

INSA KLASING

DER  
2-STUNDEN-  
CHEF

Mehr Zeit und Erfolg  
mit dem Autonomie-Prinzip

Campus Verlag  
Frankfurt/New York

# Inhalt

Vorwort von Bill Aulet .....	9
Warum ein Reitunfall das Beste war, was mir passieren konnte .....	11
<b>Kapitel 1</b>	
Tag 1: Das Leben wirft mich aus dem Sattel .....	14
Böses Erwachen: Was mich das Loslassen lehrte .....	14
Der Unentbehrlichkeitsmythos: Fünf vermeintliche Argumente .....	17
Der Chef und sein Ego: Das gesunde Maß .....	20
Die Ego-Lösung: Führen mit Autonomie .....	23
Warum wir kontrollieren: Sicherheit und Macht .....	25
Führen mit Kontrolle: Welchen Preis wir persönlich zahlen ..	28
<b>Kapitel 2</b>	
Tag 15: Das Team startet durch .....	33
Trainerbank leer: Das Team spielt noch härter .....	34
Geheimwaffe Autonomie: Was verbirgt sich dahinter? .....	35
Intrinsische Motivation: Nachtschichten für negativen Stundenlohn .....	36
Kreativität: Wenn ein Konzern zum Start-up mutiert .....	40
Weiterentwicklung: Autonomie ist Fordern und Fördern .....	42
Führen mit Kontrolle: Wie man seine Mitarbeiter zerstört ....	45
<b>Kapitel 3</b>	
Exkurs: Wie Kontrolle Deutschland die Zukunftsfähigkeit kostet .....	50
Wie wir unsere Autonomie verspielt haben: eine Provokation .....	51

Die Welt im Wandel: Die Digitalisierung macht Autonomie unerlässlich .....	56
Eine neue Grundhaltung: Kontrolle aufgeben, Autonomie leben .....	60
Neues Denken verankern: Autonomie im Bildungssystem ....	65

#### **Kapitel 4**

Tag 43: Wieder da, aber nicht ganz: Das Autonomieprinzip .....	72
Zurück im Büro: Himmelhoch jauchzend, zu Tode betrübt .....	72
Das Autonomieprinzip: Ein neues Führungsverständnis .....	74
Kern des Autonomieprinzips: Den Mitarbeitern die Wahl lassen .....	76
Führen mit Autonomie: Die verbleibenden Rollen des Chefs .	79
Millennials: Führen ohne Autonomie führt in den Konkurs ..	87

#### **Kapitel 5**

Tag 69: Der 2-Stunden-Chef als Visionär und Ermutiger .....	91
Der 2-Stunden-Chef: Ein neues Führungsmodell .....	92
Der Chef als Visionär: Die wichtigste Rolle des 2-Stunden-Chefs .....	94
Der Chef als Ermutiger: Die zweitwichtigste Rolle des 2-Stunden-Chefs .....	107

#### **Kapitel 6**

Immer noch Tag 69: Der 2-Stunden-Chef als Coach und letzte Instanz .....	120
Der Chef als Coach: Die dritt wichtigste Rolle des 2-Stunden-Chefs .....	120
Der Chef als letzte Instanz: Die unwichtigste Rolle des 2-Stunden-Chefs .....	134
Nur noch Frühstücksdirektor? Die restlichen Stunden am Tag .....	143

#### **Kapitel 7**

Voraussetzungen für erfolgreiches Loslassen .....	150
Damit Loslassen nicht zum Chaos wird: Geteilte Vision .....	150

Damit Loslassen nicht zu Stillstand führt:	
Die Fehler-erlaub-Kultur .....	153
Damit Loslassen zum Erfolg wird: Das richtige Team .....	156
Die Sache mit der Eigenverantwortung:	
Eine Grundvoraussetzung .....	159
Keine Voraussetzung: Agiles Arbeiten und Selbstorganisation .....	166

## **Kapitel 8**

Tag 385: Wie schaffen Sie den Wandel – auch ohne Unfall? .....	171
Die Auslöser: Wann wir unser Verhalten ändern .....	172
Vier Schritte, wie Sie ihr Ego auch ohne Unfall überlisten ....	174
Masterclass im Loslassen: Autonomie für den Chef .....	186

## **Kapitel 9**

Ausblick: Autonomie als Schlüsselfrage der Zukunft ...	192
Was die Zukunft bringt: Unendliche Autonomie oder unendliche Kontrolle? .....	192
Zukünftig unerlässlich: Die Fähigkeit zu Autonomie .....	195
The End .....	200
Danke .....	202
Interviewpartner .....	204
Literatur .....	212
Anmerkungen .....	217
Register .....	227
Über die Autorin .....	230