

# Inhalt

Abbildungsverzeichnis .....	15
Tabellenverzeichnis .....	17
Abkürzungsverzeichnis .....	19

## EINFÜHRUNG

1 Einleitung .....	25
1.1 Aktualität und Relevanz der Forschung.....	27
1.2 Ziele, Methodologie und Aufbau der Forschung .....	28
1.2.1 Zielsetzung der Forschung.....	28
1.2.2 Forschungsfrage.....	31
1.2.3 Methodologie und Begründung der Forschung.....	32
1.2.4 Begrifflichkeiten.....	33
1.2.5 Aufbau der Arbeit .....	33
1.2.6 Forschungsstand .....	34
1.3 Forschungskontext .....	35

## ERSTER TEIL

### DIAKONIEWISSENSCHAFTLICHE GRUNDLEGUNG

2 Kooperationen .....	39
2.1 Grundlagen von Kooperationen .....	39
2.1.1 Begriffsdefinition .....	40
2.1.2 Unterschiedliche Formen von Kooperationen .....	41
2.1.3 Umsetzung von Kooperationen .....	44
2.1.4 Bedeutsame Aspekte und Prinzipien für das Gelingen von Kooperationen .....	50
2.1.5 Fazit zu den Grundlagen von Kooperationen.....	55
2.2 Kooperationen in der Sozialen Arbeit .....	55
2.2.1 Definition von Kooperationen im Blick auf Besonderheiten Sozialer Arbeit .....	56
2.2.2 Kooperationsformen in der Sozialen Arbeit.....	57
2.2.3 Umsetzung von Kooperationen in der Sozialen Arbeit .....	58
2.2.4 Bedeutsame Aspekte für diese Untersuchung.....	60
2.2.5 Konflikte, Scheitern und Gelingen von Kooperationen.....	62
2.2.6 Fazit zu Kooperationen in der Sozialen Arbeit .....	63
2.3 Kooperationen in der Sozialwirtschaft.....	64
2.3.1 Begriffsdefinition zu Kooperationen in der Sozialwirtschaft .....	65

## **10 Inhalt**

2.3.2	Kooperationsformen in der Sozialwirtschaft .....	66
2.3.3	Umsetzung von Kooperationen in der Sozialwirtschaft.....	66
2.3.4	Bedeutsame Prinzipien und Aspekte sozialwirtschaftlicher Kooperationen.....	67
2.3.5	Soziale Innovation durch Kooperationen in der Sozialwirtschaft.....	68
2.3.6	Fazit zu Kooperationen in der Sozialwirtschaft .....	70
2.4	Kooperationen von organisierter Diakonie und verfasster Kirche.....	70
2.4.1	Kirchlich-diakonische Kooperationen als Teil der Sozialwirtschaft.....	71
2.4.2	Prinzipien und Aspekte der Kooperationen von Kirche und Diakonie.....	72
2.5	Zwischenfazit zu kirchlich-diakonischen Kooperationen .....	78
3	Kirche als Kooperationspartnerin .....	79
3.1	Kirche in systematisch-theologischer Perspektive.....	80
3.2	Grundlagen der verfassten Kirche.....	88
3.3	Kirche in praktisch-theologischer und soziologischer Perspektive .....	90
3.3.1	Kirche als Organisation .....	92
3.3.2	Kirche als Institution.....	103
3.3.3	Kirche als Interaktion .....	104
3.3.4	Kirche als Inszenierung.....	109
3.3.5	Fünf historische Organisationstypen von Kirche .....	110
3.3.6	Fazit zu Kirche in praktisch-theologischer und soziologischer Perspektive.....	118
3.4	Kirche als Hybrid.....	123
3.4.1	Definition des Begriffs Hybrid.....	123
3.4.2	Verschiedene Verständnisse von Kirche als Hybrid .....	124
3.4.3	Kirche als zivilgesellschaftliche Akteurin.....	124
3.4.4	Fazit: Kirche als Hybrid und die Vergleichbarkeit mit Diakonie.....	128
3.5	Kirchliches Personal im Blick auf Kooperationen .....	129
3.5.1	Verschiedenes Personal in Kirchengemeinden.....	129
3.5.2	Überschneidungen, Vernetzungen, Abgrenzungen und Spannungen .....	137
3.5.3	Fazit zum Personal in Kirchengemeinden .....	140
3.6	Fazit zu Kirche als Kooperationspartnerin .....	141
4	Diakonie als Kooperationspartnerin .....	143
4.1	Diakonie in systematisch-theologischer Perspektive.....	144
4.2	Grundlagen der organisierten Diakonie .....	151
4.3	Diakonie in praktisch-theologischer und soziologischer Perspektive .....	153

4.3.1	Diakonie als Organisation .....	155
4.3.2	Diakonie als Institution.....	161
4.3.3	Diakonie als Interaktion .....	162
4.3.4	Diakonie als Inszenierung.....	164
4.3.5	Besonderheiten unterschiedlicher Organisationsformen von Diakonie .....	165
4.3.6	Fazit zu Diakonie in praktisch-theologischer und soziologischer Perspektive .....	173
4.4	Diakonie als Hybrid.....	177
4.4.1	Verschiedene Verständnisse von Diakonie als Hybrid .....	178
4.4.2	Diakonie als hybride Akteurin .....	179
4.4.3	Multiple Identitäten diakonischer Einrichtungen und ihres Personals .....	182
4.4.4	Fazit: Diakonie als Hybrid und die Vergleichbarkeit mit Kirche.....	183
4.5	Diakonisches Personal im Blick auf Kooperationen.....	183
4.5.1	Verschiedenes Personal in diakonischen Einrichtungen ...	183
4.5.2	Überschneidungen, Vernetzungen, Spannungen und Abgrenzungen .....	188
4.5.3	Fazit zum Personal in diakonischen Einrichtungen.....	191
4.6	Fazit zu Diakonie als Kooperationspartnerin .....	191
5	Gemeinsamkeiten und Unterschiede von Diakonie und Kirche.....	193
5.1	Systematisch-theologische Schnittmengen zwischen Diakonie und Kirche.....	193
5.2	Verflechtungen und Abgrenzungen zwischen Diakonie und Kirche.....	194
5.3	Vergleich in praktisch-theologischer und soziologischer Perspektive .....	197
5.3.1	Diakonische Einrichtungen und Kirchengemeinden als Organisationen .....	198
5.3.2	Diakonische Einrichtungen und Kirchengemeinden als Institutionen.....	204
5.3.3	Diakonische Einrichtungen und Kirchengemeinden als Interaktionsgeschehen.....	204
5.3.4	Diakonische Einrichtungen und Kirchengemeinden als Inszenierungen.....	207
5.3.5	Anschlussfähigkeit verschiedener Organisationstypen ....	207
5.3.6	Fazit zur praktisch-theologischen und soziologischen Perspektive.....	210
5.4	Diakonie und Kirche als hybride Partnerinnen .....	211
5.5	Das Miteinander von diakonischem und kirchlichem Personal ...	215
5.5.1	Diakonisches und kirchliches Personal.....	217
5.5.2	Freiwillig Engagierte .....	220

## 12 Inhalt

5.5.3	Bewohner*innen und Betroffene .....	223
5.5.4	Sonstige Aspekte zu kirchlich-diakonischem Miteinander.....	225
5.5.5	Brückenbauende im kirchlich-diakonischen Miteinander.....	226
5.5.6	Schnittmengen und Vernetzungen zwischen beteiligtem Personal.....	227
5.5.7	Spannungen und Abgrenzungen zwischen beteiligtem Personal.....	228
5.5.8	Fazit zum beteiligten Personal .....	230
5.6	Fazit zu den Gemeinsamkeiten und Unterschieden von Diakonie und Kirche .....	231
6	Gemeinwesendiakonie .....	233
6.1	Grundlagen der Gemeinwesendiakonie .....	233
6.1.1	Gemeinwesenarbeit und Sozialraumorientierung .....	235
6.1.2	Armutsbekämpfung im Kontext von Gemeinwesendiakonie .....	236
6.1.3	Historische Entwicklung der Gemeinwesendiakonie .....	238
6.2	Gemeinwesendiakonisches Selbstverständnis.....	239
6.3	Kooperation und Vernetzung in der Gemeinwesendiakonie.....	245
6.3.1	Diakonie und Kirche in der Gemeinwesendiakonie .....	247
6.3.2	Gelingen von Vernetzung und Kooperation im Gemeinwesen .....	250
6.3.3	Fazit zu Vernetzung und Kooperation in der Gemeinwesendiakonie .....	256
6.3.4	Kirchlich-diakonische Kooperationen in der Gemeinwesendiakonie .....	256
6.3.5	Aspekte kirchlich-diakonischer Kooperationen in der Gemeinwesendiakonie .....	258
6.3.6	Fazit zu gemeinwesendiakonischen Kooperationen .....	266
6.4	Bedeutung von Entrepreneurship und beteiligten Personen .....	267
6.4.1	Entrepreneurship in der Gemeinwesendiakonie .....	267
6.4.2	Beteiligte Personen in der Gemeinwesendiakonie .....	273
6.5	Bestandsaufnahme und aktuelle Situation der Gemeinwesendiakonie.....	278
6.6	Fazit zur Gemeinwesendiakonie.....	280
7	Kirchlich-diakonische Kooperationen in der liquiden Moderne .....	283
7.1	Krisen und Herausforderungen in Kirche und Diakonie .....	283
7.2	Liquide Moderne als Kontext kirchlicher und diakonischer Krisen.....	284
7.2.1	Liquide Moderne als Kontext kirchlicher Krisen.....	286
7.2.2	Liquide Moderne als Kontext diakonischer Krisen .....	288

7.3	Multiple Herausforderungen der kirchlichen und diakonischen Krisen.....	290
7.3.1	Drei Herausforderungen als Zeichen kirchlicher Krisen....	290
7.3.2	Vier Herausforderungen als Zeichen diakonischer Krisen.....	292
7.3.3	Geteilte und unterschiedliche Herausforderungen in liquider Moderne.....	295
7.4	Krisen als Umbruch und Aufbruch .....	297
7.4.1	Umbrüche und Aufbrüche in Kirche .....	297
7.4.2	Umbrüche und Aufbrüche in Diakonie.....	299
7.5	Potentiale und Optionen gemeinwesendiakonischer Kooperationen .....	302
7.5.1	Potentiale und ergänzende Ressourcen von Diakonie und Kirche.....	302
7.5.2	Gemeinwesendiakonische Kooperationen als Aufbruch in liquider Moderne .....	303
7.6	Fazit zu kirchlich-diakonischen Kooperationen in liquider Moderne.....	305
8	Fazit der diakonie-wissenschaftlichen Grundlegung .....	307
8.1	Zusammenföhrung der Ergebnisse .....	307
8.2	Beantwortung der Forschungsfragen.....	330
8.3	Überleitung zur empirischen Untersuchung.....	337

## ZWEITER TEIL EMPIRISCHE UNTERSUCHUNG

9	Forschungsplanung .....	341
9.1	Methodologisches Konzept der Untersuchung.....	341
9.1.1	Verwendung des empirisch-theologischen Praxiszyklus ...	342
9.1.2	Grounded Theory .....	342
9.1.3	Geplantes Vorgehen .....	343
9.1.4	Forschungsethische Überlegungen .....	346
9.2	Forschungsplanung .....	347
9.2.1	Forschungsprojekte .....	347
9.2.2	Konstitution des Forschers.....	349
9.3	Praxisfelder.....	350
9.4	Konzeptualisierung .....	353
9.5	Datenerhebung .....	354
9.5.1	Forschungsdesign .....	354
9.5.2	Empirische Datenerhebung.....	355
9.5.3	Datendarstellung.....	356
9.6	Datenanalyse .....	356
10	Auswertung des Forschungsprojekts zur Kirchenkreissozialarbeit.....	357

## **14 Inhalt**

10.1 Ergebnisse der Dokumentenanalyse.....	358
10.2 Ergebnisse der teilnehmenden Beobachtungen.....	358
10.3 Ergebnisse der quantitativen Online-Befragung.....	360
10.4 Ergebnisse der qualitativen Interviews.....	373
10.4.1 Ergebnisse des ersten offenen Codierens.....	373
10.4.2 Ergebnisse des zweiten offenen Codierens.....	374
10.4.3 Lexikalische Analyse, Code-Matrix-Browser und Code-Relations-Browser .....	375
10.4.4 Ergebnisse der qualitativen Analyse in der Kirchenkreissozialarbeit .....	377
10.5 Ergebnisse der kommunikativen Validierung .....	402
10.6 Zusammenfassung der wichtigsten Ergebnisse.....	403
11 Auswertung des Forschungsprojekts zum DRIN-Förderprojekt .....	405
11.1 Ergebnisse der Dokumentenanalyse.....	405
11.2 Ergebnisse der quantitativen Online-Befragung.....	410
11.3 Ergebnisse der qualitativen Interviews.....	423
11.3.1 Ergebnisse des ersten offenen Codierens.....	423
11.3.2 Ergebnisse des zweiten offenen Codierens .....	426
11.3.3 Lexikalische Analyse, Code-Matrix-Browser und Code-Relations-Browser .....	426
11.3.4 Ergebnisse des axialen Codierens .....	431
11.3.5 Ergebnisse des selektiven Codierens .....	465
11.4 Ergebnisse der kommunikativen Validierung .....	475
11.5 Zusammenfassung der wichtigsten Ergebnisse.....	478
12 Vergleichende Auswertung der Forschungsprojekte .....	481
12.1 Beantwortung der Forschungsfrage .....	481
12.2 Einordnung der Ergebnisse .....	494
12.3 Theoriegenerierung .....	497
12.3.1 Relevante Vergleichsdimensionen .....	497
12.3.2 Gruppierung und Regelmäßigkeiten .....	499
12.3.3 Erklärung von Sinnzusammenhängen.....	500
12.3.4 Typenbildung und Charakterisierung.....	500
12.3.5 Theoretische Sättigung der Daten.....	507
12.4 Fazit der empirischen Untersuchung .....	507
13 Schlussteil .....	509
13.1 Zusammenfassung der Ergebnisse.....	509
13.2 Konsequenzen und Handlungsempfehlungen .....	512
13.3 Anschließende Forschungsperspektiven .....	515
13.4 Schlussbemerkungen.....	516
Literaturverzeichnis.....	517