

Доклад 2022 года о состоянии  
добровольчества в мире

# Создание равноправного общества для всех

## РЕЗЮМЕ

Авторские права © 2021

Программа добровольцев Организации  
Объединенных Наций (ДООН)

Декабрь 2021 г.

**Правовая оговорка:**

Выводы и рекомендации, а также аналитические данные и другие представленные в Докладе материалы не выражают официальной позиции ДООН, Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) или любого из государств-членов ООН в составе ее Исполнительного совета. Не подразумевается, что лица, упомянутые в благодарностях, и процитированные авторы разделяют все тезисы публикации.

Визуальное оформление Доклада, в том числе схемы, графики и условные обозначения, не выражает мнения ДООН о правовом статусе той или иной страны, территории, города, района или их властей, относительно делимитации их границ или территории.

Упоминание конкретных компаний не означает, что они одобрены или рекомендованы ДООН относительно других, которые в тексте не упоминаются.

Количественные данные аналитической части Доклада принадлежат ДООН или соавторам публикации и не обязательно являются официальной статистикой соответствующей страны, района или территории: там могут использоваться альтернативные методологии.

Программа ДООН приняла все разумные меры предосторожности для проверки представленной в Докладе информации. Тем не менее, распространяя материал, ДООН не берет на себя каких-либо обязательств. Ответственность за интерпретацию и применение текста лежит на читателях. ДООН ни при каких обстоятельствах не несет ответственности за ущерб, возникший в результате использования Доклада.

## **Над Докладом работали:**

**Куратор команды:** Эмма Морли.

## **Управление проектом и стратегия:**

Мэгги Кэрролл, Тапива Камуруко.

## **Организация исследований:**

Мэгги Кэрролл, Джейн Мутумби.

## **Предваряющие исследования и**

**написание текста** проведены совместно командой подготовки Доклада и консорциумом исследовательских институтов, в состав которого вошли Кафедра грамотности и обучения взрослых для социальных преобразований Специализированного учреждения Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), Институт исследования добровольчества в Университете Восточной Англии (Великобритания), Центр социальных исследований Университета Малави и Педагогическая школа Университета Катманду (Непал). После тематического исследования и аналитической работы консорциум составил Доклад в координации с ДООН.

Глава 2 подготовлена ДООН (Селина Мензель) при технической поддержке и участии Владимира Ганта, Международная организация труда (МОТ). Глава 3 основана на многострановом исследовании добровольчества до, во время и после COVID-19 (проведенном Институтом Гэллапа по заказу ДООН). Опубликованное исследование доступно на сайте <https://knowledge.unv.org/evidence-library/from-care-to-where-understanding-volunteering-in-the-global-south-a-multicountry-study-on-volunteering-before-during-and-beyond-covid19>.

## **Члены исследовательского консорциума:**

**Университет Восточной Англии, Великобритания:** Анна Робинсон-Пант (руководитель группы), Крис Миллора (ведущий исследователь/автор), Кэтрин Джер и Юрген Гроц.

## **Педагогическая школа Университета**

**Катманду, Непал:** Махеш Нат Параджули (руководитель), Суреш Гаутам и Ласата Джоши (члены консорциума и исследователи конкретных примеров из Южной Азии).

## **Центр социальных исследований**

**Университета Малави:** Крисси Таквалаква (руководитель) и Элита Чамдимба (члены консорциума и исследователи конкретных примеров из Африки).

Таня Хаддад, Американский университет Бейрута, Ливан (исследователь конкретных примеров на Ближнем Востоке и в Северной Африке).

Диего да Силва Родригеш, независимый исследователь, Бразилия (исследователь конкретных примеров в Латинской Америке и Карибском бассейне).

## **Выпуск публикации (печатные и цифровые версии):**

Вера Чробок.

## **Коммуникации и информационно-пропагандистская деятельность:**

Альба Кандель Пау, Вера Чробок, Алисса Коллинз, Нина Джерак, Амина Саид, Дженнифер Степпер, Эмма Уэбб.

## **Коммуникации и информационно-пропагандистская деятельность:**

Катрина Борромео, Селина Мензель, Маргарита Минани.

## **Дизайн-концепция, верстка, редактирование и переводы:**

Strategic Agenda, Лондон, Великобритания, Екатерина Полищук.

## Предисловие

В укреплении связей между государственными институтами и людьми добровольчество играет ключевую роль. Оно способствует равноправию, инклюзивности, стабильности, а также развитию лучших методик управления социумом. По всему миру для решения неотложных проблем, от изменения климата, утраты экосистем и биоразнообразия до последствий пандемии COVID-19, добровольцы устанавливают все более тесные партнерские отношения с государственными органами. Доклад 2022 года о состоянии добровольчества в мире (SWVR), озаглавленный «Создание равноправного общества для всех», подтверждает: несмотря на разрушительные социально-экономические последствия этой пандемии, глобальный интерес к добровольческой деятельности не ослабел.

В Докладе собраны новые доказательства того, как сотрудничество между добровольцами и государственными институтами помогает формировать культуру коллективного управления.

---

Согласно Докладу,  
добровольчество предлагает  
людям новые равные  
возможности для участия  
в развитии общества.

---



**Ахим Штайнер**  
Администратор  
Программа развития ООН (ПРООН)

Новые партнерские отношения между правительствами и волонтерами из маргинализированных групп – женщинами, людьми с ограниченными возможностями, выходцами из трущоб и городской бедноты – меняют устоявшуюся конфигурацию сил в обществе: люди получают больше возможностей участвовать в значимой для них деятельности. Но все же волонтеры из маргинализированных групп находятся в неблагоприятном положении. Например, во многих странах женщины и девочки обременены домашним хозяйством и не могут участвовать в добровольческой деятельности. Поддержка добровольческих инициатив и проектов поможет в борьбе с изоляцией и гендерным неравенством.

Также Доклад предлагает рассматривать добровольцев как партнеров для достижения Целей в области устойчивого развития (ЦУР).

По мере того, как страны восстанавливаются после пандемии, правительственные и другие учреждения должны больше сотрудничать с добровольцами, видеть в них ключевых партнеров и приглашать к совместному поиску важных решений. Так мы создадим новый, отвечающий ожиданиям сообществ, общественный договор XXI века. Очевидно, что создание более зеленого, инклюзивного и устойчивого будущего зависит от того, сможем ли мы правильно использовать творческий потенциал, невероятную энергию и опыт волонтеров.



**Тойли Курбанов**  
Исполнительный координатор  
Программа добровольцев Организации  
Объединенных Наций (ДООН)

## Введение

Чтобы успешно справляться с задачами развития, нужны коллективные усилия, и развитие партнерств может сыграть здесь решающую роль. Сотрудничество между гражданами и институтами будет способствовать решению проблем, и важно понять как именно.

Добровольчество помогает лучше исследовать области развития и направить усилия на реальный прогресс. Чтобы вклад людей в достижение целей устойчивого развития был максимальным, а проблемы процесса развития решались эффективно, нужны партнерские отношения между добровольцами и другими заинтересованными сторонами.

*Доклад 2022 года о состоянии добровольчества в мире (SWVR): Создание равноправного общества для всех* раскрывает, как именно партнерство между добровольцами и государством может помочь в решении самых насущных проблем. Материал призван ответить на два фундаментальных вопроса. Первый: какую роль добровольчество может сыграть в развитии отношений между гражданами и государством? Второй: с помощью каких новых форм добровольчество может способствовать развитию этого сотрудничества? Один из важных выводов Доклада – партнерские отношения имеют основополагающее значение и могут сыграть ключевую роль в решении проблем устойчивого развития. Доклад также призван проиллюстрировать этот тезис.

### В первой части раскрыты ключевые идеи Доклада.

Как, для создания равноправного и открытого общества, измерять пользу от добровольческой деятельности, рассматривается во Введении. В следующих за ним главах приведены количественные показатели: одна глава основана на международных оценках добровольческой деятельности, другая – на данных опросов добровольцев глобального Юга, проведенных во время пандемии COVID-19. Эти главы проливают свет на международные тенденции и закономерности, связанные с добровольчеством.



Волонтер работает над природоохранным проектом в Перу, 2021 год. Источник: ДООН.

## Глава 1

### Добровольчество: создавая равноправное общество для всех

Во введении к этой главе объясняется концепция отношений “добровольцы-государство”. Понять ее помогает представленная в тексте Доклада идея нового общественного договора между волонтерами и государственными учреждениями. Здесь рассказывается, каким образом волонтеры, волонтерские организации и правительства работают вместе для создания более инклюзивных структур и более равноправного общества. Правительства и добровольцы быстрее выработают общественный договор XXI века, основанный на идеях инклюзивности и равенства, если будут действовать сообща.

В главе дан обзор зародившихся моделей партнерства между добровольцами и государством: модели совещательного управления, модели совместного оказания услуг и модели развития социальных инноваций. Подробнее каждая из них рассматривается во второй части Доклада.

Эти модели были выработаны на базе тематических исследований, проведенных в пяти регионах: Африке, Арабских странах, Азиатско-Тихоокеанском регионе, Европе и Содружестве Независимых Государств, а также в Латинской Америке и Карибском бассейне.

Добровольчество и государство представлены множеством разнородных субъектов, а партнерство между ними носит динамичный характер. Чтобы дифференцировать отношения между волонтерами и государственными органами, в Докладе выделяются три формы партнерства: обсуждения, сотрудничество и взаимосвязи.

**Рисунок 1.** Развитие партнерства между добровольцами и государством



## Глава 2

### То, что не подсчитано – не в счет: глобальные оценки добровольчества

В Главе 2 можно найти информацию о том, сколько людей работают добровольцами и как. На основе предыдущих усилий по измерению масштаба и размаха добровольчества на глобальном и региональном уровнях, здесь говорится о текущих проблемах, связанных с оценкой добровольчества, в том числе об отсутствии согласованности в определениях и подходах к измерению добровольчества в разных странах. Ликвидировать этот пробел поможет развитие новых инструментов сбора и оценки данных, которые бы лучше отражали разнообразие волонтерских усилий.

Оценки добровольчества в мире подчеркивают различия между регионами.

---

Тенденции показывают преобладание неофициального добровольчества (14,3 процента) над официальным (6,5 процента людей трудоспособного возраста во всем мире).

---

Несмотря на то, что соотношение неофициальной добровольческой деятельности к официальной 2:1, неофициальное добровольчество недооценивается, вероятно, из-за сложности его учета, что отражает общие трудности в измерении добровольчества на глобальном, региональном и национальном уровнях. Эти трудности еще предстоит преодолеть.

При измерении становится явным гендерное неравенство: мужчины, как правило, занимаются официальной волонтерской деятельностью, а женщины – неофициальной. Неофициальное добровольчество имеет более низкий статус и получает меньше эмоциональной и практической поддержки. Что касается экономической оценки, то количество добровольцев, работающих на полную ставку, оценивается примерно в 61 000 000 человек, занятых полный рабочий день в течение месяца, исходя из 40-часовой рабочей недели.

## Глава 3

### Изучение схем и тенденций добровольческой деятельности глобального Юга: многострановое исследование добровольчества до, во время и после COVID-19

Глава 3 продолжает тему измерения добровольческой деятельности. В тексте этой главы представлено исследование, проведенное Программой добровольцев Организации Объединенных Наций (ДООН) и Институтом Гэллапа во время пандемии COVID-19. ДООН и Институт Гэллапа исследовали мнения волонтеров в восьми странах глобального Юга (Боливия, Индия, Кения, Ливан, Сенегал, Таиланд, Турция и Узбекистан). Это помогло выявить тенденции добровольческой деятельности до, во время и после мирового кризиса COVID-19.

Исследование содержит обзор и выводы о добровольческой деятельности во время пандемии: кризис повлиял как

на отношения между добровольцами и государством, так и на само добровольчество.

Этот обзор восполняет пробелы в данных о добровольчестве на глобальном Юге.

Результаты исследования также показывают, что, хотя гражданская активность во время пандемии снизилась, волонтеры стали активнее в поиске новых идей или в разрешении трудностей на местном уровне.

В добровольческой деятельности во всех восьми странах во время пандемии отмечается гендерный дисбаланс: мужчины чаще женщин становились волонтерами, преобладало неофициальное добровольчество. Все это отражает глобальные тренды развития добровольческой деятельности.

---

**Несмотря на вызвавшую серьезные потрясения пандемию COVID-19, интерес людей к добровольчеству не иссяк: большинство тех, кто стали добровольцами во время пандемии, планируют продолжать.**

---

Необходимо лучше понять те гендерные барьеры, которые мешают добровольческой деятельности развиваться.

**Часть II** Доклада описывает три модели партнерства между добровольцами и государством: совещательное управление, совместное оказание социальных услуг и социальные инновации. На основе результатов тематических исследований, проведенных в Африке, Арабских странах, Азиатско-Тихоокеанском регионе, Европе и Содружестве Независимых Государств, а также в Латинской Америке и Карибском бассейне, раскрывается, как и за счет чего работают эти модели, какие в каждой из них проблемы и препятствия.



Волонтер обсуждает проблему гендерного насилия со студентами в Малави, 2021 год. Источник: ДООН.



## Глава 4

### Партнерство добровольцев и государства: модель совещательного управления

Глава 4 посвящена добровольческой деятельности в сообществах в штатах и регионах глобального Юга.

На основе результатов исследований в Демократической Республике Конго (ДРК), Эквадоре, Кыргызстане, Непале и Тунисе в главе рассматривается, как добровольцы из маргинализированных групп, включая коренные общины (Непал), женщин сельской местности (Кыргызстан), фермеров (ДРК и Тунис) и активистов (Эквадор), сотрудничают со своими правительствами для решения различных проблем, от изменения климата (Эквадор и Непал), сельского хозяйства (ДРК) и водных кризисов (Тунис) до прав женщин (Кыргызстан) и сохранения наследия (Непал).

#### Больше, чем диалог

Обычно соотношение сил добровольцев и государственных структур в совместных проектах неравно. Тематические исследования помогают выявить, какие проекты могут стать площадками, где добровольцы будут принимать решения вместе с государством, и где может появиться такое инклюзивное пространство, которое лучше удовлетворит потребности маргинализированных сообществ и при этом даст импульс для изменения властных отношений.

Все приведенные в Докладе примеры сотрудничества между добровольцами и государственными учреждениями помогают “услышать” голоса добровольцев и оценить важность их мнений и свобод. В партнерстве с государством волонтеры из маргинализированных групп получают больше шансов выразить свое мнение, участвовать в принятии решений, влиять на процесс, имеют свободу действий. Партнерство дает возможность услышать различные точки зрения. При этом добровольцы могут делиться знаниями и опытом, необходимыми для устойчивого развития. Помимо интеграции маргинализированных групп, волонтеры играют важную роль в принятии комплексных решений, поскольку помогают лучше соотносить ожидания и предполагаемые результаты. Однако, несмотря на все свои сильные стороны, такие совещательные инициативы имеют и минусы. Хотя добровольцы из маргинализированных групп получают возможность взять на себя лидирующую роль в принятии решений по вопросам, которые напрямую их затрагивают, эти совещательные площадки не всегда по-настоящему инклюзивны, например, с точки зрения гендерных различий.

Много успехов достигнуто в предоставлении равных полномочий гражданам и государственным учреждениям, но неравенства еще не устранены полностью.

## Глава 5

### Партнерство добровольцев и государства: модель совместного оказания услуг

Глава 5 рассматривает, каким образом добровольцы и государственные учреждения в Китае, Ливане, Казахстане, Кыргызстане и Сенегале сотрудничают для совместного оказания услуг. Добровольцы из различных маргинализированных групп, включая людей с ограниченными возможностями, женщин, коренные народы и мигрантов, совместно с государственными институтами участвуют в оказании услуг.

Примеры этой главы рассказывают о работе по устранению гендерного неравенства в Ливане и Сенегале, расширению прав инвалидов и возможностей их занятости в Китае и Казахстане, укреплению репродуктивного здоровья в Сенегале и миграции в Кыргызстане и Ливане.

### Добровольчество как важный компонент совместного оказания услуг

В основе этой модели партнерства лежит сотрудничество. Все приведенные в этой главе примеры доказывают: для достижения взаимовыгодных результатов государство и волонтеры объединяются. Добровольцы оказывают услуги для мигрантов и лиц с ограниченными возможностями и помогают членам сообщества ориентироваться в бюрократических государственных процедурах, к которым часто бывает трудно получить доступ. Тем самым они помогают сделать услуги доступнее для маргинализированных групп, то есть поддерживают правительство лучше интегрировать обездоленные группы в жизнь социума. Хотя добровольцы играют ключевую роль на разных этапах процесса совместного оказания услуг, от разработки идей до их реализации, часто они начинают взаимодействовать с государственными органами из-за своей неудовлетворенности тем, как местные власти решают проблемы развития. Это можно рассматривать как признак дефицита доверия между государством, пользователями услуг и добровольцами.



Доброволец помогает мигрантам получить доступ к вакцинам от COVID-19 в Ливане, 2021 г. Источник: ДООН.

## Глава 6

### Партнерство между добровольцами и государством: модель социальных инноваций

В Глава 6 рассматривается, каким образом добровольчество может стать движущей силой социальных инноваций. Тематические исследования в Колумбии, Кении, Малави, Тринидаде и Тобаго, а также проекта, охватывающего малые островные развивающиеся государства Фиджи, Соломоновы острова и Вануату, составляют канву главы. Они показывают, как добровольцы могут выстраивать новые способы работы, а также находить новые решения для проблем устойчивого развития.

Добровольцы из широкого круга маргинализированных групп, включая молодежь (Малави и Тринидад и Тобаго), фермеров-крестьян (Колумбия), обитателей трущоб и городской бедноты (Кения), а также женщин-продавцов на рынках (Фиджи, Соломоновы Острова и Вануату), решают различные проблемы, от сексуального и репродуктивного здоровья и прав (Малави), участия молодежи (Тринидад и Тобаго) и здоровья в сельских районах (Колумбия) до прав обитателей трущоб, проблем городского развития (Кения), расширения экономических прав и возможностей женщин и прав человека (Фиджи, Соломоновы Острова и Вануату).

#### Добровольчество как катализатор социальных инноваций

Добровольчество может сыграть важнейшую роль в стимулировании социальных инноваций. Поскольку партнерство добровольцев и государства в области социальных инноваций в маргинализированных сообществах представлено слабо, его развитие поможет стимулировать социальные инновации.

Сотрудничество добровольцев с заинтересованными сторонами является неотъемлемым для создания инклюзивных структур, которые выведут отношения между гражданами и государственными органами на новый уровень. Помимо расширения значимых связей и контактов, такое партнерство сможет вовлечь заинтересованные стороны в поиск новых решений для устойчивого развития.

Важно отметить, что инновации могут улучшить ситуацию в маргинализированных сообществах, а волонтеры могут предложить новые способы работы, которые изменят конфигурацию соотношения сил граждан и государства. Партнерство в рамках этой модели может, тем не менее, усилить неравенство, например: социальные инновации, ориентированные на онлайн-платформы, могут усугубить имеющийся разрыв в цифровизации.

**Часть III** посвящена выводам и представляет основные идеи и рекомендации в области политики.

## Глава 7

### Заключение и рекомендации: добровольчество – помощь в создании равноправного и открытого общества

Добровольчество может сыграть фундаментальную роль в построении и укреплении отношений между гражданами и государством, которые, в свою очередь, будут способствовать более эффективному управлению, устойчивому развитию и миру, станут основой равноправного и открытого общества.

Добровольцы с готовностью откликаются на призыв участвовать в принятии

решений и в совместных инициативах, осознавая важную и многоплановую роль, которую они могут сыграть в совещательном управлении, совместном оказании услуг и социальных инновациях. Сейчас, когда после нескольких кризисов сообщества и страны продолжают прикладывать все усилия, чтобы проложить путь к равноправному и инклюзивному будущему, где никто не остается позади, партнерские отношения в социуме как никогда важны.

Сотрудничество добровольцев и государственных органов нужно, чтобы закрепить роль волонтеров в достижении Целей в области устойчивого развития и заложить базу для социального договора XXI века. Этот договор основан на инклюзивности и равенстве и учитывает потребности сообществ.

**Рисунок 2.** Социальный договор для инклюзивного и равноправного общества



### Ключевые сообщения

#### **Добровольцы могут способствовать созданию культуры совместного принятия решений**

и в сотрудничестве с государственными органами помогут определить приоритеты развития.

#### **Добровольчество может изменить неравное соотношение сил между людьми и властью:**

сотрудничество добровольцев с государственными органами даст импульс изменениям неравных властных отношений.

#### **Добровольчество включает в себя различные способы гражданского участия, оно не единообразно:**

у людей разные причины заниматься добровольческой деятельностью, и добровольцы используют различные подходы.

#### **Добровольцы выстраивают связи:**

добровольцы часто устанавливают посреднические отношения между поставщиками услуг и их бенефициарами; роль добровольцев уникальна.

### Рекомендации по выработке политик

#### **Устранять препятствия, с которыми сталкиваются маргинализированные группы:**

директивные органы могут принять политику, обеспечивающую маргинализированным группам доступ к добровольчеству и вовлечь их в процессы принятия решений. Большое значение может сыграть политика, направленная на развитие партнерства между добровольцами и правительством, или другими организациями, включая частный сектор.

#### **Развивать партнерские отношения через добровольчество:**

при разработке политики в отношении добровольческой деятельности директивным органам следует опираться на существующие связи, практики и ценности добровольцев. Так, признавая важность партнерства между добровольцами, организациями, привлекающими добровольцев, и правительством, Бангладеш разрабатывает Национальную политику по волонтерству, цель которой – включить добровольчество в национальную политику развития и через это значительно укрепить органы местного самоуправления.

### Рекомендации по выработке политик

#### Внедрить гендерно-чувствительные меры для устранения неравенства:

директивные органы могут внедрять гендерно-чувствительные меры, способные оптимизировать участие женщин в добровольческой деятельности; например, обеспечить им доступ к процессам принятия решений. Важно понимать текущие препятствия, с которыми женщины сталкиваются в своей добровольческой деятельности. Помочь устранить этот пробел могут исследования и анализ того, как процессы управления социумом влияют на гендерные нормы и соотносятся с теми или иными проявлениями гендерного неравенства в добровольческой деятельности в разных странах и регионах.

#### Использовать навыки, знания и опыт

**добровольцев:** директивные органы должны признавать опыт добровольцев и активно создавать благоприятные условия для того, чтобы как можно эффективнее использовать их навыки.

Директивным органам следует также внимательнее рассмотреть, какую пользу можно извлечь из интереса людей к различным формам добровольчества, выходящим за рамки оказания услуг, включая социальные инновации и гражданское участие.

#### Содействовать социальным инновациям:

директивным органам следует продвигать меры, направленные на развитие новых идей, что поможет внедрять инновации, соответствующие потребностям развития сообщества и максимально им отвечающие.

Это требует инклюзивной политики, позволяющей участвовать в инновациях и маргинализированным группам.

#### Признавать работу и вклад неофициальных добровольцев:

директивным органам следует рассмотреть возможность разработки механизмов оценки той работы, которую выполняют добровольцы, начиная от поддержки тех идей, которые они предлагают, до внедрения способов защиты добровольцев в маргинализированных сообществах. Учитывая желание волонтеров чувствовать себя нужными и значимыми, важно поощрять добровольчество и находить различные формы стимулировать волонтеров к новым достижениям, например, через общественное признание.

#### Инвестировать в сбор данных, исследования и измерения добровольческой деятельности:

директивные органы должны инвестировать в измерение добровольческой деятельности для устранения разрыва в данных о добровольчестве и для получения более качественных и сопоставимых показателей. Также важно изучить возможность партнерства для сбора данных с организациями на национальном уровне – например, с национальными статистическими управлениями, с организациями на региональном уровне и с партнерами – например, МОТ – на международном уровне.

ISBN: 978-92-95-04600-9

[www.unv.org](http://www.unv.org)

Все права защищены. Запрещается воспроизведение, хранение в поисковой системе или передача настоящей публикации в любой форме и любыми средствами без предварительного разрешения правообладателя.

*Доклад 2022 года о состоянии добровольчества в мире: Создание равноправного общества для всех* представляет собой новое свидетельство взаимосвязей между волонтерами и государственными учреждениями. Он показывает, как партнерские отношения могут переопределять соотношение власти в обществе и формировать среду, полезную для всех. Когда правительства сотрудничают с волонтерами из маргинализированных групп, формируются новые способы работы, и добровольцы в качестве ключевых партнеров влияют на принятие решений для устойчивого развития.

Нам нужно использовать творческий потенциал и энергию добровольцев. Мы можем заложить основу общественного договора XXI века, который будет более всеохватным и отвечающим потребностям сообществ. Этот Доклад – своевременное осознание важного вклада добровольцев сегодня и той решающей роли, которую они сыграют в будущем, по мере того, как мы будем продвигаться вперед к равноправному и открытому обществу.



**ДОБРОВОЛЬЦЫ  
ООН**