

The background of the entire page is a grid of squares, each divided into four triangles by a diagonal line. The color of the grid transitions from a bright yellow on the left to a teal on the right. The text 'ICE' is rendered in a white, bold, sans-serif font. The letters are stylized with small, white, geometric shapes (triangles and squares) attached to their edges, giving it a digital or architectural feel.

# ICE

Relatório de Atividades  
**2023**



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

# SUMÁRIO

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. Mensagem da Diretoria</b>                                  | <b>03</b> |
| <b>2. O ICE em 2023</b>  | <b>05</b> |
| <b>3. Marcos de 2023</b>   | <b>07</b> |
| <b>4. Coalizão pelo Impacto</b>                                  | <b>10</b> |
| <b>5. Academia ICE</b>   | <b>22</b> |
| <b>6. Programa associados</b>                                    | <b>28</b> |
| <b>7. Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento (EDIP)</b> | <b>31</b> |
| <b>8. Produção de conhecimento</b>                               | <b>35</b> |
| <b>9. Gestão ICE</b>   | <b>37</b> |
| Informações financeiras  |           |
| Comunicação  |           |
| Governança   |           |
| Associados   |           |
| Equipe ICE   |           |



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



# MENSAGEM DA DIRETORIA

## Seguindo no compasso da mudança

O Instituto de Cidadania Empresarial (ICE) é uma organização que tem como premissa a inovação social, contribuindo para mudanças sistêmicas a partir de uma atuação coletiva. Ousadia, desprendimento e confiança são algumas das características presentes em nossa organização, que encerrou mais um ano intenso de atividades.

Esta **ousadia** é uma das marcas da criação da **Coalizão pelo Impacto**, uma rede de parceiros financiadores que acreditam que **apoiar** um ecossistema que fortalece o empreendedorismo é uma contribuição estratégica para endereçar os desafios socioambientais do nosso país.

Em 2023, celebramos a entrada do **Instituto Beja** para o Conselho Nacional da Coalizão somando sua visão de filantropia estratégica com os parceiros co-realizadores Somos Um, Instituto Helda Gerdau, Fundação Grupo Boticário, Fundação Educar DPaschoal, Fundação FEAC, Instituto Sabin, Instituto Humanize, as empresas Cosan e RD, além do próprio ICE.

O projeto da Coalizão foi concebido para ser implementado em seis cidades das cinco regiões do país. E esperamos que Porto Alegre (RS), Paranaguá (PR), Campinas (SP), Brasília (DF), Fortaleza (CE) e Belém (PA) sirvam como polos de inspiração regional. Juntas, essas organizações e empresas estão utilizando seu capital catalítico para apoiar oito eixos estratégicos em cada uma das cidades: organizações de apoio ao empreendedor(a), cultura empreendedora, instituições de ensino superior, setor privado, setor público, mobilização de recursos financeiros, backbone organizations (organizações estruturantes) e governança local. Pulsando no coração desses eixos, estão os **seis Conselhos Locais**, formados por mais de cem integrantes de diferentes setores e que, juntos, acreditam que empenhar seu tempo e talento para dar as diretrizes que agregarão valor para fortalecer a atuação empreendedora gera resultados de curto, médio e longo prazos.

Para além da Coalizão, o ICE avançou com seus outros dois programas. O Programa **Academia** há oito anos vem sensibilizando, mobilizando e reconhecendo os avanços da Rede de mais de 200 professores de 88 Instituições de Ensino Superior que colaboram para implantar nos programas de ensino, pesquisa e extensão a lente do impacto socioambiental positivo. Essa Rede potente está contribuindo para o desenvolvimento de novos talentos comprometidos com a construção de um país mais justo e sustentável.

O Programa **Associados**, voltado a contribuir com a atuação de nossos membros na sua jornada filantrópica e como investidores sociais, vem sendo fortalecido com ofertas de formação e oportunidades para atuação conjunta. A Jornada Migração de Portfólio culminou na visita à Califórnia e na participação no South by Southwest (SXSW) ampliando o conhecimento sobre investimentos de impacto e inovação tecnológica.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

Cientes de que - como parte da inovação social - devemos sistematizar e disseminar conhecimento e aprendizados, lançamos oito publicações, com destaque para o **Guia Estratégia de Investimento Inteligente em Diversidade** e para o e-book "**Estratégias de Integração de Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento (EDIP) nos Negócios**", voltado para pequenos negócios em crescimento, considerando que a lente de diversidade pode oferecer novas oportunidades nesse campo.

Lançamos ainda o E-book **Negócios de Impacto – Uma introdução para incubadoras, aceleradoras e outros mecanismos de apoio a negócios** elaborado pelo ICE em parceria com a Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores (Anprotec) para fortalecer ainda mais esse elo do ecossistema de empreendedorismo.

Nesta jornada de transformações, tivemos que viver também o **desprendimento** encerrando dois importantes programas: entendemos termos cumprido um ciclo como **Secretaria Executiva da Aliança pelo Impacto**, passando o bastão para a Dinamo Lab. Como resultado dos dez anos da Aliança, geramos uma publicação inédita sobre a importância do **programa para o fortalecimento do ecossistema de investimentos e negócios de impacto socioambiental no Brasil**.

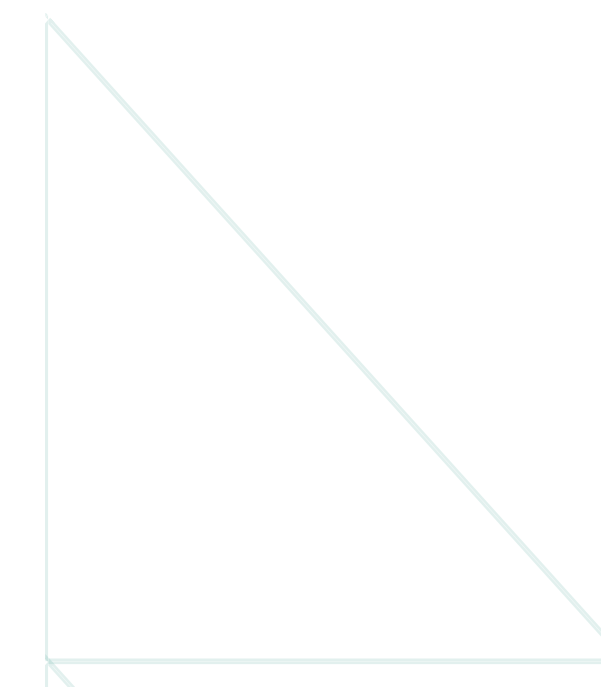
Encerramos também o Programa ICE Investimentos de Impacto, que permitiu investir R\$ 3 milhões doados pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) em 16 negócios de impacto socioambiental. Com a iniciativa, foi possível acompanhar o desenvolvimento e a estruturação dos negócios e fortalecer incubadoras e aceleradoras no Brasil. Como fruto deste processo, publicamos o Relatório de Impacto: **Programa ICE de Investimentos de Impacto, sistematizando resultados e aprendizados.**

Uma organização social com ambições de contribuir com a transformação do país realiza essa intenção com um time sênior, experiente, qualificado e sobretudo comprometido com a sua missão. Em 2023, celebramos a contratação de uma equipe mais diversa e fizemos uma transição planejada e cuidadosa da nossa diretoria executiva.

Apoiados sempre no Conselho do ICE, encerramos mais um ano intenso de atividades, gerando e disseminando conhecimento para inspirar novas formas de usar nosso capital catalítico a serviço de um Brasil melhor.

### **Renata de Camargo Nascimento**

Presidente do Conselho Deliberativo do ICE





1.

**2.**

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

# 2

## O ICE EM 2023

Em um ano intenso de atividades, fortalecemos nossa atuação na temática dos negócios de impacto, lançamos iniciativas importantes e também encerramos ciclos de grandes aprendizados, consolidando algumas frentes promissoras de resultados para o ICE.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

# O ICE EM 2023

A inovação social permeia toda a ação do Instituto de Cidadania Empresarial (ICE) desde sua criação, em 1999. Nascemos com o objetivo de reunir empresários e investidores em torno de inovações sociais que pudessem alavancar seu investimento pessoal e filantrópico, de suas fundações e seu investimento corporativo para promover a inclusão social e a redução da pobreza no país.

Hoje, nossa atuação está dedicada ao fortalecimento do ecossistema de investimentos e negócios de impacto no Brasil, engajando nossos fundadores e nossos associados nessa agenda e conectando-os ao movimento global e a atores-chave para o seu desenvolvimento no país.

O ano de 2023 foi importante para o fortalecimento da atuação do ICE na temática dos negócios de impacto. Um período marcado por lançar iniciativas importantes, restabelecer focos de atuação e também por encerrar ciclos.

Três programas passaram por processos de transição ou de encerramento durante o ano:

## Investimentos de Impacto

O programa foi finalizado com a divulgação do relatório de acompanhamento de 16 negócios de impacto socioambiental apoiados com recursos do Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID/ BIDLab.

## Elos de Impacto

O programa passou a compor a frente “Organizações de apoio a empreendedores” da Coalizão pelo Impacto, contribuindo para o seu fortalecimento.

## Aliança pelos Investimentos e Negócios de Impacto

Após 10 anos na diretoria executiva da Aliança pelo Impacto, o ICE transferiu a direção executiva para a Dínamo Lab. O processo envolveu a identificação e seleção de organização parceira, compromisso com investimento financeiro por dois anos e a participação do ICE no conselho da Aliança. Um evento marcou a transição e o lançamento de uma publicação que relata experiências e destaca lideranças do ecossistema.

Confira [aqui](#) a publicação que marcou 10 anos da Aliança.





1.

2.

**3.**

4.

5.

6.

7.

8.

9.

# 3

## MARCOS EM 2023

Confira os principais destaques dos programas e também os números de nossa atuação durante o ciclo 2023.



3.1

# MARCOS EM 2023

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



1

## COALIZÃO PELO IMPACTO

Implementação das primeiras ações e início de aporte de recursos para organizações de apoio a negócios de impacto.

2

## ACADEMIA ICE

Realização do Encontro Nacional, reunindo 300 professores e 23 palestrantes, e aumento da sinergia com a Coalizão por meio da atuação da iniciativa Universidades Mais Engajadas.

3

## EQUIDADE, DIVERSIDADE, INCLUSÃO E PERTENCIMENTO (EDIP)

Criação de Grupo de Trabalho para contribuir de forma transversal para as atividades institucionais e programáticas do ICE.

4

## PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO

Lançamento de oito publicações para disseminação de conhecimento sobre investimentos e negócios de impacto, sendo quatro produzidas ou financiadas pela Coalizão pelo Impacto.

5

## ASSOCIADOS

Realização de três jornadas de conhecimento e aprendizagem (duas nacionais e uma internacional) e forte engajamento dos associados nas ações programáticas.





3.2

# 2023 EM NÚMEROS

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.





1.

2.

3.

**4.**

5.

6.

7.

8.

9.

# 4

## COALIZÃO PELO IMPACTO

Vamos transformar o potencial empreendedor do Brasil promovendo mudanças sistêmicas para um desenvolvimento mais inclusivo e regenerativo, a partir de uma rede nacional que vai acelerar aprendizados e fomentar ecossistemas locais, com organizações dinamizadoras que apoiam empreendedores de impacto.



1.

2.

3.

**4.**

5.

6.

7.

8.

9.



**2022**

Chegada e diagnóstico

**2023**

Implementação das primeiras ações

**2024-2025**

Expansão das ações e protagonismo das organizações locais

**2026**

Consolidação da estratégia de saída

4.1

# COALIZÃO PELO IMPACTO EM 2023

O ano de 2023 foi marcado por avanços importantes na Coalizão pelo Impacto. A iniciativa multissetorial nacional é realizada em parceria com diversos atores e busca desenvolver seis Ecossistemas de Impacto em cidades das cinco regiões do Brasil: Belém, Fortaleza, Brasília, Campinas, Paranaguá e Porto Alegre.

Iniciada em 2022, a Coalizão pelo Impacto investirá 34 milhões de reais até 2026. Em 2023, ocorreu a implementação das primeiras ações e o início do aporte de recursos para organizações de apoio a negócios de impacto.

## VEM AÍ

Em 2024, o foco da Coalizão pelo Impacto é o protagonismo das seis cidades. Acesse os **planos de ação completos** e descubra como estamos impulsionando mudanças locais para um impacto positivo.

4.2

## CORREALIZADORES E PARCEIROS ESTRATÉGICOS

A Coalizão pelo Impacto é correalizada pelo ICE, Instituto Helda Gerdau e Somos Um, com a parceria estratégica da Cosan, Fundação FEAC, Instituto Humanize, Fundação Grupo Boticário, Instituto Beja, Fundação Educar DPaschoal, Instituto Sabin e Raia Drogasil.

O ICE responde pela secretaria executiva da iniciativa, que incide em três níveis: diretamente nas organizações locais; na articulação dessas organizações em capacitações e em comitês locais; e na sua integração em rede de âmbito nacional que acelerará aprendizados e trocas para promover uma mudança sistêmica com impacto nacional.

### Correalizadores



### Parceiros estratégicos



## COM A PALAVRA



A Coalizão pelo Impacto é um projeto muito bem concebido, bem monitorado e altamente ambicioso. Em 2023, tivemos bons avanços em algumas dimensões, com o fortalecimento das lideranças e contando com a governança bem estruturada localmente. No fomento aos negócios de impacto, já estamos com 32% da nossa meta atingida, o que mostra que estamos em um bom caminho. No estímulo a investimentos, tivemos boas surpresas e o volume de recursos públicos já superou a nossa meta. Temos um enorme desafio de mobilização de capital filantrópico e este é um tema que vamos explorar melhor em 2024. Vamos continuar atuando nas oito dimensões, mobilizando os recursos locais para dar continuidade ao projeto.”

**Beatriz Johannpeter**  
Diretora do Instituto Helda Gerdau



Eu como associada do ICE tenho a enorme alegria de ser também co-realizadora da coalizão pelo Impacto, ao lado de excelentes parceiros. Vimos que, embora desafiador, estamos conseguindo grandes avanços de maturidade nos ecossistemas das cidades, e credito isso ao trabalho estruturado por todo o time envolvido e a colaboração de diferentes setores da sociedade. Trazendo a visão de Fortaleza, hoje temos grandes avanços em políticas públicas, iniciativas privadas, programas lançados nas universidades UFC e na Unichristus a partir das nossas provocações e mais engajamento da sociedade civil com o tema. Minha expectativa para 2024 é que possamos ampliar os parceiros executores para que possamos chegar no apoio direto aos empreendedores e quem sabe ampliar para mais uma cidade no Nordeste?!”

**Ticiane Rolim**  
Presidente da Somos Um



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



4.3

# OBJETIVOS DA COALIZÃO

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



## FORTALECIMENTO DE LIDERANÇAS E INFRAESTRUTURA LOCAL

Apoiar técnica e financeiramente as lideranças e organizações dinamizadoras que atuam com negócios de impacto.



## FOMENTO A NEGÓCIOS DE IMPACTO

Fomentar indiretamente ao menos **600 negócios** de impacto.



## GERAÇÃO DE FINANCIAMENTO PARA ORGANIZAÇÕES DINAMIZADORAS

Estimular financiamento externo à Coalizão na ordem de **R\$15 milhões** para organizações dinamizadoras.



## GERAÇÃO DE INVESTIMENTOS EM NEGÓCIOS DE IMPACTO

Estimular investimentos públicos e privados na ordem de **R\$15 milhões** para negócios de impacto.

### Projeção inicial de

R\$ **34 MI**

Em capital filantrópico aportados ao longo do projeto



R\$ **60 MI**

A serem captados para investimento direto em negócios de impacto

### Principais desafios da Coalizão

Dentre os desafios estratégicos que a Coalizão enfrentou em 2023 estavam o mapeamento e a sensibilização de alguns atores-chave; o alinhamento conceitual expresso em demandas por materiais e referências e a conexão com a agenda.



4.4

# DIMENSÕES ESTRATÉGICAS

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

Por meio de atividades de formação, conexão e fomento/financiamento, a Coalizão pelo Impacto atua em oito frentes de atuação estratégicas.

A Coalizão propõe papéis complementares para cada ator ou processo envolvido em diferentes dimensões estratégicas. É o caso das organizações de apoio a empreendedores, que respondem por recursos técnicos e financeiros para qualificar as organizações em incubação e aceleração de negócios com a lente de impacto, enquanto as organizações estruturantes respondem pela estratégia e ação mobilizadora das organizações no município.

O programa **Elos de Impacto**, que nasceu com o objetivo de contribuir com incubadoras, aceleradoras e outras instituições dinamizadoras que atuam no apoio à jornada de empreendedores de impacto, passou a compor a frente de organizações de apoio a empreendedores da Coalizão em 2023.

O programa promove ainda o papel das **Instituições de Ensino Superior (IES)** na apropriação das temáticas na docência, pesquisa e extensão e o da gestão pública no fomento aos negócios de impacto e ao ecossistema, assim como estimula a atuação de grandes empresas no fomento a negócios de impacto.

Dois processos relevantes completam a estratégia da Coalizão: a criação de uma cultura empreendedora, ao pautar as principais organizações e redes de referência em empreendedorismo na cidade e a atração de recursos financeiros, ao comprometer pessoas e organizações (públicas e privadas) com o aporte de capital para negócios de impacto.

Organizações estruturantes

Governança local

Organizações de apoio a empreendedores

Instituições de ensino superior

Cultura empreendedora

Setor privado

Setor público

Recursos financeiros





4.5

## FOMENTO



15

PROJETOS DE APOIO A NEGÓCIOS DE IMPACTO FINANCIADOS

R\$ 1,2

MILHÃO DOADOS

192

NEGÓCIOS DE IMPACTO RECEBERAM APOIO TÉCNICO

645

HORAS DE APOIO TÉCNICO

R\$ 30.000

EM CAPITAL SEMENTE

R\$ 27,4 MILHÕES

RECURSOS MAPEADOS QUE FORAM DIRECIONADOS POR AÇÕES DO ECOSISTEMA LOCAL.

R\$ 15 MI EDITAL DE INOVAÇÃO BANRISUL | PORTO ALEGRE

R\$ 7,6 MI INVESTIMENTO EM 2 NEGÓCIOS PELA 2.,5 VENTURES, DIN4MO VENTURES E VENTURE HUB CAMPINAS

R\$ 4,8 MI CHAMADA ZUNNE FINANCIAMENTO DE 13 NEGÓCIOS | FORTALEZA

R\$ 150 MIL EDITAL AMPLITUDE PERIFA FINANCIADOR: INSTITUTO HELDA GERDAU | PORTO ALEGRE



Saiba mais [coalizaopeloimpacto.org.br](https://coalizaopeloimpacto.org.br)

## IMPULSO COLABORATIVO

Apoio financeiro (R\$ 10 mil) para ações de intercâmbio entre cidades. Cinco propostas escolhidas, envolvendo **12 organizações**.

## 4.6

# PRODUÇÃO DE CONHÉCIMENTO

Publicações produzidas ou financiadas pela Coalizão em 2023.



## 4º Mapa de Negócios de Impacto

Analizou o mercado de impacto brasileiro a partir de 1.000 negócios de impacto, identificando perfil dos empreendedores, demandas dos negócios e esforços de captação. Gerou infográficos específicos para 6 cidades da Coalizão.

**Realização:** Pipe Social e Quintessa



## Mapeamento das iniciativas públicas de fomento a negócios de impacto

Analizou mais de 100 iniciativas de programas, decretos e políticas públicas nas áreas de empreendedorismo, inovação e impacto. Gerou um caderno para cada cidade para debate com gestores públicos locais.

**Realização:** Coalizão pelo Impacto  
**Parceria:** Impact Hub



## Guia 2.5

Organizou as ofertas de programas que oferecem apoio técnico e financeiro a negócios de impacto (incluindo uma lente especial para as oportunidades nas seis cidades da Coalizão).

**Realização:** Pipe Social e Quintessa



## Conexão ESG - Agenda ESG e a integração com os negócios de impacto

Cruzou as principais demandas ESG das grandes empresas e soluções/mercados que poderiam responder a elas.

**Realização:** Pipe Social e Quintessa



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



4.7

# FORMAÇÕES

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



## Gestão estratégica para organizações de apoio a negócios de impacto

Voltado a gestores de aceleradoras e incubadoras, contou com 32 participantes de 22 organizações.

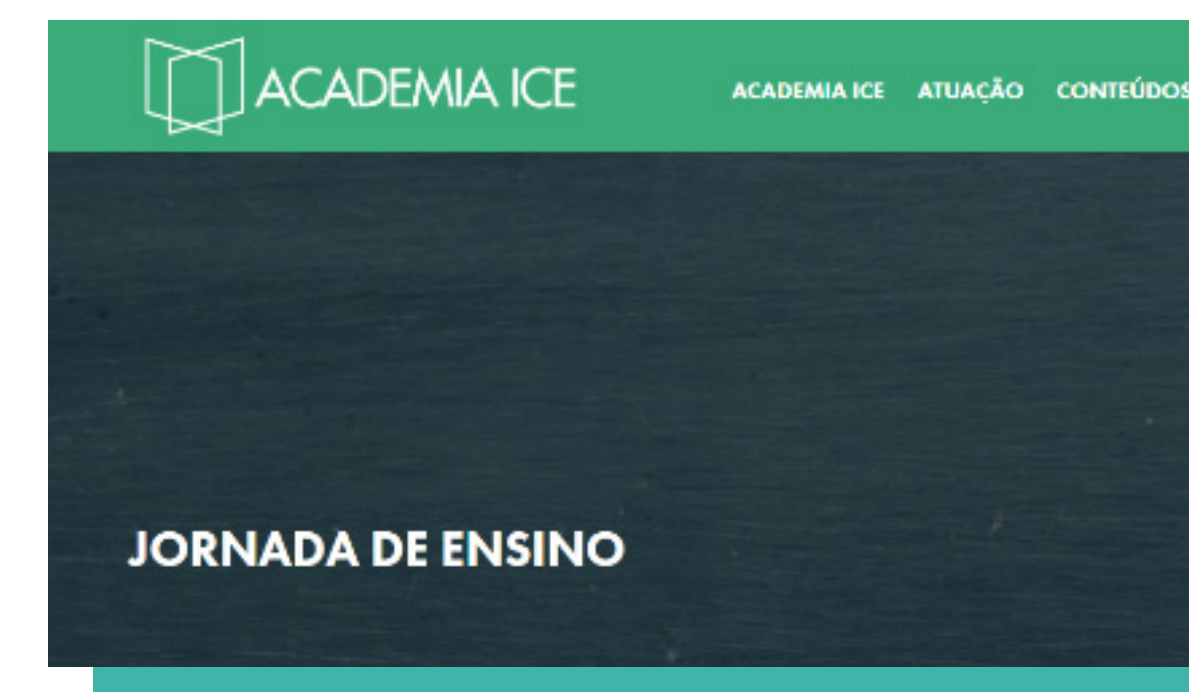
**Parceria:** Anprotec



## Como apoiar negócios de impacto social e ambiental

Duas turmas com 124 formandos, incluindo gestores de aceleradoras, incubadoras, hubs de inovação, professores, mentores que atuam/querem atuar com negócios de impacto.

**Parceria:** Sense Lab



## Jornada de Ensino

Voltada a professores de Instituições de Ensino Superior interessados em trabalhar em sala de aula com as temáticas de Investimentos e Negócios de Impacto, Empreendedorismo Social e Inovação Social, reuniu 30 acadêmicos das cidades da Coalizão (além de outros 23 da rede Academia ICE).

**Parceria:** CEATS/USP



4.8

# DESTAQUES NAS LOCALIDADES EM 2023

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

## BELÉM

### Formação

- Desenvolvimento de pesquisas e ações pelas Instituições de Ensino
- Lançamento de projetos das instituições apoiadas pela chamada de apoio a empreendedores de impacto.

### Conexão

- Chamada Impulso Colaborativo com participação ativa dos atores da Coalizão Belém;
- Esforço estruturante para sensibilização de novas organizações para a agenda de impacto.

### Fomento

- Participação na Hackathon Empreende Belém: Rumo a COP30 e seu legado para Belém, que contou com mais de 300 inscritos).
- Participação de atores de diversos segmentos do ecossistema.

## BRASÍLIA

- Realização de cursos voltados a gestão e apoio a negócios de impacto para as organizações locais;
- Formação do Conselho Local;
- Inclusão de um painel com a temática de impacto na Feira de Negócios e Inovação do CDT/UNB.

- Participação expressiva do Conselho Local no Planejamento 2024 e engajamento dos membros com nova proposta de dinâmica e interação;
- Realização de eventos para mobilização de atores que atuam nas dimensões da Coalizão.

- Apoio a três organizações na Chamada para Organizações de Apoio e uma Organização contemplada na Chamada Impulso Colaborativo;
- Apoio eventos como o Cripto Baile (sobre uso das tecnologias) e o Hackathon Utocria - Criando soluções de Impacto, com alunos do ensino médio.

## CAMPINAS

- Realização de três turmas do curso Como Apoiar Negócios de Impacto Socioambiental, totalizando 34 participantes de 11 instituições.
- Aproximação com a PUC-Camp para lançamento de cursos de extensão e MBA focados em Negócios de Impacto.

- Articulações estratégicas com setor privado e com organizações do Conselho Local.
- Ideação do Pulsa Campinas, iniciativa para apoio a empreendedores por meio da CampinasTech juntamente com Sebrae.

- Chamada para Financiamento de Programas de Apoio a Negócios de Impacto: 17 propostas recebidas e três selecionadas com fomento de R\$224 mil para os projetos.
- Um dos projetos apoiados já concluído (PerifalImpacto / CasaHacker).

## FORTALEZA

- Realização de cursos voltados a gestão e apoio a negócios de impacto, com mais de 40 participações de organizações locais, e de três encontros formativos com organizações estruturantes;
- Promoção de 17 encontros com duas instituições de ensino superior e ampliação da presença de docentes locais na Rede Academia em 38,5%.

- Realização de eventos de confraternização para fortalecimento do ecossistema local;
- Promoção de dez encontros com o Conselho local;
- Participação de 16 eventos locais para sensibilização e engajamento para a pauta.

- Realização de Chamada Pública de apoio a projetos com 28 inscritos (dois projetos contemplados e 31 negócios incubados acelerados);
- Lançamento do mapeamento de políticas públicas para negócios de impacto e workshop com lideranças da prefeitura.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

## PARANAGUÁ

### Formação

- Realização de duas edições do curso como Apoiar Negócios de Impacto, com 12 participantes tendo concluído a formação.

### Conexão

- Articulação e conexão entre OSCs, empresas, poder público, IES e pessoas físicas para engajamento às iniciativas da Coalizão.
- Fortalecimento do ecossistema local e aproximação da temática de negócios de Impacto com o poder público municipal, universidades, Sebrae e de empresas

### Fomento

- Realização da Chamada de Financiamento de Programas de Apoio a Negócios de Impacto (dois projetos selecionados de fomento e apoio ao empreendedorismo de impacto (Ideas4Good e Aquário da Inovação));
- 52 ideias/empreendimentos apoiados em 2023 nas áreas de ecoturismo comunitário, turismo científico, gastronomia regional, cultura local afro, artesanato, moda sustentável e gestão de resíduos, entre outras.

## PORTO ALEGRE

- Participação ativa do ecossistema local nos cursos voltados à gestão e apoio a negócios de impacto

- Realização de encontros para fortalecimento do ecossistema local e para atração de famílias empresárias para o grupo.
- Participação de conselheiros em eventos locais, como o Expofavela RS e o Tecnopuc Experience.

- Edital de Inovação Banrisul Negócios de Impacto: R\$ 15 milhões destinados para 43 empresas que atuam no âmbito do ESG/ Impacto socioambiental.
- Apoio ao Fundo Porto de Todos, primeiro Fundo Comunitário de Porto Alegre, em uma parceria ICE/Fundação Gerações e IDIS para viabilizar financeiramente a primeira chamada com foco em negócios de impacto periféricos.
  - Apoio ao Edital Amplitude Perifa, iniciativa do Instituto Helda Gerdau com execução da Semente Negócios, com aporte de R\$ 150 mil para apoiar 10 negócios de impacto periféricos.





# COM A PALAVRA

## BELEM

“ Creio que tivemos um belo avanço na Coalizão em Belém, notadamente no último trimestre. Nesse tempo, ocorreram os encontros e planos previstos para o Plano 2024 e isso mudou a face do trabalho, pois passamos a ter mais de seis pessoas trabalhando/participando, opinando e movimentando.

O ano de 2023 foi marcante para a Coalizão Belém. Executamos o plano, envolvemos mais pessoas, participamos de inúmeros eventos e criamos a face Coalizão pelo Impacto Belém.

Para 2024, quero ver a Coalizão com uma persona própria, atuando em conjunto a projetos relevantes e puxando e executando o que está planejado, aproximando assim a Coalizão Belém do seu público-alvo.”

### Zuca Neves

Empreendedor de impacto e membro do conselho local de Belém

## BRASÍLIA

“ Em 2023, a Coalizão avançou no seu papel de reforçar a vocação do ecossistema do Distrito Federal para iniciativas de impacto socioambiental. Destaco principalmente os projetos colaborativos entre organizações estruturantes do ecossistema (Impact Hub e Cotidiano). Em 2024, outras dimensões precisam avançar, em especial: a participação e o engajamento na pauta do poder público (especialmente o executivo), das universidades e do setor privado, pilares essenciais para um ecossistema de impacto dinâmico e forte.”

### Gabriel Cardoso

Gerente-Executivo do Instituto Sabin, um dos parceiros estratégicos da Coalizão

## CAMPINAS

“ Um dos principais avanços de 2023, foi a consolidação do Conselho Local da Coalizão em Campinas, composto por 18 organizações do ecossistema de impacto. Para 2024, um dos grandes desafios é o envolvimento de novos atores, principalmente empresas, e a ampliação das parcerias com as universidades.

### Jair Resende

Superintendente Socioeducativo da Fundação FEAC, umas das parceiras estratégicas da Coalizão



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

## FORTALEZA



A Coalizão pelo Impacto fortaleceu o reconhecimento dos agentes que possuem ações e atividades que podem mobilizar e potencializar o ecossistema local. Além disso, possibilitou a formação de um conselho bem diverso com representatividade de diversos setores que impactam a dinâmica da cidade, potencializando a formação de um grupo que articula ações e programas com a temática do impacto para diversos setores e veículos de comunicação na cidade de Fortaleza. Dois programas de incubação e aceleração de ideias de negócios de impacto socioambiental foram realizados por duas diferentes esferas e contemplando diferentes públicos, um deles com a abordagem 100% focada em negócios de impacto periféricos, configurando-se em uma cartela de novos empreendedores sociais, o que amplia a representatividade de negócios de impacto na cidade. Para 2024, esperamos que esse grupo se fortaleça em ações com uma governança estruturada e com inserção e suporte aos novos empreendedores sociais geminados em ambos os programas apoiados, para que possam se fortalecer nos primeiros anos empreendendo socialmente.”

### **Manu Oliveira**

Fundadora da Social Brasilis e membro do Conselho Local da Coalizão

## PARANAGUÁ



A Coalizão em Paranaguá se tornou mais madura em 2023, com os planos de ação mais definidos e as instituições locais tanto sabendo como podem contribuir com a agenda de impacto quanto tendo um horizonte de atuação mais claro. Partindo de um território em que o conceito e o contexto de negócios de impacto ainda são incipientes, 2023 foi fundamental para fomentarmos a criação de novos negócios na cidade e também para o reconhecimento de negócios já existentes como agentes de impacto social e ambiental. Além disso, pudemos presenciar o fortalecimento da primeira Incubadora do litoral do Paraná e a estruturação de um coworking, no Instituto Federal do Paraná-Paranaguá. Para 2024 enxergamos várias oportunidades de colocar na prática os planejamentos realizados até então, nos consolidarmos como cidade referência de impacto positivo na região e envolvermos cada vez mais pessoas e instituições para transformar social e ambientalmente um território com grande potencial para a bioeconomia e as soluções portuárias.”

### **Bryan Renan Müller**

Coordenação local da Coalizão pelo Impacto

## PORTO ALEGRE



Em 2023, a Coalizão pelo Impacto em Porto Alegre alcançou avanços significativos ao articular atores que antes atuavam de forma isolada. A união de forças e recursos entre os setores público, privado, sem fins lucrativos e IESs, juntamente com as comunidades e territórios, trouxe uma nova dinâmica e eficácia para as iniciativas já existentes.

À medida que adentramos o ano de 2024, minhas esperanças e expectativas para a Coalizão são ainda maiores. Espero ver um aprofundamento das iniciativas já estabelecidas, com um foco renovado na ampliação do impacto e na criação de soluções inovadoras para os desafios que ainda enfrentamos.”

### **Maira Petrini**

Docente da PUC-RS e membro do conselho local da Coalizão



1.

2.

3.

4.

**5.**

6.

7.

8.

9.

# 5

## ACADEMIA ICE

Queremos fortalecer a atuação acadêmica, inspirando docentes de Instituições de Ensino Superior (IES) públicas, privadas e comunitárias a promoverem mais conhecimento e pesquisa em prol do ecossistema de Investimentos e Negócios de Impacto, em resposta aos nossos desafios socioambientais.



5.1

## A ACADEMIA ICE EM 2023

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

O programa Academia ICE tem o objetivo de engajar professores e fortalecer a atuação das Instituições de Ensino Superior (IES) brasileiras nas temáticas de Empreendedorismo Social, Investimentos e Negócios de Impacto e Inovação Social, nas três dimensões da atuação acadêmica: ensino, pesquisa e extensão.

A Academia ICE mobiliza uma rede formada por 218 professores de 84 instituições, possibilitando a formação de talentos para o campo, seja como produtores de conhecimento e pesquisa ou como protagonistas que conectam a produção acadêmica a ações concretas para resolução de desafios sociais e ambientais.



PILARES DE ATUAÇÃO

CONECTAR ACADÊMICOS COM O  
ECOSSISTEMA DE INVESTIMENTOS E  
NEGÓCIOS DE IMPACTO BRASILEIRO E  
INTERNACIONAL;

ESTIMULAR A PRODUÇÃO DE PESQUISAS E  
CASOS DE EMPREENDEDORISMO DE IMPACTO;

APOIAR A CRIAÇÃO DE NOVAS DISCIPLINAS  
E CURSOS;

ESTIMULAR A CRIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO  
DE ATIVIDADES DE EXTENSÃO, QUE CONECTEM  
O ALUNO COM A REALIDADE LOCAL;

SISTEMATIZAR E DIVULGAR PRÁTICAS  
ACADÊMICAS – PROPORCIONANDO  
INSPIRAÇÃO E ENGAJAMENTO.



5.2

# A ACADEMIA ICE EM NÚMEROS

Desde 2014 foram produzidas

**400** PESQUISAS

**290** ATIVIDADES DE  
EXTENSÃO

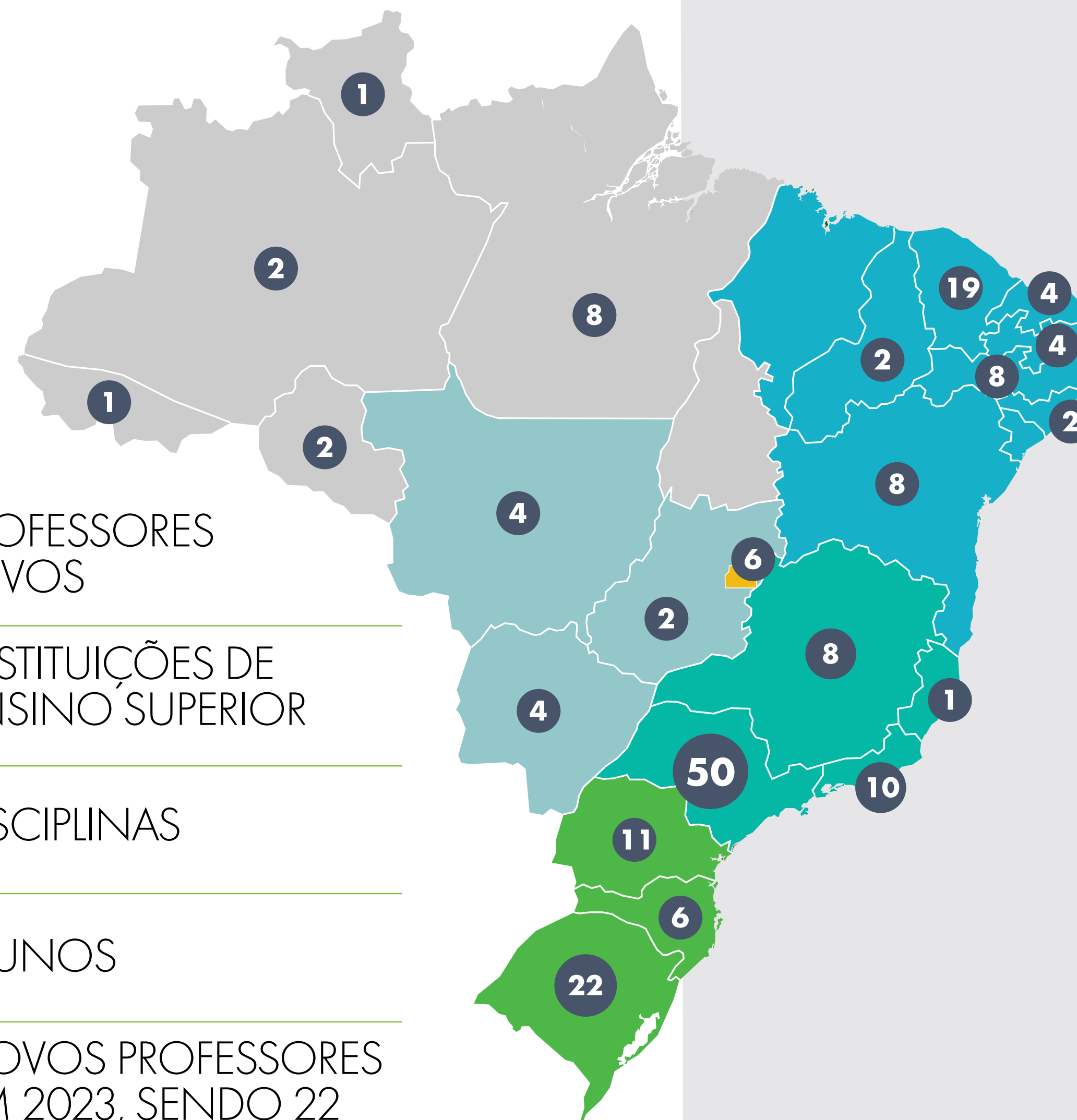
**218** PROFESSORES  
ATIVOS

**84** INSTITUIÇÕES DE  
ENSINO SUPERIOR

**82** DISCIPLINAS

**4.101** ALUNOS

**35** NOVOS PROFESSORES  
EM 2023, SENDO 22  
DAS REGIÕES NORTE E  
NORDESTE



Fonte: monitoramento  
Academia ICE 2023





5.3

## DESTAQUES 2023

1.

2.

3.

4.

**5.**

6.

7.

8.

9.

Em 2023, a Academia ICE passou a atuar de forma mais próxima e sinérgica com o Universidades Mais Engajadas, dimensão da Coalizão pelo Impacto responsável pelo relacionamento com instituições de ensino superior. As duas iniciativas passaram a buscar conjuntamente formas de colaboração e apoio às Instituições de Ensino Superior (IES) em sua atuação em prol do ecossistema de impacto local.

1

REALIZAMOS O ENCONTRO NACIONAL REUNINDO **300 PROFESSORES E 23 PALESTRANTES**

2

PROMOVEMOS **TRÊS ENCONTROS** ACADEMIA, COM OS TEMAS “ECOSSISTEMAS DE INOVAÇÃO E IMPACTO”, “INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL E A PRÁTICA DOCENTE NO CAMPO DA EDUCAÇÃO TRANSFORMADORA” E “FINANÇAS INOVADORAS”

3

REALIZAMOS **CINCO DELEGAÇÕES** PARA PARTICIPAÇÕES EM CONGRESSOS E EVENTOS ACADÊMICOS: KELLOGG, INTERNATIONAL SOCIETY FOR THIRD-SECTOR RESEARCH - ISTR, ANDE, LATIMPACTO E ANPROTEC

4

PROMOVEMOS A JORNADA DE ENSINO PARA **53 PROFESSORES**

5

AO LONGO DO ANO, **35 NOVOS PROFESSORES** SE VINCULARAM A REDE ACADEMIA ICE



5.4

# ENCONTRO NACIONAL

1.

2.

3.

4.

5.

6.

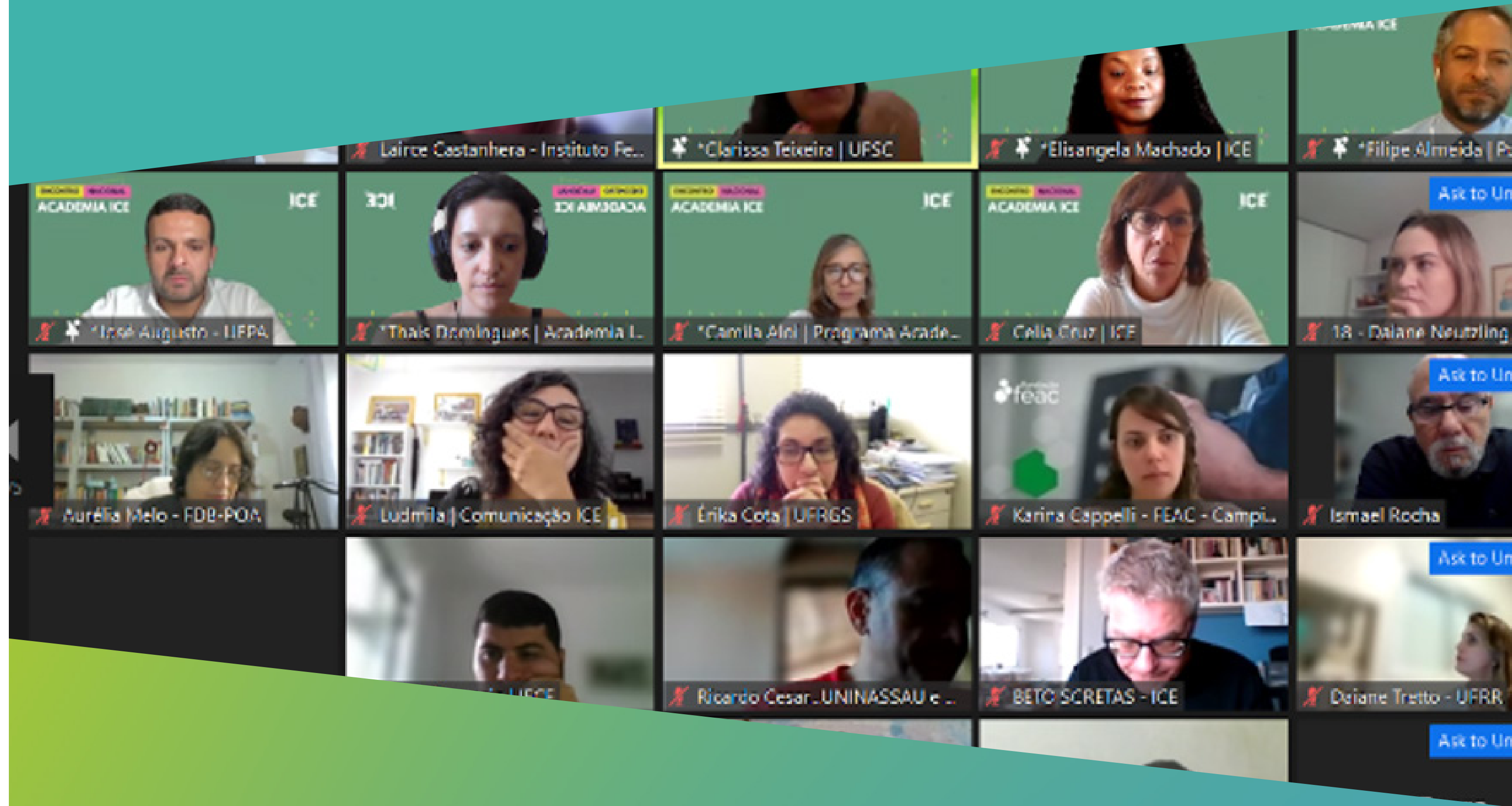
7.

8.

9.

Anualmente, reunimos a Rede de Professores Academia ICE para inspirar, formar, compartilhar tendências e fortalecer os vínculos dentre os acadêmicos participantes. Em sua oitava edição, o Encontro Nacional de 2023 teve como tema “Ampliando Horizontes: Universidades em Busca de uma Educação Transformadora para o Impacto Socioambiental Positivo”.

O evento aconteceu em agosto, em formato virtual, e teve dois dias de programação, com sete painéis e 23 palestrantes. O primeiro dia foi aberto a todos os interessados no tema e contou com 242 participantes; no segundo dia, foram realizadas atividades com os professores que fazem parte da rede, reunindo 57 pessoas.



A Academia ICE participou da 13ª edição da Conferência América Latina e Caribe da ISTR (International Society for Third-Sector Research) na FGV EAESP, em São Paulo, em outubro. O painel, que teve como tema central Inovação Social, Impacto Social e Coprodução, destacou a Coalizão Pelo Impacto na formação de um ecossistema de soluções sociais e ambientais.

# COM A PALAVRA



O Programa Academia ICE é uma grande oportunidade de aprendizagem, aprofundamento e disseminação do tema de negócios de impacto nas universidades. O Programa promove o compartilhamento e troca de experiências entre professores das diferentes regiões do país e de diferentes áreas, possibilitando uma discussão inter e multidisciplinar. Além disso, apresenta metodologias e ferramentas diferenciadas, disponibiliza material bibliográfico atualizado que contribui e facilita na busca de um alinhamento conceitual. Na minha opinião, a aplicação dos aprendizados dos professores participantes – na reformulação de disciplinas já existentes, na criação de novas disciplinas, na promoção de cursos extracurriculares e/ou ações de pesquisa e extensão – tem um amplo alcance dentro da

comunidade acadêmica, seja na formação dos alunos, no envolvimento de professores e equipe técnica. E esse alcance, além de inspirador, gera um impacto significativo na universidade como um todo.

Eu acredito que a Academia ICE tem evoluído a cada ano justamente pelo aprofundamento das discussões inter e multidisciplinares e também pela riqueza das trocas de experiências de representantes das diferentes regiões do país. Considero um grande aprendizado tanto para os participantes quanto para os coordenadores do programa. Vejo como um trabalho em conjunto, de caráter colaborativo, com objetivos comuns. E essa sinergia, a meu ver, engrandece e fortalece o programa.”

## Josimeire Gomes

Professora da UFC (Universidade Federal do Ceará) e membro da Academia ICE

# VEM AÍ

## Conheça as principais ações previstas pela Academia ICE para 2024:

- Jornada de Ensino Regional: ao longo do 1º semestre do ano, seis professores multiplicadores serão formados para que, no 2º semestre, repliquem esse conteúdo adaptado às características e atores da sua localidade e formem no mínimo dez professores de seu Estado.
- Formalização da participação do Conselho Academia e definição de regras para a renovação do mesmo considerando questões de diversidade racial gênero e região.
- Lançamento de um manual de práticas extensionistas e uma plataforma de cases que focam Negócio de Impacto Socioambiental (NIS);
- Realização do Encontro Nacional 2024.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



1.

2.

3.

4.

5.

**6.**

7.

8.

9.

# 6

## PROGRAMA ASSOCIADOS

Atuamos para sensibilizar, engajar e incentivar o investimento em negócios de impacto entre nossos associados, apoiando seu papel de liderança nas inovações, assim como na disseminação de práticas e tendências que abrem caminho para modelos de desenvolvimento mais sustentáveis.



6.1

# PROGRAMA ASSOCIADOS EM 2023

Nosso corpo de associados é composto por empreendedores, investidores e filantropos de famílias empresárias que encontram no ICE um espaço para troca de experiências, formação, aprendizagem coletiva e informações sobre as tendências na temática dos negócios de impacto.

Sete pessoas passaram a fazer parte do grupo em 2023 e fechamos o ano com 70 associados (destes, seis estão em licença temporária).

ASSOCIADOS EM NÚMEROS

**8 ENCONTROS ABERTOS**

**8 CAUSANDO NO ICE**  
(ENCONTROS DE INSPIRAÇÃO E INTERAÇÃO ENTRE ASSOCIADOS)

**2 FIELD TRIP**  
(JORNADAS DE CONHECIMENTO E APRENDIZADO)

**2 ASSEMBLEIAS**

**7 NOVOS ASSOCIADOS**

**53%**

DOS ASSOCIADOS SE ENGAJARAM EM ALGUMA AÇÃO PROPOSTA PELO ICE EM 2023.

1.

2.

3.

4.

5.

**6.**

7.

8.

9.



6.2

# FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL



## Viagem de conhecimento e aprendizado EUA

Encontro com o ecossistema de Investimentos ESG e de Impacto de San Francisco e participação no SXSW 2023.



## Viagem de conhecimento e aprendizado Porto Alegre

Visita ao ecossistema de investimentos de impacto de Porto Alegre e participação no South Summit Brazil 2023.

## VEM AÍ

### Conheça as principais metas para o Programa Associados em 2024:

- Viagem de conhecimento e aprendizado para a Índia;
- Novos encontros "Causando no ICE";
- Eventos comemorativos no âmbito dos 25 anos do ICE.

## COM A PALAVRA



A Learning Trip para São Francisco foi especial! A começar pela agenda que, extremamente bem-

organizada, trazia encontros com instituições inovadoras e com profissionais muito experientes. Como éramos um grupo reduzido, nossos anfitriões foram muito generosos e dividiram detalhes de suas jornadas que dificilmente o fariam se fossemos um grupo numeroso. Ainda que a maioria dos integrantes desse grupo morem em São Paulo, estar naquela viagem, convivendo intensamente, nos trouxe amizades novas e um troca de experiências muito rica. Fechamos a viagem em Austin no SXSW, com a maravilhosa curadoria da Oxygen, onde ouvimos sobre inovação e tendências para o futuro. Mas se querem saber o que foi mais especial, a agenda de São Francisco, sem dúvida."

**Juliana Zagottis**  
Associada



As viagens de conhecimento e aprendizado são oportunidades de formação e conexão entre os Associados

que se dispõem a uma experiência de aprendizagem conjunta. Em 2023, o grupo viajou para São Francisco para aprofundar o conhecimento sobre o ecossistema de investimentos de impacto. Foi possível conhecer exemplos de organizações, fundos e filantropos que estão atuando com muita experiência para compartilhar e inspirar. Essa oportunidade fez parte do Programa de Formação Migração de Portfólio. Um dos resultados é o fortalecimento dos vínculos entre os Associados que têm valores e aspirações de atuar coletivamente em temas de inovação social, que é a missão do ICE."

**Luiza Nascimento**  
Diretora Presidente do ICE



1.

2.

3.

4.

5.

6.

**7.**

8.

9.

# 7

## EQUIDADE, DIVERSIDADE, INCLUSÃO E PERTENCIMENTO (EDIP)

Desenvolvemos ações para que os temas de equidade, diversidade e inclusão sejam apropriados pela gestão nas atividades institucionais e nos programas do ICE, assegurando novas lentes ao nosso portfólio e às diretrizes estratégicas que devem influenciar o campo dos investimentos e negócios de impacto.



7.1

# EQUIDADE, DIVERSIDADE, INCLUSÃO E PERTENCIMENTO (EDIP) EM 2023

Em 2023 foi criado um Grupo de Trabalho de Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento com o objetivo de contribuir com a construção de estratégias de diversidade, equidade, inclusão e pertencimento de forma transversal às atividades institucionais e programáticas do ICE.

A participação nas atividades do GT é voluntária e envolve profissionais de diversas áreas da organização.

7.2

## AÇÕES VOLTADAS PARA A EQUIPE ICE

### Encontros EDIP 2023

Realizamos uma jornada de discussões sobre temas de diversidade, com cinco módulos, atendendo do letramento ao diagnóstico. Contamos com a participação de pessoas que são referências e inspirações nessa agenda, como **Cida Bento, Adriana Alves e Jéssica Rios**. As formações abordaram os seguintes temas: Letramento de gênero; Mercado de trabalho e diversidade; Trajetórias femininas, feminismo(s) e a conquista de direitos; Desigualdade e feminismo; Racismo estrutural; Colorismo e preconceito no Brasil; e Pacto da Branquitude.

### Conversas restaurativas

Realizamos uma série de conversas para dialogar sobre convivência e acordos institucionais que podem contribuir com a construção de um espaço mais diverso. Os encontros foram mediados pelo CEERT (Centro de Estudos das Relações de Trabalho e Desigualdades).

### Processos seletivos inclusivos

Ampliamos as contratações com critérios de diversidade racial e gênero.

**9** ENCONTROS DE FORMAÇÃO PARA EQUIPE SOBRE QUESTÕES DE EDIP

**2** PUBLICAÇÕES

**39%** DA EQUIPE SE AUTO IDENTIFICA COMO PRETA OU PARDA

**79%** DA EQUIPE É COMPOSTA POR MULHERES

PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS EXTERNOS

EDIP EM NÚMEROS

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



7.3

# AÇÕES EXTERNAS

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

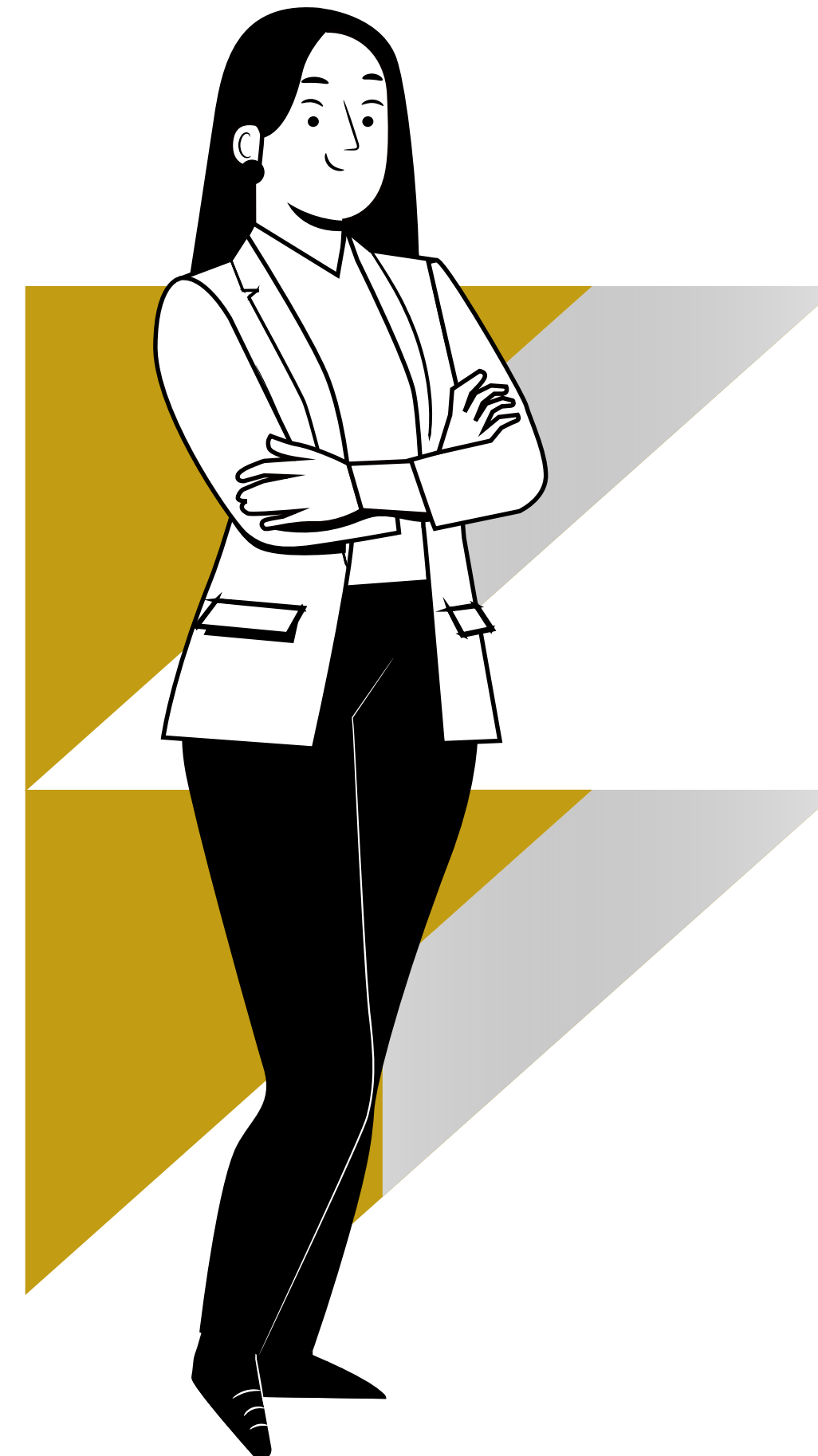
9.

## Jornada EDIP com Associados(as) ICE: conteúdo e mentoria

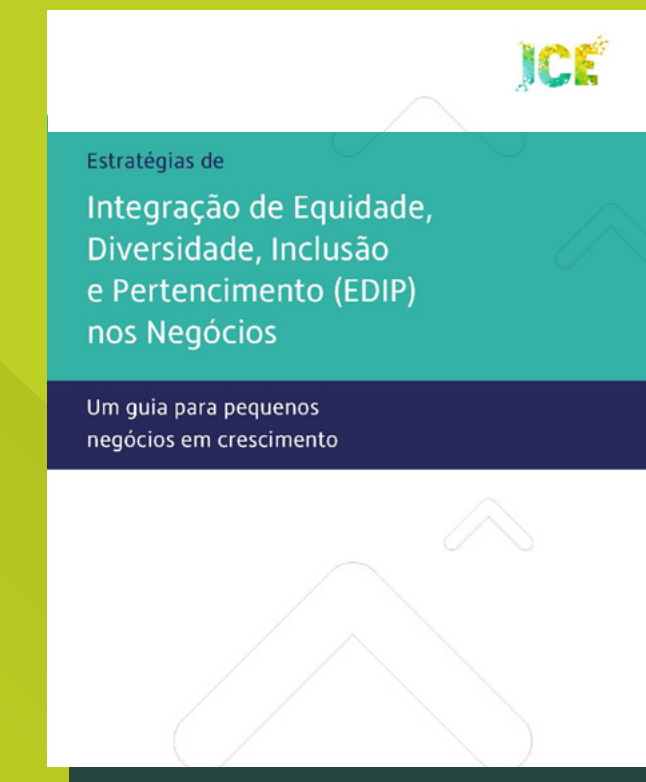
Em parceria com o Instituto Identidades do Brasil (ID\_BR), o programa realizou dois encontros on-line de conteúdo e reflexão, em outubro e novembro, sobre Equidade Racial. Após essa etapa, os participantes foram convidados a atuar como mentores de jovens negros. Os interessados participaram, posteriormente, de um encontro de alinhamento sobre a mentoria, quatro encontros de mentoria com o(a) jovem e um encontro de avaliação e fechamento. Essa agenda de seis encontros foi distribuída até fevereiro de 2024, representando uma excelente oportunidade de aprendizado do passo a passo para a formação de um(a) mentor(a), capaz de deixar um legado para os jovens com essa poderosa troca de experiências.

## Incluindo lentes de gênero e raça em negócios e investimentos

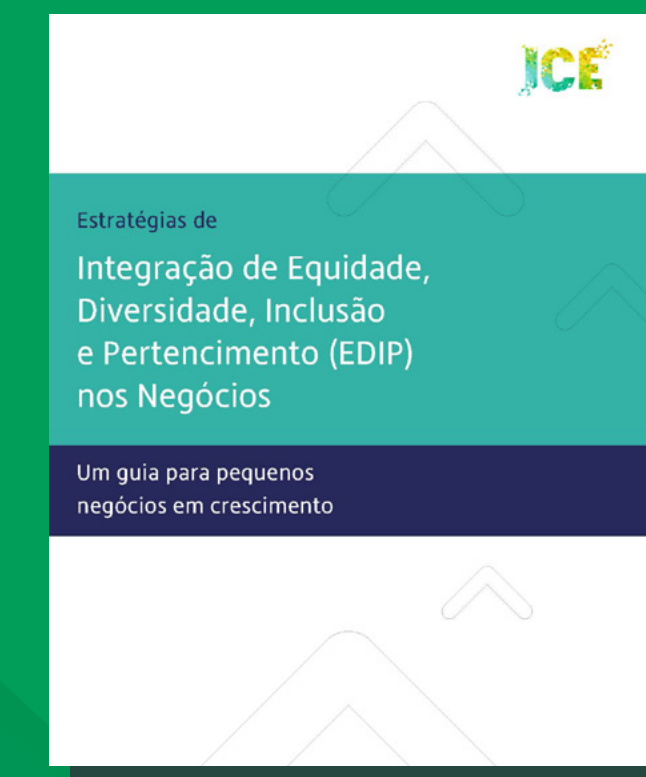
Projeto desenvolvido pelo Instituto de Cidadania Empresarial (ICE), com apoio técnico da Development Impact Managers and Advisors (DIMA) e financiamento da Aspen Network of Development Entrepreneurs (ANDE) e da USAID. O projeto envolveu uma formação online para negócios do portfólio do ICE. Além disso, foram lançadas duas publicações para apoiar negócios e investidores interessados em incluir lentes de raça e gênero em suas estratégias.



### Publicação para negócios



### Publicação para investidores



# COM A PALAVRA



O GT EDIP nasceu como um grupo permanente que tem como objetivo gerar reflexões e propor ações práticas que possam reorientar a atuação do ICE especialmente nos temas de gênero e raça. Compreendemos que vivemos em um mundo que requer transformações consistentes e novos posicionamentos das organizações sociais nestes temas. As capacitações para a equipe interna e associados ICE, os processos seletivos afirmativos e a participação em eventos externos nos indicaram que temos um longo caminho a ser construído no curto, médio e longo para avançarmos nestas temáticas. No entanto, entendemos que é desse fazer coletivo composto por colaboradores de diferentes áreas e experiências de vida que podemos construir estratégias sólidas (de dentro para fora da organização) na direção de mais equidade.

## Membros do GT EDIP ICE

## Membros do GT EDIP

Aline Silva  
 Celia Cruz (até fev/2024)  
 Carla Duprat (a partir de fev/2024)  
 Deborah Yara Rezende  
 Diogo Quitério  
 Elisangela Machado (até fev/2024)  
 Leonardo Nunes  
 Letícia Rocha (a partir de jan/2024)  
 Juliana Vittori (a partir de mar/ 2024)  
 Marina Monteiro  
 Vivian Rubia



# VEM AÍ

## Conheça as principais metas de EDIP para 2024:

- Estruturação de um plano com estratégias e metas institucionais e programáticas para curto e médio prazo;
- Formação continuada da equipe no tema;
- Participação em eventos e fóruns





1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

**8.**

9.

8

# PRODUÇÃO DE CONHÉCIMENTO EM 2023



# PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO EM 2023

Em 2023, lançamos quatro publicações para disseminar conhecimentos sobre investimentos e negócios de impacto. Confira cada uma delas:

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



## Estratégia de Investimento Inteligente em Diversidade para Instituições e Gestoras de Investimento

Versão em português



## A Strategy for Diversity Smart Investing for Institutions and Investment Managers

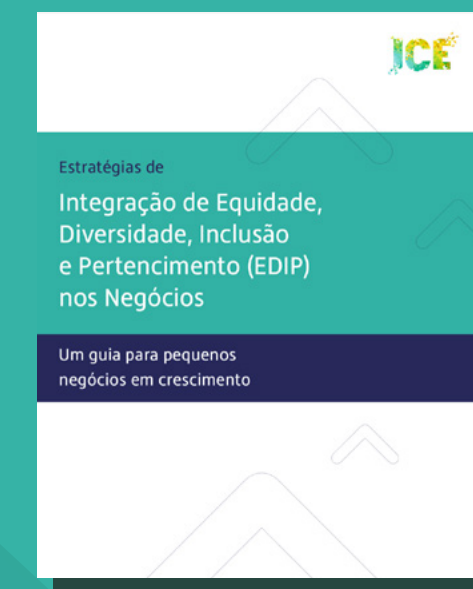
Versão em inglês



## Negócios de Impacto – Uma introdução para incubadoras, aceleradoras e outros mecanismos de apoio a negócios



## 10 anos de construção coletiva – Relatório de 10 anos da Aliança Pelo Impacto



## Estratégias de Integração de Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento (EDIP) nos Negócios



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

**9.**

# 9

## GESTÃO ICE

Reunimos os principais destaques relativos à gestão do ICE, com informações financeiras, atividades de comunicação, governança e apresentação dos associados que tornam possível o alcance dos resultados e traduzem nosso esforço de evolução e adaptação a novos cenários.



9.1

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

**9.**

| Receita   |  | 2023                  | 2022                  |
|---|--|-----------------------|-----------------------|
| Doações, Patrocínios, Cotas Associativas e Gratuidades*   |  | R\$ 14.199.210        | R\$ 12.473.887        |
| Rendimentos de Aplicações Financeiras   |  | R\$ 1.206.206         | R\$ 886,146           |
| <b>Total de Receitas</b>  |  | <b>R\$ 15.405.416</b> | <b>R\$ 13.360.033</b> |
| Despesa   |  | 2023                  | 2022                  |
| Despesas administrativas e gerais   |  | R\$ 2.406.169         | R\$ 2.274.868         |
| Despesas com programas  |  | R\$ 11.829.301        | R\$ 6.849.543         |
| <b>Total de Despesas</b>  |  | <b>R\$ 14.235.470</b> | <b>R\$ 9.124.411</b>  |
| <p><b>Distribuição de despesas administrativas e programáticas</b></p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>83%</b><br/>Despesas com programas</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>17%</b><br/>Despesas administrativas e gerais</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>25%</b><br/>Despesas administrativas e gerais</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>75%</b><br/>Despesas com programas</p> </div> </div> |  |                       |                       |
| <b>Superávit do exercício</b>   |  | <b>R\$ 1.169.946</b>  | <b>R\$ 4.235.622</b>  |



9.2

# COMUNICAÇÃO

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

DESTAQUE NA  
IMPRENSA

FOLHA DE S.PAULO  
\*\*\*

'Política para impacto social sobreviveu a duas trocas de governo', diz especialista

Ao completar dez anos, Aliança Pelo Impacto celebra retomada de estratégia nacional para setor e tem troca de diretoria-executiva

LEIA AQUI



61 MIL

VISUALIZAÇÕES NO SITE INSTITUCIONAL

34 MIL

VISITAS AO SITE INSTITUCIONAL

112 MIL

PESSOAS ALCANÇADAS NO LINKEDIN

39 MIL

PESSOAS ALCANÇADAS NO INSTAGRAM

86

MENÇÕES NA IMPRENSA

9.3

# GOVERNANÇA

## Conselho Deliberativo

Luiz Masagão Ribeiro  
Ana Helena de Moraes Vicintin  
Andrea Oliveira Kestenbaum  
Beatriz Bier Johannpeter  
Dario Guarita Neto  
Guilherme Affonso Ferreira  
Isabela Pascoal Becker  
Karin Baumgart Srougi  
Luiz de Alencar Lara  
Luiza Maria de Camargo Nascimento  
Renata de Camargo Nascimento *(Presidente)*  
Rubens Ometto Silveira Mello  
Tito Enrique da Silva Neto

## Conselho Fiscal

Luiz Felipe Kok de Sá Moreira  
Luis Fernando Guggenberger  
Paula Carvalho Benevides



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

**9.**



9.4

# ASSOCIADOS

**Adriana Gisele Silva Leme**  
**Alceu Rodrigues Vasone Junior**  
**Alex Laserna Seibel**  
**Alexandre Negrão**  
**Álvaro Marco Coelho da Fonseca**  
**Ana Helena de Moraes Vicintin**  
**Ana Sarkovas**  
**Andrea Mendonça**  
**Andrea Oliveira Kestenbaum**  
**Antonio Ermirio de Moraes Neto**  
**Beatriz Cunha Fiuza Barros**  
**Beatriz Johannpeter**  
**Bruna Constantino**  
**Carlos Alberto Mansur**  
**Catarina Teixeira Pires Oliveira Dias**  
**Cristiane Sultani**  
**Cristiano Ribeiro do Valle**  
**Daniela Artuso De Zagottis**  
**Daniela Seibel**  
**Dario Ferreira Guarita Neto**  
**Elisa Camargo de Arruda Botelho Condé**  
**Gilberto Andrade Faria Junior**

**Giovanna Luongo Lorenzetti**  
**Guilherme Affonso Ferreira**  
**Guilherme Ruggiero Passos**  
**Guilherme Setubal Souza e Silva**  
**Isabela Pascoal Becker**  
**Jalal Sefraoui**  
**João Pedro Solano**  
**José Ermirio de Moraes Neto**  
**Jose Pires Oliveira Dias Neto**  
**Juliana Johannpeter**  
**Juliana Rezende Penna de Zagottis**  
**Karin Baumgart Srougi**  
**Laly Mansur**  
**Leopoldo Gottardi Jereissati**  
**Lucio de Castro Andrade Filho**  
**Luiz de Alencar Lara**  
**Luiz Masagão Ribeiro**  
**Luiza Graça Scipilliti**  
**Luiza Maria De Camargo Nascimento**  
**Marcella Monteiro de Barros T. Coelho**  
**Marcelo Galvão**  
**Maria Eduarda Alcântara**



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

**9.**

Marina Caçado  
Natalie Bennett Pinto Melaré  
Natalie Klein  
Nina Valentini de Moraes  
Oswaldo Pereira de Barros  
Paulo Pinheiro de Senna Nogueira Batista  
Renata Brunetti  
Renata de Camargo Nascimento  
Ricardo Glass  
Roberto Castro de Andrade  
Roberto Pereira de Almeida Filho  
Rolf Roberto Baumgart  
Rosana de Camargo Arruda Botelho  
Rubens Ometto Silveira Mello  
Thiago Machado Cavalheiro Moreno  
Thiciana Zaher  
Ticiania Rolim  
Tito Enrique da Silva Neto  
Walter Gebara

## **Novos associados(as) de 2023**

Ana Sarkovas  
Andrea Mendonça  
Daniela Seibel  
Giovanna Luongo Lorenzetti  
Juliana Johannpeter  
Marina Caçado  
Maria Eduarda Alcântara



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

9.5

## EQUIPE ICE

### **Adriana Mariano -**

*Coordenadora do Programa Academia ICE (até jan/23)*

### **Aline Herrera**

*Estagiária do Programa Academia ICE (até jan/23)*

### **Aline Silva**

*Analista-Administrativo-Financeira*

### **Armando Toledo**

*Senior Advisor*

### **Camila Aloí**

*Gerente do Programa Academia ICE*

### **Carla Duprat**

*Diretora-Executiva*

### **Beto Scretas**

*Senior Advisor*

### **Célia Cruz**

*Diretora-Executiva (até dez/2023)*

### **Deborah Yara**

*Analista do Programa Coalizão pelo Impacto*

### **Diogo Quitério**

*Vice-Diretor Executivo*

### **Elisângela Machado**

*Coordenadora do Programa Coalizão pelo Impacto (até mar/2024)*

### **Fernanda Bombardi**

*Diretora de Programas*

### **Gabriel Fernandes**

*Estagiário do Programa Academia ICE (até dez/2023)*

### **Giovanna Lopes**

*Estagiária do Programa Coalizão pelo Impacto (até jan/2024)*

### **Giovanna Melhor**

*Analista de Parcerias e Governança (até dez/2023)*

### **Jonathan Grigório**

*Analista do Programa Coalizão pelo Impacto (até dez/2023)*

### **Leonardo Nunes**

*Analista de Comunicação*

### **Letícia Rocha**

*Analista do Programa Academia ICE*

### **Lídia Santos Rocha**

*Auxiliar de Limpeza*

### **Luciana Araújo**

*Estagiária do Programa Associados (até dez/2023)*

### **Ludmila Pizarro**

*Coordenadora de Comunicação (até dez/2023)*

### **Mariana Brunelli**

*Coordenadora do Programa Associados*

### **Mariana Guimarães**

*Gerente do Programa Associados (até set/2023)*

### **Marina Monteiro**

*Coordenadora-Administrativo-Financeira*

### **Michelle Prazeres**

*Coordenadora de Comunicação*

### **Rafaella Lima dos Santos**

*Analista de Gestão de Impacto e Conhecimento*

### **Renato Moreira - Senior Advisor (até out/2023)**

**Thaís Domingues - Analista do Programa Academia ICE (até out/2023)**

**Thiago Domício - Estagiário de Comunicação (até abr/23)**

**Vivian Rubia - Gerente de Programas e Comunicação**

*\*Colaboradores ICE entre Jan/2023 e Mar/2024*

# EXPEDIENTE

*Projeto editorial*

**Olhar Cidadão - Estratégias para o  
Desenvolvimento Humano**

*Coordenação de conteúdo*

**Fátima Falcão**

*Redação*

**Luciana Cavalini**

*Projeto gráfico e editoração*

**Estúdio Oto / Elano Collaço**



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

**9.**





1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

**9.**

**ICE**