

Inhalt

Pit Witzlack

**Veränderungsfähigkeit von Organisationen:
Wandel durch Annäherung der Ideen — 1**

Ulrich Naumann

**Serviceportfolios von Bibliotheken im Umbruch:
Herausforderungen an Management und Organisation.
Ein Überblick zur Thematik aus betriebswirtschaftlicher Sicht — 13**

Dorothee Nürnberger

**Allgemeine Herausforderungen an das Personalmanagement
in Bibliotheken — 45**

Wolfram Neubauer

**„Unsere Mitarbeiter sind unser größtes Kapital“:
Methoden und Prozesse für ein erfolgreiches Personalmanagement
an wissenschaftlichen Bibliotheken — 63**

Beate Träger

Personalentwicklung in der Praxis — 81

Eva Haas-Betzwieser

**Die Bibliothek von innen heraus entwickeln.
Personal- und Organisationsentwicklung
in der Staatsbibliothek zu Berlin — 91**

Imma Hendrix

**„Humboldt führt“ – wie eine Mitarbeiterbefragung zur Verstetigung von
Personalentwicklungsmaßnahmen genutzt werden konnte — 107**

Arend Flemming

**Vereinbarkeit von Familie und Beruf.
Bericht aus der bibliothekarischen Praxis — 115**

Carola Schelle-Wolff

Aus Weniger mach Mehr.

**Personalentwicklung im Zeichen von Veränderungen
in der Medienwelt und Stellenreduzierungen
in der Stadtbibliothek Hannover — 123**

Anja Flicker, Thomas M. Paul

**Wissen sichern in Organisationen am Beispiel
der Stadtbücherei Würzburg — 131**

Imma Hendrix

Von alten Gewohnheiten und neuen Chancen:

**Veränderungsmanagement und Personalentwicklung
für den Neubau — 149**

Gabriele Beger

Personalentwicklung. Neue Aufgaben und „altes“ Personal — 157

Andreas Degkwitz

**Drittmittelprojekte als Herausforderung an die Organisations- und
Personalentwicklung — 167**

Wolfram Neubauer

Fortschritt lebt von der Veränderung:

**Die Reorganisation einer Großbibliothek am Beispiel
der Bibliothek der ETH Zürich — 175**

Wolfram Seidler, Maria Seissl

**Strategieentwicklung und Innovation
an der Universitätsbibliothek Wien — 197**

Autoren — 203