO-forrást biztosítani látható, hogy forrásgyűjtés szempontjából Fejér, Borsod-Abaúj-Zemplén és Győr-Moson-Sopron megye, valamint Budapest számított a leghatékonyabbnak.

Az átlagtól jelentősen elmaradó mértékben volt képes jóváhagyott programjaihoz támogató gazdasági társaságot találni Baranya, Pest, Nógrád és Somogy megye, közülük is a legnehezebb helyzetben két, gazdaságilag is kevésbé

fejlett megye, Nógrád (73,1%) és Somogy (76,8%) volt, ahol ez az átlagtól elmaradó jóváhagyott összeggel is párosult. A TAO-fejlesztések hatásának kiegyenlítése az ország egyes régiói között az MLSZ kiemelt céljai közé tartozik.

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS
ARÁNY MEGYÉNKÉNT (2011-2021)

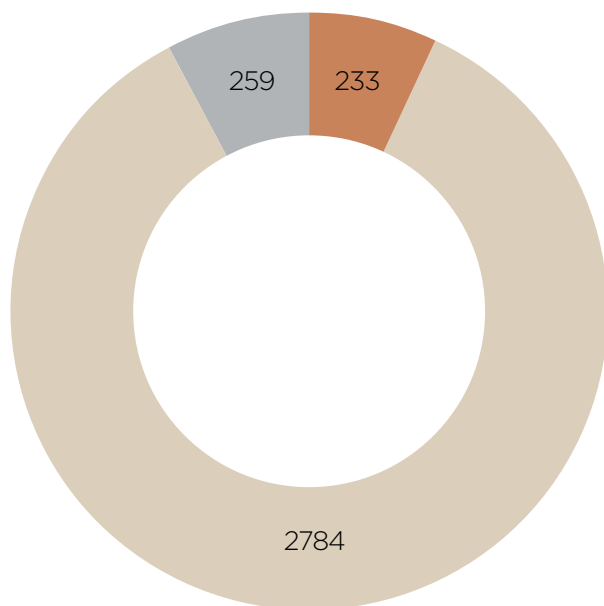
> 85% ■ 80-85% ■ < 80% ■



A jóváhagyott sportfejlesztési programok megvalósulásának nyomon követése és számontartása az MLSZ Támogatásellenőrzési Osztályának feladatkörébe tartozik, amely így tevékenysége részeként többek között az infrastruktúra-fejlesztések státuszáról is statisztikát vezet. Az Osztály jelentése szerint a 2021/2022-es programidőszakig bezárólag összesen 492 db pálya épült (vagy épül jelenleg is), ami 57 pályával haladja meg az előző évi kumulált adatot. Ezenfelül az elmúlt 11 évben 2784 db pályát újítottak fel, továbbá több ezer esetben megtörtént a pályák körüli infrastruktúra-elemek (pl. öltöző, klubház) felújítása is.

JÓVÁHAGYOTT PÁLYAÉPÍTÉSEK ÉS PÁLYAFELÚJÍTÁSOK SZÁMA 2011/2012-2021/2022

Élőfűvespálya-építések ■ Műfűvespálya-építés ■
Pályafelújítás ■



AZ UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI KÖZPONTOK PRODUKTIVITÁSALAPÚ TÁMOGATÁSA

A 2018/2019-es évtől az utánpótlás-nevelés állami támogatását az MLSZ új alapokra helyezte, a források elosztásánál az utánpótlás-nevelési munka minősége, eredményessége a korábbiaknál hangsúlyosabban és objektívebb módon kerül figyelembevétele. A rendszer azt hivatott elősegíteni, hogy a hazai utánpótlás-nevelési műhelyek olyan labdarúgókat képezzenek, akik képesek vezető felnőtt klubcsapatokban, illetve a nemzeti utánpótlás- és felnőttválogatottakban is alapemberré válni.

A produktivitási rendszer az utánpótlás-neveléssel foglalkozó sportszervezetek teljesítményét azon keresztül méri, hogy az ott nevelt fiatal labdarúgók milyen mértékben kapnak szerepet a felnőtt professzionális labdarúgásban.



FIGYELEMBE VEHETŐ BAJNOKSÁGOK

MAGYAR

MLSZ
VERSENYSOROZATOK
NB I, NB II, NB III felnőtt
bajnoki mérkőzések

VÁLOGATOTT
MÉRKŐZÉSEK
A-válogatott UEFA/FIFA
hivatalos mérkőzése

UTÁNPÓTLÁS
VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEI
U-17, U-19, U-21
korosztályban hivatalos
UEFA/FIFA tétmérkőzések
és az Olimpia mérkőzései

KÜLFÖLDI

KIEMELT KÜLFÖLDI
BAJNOKSÁGOK*

TOP 5 BAJNOKSÁG
I. ÉS II. OSZTÁLYAI
Anglia, Spanyolország,
Olaszország, Németország,
Franciaország

UEFA EURÓPA LIGA
ÉS BAJNOKOK LIGÁJA
MÉRKŐZÉSEK

* Kiemelt külföldi bajnokságok: Oroszország, Portugália, Ukrajna, Belgium, Törökország, Csehország, Svájc, Hollandia, Görögország, Horvátország, Ausztria, Románia, Dánia, Svédország, Lengyelország, Skócia, Izrael, Norvégia, Japán, Kína, Ausztrália, Brazília, Argentína, USA

Egy sportszervezet produktivitásának mérése pontrendszer segítségével történik. Egy futballista pályafutása két részre osztható: 19 éves koráig tart a képzési időszaka, melyet a produktív szakasz követ, amelyen már pontokat termel a nevelőklub-ja(i) számára, mégpedig minden alkalommal, amikor tétmérkőzéseken (hazai vagy külföldi bajnoki), felnőtt- vagy utánpótlás-válogatott mérkőzéseken, illetve nemzetközi kupamérkőzéseken pályára lép.

A pontok számításának alapja tehát az adott sportszervezethez köthető labdarúgónak a figyelembe vehető mérkőzéseken/bajnokságokban pályán töltött perceinek száma. A számítás a mérés időpontját megelőző három évben lejátszott mérkőzések alapján történik.

PONTRENDSZER

Versenysorozat neve	Pályán eltöltött percek szorzószáma
NB III - U19 játékos	0,25
NB II	0,50
NB II - U21/U20/U19 játékos*	0,75/1,00/1,25
NB I	1,00
NB I - U21/U20/U19 játékos*	1,50/2,00/2,50
U17/U19/U21 válogatottak	1,00/1,50/2,00
Kiemelt külföldi bajnokságok, TOP 5 bajnokságok II. osztálya	2,00
UEFA Európa Liga, Konferencia Liga és Bajnokok Ligája	2,50
TOP 5 bajnokságok	3,00
Felnőtt „A” válogatott	3,00
Saját nevelés extra szorzó (NB I és NB II)	1,20

A labdarúgó által generált pontszám időarányosan felosztásra kerül a játékost 19 éves koráig nevelő sportszervezetek között. További extra pontok szerezhetők a saját nevelésű labdarúgók NB I-es és NB II-es játékpercei alapján. Az NB I-ben a labdarúgók 25 éves, míg az NB II esetében 23 éves koruk után termelt pontjai ugyanakkor már nem kerülnek felosztásra a nevelő sportszervezetek között. A 2021/2022-es szezontól kezdődően az MLSZ Elnökségének határozata alapján a 28 évnél idősebb labdarúgók játékpercei után járó pontszámok egyetlen bajnokság esetében sem kerülnek felosztásra a nevelő sportegyesületek között.

A fenti elvek alapján az MLSZ minden év június 30-ig megállapítja a sportszervezetek produktív pontszámát, amely a TAO utánpótlás-nevelési forrás produktív alapú részének allokációs alapjául szolgál. Az új utánpótlás-nevelési támogatási rendszer bevezetése egyúttal egyszerűsítést is jelent az utánpótlás-nevelési támogatások struktúrájában, mivel mind a korábbi TAO utánpótlás-nevelési jogcímű támogatást, mind az akadémiai állami támogatást kiváltja.

Jelentésünk elkészítésekor a legtöbb produktív pontot Gulácsi Péter (RB Leipzig), Sallai Roland (SC Freiburg) és Nagy Ádám (Pisa SC) termelte. A klubok között az élen az MTK áll, melyet a Puskás Akadémia, valamint a Budapest Honvéd követ. Érdekeség, hogy az utánpótlásképző centrumok pontjainak kétharmada a nevelt játékosok NB I-es és NB II-es pályán töltött perceiből származik.

PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND 2021 MÁRCIUSÁBAN - TOP 10 KLUB

Egyesület neve	Pont 2020/2021	Pont 2021/2022*	Utóbbi 4 év összes pontszáma
MTK BUDAPEST LABDARÚGÓ ZRT.	41173	12207	142 139
PUSKÁS AKADÉMIA	43264	21835	127 659
HONVÉD FUTBALL CLUB KFT.	31229	18269	108 620
ETO FUTBALL SPORTSZERVEZŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT.	33393	12539	86 419
DEBRECEN KLUBCSOPORT	20705	7324	72 915
VASAS AKADÉMIA KFT.	16693	11480	58 791
FTC LABDARÚGÓ ZRT.	16339	9316	61 245
ILLÉS SPORT ALAPÍTVÁNY	14875	9042	55 198
DIÓSGYŐR FC KFT	12332	3788	33 463
SPARTACUS 1928 UTÁNPÓTLÁSKÉPZŐ - KÖZPONT NONPROFIT KFT.	10171	6249	33 049



PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND 2021 MÁRCIUSÁBAN - TOP 10 JÁTÉKOS

Egyesület neve	Pont 2020/2021	Pont 2021/2022*	Utóbbi 4 év összes pontszáma
GULÁCSI PÉTER	12780	0	35 665
SALLAI ROLAND	6552	3591	18 560
NAGY ÁDÁM	7019	3781	18 045
KLEINHEISLER LÁSZLÓ	4639	4025	19 611
SZOBOSZLAI DOMINIK	4037	4148	14 582
KECSKÉS ÁKOS	5935	2125	11 060
GAZDAG DÁNIEL	3396	3792	13 900
VARGA KEVIN	4835	1462	12 525
SZALAI ATTILA	4766	3708	11 000
TAMÁS MÁRK	5678	1485	9 503

6.

FEJEZET

AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA



Az MLSZ programjához kapcsolódó, a Szövetség által igényelt és számára jóvá is hagyott TAO-támogatás a 2021/2022-es időszakban 10,9 milliárd forint, ami nagyságrendileg megfelel az utóbbi tíz év során kialakult szintnek.

A 2011-ben lefektetett 10 éves stratégiával összhangban az MLSZ saját programjához kapcsolódó TAO-bevételeinek felhasználását a sportág fejlődése szempontjából kiemelt fontosságú utánpótlás-nevelés, tömegesítés, versenyeztetés, valamint a sportcélú ingatlanberuházások területeire fordította. A korábbi években az utánpótlás-nevelésre és versenyeztetésre adott MLSZ támogatás közel azonos szinten alakult, 2018/2019-ben azonban ez megváltozott, azóta a versenyeztetési támogatás jelentősen meghaladja az utánpótlás-nevelési összeget. Ez nagyrészt annak köszönhető, hogy az utánpótlás-nevelés finanszírozása 2018-tól fokozatosan áthelyeződött az MLSZ központi költségvetéséből a sportegyesületekre.

Bár nagyságrendileg kisebb összeget képvisel, de szintén fontos szerepet tölt be a játékvezetők és sportszakemberek TAO-ból biztosított képzése és díjazása, a női program fejlesztése, a sport- és egészségügyi eszközök vásárlása, valamint olyan, az MLSZ hatékony működését elősegítő tárgyieszköz-beszerzések, mint az új vállalatirányítási és informatikai rendszerek. Ezenfelül a 2021/2022-es idényben megjelent a koronavírussal kapcsolatos megelőzési és védelmi költségek támogatása.

MLSZ TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM 2011/12-2020/21

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	118,5 milliárd Ft	Az MLSZ részére 11 év alatt összesen 118,5 milliárd Ft TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Infrastruktúra-támogatás	26,0%	A jóváhagyott támogatások kb. 1/4 részben infrastruktúra programokhoz, 3/4 részben pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódtak.
Működési támogatás	74,0%	
TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)		
TIG összege	98,1 milliárd Ft	Az MLSZ 98 milliárd Ft TAO-támogatást kapott meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 83,1%-ára talált sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %*	83,1%	

INFRASTRUKTÚRA

Összes jóváhagyott infrastruktúra-értéke**	44,0 milliárd Ft	Az Országos Pályaépítési Program keretében 871 pálya épült, kibővült és megújult a Telki Edzőcentrum, valamint stadionbiztonsági beruházások kerültek finanszírozásra.
--	------------------	--

MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK

Utánpótlás-nevelés	37,0%	A működési támogatások 37%-a az utánpótlás-nevelést, 46%-a pedig az amatőr versenyztetést támogatta. Egyéb programok: grassroots, szakember képzés, sportegészségügy, női labdarúgás.
Versenyeztetés	45,7%	
Egyéb	17,3%	
Összes működési támogatás	87,6 milliárd Ft	

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	100,0%	Az MLSZ TAO-programja 100%-ban az amatőr sportot támogatja.
Hivatásos	0,0%	

*A TIG/Jóváhagyott arányt 2020/21-es programidőszakig vizsgáltuk, mivel az idei TIG-ek beérkezése még nem zárult le

**30%-os önrésszel számolva

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

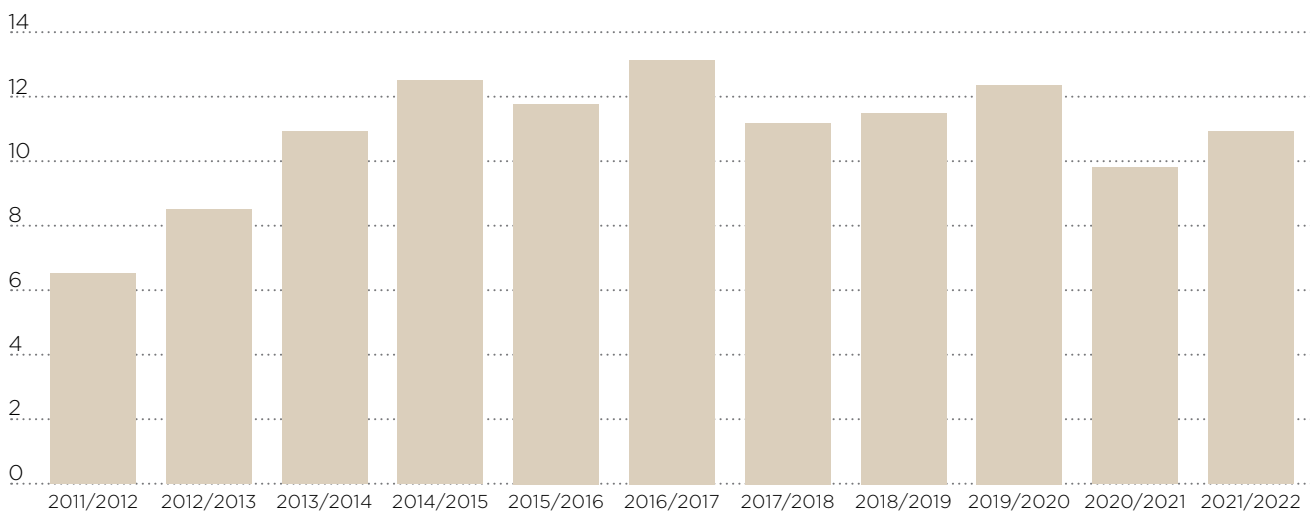
A magyar labdarúgás fejlődésének alapvető követelménye, hogy hazánkban kiterjedt és nemzetközi összehasonlításban is színvonalas utánpótlás-nevelési rendszer működjön. Ennek érdekében az MLSZ 2011 óta a TAO-bevételei összesen több mint 27%-át (évi 3 milliárd forintot), megközelítőleg 33 milliárd forintot, fordított utánpótlás-nevelésre. Az elmúlt 11 éves utánpótlás-nevelési TAO-összeg közel 86%-a az OTP Bank Bozsik-program anyagi hátterét biztosította. Ezenkívül jelentősebb összegű

sporteszköz- és sportfelszerelés-beszerzés (2021/2022-ben 300 millió forint), valamint utánpótlás Grassroots-programok (2021/2022-ben 240 millió forint) szerepeltek a felhasználási jogcímek között. A 2021/2022-es évben a szakágak utánpótlás-nevelése szempontjából létfontosságú női futsal programra, a szakképzési programra, valamint a koronavírussal kapcsolatos támogatásokra közel 114 millió forint értékű támogatás került jóváhagyásra.

Az MLSZ utánpótlás-nevelési célkitűzéseivel

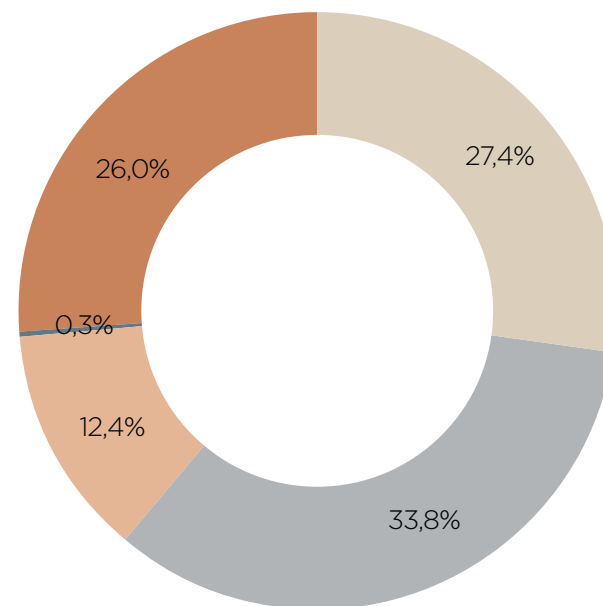
egyetemben a Bozsik-program főbb stratégiai céljai az utánpótlásbázis szélesítése, a tömegesítés, a tehetségkutató és a tehetségek fejlesztése. A verseny- és képzési rendszer az UEFA és a FIFA szakmai követelményeinek megfelelően került kialakításra. A tudatosan tervezett és széles körben menedzselte utánpótlás-nevelés révén az MLSZ várakozásai szerint növekvő számú tehetséges, fiatal focista kerül a pályákra, ami belátható időn belül minőségi javulást jelent a hazai labdarúgás színvonalában.

JÓVÁHAGYOTT MLSZ-TÁMOGATÁS ÖSSZEGE (MRD FT)



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍMENKÉNT 2011-2021

Utánpótlás-nevelés ■ Versenyeztetés ■ Szakemberképzés, tárgyi eszközök, személyi jellegű ■ Koronavírus ■ Sportcélú ingatlanberuházás ■

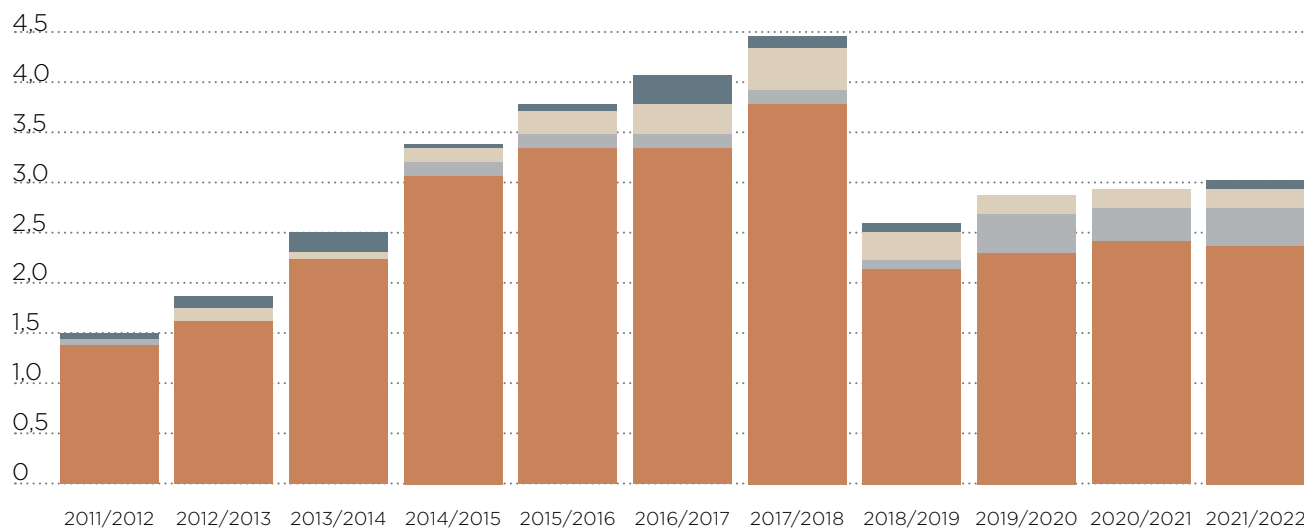


Az OTP Bozsik-program kiemelt szerepét jól tükrözi az utánpótlás-nevelési támogatásokon belül a programra fordított források aránya (2011/2012 óta 86%), valamint folyamatos növekedése is. Míg a program kezdetén, a 2011/2012-es időszakban 1,4 milliárd forint került elkülönítésre TAO-támogatásból, addig a 2017/2018-as évben már 3,8 milliárd forintot fordított a Szövetség a tehetséges fiatalok kinevelésére. Ez az összeg 2018/2019-től 2,1-2,4 milliárd forintra csökkent, amelynek oka, hogy a Bozsik Egyesületi Programban bonyolított tornák és a Bozsik Intézményi Program finanszírozása átkerült a programban részt vevő sportszervezetekhez.

Az OTP Bank Bozsik-programra fordított támogatások összegének 2011 és 2021 közötti jelentős növekedésének az oka a megháromszorozódott intézményszám, a több mint megduplázódott gyermekszám, valamint a programhoz csatlakozott sportszervezetek számának nagy mértékű gyarapodása. A koronavírus-járvány hatására az MLSZ felfüggesztette a program 2020/2021-es tanévi működését, amely magyarázatot ad az intézményszámban, valamint a gyermekek létszámában megfigyelhető (időszakos) lemorzsolódásra. 2021/2022-ben megfigyelhető, hogy a programban részt vevő intézmények száma meghaladta, a sportszervezetek és gyermekek száma pedig újra megközelítette a 2019/2020-as szintet.

UTÁNPÓTLÁS-TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT (MRD FT)

OTP Bank Bozsik-Program ■ Grassroots-program ■ Sporteszközök, sportfelszerelés ■ Egyéb ■



OTP BANK BOZSIK-PROGRAM

EGYESÜLETI PANEL	Fő célkitűzés a sportághoz kötődés megszilárdítása, a technikai alapok elsajátítása és a játékkészség alapjainak lefektetése Legjelentősebb eleme a körzeti tornarendszer az U6-7, U8-9 és U10-11-es korosztályokban
INTÉZMÉNYI PANEL	Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5-14 éves korosztályban A testnevelés órán kívüli labdarúgó foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban
KIBONTAKOZTATÁSI PANEL	A kibontakoztatási panel keretében az U12-U15-ös korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a Telki Kiválasztó Táborban valósulnak meg
ELIT PROGRAM PANEL	Célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyeztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése

SPORTCÉLÚ INGATLANBERUHÁZÁSI PROGRAMOK

Sportcélú ingatlanberuházásokra a Magyar Labdarúgó Szövetség a program indulása óta kiemelt figyelmet fordít. Az MLSZ TAO-forrásból támogatott ingatlanberuházásai magukban foglalják az Országos Pályaépítési Programot, mely alapját adja a hazai labdarúgó-infrastruktúra megújításának és korszerűsítésének, a Telki edzőcentrum fejlesztését, mely a válogatott elsőszámú felkészülési helyszínéül szolgál, valamint a Stadionbiztonság projektet.

A TAO-program indulása óta ingatlanberuházásra fordított összesen 30,7 milliárd forint közel 78%-a

az Országos Pályaépítési Programhoz, 18%-a a Telki központ fejlesztéséhez, további 3% pedig a Stadionbiztonság projekthez kapcsolódik. Az ingatlanberuházásokhoz kapcsolódó kiadások értéke 2013/2014-ben érte el eddigi csúcsát 4,1 milliárd forinttal. 2021/2022-ben kizárólag pályaépítési céllal került jóváhagyásra támogatás 1,4 milliárd forint összegben.

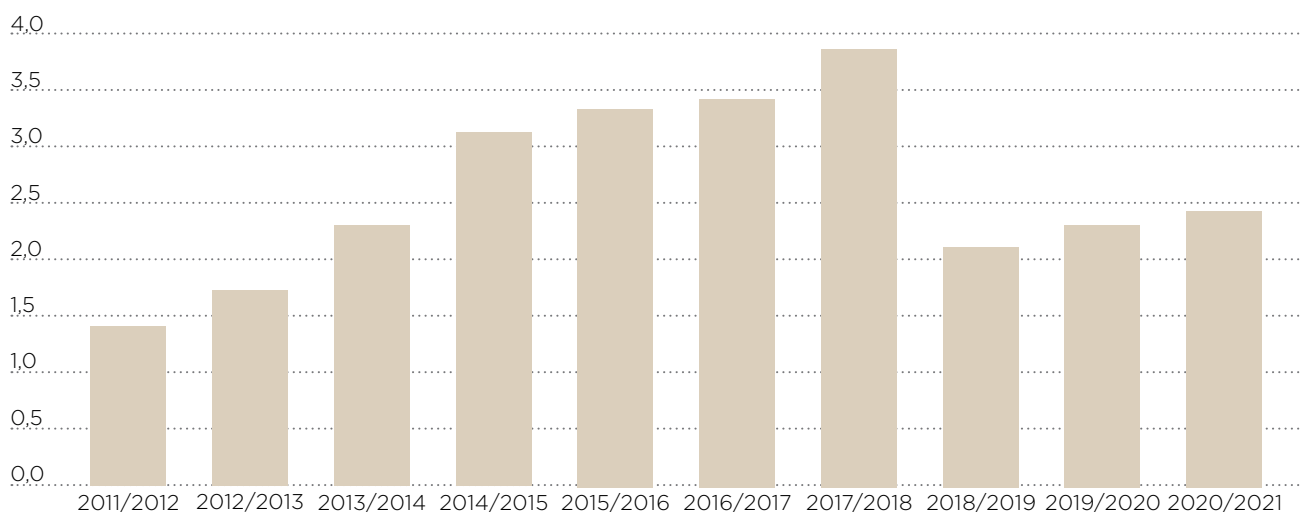
ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM

Az MLSZ Országos Pályaépítési Program 2012-ben indult, keretében új, korszerű, standard műszaki tartalmú és minőségű pályák épülnek. A program célja az ország minőségi pályákkal

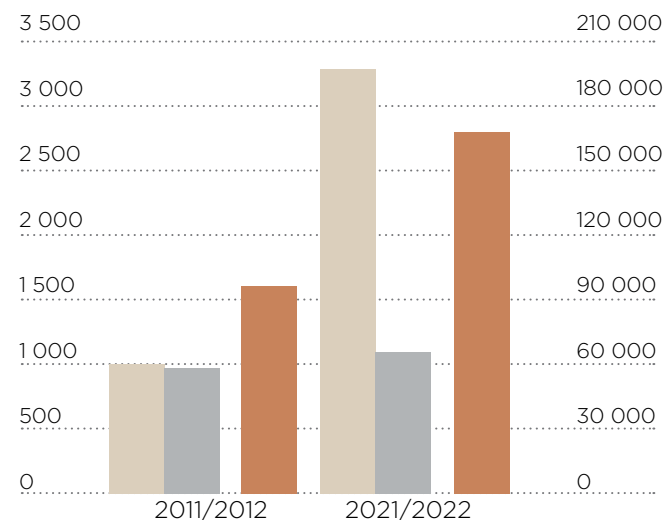
történő benépesítése annak érdekében, hogy a futballozni vágyó fiatalok és felnőttek ország-szerte a labdarúgáshoz megfelelő körülményeket találjanak.

Az Országos Pályaépítési Program indulásakor három méretben (grund, kis- és nagypálya) készülő műfüves pályákra kínált pályázati lehetőséget, mely 2013-tól a műfüves félpályával, 2014-től az élőfüves nagypályával, 2015-től pedig a multifunkciós rekortán kispályával egészült ki. Az Országos Pályaépítési Program keretében jelenleg megpályázható pályatípusok a következők:

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAM TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZTVEVŐ INTÉZMÉNYEK, SPORTSZERVEZETEK ÉS GYERMEKEK SZÁMA
Intézményszám ■ Sportszervezetek száma ■ Gyermekeklétszám ■





- Grundméretű pálya (14x26 m);
- Kis méretű műfüves és rekortán (22x42 m);
- 40x60 méteres edzőpályák (félpályák); valamint
- Nagy méretű (72x111 m) műfüves és élőfüves nagypályák.

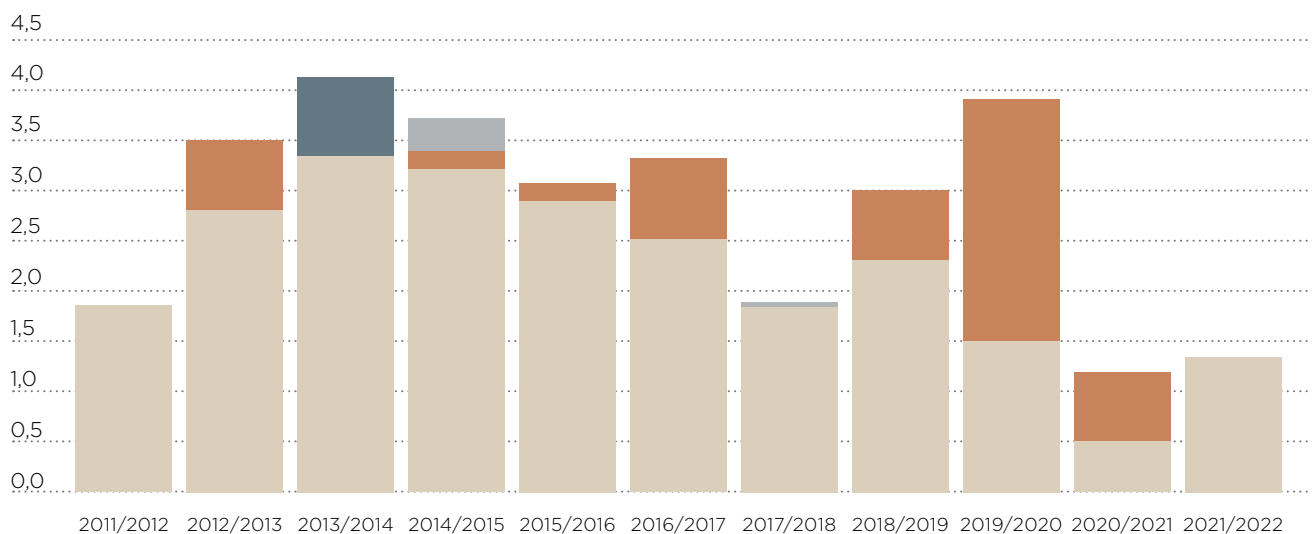
A grundok és kispályák célja többek között, hogy a gyermekek részére létrehozott sportolási programok (OTP Bank Bozsik-program, mindennapos testnevelés), valamint a településen élő, versenyrendszerben nem induló, de futbalozni szerető baráti, felnőtt társaságoknak, hobbi futbalozóknak nyújtsanak sportolási, kikapcsolódási lehetőséget. Ebből fakadóan grundok és kispályák épülnek lakónegyedekben, óvodákban és iskolákban egyaránt.

A nagypályák és félpályák színvonalas edzéslehetőséget kínálva teremtik meg a professzionális futball hátszágát az amatőr csapatok, valamint a Szövetség alá tartozó utánpótláscsapatok számára is. Az MLSZ pályaépítési programjában önkormányzatok és sportszervezetek pályázhatnak.

Az MLSZ eredeti célkitűzésével összhangban, a program indulása óta eltelt tíz év során évente átlagosan megközelítőleg 90 pálya épült, a legtöbb (117 db) 2016-ban. A 2021-es évben 46 db új pálya létesült, a fókuszban a fővárosi agglomeráció, valamint vidéki területek voltak.

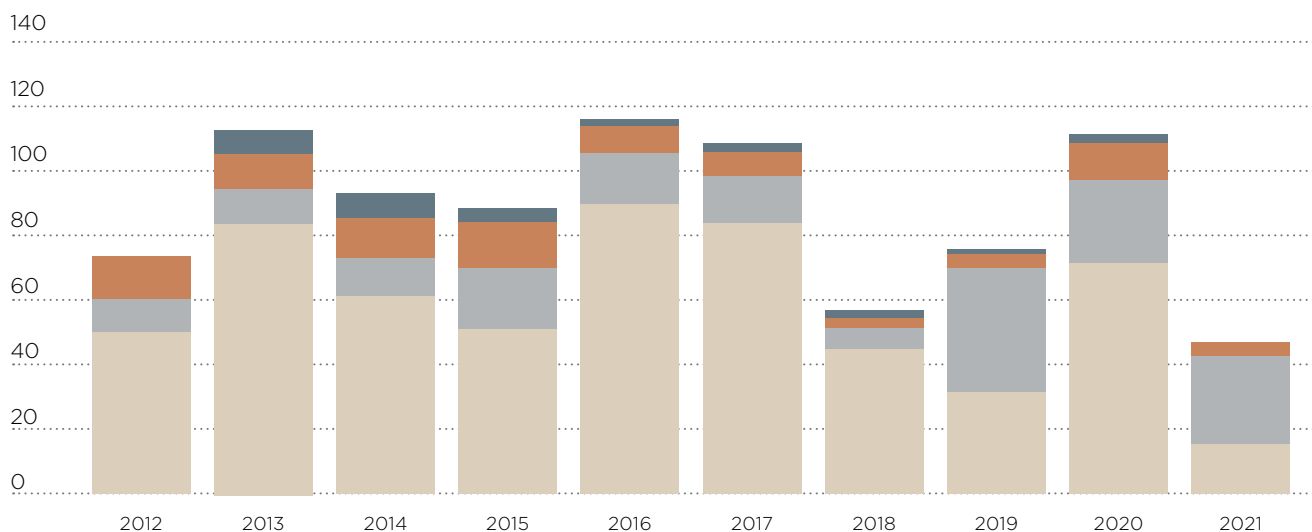
AZ INGATLANBERUHÁZÁSOK TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)

Pályaépítés ■ Telki fejlesztés ■ Stadionbiztonság ■ Egyéb ■



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK SZÁMA ÉVENTE 2012-2021

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



2017 óta a sikeres pályaépítési pályázat egyik feltétele, hogy a pályázó biztosítsa a TAO-forrást a felajánló cégek közvetítésével. Mivel ez minden pályatípus esetén előírássá vált, a korábbi évekkel ellentétben alapszabályként már a kis és grund-méretű pályák sem kapnak MLSZ által biztosított TAO-t. Ez alól kivételt képeznek a kedvezményes konstrukcióban részt vevő projektek. Továbbra is az MLSZ irányítja, valamint felügyeli a pályázók által kiválasztott pályák kivitelezését, valamint a beruházás lebonyolítását.

Az MLSZ 2013-tól kezdve a Kedvezményes Pályaépítési Program keretében kedvezményes pályaépítési konstrukciót biztosít azoknak a szervezeteknek a megsegítésére, amelyek számára a 30%-os önrész előteremtése nehézséget okoz. Ennek során a költségek megoszlása a következőképpen alakul: a pályázóknak csak 10%-os önrésszel kell hozzájárulniuk a pályaépítéshez, a teljes beruházási összeg 70%-ának megfelelő TAO- (vagy állami) forrást az MLSZ biztosítja, a fennmaradó 20%-ot pedig a FIFA támogatásból állja az MLSZ. A kedvezményes pályaépítés – amelynek keretében 2013 óta évi 20 pálya épül – két fontos feltétele, hogy a pályázó rendelkezzen utánpótláscsapattal, valamint hátrányos helyzetű kategóriába essen. Kedvezményes konstrukcióban csak grund- és kispályák építhetők.

Felismerve, hogy a rekortán pályák a műfüves pályákhoz képest jóval kevesebb karbantartást

igényelnek, illetve többféle funkciót is el tudnak látni, 2015-től új pályatípusként a rekortán talajú kispályák is megjelentek, melyből 2021-ig összesen 78 db épült.

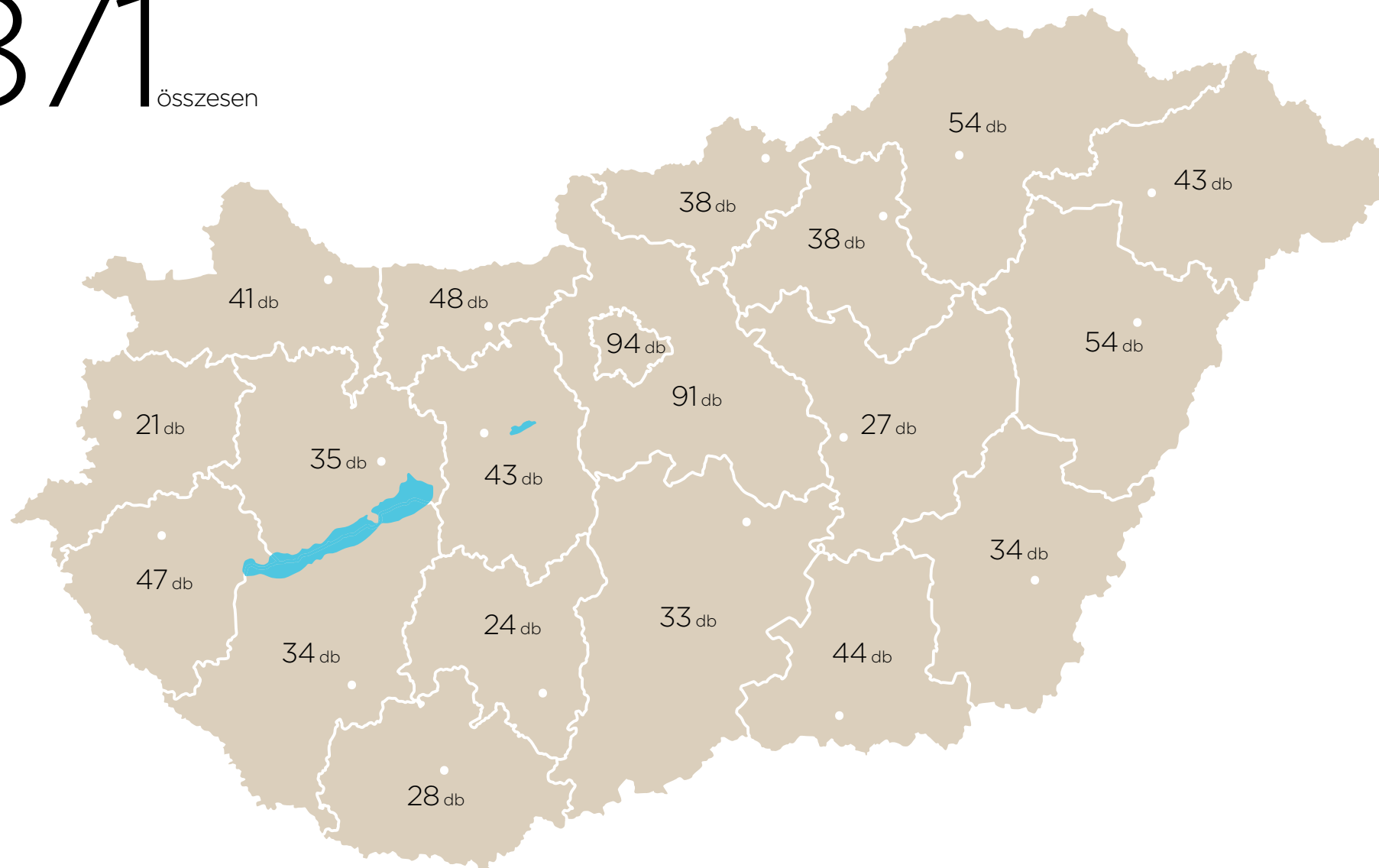
Az MLSZ által 2019-ben indított Óvoda Pályaépítési Program keretén belül a megyei jogú városok 10%-os önerővel grundméretű pályákra pályázhattak. A program keretében 2021-ben kiemelkedő mennyiségű pálya épült. Míg 2020-ig mindössze 55 óvodában zajlott le sikeresen a program, ez a szám 2022-re 82 intézményre bővült. Szintén új programként indult el a Belügyminisztérium és az MLSZ közös pályaépítési programja, amelynek keretében gazdasági felzárkóztatásban érintett településeken kerül sor pályák építésére. A beruházások megvalósításához fontos kiemelni, hogy az önkormányzatokat nem terheli önköltségfizetési kötelezettség, ugyanis 70%-ban MLSZ által biztosított TAO-ból, 10%-ban egyéb MLSZ által biztosított forrásból, 20%-ban pedig BM-forrásból valósulnak meg.

A 2021-ben elkészült 46 új OPP pálya túlnyomó részt - az MLSZ gazdaságilag nehezebb helyzetben lévő településeket támogatni kívánó szándékainak megfelelően - a korábban felsorolt kedvezményes konstrukciók keretében (Kedvezményes Pályaépítési Program, Óvodai Pályaépítési Program, BM-MLSZ közös program) épült.



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK ELHELYEZKEDÉS SZERINT

871 összesen



Az MLSZ Beruházási Igazgatósága 2020. december 31-én megszűnt, az infrastruktúra-fejlesztés extenzív szakaszának lezárulása után az MLSZ a jövőben saját bonyolításban pályaeépítéseket és egyéb új beruházásokat nem tervez. A Szövetség tervei szerint ugyanakkor 2021-ben még részt vett azon helyszínek befejezésében, amelyeket 2020-ban a vírushelyzet miatt nem lehetett lezárni.

TELKI FEJLESZTÉS

A Telki Edzőközpont ad otthont a női és férfiválogatottak felkészülésének, valamint az MLSZ az edzőképzést, szakmai konferenciáit és közgyűléseit is itt bonyolítja.

Az elmúlt évek során a Telki Edzőközpont számos fejlesztésen ment keresztül. A válogatottak által használt centerpálya lelátóját 440 néző befogadására alkalmassá bővítették, gyepszőnyegét pedig kicserélték, mivel az már nem felelt meg a nemzetközi elvárásoknak. A téli edzéslehetőség biztosítása érdekében egy élőfüves pályát fűthetővé alakítottak.

Az Edzőközpont uszoda- és wellnessrészlegét kibővítették, számos rehabilitációs eszköz került felszerelésre az Orvosi Bizottság javaslatai alapján, továbbá beszerzésre kerültek sportágspecifikus méréseket és edzéseket lehetővé tevő fitnessgépek is.

A beszerzett GPS-eszközök, fitneszeszközök és erőfejlesztő-eszközök segítik a sportolók teljesítményének növekedését, illetve annak mérését.

Az edzőközponthoz kapcsolódó szálloda 2015/2016-ban 21 szobával kibővítésre került, így a Telki Edzőcentrum ma már megfelel az UEFA által támasztott, nemzetközi feltételeknek, több torna megrendezésére ad lehetőséget, illetve több csapat egyidejű elszállásolását teszi lehetővé. A csapatokat menedzselő stábok létszámában növekedés tapasztalható, amely szintén indokolja a nagyobb kapacitást.

Kibővítésre került továbbá az edzőcsarnok is, amely így már elégséges teret kínál az utánpótlás-válogatottak felkészüléséhez. A sportolók teljesítménynövekedése iránti igény, valamint a korábban beszerzett egészségügyi és sportágspecifikus eszközök megfelelő elhelyezése szintén szükségessé tette a bővítést.

2019-ben a szállodafelújítás legsürgősebb elemeinek megvalósítására került sor, a nagyfelújítás pedig 2021 nyarára készült el. A beruházás keretében a hotelben 64 szoba újult meg fürdőszobával és előszobával együtt, új tárgyaló került kialakításra mintegy 90 m² területen, modernizálták a közösségi tereket, valamint felújításra kerültek a sportlétesítmények öltözői is.



Az új Telki-Páty területen három ütemben kerül sor fejlesztésekre. Jelenleg az első ütem műszaki átadás-átvétele zajlik, melynek keretében többek között az alábbi beruházási elemek kerültek megvalósításra: 2 db élőlűves nagypálya, pályavilágítás, atlétikai futópálya, kapus edzőpálya, műfüves kispálya, szabadtéri kondipark, öntözővíz-tározó tó és egy tó körüli futópálya.

A második ütem előkészítése jelenleg folyamatban van. A tervezett beruházási elemek: fedett lelátók, 3 db televíziós közvetítőállás a centerpálya mellett, gépszín, traktormosó szín, komposztáló, homoktároló, háztartási méretű napelemes kiserőmű a csarnok tetején és konténeres szurkolói vizesblokk.

A harmadik ütemben kap helyet az edzőképző épület és a napelemes kiserőmű, mely beruházásra a tervek szerint 2022 második félévé és 2023 első félévé között kerül majd sor.

Az Edzőközpont fejlesztésére jóváhagyott TAO-támogatások összege összesen 5,6 milliárd forintot tett ki.

VERSENYEZTETÉS

Annak érdekében, hogy az amatőrcsapatok száma növekedni tudjon, illetve a klubok megfelelő forrást legyenek képesek allokálni az utánpótlás-nevelésre, a Szövetség a 2011/2012-es szezontól kezdve az amatőrregyesületek versenyztetési költségeinek 90%-át átvállalta. A múltban ezek a szervezetek gyakran jelentős finanszírozási problémákkal küzdöttek, az MLSZ-nek fizetendő versenyztetési költségeik az éves költségvetésük jelentős részét kitették. A versenyztetési költségekkel kapcsolatosan jóváhagyott támogatás a 2011/2012-es szezonban 2,1 milliárd forint volt, amely a 2018/2019-es programidőszaktól napjainkig rendre elérte a 4,3 milliárd forintot.

A versenyztetési költség emelkedésének legjelentősebb eleme a növekvő mérkőzészszámból adódó nagyobb játékvezetői költség, de itt jelenik meg az amatőrcsapatok nevezési díjaival, átigazolási díjaival és a versenyengedélyek kiadásával kapcsolatos MLSZ-támogatás is. A 2018/2019-es időszak óta tapasztalt növekedés elsődleges oka a játékvezetők, asszisztensek és ellenőrök megemelt díjazása annak érdekében, hogy az MLSZ kezelje a megyei játékvezetésben mutatkozó fluktuáció és létszámcsökkenés problémáját.

VERSENYEZTETÉSI KÖLTSÉGEKRE IGÉNYBE VETT TAO-TÁMOGATÁS (MRD FT)



GRASSROOTS

A grassroots legfontosabb motivációja a játék szeretete. Megtestesíti a futball minden olyan formáját, amely nem a hivatásos labdarúgáshoz vagy az elitképzéshez kapcsolódik. A tömegek labdarúgása, amelynek részét képezi a gyermekek, amatőrök, öregfiúk és fogyatékkal élők labdarúgása is.

A grassroots filozófiája szerint a futball nem az elit sportja, hanem bárki számára hozzáférhető, hasznos szabadidős tevékenység, amely olyan, a társadalom egésze számára fontos értékeket közvetít, mint a csapatmunka, az egészséges életmód és a sikerélmény. A program egyik fő törekvése, hogy a labdarúgás Európában kortól, nemtől, vallástól és bőrszíntől függetlenül a jövőben is a széles tömegek kedvenc sportja maradjon.

A labdarúgó-szövetségek kiemelt stratégiai célkitűzésévé vált a társadalmi bázis szélesítése. Ennek okán dolgozta ki megközelítőleg 20 évvel ezelőtt az UEFA a Grassroots Charta formájában a labdarúgás fejlesztési irányelveit, amelyhez mára minden európai labdarúgó-szövetség kapcsolódott.

Az UEFA Grassroots Charta öt pillére hivatott bemutatni az adott ország amatőr labdarúgásának növekedését, a játékosok megtartásának képességét, a grassroots-képzés színvonalát, a fair play szellemiségét, valamint a szociális érzékenységet. Ezenfelül célja biztosítani bizonyos egyéb feltételeket (infrastruktúra, IT-rendszer, regisztrációs felületek), amelyek a felsorolt pilléreket megerősítik, kiszolgálják.

Az MLSZ 2010-ben csatlakozott az UEFA Grassroots Charta-hoz, amellyel egyben megszerezte a minősítésben alapszintnek számító bronz fokozatot (akkor első csillagot). 2015-ben Magyarország megkapta az UEFA szociális és fogyatékkal élők programjának biztosításáért járó kitüntetést, az ezüst minősítést. A gyermekotthonokban élőket segítő projekttel az MLSZ az UEFA legjobb Grassroots projekt díját is elnyerte. A 2018 és 2020-as években elvégzett UEFA-audit eredményeként Magyarország sikeresen védte meg ezüst minősítését. Az MLSZ tartós kapcsolatot épített ki különböző civil szervezetekkel, alapítványokkal annak érdekében, hogy támogassa a szociálisan hátrányos helyzetben lévő, szellemileg vagy fizikailag akadályoztatott rétegek bevonását a labdarúgásba.

Az MLSZ Grassroots program részei:

- OTP Bank Bozsik-program egyesületi és intézményi labdarúgás,
- Fair Play Cup középiskolás futball,
- Szociális programok,
- Egyetemi labdarúgás,
- Veterán futball „60 éven felüliek labdarúgása”
- Nyári szünidei táborok,
- Önkéntes szervező képzések,
- Grassroots Study Group Scheme.

GRASSROOTS CÉLOK ÉS ALAPELVEK:

I.
A labdarúgás
mindenkié

II.
Mindenki, aki focizni akar, tehesse azt a saját igényei, képességei és ambíciói szerint.

III.
Diszkriminációtól mentesen, tekintet nélkül származásra, vallásra, nemre és társadalmi helyzetre

GRASSROOTS MINŐSÍTÉSEK EURÓPÁBAN 2021

- Arany szint
- Ezüst szint
- Bronz szint

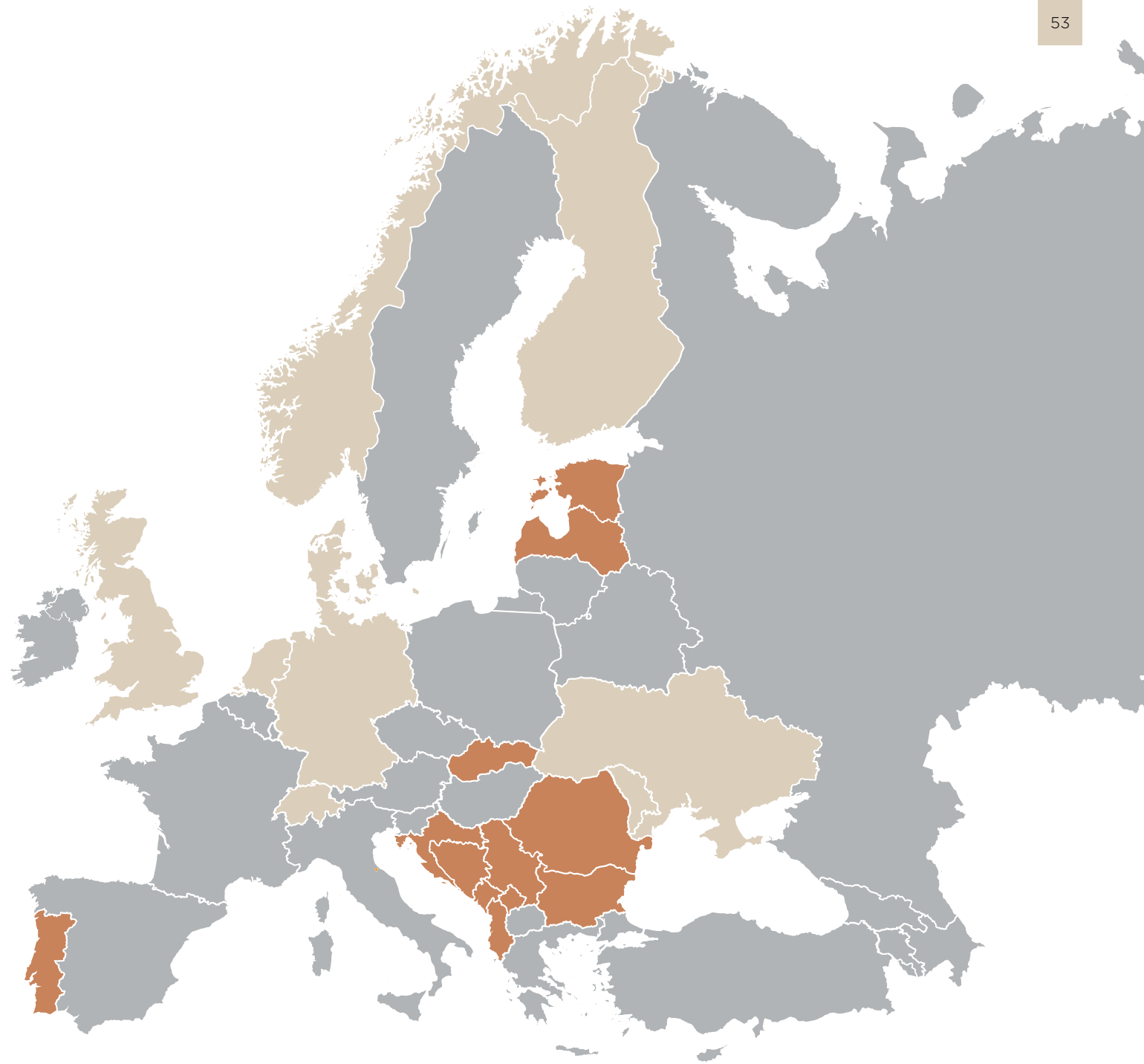


GRASSROOTS SZINTEK

KIEMELT SZINT
(korábbi 6. és 7. csillag),
Nagyon fejlett, mintaértékű
programok

HALADÓ SZINT
(korábbi 2., 3., 4.,
és 5. csillag).

ALAP SZINT
(korábbi 1. csillag),
Alapozó programok



SZAKEMBERKÉPZÉS

A korszerű szakmai tudással rendelkező, játékosokat motiválni tudó és emberileg is példát mutatni képes szakemberek biztosítása a magyar futball fejlődésének egyik legfontosabb feltétele. Az edzők szakmai teljesítménye a felnőttcsapatok eredményessége mellett az utánpótlásképzés minőségére, sőt a szabadidősport tömegvonzó képességére is hatással van. Cél, hogy a korszerű ismeretanyag minél hatékonyabban épüljön be az edzők mindennapi munkavégzésébe, valamint közel ekvivalenciát mutasson a fejlett európai oktatási módszertannal és képzési struktúrával.

A Magyar Labdarúgó Szövetségben a képzési feladatokat a Felnőttképzési Intézet és az azon belül elhelyezkedő Edzőképzési Központ látta el. Az edzőképzési tanfolyamok többségének kereteit az UEFA Konvenció szabályozza, valamint az Európai Szövetség az egyéb tanfolyamok esetében is ajánlásokat ad. 2020-ban megalakult a Sportigazgatóság, mely 8 egymással szorosan együttműködő szakterület munkáját hangolja össze. Az új rendszerben a Felnőttképzés és az Edzőképzés két különálló, de egymást szorosan támogató intézményként folytatja tevékenységét.

Felnőttképzési Intézet:

A megújult Felnőttképzési Intézet szinergiában az Edzőképzéssel a labdarúgás minden szegmensében dolgozó szakember oktatásában kiemelten fontos feladatot lát el. A labdarúgás rendszerének

valamennyi területét lefedi képzései során, melynek érdekében az alábbi ábrán látható 6 szakirányt, azon belül 14 különböző típusú képzést hozott létre. A közeljövőben az Intézet tervei között szerepel egy nagyszabású vezető konferencia megszervezése, valamint egy, a futballfejlesztés egyes területeire tematikusan szervezett Sportexpó lebonyolítása.

Edzőképzési Intézet:

Az Edzőképzési Intézet több szintű képzést biztosít a labdarúgásban edzőként dolgozó szakemberek számára. A labdarúgó-, futsal-, kapus- és erőnléti edzői tanfolyamok mellett rendszeres továbbképzési lehetőséget biztosít az önmagukat képezni vágyóknak online és személyes konferenciák formájában.

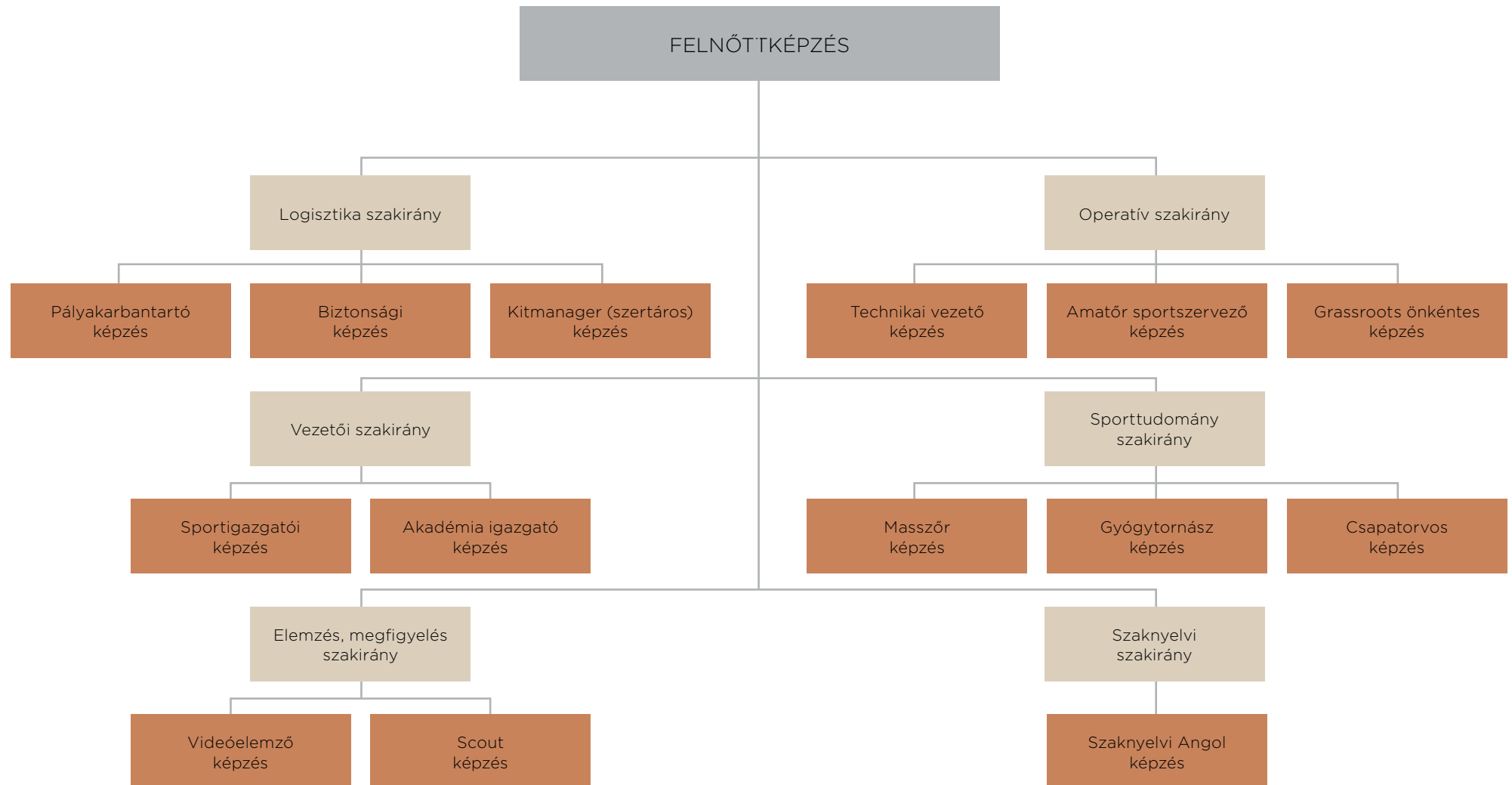
Az elmúlt években az MLSZ folyamatosan bővítette az edzőképző tanfolyamokat. A hagyományos képzések – UEFA PRO, A, B – megtartása, illetve képzési programjaik megújítása mellett új tanfolyamok képzési programjainak kidolgozása és bevezetése történt meg, amely meghaladja az UEFA által előírt képzési rendszerben foglaltakat. 2010 óta az új képzések bevezetésével a kiállított diplomák száma több mint háromszorosára nőtt. A hagyományos képzéseken túl szintén elindult a licenckártya meghosszabbítását szolgáló továbbképzési rendszer.

2020-ban először indultak el az MLSZ Goalkeeper C és UEFA Goalkeeper B tanfolyamok, ezzel kialakítva a kapusedzők számára is egy lépcsőzetes képzési struktúrát, amelyben azóta még nagyobb igény mutatkozik. Ezzel párhuzamosan az UEFA Edzőképzési Konvenció 2020. évi kiadásának útmutatása alapján az MLSZ Edzőképzési Intézet két új tanfolyam akkreditálását kezdte meg:

- UEFA C (ennek az akkreditációs folyamata lezárult)
- UEFA Youth B (az akkreditáció folyamatban)

Mindkét tanfolyam – összhangban az MLSZ Elnökségének célkitűzéseivel – a pre-akadémiai korosztályok képzésére fókuszál: amíg az UEFA C az U6-U13 korosztályok kibővített képzési anyagát tartalmazza, addig az UEFA Youth B képzés speciálisan az U10-U15 közötti korosztályokra koncentrál. A tanfolyamok PILOT jelleggel elsőként a Kiemelt Akadémiák és Tehetségközpontok szakemberei számára már lezajlottak.

Mindemellett az MLSZ Grassroots C és MLSZ Amatőr C tanfolyamok összevonásra kerültek, és MLSZ Grassroots Alap néven folyik tovább az oktatás. Ezen tanfolyam a Grassroots szemlélet további erősítését, valamint a Grassroots labdarúgás teljes vertikumának lefedését szolgálja. Az MLSZ Grassroots Alap és UEFA C képzések tematikájában plusz egy napban bekerült a Gyermekvédelem és az Egészségügyi képzés is.



Kiemelt eredmény, hogy megújult a Felnőttképzési és Edzőképzési Intézet honlapja, mely 2022 nyarára a teljes oktatási folyamatot digitalizálja (jelentkezés, felvételi, szerződések, tanfolyami előrehaladás részben online tananyagokkal, vizsga).

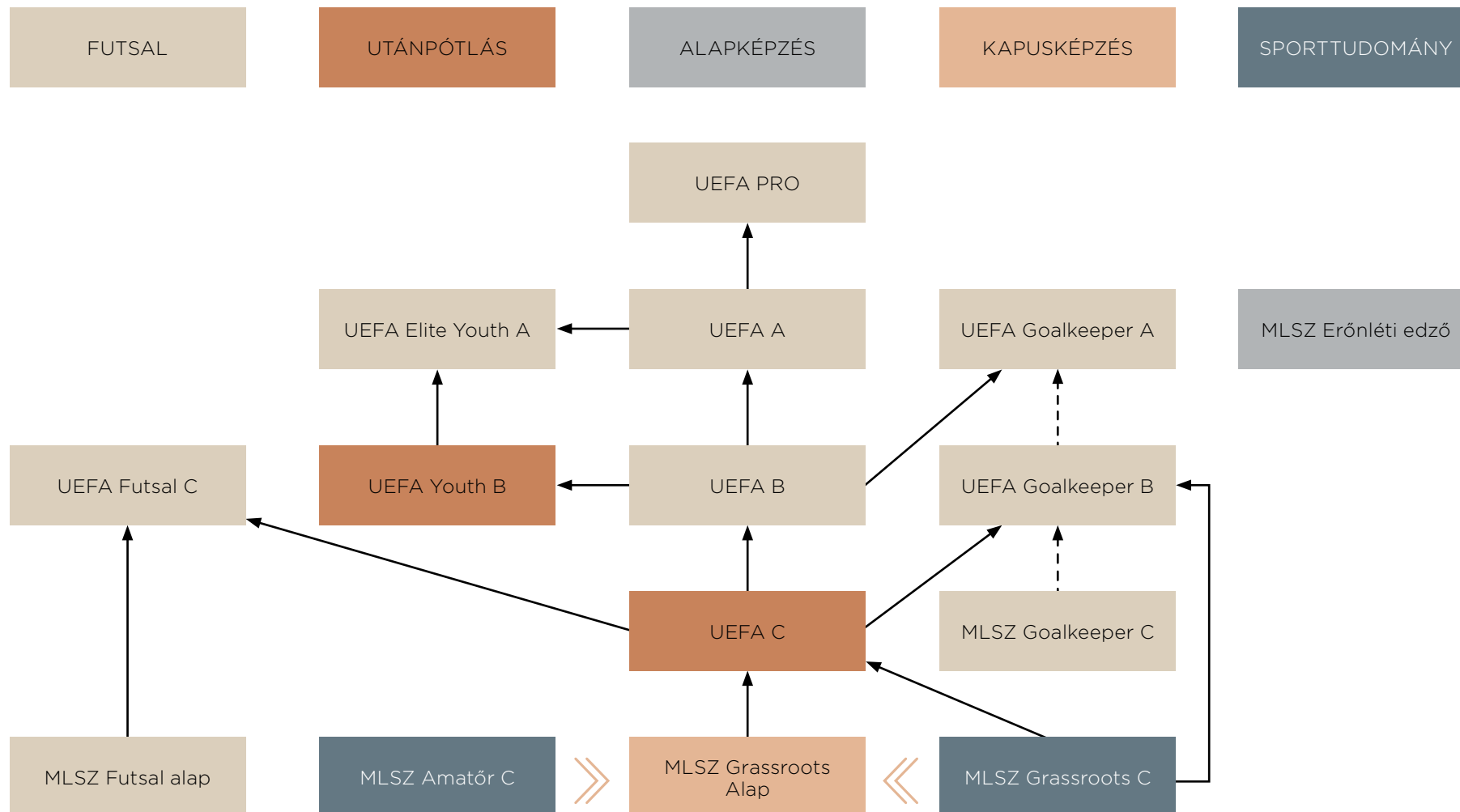
A következő évekre kitűzött fő feladat a képzés hatékonyságának további folyamatos javítása és az oktatás egyénre szabása, sokkal több klubkörnyezeti tanórával, kiscsoportos esettanulmányok feldolgozásával.

SPORTEGÉSZSÉGÜGY, SPORTTUDOMÁNY

A modern labdarúgásban nemzetközi szintű siker elképzelhetetlen multidiszciplináris, tudományosan alátámasztott sportegészségügyi és teljesítményfejlesztési háttér nélkül. Nemcsak az eredményesség, de a rendkívüli terhelés miatt is a sportolók egészségének megőrzése kiemelt érdek. A regeneráció, az elszennvedett sérülések utáni korszerű kezelések és rehabilitáció, valamint számos egyéb önálló tudományág együttes erőfeszítései szükségesek a sikerhez. A sportegészségügy célja a sérülések megelőzése, valamint a sérült sportolók minél teljesebb és gyorsabb felépülésének biztosítása. A vizsgálatokkal szavatolható a sportolók biztonsága, illetve lehetővé válik az optimális sportteljesítményt hátráltató egészségügyi állapotok felismerése. A sporttudomány – a sportegészségügyön túlmenően – magában foglal minden olyan specifikus módszertant, technológiát és szaktudást, amely támogatja, hogy a labdarúgók elérhessék potenciáljuk maximumát.



MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG - EDZŐKÉPZÉS



A megfelelő sportegészségügyi és sporttudományos háttér a modern versenysportban mind a felnőttlabdarúgás eredményességéhez, mind az utánpótlás-nevelési munka hatékonyságához fontos, de a sportegészségügy szerepe a sérülések megelőzésén keresztül az amatőr sportban is lényeges. Ennek érdekében az MLSZ Orvosi Bizottsága (OB) továbbra is figyelemmel kíséri az új tudományos eredményeket, a nemzetközi sikeres mintákat, és ezeknek megfelelően alakítja tevékenységét, és fogalmazza meg ajánlásait a Szövetség felé. A fejlesztések forrásait jelentős mértékben TAO-támogatás biztosítja. Az MLSZ Orvosi Bizottság legfontosabb programjai a következők voltak:

Csapatorvosi és masszőr licenc képzés

Elindulása óta folyamatosan zajlik az UEFA ajánlásait is figyelembe vevő, saját fejlesztésű csapatorvosi és masszőri licenc képzés, illetve már azok megújító tanfolyamai. Az orvosi programokat a Semmelweis Egyetem is akkreditálja, és magas kreditpontszámmal ismerte el. Hosszas előkészítés, széles körű konzultáció után elkészült, és az Elnökség által elfogadásra került az MLSZ Egészségügyi Szabályzata, mellyel jogszabályi kötelezettségének is eleget tett a Szövetség.

Módszertani kézikönyv kidolgozása

Olyan irányelveket és konkrét eljárásokat tartalmazó útmutató készült, ami segítséget nyújt a kluboknál dolgozó egészségügyi- és sportszakember stábnak az élettani, egészségügyi vizsgálatok megszervezéséhez. Ezek mind az utánpótlás kiválasztásánál, majd az utánpótlásképzésben résztvevőknél, de az élsportoló labdarúgók tekintetében is támogatják az egészség megőrzését, a sérülések megelőzését, a teljesítmény optimalizálását, és mindezek megfelelő indikátorok mentén történő nyomon követését.

Egészségügyi vízum bevezetése

Lényeges eleme volt a klubok és a válogatott keretek közötti érdemi konzultációnak, az egészségügyi vízum eljárás kimunkálása és gyakorlatba történő bevezetése. Erről ma már azt mondhatjuk, hogy rendszerjelleggel működő eleme a válogatott keretek és klubok – a sportoló szempontjait, egészségi állapotát is közvetítő - közös érdekeken alapuló együttműködésének. A rendszer hiteles információkkal látja el az MLSZ válogatott keretek mellett dolgozó szakembereit a játékosok aktuális egészségi – erőnléti állapotáról, ugyanakkor ez az információcsere kétirányban működik, tehát a keretek vezető szakemberei hasonlóképpen jeleznek vissza a válogatott labdarúgók keretknél töltött időszaka eseményeiről.

Sérülésregiszter kidolgozása

A sérülések kialakulásának körülményei, azok mibenléte, a felépülés folyamata mind olyan tényezők, melyek tulajdonképpen a sérülés megelőzésére, a játékos egészségének védelmére és mielőbbi rehabilitációjára vonatkozva lényeges információkat rejtnek. Ezeknek az adatoknak a rögzítése, elemzése ma már nélkülözhetetlen ahhoz, hogy a magyar labdarúgás felvegye a versenyt a sikeres labdarúgó-nemzetekkel. A rendszer kialakítása során figyelembevételre került a nemzetközi gyakorlat és megoldások elemzése, valamint az erre vonatkozó tudományos szakirodalmi eredmények. A program kész informatikai szoftverként létezik.

2018. év elején az Orvosi Bizottság kezdeményezésére megalakult a Labdarúgás-egészségügyi és Teljesítménydiagnosztikai Osztály, az MLSZ-be integrálódott önálló szervezeti egységként. Az Osztály a kiemelt, utánpótláskorú labdarúgó játékosok (válogatott keretek) rendszeres egészségügyi szűrővizsgálatainak megszervezését és lebonyolítását jelölte meg elsődleges feladatának. A szakmai munka a korábban kimunkált Módszertani kézikönyv irányelveire alapoz, a vizsgálatok célja elsősorban az elvárható sportolói biztonság szavatolása, de a preventív szemléletű sportegészségügyi gondozás és az arra alapuló legális teljesítményfokozás biztosítása is fontos feladata.





DIGITALIZÁCIÓ

A digitális döntés- és menedzsmenttámogató eszközök alkalmazása segíti a klubok, valamint a szövetségi válogatottak eredményességének és nemzetközi versenyképességének növelését, valamint a képzési és működési deficitek kiigazítását. A digitális rendszereken keresztül a szakmai kritériumok központi kommunikációja és ellenőrzése is megvalósítható. Ezekon felül a digitalizáció a kereskedelmi, marketing és stratégiai döntések meghozatalában is segítheti a szövetség és a klubok vezetőit.

Az első 11 év során számos intézkedés történt, amelyek a digitalizálás irányába mutatnak, így a papíralapú versenyügyintézkést az MLSZ-ben felváltotta egy egységes informatikai rendszer, illetve kialakításra került egy videós edzéstár. Az MLSZ által működtetett adatbank évi 64 ezer labdarúgó- és 15 ezer futsal mérkőzés, valamint közel 300.000 játékos, játékvezető, asszisztens adatait tartalmazza. A szurkolói komfort- és biztonságnövelés céljából az MLSZ 2015-ben központi jegyértékesítési és stadionbiztonsági rendszert vezetett be az NBI-es és egyes NBII-es klubok stadionjaiban. A Szövetség az UEFA informatikai fejlettséget vizsgáló felmérésén az európai szövetségek közvetlen élmezőnyében végzett.

Az MLSZ 2010 óta folyamatos, ligaszintű, központi adatszolgáltatói szerződéssel biztosítja és növeli a magyar labdarúgás adatvagyonát – egyre szélesebb felhasználói kör bevonásával az utánpótlás-korosztályoktól a nemzeti válogatottakig, a sportszakmai adatok pedig saját fejlesztésű, központi adatbázisban kerülnek tárolásra (Nucleus). A Sportigazgatóság szakemberei és a Telki Edzőközpont is széles körben alkalmaz modern, digitális megoldásokat: automata kamerarendszer, GPS-eszközök, teljesítménymérő és -fejlesztő eszközök, valamint videóelemző szoftver és adatelemző stáb segíti a szakmai munkát.

Az MLSZ célja a magyar futball digitális ökoszisztémájának, projektjeinek, eszközrendszerének és módszertanának egységesítése és a felhasználók folyamatos képzése. Ezen folyamatok segítségével, valamint a digitális rendszerekre támaszkodó adatelemzések bevezetésével kívánja elősegíteni a Szövetség és a klubok vezetőit a megfelelő stratégiai irányok kijelölésében, a döntéshozatalban és az elért eredmények visszamérésében a játékosfejlesztés, a riporting és a labdarúgás érintettjeivel kiépített kapcsolat fejlesztése érdekében.

7.

FEJEZET

KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK



Az MLSZ tízéves stratégiájának születésekor, 2011-ben megvalósult a hazai labdarúgó-létesítmények állapotának felmérése, mely a hazai sportinfrastruktúra meglehetősen rossz minőségét, elavultságát mutatta. A Szövetség ezért az egyik legfontosabb feladatának tekintette a felújításra szoruló, hiányos infrastruktúra korszerűsítését és bővítését a TAO-program indulásakor.

A TAO-rendszer bevezetését követő első évek tapasztalata azt mutatta, hogy ugyan több, a fenti célt szolgáló infrastruktúra-projekt elindult, a jelentősebb fejlesztések a tervezettnél csak alacsonyabb arányban tudtak megvalósulni pusztán a TAO-program keretein belül. Ezt az magyarázta, hogy a fejlesztésekhez szükséges 30%-os önrészt a sportszervezetek csak nehezen vagy egyáltalán nem tudták előteremteni. Emellett az is megfigyelhető volt, hogy az adótámogatások összegyűjtésének sikere jelentős mértékben az adott klub földrajzi elhelyezkedésén és gazdasági kapcsolatain múlt.

A fentiekből világossá vált, hogy az infrastruktúra hatékonyabb, gyorsabb ütemű, továbbá az ország minden régióját érintő felzárkóztatásához a TAO-program mellett egyéb eszközökre is szükség van. Ennek az igénynek eleget téve a Szövetség a magyar kormánnyal együttműködve kidolgozott egy – a TAO-programmal összehangoltan működő – központi létesítményfejlesztési koncepciót. A koncepcióra vonatkozó együttműködési megállapodás aláírására 2013-ban került sor, a koncepció az Országos Sportlétesítmény Tervbe is beépült. Az így létrejött Létesítményfejlesztési program két célterülete a stadionfejlesztés, valamint a kiemelt utánpótlás-nevelő központok fejlesztése lett.

STADIONFEJLESZTÉSEK

A stadionfejlesztési programnak köszönhetően a magyar professzionális labdarúgás élvonalát adó NB I-es klubok számára a stadionépítések és korszerűsítések 2020. folyamán befejeződtek. A másodosztályú csapatok létesítményeihez kapcsolódó fejlesztési projektek a második hullámban valósulnak meg – jelenleg az NB II-es klubok már több mint fele rendelkezik felújított stadionnal vagy folyamatban levő fejlesztési tervvel.

A fejlesztési projektek kapcsán az MLSZ-nek kiemelt célja a mérkőzésekre kilátogatók számának, illetve a helyszíni költség összegének növelése. Ennek megfelelően a kivitelezésre kerülő beruházások során nagy hangsúly helyeződik a nézői kényelem növelésére, a nézői kiszolgálás javítására és családbarát környezet megteremtésére, valamint a magasabb nézői élményt biztosító technológiai megoldások megvalósítására. Szintén kiemelt szempont a télen is használható, drénezett és fűthető, minőségi játéktér kialakítása, a média-személyek kiszolgálásának javítása, a klubok várható nézőszáma következtében indokolt kapacitás, valamint a fenntarthatóság.

A fejlesztések két csatornán keresztül is pozitívan hatnak a klubok gazdálkodására: növelik a bevételi lehetőségeket (jegybevétel, jelentős VIP- és üzletipáholy-kapacitás, interaktív reklámhordozók, merchandising), illetve csökkentik a stadionok működési költségeit (például napelemek, takarékos öntözőrendszer használata).

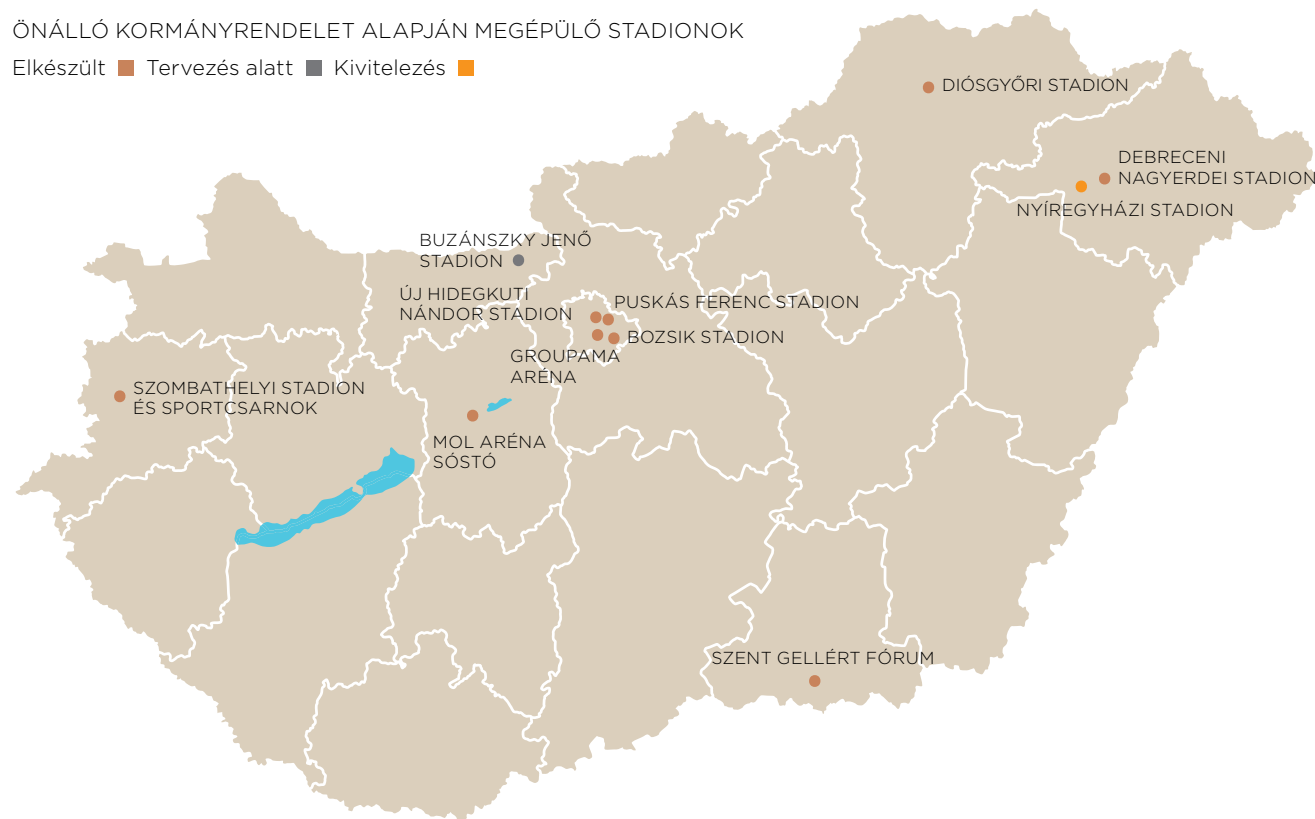
ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Önálló kormányhatározat alapján tíz klub stadionja épült vagy épül / áll előkészítés alatt jelenleg is. A Groupama Aréna és a Debreceni Nagyerdei Stadion 2014-ben, az Új Hidegkúti Nándor Stadion 2016-ban, a szombathelyi Rohonci úti stadion 2017-ben, a székesfehérvári MOL Aréna Sóstó és a Diósgyőri Stadion 2018-ban, a Szegedi Ifjúsági

Centrum 2019-ben, a Bozsik Stadion pedig 2020-ban került átadásra. A Nyíregyházi Stadion és a dorogi Buzánszky Jenő Stadion rekonstrukciója az előkészítés, kivitelezés szakaszánál tart. A tíz klubstadion mellett az ugyancsak önálló kormányrendelet alapján épülő Puskás Ferenc Stadion rekonstrukciója 2019-ben szintén befejeződött.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Elkészült ■ Tervezés alatt ■ Kivitelezés ■

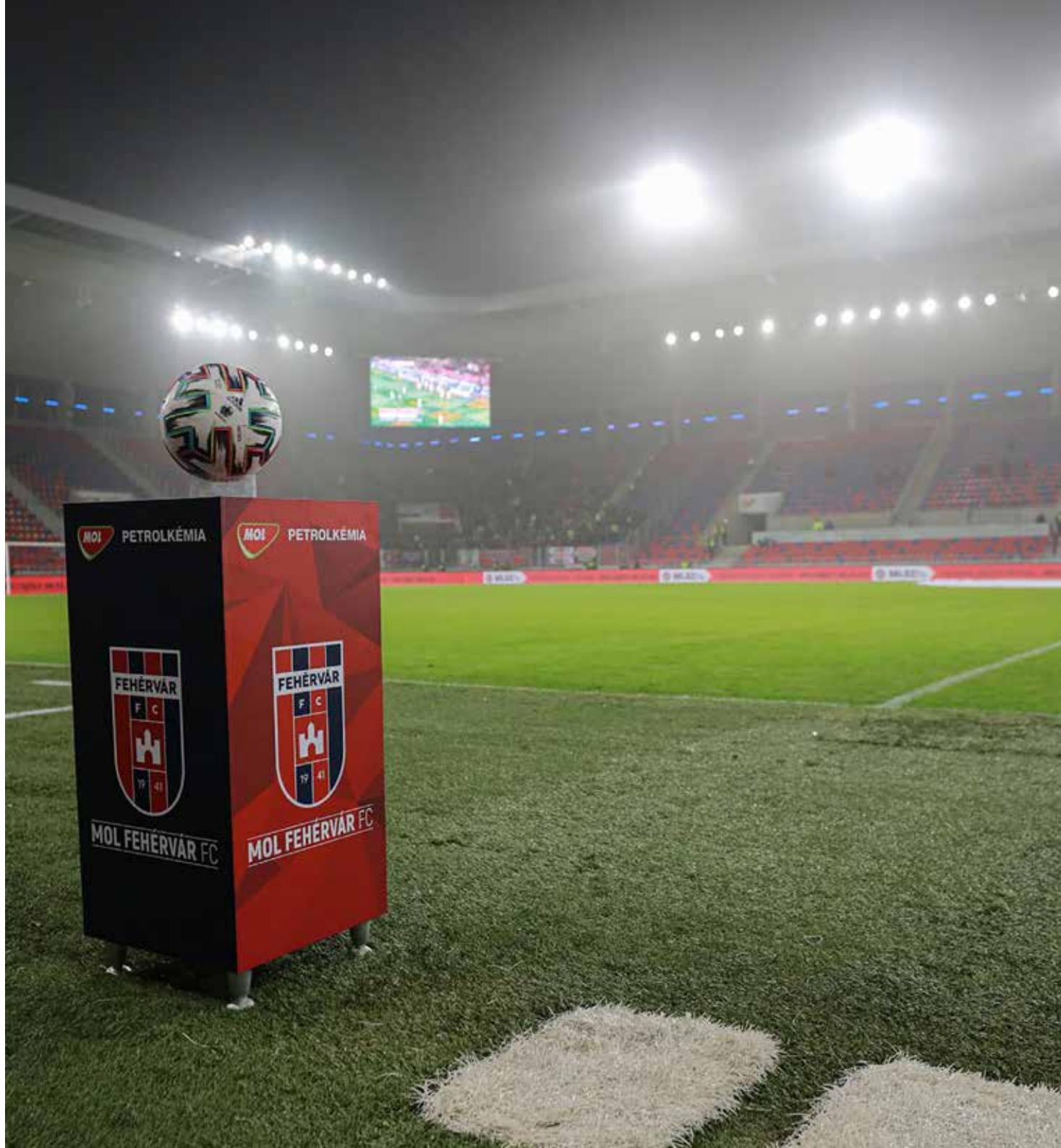


ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK ADATAI

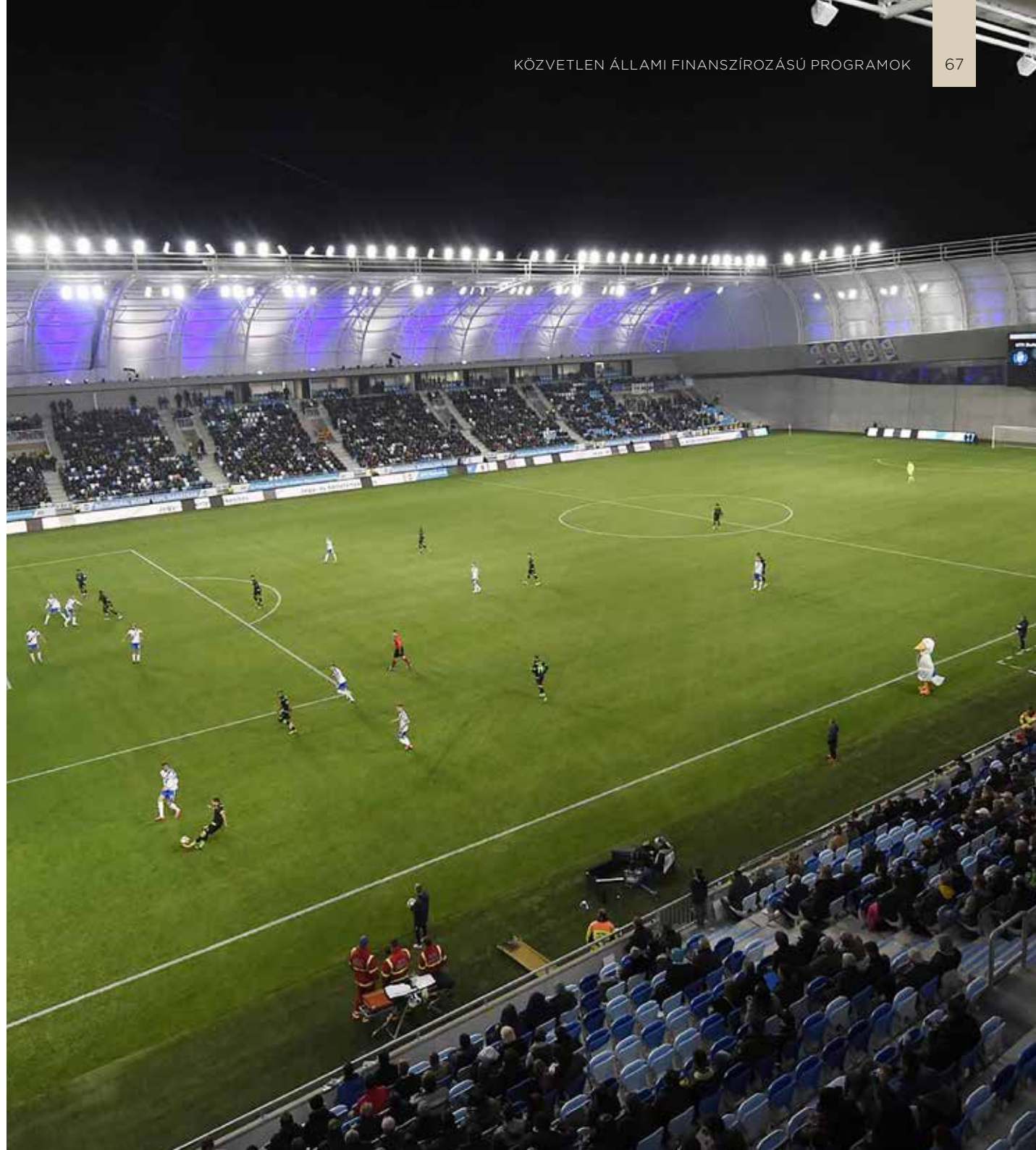
Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Üzleti páholyok száma	VIP-ülők helyek száma	Egyéb
Groupama Stadion	2014	19,5	UEFA IV. kategória	22 000	34	3 000	Készpénz nélküli fizetési rendszer, konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó, nyílt wifi hálózat, StadiumVision, 200 LCD képernyő élőképpel, büfé-menü ajánlattal és reklámfelülettel, kiadó irodaterület.
Debreceni Nagyerdei Stadion	2014	13,5	UEFA IV. kategória	20 340	23	990	Készpénz nélküli fizetési rendszer, szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitneszterem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg szakrendelés, konferenciaközpont, DVSC irodák
Új Hidegkuti Nándor Stadion	2016	6,3	UEFA III. kategória	5 014	38	250	502 business ülőhely, lelátók 2 hosszanti oldalon, 190 db parkoló
Szombathelyi Stadion és Sportszarnok	2017	15,0	UEFA IV. kategória	8 656	11	516	Atlétikai kör nincs, 156 fős médiahely, külön catering kiszolgálás a VIP vendégeknek, a stadion mellett elhelyezésre kerül egy multifunkcionális sportszarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítő folyosót, ökölvívó és súlyemelő termeket tartalmaz
Diósgyőri Stadion	2018	10,8	UEFA IV. kategória	14 800	20	256	A 4 oldalal lelátó arénaszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló, külön catering kiszolgálás a VIP vendégeknek
MOL Aréna Sóstó	2018	14,7	UEFA IV. kategória	14 201	13	295	686 business ülőhely és 40 klub bokszt, külön catering kiszolgálás a VIP vendégeknek, 500 fős rendezvényter, látogatóközpont, irodák, múzeum, fanshop
Bozsik Stadion	2020	11,8	UEFA IV. kategória	8 200	14	408	Kiemelt catering (konyha és bár) kiszolgálás a VIP vendégek részére, 114 fős médiahely, 438 db parkoló, a lelátók 4 oldalon arénaszerűen fogják körül a pályát, teljesen fedettek, atlétikai kör nincs
Nyíregyházi Stadion	2023	15,1	UEFA II. kategória	8 000	8	100	Minimum 100 fős VIP lounge, 8 skybox, 20 fős média lelátó, pályavilágítás 1600 lux
Dorog Buzánszky Jenő Stadion	tervezés alatt	0,7	-	2 000	-	100	Minimum 100 fős VIP lounge, MLSZ "C" alkategóriájú stadion
Szegedi Ifjúsági Centrum Stadion Épülete	2019	5,6	UEFA IV. kategória	8 036	10	1 011	16 akadálymentes ülőhely, 25 közvetítőállomás és 100 sajtóhely. A stadion mellett 3db edzőpálya és egy kültéri grundfoci pálya, 100m-es kültéri futópálya, egy fedett sportolásra alkalmas rendezvényközpont, 3db kültéri tenispálya, meglévő szállás épület felújítása.
Puskás Ferenc Stadion	2019	192,0	UEFA V. kategória	67 155	84	948	VIP helyekből 421-474 VIP és 421-474 business klub, 2920 fő befogadására képes 80 db skybox, valamint 4 db a skyboxokkal azonos kialakítású de nagyobb területű sky-club és 559 db VIP parkolóhely.



MOL Aréna Sóstó



Hidegkuti Nándor Stadion



NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAM

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program összesen 18 klub stadionjának rekonstrukcióját és modernizációját célozza. Ezek közül 15 stadion már elkészült. A siófoki stadion felújítása az előkészítés szakaszában van, a soproni stadion II. üteme pedig kiegészítő forrásra vár. Emellett a békéscsabai stadion felújításának újabb üteme valósul meg, mely jelenleg közbeszerzés alatt áll.

NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN

RÉSZT VEVŐ STADIONOK

Elkészült ■ Előkészítés alatt ■



Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Egyéb
Ajka	2 015	0,4	D	3 000	Teljes hosszában fedett lelátók, eredményjelző és LED fal beszerzése, új öltöző, új vendégszektor
Balmazújváros	2 016	0,4	C	2 400	Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP épületrész építése
Békéscsaba	Közbeszerzés alatt	6,9	B	5 100	Fűthető és automata öntözőrendszerrel ellátott pályatest és világítás építése, ÉNY-i lelátó bontása, új 2400 fős lelátó építése kiszolgáló épületekkel, megmaradó lelátó szerkezeti megerősítése, lefedése, pályatest csere kivitelezés. Az új ütem keretében a meglévő lelátó teljesen elbontásra kerül, 2 316 fő befogadására alkalmas C jelű új fedett lelátó épül kiszolgáló létesítményekkel, valamint megvalósul az új, 1 305 fő befogadására alkalmas B jelű keresztlelátó építése, parkolók (VIP, egyéb) és közönség kiszolgáló helyiségek készülnek.
Szusza Ferenc Stadion	2 017	0,8	A	12 000	Megyeri úti fejpület befejezése, vendégszektor - hazai B közép szektor cseréje, új szurkolói kiszolgáló létesítmények kialakítása, kerítések, belépési pontok kialakítása, VIP épület átalakítása
Illovszky Rudolf Stadion	2 019	8,1	A	5 000	Teljesen új, 4 oldalról zárt, fedett lelátókkal rendelkező stadion építése
Cegléd	2 018	0,4	C	1 200	Új sportszakmai funkciókat kiszolgáló klubépület megépítése, fedett lelátóépület kialakítása
Dunaújváros	2 019	1,5	B	5 930	I. ütem: Új, fűthető pályatest kialakítása, eredményjelző beszerzése II. ütem: Fejpület felújítása, VIP parkolók kialakítása, székek cseréje, befejezik a főépületet
Kaposvár	2 017	0,6	B	6 100	VIP épület bővítése, átalakítása és felújítása, lelátók lefedése, új vizesblokkok építése, biogáz-vezeték építése a cukorgyár és a stadion között
Kisvárd	2 018	2,1	C	2 600	I. ütem: Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, II. ütem: fedett lelátók, élőfüves pálya drénrendszerrel és öntözőrendszerrel, pályafűtéssel
Kozármisleny	2 017	0,4	E	800	Új pályatest építése drén és automata locsolórendszerrel, új 600 ülőhelyes, fedett lelátó és sportszakmai kiszolgálást biztosító klubépület megépítése
Mezőkövesd	2 016	0,8	C	4 500	Új lelátók, új klubépület, VIP-páhollyal és sajtószobával rendelkeznek, az épület alsó részén öltözők és a bemelegítőfolyosó
Paks	2 020	2,1	B	4 500	Új centerpálya, "A" oldalon 2000 fős új lelátó megépítése a klubházhoz kapcsoltn sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, "B" oldalon 1400 fős lelátó közmű és út infrastruktúrával sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, 400 ill. 700 fős "C" és "D" oldali vendég lelátók építése
Siófok	Tervezés alatt	3,0	C	3 700	Klubház átépítése, új fedett lelátó építése sajtó és VIP helyekkel, szurkolói helyiségek, TV közvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség, hangosítás helyiség és TV stúdió kialakítása, lelátók lefedése
Sopron	Forráshiány	0,7	D	4 000	I. ütem: Nyugati lelátó lefedése, új, élőfüves pályatest kialakítása, csapadékvíz elvezetővel és automata locsoló rendszerrel, II. ütem: lelátók szigetelése, pályavilágítás korrekció, pályakarbantartó gép és új eredményjelző beszerzése, belső épületrészek felújítása, meghívott tervező
Szolnok	2 016	0,4	C	2 000	1250 fős fedett lelátó, illetve 750 fős fedetlen vendég lelátó építése, földenergia takarékos fű rendszer
Tatabánya	2 018	0,4	D	3 500	Új pályaszerkezet megépítése, a fejpület és lelátón kívüli helyiségek felújítása és kialakítása, vendégbüfé, vizesblokk megépítése, büfé-VIP helyiség kialakítása
Zalaegerszeg	2 017	1,4	A	12 000	Pályavilágítás korszerűsítése, klubépülete bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása, pályatest cseréje
Gyirmót	2 015	1,0	C	4 500	TAO-forrásból megvalósuló projekt" helyett "Stadion bővítése, élőfüves pálya felújítása, pályafűtés kiépítése, fényszóró építés, lelátó, öltöző, iroda és parkoló építés

BUDAPEST PROGRAM

Az elmúlt évtizedekben az egész ország területén jellemző volt a labdarúgás számára rendelkezésre álló infrastruktúra megszűnése és lepusztulása. Ez különösen érezhető volt Budapesten, ahol az MLSZ felmérése alapján 1950 óta a pályák 48%-át (de 1989 óta is 41%-át) a telkek magas értéke, sokoldalú hasznosíthatósága miatt már más célra használják fel (pl. beépítették).

A főváros lakossága a Központi Statisztikai Hivatal adatai alapján 2021-ben 1,7 millió fő, míg az országban a lakosság lélekszáma 9,7 millió fő volt, azaz majdnem minden ötödik lakos Budapesten él. Saját otthonához közel nagyobb eséllyel ösztönözhető a lakosság a rendszeres testmozgásra, a kimozdulásra, az aktív életmódra. Ennek következtében a fővárosban kiemelt jelentőségű a megfelelő mennyiségű és minőségű sportlétesítmény-infrastruktúra biztosítása. Az egész országban a budapesti pályák a létesítmények megközelítőleg 4 százalékát adják. Elképesztő különbség látszik a két szám között, az egész népesség hozzávetőlegesen 17 százalékára jut az összes futballpálya 4 százaléka. A TAO-program eddigi időszakának tapasztalatai azt mutatják, hogy a budapesti infrastruktúra-bővülés korlátait az átlagosnál kevesebb szabad terület, a bonyolultabb tulajdonviszonyok és a magasabb ingatlanárak jelentik. Az MLSZ ennek megoldására hozta létre az ún. Budapest Program fejlesztési koncepciót.

A Program koncepciója és előzetes műszaki tartalma – mely a budapesti létesítmények felméréséről készített részletes jelentés alapján készült – az MLSZ Elnöksége 2015-ben hozott határozatával elfogadásra került.

A Program legfőbb célkitűzése, hogy legalább 145 db nagyméretű labdarúgópálya és az ehhez szükséges, azt kiszolgáló infrastruktúra álljon a budapesti amatőr és tömegsport szintű labdarúgás rendelkezésére. Az első két ütemben a meglévő rossz vagy nem kielégítő minőségű pályáknak és a nem megfelelő öltözőállománynak a felújítása történik meg. Az első ütemben azon fejlesztési helyszínek szerepeltek, ahol rendezettek voltak a használati és tulajdonviszonyok, ezért gyors, minőségi fejlesztést lehetett végrehajtani. A második ütemben a létesítmények jogviszonyának rendezése, valamint az új, nagy méretű labdarúgópályák mennyiségi növelése került a középpontba. A program keretén belül az MLSZ semmilyen formában nem vásárol ingatlant. A fejlesztések eredményeként új, nagy méretű élőfüves vagy műfüves labdarúgópályák épülnek - igény szerint világítással -, illetve meglévő nagy méretű pályák kerülnek felújításra. A fejlesztési helyszíneken új öltözőket is építenek, valamint régieket újítanak fel.

2019-ben módosításra került az eredeti támogatási szerződés, így az önkormányzatok tulajdonában lévő ingatlanok esetében a program 90%-ban állami forrásból, 10%-ban a tulajdonos önrészből, állami érdekeltségű ingatlanok esetében (pl.: vagyonkezelt területek, Budapesti Szakképzési Centrumok intézményei) pedig 100% állami forrásból valósul meg.

2017. őszi kezdés óta 2021. év végéig Budapest 14 kerületében (II. Ker., III. Ker., IV. Ker., VIII. Ker., X. Ker., XI. Ker., XIV. Ker., XV. Ker., XVII. Ker., XVIII. Ker., XIX. Ker., XX. Ker., XXI. Ker., XXII. Ker.) összesen 11 db nagy méretű élőfüves labdarúgópálya, 17 db nagy méretű műfüves labdarúgópálya, 8 db 4 blokkos öltözőépület, 4 db 6 blokkos öltözőépület, 3 db öltözőfelújítás, valamint 1 db 340 m² alapterületű öltözőbővítés valósult meg és került átadásra a Tulajdonos / Vagyonkezelő részére. 2021-ben további 2 darab 4 blokkos öltöző építése is megkezdődött.

A Program működése 2021-től annyiban megváltozott, hogy az MLSZ-től átkerült annak lebonyolítása a BMSK Zrt.-hez azzal a feltétellel, hogy a fejlesztési helyszínek kiválasztása továbbra is az MLSZ feladata, valamint a támogatás kedvezményezettje is az MLSZ maradt.

PASS-MODELL



SZAKMAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS A KIEMELT UTÁNPÓTLÁSKÖZPONTOK RÉSZÉRE

Az MLSZ kiemelt céljai közé tartozik, hogy Magyarországon folyamatos fejlesztésre és minőségbiztosításra kerüljenek az utánpótlás-sportszervezetek. Ennek fontos része egy olyan utánpótlás-piramis kialakítása, amelyben minden klub a szintjének megfelelő besorolást kapja és az ehhez mérten kialakított elvárásoknak felel meg.

A DOUBLE PASS FŐBB ÜGYFELEI



EKSTRAKLASA



**VOETBAL
VLAANDEREN**



**Premier
League**



DFL



Az MLSZ több alkalommal megbízta a belga Double Pass céget a kiemelt magyar labdarúgó-utánpótláscentrumok szakmai tevékenységének átvilágításával és oktatásával. A Double Pass kiválasztásánál fontos szempont volt, hogy egy olyan akadémiai háttérű, független szervezet kapja a megbízást, amelynek évtizedes tapasztalata van nagy európai labdarúgó-akadémiák átvilágításában, és amely a szükséges módszertanon és informatikai háttéren kívül olyan pontrendszerrel is rendelkezik, amely lehetőséget ad a külföldi mintákkal történő összehasonlításra számszerűsíthető módon is.

KIEMELT UTÁNPÓTLÁS-NEVELŐ KÖZPONTOK FEJLESZTÉSE

Az MLSZ Elnökség 2021-es döntésének értelmében – a Double Pass audit alapján – kialakult a klubpiramisrendszer, mely alapján az országban kiemelt Akadémiák, Tehetségközpontok, Körzetközpontok és Grassroots/Amatőr csapatok hivatottak az után-

pótlás-nevelés, -kiválasztás és -tömegesítés feladatait ellátni. A Körzetközpontok egyfajta hídként szerepelnek az utánpótlás-képzésben, és összegyűjtik, kiválasztják a körzetükhöz tartozó Grassroots/Amatőr klubok legtehetségesebb labdarúgói, és elősegítik a tehetségközponti feláramoltatást. A következő szinten a Tehetségközpontok feladata a hozzájuk tartozó Körzetközpontból a megye legtehetségesebb labdarúgójának összegyűjtése és szoros kapcsolat ápolása az akadémiákkal. Minden sport-szervezet a szintjének megfelelő feladatokhoz igazított támogatást kap, a munkálatok végrehajtását az MLSZ folyamatosan ellenőrzi. A feladatok minőségbiztosítására és a követendő út kikövezésére az MLSZ Elnöksége létrehozta a Sportigazgatóságot, és átszervezte a Szakmai Bizottságot. A fent említett utánpótlás-piramis hatékony működése érdekében több új, a munkát támogató eszköz került kialakításra. Ezek biztosítják, hogy a Sportigazgatóság a sportszervezetekben végzett munkát kellően megfigyelhesse és támogatást nyújtson.

ÁLLAMI SPORTAKADÉMIÁK

MTK Budapest

Puskás Akadémia

Honvéd FC

Fehér Miklós Akadémia

Debrecen Klubcsoport

Ferencváros

Illés Akadémia

Vasas

Diósgyőr FC

Kisvárdá

A SPORTIGAZGATÓSÁG FŐBB FEJLESZTÉSI IRÁNYAI

Versenysrendszer átalakítása

Működési költségtérítés

Videó gyakorlattár bevezetése

Szakmai anyagok és konferenciák biztosítása

Új képzési területek kialakítása

Intézményi kapcsolatrendszer

Vállalatirányítási rendszer

Folyamatos mérések

8.

FEJEZET

A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEK



A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A TAO támogatási program keretében a 2011/2012 és 2021/2022 közötti időszakban a magyar futball a támogatási igazolások alapján összesen 384,8 milliárd forint támogatásban részesült. Ez átlagosan évi 35 milliárd forintnak felel meg. A támogatás a színvonalas munkához szükséges anyagi erőforrások elérése mellett a sportág európai sztenderdekhez viszonyított több évtizedes infrastruktúrális lemaradását is orvosolta.

Figyelembe véve, hogy a TAO-program indulása előtti utolsó évben - 2010-ben - a teljes magyar labdarúgás költségvetése nagyságrendileg évi 15 milliárd forintra volt becsülhető, a TAO-program keretében a sportág rendelkezésére bocsátott összegek joggal keltenek várakozásokat a hazai futball számára kitűzött célok megvalósításával kapcsolatban. Mindazonáltal, az igazán eredményes labdarúgással rendelkező országokban a TAO-támogatás által biztosítottnál jelentősen nagyobb, elsősorban üzleti alapokon nyugvó bevételek jelennek meg. A magyar klubok esetében középtávon a gazdaságilag is sikeres működés a magyar futball megerősödése esetén lehet reális elvárás.

A TAO-PROGRAM KIEMELT STRATÉGIAI TERÜLETEINEK EREDMÉNYEI A PROGRAM INDULÁSA ÓTA, A 2010-ES ÉVHEZ VISZONYÍTVA

A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK BEMUTATÁSA

Tömegesítés

A TAO-program jelentős sikereket könyvelhet el a labdarúgás tömegesedésének területén. Ennek egyik indikátora az MLSZ versenyrendszerében regisztrált játékosok száma, ahol dinamikus növekedés ment végbe a program 11 éve alatt; 2021/2022-re az MLSZ-nél regisztrált játékosok száma a 2009/2010-es 127 ezer főről 2019/2020-ra 281 ezer főre emelkedett (az elmúlt két évben a pandémiás helyzetnek köszönhetően ugyanakkor időlegesen lecsökkent). 2021/2022-ben labdarúgás szakágban a kiadott versenyengedélyek száma 166 ezer volt, ezzel 2009/2010-hez képest 29%-os növekedés figyelhető meg.

A versenyengedélyek számának növekedése 2011 és 2021 között legnagyobb részben a sportág jövőbeni tömegbázisa szempontjából kritikus 6-16 éves korosztályban következett be. A 6-16 éves korosztályban (U6-U16) 2010/2011-ben 53 ezer versenyengedély került kiadásra, ez 2021/2022-re közel 60%-kal növekedve elérte a 84 ezret.



Az elmúlt 11 év során kiemelkedően magas növekedést mutatva, a női játékosok száma több mint négyszeresére emelkedett. A női/leány versenyeszintű játékosok száma 2021/2022-ben megközelítőleg 12 ezer fő volt, ez meghaladta az előző évek értékeit. A TAO-program jelentős sikere, hogy eddigi működése során egyre több nő és leány figyelmé fordult a labdarúgás felé, mivel a gyermekek, a fiatalok, a lányok és nők bevonása a futball világába nagyban hozzájárul a sportág társadalmi bázisának szélesítéséhez, a tömegesítéshez.

Infrastruktúra

A megfelelő infrastruktúra kiépítése alapfeltétel volt a Szövetség kitűzött stratégiai céljainak megvalósításához. Ennek eredményeképp a TAO-program fókuszában mind a labdarúgás infrastrukturális feltételeinek minőségi javítása, mind a létesítmények számának növelése állt. A beérkező támogatások felhasználásával 2011-2021 között összesen több mint 1385 új futballpálya épült, (vagy épül jelenleg is), és több mint 2800 pályát újírtottak fel. Az elmúlt évek során csak az Országos Pályaépítési Program keretében 871 pálya került átadásra, ami éves átlagban közel

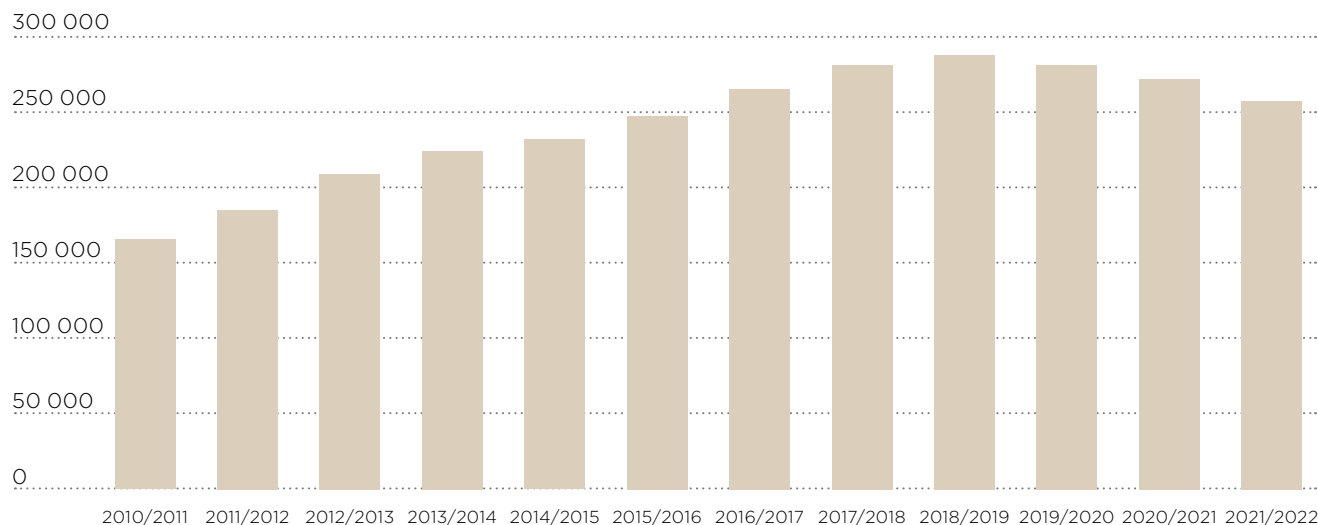
90 pályát jelent. Mindezt kiegészíti több ezer létesítmény felújítása (pl. öltöző, klubház).

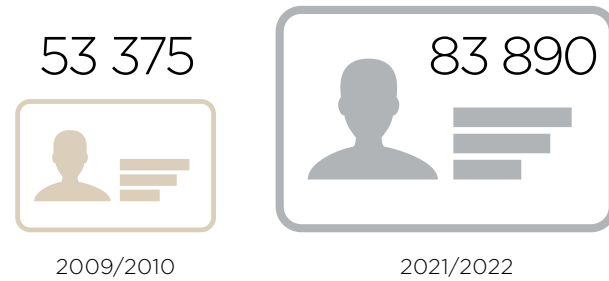
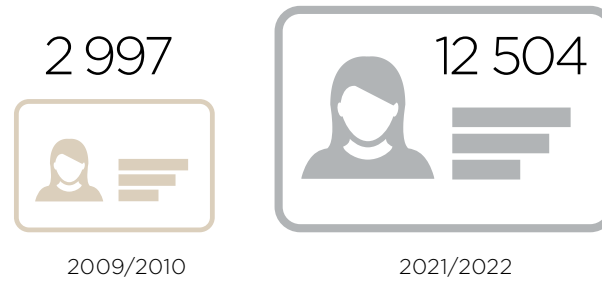
A TAO támogatási program által kínált lehetőségeket jól egészítik ki az állam által közvetlenül finanszírozott sport-infrastruktúra finanszírozási programok. 2021-ben új stadion nem került átadásra, így az elmúlt 11 évben hazánkban összesen 27 új stadion épült vagy került felújításra, további 6 stadion rekonstrukciója pedig jelenleg is zajlik. 2019-ben átadták a nemzeti stadionként funkcionáló Puskás Arénát, amely – UEFA V. minősítésű stadionként – rangos nemzetközi tornák, valamint események színhelyéül is szolgál. A TAO-programnak, valamint az állami szerepvállalásnak köszönhetően a labdarúgók többsége már modern, télen-nyáron jól használható pályákon készülhet, és a nézők számára is magas komfortfokozatot biztosító létesítményekben játszhatja mérkőzéseit.

2017-től a programokból eddig kisebb mértékben részesülő budapesti labdarúgó-létesítmények rendbetétele is megkezdődött a Budapest program keretében. A cél legalább 145 fővárosi pálya építése, felújítása, ezekből 2021 végéig Budapest 12 kerületében összesen 10 db nagy méretű előfűves labdarúgó-pálya, 15 db nagy méretű műfűves labdarúgó-pálya, 8 db 4 blokkos öltözőépület, 4 db 6 blokkos öltözőépület, 3 db öltözőfelújítás, valamint 1 db 340 m² alapterületű öltözőbővítés valósult meg és került átadásra.

MLSZ REGISZTRÁLT JÁTÉKOSOK SZÁMA

Regisztrált játékosok ■



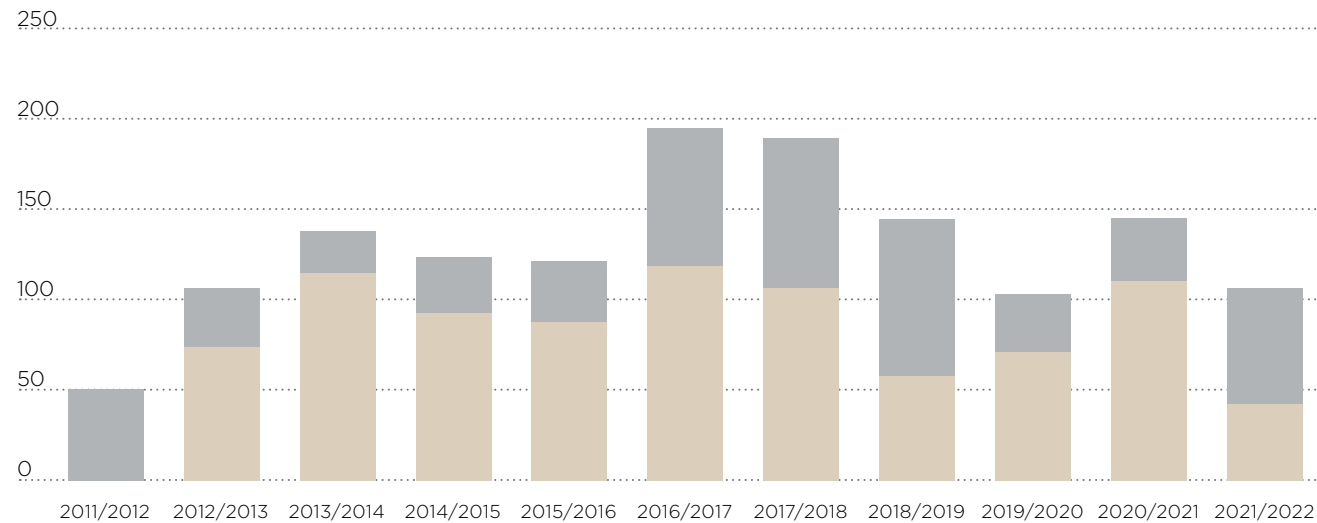
KIADOTT LABDARÚGÓ-VERSENYENGDÉLYEK SZÁMA
(6-16 ÉVES KOROSZTÁLY)LABDARÚGÓSZAKÁGBAN KIADOTT NŐI/LEÁNY
VERSENYENGDÉLYEK SZÁMA

A stadion- és pályaépítések, valamint a rekonstrukciós munkálatok és az egyéb beruházások – öltözők, edzőpályák építése – még zajlanak, a magyar labda-

rúgás infrastrukturális felzárkóztatásának korszaka a végéhez közeledik, a jó minőségű futballhoz szükséges körülmények mára lényegében adottak.

PÁLYAÉPÍTÉSEK 2011-2020

Sportszervezetek ■ Országos Pályaépítési Program ■



Utánpótlás-nevelés

A TAO-program alapjaiban változtatta meg az utánpótlás-nevelés lehetőségét a magyar labdarúgásban. A 2011/2012-től megjelenő TAO-bevételek hosszú forráshiányos évtizedek után lehetőséget biztosítanak a fiatalokkal foglalkozó sportszakemberek, illetve az utánpótlásképzés működési költségeinek részbeni anyagi fedezetére. A sportszervezetek által a TAO-program keretében lehívott összeg 2011/2012 és 2021/2022 között összesen megközelítőleg 287 milliárd forint volt, melynek körülbelül 41%-a kapcsolódott utánpótlás-neveléshez.

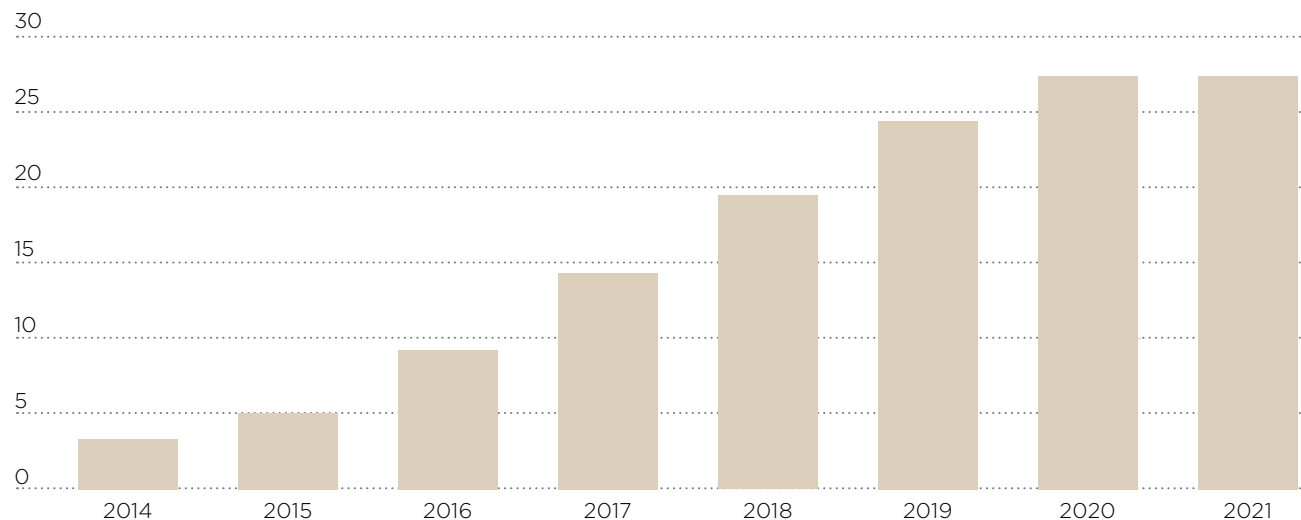
A sportszervezetek TAO-programját egészíti ki az MLSZ saját programja, amely évi 2-4 milliárd forint forrást biztosít a 15 év alatti gyerekek képzését rendszerbe foglaló OTP Bank Bozsik-program működéséhez. Kimagasló eredmény az intézményi panelben, hogy míg a részt vevő intézmények száma 2010/2011-ben 1000 volt, 40 ezer gyermekkel, addig ez a szám 2021/2022-re 3306 intézményre és 115 ezer regisztrált gyermekre emelkedett. Az egyesületi panel esetében, mely a sportághoz kötődés megszilárdításáért, a technikai alapok és a játékkészség elsajátításáért felel, kiemelkedő, hogy a 2010/2011-es idényhez képest, amikor 980 egyesület vett részt 53 ezer regisztrált gyermekkel, a 2020/2021-es szezonra 1070 egyesületre és több mint 60 ezer gyermekre növekedett a program lefedettsége. Tárgyévben az egyesületi panelen belül részt vevő intézmények száma közel stagnált, míg a gyermekek száma 36%-kal

csökkent. Aggregáltan tekintve a panelek értékeit kijelenthető, hogy a 2020/2021-es szezon - a pandémia következtében -csökkenést mutatott egyaránt a programban részt vevő intézmények, a sportszervezetek, valamint a gyermekek számában is. A várakozások szerint megfelelően tárgyévben a koronavírus-járvány okozta helyzetből való kilábalás eredményeként a Bozsik-program résztvevői közel visszaállnak a pandémia előtti létszámra.

A labdarúgás tömegbázisának növelése érdekében a Szövetség az OTP Bank Bozsik-program intézményi programjának folytatásaként a középis-

kolások részére elindította a Fair Play (korábban Coca Cola) kupát, az egyetemisták részére pedig az Egyetemi Bajnokságot. Az évek óta nagy népszerűségnek örvendő Fair Play kupa 2021/2022-ben is magas látogatottságnak örvendett: 417 intézményből 795 csapat vett részt, amellyel a program résztvevőinek létszáma elérte a 8056 főt. Kiemelendő, hogy a regisztrált lányjátékosok száma 2558 fő volt. A pandémiás helyzet miatt 2020/2021-ben az MLSZ Fair Play kupájában résztvevők száma is csökkent, azonban a létszám 2021/2022-ben újra nőtt.

ELKÉSZÜLT STADIONOK SZÁMA (AGGREGÁLT)



Eredményesség

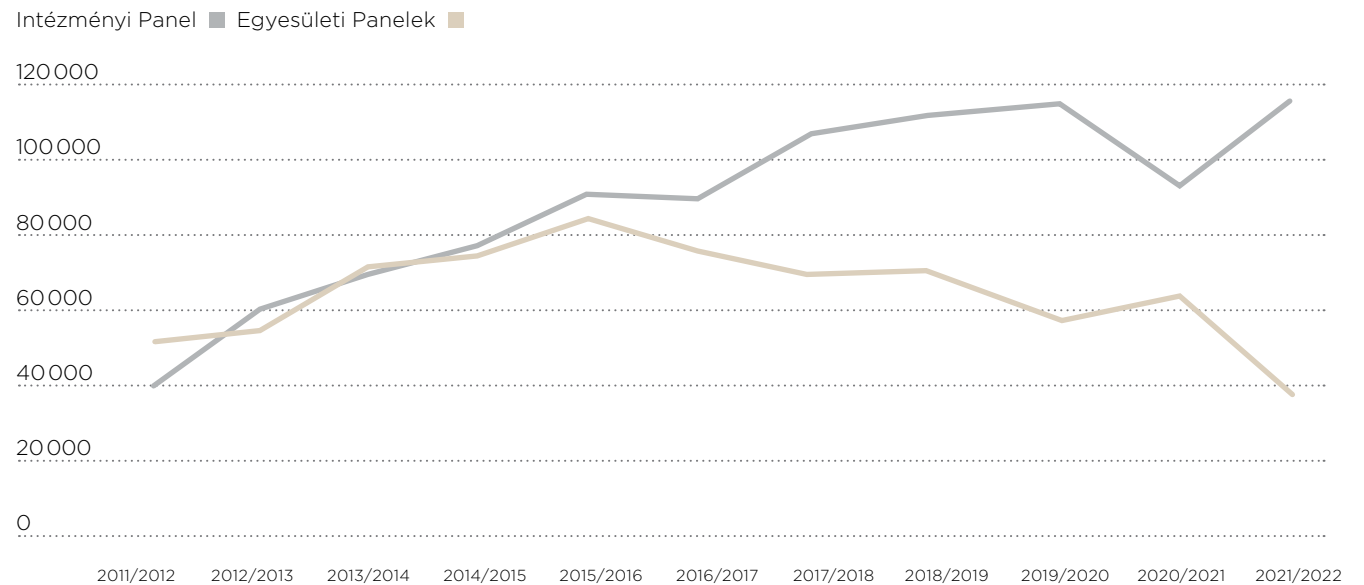
A TAO-források felhasználása és a magyar labdarúgás eredményessége közötti összefüggés a fejlesztések természetéből fakadóan először az utánpótlás-korosztályok eredményein tapasztalható, míg a felnőttek esetében ez hosszabb távon elvárható.

A stratégiai irány helyességét egyértelműen igazolják az utánpótlás-korosztályok eredményei. Bár az U17 és U19-es fiú- és leány-Európa-bajnokságok az elmúlt évben a pandémia okozta helyzet miatt elmaradtak, az utánpótlás-válogatott 2016 óta minden évben továbbjutott selejtező csoportjából az elitkörbe, míg 2017-ben és 2019-ben az U17-es csapat az Európa-bajnokság döntőjébe is bejutott. Az U17-es fiúcsapat EB-szereplésével biztosította helyét a világbajnokság mezőnyében, ami magyar válogatottnak ebben a korosztályban korábban egyetlen alkalommal sem sikerült.

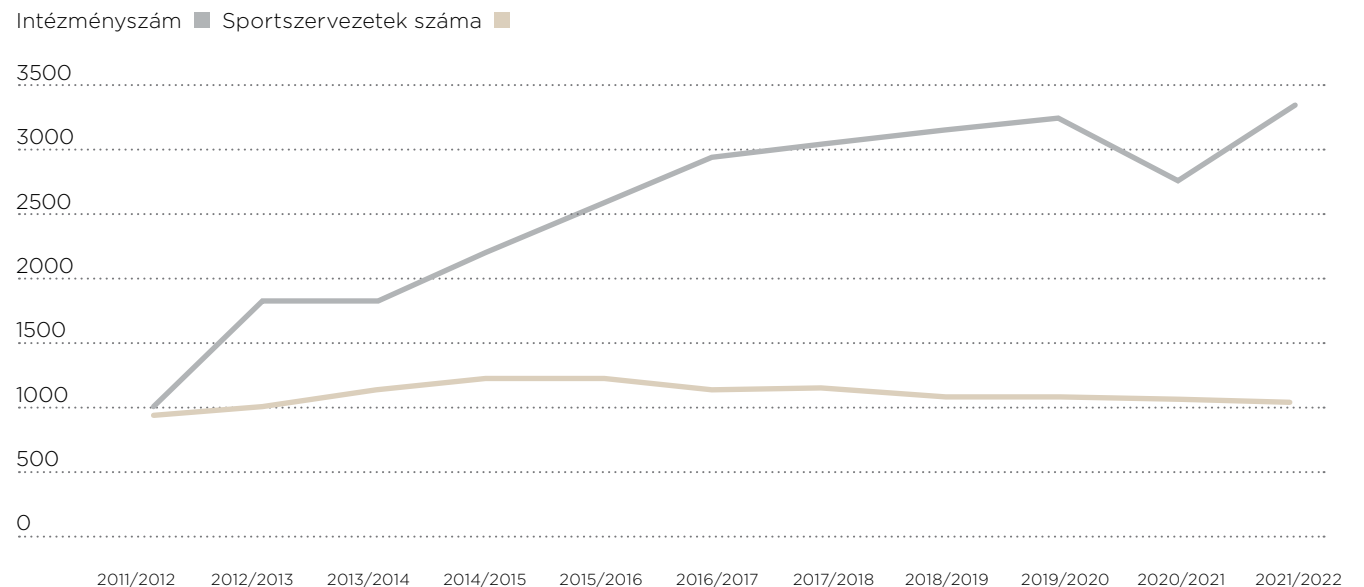
2020-ban a felnőtt férfiválogatott 2016 után újra kvalifikálta magát a részben hazai rendezésű 2021-es Európa-bajnokságra, valamint a Nemzetek Ligájában nem várt sikerként feljutott az „A” csoportba. Klubszinten kiemelkedő eredmény, hogy 2021/2022-ben a Ferencvárosi TC sorozatban harmadszor jutott be valamelyik európai kupa csoportkörébe.

2010-2015 között a Bózsik egyesületi és intézményi program egyaránt 6-14 éves gyerekek számára került megrendezésre tornarendszerben. A Bózsik egyesületi program tornarendszeréből a szakmai bizottság javaslatára a 2015/2016-os szezontól kikerült az U14-es, 2016/2017-től és 2021/2022-től pedig az U12-es, U13-as korosztály, valamint az U10-es és U11-es elitcsapatok, akik bajnokságokban szerepeltek ezt követően.

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA



AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK ÉS SPORTSZERVEZETEK SZÁMA



Népszerűség

Az amatőr labdarúgás népszerűségét legjobban a sportágat rendszeresen űző játékosok száma, azaz a tömegesedés mutatja meg. A tömegesítésben elért jelentős eredményeket – melynek a TAO-program fontos pénzügyi pillérét képezte – korábban bemutattuk. Az elitfutball népszerűsége elsősorban a helyszíni és televíziós nézettségen keresztül mérhető.

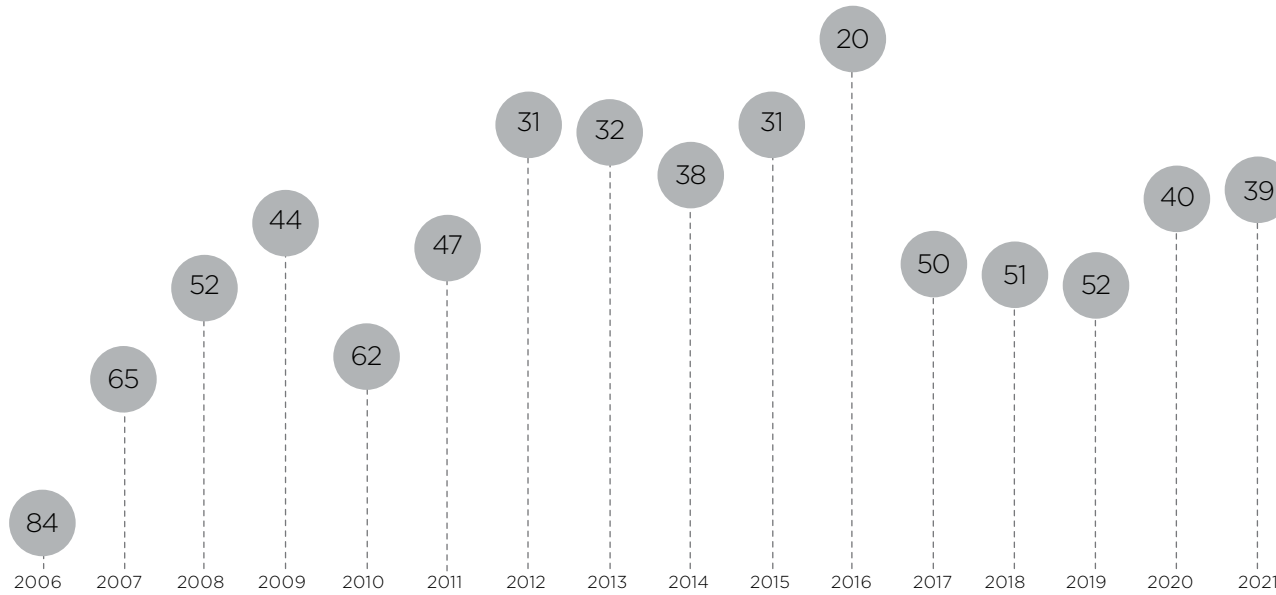
Az NB I nézettsége elmozdult a 2014/2015-ben tapasztalt mélypontról, és folyamatos növekedés mellett a 2019/2020-as őszi szezonban, héteves csúcsát elérve, meghaladta a mérkőzésenkénti átlagosan 3 300 A koronavírus hatására az elmúlt két évben ugyanakkor a nézőszám ismét csökkent. Az NB I átlagos televíziós nézettsége 180 ezer fő, ami jelentősen meghaladja a nyugat-európai bajnokságok hazai nézettségét.

A magyar válogatott hazai mérkőzésein a nézőszámnak sokáig korlátot jelentett, hogy hazánk nem rendelkezett 22 ezer főnél nagyobb befogadóképességű stadionnal. Ennek megoldását a 2019-ben átadott, 64 ezer férőhelyes Új Puskás Ferenc Stadion jelenti. A 2020-as (2021-ben megrendezett) Európa-bajnokságnak többek között Budapest adott otthont, amelynek részeként a magyar válogatott a Portugália és Franciaország elleni, sokáig emlékezetes hangulatú mérkőzéseit a Puskás Arénában, telt ház előtt játszotta.

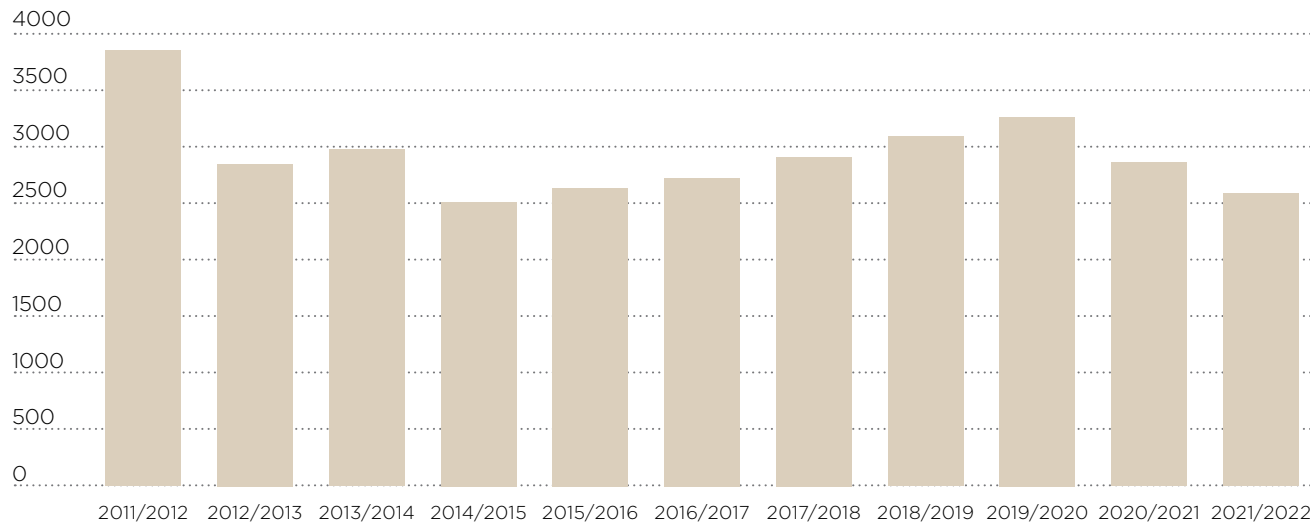
NŐI ÉS FÉRFI U17-U19 VÁLOGATOTTAK EREDMÉNYEI

ÉV	NŐI U17-ES VÁLOGATOTT	NŐI U19-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U17-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U19-ES VÁLOGATOTT
2015	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	-
2016	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2017	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2018	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2019	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe Továbbjutott a Világbajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2020	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság
2021	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság

A MAGYAR VÁLOGATOTT FIFA-RANGLISTAHELYEZÉSE 2006-2021



NB I NÉZŐSZÁMA



9.

FEJEZET

TAPASZTALATOK ÉS TERVEK



A TAO-FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK ELLENŐRZÉSE

A TAO fejlesztési források hatékony felhasználásának szigorú ellenőrzése alapfeltétele annak, hogy a TAO-program jelentős segítséget nyújthasson a magyar futballnak stratégiai fejlesztési tervei elérésében. Ennek megfelelően, az MLSZ a források szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére kiemelt figyelmet fordít. A támogatásokkal szabálytalanul vagy nem hatékonyan gazdálkodó klubok számára jóváhagyott forrásokat a jövőben az MLSZ átirányítja a szabályosan és eredményesen gazdálkodó egyesületek irányába.

2014-től a TAO-támogatások ellenőrzési feladatait – a 300 millió forintot meghaladó beruházások kivételével – a Nemzeti Sport Intézettől, a meglévő ügyhátralékkal együtt, az MLSZ vette át. Ettől az időponttól kezdve az MLSZ Támogatásellenőrzési Osztálya ellenőrzi a TAO-támogatások rendeltetésszerű, szabályszerű felhasználását. Egyéb tényezők mellett ennek hatására az ellenőrzések felgyorsultak: az eljárásrendi változást követően a lezárt elszámolások aránya érzékelhető növekedést mutat a változás előtti időszakhoz viszonyítva. Tárgyévben is folytatódott ez a tendencia, az MLSZ valamennyi korábbi événél több elszámolást (összesen 2475 darabot) zárt le, a 2021-ig beérkezett elszámolások 67%-a lezárt státuszú. Ezzel sikerült megfordítani azt a tendenciát, hogy az elszámolások beérkezésének üteme meghaladja

azok feldolgozásának ütemét, amely lehetővé teszi, hogy három éven belül valamennyi elszámolás esetében teljesüljön a beadástól számított egy éven belüli ellenőrzés.

Az ellenőrzés hatásköre

A Korm. rendelet 12. §. alapján az ellenőrző szervezet a szakmai ellenőrzés keretében jogosult a támogatásból, valamint az ahhoz kapcsolódó saját forrásokból megvalósuló programokat ellenőrizni, dokumentációjukba betekinteni. Az ellenőrző szervezet a szakmai ellenőrzés keretében jogosult a támogatásból, valamint az ahhoz kapcsolódó saját forrásokból megvalósuló szakmai programok helyszíni ellenőrzésére is.

A Korm. rendelet 15. §. alapján, ha az ellenőrző szervezet azt állapítja meg, hogy

- a támogatott szervezet eltért a jóváhagyott sportfejlesztési programban foglaltaktól, és a támogatott szervezetnek felróható módon nem teljesült a sportfejlesztési programban vállalt kötelezettségek egésze vagy egy része, vagy
- a nem szabályszerűen vagy nem rendeltetésszerűen felhasznált támogatás összegével a támogatott szervezet nem tud elszámolni,

a támogatott szervezet a jogosulatlanul igénybe vett - jegybanki alapkamattal növelt összegű - támogatást 50%-os mértékkel növelt összegben köteles az állam részére befizetni, valamint lehetőség van a sportszervezetet a támogatási rendszertől három évre kizárni.

Az MLSZ 2020-ban bevezette, hogy a támogatásból való kizárást eredményező szabálytalanság elkövetésének időszakában a sportszervezetet vezető személyt foglalkoztató szervezet nem részesülhet támogatásban – függetlenül attól, melyik sportszervezetnél foglalkoztatják. A szabályozás 2020-ban hét sportszervezetet érintett. Három egyesület esetében tárgyévben lemondott a korábbi elnök a támogatás letiltásának hatására, és új vezetés került a sportszervezetek élére. A fennmaradó négy egyesületnél azóta sem lehetséges új támogatási igazolást igényelni. 2021-ben újabb hét egyesület került tiltásra a szabály következtében.

Járványügyi helyzettel kapcsolatos feladatok

A koronavírus-járvány okozta veszélyhelyzet kihirdetését követően módosultak a TAO-támogatások felhasználására vonatkozó szabályok. A vonatkozó rendelet a támogatások felhasználására az eddigieken felül további hosszabbítási lehetőséget biztosított, ezáltal a hiánypótlási határidők a rendelet felhatalmazása alapján kérelemre több esetben 30 nappal meghosszabbításra kerültek. Előzetes bejelentést követően bármely támogatási jogcímen elszámolhatóvá váltak a vészhelyzettel, vírus elleni védekezéssel közvetlenül összefüggő költségek, valamint az elszámolások benyújtására rendelkezésre álló határidő az ellenőrző szervezetek döntésétől függően további 120 nappal meghosszabbíthatóvá vált. 2021-től új támogatási jogcím szolgálja a covid költségek elszámolását.

Az ellenőrzés javuló hatékonysága

Az MLSZ-nél a TAO-program Ellenőrzési osztálya 10 fővel működik, melyet régiós koordinátori rendszer egészít ki. Ennek részeként 8 megbízott, szakértő munkatárs nyújt segítséget a helyi sportszervezeteknek. A 2014-es átszervezéssel a sportfejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kiállítása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, a teljesítés vizsgálata is a Szövetséghez került. Az ellenőrzés hatékonysága érdekében 2019-től már a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése is teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe került, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál az EMMI jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad). A jogszabályi változások, valamint az intézményi háttér megteremtése mellett az ellenőrzés hatékonyságának növeléséhez az MLSZ a következő intézkedéseket hozta meg:

- A 2015-től kifejlesztett, ma már automatikusan működő elektronikus rendszer, amely segítségével az elszámolási folyamat a benyújtástól az ellenőrzésig teljes egészében elektronikus úton történik, standardizálva és automatizálva az olyan folyamatokat, mint a formai validáció vagy a különböző e-mailes kommunikáció (pl. hiánypótlási felszólítások).

- Közérdekű bejelentések számára létrehozott online felület, ahol lehetőség nyílik arra, hogy a támogatásokkal kapcsolatban megismert visszaéléseket bárki bejelentse, valamint a bejelentése nyomán tett intézkedésekről tájékozódjon. 2021 során 4 db bejelentés érkezett 4 különböző egyesülettel kapcsolatban. Mindegyik esetben megkezdődött a bejelentések kivizsgálása. Leggyakoribb bejelentési okok a sportfelszerelések meglétének megkérdőjelezése, munkaviszonnyal kapcsolatos viták voltak, illetve annak jelzése, hogy az egyesületek nem tüntették fel honlapjukon az elfogadott sportfejlesztési programjukat a jogszabályi előírásoknak megfelelően.
- Kockázatelemzés alapú ellenőrzések bevezetése: a sportszervezetek múltbeli ellenőrzési tapasztalatai alapján kialakításra került egy kockázati besorolási rendszer. Az alacsony kockázattal rendelkező partnerek ellenőrzési folyamata egyszerűsített eljárásrendben történik.

Kijelenthető, hogy a legtöbb TAO-val kapcsolatos adat ma már egy helyen, az MLSZ-nél koncentrálódik, ami az információáramlás nehézségeinek kiküszöbölésén keresztül nagyban javítja az ellenőrzés minőségét.

Az ellenőrzés eredményei

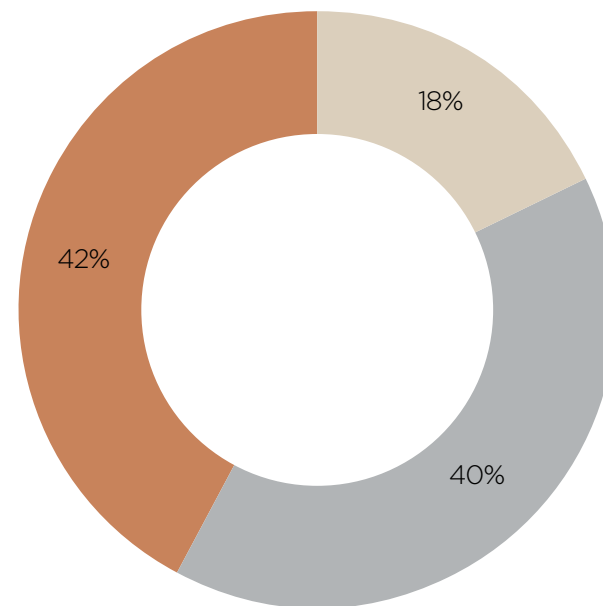
A 2019-es eljárásrendi változás részeként a korábban az EMMI-hez felterjesztett elszámolások 54%-át zárta le a minisztérium a feladat átadásáig,

a fennmaradó 46% (2.778 db) lezárása az MLSZ-nél jelentkezett. 2021 első félévében ez a munka sikerrel befejeződött, valamennyi ilyen elszámolás lezárásra került az MLSZ által, az ellenőrzések eredményei a sportszervezetek számára kiértékelésre kerültek. Az előző évhez hasonlóan az elszámolások dokumentumalapú ellenőrzésének egy része helyszíni ellenőrzésekkel is kiegészült. A koronavírus okozta járványhelyzet miatt a szövetség csak júniustól végezhetett újra helyszíni ellenőrzéseket. Előzetesen így 70 sportfejlesztési program ellenőrzését tűzte ki célként, melyet sikerült meghaladnia, országszerte 19 helyszínen 76 sportfejlesztési program ellenőrzése történt meg. Az ellenőrzések egyes esetekben átfogó, más esetekben tematikus jelleggel zajlottak. Utóbbi során célzottan tárgyszerű eszköz-beszerzések, ingatlanberuházások kerültek ellenőrzésre. A tárgyi eszközök ellenőrzése több esetben állapított meg részleges megvalósulást. A legtöbb esetben azonban hiánypótlással, illetve a kivitelezési hiányosságok pótlásának előírásával zárult az ellenőrzés.

2021 végéig a vizsgált 12.600 db elszámolás közül az MLSZ 3.833 program esetében tett visszafizetéssel járó megállapítást összesen nagyságrendileg 7,4 milliárd forint értékben. Járulékos szankcióként az MLSZ idén 14 - összesen eddig 146 - sportszervezet kizárását kezdeményezte a TAO támogatási programból 1-3 éves időszakra, illetve 19 - az előző

A VISSZAFIZETENDŐ ÖSSZEGETEK ÖSSZETÉTELE

Nem nyújtott be elszámolást ■ Jogtalan felhasználás miatt ■ Fel nem használt támogatás miatt ■



évekkel együtt összesen 59 – sportszervezet esetében a Btk. 369. §. szerinti költségvetési csalás miatt tett büntető feljelentést a nyomozó hatóságnál.

A visszafizetésre javasolt összegeken belül, 4,3 milliárd forint (58%) szabálytalan felhasználáshoz kapcsolódik (be nem nyújtott elszámolás, jogtalan felhasználás), míg 3,1 milliárd forint (42%) esetében a sportszervezetek kevesebb összegről nyújtottak be elszámolást, mint amennyi támogatást kaptak, de a támogatás rendelkezésre állása igazolt volt. Így a tárgyévben megállapított szabálytalanságok

értéke 481 millió Ft-tal haladta meg az előző évi értéket. A szabálytalan felhasználásként azonosított összesen 4,3 milliárd forint az ellenőrzött támogatási összegre vetítve 4,4%-nak felel meg, mely csökkenést mutat az elmúlt két év értékéhez viszonyítva.

Az elmúlt három év során elsajátított TAO-ellenőrzések tapasztalatai folyamatosan beépítésre kerültek a TAO Elszámolhatósági Szabályzatba. Ennek következtében ma már kötelező a maximált egységáruk alkalmazása, igazolni kell a valós piaci

értéken történő beszerzést, korlátozásra került a készpénzes beszerzés, kiterjesztésre került a nem elszámolható költségek köre, valamint kötelező műszaki ellenőrt alkalmazni a 10 millió forintot meghaladó építési beruházások esetén a visszaélések lehetőségének megelőzése érdekében.

2022-re az MLSZ újabb 2.600 db elszámolás ellenőrzésének lezárását, 80 db helyszíni ellenőrzés lefolytatását, illetve a tapasztalatok alapján a felhasználási szabályok felülvizsgálatát tűzte ki célul.

SIKERES PROGRAM

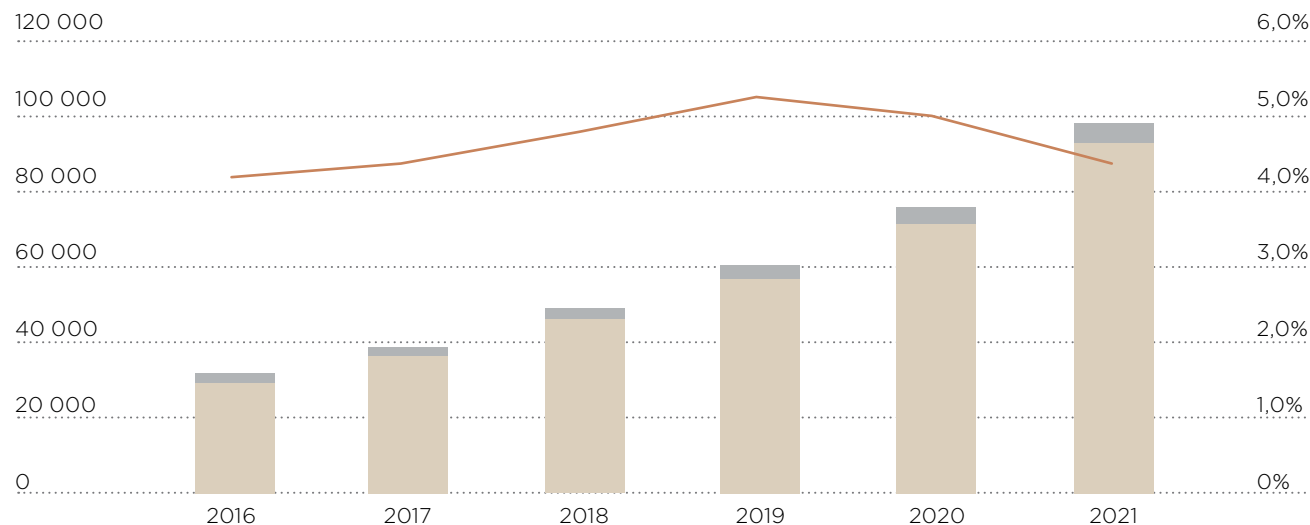
Az eddigi tapasztalatok alapján a TAO-támogatási program egyértelműen sikeresnek tekinthető. A tömegesítés, az utánpótlás-nevelés és a létesítményfejlesztés területén is jelentős előrelépés, fejlődés tapasztalható. Ezek az eredmények összhangban vannak az MLSZ 2011-ben és 2021-ben megfogalmazott főbb stratégiai céljaival. A gazdasági társaságok az ország teljes területén éltek a kedvezményes sporttámogatás lehetőségével. A TAO-program az utánpótlás- és amatőr sportszervezetek többségének stabil működési alapot biztosít.

A TAO-FORRÁSOK SZEREPE A SPORTSZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉBEN

A TAO-források megjelenésével párhuzamosan megfigyelhető jelenség, hogy a gazdasági társaságok és az önkormányzatok a labdarúgással kapcsolatos korábbi támogatásaikat visszafogták.

SZABÁLYTALAN FELHASZNÁLÁSI ARÁNY

Szabályos felhasználás ■ Szabálytalan felhasználás ■ Szabálytalan arány —



Jól látszik, hogy az egyesületek jelentős része az infrastruktúra-fejlesztések megvalósítása mellett operatív jellegű kiadásai finanszírozásához is a TAO-támogatásokra támaszkodik, ezáltal a program nélkülözhetetlen forrássá vált a legtöbb egyesület szempontjából. Mivel az elmúlt években az önkormányzatok pénzügyi mozgástere lecsökkent, valamint az eddigi TAO-s beruházásokhoz kapcsolódóan bevételnövekedés reálisan csak hivatásos egyesületeknél és fokozatosan, több év alatt várható el, a TAO támogatási rendszer közép-távú fennmaradása szükséges ahhoz, hogy az amatőr és utánpótlás-nevelő egyesületek működése a jövőben is biztosított legyen.

TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE

Amint az a korábbiakban bemutatásra került, a program keretében támogatáshoz jutó sportszervezetek az ország teljes területét lefedték. Minde mellett a tapasztalatok azt mutatják, hogy a gazdaságilag fejlettebb középső és északnyugati régiókban, valamint a keleti megyékben jelentős fejlesztések tudtak megvalósulni, ezzel szemben a TAO-források fejlesztési hatása az ország délnyugati részein kevésbé volt érzékelhető. Ennek elsődleges oka, hogy ezeken a területeken az önrész előteremtése az átlagosnál nehezebb, valamint a gazdasági kapcsolatok hiánya miatt a támogató vállalkozások felkutatása is nagyobb kihívást jelent.

Az első évek tapasztalatai érzékeltették a TAO-fejlesztésekhez kapcsolódó területi egyenlőtlensé-

geket. Ennek ellensúlyozására az MLSZ több programot is indított, például a kedvezményes pályaépítési programot, melynek keretein belül 20 hátrányos besorolású település kispálya építéséhez szükséges önrészét csökkentette le 30%-ról 10%-ra. Az MLSZ intézkedései mellett a TAO-programon belül jóváhagyott támogatások jelentős része is társadalmilag, gazdaságilag és infrastrukturálisan hátrányos helyzetű kistérségekhez kapcsolódott. Így a nehézségek ellenére, az MLSZ helyzetfelmérésének köszönhetően, ezeken a területeken is megvalósulhatott számos program, amely a közegészségi, sportszakmai és társadalmi előnyök mellett sokszor gazdaságilag is fontos előrelépést jelent és jelentett a helyi közösségek életében.

A TAO-források eloszlásánál tapasztalható területi egyenlőtlenségek csökkentése a továbbiakban is az MLSZ kiemelt stratégiai céljai között szerepel.

KÖLTSÉGVETÉSI KAPCSOLAT

A TAO támogatási program megvalósulása a társaságinyereségadó-bevétel kiesésén keresztül terheli a központi költségvetést. A programnak ugyanakkor a jelentős egészségnevelési, társadalmi és sportszakmai eredményein túl költségvetési szempontból is vannak olyan pozitív hatásai, amelyek –közvetlenül vagy közvetve - részben ellentételezik ezt a terhet.

Ilyen, bevételt jelentő közvetlen hatás a költségvetés számára például a sportszervezetek és az

MLSZ által a támogatásokból megvásárolt sporteszközökhöz, sportfelszerelésekhez, illetve az infrastruktúra-beruházásokhoz kapcsolódó áfabefizetések.

Ezen felül, mivel a program keretében kizárólag bérszámfejtéssel, bérfizetésként folyósítható személyi jellegű kifizetés, így az jelentősen hozzájárult a labdarúgásban dolgozó személyi állomány javadalmazási rendszerének kifejlesztéséhez.

Közvetett hatásként további forrásbeáramlást jelentenek a költségvetés szempontjából az építési beruházások, az építőipar szereplőinek biztosított megrendelések és munkalehetőségek. Szintén közvetett hatásként jelenik meg a tömegesítés, a sport és a labdarúgás népszerűségének növelése, mivel az egészségügyi ellátórendszer terhei az aktívan sportolók számának folyamatos emelésével enyhíthetők.

AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA

Az MLSZ célkitűzései közé tartozik a TAO fejlesztési források minél hatékonyabb felhasználása, ennek érdekében minden évben a tapasztalatok és az előre látható változások alapján frissíti, valamint a jogszabályi környezethez igazítja az értékelési irányelveket.

A tárgyieszköz-beruházási igények elbírálásánál az MLSZ már a 2012/2013-as szezon óta összehasonlító piaci adatokat használ, 2013/2014 óta pedig a

sportszakemberek támogatására költhető legmagasabb összeg is a szakemberek végzettségéhez kötött (UEFA licenc) piaci benchmark alapján kerül meghatározásra. A pályaépítésre elérhető támogatási összegek 2013/2014-től, az utánpótlás-nevelési támogatások pedig 2015/2016-tól korlátozásra kerültek.

A hatékony futballfejlesztés szempontjából kulcsfontosságú, hogy a rendelkezésre álló források sportszervezeti elosztásánál figyelembe vegyék az utánpótlás-nevelési munka eredményességét. Ebből fakadóan a 2012/2013-as évtől az utánpótlás-nevelési jogcímen megítélt támogatások már nemcsak a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem a korosztályt és a képzőhely jellegét is figyelembe vették.

2013/2014-től bevezetésre került az ún. tehetségbónusz, amely támogatási növekményt jelentett a sportszervezeteknek, amennyiben a csapatok által nevelt fiatal játékosok magasabb szintű utánpótlásközpontba vagy a nemzeti bajnokságban induló felnőtt csapatba igazoltak át. A 2018/2019-es évtől az ugyanezen elv mentén kialakított ún. produktív rendszer váltotta fel a tehetségbónusz-rendszert, mely az utánpótlás-nevelési forrásokat a korábbinál még hangsúlyosabban az eredményes utánpótlás-nevelési munkát végző klubok irányába allokálja. A tehetségbónusz a 2020/2021. évtől a produktív rendszerrel párhuzamosan visszatért az utánpótláskorú játékosok felfelé áramolta-

tásának elősegítése, valamint a kiemelt minősítéssel nem rendelkező klubok dotálásának céljából. Bevezetésre került továbbá a Kormányzat által 2019-től a sportági keretösszeg fogalma, mely minden naptári év elején determinálja az adott évben kiállítható támogatási igazolások összértékét sportági, ezen belül is infrastrukturális, valamint működési típusú támogatás megbontásban. A 2019/2020-as támogatási időszakról a benyújtott programok jóváhagyásánál az MLSZ-nek a keretösszegekre is figyelemmel kellett lennie. A TAO-rendszeren belül lehetőség van a sportcélú ingatlanokhoz kapcsolódó üzemeltetési költségek finanszírozására a működésre szánt keretösszeg terhére. A nem ingatlanfejlesztéshez kapcsolódó tárgyeszköz-beszerzések (pl. sportfelszerelés, fitneszberendezések, mérőeszközök) is kizárólag a működési célú keret terhére kerülhetnek jóváhagyásra.

A korábbi évekhez hasonlóan a Bozsik Egyesületi Program finanszírozása továbbra is TAO-ból valósul meg, azonban az eddigi tapasztalatok alapján szankciót von maga után, ha az egyesületek az utánpótlás-nevelési támogatás felhasználását nem a Bozsik Egyesületi Programban részt vevő csapatok felkészítő edzőinek, csoportvezetőinek és alközpontvezetőinek járó támogatások kifizetésével kezdik meg.

2020/2021-től TAO-támogatás nyújtható, vagy adófelajánlás tehető a veszélyhelyzettel, az egész-

ségügyi válsághelyzettel, a koronavírus elleni védekezéssel közvetlenül összefüggésben, valamint az országos sportági szakszövetség által előírt biztonsági intézkedésekkel kapcsolatban felmerülő költségekre.

A 2021/2022-es évtől új elem, hogy az amatőr sportszervezetek fejlesztési programjaikra automatikusan önerő nélkül kaphatnak támogatást, valamint a támogatások struktúrája igazodik az új utánpótlás-nevelési rendszerhez.

A korábban jóváhagyott és még folyamatban lévő beruházási programok értékének csökkentése, mielőbbi lezárása érdekében az MLSZ több intézkedést hozott:

- A korábban jóváhagyott beruházási programok esetében a 107/2011. (VI.30.) kormányrendelet 10. § (6) és (6a) bekezdései szerinti támogatásemelés továbbra sem hagyható jóvá.
- A megtakarítási intézkedések további foganatosításaként mind a működési típusú jogcímek, mind az ingatlanfejlesztésre irányuló elő-, és utófinanszírozott tárgyi eszköz beruházások meghosszabbítása a 2019/2020-as vagy annál korábbi sportfejlesztési programok esetében 2022. június 30. napjáig, a 2020/2021-es vagy azt követő évek esetében pedig legfeljebb kettő évvel lehetséges."

