



# Resultado 2022 e Orçamento 2023

São Paulo, dezembro de 2022



## AGENDA

- Resultado 2022
- Premissas Orçamento 2023
- Orçamento SCCP 2023
- Orçamento Arena 2023



## AGENDA

- Resultado 2022
- Premissas Orçamento 2023
- Orçamento SCCP 2023
- Orçamento Arena 2023



# RESULTADO ACUMULADO JAN-SET 2022



DRE CORINTHIANS – ACUMULADO JAN-SET 22	Orçamento Jan-Set (R\$ MM)	Realizado Jan-Set (R\$ MM)	Varição (R\$ MM)	%	
RECEITA BRUTA	452,9	488,0	35,1	8%	▲
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-22,6	-27,8	-5,1	-23%	▼
RECEITA LÍQUIDA SEM VENDA DE ATLETAS	430,2	460,3	30,0	7%	▲
DESPEAS OPERACIONAIS	-379,9	-386,4	-6,5	-2%	▼
RESULT. OPER. (EBITDA) SEM NEG. DE ATLETAS	50,3	73,9	23,6	47%	▲
SALDO LÍQUIDO DE NEG. DE ATLETAS	88,1	83,7	-4,4	-5%	▼
RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)	138,4	157,6	19,2	14%	▲
AMORTIZAÇÃO E DEPRECIAÇÃO	-52,9	-55,3	-2,4	-4%	▼
DESPEAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	-81,5	-91,5	-10,0	-12%	▼
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	-4,9	-7,2	-2,2	-46%	▼
RESULTADO LÍQUIDO	-0,9	3,7	4,6	522%	▲

573,1

610,1

Receita Bruta Total

Notas: 1) Fonte: Demonstrações Financeiras SSCP.



# RESULTADO ACUMULADO JAN-SET 2022 | FUTEBOL



DRE FUTEBOL – ACUMULADO JAN-SET 22	Orçamento Jan-Set (R\$ MM)	Realizado Jan-Set (R\$ MM)	Variação (R\$ MM)	%	
RECEITA BRUTA	395,5	439,7	44,2	11%	▲
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-21,7	-27,4	-5,7	-26%	▼
RECEITA LÍQUIDA SEM VENDA DE ATLETAS	373,8	412,4	38,6	10%	▲
DESPEAS OPERACIONAIS	-331,1	-335,0	-3,9	-1%	▼
RESULT. OPER. (EBITDA) SEM NEG. DE ATLETAS	42,7	77,4	34,7	81%	▲
SALDO LÍQUIDO DE NEG. DE ATLETAS	88,1	83,7	-4,4	-5%	▼
RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)	130,8	161,1	30,3	23%	▲
AMORTIZAÇÃO E DEPRECIAÇÃO	-50,9	-53,3	-2,4	-5%	▼
DESPEAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	-40,3	-48,9	-8,5	-21%	▼
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	-4,9	-7,2	-2,2	-46%	▼
RESULTADO LÍQUIDO	34,6	51,8	17,2	50%	▲

Notas: Contempla o resultado do Futebol Profissional, Futebol Amador e Futebol Feminino.



# RESULTADO ACUMULADO JAN-SET 2022 | CLUBE SOCIAL E ESP. AMADORES



DRE CLUBE SOCIAL E ESP. AMADORES – ACUMULADO JAN-SET 22	Orçamento Jan-Set (R\$ MM)	Realizado Jan-Set (R\$ MM)	Varição (R\$ MM)	%	
RECEITA BRUTA	57,4	48,3	-9,1	-16%	▼
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-1,0	-0,4	0,6	58%	▲
RECEITA LÍQUIDA	56,4	47,9	-8,5	-15%	▼
DESPEAS OPERACIONAIS	-48,8	-51,4	-2,6	-5%	▼
RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)	7,6	-3,5	-11,1	-146%	▼
AMORTIZAÇÃO E DEPRECIAÇÃO	-2,0	-2,0	0,0	1%	▲
DESPEAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	-41,1	-42,6	-1,5	-4%	▼
RESULTADO LÍQUIDO	-35,5	-48,1	-12,6	-35%	▼

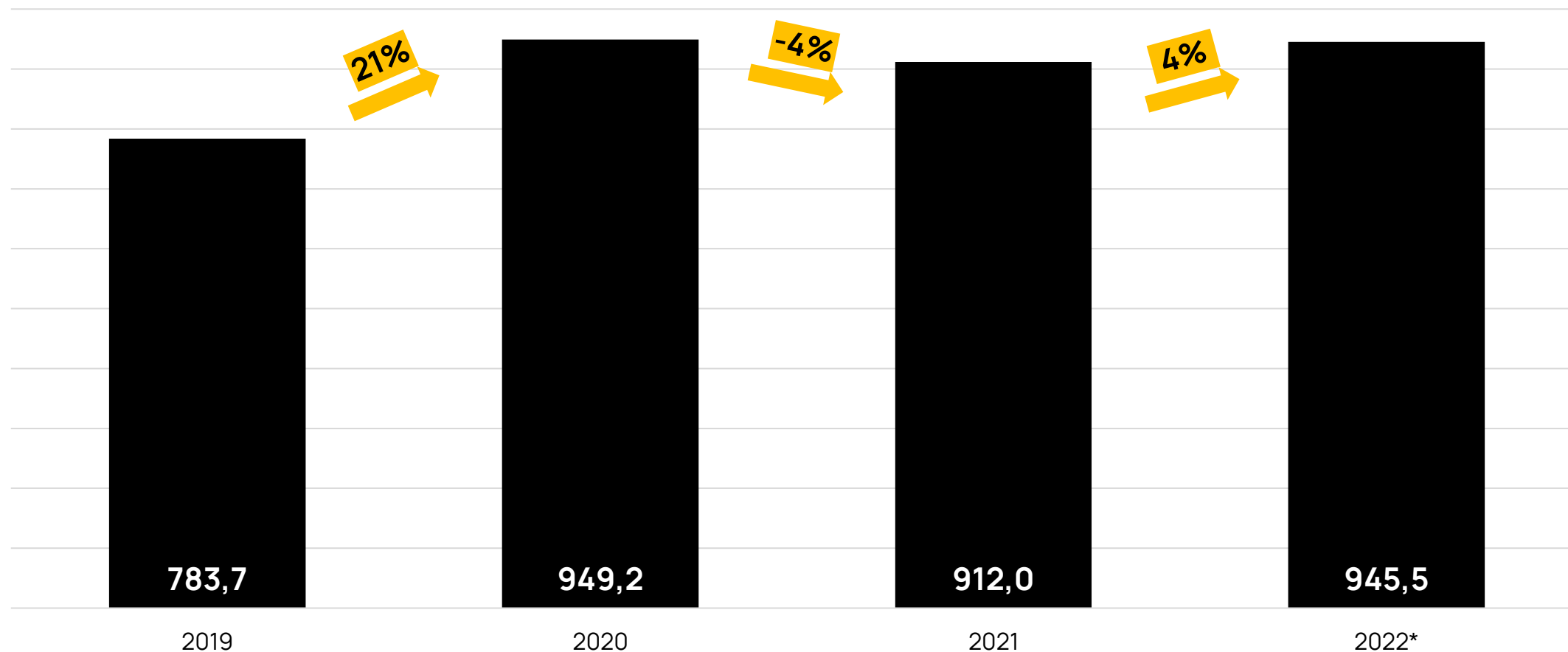
**Notas:** Contempla o resultado das demais diretorias da sede e clube social, exceto Futebol Profissional, Futebol Amador e Futebol Feminino.

# EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

## Endividamento Vs Receita Bruta

(R\$MM)

■ Endividamento



**Notas:** 1) Fonte: Demonstrações Financeiras SCCP. 2) A posição de endividamento de 2019, 2020 e 2021 reflete o balanço patrimonial de fechamento do ano, no mês de dezembro. A posição de endividamento de 2022 reflete o balanço patrimonial do mês de setembro. As receitas brutas representam o valor total anual, de modo que em 2022, é apresentado o valor projetado para fechamento do ano.



# RESULTADO PREVISTO 2022



DRE CORINTHIANS – PREVISÃO 2022	Orçamento (R\$ MM)	Previsão (R\$ MM)	Variação (R\$ MM)	%	
RECEITA BRUTA	634,4	637,7	3,3	1%	▲
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-34,1	-37,4	-3,3	-10%	▼
RECEITA LÍQUIDA SEM VENDA DE ATLETAS	600,3	600,3	0,0	0%	▲
DESPEAS OPERACIONAIS	-493,6	-510,6	-17,0	-3%	▼
RESULT. OPER. (EBITDA) SEM NEG. DE ATLETAS	106,6	89,6	-17,0	-16%	▼
SALDO LÍQUIDO DE NEG. DE ATLETAS	89,5	90,1	0,6	1%	▲
RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)	196,2	179,8	-16,4	-8%	▼
AMORTIZAÇÃO E DEPRECIAÇÃO	-71,0	-79,4	-8,4	-12%	▼
DESPEAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	-110,0	-80,0	30,0	27%	▲
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	-5,0	-8,2	-3,2	-63%	▼
RESULTADO LÍQUIDO	10,2	12,2	2,0	20%	▲

Notas: 1) Fonte: Demonstrações Financeiras SSCP.

756,2

766,2

Receita Bruta Total





## AGENDA

- Resultado 2022

- Premissas Orçamento 2023

- Orçamento SCCP 2023

- Orçamento Arena 2023



# ORÇAMENTO 2023 | Introdução



## OBJETIVO:

Estabelecer **metas vinculadas a iniciativas** para auxiliar a direção do Clube na **condução e gestão das finanças** do Sport Club Corinthians Paulista em 2023.



## ETAPAS:

**1**

- Projeção do **cenário-base** de 2023.
- Análises para **levantamento de oportunidades**.
- Reuniões de **alinhamento com as Diretorias**.

Out/Nov

Detalhamento com  
Diretorias**2**

- Verificação do **superávit líquido** consolidado.
- **Negociação entre diretorias** para alcance da meta global.

Nov

Consolidação e  
Negociação**3**

- Conselho Fiscal.
- Conselho de Orientação.
- Conselho Deliberativo.

Dez

Aprovação nos  
Conselhos



# ORÇAMENTO 2023 | Metodologia



## RECEITAS

- **Direitos de TV:** Paulista: Semifinal; Brasileiro: 7º; Copa do Brasil; Oitavas; Libertadores: Oitavas.
- **Patrocínios, licenciamentos e royalties:** Atualização de contratos vigentes; Realizado em 2022 com exclusão de valores pontuais; Captura de negociações e iniciativas estratégicas em andamento.
- **Arrecadação de jogos:** Média histórica de bilheteria por apelo de partida.
- **Venda de atletas:** Manutenção do patamar realizado em 2022.
- **Contribuição dos associados:** Realizado em 2022 corrigido pela inflação.



## DESPESAS

- **Pessoal:** Folha salarial em geral: outubro de 2022 corrigido pelo dissídio projetado (6,5%) + Ajustes pontuais de movimentações.
- **Serviços:** Projeção dos contratos vigentes, corrigidos pela inflação + ajustes pontuais.
- **Gerais e Administrativas:** Realizado em 2022, corrigido pela inflação + ajustes pontuais.
- **Despesas com Jogos:** Média histórica de gasto por partida + Repasse de 50% da receita bruta de bilheteria para quitação das parcelas do acordo com a Caixa Econômica Federal.

## DEMAIS CONTAS

- **Despesas Financeiras:** Patamar de endividamento + Impacto da variação de índices financeiros.
- **Resultado Não Operacional:** A projeção para 2023 foi integralmente transferida à Demonstração de Resultado da Neo Química Arena.



# ORÇAMENTO 2023 | Premissas Macroeconômicas

Itaú	Inflação				TAXA DE CÂMBIO				TAXA DE JUROS		
	IPCA		IGP-M		BRL / USD		BRL / EUR		NOMINAL		
	%MoM	%a/a	%MoM	%a/a	%MoM	fim do período	%MoM	fim do período	Meta SELIC	CDI a/a	CDI a/m
dez-20	1,35%	4,5%	0,96%	23,1%	-3,1%	5,19	-0,7%	6,34	2,00%	1,90%	0,16%
dez-21	0,73%	10,1%	0,87%	17,8%	-0,9%	5,57	-1,8%	6,30	9,25%	8,76%	0,77%
dez-22	0,53%	5,8%	0,05%	5,4%	1,0%	5,25	1,0%	4,99	13,75%	13,63%	1,07%
jan-23	0,52%	5,8%	0,31%	3,9%	0,4%	5,27	0,4%	5,01	13,75%	13,63%	1,07%
fev-23	0,80%	5,6%	0,41%	2,4%	0,4%	5,29	0,4%	5,03	13,75%	13,63%	1,07%
mar-23	0,58%	4,5%	0,47%	1,1%	0,4%	5,31	0,4%	5,05	13,75%	13,63%	1,07%
abr-23	0,62%	4,1%	0,24%	0,0%	0,4%	5,33	0,4%	5,07	13,75%	13,63%	1,07%
mai-23	0,30%	3,9%	0,36%	-0,2%	0,4%	5,35	0,4%	5,09	13,75%	13,63%	1,07%
jun-23	0,29%	3,5%	0,27%	-0,5%	0,4%	5,38	0,4%	5,11	13,75%	13,63%	1,07%
jul-23	0,33%	4,5%	0,37%	-0,3%	0,4%	5,40	0,4%	5,13	13,75%	13,63%	1,07%
ago-23	0,14%	5,1%	0,45%	0,8%	0,4%	5,42	0,4%	5,15	13,25%	13,20%	1,04%
set-23	0,20%	5,6%	0,35%	2,1%	0,4%	5,44	0,4%	5,17	12,50%	12,91%	1,02%
out-23	0,31%	5,3%	0,28%	3,4%	0,4%	5,46	0,4%	5,19	11,75%	12,28%	0,97%
nov-23	0,32%	5,0%	0,22%	3,8%	0,4%	5,48	0,4%	5,21	11,75%	11,63%	0,92%
dez-23	0,51%	5,0%	0,33%	4,1%	0,4%	5,50	0,4%	5,23	11,00%	11,07%	0,88%

Fonte: Premissas Macroeconômicas Itaú BBA 2023 – Data Base: nov/22.



## AGENDA

- Resultado 2022
- Premissas Orçamento 2023
- Orçamento SCCP 2023
- Orçamento Arena 2023



# ORÇAMENTO 2023



DRE CORINTHIANS	2021 (R\$ MM)	2022* (R\$ MM)	Orç. 2023 (R\$ MM)	Varição (R\$ MM)	%	
RECEITA BRUTA	474,3	637,7	693,2	55,4	9%	▲
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-26,8	-37,4	-36,6	0,8	2%	▲
RECEITA LÍQUIDA SEM VENDA DE ATLETAS	447,5	600,3	656,5	56,3	9%	▲
DESPEAS OPERACIONAIS	-340,9	-510,6	-544,1	-33,5	-7%	▼
RESULTADO (EBITDA) SEM NEG. DE ATLETAS	106,5	89,6	112,4	22,8	25%	▲
SALDO LÍQUIDO DE NEG. DE ATLETAS	27,4	90,1	90,1	0,0	0%	▲
RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)	133,9	179,8	202,6	22,8	13%	▲
AMORTIZAÇÃO E DEPRECIAÇÃO DE ATIVOS	-64,7	-79,4	-73,9	5,5	7%	▲
DESPEAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	-54,5	-80,0	-108,3	-28,3	-35%	▼
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	-8,9	-8,2	0,0	8,2	100%	▲
RESULTADO LÍQUIDO	5,7	12,2	20,4	8,2	67%	▲

Receita Bruta Total



502,6

766,2

821,7

Notas: 1) Fonte: Demonstrações Financeiras SCCP.

# ORÇAMENTO 2023 | CORINTHIANS

DRE CORINTHIANS	2021 (R\$ MM)	2022* (R\$ MM)	Orç. 2023 (R\$ MM)	Variação (R\$ MM)	%	
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>474,3</b>	<b>637,7</b>	<b>693,2</b>	<b>55,4</b>	<b>9%</b>	▲
DIREITOS DE TV	264,1	314,3	285,2	-29,1	-9%	▼
PATROCINIOS	131,5	107,8	146,3	38,6	36%	▲
ARRECADAÇÃO DE JOGOS	14,6	97,3	109,4	12,1	12%	▲
RECEITAS DA MARCA E OUTRAS	49,5	53,3	62,9	9,5	18%	▲
CONTRIBUICOES DOS ASSOCIADOS	10,9	16,6	16,6	0,0	0%	▲
EXPLORAÇÕES COMERCIAIS	3,7	48,5	72,8	24,3	50%	▲
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>-26,8</b>	<b>-37,4</b>	<b>-36,6</b>	<b>0,8</b>	<b>2%</b>	▲
<b>RECEITA LÍQUIDA SEM VENDA DE ATLETAS</b>	<b>447,5</b>	<b>600,3</b>	<b>656,5</b>	<b>56,3</b>	<b>9%</b>	▲
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-340,9</b>	<b>-510,6</b>	<b>-544,1</b>	<b>-33,5</b>	<b>-7%</b>	▼
PESSOAL	-251,1	-382,2	-356,8	25,4	7%	▲
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-61,2	-61,6	-62,2	-0,6	-1%	▼
OUTRAS DESPESAS COM JOGOS	-6,4	-34,8	-92,8	-58,1	-167%	▼
SERVICOS	-22,2	-32,1	-32,3	-0,2	-1%	▼
<b>RESULTADO (EBITDA) SEM NEG. DE ATLETAS</b>	<b>106,5</b>	<b>89,6</b>	<b>112,4</b>	<b>22,8</b>	<b>25%</b>	▲
<b>SALDO LÍQUIDO DE NEG. DE ATLETAS</b>	<b>27,4</b>	<b>90,1</b>	<b>90,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0%</b>	-
REPASSES DE DIREITOS FEDERATIVOS	28,3	128,5	128,5	0,0	0%	-
CUSTO APURADO NOS REPASSES	-0,9	-38,4	-38,4	0,0	0%	-
<b>RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)</b>	<b>133,9</b>	<b>179,8</b>	<b>202,6</b>	<b>22,8</b>	<b>13%</b>	▲
<b>AMORTIZAÇÃO E DEPRECIÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>-64,7</b>	<b>-79,4</b>	<b>-73,9</b>	<b>5,5</b>	<b>7%</b>	▲
<b>DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS</b>	<b>-54,5</b>	<b>-80,0</b>	<b>-108,3</b>	<b>-28,3</b>	<b>-35%</b>	▼
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>-8,9</b>	<b>-8,2</b>	<b>0,0</b>	<b>8,2</b>	<b>100%</b>	▲
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>5,7</b>	<b>12,2</b>	<b>20,4</b>	<b>8,2</b>	<b>67%</b>	▲

# ORÇAMENTO 2023 | FUTEBOL

DRE FUTEBOL	2021 (R\$ MM)	2022* (R\$ MM)	Orç. 2023 (R\$ MM)	Variação (R\$ MM)	%	
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>419,5</b>	<b>540,1</b>	<b>561,7</b>	<b>21,6</b>	<b>4%</b>	▲
DIREITOS DE TV	264,1	314,3	285,2	-29,1	-9%	▼
PATROCINIOS	126,3	98,6	129,4	30,8	31%	▲
ARRECADÇÃO DE JOGOS	14,6	97,0	109,2	12,1	13%	▲
RECEITAS DA MARCA E OUTRAS	14,5	30,2	38,0	7,8	26%	▲
CONTRIBUICOES DOS ASSOCIADOS	0,0	0,0	0,0	0,0	0%	-
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>-26,1</b>	<b>-36,8</b>	<b>-34,6</b>	<b>2,2</b>	<b>6%</b>	▲
<b>RECEITA LÍQUIDA SEM VENDA DE ATLETAS</b>	<b>393,4</b>	<b>503,3</b>	<b>527,1</b>	<b>23,9</b>	<b>5%</b>	-
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-287,1</b>	<b>-441,3</b>	<b>-471,9</b>	<b>-30,6</b>	<b>-7%</b>	▼
PESSOAL	-212,2	-338,1	-307,4	30,8	9%	▲
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-46,7	-38,6	-39,4	-0,8	-2%	▼
OUTRAS DESPESAS COM JOGOS	-6,4	-34,7	-92,7	-58,0	-167%	▼
SERVIÇOS	-7,8	-8,4	-9,8	-1,4	-17%	▼
RATEIO DE DESPESAS ADM	-13,9	-21,4	-22,6	-1,1	-5%	▼
<b>RESULT. OPER. (EBITDA) SEM NEG. DE ATLETAS</b>	<b>106,4</b>	<b>62,0</b>	<b>55,2</b>	<b>-6,8</b>	<b>-11%</b>	▼
<b>SALDO LÍQUIDO DE NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS</b>	<b>27,4</b>	<b>90,1</b>	<b>90,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0%</b>	-
REPASSES DE DIREITOS FEDERATIVOS	28,2	128,5	128,5	0,0	0%	-
CUSTO APURADO NOS REPASSES	-0,9	-38,4	-38,4	0,0	0%	-
<b>RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)</b>	<b>133,7</b>	<b>152,1</b>	<b>145,3</b>	<b>-6,8</b>	<b>-4%</b>	▼
<b>AMORTIZAÇÃO E DEPRECIAÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>-62,0</b>	<b>-76,8</b>	<b>-71,1</b>	<b>5,7</b>	<b>7%</b>	▲
<b>DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS</b>	<b>-26,2</b>	<b>-57,2</b>	<b>-33,5</b>	<b>23,7</b>	<b>41%</b>	▲
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>-8,9</b>	<b>-8,2</b>	<b>0,0</b>	<b>8,2</b>	<b>100%</b>	▲
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>36,6</b>	<b>10,0</b>	<b>40,8</b>	<b>30,8</b>	<b>309%</b>	▲





# ORÇAMENTO 2023 | CLUBE SOCIAL E ESP. AMADORES

DRE CLUBE SOCIAL E ESP. AMADORES	2021 (R\$ MM)	2022* (R\$ MM)	Orç. 2023 (R\$ MM)	Varição (R\$ MM)	%	
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>54,8</b>	<b>97,6</b>	<b>131,4</b>	<b>33,8</b>	<b>35%</b>	▲
DIREITOS DE TV	5,2	9,2	17,0	7,8	85%	▲
PATROCINIOS	0,0	0,2	0,2	0,0	-1%	▼
ARRECADAÇÃO DE JOGOS	35,0	23,1	24,9	1,7	8%	▲
RECEITAS DA MARCA E OUTRAS	10,9	16,6	16,5	0,0	0%	▲
CONTRIBUICOES DOS ASSOCIADOS	3,7	48,5	72,8	24,3	50%	▲
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>-221%</b>	▼
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>54,1</b>	<b>97,0</b>	<b>129,4</b>	<b>32,4</b>	<b>33%</b>	▲
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-53,9</b>	<b>-69,4</b>	<b>-72,2</b>	<b>-2,9</b>	<b>-4%</b>	▼
PESSOAL	-39,0	-44,0	-49,4	-5,4	-12%	▼
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-14,4	-23,0	-22,8	0,2	1%	▲
OUTRAS DESPESAS COM JOGOS	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-24%	▼
SERVIÇOS	-14,4	-23,7	-22,5	1,2	5%	▲
RATEIO DE DESPESAS ADM	13,9	21,4	22,6	1,1	5%	▲
<b>RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)</b>	<b>0,2</b>	<b>27,7</b>	<b>57,2</b>	<b>29,6</b>	<b>107%</b>	▲
<b>AMORTIZAÇÃO E DEPRECIAÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>-2,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>-2,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>-5%</b>	▼
<b>DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS</b>	<b>-28,3</b>	<b>-22,8</b>	<b>-74,9</b>	<b>-52,0</b>	<b>-228%</b>	▼
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>-30,9</b>	<b>2,2</b>	<b>-20,4</b>	<b>-22,6</b>	<b>-1019%</b>	▼

Notas: 1) Fonte: Demonstrações Financeiras SSCP.



## AGENDA

- Resultado 2022
- Premissas Orçamento 2023
- Orçamento SCCP 2023
- Orçamento Arena 2023

# ORÇAMENTO GERENCIAL ARENA 2023 | Premissas



Classificação	Descrição
GERAL	Orçamento que será apresentado na sequência é um demonstrativo gerencial para análise e acompanhamento do “Negócio Arena” e, desta forma, estão contemplados determinados resultados (receitas e gastos) que formalmente estão registrados na contabilidade do clube (ex: Bilheteria, Pessoal), mas que compõe a operação e execução do dia a dia da Arena.
PATROCÍNIOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concessão para nomeação da Arena (<i>Naming Rights</i>).</li> </ul>
ARRECADAÇÃO DE JOGOS	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Receita de bilheteria:</b> Projeção com base na média histórica de bilheteria por apelo de partida, alinhada às premissas de performance nas competições.</li> </ul>
EXPLORAÇÕES COMERCIAIS	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Assentos exclusivos:</b> manutenção dos contratos atuais + novos contratos com ajuste de preço.</li> <li><b>Locações</b> (Ex: Loja, espaços, camarotes): Projeção dos contratos vigentes + novos negócios.</li> <li><b>Receitas com Eventos:</b> projeção de eventos (books, festas, eventos gerais).</li> <li><b>Parcerias:</b> projeção de parcerias e patrocínios.</li> <li><b>Matchday hospitality:</b> projeção de camarotes pontuais, esquentas de jogos e CATs.</li> </ul>
PESSOAL	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Folha salarial em geral:</b> Equipe de suporte atual e novas contratações devido a reestruturação.</li> <li><b>Benefícios em geral:</b> Ajuste de valores conforme acordos sindicais e negociações com prestadores.</li> </ul>
GERAIS E ADM.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contempla contas como utilidades, gastos com eventos, manutenções em geral, entre outros.</li> <li>Projeção contempla valor realizado em 2022, corrigido pelo IPCA + ajustes pontuais.</li> </ul>
OUTRAS DESPESAS COM JOGOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projeção com base na média histórica de gasto por partida, alinhada às premissas de quantidade e porte das partidas utilizadas para receitas de bilheteria.</li> </ul>
SERVICOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contempla os <b>gastos PJs e Terceiros em geral</b>. Ex: Assessoria jurídica, Serviços médicos, Limpeza, Segurança e vigilância, Transporte, entre outros.</li> </ul>
DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gastos relacionados aos <b>juros e multas</b> sobre saldo devedor.</li> </ul>



# ORÇAMENTO GERENCIAL ARENA 2023

<b>ORÇAMENTO GERENCIAL</b>	<b>Orç. 2023 (R\$ MM)</b>
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>177,6</b>
PATROCÍNIOS	22,2
ARRECADAÇÃO DE JOGOS	105,6
EXPLORAÇÕES COMERCIAIS	49,8
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>-5,3</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>172,3</b>
<b>DESPEAS OPERACIONAIS</b>	<b>-81,7</b>
PESSOAL	-6,4
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-29,3
OUTRAS DESPESAS COM JOGOS	-32,7
SERVIÇOS	-13,3
<b>RESULTADO OPERACIONAL (EBITDA)</b>	<b>90,6</b>
<b>DESPEAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS</b>	<b>-90,4</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>0,2</b>

DISCIPLINA  
ORÇAMENTÁRIA  
PARA ALCANCE DA  
SUSTENTABILIDADE  
FINANCEIRA DO  
SCCP.

