

Inhaltsverzeichnis

| | Seite |
|---|-----------|
| Einleitung. | 15 |
| <i>Diplom-Kaufmann Erich A. Weilbach, Mannheim</i> | |
| Der Inhalt von Bewegungsbilanzen | |
| I. Die Voraussetzungen der Bewegungsbilanz. | 19 |
| 1. Der technische Fortschritt. | 19 |
| 2. Der ökonomische Prozeß. | 20 |
| 3. Der ökonomische Vorgang. | 21 |
| a) Zweipolige Struktur. | 21 |
| b) Zweiphasiger Verlauf. | 22 |
| ba) Wertgleiche Quantität. | 22 |
| bb) Unterschiedliche Qualitäten. | 22 |
| 4. Die Struktur der ökonomischen Bewegungsordnung | 23 |
| II. Die Darstellung der Bewegungsbilanzen. | 27 |
| 1. Die Umsatzbilanz | 27 |
| 2. Die globale Bewegungsbilanz. | 30 |
| 3. Die Bilanzierung der ökonomischen Bewegungsordnung | 32 |
| III. Das große Mißverständnis um die Bewegungsbilanz | 37 |
| 1. Die falsche Terminologie. | 37 |
| 2. Die Priorität der Objektbezeichnung. | 38 |
| IV. Die Bedeutung der Bewegungsbilanz. | 39 |

*Diplom-Kaufmann, Diplom-Handelslehrer
Martin Zimmermann, Ludwigshafen/Rh.*

Kontenordnung und Bewegungsbilanz

| | |
|--|-----------|
| I. Einleitung. | 51 |
| II. Die Unvollkommenheit der traditionellen Kontenordnung | 52 |
| 1. Das Kalkulationsprinzip als Ordnungsprinzip. | 52 |
| 2. Wirtschaftssystem und Ordnungssystem. | 53 |
| 3. Unvollkommenheit der Erlaßkontenrahmenordnung | 54 |
| 4. le Coutre's Kritik an der traditionellen Kontenordnung | 55 |
| 5. le Coutre's Einheitskontenrahmengedanke. | 57 |

| | Seite |
|---|-------|
| III. Die wirksamen Faktoren für eine Elementarkontenordnung | 57 |
| 1. Das Kontoprinzip als Gestaltungsprinzip | 57 |
| 2. Wertkategorien und Elementargrößen. | 58 |
| 3. Die Leistung als Zentralaufgabe. | 59 |
| 4. Die Elementaraufgaben im LeistungsvoHzug. | 60 |
| 5. Institutionelle und prozessuale Aufgabengliederung | 62 |
| 6. Elementargrößengliederung und Ordnungsstruktur | 64 |
| IV. Der Aufbau des Elementarkontenrahmens. | 65 |
| 1. Die Elementargrößen als Wertstationen der Substanz »Kapital«. | 65 |
| 2. Zeit- und Leistungsbeziehungen als Gliederungsfaktoren | 65 |
| a) Kapital. | 66 |
| b) Vermögen. | 66 |
| c) Geld. | 66 |
| d) Kosten. | 67 |
| e) Erträgnis. | 68 |
| f) Ausgrenzungskonten. | 68 |
| 3. Das idealtypische Bild des Elementarkontenrahmens | 69 |
| V. Die Unlogik der bisherigen Kontensystematik | 70 |
| 1. Unordnung des Kontenklasseninhalts. | 70 |
| 2. Unordnung bei der Kontengruppierung. | 70 |
| 3. Systemunordnung der Kontenklassenfolge. | 70 |
| 4. Unlogische Begriffsbestimmungen. | 71 |
| VI. Die Bedeutung der Elementargrößenordnung für die Bilanzierung und Rationalisierung der Buchungstechnik | 72 |
| 1. Die Buchstabensymbolik bei der Kontenklasseneinteilung | 72 |
| 2. Symbolgesteuerte Bilanzierung. | 73 |
| VII. Schlußwort | 76 |

Dr. Christoph Voig 11änder-Tetzner, Mannheim

**Die Bewegungsbilanz als Grundlage der Uquiditätserfassung,
-Überwachung und -planung**

| | |
|---|----|
| I. Der betriebswirtschaftliche Liquiditätsbegriff. | 81 |
| II. Die Liquidität als Dispositionsgrundlage der Unternehmungs- führung. | 89 |

| | Seite |
|--|-------|
| III. Die Liquiditätsanalyse auf der Basis der von le Coultre entwickelten Bewegungsbilanz | .95 |
| IV. Die Auswirkung liquiditätsorientierter Gesichtspunkte auf die Zahlungsbereitschaft der Unternehmung. | .99 |
| V. Die Auswirkung liquiditätsorientierter Gesichtspunkte auf die Finanzplanung der Unternehmung. | .108 |

Diplom-Kaufmann Dr. Helmut Roller, Vaihingen/Enz

Bewegungsbilanzen und Erfolgsermittlung

| | |
|---|------|
| Einleitung | .115 |
| I. Die Erfolgs- und die Leistungsbilanz | .117 |
| 1. Der Störungsfaktor Zeit | .120 |
| 2. Die Gliederung der Leistungsbilanz | .123 |
| 3. Die Mengenbeziehung als Ergänzung der Leistungsbilanz | .130 |
| 4. Einproduktunternehmen — Mehrproduktunternehmen | .131 |
| II. Die Umsatzbilanz als Bewegungsbilanz und die Erfolgsermittlung | .132 |
| III. Zusammenfassung | .134 |

Diplom-Kaufmann Werner Fluch, Bad Dürkheim

Absatzanalyse durch Umsatzanalyse

| | |
|--|------|
| I. Die Analyse der Bewegungsbilanz | .139 |
| II. Der Absatz | .142 |
| III. Der Umsatz | .144 |
| 1. Umsatz und Absatz | .144 |
| 2. Methode der Umsatzermittlung | .146 |
| IV. Absatzanalyse und Umsatzanalyse | .148 |
| 1. Allgemeines | .148 |
| a) Umsatz und Vergangenheit | .148 |
| b) Umsatz und Zukunft | .148 |
| 2. Einzelfälle | .149 |
| a) Umsatz nach Artikeln | .149 |
| b) Umsatz nach Abnehmern | .152 |
| c) Umsatz nach Absatzgebieten | .154 |

| | Seite |
|--|------------|
| a) Die Möglichkeit des Lebensverlaufes | 179 |
| aa) Das Unternehmen verändert sich ökonomisch nicht | 179 |
| ab) Das Unternehmen verändert sich ökonomisch | 180 |
| ab1) Die Entwicklung zeigt eine steigende Tendenz | 180 |
| ab2) Die Entwicklung zeigt eine fallende Tendenz | 180 |
| b) Die Blickrichtungen der Beobachtung des Lebensverlaufes | 181 |
| ba) Die Nachrechnung als Glied der Beobachtungsrechnung | 182 |
| bb) Die Vorrechnung als Glied der Beobachtungsrechnung | 183 |
| 2. Die Beobachtung der Lebensfähigkeit der Unternehmung | 183 |
| a) Die Beobachtung der Finanzierungsfähigkeit | 184 |
| b) Die Beobachtung der Investitionsfähigkeit | 185 |
| c) Die Beobachtung der Zahlungsfähigkeit | 185 |
| d) Die Beobachtung der Erfolgsmöglichkeit | 186 |
| e) Die Beobachtung der Ökonomität | 187 |
| IV. Die Anforderungen an die kurzfristige Wirtschaftsrechnung | 188 |
| V. Die Schwierigkeiten der kurzfristigen Wirtschaftsrechnung | 189 |
| VI. Die Darstellung der kurzfristigen Wirtschaftsrechnung | 191 |
| 1. Die Voraussetzungen der kurzfristigen Wirtschaftsrechnung | 191 |
| a) Die Kontensystematik | 192 |
| b) Die Formulargestaltung | 193 |
| c) Die Technik des Kontoverfahrens | 198 |
| 2. Die Durchführung der kurzfristigen Wirtschaftsrechnung | 198 |
| a) Die Möglichkeiten der Durchführung einer kurzfristigen Wirtschaftsrechnung | 199 |
| b) Die spezielle Gestaltung der praktischen Durchführung der kurzfristigen Wirtschaftsrechnung | 200 |
| ba) Die Übernahme der Ergebnisse der Kontorechnung in spezielle Formulare | 200 |
| bb) Die Ergänzung der kontologischen Ergebnisse | 202 |
| bc) Die Entfaltung der kontologischen Ergebnisse | 202 |
| VII. Die Auswertung der kurzfristigen Wirtschaftsrechnung | 204 |
| 1. Die Aufbereitung des Materials | 204 |
| 2. Die Interpretation des Materials | 205 |
| VIII. SdiluBbetrachtungen | 206 |

Diplom-Kaufmann Dr. Günther Kofahl
Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Stuttgart

Bewegungsbilanz und Bilanzpolitik

| | |
|--|-----|
| Einführung | 211 |
| I. Bilanzpolitik | 212 |
| II. Wirkungen und Ziele | 214 |
| III. Buchführungspolitik | 216 |
| 1. Bewertungspolitik | 216 |
| 2. Gliederungspolitik | 217 |
| 3. Darstellungspolitik | 218 |
| 4. Die Wahl des Bilanzstichtages | 218 |
| IV. Bilanzpolitik und Bilanzdelikte | 218 |

Diplom-Kaufmann Karlheinz Mehl er, Mannheim

Wirtschaftlichkeitskontrollen durch Mengenrechnungen

| | |
|--|-----|
| I. Die Notwendigkeit kurzfristiger innerbetrieblicher Wirtschaftlichkeitskontrollen mit Hilfe des Rechnungswesens | 223 |
| II. Bewegungsbilanz und Wirtschaftlichkeitskontrolle | 225 |
| III. Kostenrechnung und Wirtschaftlichkeitskontrolle | 226 |
| IV. Mengenrechnung und Wertrechnung | 227 |
| 1. Menge und Wert im innerbetrieblichen Bereich | 227 |
| 2. Die Vorteile der Mengenrechnung für die kurzfristige innerbetriebliche Wirtschaftlichkeitskontrolle | 229 |
| V. Die Organisation der kurzfristigen innerbetrieblichen Wirtschaftlichkeitskontrolle | 231 |
| 1. Die Kontrollobjekte | 231 |
| 2. Die Berichtsinstanz | 232 |
| 3. Der Berichtszeitraum | 233 |
| 4. Der Berichtszeitpunkt | 234 |
| VI. Die Durchführung der Mengenkontrollen | 235 |
| 1. Die Methode | 235 |
| 2. Die Auswertung der Betriebsaufzeichnungen | 237 |

| | Seite |
|---|------------|
| 3. Die Ermittlung der Kontroflergergebnisse | 239 |
| 4. Die Veröffentlichung der Kontrdlergebnisse. | 244 |
| VII. Die Ergebnisse der innerbetrieblichen Wirtschaftlichkeits- kontrolle alt Ergänzung der Bewegungsbilanz. | 245 |

Diplom-Kaufmann Dr. Julius Lenz, Böblingen

Die Bedeutung der Bewegungsbilanz in der Revision

| | |
|---|-----|
| I. Infernal Control und Revision. | 251 |
| II. Bewegungsbilanz und Revision. | 253 |
| III. Die Bewegungsbilanz in ihrer Eigenschaft als Hilfsmittel für Kontrollen. | 254 |
| IV. Die Bewegungsbilanz als Grundlage zur kurzfristigen Ge- winnung zuverlässiger, aussagefähiger Ziffern. | 256 |
| 1. Der Inhalt der ausgewiesenen Bewegungen. | 256 |
| 2. Die Ermittlung der monatlichen Bestände Bilanz aus der Be- wegungsbilanz. | 259 |
| 3. Die kurzfristige Erfolgsrechnung mittels Bewegungsbilanzen | 261 |
| 4. Die Ermittlung der Bestandsveränderungsbilanz mittels Be- wegungsbilanzen. | 261 |
| 5. Die Ermittlung von Umschlagszahlen mittels Bewegungs- bilanzen. | 263 |
| V. Zusammenfassung. | 264 |

Unternehmensberater Heinrich Mechler, DEORGA, Stuttgart

Bewegungsbilanz und Organisationsprüfung

| | |
|---|-----|
| Einleitung. | 267 |
| I. Die Betriebsaufgabe. | 271 |
| II. Die Organisationsarten. | 273 |
| III. Der Betriebsablauf. | 274 |
| IV. Schwerpunkt« im Betriebsablauf. | 276 |
| V. Der Betriebsaufbau. | 278 |
| VI. Die zeitgünstigste Arbeitsabwicklung. | 279 |

Diplom-Kaufmann Johannes Gerber, Major i. G., Hamburg

Bewegungsbilanzen als Kontrollinstrument bei Streitkräften

| | |
|---|-----|
| I. Einleitung | 283 |
| II. Streitkräfte sind ein Betrieb | 283 |
| III. Auswertung des Rechnungswesens bei den US-Streitkräften | 286 |
| 1. Integrierte Buchhaltung (Integrated accounting) | 288 |
| 2. Vermögensrechnung (Financial property accounting) | 292 |
| 3. Der Fonds für Verbrauchsgüter (Stock Fund). | 293 |
| 4. Verbraucher-Fond« (Consumer Funding). | 294 |
| 5. Management Funds. | 294 |
| 6. Ausgaben für die Durchführung der Haushaltsprogramme (Cost of Performance Budgeting). | 295 |
| 7. Arbeits-Fonds (Industriell Fund). | 296 |
| 8. Interne Rechnungsprüfung (Internat Audit). | 297 |
| IV. Kameralistische Bewegungsbilanzen | 299 |
| V. Bewegungsbilanzen der Doppelten Buchhaltung | 303 |
| VI. Die Notwendigkeit eines modernen Rechnungswesens | 305 |
| VII. Der Erkenntniswert von Bewegungsbilanzen für Streitkräfte | 308 |
| VIII. Zusammenfassung | 315 |

Verzeichnis der Veröffentlichungen von le Coutre

Zusammengestellt von Hede Bussinger

| | |
|---|-----|
| I. Bücher | 319 |
| II. Beiträge in Sammelwerken | 320 |
| III. Aufsätze | 323 |
| IV. Herausgeber | 343 |
| V. Mitherausgeber | 343 |
| VI. Gutachten u. ä. | 344 |