

ICE

Relatório
de Atividades

22



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

SUMÁRIO

1. Mensagem da diretoria
2. Marcos do período
3. Vozes de impacto
4. 2022 em números
5. Coalizão pelo Impacto
6. Relatos programáticos
Associados e Governança;
Academia ICE;
Aliança Pelos Investimentos e Negócios de Impacto;
Elos de Impacto;
Investimentos de Impacto.
7. Produção de conhecimento
8. Parceiros estratégicos
9. Informações financeiras
10. Equipe e Expediente

1. MENSAGEM DA DIRETORIA



A atuação por mais de 10 anos no campo dos investimentos e negócios de impacto somada à certeza de que precisávamos de ecossistemas fortalecidos para apoiar a jornada de empreendedores e investidores de impacto, levou-nos à nossa meta de operacionalizar a Coalizão pelo Impacto.

Em 2022, a iniciativa já contava com 10 organizações financiadoras, entre elas o ICE, que se tornou — como idealizador e viabilizador da Coalizão — a sua secretaria executiva. O ICE desenhou a estratégia de atuação sistêmica que contribuiu para mobilizar correalizadores e parceiros estratégicos que aportaram R\$ 30,5 milhões no projeto. Com esses passos realizados, foi em 2022 que se desencadeou o processo de implementação da Coalizão.

Assim a Coalizão pelo Impacto chegou a cinco regiões do Brasil, representadas por Belém, Brasília, Campinas, Fortaleza, Paranaguá e Porto Alegre. Temos agora o desafio de, em cinco anos, fortalecer o ecossistema de investimentos e negócios de impacto, promovendo um resultado socioambiental abrangente e positivo nestas comunidades.

Além do evento de lançamento, cada município da Coalizão contou já nos primeiros meses de atuação, com um diagnóstico e um plano locais, construídos colaborativamente. A Coalizão acompanhará a implementação dos planos e 29 indicadores de monitoramento que foram construídos com o apoio da consultoria Kearney.

A chegada da Coalizão trouxe novos desafios ao ICE juntamente com a reflexão sobre as prioridades dos demais programas em andamento. Em continuidade com o nosso compromisso de buscar inovações que promovam mudanças sistêmicas, a Aliança pelo Impacto lançou duas plataformas no último ano, “Investir com Impacto” e “Caminhos para o Impacto”.

Elas oferecem ferramentas e conhecimentos necessários para aqueles que desejam investir em produtos financeiros e aproximar grandes empresas de projetos com negócios de impacto socioambiental positivo. Com essas iniciativas, um número cada vez maior de agentes de mudança se aproxima e trabalha com o ecossistema de negócios de impacto.

O Programa Elos de Impacto proporcionou outro marco importante ao ICE ao elaborar e lançar em 2022, o Curso de Gestão Estratégica para Organizações de Apoio a Negócios de Impacto. Iniciativa decorrente do sucesso apresentado pelo Curso Como Apoiar Negócios de Impacto, a nova formação fortalece a capacidade das organizações que apoiam empreendimentos de impacto, fornecendo conhecimentos e ferramentas essenciais para o seu crescimento e sustentabilidade.

Junto aos associados do ICE iniciamos a Jornada Portfólio, uma formação profunda e inspiradora, que apresenta a filantropos e famílias empresárias os caminhos para tornar



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

portfólios de investimentos mais sustentáveis e transformadores. No trajeto, o ICE reuniu atores relevantes do setor para trocar experiências, promover parcerias e alinhar esforços em prol de movimentar mais capital de impacto, gerando um país mais justo e sustentável.

Essa jornada ainda intensificou nossa atuação conjunta com associados do ICE e permitiu o desenvolvimento de estratégias mais robustas para enfrentar os desafios sociais e ambientais que nos cercam e pretendemos combater.

No âmbito do Programa ICE Investimentos de Impacto, o workshop sobre Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento (EDIP) em parceria com a Development Impact Managers and Advisors (DIMA) superou as expectativas. Além de gerar o conteúdo para a publicação “Estratégias de Integração de Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento (EDIP): um guia para pequenos negócios em crescimento”, o evento apresentou debates relevantes que contribuíram para a promoção de uma estrutura interna ao ICE que irá apoiar uma atuação mais inclusiva em suas práticas e projetos.

Em 2022, o Programa Academia ICE celebrou seus 10 anos de atuação e realizou a 8ª edição do seu Prêmio voltado para a promoção de artigos que abordam empreendedorismo, inovação social, investimentos e negócios de impacto. Foram selecionados seis trabalhos acadêmicos divididos nas categorias Graduação, Mestrado e Doutorado e tanto aluno como orientador receberam

os prêmios. Além disso, os trabalhos foram publicados, garantindo assim a divulgação e o reconhecimento das pesquisas científicas nos campos de impacto social e ambiental.

No mês de maio, o Encontro Nacional da Academia ICE proporcionou uma valiosa troca de conhecimentos e experiências entre os membros da nossa rede de professores ICE com seus pares de outras escolas igualmente interessados no tema, atores do ecossistema e palestrantes nacionais e internacionais. Laços foram fortalecidos e impulsionaram novos encontros e colaborações acadêmicas.

Também ampliamos nossas parcerias internacionais ao traduzir publicações da Ashoka University destacando sua atuação para inspirar universidades a serem mais transformadoras, e fortalecendo nossa ponte com professores brasileiros e o *Sustainable Finance Faculty Consortium*. Liderado por professores da instituição de ensino superior norte-americana *Kellogg School of Management*, o consórcio compartilhou com a rede Academia ICE aprendizagens e boas práticas relacionadas aos investimentos de impacto e às finanças sustentáveis.

Esses são apenas alguns dos destaques que ressaltam o comprometimento e a dedicação do ICE em transformar positivamente a realidade em que vivemos. Agradecemos imensamente a todos os envolvidos, sejam eles colaboradores, associados, parceiros, apoiadores, professores e atores nas seis cidades da Coalizão.

Neste relatório, vocês encontrarão os nossos esforços de 2022 que certamente continuarão dando frutos em 2023 e nos próximos anos, quando continuaremos trabalhando para alargar e aprofundar nosso impacto e promover uma sociedade mais sustentável e menos desigual.

Renata de Camargo Nascimento

Diretora presidente do ICE



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

2

MARCOS DO PERÍODO

2. MARCOS DO PERÍODO

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

ACADEMIA ICE

Estruturação do programa Universidades mais Engajadas ligado à dimensão de Recursos Humanos da Coalizão pelo Impacto

40 professores ingressaram na rede Academia ICE, sendo 18 das cidades da Coalizão

Criação das Comunidades temáticas no site da Academia ICE

Parceria com a *Sustainable Finance Faculty Consortium*

ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

Elaboração e desenvolvimento da estrutura financeira da Coalizão pelo Impacto

Mapeamento, sistematização e customização do CRM (Salesforce)

Redimensionamento da Equipe ICE, processos de seleção e contratação

Sede do ICE abre espaço permanente para 10 organizações do ecossistema

ALIANÇA PELO IMPACTO

Validação pelo Conselho ICE da saída da organização do papel de secretaria executiva da Aliança pelo Impacto, após nove anos cumprindo esse papel

Lançamento de duas plataformas voltadas para o ecossistema: “Caminhos para o Impacto Positivo” e “Investir com Impacto”

Aumento da exposição dos conteúdos da plataforma “Investir com Impacto” para mais de 400 mil pessoas no último trimestre de 2022. Aumento de 50% no número de seguidores do site da Aliança em relação ao mesmo período do ano anterior



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

ASSOCIADOS

14 novos associados, sendo duas novas associadas de Fortaleza, cidade da Coalizão pelo Impacto

A "Jornada Portfólio: Migração para Impacto", programa de 18 meses, realizado entre 2021 e 2022 e oferecido a um grupo de mais de 10 famílias empresárias associadas ao ICE, se transformará em um Guia a ser publicado em 2023

Participação de seis associados e diretora no evento do Pacto Global em Nova York (EUA)

COALIZÃO PELO IMPACTO

Seleção das seis cidades onde a Coalizão passa a atuar e lançamento do Programa em todas elas

10 parceiros investem R\$ 30,5 milhões na Coalizão pelo Impacto

Construção dos Planos de Coalizão, com diagnóstico, 29 indicadores de monitoramento e ferramenta de dinamização de ecossistemas

COMUNICAÇÃO

2 Novos sites: Coalizão pelo Impacto e ICE

7 lives da série Sextas de Impacto

6 campanhas desenvolvidas para Programas do ICE como Academia ICE, Coalizão pelo Impacto, Elos de Impacto

1 vídeo institucional: lançamento da Coalizão pelo Impacto



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

ELOS DE IMPACTO

Mais de 50 participantes no primeiro Encontro de Apoiadores de Impacto ao lado da Coalizão pelo Impacto

135 pessoas formadas no curso Como Apoiar Negócios de Impacto Social e Ambiental e mais de 80% de avaliação positiva

Elaboração e lançamento do curso Gestão Estratégica para Organizações de Apoio a Negócios de Impacto, com 15 organizações participantes, mais de 25 pessoas capacitadas e mais de 80% de avaliação positiva

ICE INVESTIMENTOS

Workshop EDIP - Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento para associados e empreendedores de impacto, em parceria com a DIMA

Evolução das organizações do portfólio ICE com pagamento antecipado da Movva e Gove e final do ciclo Beone e Recicleiros

Investimento no negócio de impacto 4you2



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

3

VOZES
DE IMPACTO

3.

VOZES DE IMPACTO



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



O mundo carece de reestabelecermos uma relação de vínculos entre as pessoas. A maior força que temos é como

conectamos seres humanos e organizações que, por mais que não saibam como resolver algo, têm o desejo de começar essa construção”

Marcos Pedote

Cofundador da Trê - Investindo com Causa (organização parceira no compartilhamento da sede ICE), durante participação na Sexta de Impacto



O que temos observado é que o contexto social e econômico mudou muito e existe uma oportunidade para

entendermos um reposicionamento do papel das organizações de apoio, trazendo um pouco mais de intencionalidade na resolução dos desafios socioambientais”

Vivian Rubia

Gerente de programas do ICE, durante participação na Sexta de Impacto



Quando falamos sobre novas economias, existe uma lógica diferente sobre como pensamos organizações e

negócios, inclusive do viés da concorrência. Os negócios (de impacto), ou qualquer um dos atores ao seu redor, são organizações que nasceram para resolver um problema. Então, eles não podem se ver como concorrentes. Existe colaboração para atingir o objetivo”

Bia Fiuza

Associada ICE e coordenadora da Coalizão Pelo Impacto Fortaleza, durante participação na Sexta de Impacto



Sempre pensamos no empreendedor de impacto como alguém que, de certa forma, leva uma desvantagem em

comparação com empreendedores de negócios convencionais. No entanto, de um tempo para cá, o campo vem amadurecendo”

Luciano Gurgel

Diretor-executivo da Artemisia durante participação na Sexta de Impacto



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



Existem diversos, variados e incontáveis novos modelos de *designs* e de possibilidades de produzir impacto positivo no mundo por meio de negócios. Isso é muito interessante e precisa ser difundido”

James Marins

Co-fundador e presidente do Instituto Legado, durante participação na Sexta de Impacto



Existe um desafio de orquestração, de sustentação de parceiras e de uma visão de futuro compartilhada entre os atores de um ecossistema. Nós entendemos que é preciso identificar atores e metodologias que possam apoiar a conexão e a construção entre as organizações que atuam no apoio aos negócios de impacto. Isso tornará estes ecossistemas mais dinâmicos e efetivos”

Diogo Quitério

Vice-diretor executivo do ICE, durante participação na Sexta de Impacto



Trabalhar com negócios de impactos socioambiental contribui, em primeiro lugar, para um desenvolvimento mais inclusivo do empreendedorismo, para valorização dos saberes locais e para a economia de uma floresta em pé”

Carolina Szklo

do Instituto humanize, durante participação na Sexta de Impacto



Por que não fazer esse comparativo de grandes organizações interagindo com as pequenas e com a sociedade dentro de uma intencionalidade e objetivos comuns pré-identificados? Esse é o papel que entendemos de um ecossistema estruturado, que potencializa os efeitos e os benefícios de um ecossistema que se já conhece e tem muito bem mapeado o entendimento dos desafios e pontos comuns”

Flávia Fiorin

Gestora de operações e empreendedorismo do Parque Científico e Tecnológico da PUC do Rio Grande do Sul, durante participação na Sexta de Impacto



Mesmo que todo mundo migrasse o seu portfólio para 100% ESG ou 100% para impacto, não teríamos a sociedade que queremos. Investimentos não vão resolver todos os problemas do mundo, consumo e doação também não. Mas com os três juntos e mais uma participação cidadã efetiva, acredito que temos chances de chegar a um lugar melhor do que estamos hoje”

Leonardo Letelier

CEO e fundador da Sitawi Finanças do Bem, durante participação na Sexta de Impacto



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

4

2022
EM NÚMEROS

4. 2022 EM NÚMEROS



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

Total de aportes ao campo: **R\$ 1.129.000,00**

Total de investimentos de impacto: **R\$ 100 mil***

Valor investido na implementação da Coalizão nas 6 cidades: **R\$ 562,3 mil**

Investimento em iniciativas estratégicas para o ecossistema: **R\$ 242,3 mil**

Consultorias sobre jornadas para o impacto positivo (Quintessa) e para ampliar a diversidade e a inclusão racial e de gênero nos negócios e investimentos de impacto (ANDE) **R\$ 224,4 mil**

* Investimento em 6 franquias sociais do negócio de impacto 4You2



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

5

COALIZÃO PELO IMPACTO



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

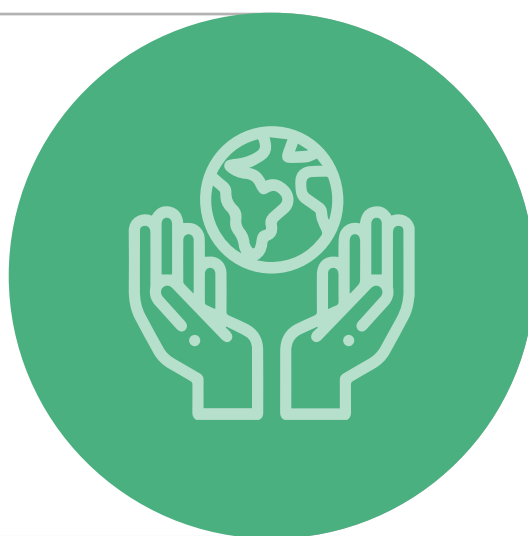


Encontro de planejamento da Coalizão pelo Impacto para 2023, que reuniu a equipe ICE, coordenadores locais e representantes dos correalizadores e parceiros estratégicos da Coalizão.

5. COALIZÃO PELO IMPACTO

Com início oficial em maio de 2022, a Coalizão pelo Impacto visa fortalecer organizações dinamizadoras de ecossistemas locais de impacto – como incubadoras e aceleradoras, parques tecnológicos, universidades, unidades do Sebrae, governos, empresas e investidores locais – para desenvolver uma infraestrutura de apoio à jornada empreendedora.

Os modelos de **negócios** podem resolver **problemas** sociais e ambientais.



A Coalizão pelo Impacto acredita que:

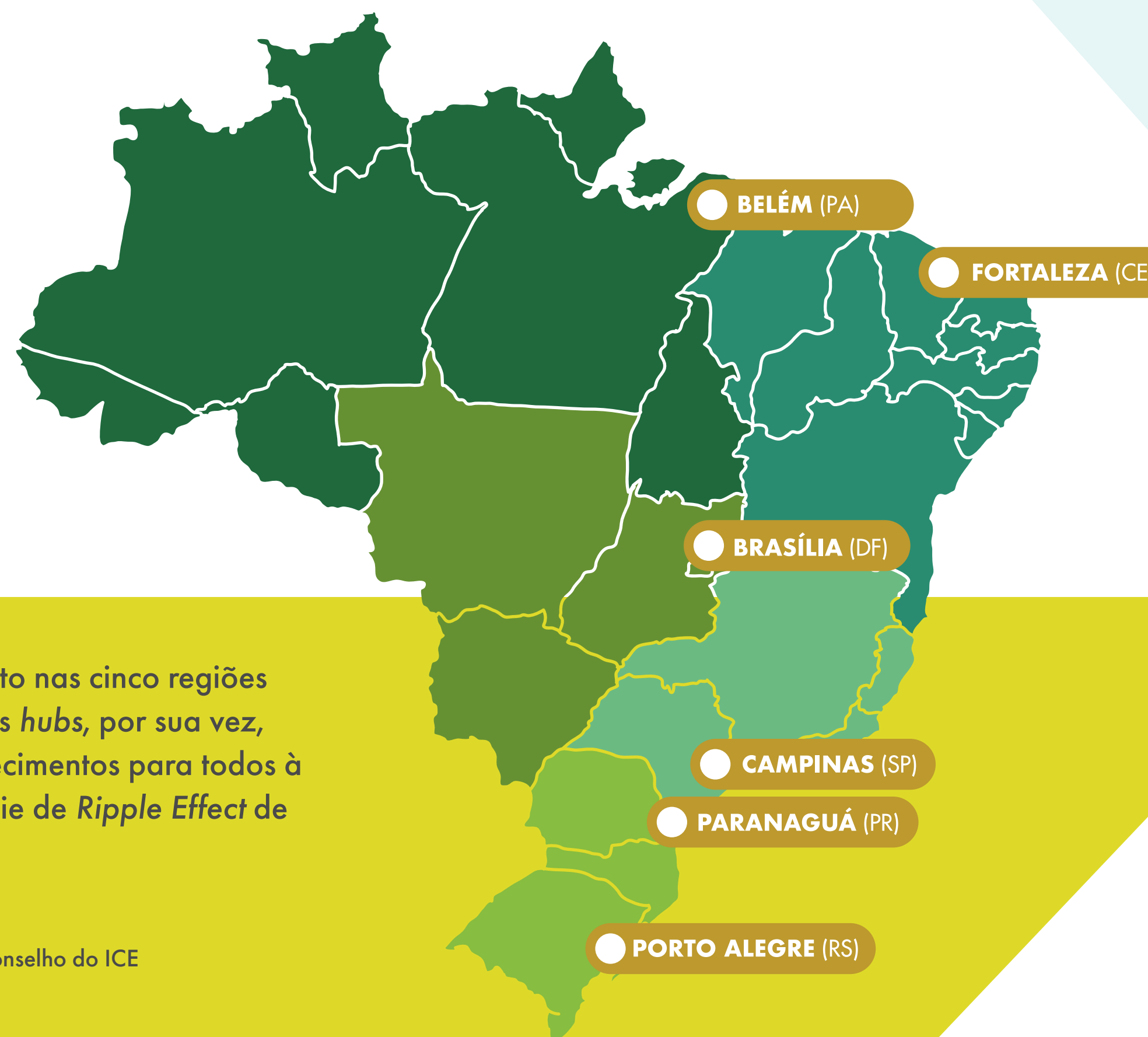


Ampliar e **fortalecer organizações dinamizadoras** do ecossistema de impacto **resulta em mais e melhores negócios de impacto e em mais investimentos.**

Todo(a) empreendedor(a) comprometido(a) em estruturar um modelo de negócio para resolver problemas sociais e ambientais deve **receber o apoio técnico e financeiro adequado.**



Para comprovar essa tese, o grupo de correalizadores formado por **ICE, Instituto Helda Gerdau, Instituto humanize e Somos Um** e parceiros estratégicos **Cosan, Fundação Educar DPaschoal, Fundação FEAC, Fundação Grupo Boticário, Instituto Sabin e RaiaDrogasil** irá investir em seis cidades:



A Coalizão é a primeira iniciativa do seu porte e complexidade no ecossistema de impacto. Queremos fazer com que esse ecossistema cresça e se desenvolva num âmbito nacional, pois há muito tempo estamos percebendo um aumento de interesse de diferentes regiões do Brasil no tema. Entendemos que a Coalizão irá ajudar

a desenvolver *hubs* de impacto nas cinco regiões do país e que cada um desses *hubs*, por sua vez, também vai multiplicar conhecimentos para todos à sua volta, criando uma espécie de *Ripple Effect* de Impacto.”

Luiza Nascimento

Associada, membro da diretoria e do conselho do ICE



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



5.1 RECAPITULANDO

A ideia de criar uma iniciativa conjunta em prol do impacto em diferentes regiões do país foi fruto de reflexões durante o processo de planejamento estratégico que deu origem à Teoria de Mudança 2021-2025 do ICE, e do estudo realizado pela Aliança pelo Impacto, que mapeou nove recomendações para avanço do campo no Brasil.

Duas dessas recomendações colocam no centro do debate a importância do fomento a organizações dinamizadoras de impacto - ou seja, atores que apoiam de forma diversa a jornada de empreendedores(as) e investidores(as) que atuam com impacto socioambiental, e também uma atenção especial com vistas ao fortalecimento de ecossistemas locais de impacto.



A iniciativa é nacional e acontece nas cinco macrorregiões do Brasil, para que possamos acumular aprendizados sobre como ativar ecossistemas locais/regionais de apoio a negócios de impacto. Mas ela acontece no âmbito local, ou seja, em cada uma das seis cidades escolhidas. Acreditamos que a experiência em contextos diferentes, com estímulo à troca entre os atores das seis localidades, pode ser muito inspiradora. Nós dizemos que o projeto ocorre do nacional para o local e do local para o nacional, na medida em que experiências locais devem ser compartilhadas em nível nacional. Neste processo de compartilhamento, novos conhecimentos são produzidos e voltam para o local em forma de ações concretas”

Fernanda Bombardi

Vice-diretora do ICE e responsável pela Coalizão Pelo Impacto

Objetivos da Coalizão em 5 anos

Projeção inicial de

R\$ 34 milhões

em capital filantrópico alocado ao longo do projeto;

R\$ 60 milhões

mobilizados pelo investimento inicial, sendo mais R\$ 15 milhões de capital filantrópico, R\$ 15 milhões de *Seed Capital* e R\$ 30 milhões de *Venture Capital*;

6 ecossistemas

de impacto potencializados e estruturados até 2026;

600 negócios

de impacto apoiados nas 5 regiões do Brasil;

5.2 NA PRÁTICA

Para alcançar seu **objetivo de potencializar ecossistemas locais de impacto com organizações dinamizadoras que apoiam empreendedores sociais**, a Coalizão faz uso de quatro principais estratégias:

1. **Ter um plano de ação local para cada cidade construído em parceria com a governança local;**
2. **Promover formações para profissionais;**
3. **Realizar parcerias com agentes públicos e privados;**
4. **Promover conexão com o ecossistema nacional de investimentos e negócios de impacto.**

5.3 O PROJETO EM 2022

Os principais avanços da Coalizão pelo Impacto em 2022

1. Criação da infra-estrutura necessária para o projeto operar, o que inclui: estruturação da governança nacional e das diretrizes de gestão financeira e comunicação, escolha das cidades e mobilização dos parceiros financiadores;
2. Chegada nas cidades, com realização do evento de lançamento, composição do núcleo gestor e elaboração colaborativa do plano de ação de cada cidade.

Os primeiros meses do ano foram dedicados à mobilização de parceiros financiadores. Paralelamente, o ICE trabalhou, em parceria com a consultoria Kearney, em um processo de desenvolvimento de uma **ferramenta para medir o grau de dinamização de ecossistemas de impacto em cidades brasileiras** a partir de oito dimensões, como recursos financeiros, organizações de impacto, articulação do setor público, recursos humanos, entre outros. Ao todo, foram analisados 27 municípios. Para 18 deles, escolhidos pelos parceiros financiadores, foi realizado um mapeamento de atores locais.

Para chegar ao grupo das **seis cidades** que participam atualmente da Coalizão, foram observados uma **série de critérios**, como 1. grau de maturidade do ecossistema de impacto, 2. grau de maturidade do ecossistema empreendedor e 3. nomeação do parceiro estratégico e do correalizador.

Também em 2022, houve a estruturação do Conselho Nacional da Coalizão e um Grupo de Trabalho (GT) de Implementação, a criação de diretrizes de comunicação e de gestão financeira do projeto, bem como os 29 indicadores de monitoramento de processos e resultados, o que contou com apoio voluntário da consultoria Kearney.

5.3.1

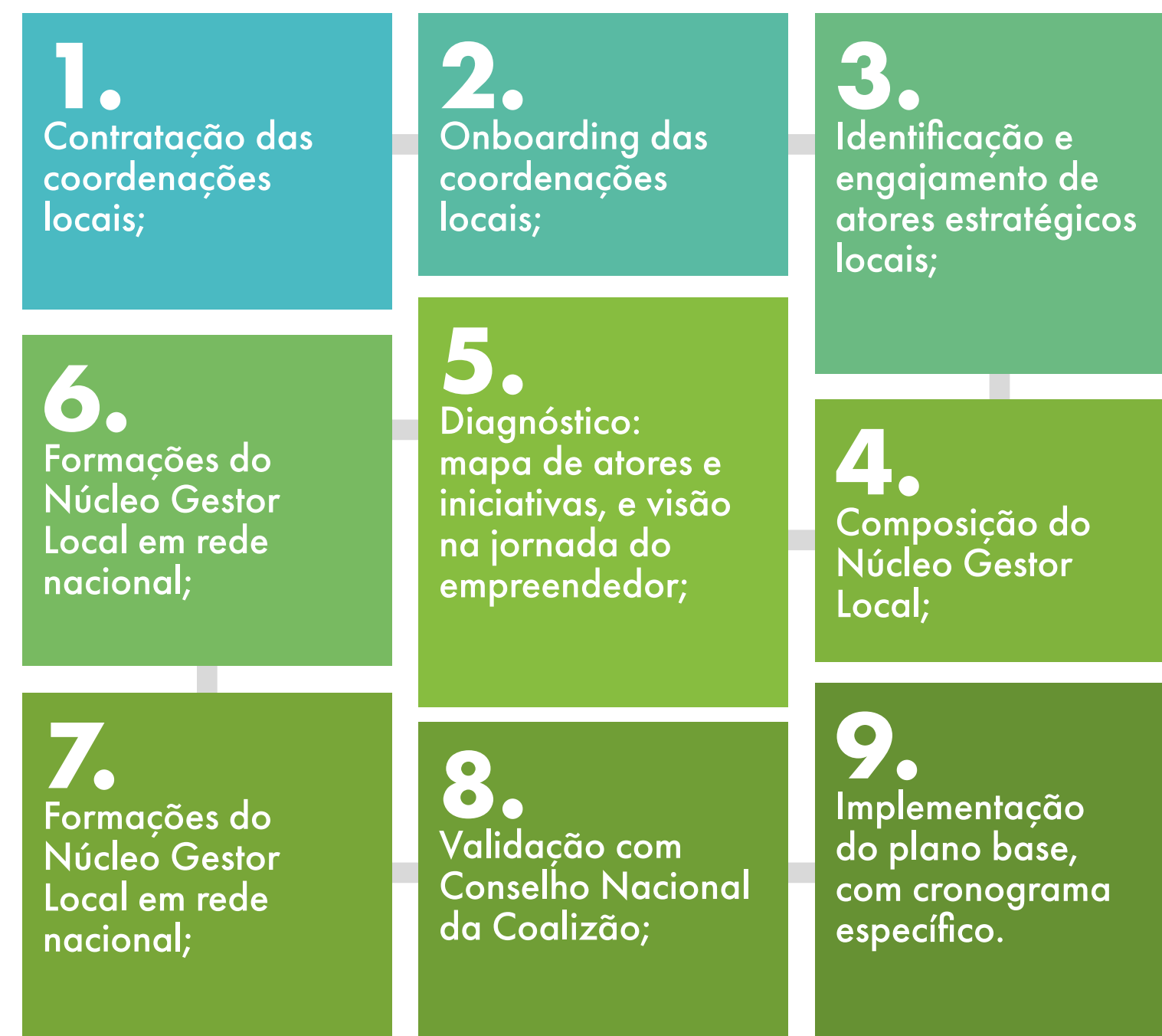
O PRIMEIRO CONTATO COM AS CIDADES

No âmbito local, foram **quatro as principais realizações** no ano que passou: chegada nas cidades; diagnóstico e construção do plano de ação de cada município; ativação dos núcleos gestores e início da implementação dos planos de ação.

Apesar de cada cidade ter um grau diferente de maturidade do ecossistema de apoio a negócios de impacto, os desafios identificados na jornada empreendedora foram similares.

Neste sentido, além de os planos de ação-base estarem robustos e representarem a maior parte das ações da Coalizão pelo Impacto, também haverá ações pontuais e em caráter piloto, a depender dos ativos e interesses de cada cidade. Em Campinas (SP), por exemplo, será realizado um programa de fomento à inovação para governos. Já em Porto Alegre (RS), será desenvolvida uma ação em conjunto com os hubs locais para produção de conhecimento.

Etapas comuns a todas as cidades:



Atualmente, a Coalizão pelo Impacto está dedicada à implementação dos planos de ação nas seis localidades, considerando as especificidades de cada uma delas. Todos eles estão estruturados em oito dimensões:



5.4 DESAFIOS E APRENDIZADOS

Trabalhar o ecossistema de impacto simultaneamente em seis cidades nas cinco regiões brasileiras é uma missão desafiadora. Além de os municípios contarem com costumes, culturas e ecossistemas diferentes uns dos outros, são muitos - e também com perfis distintos - os atores envolvidos em cada localidade. Por isso, um projeto com as características da Coalizão pelo Impacto precisa ser flexível em seu planejamento.



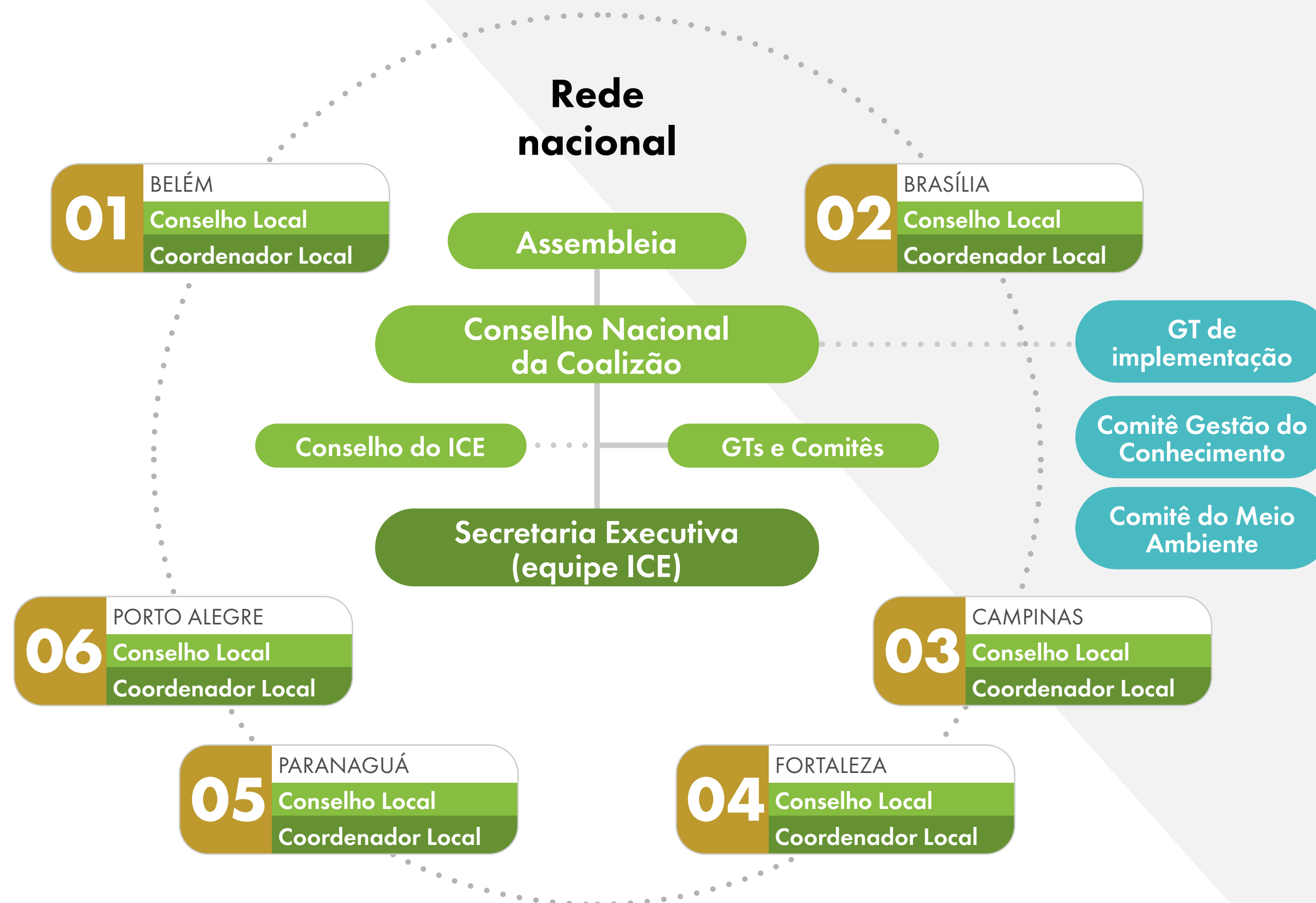
O momento de chegada nas cidades foi importante para que conhecêssemos as realidades e pudéssemos nos conectar com os atores locais. Neste sentido, todas as ações de 2022 tiveram um caráter e elementos de experimentação, para que fossem feitos os ajustes necessários na dinâmica e estrutura do projeto”

Fernanda Bombardi

Vice-diretora do ICE e responsável pela Coalizão Pelo Impacto

O modelo de governança escolhido para a Coalizão representa, ao mesmo tempo, uma fortaleza e um desafio. A governança da iniciativa acontece em duas dimensões: nacional e local.

Na governança da Coalizão pelo Impacto estão envolvidas, no total, **148 pessoas**



“

A Coalizão pelo Impacto vem preencher o *gap* que existe em algumas cidades e que pode realmente potencializar essa capacidade de atuar em fomento a novos negócios ou apoiar negócios que estão em estágios de desenvolvimento, atraindo investimentos para que possamos ver quantidade e qualidade de respostas empresariais para os grandes problemas sociais e ambientais que ainda enfrentamos no Brasil. Vejo como uma iniciativa extremamente inovadora, a partir dessa necessidade de trazer diferentes *stakeholders* para uma agenda comum, como a academia, a iniciativa privada, as organizações da sociedade civil e as empresas, fazendo isso dentro de uma lógica de uma governança distribuída, mobilizando lideranças locais para atuar em conjunto, de uma maneira bastante sistêmica”

Carla Duprat

Senior Advisor do ICE

Trata-se de um grande ativo do projeto, pois reúne muitas vozes, cabeças, e expertises em torno de um objetivo comum. Ao mesmo tempo, esse grande grupo de colaboradores demanda a criação de processos claros de tomada de decisão, de espaços de aprendizagem, colaboração e troca.

Todo esse processo tem rendido outras experiências, vivências e conhecimentos. A equipe da Coalizão está aprendendo a:

Trabalhar de forma cada vez mais colaborativa;

Operar um projeto de tamanha robustez;

Fazer escolhas e priorizar;

Investir em boas relações, com diálogos francos e transparentes;

Valorizar os ativos locais;

Transpor a lógica de fortalecimento de ecossistemas nacionais para locais.



5.5

O QUE O FUTURO RESERVA: A COALIZÃO EM 2023

Um novo ano representa novas possibilidades. Enquanto o primeiro ano de operação oficial da Coalizão pelo Impacto foi dedicado a estruturação da iniciativa, 2023 será o momento de colocar a mão na massa conjuntamente nas seis cidades de atuação para que os planos de ação saiam do papel e, de fato, os ecossistemas locais de impacto sejam impulsionados e possam se desenvolver.

Além da atuação local, a equipe da Coalizão está comprometida a revisitar pontos de atenção no que diz respeito a estratégias, bem como fortalecer e traçar novas rotas se necessário.

Para 2023, é prioridade:

- Implementar os seis planos de ação em suas oito dimensões;
- Rever o posicionamento de comunicação e redesenhar as estratégias;
- Fortalecer o sistema de gestão do conhecimento e do impacto, caminhando paralelamente ao monitoramento do projeto;
- Fortalecer a governança nacional e local do projeto.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

6

RELATOS PROGRAMÁTICOS



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



6.1 ASSOCIADOS E GOVERNANÇA

Empreendedores, investidores e filantropos de famílias empresárias constituem o corpo de associados do ICE. Engajados em diferentes iniciativas que potencializam impacto socioambiental positivo, eles encontram no ICE um espaço de troca de experiências e informações, aprendizagem coletiva e mobilização em torno dos conceitos e tendências sobre investimentos e negócios de impacto.

ASSOCIADOS E GOVERNANÇA EM NÚMEROS

66 associados

26 encontros realizados:

- 16 encontros abertos;
- 2 assembleias;
- 5 eventos de Jornadas;
- 1 lançamento da Coalizão pelo Impacto;
- 1 reunião do GT Captação para Coalizão pelo Impacto;
- 1 encontro GT Programa Academia ICE.

Média de sete participantes por encontro aberto e 13 no evento "Causando no ICE";

Entrada de 14 novos associados no ano de 2022, totalizando 66 associados ativos.

TRAJETÓRIA EM 2022

Realização de encontros e eventos;

- Jornada Portfólio;
- Encontros abertos com associados(as);
- Encontro final da Jornada Portfólio.

Integração e atualizações sobre o ecossistema de impacto;

Promoção da troca de ideias entre filantropos e famílias investidoras, de modo a proporcionar maior conhecimento e possibilidades no ecossistema.

6.1.1

ASSOCIADOS

ICE



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

Adriana Gisele Silva Leme

Alceu Rodrigues Vasone Junior*

Alex Laserna Seibel

Alexandre Borges

Alexandre Negrão

Álvaro Marco Coelho da Fonseca

Ana Helena de Moraes Vicintin

Andrea Oliveira Kestenbaum

Antonio Ermirio de Moraes Neto

Beatriz Johannpeter*

Beatriz Cunha Fiuza Barros

Bernardo dos Guimarães Bonjean

Bruna Constantino

Carlos Alberto Mansur

Catarina Teixeira Pires Oliveira Dias

Cristiane Sultani*

Cristiano Ribeiro do Valle

Daniela Artuso De Zagottis*

Dario Ferreira Guarita Neto

Elisa Camargo de Arruda Botelho Condé

Gilberto Andrade Faria Junior

Guilherme Affonso Ferreira

Guilherme Ruggiero Passos*

Guilherme Setubal Souza e Silva*

Guilherme Fagundes

Iris Zimmer

Isabela Pascoal Becker

Jalal Sefraoui*

João Pedro Solano

José Ermírio de Moraes Neto

Jose Pires Oliveira Dias Neto

José Roberto Ermírio de Moraes Filho

Juliana Rezende Penna de Zagottis

Karin Baumgart Srougi

Laly Mansur

Leopoldo Gottardi Jereissati

Lucio de Castro Andrade Filho

Luiz de Alencar Lara

Luiz Masagão Ribeiro

Luiza Graça Scripilliti

Luiza Maria De Camargo Nascimento

Marcella Monteiro de Barros T. Coelho

Marcelo Galvão*

Natalie Klein

Natalie Melaré*

Ney Castro Alves

Nina Valentini*

Oswaldo Pereira de Barros*

Paulo Antonio Skaf Filho

Paulo Pinheiro de Senna Nogueira Batista*

Renata Brunetti

Renata de Camargo Nascimento

Ricardo Glass

Roberto Castro de Andrade

Roberto Pereira de Almeida Filho

Rolf Roberto Baumgart

Rosana de Camargo Arruda Botelho

Rubens Ometto Silveira Mello

Thiago Brunetti Figueiredo

Thiago Machado Cavalheiro Moreno*

Thiciana Zaher

Ticiania Rolim*

Tito Enrique da Silva Neto

Victor Castello Branco

Vitor Galvani

Walter Gebara

* Associados em 2022

Novos associados de 2023

Andrea Mendonça

Giovanna Luongo Lorenzetti

Maria Eduarda Alcântara



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

PRÓXIMOS PASSOS E DESAFIOS

1. Aprimoramento e qualificação da governança no ICE em 2023;
2. Renovação da relação com os(as) associados(as) que estão alinhados com o perfil do ICE;
3. Engajar os(as) associados(as) na temática de Investimentos e Negócios de Impacto, com sensibilização e aprimoramento da compreensão sobre o tema;
4. Incentivar e garantir a presença dos(as) associados(as) nos encontros promovidos;
5. Incentivar adesão a ações como as jornadas realizadas pelo programa;
6. Aumento da base de associados(as) com perfis compatíveis ao do ICE;
7. Posicionamento dos(as) associados(as) no Caminho do Investidor de Impacto e monitoramento dessa progressão;
8. Promover novas formações e jornadas para associados(as) das cidades da Coalizão pelo Impacto com trocas inspiradoras com os(as) atuais associados(as).

COM A PALAVRA

“ Debater o tema investimentos e negócios de impacto positivo em grandes empresas nunca foi tão oportuno. Alinhadas aos avanços da agenda ESG, as grandes empresas têm a oportunidade de intencionalmente buscar o impacto socioambiental positivo como, por exemplo, por meio da sua agenda de inovação. O Programa Associados e Governança certamente ajuda a pautar esse tema, pois estamos atuando diretamente com os acionistas, conselheiros e líderes empresariais das empresas dos associados do ICE, que provocam a reflexão dessa tendência nas suas empresas e na sociedade. Além disso, no âmbito do Conselho, debate-se o que se pode realizar em rede e o papel do ICE como facilitador dessa agenda.”

Carla Duprat
Senior Advisor do ICE

“ Os associados e associadas do ICE são a nossa fonte de inspiração e motivação para o amplo fortalecimento do ecossistema de investimentos e negócios de impacto no Brasil! Nosso trabalho tem sempre o intuito de potencializar as suas ações e fomentar as possibilidades de atuação em conjunto com equipe e com atores do ecossistema.”

Mariana Guimarães
Gerente do Programa Associados

6.2 ACADEMIA ICE

O programa **Academia ICE** busca engajar docentes e fortalecer a atuação das **Instituições de Ensino Superior (IES)** públicas, privadas e comunitárias no ecossistema. Para isso, mobiliza uma rede presente em mais de 72 IES espalhadas por 20 estados do país. Os educadores e pesquisadores trabalham temas como empreendedorismo social, investimentos e negócios de impacto e inovação social na graduação, mestrado e doutorado.

ACADEMIA EM NÚMEROS

62

inscrições no Prêmio Academia ICE, número recorde;

7

professores(as) da Rede entre finalistas e vencedores(as) do Prêmio Academia ICE;

38

professores(as) da Rede como avaliadores(as) no Prêmio Academia ICE;

40

novos professores(as) na Rede, sendo 18 das cidades da Coalizão pelo Impacto.

160

PROFESSORES

22

ESTADOS DO BRASIL

62

CIDADES DO BRASIL

81

INSTITUIÇÕES DE ENSINO



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

TRAJETÓRIA EM 2022



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



Encontros, eventos e jornadas

Realização da 3ª Edição da **Jornada de Ensino em Negócios de Impacto Socioambientais** em parceria com o Centro de Empreendedorismo Social e Administração em Terceiro Setor (CEATS);

Criação da plataforma **Comunidades Temáticas**, espaço criado a partir da demanda de professores(as) por espaços qualificados de discussão e sistematização de materiais de referência sobre temas relevantes para o campo. Todos(as) os(as) educadores(as) da Rede podem participar;

Realização da 8ª Edição do **Prêmio Academia ICE**;

Criação do **Universidades+Engajadas**, programa que representa uma das frentes da Coalizão pelo Impacto e será voltado para o fortalecimento das IES na agenda de investimentos e negócios de impacto, com um olhar atento à jornada de empreendedores e empreendedoras de impacto e participação de professores(as) da Rede.



Comunicação e gestão da rede

Realização do **6º Monitoramento da Rede**, com o objetivo de acompanhar o desenvolvimento das temáticas a partir da atuação dos integrantes;

Realização das **Rodas de Atualização da Rede** a cada três meses, espaço de aproximação e atualização aberto a membros da Rede.



Produção de conteúdo

Publicação de dois conteúdos de todos(as) os(as) professores(as) da Rede na primeira edição da **Stanford Social Innovation Review**. Para a segunda edição, está previsto artigo de capa de autoria de três participantes da Rede;

Acompanhamento das primeiras produções da Jornada de **Pesquisa 2020-2022**;

Criação de um mural colaborativo online a partir de conteúdos compartilhados no grupo de WhatsApp da **Rede de Professores(as) Academia ICE**.

PRÓXIMOS PASSOS E DESAFIOS

1. Simplificar o questionário do monitoramento anual da Rede para otimizar o tempo de resposta, além de ampliá-lo para incluir visão das IES;
2. Realização da 4ª Edição da Jornada de Ensino: fomentar a produção de metodologias e conteúdos de aula para ampliar a temática dentro das universidades;
3. Comunidades Temáticas: lançar uma nova agenda de encontros online e incentivar participação ativa dos professores;
4. Incentivar que professores(as) utilizem e disseminem artigos vencedores do Prêmio Academia ICE em sala de aula;
5. Incentivar trabalho colaborativo entre duas universidades da mesma cidade, além de fortalecer a troca entre as 12 universidades das seis cidades da Coalizão pelo Impacto e trazê-las para a Rede Academia ICE;
6. Fazer com que as produções e aprendizados do Universidades+Engajadas nutram a Rede Academia, bem como as produções e experiências da Rede possam alimentar a produção das 12 universidades da Coalizão pelo Impacto;
7. Resignificar as Rodas de Atualização da Rede e reforçar a importância da participação de mais membros.

COM A PALAVRA

“ O ano de 2022 foi marcado pelo regresso das atividades presenciais nas universidades, o que impactou a rede em todos os estados. Desafios com a evasão e a falta de recursos para o apoio à pesquisa foram notórios em escolas públicas e privadas. Mesmo diante de um cenário desafiador, o programa seguiu avançando.

Destaco a criação e lançamento das Comunidades Temáticas, que mobilizaram os professores em discussões centrais da agenda de investimentos e negócios de impacto a partir de uma curadoria de publicações e produções de referência. Além disso, tivemos o lançamento da Coalizão pelo Impacto e iniciamos um processo de mobilização de universidades nas seis cidades, envolvendo mais professores e professoras na Rede Academia. No campo da pesquisa, destaco o lançamento da *Stanford Social Innovation Review* no Brasil com a publicação de artigos relevantes para a nossa agenda, além dos avanços na produção coletiva de pesquisas e algumas publicações em periódicos internacionais. O ânimo dos participantes e universidades em seguir no desenvolvimento da agenda de inovação social, agenda central do ICE, e o lançamento do Programa Universidades+Engajadas deverão trazer boas novidades para o ecossistema vindos das IES em 2023.”

Adriana Mariano

Gerente do programa Academia ICE em 2022

“ Foi um ano de consolidação da Rede de Professores da Academia ICE. Ultrapassamos a marca de 150 professores, com uma presença maciça em diversos estados. Em 2022, também ficou muito marcante o envolvimento dos professores nas jornadas de ensino e de pesquisa. Na jornada de ensino, foi interessante ver como vários professores, que não faziam parte da rede, chegaram em função dos primeiros contatos da Coalizão Pelo Impacto. Com isso, já é possível perceber um potencial enorme de introduzir essa temática em atividades de extensão, particularmente, criando uma jornada do empreendedor. E, claro, a cereja do bolo do ano foi o projeto das Universidades mais Engajadas. Ele foi estabelecido (em 2022) e aponta para um grande avanço de introduzir a temática (de negócios e investimentos de impacto) de uma maneira mais institucional (nas instituições de ensino superior).”

Graziella Comini

Professora da Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Atuária da Universidade de São Paulo (FEA/USP)

“ O ponto alto do ano foi o Encontro Nacional, uma reunião anual dos professores da Rede, que em 2022 celebrou os dez anos do grupo. Foram 225 participantes, entre professores membros e convidados externos de destaque, além de 14 palestrantes e debatedores e um *workshop* sobre a publicação na *Stanford Social Innovation Review* (SSIR). O ano passado também marcou a criação das Comunidades Temáticas, grupos de professores organizados por interesses temáticos. Sistematizamos o histórico da rede em oito temas e suas intersecções com INIS: Ecossistemas de Inovação Social, Tecnologia, Bioeconomia na Amazônia, Territórios Vulnerabilizados, Políticas Públicas, Avaliação de Impacto, Economias Resignificadas, Investimentos de Impacto. Ao todo, foram sete encontros síncronos e espaços de debate no Fórum.”

Thais Domingues

Analista do programa Academia ICE



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

6.3 ALIANÇA PELOS INVESTIMENTOS E NEGÓCIOS DE IMPACTO

Criada em 2014, a **Aliança pelos Investimentos e Negócios de Impacto** tem como objetivo incentivar, apoiar, articular e promover o fortalecimento do ecossistema que apoia investidores e empreendedores que querem atuar com impacto socioambiental positivo no Brasil. A iniciativa opera a partir de duas frentes: produção e disseminação de conteúdos e articulação entre atores do campo. Para o período de 2020 a 2025, foram definidas nove recomendações para o avanço da agenda no país, que pautou as ações da Aliança em 2022.

ALIANÇA EM NÚMEROS

5

publicações de referência para o campo (estruturadas e lançadas diretamente pela Aliança ou com seu apoio);

35

participantes brasileiros mobilizados para o **GSG Summit**;

19

organizações, entre gestoras de fundos de investimentos e plataformas de financiamento coletivo, mapeadas pela plataforma Investir com Impacto.

NA COMUNICAÇÃO

Mais de **3.500 pessoas** alcançadas nos primeiros meses de lançamento da Plataforma **Investir com Impacto** e mais de 400 mil impressões em redes sociais;

Aumento de **mais de 60%** no número de seguidores no perfil do LinkedIn da Aliança.

TRAJETÓRIA EM 2022



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



Mobilização de redes e atores-chave

Organização de comitiva brasileira com 35 participantes para três encontros virtuais do **GSG Summit**, evento global de referência em investimentos e negócios de impacto;

Apoio na construção do documento de transição para novo governo federal eleito em outubro de 2022;

Comunicação: lançamento de novo site e campanhas de marketing digital no LinkedIn.



Transição da Secretaria Executiva da Aliança pelo Impacto:

Rodadas de entrevistas e workshops para compreensão das principais demandas do ecossistema brasileiro em 2023;

Convite e validação da nova Secretaria Executiva, que passa a ser conduzida pela Din4mo Lab, organização com interesse e legitimidade para ocupar o posto.



Inovação para transformação social:

Estruturação e lançamento de duas publicações em parceria com o Instituto humanize e construídas de forma colaborativa com mais de 20 organizações do campo.

“O papel das Organizações Estruturantes no fortalecimento de ecossistemas locais de investimentos e negócios de impacto”, sobre os conceitos de impacto coletivo e *backbone organizations*;

“Ambientes de Inovação com Impacto: como mecanismos de geração de negócios podem ampliar seu impacto socioambiental positivo”, sobre quais papéis incubadoras, aceleradoras e *hubs* de inovação podem ter na geração de negócios de impacto.

Apoio na realização de dois estudos sobre apoio de negócios de impacto em contextos vulnerabilizados: **“Novas cartografias do impacto social: um estudo da base para a base”**, lançado pelo Fa.Vela; e o e-book **“Da Experiência, Um Método: Manual de Sistematização de Jornada Integral para Negócios de Impacto de Periferia”**, organizado pela Aventura de Construir.

Tradução da publicação do G7 **“Tempo de entrega: mobilizando capital privado em escala para as pessoas e o planeta”** sobre transição para uma economia mais justa, discutida em webinar com gestores públicos ligados à EnImpacto.



Influência sobre gestores e investidores:

Lançamento da plataforma “Investir com Impacto”, com conteúdos sobre conceitos e organizações que atuam com investimento de impacto no Brasil;

Apoio na construção e lançamento da chamada **Blended Finance** do BNDES;

Lançamento da plataforma **“Caminhos para o Impacto Positivo”** em parceria com o Quintessa, com caminhos concretos para que empresas sejam indutoras de impacto positivo na sua atuação.

PRÓXIMOS PASSOS E DESAFIOS

Alteração de governança: garantir um processo de transição leve e eficaz da Secretaria Executiva da Aliança pelo Impacto entre ICE e Din4mo Lab.

A **Aliança pelos Investimentos e Negócios de Impacto** foi criada em 2014 a partir de um grupo de trabalho de 20 organizações envolvidas com a agenda dos investimentos e negócios de impacto no Brasil. Desde então, o ICE tem ocupado sua Secretaria Executiva. Nesses nove anos, entretanto, o ecossistema de impacto evoluiu e se aprimorou.

Observando o cenário, a equipe compreendeu que não faz mais parte da estratégia do ICE ocupar a secretaria executiva da Aliança, e optou por uma mudança na governança da iniciativa, com novos focos, propostas e ritmos para a continuidade do fortalecimento do ecossistema.

O próximo desafio, portanto, é dar início a um processo de transferência para a **Din4mo Lab**, organização recém-criada no grupo Din4mo, com foco exclusivo no fortalecimento do ecossistema de impacto social.

O ICE será responsável por transferir o histórico de conteúdos e representações institucionais de seus nove anos à frente da Aliança. Serão realizados comunicados públicos para apresentar o novo contexto, celebrar os anos do ICE com a Aliança e reforçar o compromisso da instituição com o tema e com a nova governança da Aliança.

COM A PALAVRA

“A Din4mo Lab está muito honrada e entusiasmada em assumir a Secretaria Executiva da Aliança pelo Impacto e poder dar continuidade ao admirável trabalho realizado pelo ICE nos últimos anos. O resultado obtido nesse período levou a uma importante evolução do ecossistema e de diversas organizações de impacto no país. A transição será realizada de forma gradual ao longo do primeiro semestre de 2023 e nossa visão é articular o fortalecimento do ecossistema a partir das recomendações 2025, promover o protagonismo global do Brasil nessa agenda e influenciar políticas públicas para o campo.”

Marcel Fukayama

Cofundador da Din4mo e do Sistema B Brasil

“São quase 10 anos de jornada, que se iniciou em maio de 2014 com a Força Tarefa de Finanças Sociais, que mais tarde foi rebatizada. Atuamos em três frentes principais: articulação, e uma grande vitória foi a criação de uma política nacional para o nosso ecossistema; produção e disseminação de conhecimento, com mais de 20 relatórios sobre diversos temas produzidos com a colaboração de parceiros técnicos; e a terceira frente de prototipagem, na qual criamos laboratórios de inovação que deram origem a movimentos interessantes. Foi o caso do FIIMP, Fundações e Institutos de Impacto, um grupo de organizações unidas para investir conjuntamente em impacto. Foi uma jornada de sucesso, com 10 anos muito ricos. Mas chegou o momento em que o ICE abraçou um novo projeto e por isso tomamos a decisão de definir um novo parceiro para assumir a secretaria executiva.”

Beto Scretas

Senior Advisor do ICE, membro da diretoria executiva da Aliança pelos Investimentos e Negócios de Impacto e coordenador do programa ICE Investimentos de Impacto

“Percebemos a plataforma Investir com Impacto como uma iniciativa super bacana que reúne as informações do ecossistema, trazendo não só uma divulgação didática e acessível, mas apontando caminhos para a ação. O legal é o quanto facilita o entendimento sobre os diferentes atores do ecossistema, gerando visibilidade e credibilidade também!”

Livia Galasso

Diretora da Trê Investindo com Causa



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

6.4 ELOS DE IMPACTO

O **Elos de Impacto** visa contribuir com incubadoras, aceleradoras e outras instituições dinamizadoras que atuam no apoio à jornada de empreendedores de impacto. Em 2022, o Programa atuou com foco em quatro estratégias:

1. Formação continuada;
2. Produção de conteúdos e ferramentas práticas para empreendedores;
3. Financiamento de programas de apoio a empreendedores de impacto;
4. Rede e parcerias estratégicas.

Também no ano passado, o Programa passou por uma revisão estratégica buscando integrar suas ações à Coalizão pelo Impacto.

Com isso, o foco foi redirecionado para organizações de apoio das cidades da Coalizão na perspectiva de contribuir com o fortalecimento desses ecossistemas locais.

ELOS EM NÚMEROS

55 inscrições válidas na chamada Elos de Impacto 2021-2022

mais de 50 organizações participantes do Encontro de Incubadoras e Aceleradoras nas cidades da Coalizão pelo Impacto

R\$ 155 mil destinados para cinco projetos em todas as regiões do país na chamada Elos de Impacto 2021-2022;

135 pessoas formadas no curso Como Apoiar Negócios de Impacto Social e Ambiental e mais de 80% de avaliação positiva

15 organizações participantes do curso Gestão Estratégica para Organizações de Apoio a Negócios de Impacto. Mais de 25 pessoas capacitadas e mais de 80% de avaliação positiva

TRAJETÓRIA EM 2022



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



Frente de formação

Curso “Como Apoiar Negócios de Impacto”

com duração de três meses, as duas edições do curso em 2022 foram destinadas a profissionais que apoiam ou desejam apoiar negócios de impacto socioambiental. Composto por cinco módulos, o curso, realizado em parceria com o SenseLab, conta com tutoria com especialistas, *workshops* e oportunidades de *networking* com outras organizações.

Lançamento do curso “Gestão Estratégia para Organizações que apoiam Negócios de Impacto”

realização da primeira edição do curso com parceria estratégica do Fundo Vale e parceria de conteúdo da Anprotec. Com formato online e ao vivo, a formação é destinada a promoção da sustentabilidade financeira, melhoria da gestão e fortalecimento institucional das organizações que apoiam empreendimentos de impacto.



Frente de financiamento

Chamada Elos 2021-2022

a iniciativa teve como objetivo aportar recursos catalíticos (que contribuem para a mobilização de outras fontes de recursos) e promover conexões para projetos desenvolvidos por organizações que apoiam empreendedores de impacto de todo o país. Foram apoiados cinco projetos de Lajeado (RS), Belém (PA), Brasília (DF), São Paulo (SP) e Salvador (BA).



Frente de Redes e Parcerias Estratégicas

Encontro de Aceleradoras e Incubadoras (A&I) das cidades da Coalizão pelo Impacto

cerca de 50 organizações de seis cidades participaram do encontro que reuniu organizações de apoio a negócios de impacto com o objetivo de apresentar as oportunidades de apoio e promover a troca de experiências.

PRÓXIMOS PASSOS E DESAFIOS

1. Concluir a integração com a Coalizão pelo Impacto;
2. Constituir e consolidar uma rede de organizações de apoio a negócios de impacto;
3. Ampliar a escala e o suporte técnico - como cursos e consultorias - oferecido às organizações de apoio a negócios de impacto;
4. Ampliar o volume de recursos destinados ao financiamento de programas.

COM A PALAVRA



“ O curso nos deu a oportunidade do olhar sistêmico para dentro da estrutura organizacional, de forma a organizarmos a casa em uma aplicação prática. A Teoria da Mudança nos permitiu construir a visão de futuro e entender que ações perenes para impactos positivos precisam ter alinhamento com a missão institucional desde os níveis da governança até os desdobramentos de ações operacionais, com o objetivo do fortalecimento do empreendedorismo para a inovação em empresas nascentes na Universidade de Brasília.”

Ana Cláudia Oliveira

Coordenadora da Incubadora de Base Tecnologia do CDT/UnB e participante do curso *Gestão Estratégica para Organizações que Apoiam Negócios de Impacto*



“ O conceito de Negócios de Impacto ainda está em desenvolvimento, e identificamos as práticas pela autodeclaração. Quando aplicamos um diagnóstico no processo de apoio, aceleração ou investimento, entendemos que ainda temos muitos desafios para apoiar esses empreendedores, tanto como negócio sustentável financeiramente, quanto pela lente de impacto. O curso nos deu capacitação e ferramentas para compreender esses desafios de forma mais robusta.”

Daniela Giffoni

Head Negócios de Impacto/ESG da ImpactPlus e participante do curso *Como Apoiar Negócios de Impacto*



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

6.5 INVESTIMENTOS DE IMPACTO

Desde a parceria entre **ICE** e **BID Lab** em 2017, o programa **ICE Investimentos de Impacto** investiu **R\$ 2,8 milhões** em 16 negócios de impacto socioambiental de diferentes setores e modelos. Seis das 16 empresas pagaram integralmente a dívida e outras seis têm previsão de pagamento integral até julho de 2023.

Em 2020 e 2021, o ICE direcionou o retorno dos investimentos a produtos financeiros em fundos e plataformas de empréstimo coletivo, com aporte de **R\$ 920 mil**, apoiando 21 negócios de impacto. A partir de 2022, o conselho deliberativo do ICE aprovou a destinação dos recursos em caixa do programa e do fluxo de pagamentos previsto até 2024 para aporte na **Coalizão pelo Impacto**.

INVESTIMENTOS DE IMPACTO EM NÚMEROS

5

empresas pagaram integralmente a dívida e saíram antecipadamente do portfólio

1

empresa com dívida renegociada

cerca de

43 mil

pessoas impactadas pelos negócios da carteira

Encerramento de 2022 com **R\$ 1 milhão em caixa**, proveniente da devolução de **67%** do recurso original. Este recurso será alocado para a Coalizão pelo Impacto

Investimentos em produtos financeiros totalizaram **R\$830 mil**

Realização de **3 encontros** de oportunidades de investimento com os associados ICE

Aporte de **R\$100 mil** na **4YOU2** para apoiar empreendedores de franquias sociais

PORTFÓLIO ICE INVESTIMENTOS DE IMPACTO



1.

2.

3.

4.

5.

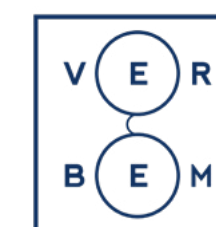
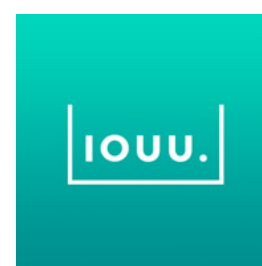
6.

7.

8.

9.

10



TRAJETÓRIA EM 2022



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



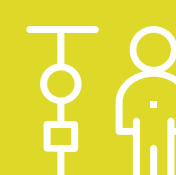
Implementação do projeto “Estratégias de Integração de Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento (EDIP) nos Negócios”

sobre gênero e raça em parceria com a ANDE e Dima, que prevê a elaboração de duas cartilhas: uma dedicada a empreendedores e outra a investidores de impacto.



Lançamento do relatório de Impacto do ICE Investimentos

detalhando a trajetória do programa e apresentando os resultados do processo de avaliação de impacto das empresas do portfólio.



Realização do curso Estratégias EDIP nos Negócios

com cinco webinars, participação de três empresas do portfólio e de duas empresas de gestão de investimentos ligadas a associados do ICE.

PRÓXIMOS PASSOS E DESAFIOS

1. Continuidade do acompanhamento dos investimentos em produtos financeiros de impacto, que têm cronograma de pagamento até **2025**;
2. Realização de aportes de **R\$1,5 milhão** e **R\$ 600 mil** na **Coalizão pelo Impacto** no primeiro e segundo semestres de 2023, respectivamente.

COM A PALAVRA



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



O programa ICE Investimentos de Impacto aproxima-se de sua reta final e estamos muito felizes com os resultados obtidos.

Nossa estimativa é de pagamento de cerca de 75% do volume originalmente emprestado aos negócios. Para nós, isso é uma forte evidência da importância e da viabilidade de ajudar financeiramente negócios em estágio inicial. Essa era a nossa tese quando idealizamos o projeto em 2017 junto com o BID Lab. Outra evidência de sucesso foi a captação de cerca de R\$80 milhões por sete empresas da carteira em rodadas adicionais de investimentos. A publicação do relatório de Impacto do ICE Investimentos foi um marco do nosso programa, pois pudemos demonstrar, através de uma metodologia comprovada internacionalmente - o *Impact Management Project (IMP)* - a jornada de impacto das empresas do portfólio."

Beto Scretas

Senior Advisor do ICE, membro da diretoria executiva da Aliança pelos Investimentos e Negócios de Impacto e coordenador do programa ICE Investimentos de Impacto



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

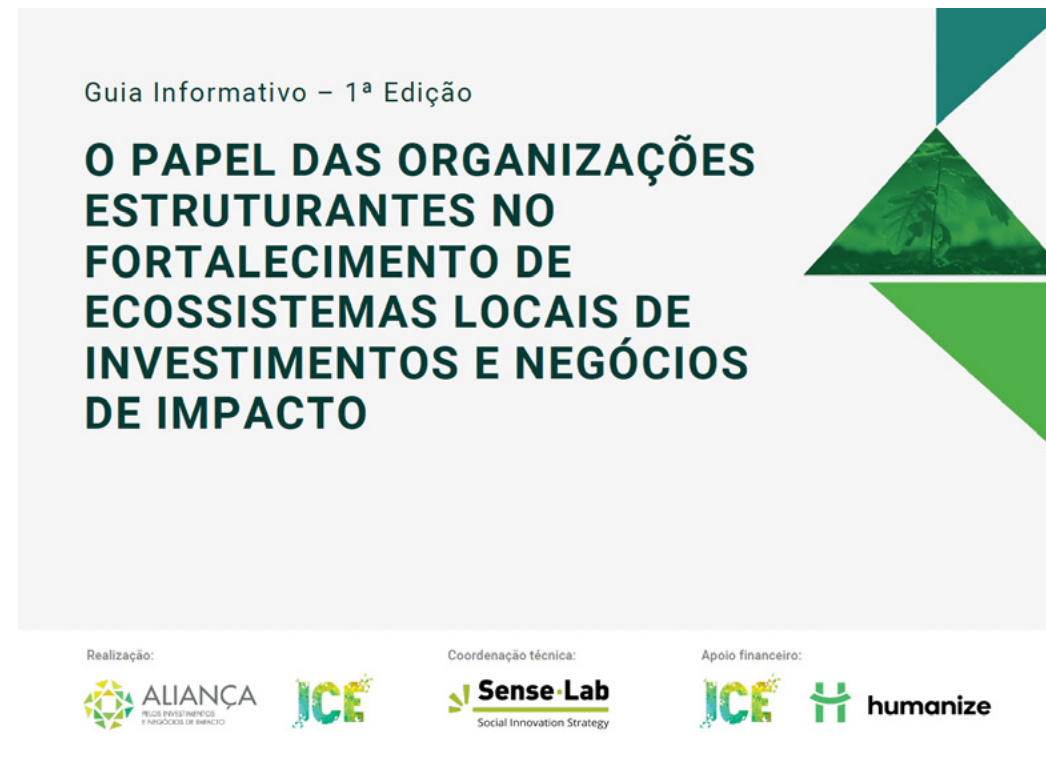
10

7

PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO

7. PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO

Lista de publicações produzidas em 2022 indicadas para leitura:



“Ambientes de Inovação com Impacto: como mecanismos de geração de negócios podem ampliar seu impacto socioambiental positivo”
 (Instituto humanize)

Ebook “Da Experiência, Um Método: Manual de Sistematização de Jornada Integral para Negócios de Impacto de Periferia”, organizado pela Aventura de Construir

“O papel das Organizações Estruturantes no fortalecimento de ecossistemas locais de investimentos e negócios de impacto”
 (Instituto humanize)



“Caminhos para o Impacto”
 (em parceria com Quintessa)



“Novas cartografias do impacto social: um estudo da base para a base”, lançado pelo Fa.Vela



Tradução da publicação do G7
“Tempo de entrega: mobilizando capital privado em escala para as pessoas e o Planeta”



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

8

PARCEIROS ESTRATÉGICOS

8. PARCEIROS ESTRATÉGICOS



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

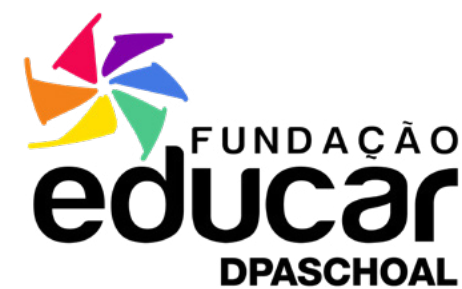
10.

8. COALIZÃO PELO IMPACTO

Correalizadores



Parceiros estratégicos



A Coalizão pelo Impacto é um projeto que visa fortalecer organizações dinamizadoras de ecossistemas locais de impacto para desenvolver uma infraestrutura de apoio à jornada empreendedora. A iniciativa une o ICE a um grupo de parceiros correalizadores e parceiros estratégicos.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

9

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

9. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10

Receita

Doações, Patrocínios, cotas associativas e gratuidades*

Rendimentos de Aplicações financeiras

Total de Receitas

*reapresentado, incluindo gratuidades

2021

R\$ 6.973.858

R\$ 268.896

R\$ 7.242.754

2022

R\$ 12.473.887

R\$ 886.146

R\$ 13.360.033

Despesas

Despesas administrativas e gerais

Despesas com programas

Total de Despesas

*reapresentado, incluindo gratuidade

2021

R\$ 2.170.032

R\$ 5.324.624

R\$ 7.494.656

2022

R\$ 2.274.868

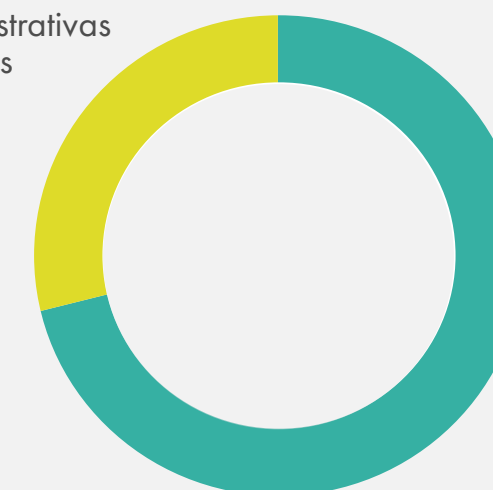
R\$ 6.849.543

R\$ 9.124.411

Distribuição entre despesas administrativas e programáticas

29%

Despesas administrativas e gerais

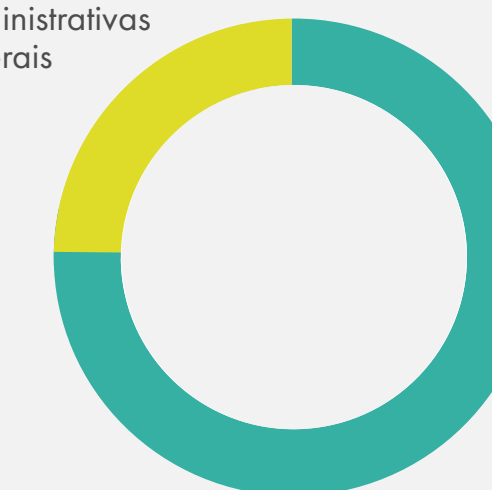


71%

Despesas com programas

25%

Despesas administrativas e gerais



75%

Despesas com programas

Superávit (Déficit)

-R\$ 251.902

R\$ 4.235.622



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

10

**EQUIPE E
EXPEDIENTE**

10. DIVERSIDADE E INCLUSÃO NO ICE



1.

2.

3.

4.

5.

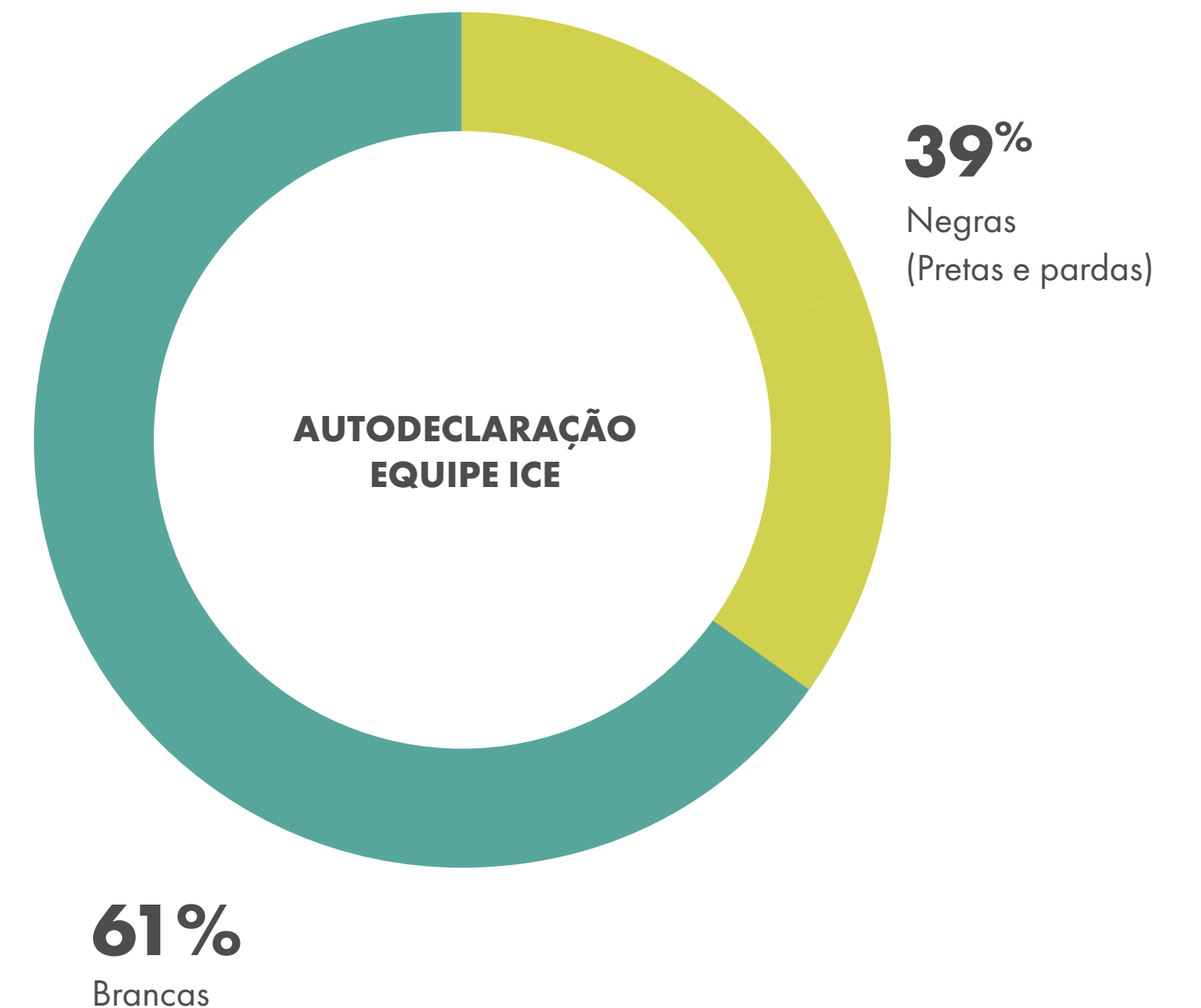
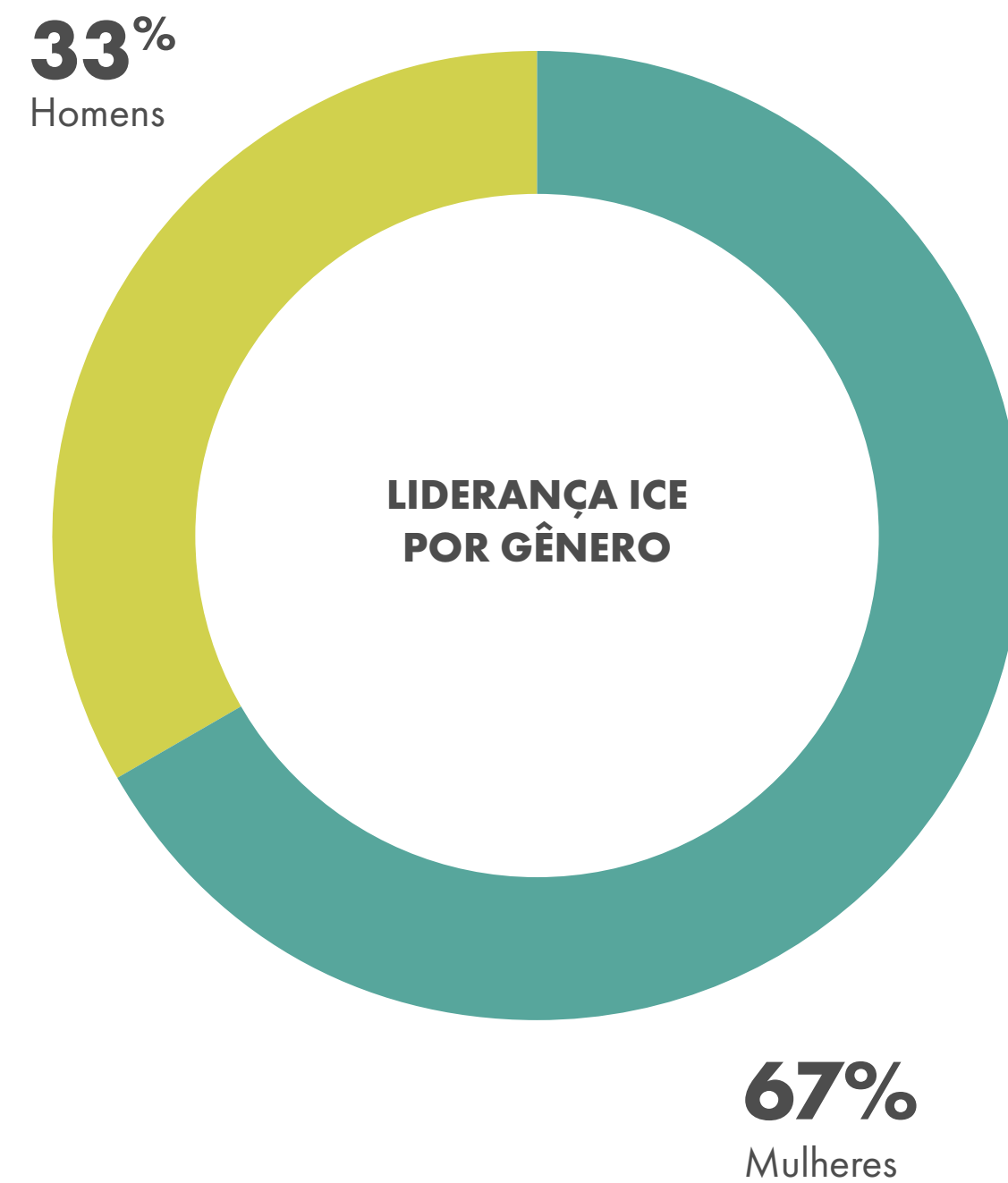
6.

7.

8.

9.

10.



COM A PALAVRA



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

Destacamos nossa equipe incrível e cada vez mais diversa, que constrói ações colaborativas com perspectivas inovadoras, gerando mudanças estruturais no ecossistema de investimentos e negócios de impacto. Cada membro, desde gestores até voluntários, desempenha um papel fundamental na criação de programas inovadores para superar barreiras e resolver problemas complexos. Agradecemos também o engajamento de nossos associados e lideranças, que compartilham nossa busca por inovação e impacto social e ambiental positivo, alinhados à nossa teoria de mudança. Juntos, trabalhamos para transformar a sociedade de forma significativa.”

Célia Cruz

Diretora executiva do ICE

10. EQUIPE E EXPEDIENTE

Conselho Deliberativo

em 31 de dezembro de 2022

Luiz Masagão Ribeiro (Presidente),
Ana Helena de Moraes Vicintin,
Andrea Oliveira Kestenbaum,
Beatriz Bier Johannpeter,
Dario Guarita Neto,
Guilherme Affonso Ferreira,
Isabela Pascoal Becker,
Karin Baumgart Srougi,
Luiz de Alencar Lara,
Luiza Maria de Camargo Nascimento*,
Renata de Camargo Nascimento*,
Rubens Ometto Silveira Mello e
Tito Enrique da Silva Neto

Conselho Fiscal

Luiz Felipe Kok de Sá Moreira,
Luis Fernando Guggenberger e
Paula Carvalho Benevides

*Membros da Diretoria Executiva que apoia a equipe nas gestões operacional e administrativa do ICE

Equipe ICE**

Adriana Mariano
Coordenadora do Programa Academia ICE até jan/23

Aline Herrera
Estagiária – Academia ICE até jan/23

Aline Silva
Assistente Administrativo-Financeira

Armando Toledo
Senior Advisor do ICE

Beatriz Costa
Estagiária – Comunicação até abr/22

Beto Scretas
Senior Advisor do ICE

Camila Aloi
Gerente do Programa Academia ICE

Carla Duprat
Senior advisor – Gestão Institucional

Célia Cruz
Diretora Executiva do ICE

Deborah Yara Rezende
Analista de Programas do ICE

Diogo Quitério
Vice-diretor Executivo

Eduardo Gasparian
Estagiário – Elos de Impacto até jul/22

Eduardo Moura
Analista de Projetos – ICE Investimentos de Impacto até ago/22

Elisangela Machado

Coordenadora nacional da Coalizão pelo Impacto

Fernanda Bombardi

Vice-diretora Executiva do ICE e responsável pela Coalizão pelo Impacto

Gabriel Fernandes

Estagiário do Programa Academia ICE

Giovanna Lopes

Estagiária da Coalizão pelo Impacto

Helen Cristina Teixeira Santos

Estagiária – Comunicação até set/22

Laura Machado

Estagiária – Associados até dez/22

Lídia Santos Rocha

Auxiliar de Limpeza

Luciana Araújo

Estagiária do Programa Associados

Ludmila Pizarro

Coordenadora de Comunicação

Lysa Ribeiro

Coordenadora de Comunicação até nov/22

Mariana Guimarães

Gerente do Programa Associados

Marina Monteiro

Coordenadora – Administrativo Financeiro

Michele Santos

Estagiária do Programa ICE Investimentos de Impacto

Peterson Moreira

Analista do Programa Aliança pelo Impacto até jun/22

Rafaella Lima

Analista de Gestão do Programa Coalizão Pelo Impacto

Renato Moreira

Senior Advisor do ICE

Thaís Domingues

Analista do Programa Academia ICE

Thiago Domício

Estagiário de Comunicação até abr/23

Vivian Rubia

Gerente de Programas

Expediente

Projeto editorial

Estúdio Cais – Projetos de Interesse Público

Coordenação de conteúdo

Rodrigo Bueno

Redação

Maria Victória Oliveira

Projeto gráfico e editoração

Estúdio Oto

** Colaboradores ICE entre jan/2022 e mar/2023



ICE