
Peter Kinne · Jürgen Kopfmüller ·
Jan Reisener · Hans Strikwerda

Organisationen als Transformations- beschleuniger

Die produktive Allianz von
Nachhaltigkeit, Resilienz, Systems-
und Design-Thinking

 Springer Gabler

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Sehnsuchtsbild Nachhaltigkeit	5
2.1	Ursprung, Motivation und Grundgedanken	5
2.2	Kontroversen	7
3	Akteure nachhaltiger Entwicklung	15
3.1	Vorteile beim Lenken	15
3.2	Sozialkapital und viraler Effekt	16
3.3	Erfolgsfaktoren im Wandel	18
4	Etappenziel Resilienz	21
4.1	Anwendungsfelder	21
4.2	Zertifizierte Resilienz	22
4.3	Systems Thinking	23
4.4	Resilienz sozial-ökologischer Systeme	26
4.5	Resilienz-Prinzipien	30
4.6	Das NEO-Haus	32
5	Prämissen organisationaler Gestaltung	37
5.1	Feeling in-control	37
5.2	Dysfunktionales Verhalten in der VUCA-Welt	40
5.3	Design-Prinzip Balance	44
5.4	Design-Prämissen im NEO-Haus	45
6	Warum Design Thinking?	51
6.1	Herkunft, Prinzipien, Prozess	51
6.2	Mindset und neue Logiken	55

6.3	NEO-Design-Prozess	56
7	Fazit und Ausblick	59
Literatur	63