

FN-SAMBANDETS ÅRSRAPPORT

2021



Innhold

3	Styreleders beretning
4	Formidlingsarbeid i en pandemi
5	Hva fungerte?
6	Strategisk hovedområde 1: Kunnskap og engasjement
7	Aktiviteter i skolen
12	Nettsidene våre
16	Særlige satsinger
28	Andre aktiviteter
30	Strategisk hovedområde 2: Påvirkning
31	Presse og sosiale medier
33	Politisk påvirkning
36	Strategisk hovedområde 3: Organisasjon
37	Organisasjon
40	Medlemmene våre
44	Styrets underskrifter
46	Konsernregnskap og balanse

Foto forsiden: Finnmark etter frigjøringen høsten 1944. Ødeleggelse i Vadsø etter tyskernes tilbaketrekning / den brente jords taktikk. Bildet viser skolebarn med norsk flagg foran ruinene av skolen i Vadsø. Med ødelagte byer, land og folk som bakteppe ble FN opprettet i 1945. Året etter 14. oktober 1946 ble FN-sambandet stiftet for å nå ut til hele Norge med informasjon om den nyopprettede verdensorganisasjonen.
Foto: NTB

Foto baksiden: «Skoene på bredden» er et minnesmerke langs Donau, Budapest til ære for alle som ble drept av det fascistiske partiet Arrow Cross under andre verdenskrig. Foto: Unsplash

Styreleders beretning

2021 ble nok et annerledes-år, preget av covid-19-pandemien og dens sosiale, helsemessige og økonomiske konsekvenser verden over. Et par måneder inn i 2022 har det brutt ut krig i Europa og vi ser for første gang på lenge flyktningsstrømmer og krigens menneskelige lidelser på vårt kontinent. FNs klimapanel kom omtrent samtidig med en knusende delrapport. Kanskje er jobben FN-sambandet gjør mer betydningsfull nå enn noensinne. Og kanskje er den også mer krevende.

Foto: Pressure

Krig, pandemi og uløste klimautfordringer krever globale løsninger. I mange land er arbeidsledigheten og antall permitterte urovekkende høy etter pandemien. Da er formidlingsarbeidet FN-sambandet gjør sentralt for å vise hvordan ILO og FN jobber for gjenoppbygging og for et anstendig arbeidsliv.

FN-sambandet viste i året som gikk at det er en lærende organisasjon som tilpasset seg og fortsatte å levere gode tilbud. De ansatte møtte opp på skoler og holdt rollespill i perioder med lavt smittetrykk, snudde seg raskt og tilbød digitale tilbud når situasjonen krevde det. Faktisk har organisasjonen aldri før møtt flere mennesker enn nettopp i dette krevende året. Vår forpliktelse til myndigheter, medlemmer og omverden er at FN-sambandet vil fylle sin rolle i tråd med de dramatiske endringene som de neste tiårene ser ut til å bringe, slik at også morgendagens skoleelever lar seg inspirere av muligheten for å finne globale løsninger.

Som fersk styreleder er det lett å la seg imponere av FN-sambandets resultater. Da jeg tiltrådte i oktober, markerte organisasjonen sitt 75-årsjubileum på Nobels Fredssenter. Jeg fikk høre en utenriksminister fortelle hvor viktig et besøk fra FN-sambandet hadde vært for hennes politiske vekkelser i ungdommen. FN-sambandets gode kunnskapsformidling og evne til å skape engasjement rundt FN var et gjennomgangstema i hilsener og taler.

Nå er FN-sambandet i gang med å forbedre målemetoder for å kunne si mer om resultatene av arbeidet. Fokus på effekt og resultater står i sentrum når organisasjonen nå går i gang med å utforme sin nye strategi som vil gjelde fra 2024.

Jeg vil takke FN-sambandets medlemmer, samarbeidspartnere og ansatte for det gode arbeidet med å bidra til kunnskap, engasjement og debatt rundt FN, globale spørsmål og bærekraftige løsninger.

Anne-Cecilie Kaltenborn,
styreleder, FN-sambandet



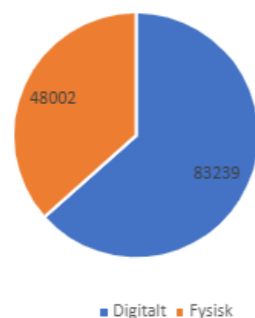
FN-sambandets digitale sending i forbindelse med FN-dagen 2021. Sendingen ble sett av 42 533 elever over hele landet. Foto: Knut Neerland/ Magent fotobyrå

Formidlingsarbeid i en pandemi

Aldri før har FN-sambandet møtt flere mennesker enn i 2021. Totalt ble det 131 241 ansikt til ansiktsmøter, hovedsakelig med barn og unge, mot 111 657 møter året før. Tallene imponerer fordi 2021 også ble preget av koronarestriksjoner og begrensninger i hvordan vi kunne gjennomføre oppdragene våre og for hvor mange.

Tradisjonelt har fysiske møter preget FN-sambandets metode for å nå frem med god kunnskap og for å skape engasjement for FN. Da koronapandemien inntraff i 2020, ble det viktig å utvikle nye metoder og undervisningsopplegg for å nå elevene digitalt. I 2021 møtte vi 83 239 mennesker gjennom digitale opplegg, og 48 002 møter fysisk. Dette er en betydelig økning fra året før både i antall digitale og fysiske møter.

Til sammen gjennomførte vi 699 oppdrag i 2021. Vi møtte aller flest gjennom foredragene våre. Filmvisninger, FN-rollespill og offentlige arrangementer har også trukket mange deltakere. Bærekraftig utvikling, fred og sikkerhet og menneskerettighetene var de mest populære temaene.



Diagrammet viser at av FN-sambandets totalt 131 241 møter var 36,5% fysiske møter og 63,5% digitale møter



Diagrammet viser svarene på undersøkelsene etter utførte rollespill høsten 2021. Det var 517 respondenter (flere svar mulig)

Hva fungerte?

FN-sambandets strategi er tydelig: Oppgaven består i å gi god kunnskap om - og skape engasjement for - FN, bærekraftig utvikling og globale løsninger. Hele befolkningen er viktig, men barn og unge skal prioriteres. Hvert år har vi som mål å møte minst 100 000 ansikt til ansikt, i og utenfor skolen.

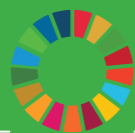
Av de 700 gjennomførte oppdragene våre i 2021, var 39% gjenbestillinger og 61 % nye bestillinger. Tallene kan tolkes som at mange er fornøyd med produktet og velger bruke oss igjen.

Ansiktsuttrykk, engasjement og diskusjoner blant elevene under et rollespill eller etter et foredrag gir umiddelbare tilbakemeldinger på jobben vi gjør. Digitale applausser og gode tilbakemeldinger i chatten etter et oppdrag på videolink varmer. Men hvis kvaliteten vi leverer skal bli enda bedre, må også tilbakemeldingene systematiseres. Som et ledd i vårt arbeid med resultatbasert styring, har vi i 2021 forsøkt å få større innblikk i og systematisere hva elevene mener om noen av våre undervisningstilbud. Dette har vi gjort ved å gjennomføre en kort spørreundersøkelse ved avslutningen av oppdraget, der vi har spurt elevene hva de har lært, hva de synes om kvaliteten og om de fikk lyst til å lære mer om temaet.

Tilbakemeldingene jevnt over er gode. En høy andel av elevene (75-86%) svarer at de lærte noe nytt og at kvaliteten var god (gjelder foredrag og rollespill, høsten 2021).

Spørreundersøkelser av denne typen gir ikke et fullstendig bilde, men tilbakemeldingene er nyttige, og de hjelper oss med å justere undervisningstilbudene slik at de blir mest mulig relevante. Spørreundersøkelsene ble igangsatt etter råd fra ekstern konsulent (Scanteam), som i mai 2020 forfattet en oppsummerende rapport om resultatbasert styring for FN-sambandet.

For å innhente mer pålitelig informasjon om målgruppeeffekt i form av nytte, kunnskap eller engasjement, er det andre spørsmål som også må stilles, og spørsmålene bør stilles noen måneder etter arrangementene. Dette arbeidet påbegynnes i 2022, hvor vi sikter mot å innhente informasjon om målgruppeeffekt gjennom ekstern, kvalitativ evaluering.



STRATEGISK HOVEDOMRÅDE

1

KUNNSKAP OG ENGASJEMENT

God kunnskap om – og engasjement
for – FN, bærekraftig utvikling
og globale løsninger

Aktiviteter i skolen

Barn, unge, lærere og lærerstudenter er våre viktigste målgrupper, og gruppene vi prioriterer høyest tids- og ressursmessig. Aktivitetene i skoleverket bidrar til at lærere og lærerstudenter har relevant kompetanse til å undervise om FN og internasjonale spørsmål, og har god kunnskap om innholdet i bærekraftsmål 4.7, i henhold til FN-sambandets strategi. I året som har gått har vi også jobbet for at FN-skolene skal oppleve tilbudet som relevant og at ordningen er en betydningsfull bidragsyter til skolens arbeid.



«Etter endt strategiperiode har FN-sambandet:
Sikret god kunnskap om – og engasjement for –
FN og bærekraftig utvikling, fortrinnsvis hos
barn og unge i Norge.»

FN-SAMBANDETS STRATEGI

Rollespill

Ett av våre viktige strategiske mål er å sikre «høy faglig og pedagogisk kvalitet i formidlingsarbeidet vårt, både digitalt og ansikt til ansikt.»

FN-sambandets rollespill er blant mange lærere og deltakere kjent for sin gode kvalitet og store læringsutbytte. FN-rollespillet er en tverrfaglig aktivitet hvor elevene skal simulere et møte om en gitt konflikt i FNs sikkerhetsråd. Aktiviteten gir elevene god trening i grunnleggende ferdigheter, samt trening i muntlig kommunikasjon, undring og utforskning, samfunnskritisk tenkning og forståelsen av sammenhenger. Elevene må sette seg godt inn i den aktuelle konflikten før rollespilldagen, og får på den måten dybdekunnskap om FN og internasjonale konflikter. Målsetningen er at rollespillet bidrar til at elevene blir engasjerte, kritisk tenkende unge mennesker med handlingskompetanse til å bidra til debatt og demokrati.

I skoleåret 2020/2021 var temaet for FN-rollespillet atomvåpen, og Irans konflikt med USA. Vi videreførte dette temaet i skoleåret 2021/2022, men gjorde noen endringer slik at overskriften ble Irans konflikt med USA og Israel. Dette fungerte godt.



Bildet over: Elever ved Senja videregående skole under FN-sambandets rollespill høsten 2021. Foto: Eskil Løkke

Koronapandemien påvirket arbeidet vårt i skolen også i 2021. Vi hadde gjort oss noen erfaringer med digitalt FN-rollespill i 2020, og dette ble videreført også i 2021 i de periodene vi ikke kunne møte opp fysisk. Heldigvis var det noen lengre perioder hvor vi kunne avvikle fysiske rollespill.

I tillegg til FN-rollespillet har vi tre andre rollespill: Rollespill om ekstremisme og menneskerettigheter, Handelsspillet og Tekstilfabrikken. De to siste er spesielt sårbare med tanke på smittevern, fordi det er mye bevegelse og interaksjon i klasserommet. De har derfor vært det første vi har måttet kutte ut når smitten i samfunnet har økt, og det har variert en del fra region til region hvor mye vi har kunnet tilby disse rollespillene til skolene.

Vi har i 2021 utført elevenvalueringer gjennom mentimeter.com, etter at vi har besøkt skoleklasser. Tilbakemeldingene har jevnt over vært veldig gode, og rollespill har hatt den aller beste tilbakemeldingen fra elevene.

FN-film

FN-sambandet har samarbeidet med Film fra Sør-festivalen om et filmtilbud til skolene siden 2010. Gjennom miniforedrag, arbeidsoppgaver og filmvisninger treffer vi skolebarn- og ungdom over hele landet med gode filmer som inngangsport til å jobbe med internasjonale spørsmål. Filmene innledes og vises enten digitalt, fysisk gjennom skolebesøk eller i kinosaler fylt opp av skoleklasser.

I 2021 bestod FN-filmtilbudet av disse titlene:

Mellomtrinnet:

Flight of the Butterflies (vår) og *Baxu and the Giants* (høst)

Ungdomstrinnet:

Made in Bangladesh (vår) og *Learning to Skateboard in a Warzone (if you're a Girl)* (høst)

Videregående:

Midnight Traveler (vår) og *Writing with Fire* (høst)

FN-avis

I dette tverrfaglige opplegget lager elevene en nettavis innenfor et gitt tema. Opplegget trener elevene i ulike ferdigheter og dekker kompetansemål i flere fag. I forkant av arbeidet med avisene, tilbyr vi forberedende foredrag om temaet og om å lage en nettavis. Av de innsendte avisbidragene blir tre vinnere kåret, én fra hvert skoleslag, og vinnerne mottar en pengesum til klassekassen. Våren 2021 var temaet demokrati og medborgerskap. Det kom inn en rekke spennende aviser. De fleste bidragene hadde valgt å fokusere på internasjonale forhold. Derfor ønsket vi høsten 2021 å sette et tema der fokuset ble rettet hjemover. Temaet for FN-avis høsten 2021 og våren 2022 ble derfor demokrati og medborgerskap i Norge.

Kurs for lærere og lærerstuderenter

Vi er inne i det andre skoleåret med det gjeldende læreplanverket, Kunnskapsløftet 2020, der de tverrfaglige temaene ble innført som et nytt element i skoleløpet. Som pådriver og høringsinstans på det tverrfaglige temaet bærekraftig utvikling, har FN-sambandet utviklet et kurs for lærere og lærerstuderenter om utdanning og undervisning for bærekraftig utvikling (UBU). Det er tydelig at både lærere og lærerutdanninger ønsker kompetanseheving på dette feltet, for å rustes til å drive motiverende og engasjerende undervisning i det tverrfaglige temaet. I 2021 holdt vi 20 kurs for lærere og lærerstuderenter, og foreleste for fremtidige lærere ved lærerutdanningene ved NTNU, OsloMet, NLA Høgskolen Staffeldsgate, Universitetet i Tromsø, Universitetet i Bergen og Universitetet i Stavanger.

Ungt Entreprenørskap

Ungt Entreprenørskap (UE) er en landsomfattende organisasjon som sammen med utdanningssystemet, næringsliv og andre aktører jobber med blant annet elev- og ungdomsbedrifter, og vil bidra til å bygge bro mellom skole og arbeidsliv. Etter flere år med et uforpliktende samarbeid med organisasjonen og dens mange fylkesorganisasjoner inngikk FN-sambandet i 2021 en intensjonsavtale med organisasjonen. Hvert år gjennomfører 26 000 skoleelever i ungdomsskole og videregående elev- eller ungdomsbedrift. Gjennom vår samarbeidsavtale med UE når vi nå mange av disse skoleklassene med foredrag om bærekraftig utvikling, og bidrar på den måten til at bærekraft kommer inn som en naturlig del av både idéutvikling og produksjonsfasen i mange av elev- og ungdomsbedriftene.

Filmsatsing: Hvordan vil vi ha det i fremtiden?

I oktober lanserte vi en ny film om FNs bærekraftsmål. Mens våre tidligere filmer om bærekraftsmålene har hatt som mål å øke kunnskapen om de 17 målene, ønsker vi med denne filmen å motivere seerne til handling. Filmen viser kompleksiteten av målene satt i en norsk kontekst og skildrer små og store øyeblikk av bidrag til å nå målene, både gjennom individuelle handlinger, næringsliv, forskning, innovasjon og offentlige velferdstiltak. Filmen finnes både med norsk og engelsk tale, og er laget av Von Kommunikasjon.

Vi jobber stadig med å kunne levere flere filmer og å nå målgruppene i ulike kanaler. Vår YouTube-kanal er voksende og har nå 6170 abonnenter, og 661 138 avspillinger i 2021. Vår engelske versjon av «Hva er bærekraftig utvikling» passerte 1 million visninger på YouTube i løpet av året.

Bærekraftsbiblioteket

Bærekraftsbiblioteket er en norsk versjon av FNs Sustainable Development Goals Book Club. Prosjektet ble lansert i mai 2020, på initiativ fra den norske forleggerforeningen og Norsk Barnebokinstitutt (NBI). Bærekraftsbiblioteket består av 17 boklister med tilhørende aktiviteter, veiledning og forslag til samtalepunkter for lærere, bibliotekarer og andre som ønsker en litterær inngang til å snakke med barn (6-12 år) om bærekraftig utvikling og innholdet i FNs bærekraftsmål.

Prosjektledelse og sekretariat for Bærekraftsbiblioteket ligger hos NBI, FN-sambandet har det redaksjonelle ansvaret ettersom ressursene ligger tilgjengelig på FN-sambandets nettsider (www.fn.no/bærekraftsbiblioteket). FN-sambandet bidrar som samarbeidspartner i videreutvikling av prosjektet. Boklister for lesere i ungdomsskolealder er under utarbeidelse og gjøres tilgjengelig første kvartal 2022.

I 2021 var det 45 327 sidevisninger av Bærekraftsbiblioteket på FN-sambandets nettsider. Videoene hadde en rekkevidde på 44 835 visninger på Youtube, med 3179 avspillinger.



Skjermdump fra YouTube "Hvordan vil vi ha det i fremtiden".
Filmen ble produsert av Von kommunikasjon og FN-sambandet

Videreutvikling av digitale formater

Koronapandemien i 2020 tvang frem en intensivering av våre digitale satsinger. Dette viste seg å bli en suksess, fordi digitale undervisningstilbud ga oss muligheten til å nå enda flere. Dette er særlig viktig i områder der avstandene er store og reiseveien lang.

I 2021 videreutviklet vi de digitale tilbudene våre. Blant annet ble FN-rollespillene i Nord-Norge ytterligere tilpasset og gjennomført ved flere skoler hvor fysiske arrangementer måtte avlyses. Også digitale foredrag fikk seg et ansiktsløft i Tromsø gjennom etablering av et studio. Her er både lyd og bilde av høy kvalitet, noe som gir en enda bedre opplevelse for de som treffer oss digitalt.

Mot slutten av året begynte vi også oppbygging av «studioer» ved flere andre kontorer. På denne måten kan vi også lettere jobbe på tvers av kontorene, og ta oppdrag andre steder i landet ved behov.

Nettsidene våre

Det er nå fem år siden sammenslåingen av fn.no og globalis.no i 2017. Da omarbeidet vi nettsidene for å spisse innholdet mot skoleelever, der hovedmålet var å levere troverdig informasjon, relevante fakta og nyttig kunnskap om FNs arbeid og situasjonen i verden. Vi har hatt en økt trafikk på nettsidene med 80% i denne perioden, og vi når målgruppen bedre enn før sammenslåingen, og i tråd med FN-sambandets strategi.



**Etter endt strategiperiode har FN-sambandet:
Befestet posisjonen til fn.no som hovedkilde for
troverdig informasjon og læringsressurser om FN og
internasjonale spørsmål på norsk, blant annet ved at
antall besøkende øker til 3 millioner i året.**

FN-SAMBANDETS STRATEGI

	2021	2020	2019	Endring i % fra 2020–2021
Besøk	4 145 880	3 712 408	3 084 275	+11,7%
Sidevisninger	10 998 670	10 011 097	8 104 068	+9,9%
Lengde på hver økt	3 min 47 sek	3 min 52 sek	3 min 39 sek	-2,2%
Sider per økt	2,65	2,70 sider	2,63 sider	-1,6%

Lærere skal også velge å bruke fn.no som læringsressurs for FN og internasjonale forhold, ifølge strategien. Indikasjonene på at dette målet også oppfylles ligger i undervisningssidene:

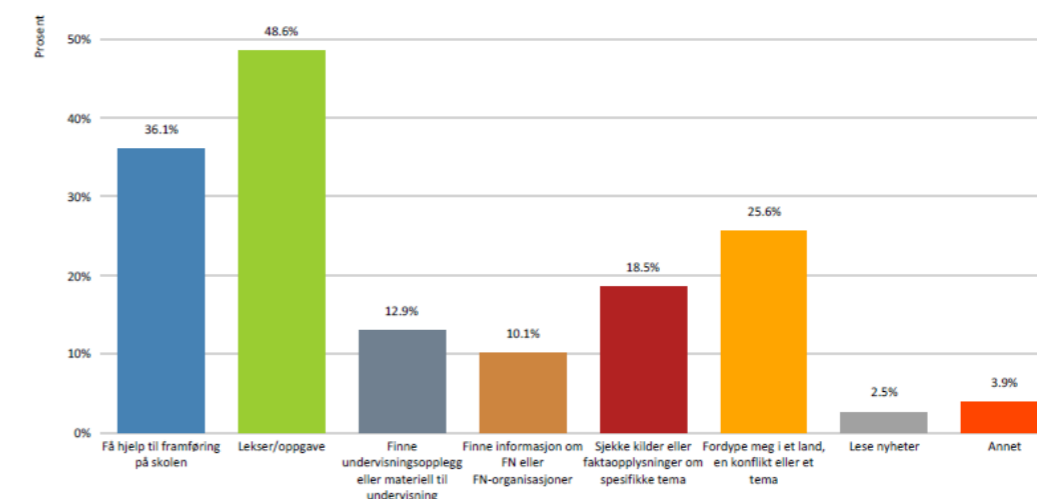
	2021	2020	2019	Endring i % fra 2020–2021
Sidevisninger	729560	708 255	492 127	+3%
Sider pr økt	3,29	3	3,33	+8%
Økter som har besøkt undervisningssider	219 228	236 938	143 552	-7,5%
Henvisninger fra google classroom	50 618	46 876	24 693	+8%

Vi har mål om å være en troverdig og foretrukken kilde til informasjon om FN. En indikator på dette, er å måle henvisninger fn.no har i Retriever i løpet av året. I 2021 var fn.no brukt som kilde i 384 registrerte aviser, mot 391 stk. i 2020.

Brukerundersøkelse mars 2021

Vi har jevnlig brukerundersøkelser på nettsidene våre for å se om vi treffer målgruppene vi satser på. Her får vi innsikt i hvilke grupper som besøker oss, hvorfor brukerne er på våre sider, og hvor tilfredse de er med tjenestene våre.

Hvorfor er du på fn.no?

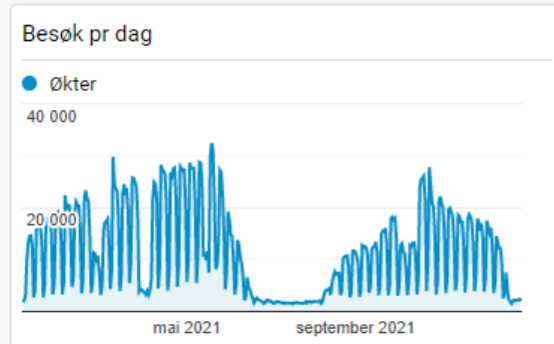
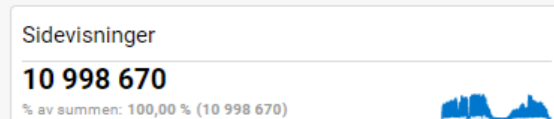
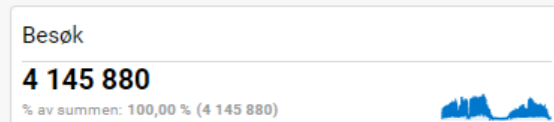


Diagrammet viser grunnene de ulike besøkende på fn.no oppgir for å være på siden.

I 2021 hadde vi 1311 respondenter, der 79,3% oppgir å være elever i skolen. Dette gjenspeiles også i formålet brukerne har for å være på sidene våre, der skolearbeid og oppgaver er de fremste brukeroppagene.

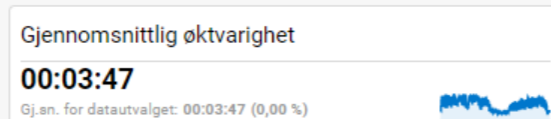
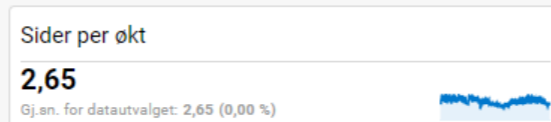
På spørsmål om troverdighet, skårer vi høyt blant brukerne; 74,4 % sier seg helt enig i utsagnet om at de er trygge på kildene som er brukt på sidene. 6% er uenig i utsagnet, og de resterende plasserer seg på midten av skalaen

Oversikt over trafikk i løpet av 2021



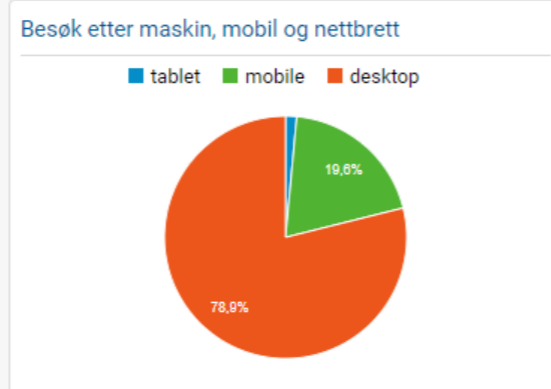
Internsøk (10 på topp)

Søketerm	Totalt antall unike søk
norge	8 148
menneskerettigheter	3 502
Norge	2 568
kina	1 733
usa	1 581
india	1 526
fattigdom	1 506
afghanistan	1 400
menneskerettighetene	1 331
russland	1 326



Mest besøkte sider (10 på topp)

Sidetittel	Sidevisninger
FNs bærekraftsmål	827 904
Sammenlign land	686 223
FN-sambandet	608 917
Land	467 491
Statistikk	342 974
Søk	324 202
Konflikter	236 172
Menneskerettigheter	226 006
Bærekraftig utvikling	210 529
Palestina	166 445



Ny utvikling 2021

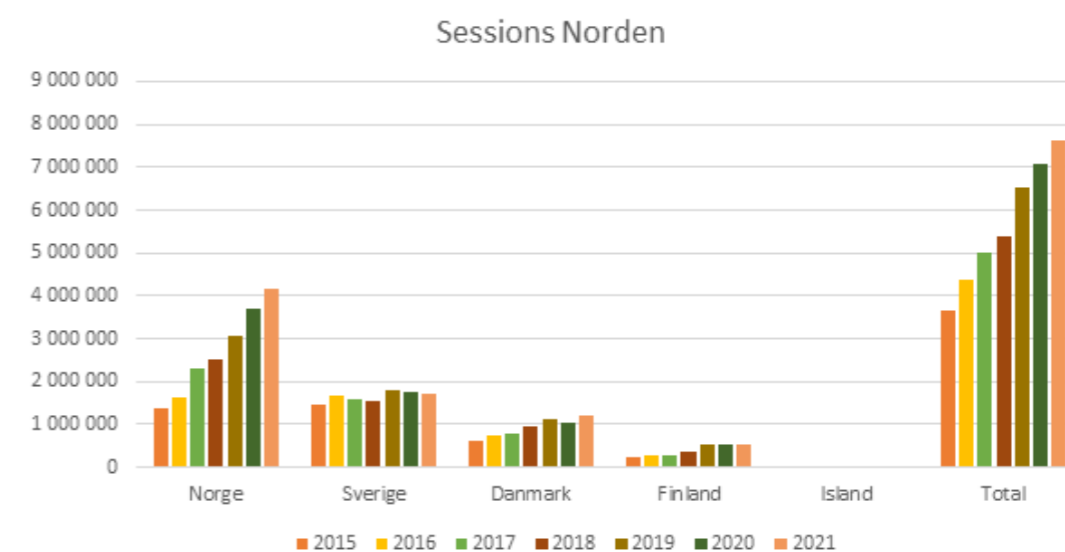
Vi har også i 2021 videreutviklet og forbedret nettsidene våre i tråd med satsingsområdene våre. Vi fikk midler fra Miljødirektoratet for å utvikle grafikker og verdenskart om situasjonen om naturmangfold, med tilhørende side om den nye Naturavtalen og revidering av temaside om naturmangfold. Det ble også utviklet undervisningsopplegg til dette temaet.

Vi har også jobbet med en større revidering av våre verdenskart. Dette innebærer å flytte kartmotoren, modernisere og endre løsningen slik at kartene blir hentet fra ulike kilder som selv oppdater dataene. Hovedfokus er klimaendringer, med tall fra den siste IPCC-rapporten, naturmangfold, befolkning og landskapstyper. Kartene lages på alle de fem nordiske språkene og inngår i samarbeidet Globalis.

Globalis/ nordisk samarbeid

Vårt samarbeid med de andre nordiske FN-forbundene ble etablert allerede i 2005, og styrker vår felles nordiske plattform innenfor arbeidet vårt. Vi utveksler kunnskap og utvider vårt nedslagsområde. Landinformasjonen, konflikter, statistikk og verdenskart er tilgjengelig på alle de fem nordiske språkene, og gjør at vi når ut til et dobbelt så stort publikum enn bare det norske.

Besøkstall nordiske sider 2021



Landene har sine rådgivere som har ansvar for oversettelser, og i koronaperioden har innholdet på Globalis blitt oppdatert på de danske, finske og svenske sidene. Til sammen har fn.no og våre nordiske Globalissider i 2021 hatt 7,6 millioner besøk, og 20,5 millioner sidevisninger.



Utenriksminister Ine Eriksen Søreide (H) snakker med skoleklasser under FN-sambandets arrangement i mars 2021. Foto: Utenriksdepartementet

Særlige satsinger

FNs sikkerhetsråd

I 2021 lanserte vi et eget prosjekt på Sikkerhetsrådet. Dette satsningsområdet fortsetter vi med ut 2022 i perioden Norge er medlem i Sikkerhetsrådet. Vi har dekket temaet på nettsidene, sosiale medier, i nyhetsbrev og arrangementer gjennom året. Vi startet året med å bygge ut nettsidene med informasjon om Sikkerhetsrådet og Norges medlemskap. Det ble blant annet laget artikler om Norges rolle i Sikkerhetsrådet, hvorfor Norge ønsket medlemskap og hvilke ansvarsområder Norge har i Rådet. I løpet av året forfattet vi en rekke kortere nyhets saker som omhandlet Sikkerhetsrådet, og hadde vi en egen seksjon i det ukentlige nyhetsbrevet vårt som presenterte aktuelle saker.

For å nå en bredere målgruppe og formidle kunnskap om Norges prioriteringer i Sikkerhetsrådet på en engasjerende måte laget vi fire videoer – en om hver prioritering. Videoene om beskyttelse av sivile samt klima og sikkerhet utviklet vi i samarbeid med Nordic Media Studio, som laget animasjonsfilmene. FN-sambandet sto for manus og dreiebok. Vi samarbeidet med FN-delegasjonen i New York, samt Norges spesialutsending for kvinner, fred og sikkerhet André Mundal om å lage to videoer – en om fredsdiplomati og en om kvinner, fred og sikkerhet.

Den 15. mars arrangerte vi et nettmøte med skoleklasser og daværende utenriksminister Ine Eriksen Søreide om Norges medlemskap i Sikkerhetsrådet. Det digitale møtet med utenriksministeren og Leo Ajkic hadde 46 påmeldte skoleklasser fra hele landet, hvorav ni klasser deltok aktivt og fikk stille spørsmål til utenriksministeren på direkten. Vi nådde om lag 1056 elever på videregående og ungdomskoler over hele landet.

Arrangementet ble strømmet på FN-sambandets YouTube-kanal, Facebook og på regjeringen.no, og var åpent slik at alle som ville kunne se. Arrangementet ble sett 585 ganger på FN-sambandets YouTube-kanal. Da klassene så sendingen sammen kan vi anta at antallet seere var betraktelig høyere. På Facebook hadde livestreamen 525 visninger. Det var mye engasjement rundt arrangementet i sosiale medier.



Generalsekretær Anne Cath da Silva får møte kapteinen ved Statsraad Lemkuhl før den seilte fra Arendal i august 2021. Foto: Harald Thorud/ UNDP

UNESCO

UNESCO er FNs organisasjon for utdanning, vitenskap, kultur og kommunikasjon (United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization). UNESCOs arbeid med utdanning tar utgangspunkt i troen på at politiske og økonomiske avtaler ikke er nok for å skape varig fred, men at fred også må skapes i mennesker gjennom utdanning, samhandling og solidaritet på tvers av grenser.

FN-sambandet har ansvar for UNESCOs skolenettverk, som er et nettverk for skoler som er eller ønsker å være engasjert i internasjonale spørsmål og som ser betydningen av at en fredelig og bærekraftig fremtid skapes gjennom utdanning.

Undervisning for bærekraftig utvikling og globalt medborgerskap står derfor sentralt i UNESCOs arbeid med utdanning.

One Ocean

Statsraad Lemkuhl kastet loss høsten 2021, og skal seile jorden rundt frem til april 2023, som en del av FNs tiår for havforskning. I løpet av de 20 månedene ekspedisjonen varer, skal den innom 36 havner over hele verden og dele kunnskap om havets avgjørende rolle for en bærekraftig utvikling globalt.

FN-sambandet er samarbeidspartner i prosjektet. Det er laget undervisningsopplegg om ekspedisjonen og bærekraftsmålene. I opplegget er det lagt vekt på å vise sammenhengene mellom hva som skjer i havet og hvilken påvirkning dette får for folks levemåter, for økonomien i verden og for miljø og klima. Undervisningsopplegget er oversatt til engelsk og spansk og er aktivt brukt for å engasjere UNESCO-skoler i andre land.

Flere UNESCO-skoler er blitt engasjert i havnene som Statsraad Lemkuhl ankommer. Det har vært god kontakt, godt engasjement og internasjonalt samarbeid mellom norske skoler og skoler i havnene, men koronarestriksjoner har lagt en demper på prosjektet. Fysiske besøk av elever på skipet i havnene ble avlyst, på tross av stort engasjement fra skoler og god tilrettelegging både fra norske ambassader og One Ocean-sekretariatet.

ILO og arbeidslivsspørsmål

Informasjonstjenesten om Den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO) er en del av FN-sambandets mandat. Virksomheten finansieres blant annet gjennom tilskudd fra Arbeids- og inkluderingsdepartementet. FN-sambandet deltar som observatør på møtene i Den norske ILO-komiteen.

Hovedmålet for FN-sambandets informasjonsarbeid er å øke kunnskapen og interessen for ILO og internasjonale arbeidslivsspørsmål i befolkningen. I 2021 videreutviklet vi nettsidene våre, Fn.no, slik at ILO-stoffet vårt ble samlet på en egen «landingsside»: fn.no/ilo. På landingssiden er ILO-konvensjoner på norsk og erklæringer lett tilgjengelig. FN-sambandet sender også ut et eget nyhetsbrev, «Arbeidslivsnytt», månedlig til 1100 abonnenter. FN-sambandet publiserer også relevante arbeidslivsnyheter i våre ukentlige nyhetsbrev og på sosiale medier. Vi svarer på ILO- og arbeidslivsrelaterte henvendelser fra befolkningen.

Arbeidskonferansen i Genève ble gjennomført digitalt som følge av koronapandemien. Dette gjorde at FN-sambandet kunne følge konferansen tettere enn før. Vi dekket møtene dag for dag og gjorde alt stoffet tilgjengelig på våre sider og i sosiale medier.

Høsten 2021 startet vi også et samarbeid med lærerutdanningen ved NTNU i Trondheim. Vi kurset først 10 lærere ved universitetet om rollespillet «Tekstilfabrikken» og generelt om arbeidslivstematikk. Under fagdage om undervisning for bærekraftig utvikling holdt de 10 lærerne, som hadde gjennomgått kurset vårt, hvert sitt tekstilfabrikk-rollespill for til sammen 400 lærerstudenter. I etterkant arrangerte vi et opplegg som involverte didaktisk refleksjon rundt tverrfaglig bruk av rollespillet i undervisning for bærekraftig utvikling. Opplegget begeistret deltakerne, og NTNU har bestilt samme opplegg for 2022.

I 2021 gjennomførte vi 13 rollespill om ILO og internasjonalt arbeidsliv på skoler over hele landet. I rollespillet «Tekstilfabrikken» fikk 485 elever få prøve seg som ILO-rådgivere, arbeidsgivere, arbeidstakere og myndigheter i tekstilindustrien i Kambodsja. Rollespillet er en god inngangsport til å diskutere betydningen av trepartssamarbeid, sosial dialog og hvordan ILO kan bidra. Tilbakemeldingene fra lærere som har vært med på oppleggene rundt dette rollespillet er gode.

Elevene blir engasjerte, og læringsutbyttet er stort. Lærerne er entydige på at rollespill som metode gir elevene et mye større læringsutbytte enn vanlig forelesning.

Vi hadde også 26 filmvisninger av filmen «Made in Bangladesh», og totalt 1214 personer var med på filmarrangementene.



FN-dagen

Vi markerte FN-dagen i skolen med en lærerik livesending i samarbeid med Elevkanalen og TV 2 skole. Sendingen hadde gjester fra norsk samfunns- og kulturliv i et variert program om FN, demokrati og ytringsfrihet.

I panelsamtalen om temaet deltok journalist Kadafi Zaman, NIM-direktør Adele Matheson Mestad, leder for Operasjon Dagsverk i 2020 og aktivist Sunniva Roligheten og skuespiller Jenny Evensen. Sendingen ble strømmet på FN-sambandets YouTube-kanal og på Elevkanalens sider. Elevkanalens Johannes Slettedal og FN-sambandets Linn Enger Leigland var programledere for sendingen.

Livesendingen ble strømmet på Elevkanalen og FN-sambandets YouTube-kanal og ble sett av 26 955 på Elevkanalen mens den gikk direkte. Mange så også sendingen i opptak, med totalt 42 533 seere (estimat) totalt i perioden 25.10-11.11. Læringsressursene fra FN-sambandet på tematikken i sendingen ble også godt besøkt, og sending og stoff skapte stort engasjement i sosiale medier.

Fra sendingen som FN-sambandet og Elevkanalen arrangerte i forbindelse med FN-dagen. På bildet er Kadafi Zaman, Sunniva Roligheten og Jenny Evensen i samtale med programleder Johannes Slettedal. Foto: Knut Neerland/ Magent fotobyrå



Skolekonferansen

FN-sambandet arrangerer årlig en skolekonferanse i forbindelse med FN-dagen. Årets konferanse hadde demokrati og medborgerskap som hovedtema. Under overskriften Hvordan skape aktive medborgere og et levende demokrati, debatterte Lars Gule, Janicke Heldal, Fawad Ashraf, Øyvind Gilleberg Stensli og tre elever fra Elvebakken videregående skole temaet. Panelsamtalen ble ledet av FN-sambandets Ellen Sporstøl. Temaer som ble berørt var blant annet hvordan man kan undervise om medborgerskap i skolen, hvorfor ulike samfunnsgrupper faller utenfor den offentlige debatten og hva som kan gjøres for å unngå det, og hvordan mistillit til myndighetene kan føre til ekstremisme.

Vi henvendte oss primært til lærere og skoleledere, og arrangementet var både fysisk og digitalt. Det var rundt 40 publikummere i salen. Mange fulgte også sendingen digitalt.

Lærerkurs på Utøya

I samarbeid med Utøya, 22. juli-senteret og Det Europeiske Wergelands-senteret arrangerte vi et tverrfaglig lærerkurs om 22. juli i tilknytning FN-dagen. Temaet var hvordan 22. juli passer inn som empirisk eksempel i en tverrfaglig undervisning for å utdanne og danne morgendagens globale medborgere, i tråd med bærekraftsmål 4.7.

Det var 40 påmeldte lærere fra hele Norge. Lærerkurset gikk over to dager og inkluderte besøk ved 22-juli-senteret i Oslo og omvisning, workshop og konferanse på Utøya. Deltagerne på kurset ga svært positive tilbakemeldinger, og det ble gitt inntrykk av at dette bidro til å styrke samtalen om et slikt vanskelig tema i skolen.

Flere av lærerne roste opplegget, blant annet slik:





Fra venstre: Generalsekretær Anne Cath da Silva på talerstolen, skjermdumper fra videohilsener fra FN-ambassadør Mona Juul og ILOs generaldirektør Guy Ryder. Statssekretær Henrik Thune og UNDPs Arvinn Gadgil. Foto: Geir Kihle Hansen

FN 75 SAMBANDET 1946—2021

FN-sambandets 75-årsjubileum

FN-sambandet markerte sitt 75-årsjubileum på Nobel Fredssenter i oktober, i forbindelse med organisasjonens landsmøte.

Markeringen ble ledet av konferansier Asta Busingye Lydersen, og inneholdt hilsestaler, musikalske innslag og debatt. Mange hadde også sendt sine videohilsninger, deriblant Mona Juul, Norges FN-ambassadør, og ILOs generaldirektør Guy Ryder. Statssekretær Henrik Thune hilste FN-sambandet fra scenen.

Forskningssjef i NUPI, Ole Jacob Sending, innledet om FN-sambandets rolle for fremtiden.

Det ble debatt fra scenen om viktigheten av å trekke FN, internasjonale temaer og internasjonalt samarbeid inn i klasserommet. Deltagerne var Anne Grønlie, lektor ved Drammen videregående skole, elever ved Hellerud videregående skole og Arvinn Gadgil, leder av FNs Oslo Governance Centre.

Markeringen ble også et første møte med FN-sambandets nye styre, som ble valgt inn på landsmøtet som gikk i forkant av markeringen.



«Det gjorde enormt inntrykk.
Det var nok en tidlig del av min
politiske vekking.
Det var noe av det største
i hadde opplevd.»

UTENRIKSMINISTER ANNIKEN HUITFELDT (AP)
FN-SAMBADETS STRATEGI

Utenriksminister Anniken Huitfeldt. Foto: Arbeiderpartiet

Jubileumsfilm

FN-sambandet produserte en egen film som fortalte historien om FN-sambandet og hva organisasjonen har betydd for barn og unge gjennom 75 år. Utenriksminister Anniken Huitfeldt fortalte at et besøk fra FN-sambandet i tidlig ungdom hadde hatt stor betydning for henne.

Tidligere statssekretær i utenriksdepartementet uttalte seg også i filmen og fortalte om feiring av FN-dagen i ungdomsårene vakte en stor interesse for videre fordypning i statsvitenskap og internasjonale forhold.

”

«Det er veldig viktig at det organisasjoner som FN-sambandet som viser betydningen av FN. Og hva FN faktisk gjør i praksis. Nettopp det at vi har kunnskap om FN i det norske samfunnet, er helt avgjørende for at Norge skal kunne bidra internasjonalt også i tiden fremover.

TIDLIGERE STATSSEKRETÆR JENS FRØLICH HOLTE (H)

FNs første generalsekretær, Trygve Lie, gratulerer byggeleder Dick Streeter etter stålkonstruksjonen til den 39-etasjes høye Sekretariatsbygningen i FN-hovedkvarteret i New York står klart i 1949. Foto: UN Photo/Albert Fox





1) FNs første generalsekretær Trygve Lie viser frem sjekken på 8,5 millioner dollar fra John Rockefeller III, som skal la den ferske verdensorganisasjonen kjøpe tomten i New York der FN i dag har sitt hovedkvarter. Foto: UN Photo.

2) Utenriksminister Halvard Lange var med på å opprette FN-sambandet i 1946, bare ett år etter FN ble etablert. Foto: NTB

3) Koblingen mellom et anstendig arbeidsliv og fred var tydelig fra starten av. Her hilser FNs generalsekretær, Kurt Waldheim (t.h.), LO-kongressen i Norge i 1973. Waldheim takket for støtten LO som aktivt medlem av FN-sambandet yter til FN. Foto: Rolf Chr. Ulrichsen / Aftenposten



Generalsekretær Trygve Lie og medlemmene av gruppen som hadde ansvaret for å få på plass FNs nye hovedkvarter i New York holder FN-flagget før det skal heises ved Sekretariatsbygningen i det den stod klar i 1950. Foto: UN Photo/Albert Fox

Andre aktiviteter

Hvert år når vi svært mange mennesker gjennom debattmøter, arrangementer og informasjonskampanjer. Dette hjelper oss med å nå målet i strategien der «FN-sambandet skal være ledende i Norge på informasjon om FN, FNs arbeid og internasjonale spørsmål. Vi skal være en pådriver for en kritisk, reflektert og konstruktiv debatt om FN og Norges rolle i FN.» Dette er noen eksempler på slike møter.



**«Etter endt strategiperiode har FN-sambandet:
Bidratt til å engasjere befolkningen gjennom
debatter og åpne møter.»**

FN-SAMBANDETS STRATEGI

Internasjonalt Seminar i Tromsø

Seminarrekken Internasjonalt Seminar tok i 2021 opp en rekke ulike temaer, blant dem konfliktområder som Afghanistan, Libya og Syria, klima, likestilling og pandemien sin innvirkning på mennesker og samfunn. Det første halvåret ble de ukentlige seminarene gjennomført i digital drakt, mens det på høsten ble muligheter for flere fysiske møter i Tromsø. Over 1500 publikummere deltok på Internasjonalt Seminar i løpet av året, til tross for publikumsbegrensninger og færre seminarer sammenlignet med et normalt år.

Global morgen

Stavangerkontoret vårt samarbeider med kulturhuset Sølvberget om en månedlig møteserie med tittelen «Global morgen». Møtene tar for seg aktuelle konflikter og landsituasjoner. I 2021 gjorde koronarestriksjoner at flere av møtene i serien ble digitale og publisert som podcast-episoder.

Arendalsuka

Under Arendalsuka arrangerte FN-sambandet en panelsamtale om tillit på jubileumsscenen «Politikere i glassheisen», i samarbeid med UNDP og Agder Fylkeskommune. Fylkesordfører i Agder Arne Thomassen (H), generalsekretær Anne Cath da Silva, biolog Dag O Hessen fra UiO, tidligere FN-utsending Kai Eide, direktør ved Oslo Governance Center Arvinn Gadgil og leder av Pathfinders ved University of New York, Liv Tørres, deltok i samtalen. Samtalen ble ledet av tidligere TV2-profil Mah-Rukh Ali. Det var rundt 60 publikummere fysisk til stede. Rundt 200 fulgte arrangementet digitalt, enten direkte eller i opptak.

Arrangementet het «Tillit i vår tid» og samtalen tok opp spørsmålet om vi ser en tillitskrise, både overfor demokratiet, media og internasjonale samarbeid. Underveis ble det satt fokus på alt fra dagens situasjon i Afghanistan, tillitsforhold under pandemien, demokratiets stilling og klima, til falske nyheter, desinformasjon og tillit til FN og internasjonale lovverk. FN-sambandet hadde også medarrangøransvar for to andre debatter på Arendalsuka.

Utstilling i Tromsø

I forbindelse med TV-aksjonen 2021 og den internasjonale jentedagen 11. oktober satt vi opp fotoutstillingen «Childmothers» i Tromsø sentrum. Utstillingen, som handler om barn som får barn, har tidligere blitt vist i Oslo og Bergen, og er et samarbeidsprosjekt mellom Utenriksdepartementet, UNFPA, Plan International og FN-sambandet.

Utstillingen i Tromsø var åpen for alle, men ble også brukt som en del av et spesialtilpasset undervisningsopplegg rundt menneskerettigheter og visning av filmen «Learning to skateboard in a warzone if you're a girl» for skoleelever i én måned.



Panelet som diskuterte "tillit i vår tid" under Arendalsuka. Foto: Harald Thorud/UNDP



STRATEGISK HOVEDOMRÅDE

2

PÅVIRKNING

Ansvarlige samfunnsaktører
som bidrar til globale løsninger

Presse og sosiale medier

I 2021 hadde vi 64 henvendelser fra pressen, mot 62 i 2020, 60 i 2019 og 65 i 2018. Dette er i hovedsak fordelt – på rikspresse, fagpresse og regionaviser. I 2021 hadde vi totalt 617 oppslag i Retriever, fordelt på ulike medietyper, riks- og lokalpresse. Totalt antall oppslag året før var 609.

Oppslagene baserer seg både på direkte intervjuer med generalsekretær, kommunikasjonsleder og andre ansatte i FN-sambandet, samt sitatsaker der våre nettsider eller nyhetssaker er brukt som kilde. Vi har også vært med i en rekke intervjuer direkte på TV og radio.

Medieopptredener, sitatsaker og arbeidet med presse er en viktig del av vårt strategiske arbeid der vi skal være en synlig og tydelig meningsaktør om FN og FNs arbeid i medier og det offentlige ordskiftet.

Nyhetsbrev

Vi når også ut til vårt publikum med relevant informasjon om FN gjennom våre nyhetsbrev. FN-sambandet sender ut tre nyhetsbrev på fast basis.

Denne uka i FN blir sendt ut hver mandag til journalister og andre som ønsker å holde seg oppdatert på det som skjer i FN fremover. Vi skriver egne nyhetssaker, lenker til FNs egne nyhetsartikler og andre FN-organisasjoners saker. Vi oversetter viktige momenter til norsk, og bruker også nyhetsbrevet til å markedsføre arrangementer og annen viktig informasjon. Ved årsskiftet abonnerte cirka 6000 på dette nyhetsbrevet.

Arbeidslivsnytt sendes ut hver måned og har i overkant av 1100 abonnenter. Etter et lengre opphold i utsendelsene, fikk nyhetsbrevet ny drakt i 2020 og inneholder nyhetssaker og kommentarer for lesere med interesse for internasjonalt arbeidsliv. Nyhetsbrevet har kommet på plass igjen som en del av vårt økte fokus på ILO, i tråd med avtalen vår med Arbeids- og inkluderingsdepartementet (AID).

Verden i skolen sendes ut hver måned til rundt 3500 abonnenter. Dette nyhetsbrevet er tilpasset skoleverket og er også en viktig strategisk markedsføringsplattform for alle tilbudene våre i skolen. Gjennom nyhetsbrevet tipser vi skoleinteresserte om viktige saker på deres felt, både internasjonalt gjennom FN og nasjonalt.

Sosiale medier (SoMe)

Det jobbes mye og målrettet med sosiale medier i FN-sambandet, fordi vi anser dette som en god måte å nå ut til vårt publikum. For best mulig resultat er det viktig for organisasjonen å legge ut poster regelmessig og ha gode rutiner på analyse i etterkant av publisering. På denne måten får vi et godt bilde av hvilket innhold våre følgere responderer på. Nytt av året 2021 er en mer aktiv bruk av LinkedIn.

Facebook

Facebook er FN-sambandets viktigste sosiale mediekanal. Målrettet arbeid med planer, strategi, innlegg og analyse på Facebook, har økt antall følgere til over 11 000. Den største gruppen følgere er kvinner i alderen 25-44 år.

Facebook-siden «Verden i skolen» retter seg spesielt mot ansatte i skolen. Den har nå i underkant av 8000 følgere.

Instagram

Vi har 3104 følgere på Instagram og jobber kontinuerlig med å øke dette fremover, fordi et større antall følgere gir oss flere muligheter i form av funksjoner. Vår største følgegruppe er kvinner i alderen 18-34 år

Twitter

På Twitter har vi 5276 følgere. Her når vi i størst grad organisasjoner og meningsbærere. På Twitter legger vi ut nyhets saker, vi deler innhold og vi legger ut egne ytringer, rapporter og bilder fra arrangementer.

LinkedIn

Vi bruker LinkedIn mer aktivt nå enn tidligere. I dag har vi 1147 følgere i denne kanalen. Typisk innhold som gjør det godt i denne kanalen er deling av artikler. Siden november har det blitt lagt ut en artikkel i uken med gode resultater.



Skjermdump fra FN-sambandets Facebook-konto. Nyheter fra Sikkerhetsrådet treffer målgruppene våre godt.

Politisk påvirkning



«Etter endt strategiperiode har FN-sambandet: Gjennom god myndighetskontakt og påvirkningsarbeid, bidratt til støtte, forankring og oppslutning om FN og FNs arbeid.»

FN-SAMBANDETS STRATEGI

Høsten 2020 leverte FN-sambandet sine innspill til ny handlingsplan for bærekraftsmålene, og arbeidet med å påvirke dette til å bli en god og effektiv handlingsplan. FN-sambandet jobbet videre med dette i 2021 og i 2022. I innspillene til regjeringen la vi vekt på samstemthet, og at bærekraftsmålene må gis forrang framfor andre politikkområder ved motstrid. Vi understreket nødvendigheten av å mobilisere skoleverket og kommunene, behovet for at folk flest har kunnskap om målene, som må forankres i læreplaner, lærerutdanningen og kommunale handlingsplaner konkrete tiltak for å følge opp delmål 4.7.



Våren 2021 holdt daværende «bærekraftsminister» Nikolai Astrup (H) innlegg for FN-sambandets ansatte om arbeidet med den handlingsplanen. Han forsikret at våre innspill hadde blitt hørt.

Som medlem av ForUM for utvikling og miljø hadde FN-sambandet ansvaret for å koordinere innspill fra sivilsamfunnet på mål 4 og 16 til regjeringens Voluntary National Report (VNR).

I juni 2022 ble Stortingsmelding 40 «Mål med mening» lagt frem for stortinget. Norge fikk dermed, som siste land i Norden, en nasjonal handlingsplan for FNs bærekraftsmål. FN-sambandet uttrykte skuffelse over handlingsplanen fordi den, til tross for flere gode tiltak, hadde få presise og forpliktende delmål som viser hva Norge skal oppnå. Den mangler også indikatorer, som skal angi om vi er på rett vei og om det går raskt nok.

Stortingsmelding 40 "Mål med mening" ble lagt frem 22. juni 2021.

FN-sambandet skrev kronikker og deltok i høringer og leverte innspill med mål om at regjeringen vil videreutvikle handlingsplanen. Med riktige grep mener FN-sambandet at den kan bli et nyttig og effektivt verktøy for å sikre at lokale, nasjonale og globale tiltak trekker i samme retning.

Ny regjering

I oktober fikk Norge ny regjering. For FN-sambande ble det en god anledning til å minne om viktigheten av å jobbe for FNs bærekraftsmål. Vi benyttet sjansen til å sende blomster til de nye statsrådene med denne påminnelsen og en gave i form av en bærekraftspin.



Skjermdump fra FN-sambandets Twitter-konto i forbindelse med kampanjen for økt fokus på bærekraftsmålene.

WFUNA

Generalsekretær Anne Cathrine da Silva er styreleder i WFUNA (World Federation of United Nations Associations). Vårt engasjement i organisasjonen styrker det internasjonale arbeidet for å spre kunnskap om FN og bærekraftsmålene. Det gir også samarbeidsmuligheter om å øke synligheten rundt FNs arbeid.

I løpet av 2021 ga FN-sambandet i samarbeid med WFUNA blant annet en felles uttalelse om å prioritere koronavaksiner til alle land. FN-sambandet var også aktiv i promoteringen og deltagelse på digitale arrangementer i regi av WFUNA.

Bærekraftsmålene og lokalsamfunn

I 2021 besøkte vi en rekke kommuner med våre foredrag og workshops både digitalt og fysisk, men aktiviteten ble begrenset av pandemien. Derimot økte kontakten med Statsforvalteren hvor vi har holdt mange foredrag for de ulike fagfeltene de har ansvar for. I foredragene gir vi en generell gjennomgang av hva bærekraftsmålene handler om, hvordan de er relevante lokalt og for de ulike fagområdene som for eksempel helse, landbruk eller beredskap.

«Etter endt strategiperiode har FN-sambandet: Jobbet for at norske kommuner, fylkeskommuner og regioner har tatt i bruk FNs bærekraftsmål i sine planverk.»

FN-SAMBANDETS STRATEGI



FN-sambandet sitter også i referansegruppen i forskningsprosjektet «Field of Goals» i regi av Nordlandsforskning. Prosjektet har som mål å samle kunnskap og erfaring fra kommuner som jobber med implementering av bærekraftsmålene og gjøre disse funnene tilgjengelig for kommuner som trenger det.

Statsforvalterne har også en nasjonal arbeidsgruppe for implementeringen av Barnekonvensjonen. Gjennom arbeidsgruppa har FN-sambandet blitt invitert til å holde innlegg på embetssamlingene, der alle ansatte deltar, til Statsforvalterne i Troms og Finnmark, Nordland og Innlandet. Formålet med innleggene har vært å gi en innføring i FNs bærekraftsmål og bærekraftig utvikling og å sette disse i sammenheng med forpliktelsene Norge har tatt på seg ved å ratifisere FNs Barnekonvensjon. Norge ratifiserte Barnekonvensjonen i 1991, og i 2003 ble den inkorporert i det norske lovverket og har forrang over særlovene.



STRATEGISK HOVEDOMRÅDE

3

ORGANISASJON

Et sterkt FN-samband med aktiviteter i hele landet

Organisasjon

FN-sambandet skal være en velfungerende organisasjon med stabile støttefunksjoner, ifølge strategien vår. Vi setter søkelys på kompetansedeling og samarbeid. I 2021 har vi kommet langt på vei for å nå dette målet. Vi har innført programvaren Office 365. Samarbeidet har blitt bedre på tvers i organisasjonen, vi jobber mer effektivt, har bedre oversikt og har forbedret datasikkerheten.

De ansatte har gjennom året vært:

Generalsekretær	1 årsverk
Administrasjonsavdelingen	3,7 årsverk
Kommunikasjonsavdelingen	6 årsverk
Region Øst/skole	5 årsverk
Region Sør-Vest:	6 årsverk
Region Nord-Midt:	5 årsverk

Sykefravær: Totalt 2,57 %. Kvinner 3,26 %, menn 1,28 %.

Arbeidsmiljøet i FN-sambandet

Arbeidsmiljøundersøkelsen ble gjennomført i april/mai i 2021, i samarbeid med Rambøll. I alt svarte 28 midlertidige- og fast ansatte på undersøkelsen (svarprosent på 93%). Resultatene viste at vi har god autonomi og rolleklarhet, god balanse mellom jobb og fritid og klare forventninger til den enkelte. 78% av de ansatte rapporterer om et høyt til svært høyt engasjement i jobben. Det gis også høyt skår til ledelse og samarbeidsklima.

Resultatene på utviklingsmuligheter og effektivitet er noe lavere og vil bli fokusområder i tiden framover. Vi skal også bli flinkere til å jobbe på tvers i organisasjonen og ta bedre i bruk verktøyene vi har til rådighet.

Utviklingen av organisasjonen er i tråd med FN-sambandets strategi for inneværende periode, der vi skal prioritere arbeidet med å «videreutvikle en velfungerende og effektiv administrasjon som støtter opp under øvrig virksomhet», og «videreutvikle det systematiske arbeidet for å sikre medarbeidertilfredshet og et godt arbeidsmiljø.»

Det har vært to vanskelige år å jobbe med arbeidsmiljø, fordi koronarestriksjoner har gjort det vanskelig å møtes på tvers av regionene. I oktober 2021 samlet vi hele organisasjonen til 75-årsfest på Nobel fredssenter, og for mange nyansatte ble dette et første fysisk møte med kolleger fra andre regioner.



«Etter endt strategiperiode har FN-sambandet:
Prioritert kompetanseheving, forbedringsarbeid og en sterk delingskultur. Videreutviklet det systematiske arbeidet for å sikre medarbeidertilfredshet og et godt arbeidsmiljø.»

FN-SAMBANDETS STRATEGI

Da to av våre ansatte som har jobbet med regnskap og økonomi gikk av med pensjon i år og tidlig i 2022 gikk vi over til et eksternt regnskapsbyrå 01.10.2021 med vellykket resultat. Alle våre systemer er nå integrert med elektronisk flyt av data. Vi har erstattet en av stillingene med en organisasjonsrådgiver.



Under FN-sambandets 75-årsmarkering møttes flere medarbeidere fysisk for første gang. Flere nye medarbeidere har begynt i organisasjonen siden mars 2020 og bare møtt kolleger fra andre regioner digitalt. Foto: FN-sambandet

Praktikanter i FN-sambandet

FN-sambandet har i en årrekke hatt praktikanter ved flere av sine kontorer. I 2021 var det 20 studenter totalt som fikk ha praksisoppholdet sitt hos oss, fordelt på kontorene i Kristiansand, Bergen, Tromsø og Oslo. Praktikantene kommer fra Universitet i Bergen, Oslo nye høyskole, Universitetet i Agder og andre utdanningsinstitusjoner. Tilbakemeldingene fra studentene og veiledere ved universitetene er at oppholdet i FN-sambandet er lærerikt og gir god uttelling for den enkelte.

Praktikantene har ulike oppgaver fra kontor til kontor. Mange er med på oppdrag i skolen, kjører rollespill og holder foredrag sammen med fast ansatte ved kontoret. Oppholdet gir i de fleste tilfeller studiepoeng, og studentene produserer ofte også en relevant studieoppgave i tillegg til arbeidsoppgaver i avdelingen. I Bergen og Oslo har flere av praktikantene fått jobb som frilansere i etterkant.

I kommunikasjonsavdelingen i Oslo hadde totalt fire studenter fra studiet sammenlignende politikk ved Universitetet i Bergen opphold i løpet av året. Praktikantene får grundig opplæring og veiledning underveis, og får oppgaver som oppdatering av innholdet på fn.no og produksjon av nyhetssaker til sidene og nyhetsbrev. De får også fast innføring og prosjektlederansvar for et tema i Sosiale Medier. I 2021 var temaene FNs fredsbevarende styrker, FNs vaksineuke, Nobels fredspris og COP26 klimatoppmøtet.

I Kristiansand jobbet masterstudenter med kartlegging av arbeidet rundt bærekraftsmål og fikk konkrete oppgaver rundt Norges rapportering på bærekraftsmålene. Praktikanter ved samme kontor bistår også Forbundet Kysten / Bragdøya kystlag i å synliggjøre arbeidet med bærekraftsmålene i forbindelse med felles arrangementer. De gjennomfører også opplegg for Den kulturelle skolesekken.



To av praktikantene i kommunikasjonsavdelingen våren 2021, Azra Numanovic og Thea Elvestuen fra studiet sammenlignende politikk ved Universitetet i Bergen. Foto: Ellen Sporstøl

Medlemmene våre

Ved årets slutt hadde vi 752 FN-skoler og 61 organisasjoner, foreninger, fylker, kommuner, biblioteker og mer.

Vi har også 46 aktive hovedmedlemmer:

4H Norge
 Atlas-Alliansen
 Bahai-Samfunnet i Norge
 Care Norge
 Caritas Norge
 Changemaker
 CISV Norge
 Fagforbundet
 Fellesforbundet, Norsk Transportarbeiderforbund
 Handel og Kontor i Norge
 Hovedorganisasjonen Virke
 Human Etisk Forbund - Hovedkontor
 Impact Norway
 Kirkens Nødhjelp
 Landeskogen Peace Center AS
 Landsorganisasjonen i Norge
 Landsrådet for Norges barne- og ungdomsorganisasjon (LNU)
 Naturvernforbundet
 NHO Service og Handel
 NITO - Norges Ingeniør - og Teknologorganisasjon
 Noregs Ungdomslag
 Norges Fredslag
 Norges Kvinne- og Familieforbund
 Norges Veteranforbund for intern. operasjoner
 Norsk Arbeidsmandsforbund
 Norsk Esperanto-Forbund
 Norsk Folkehjelp
 Norsk Nærings og Nytelsesmiddelarbeiderforbund
 Norsk Studentorganisasjon
 Norsk Sykepleierforbund
 Norsk Tjenestemannslag
 Næringslivets Hovedorganisasjon
 Operasjon Dagsverk
 Politiets Fellesforbund
 Redd Barna
 Soroptimist International Union of Norway
 Spekter
 Stiftelsen Arkivet
 Studieforbundet AOF Norge
 Tekna-Teknisk-Naturvitenskapelig Forening
 Unio
 Utdanningsforbundet
 Norge-Internasjonal Kvinneliga For Fred og Frihet (Wilpf)
 Yrkesorganisasjonenes Sentralforbund
 Plan International Norge
 Europeiske Minoriteter Online

Organisasjonskart



FN-sambandets styre for perioden 2021- 2023

FN-sambandets nye styre ble valgt inn på Landsmøtet 28.10.2021

Ny Styreleder:

Anne-Cecilie Kaltenborn (NHO Service og Handel)

Nestleder:

Margrete Bjørge Katanasho (LNU)

Nye medlemmer i styret:

Kjersti Dale (CARE)

Isak Kvandal (OD)

Mads H. Almaas (Plan)

Ida Maria Evensen (TEKNA)

Kristin Sæther (LO) og Henrik Munthe (NHO) tok gjenvalg.

Knut Straume er ansattrepresentant i styret og

Malgorzata T. Hauge er hans vararepresentant.

Resultatregnskap

	Note	2021	2020
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Salgsinntekt		1 256 696	659 871
Ordinært tilskudd	6	28 850 000	29 950 000
Andre inntekter/tilskudd	5	2 462 102	1 915 487
Inntekter foredrag/kurs		246 232	255 136
Kontingenter		443 350	432 800
SUM DRIFTSINNTEKTER		33 258 380	33 213 293
DRIFTSKOSTNADER			
Produksjon av materiell		1 785 254	728 357
Lønnskostnad	1	18 826 310	19 400 737
Honorar	1	306 100	549 453
Annen driftskostnad	3	12 041 710	11 887 413
SUM DRIFTSKOSTNADER		32 959 373	32 565 960
Driftsresultat		299 007	647 333
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		7 447	13 319
Annen finanskostnad		1 298	0
Resultat av finansposter		6 149	13 319
Ordinært resultat før skattekostnad		305 156	660 652
Ordinært resultat		305 156	660 652
EKSTRAORDINÆRE INNTEKTER OG KOSTNADER			
ÅRSRESULTAT	4	305 156	660 652
OVERFØRINGER			
Overført egenkapital		305 156	660 652
SUM OVERFØRINGER		305 156	660 652

Balanse

EIENDELER	Note	2021	2020
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer		140 439	53 994
Forskuddsbetalte kostnader		887 195	1 483 952
SUM FORDRINGER		1 027 634	1 537 946
INVESTERINGER			
Bankinnskudd	2	9 474 374	9 148 049
SUM OMLØPSMIDLER		10 502 007	10 685 995
SUM EIENDELER		10 502 007	10 685 995
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Annen egenkapital		5 357 590	5 052 434
SUM EGENKAPITAL	4	5 357 590	5 052 434
GJELD			
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 807 653	1 482 825
Skyldig offentlige avgifter		1 057 281	1 088 588
Annen kortsiktig gjeld		2 279 483	3 062 148
SUM KORTSIKTIG GJELD		5 144 417	5 633 561
SUM GJELD		5 144 417	5 633 561
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 502 007	10 685 995

05.04.2022
Styret i FN-sambandet i Norge

Kristin Sæther
styremedlem

Kjersti Dale
styremedlem

Anne Cecilie Kaltenborn
styreleder

Margrete Bjørge Katanasho
nestleder

Henrik Hartvig Munthe
styremedlem

Isak Kvandal
styremedlem

Mads Henrik Almaas
styremedlem

Ida Maria Evensen
styremedlem

Knut Straume
Ansattes representant

Anne Cathrine Uteng Da Silva
Generalsekretær

Årsregnskapet er signert digitalt.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Kostnader blir belastet i den perioden de er påløpt.

Driftstilskudd fra Utenriksdepartementet inntektsføres når midlene innbetales med mindre annet er avtalt med UD. Innbetalinger til prosjekter (øremerkede tilskudd) inntektsføres etter hvert som prosjektene gjennomføres. Andre inntekter inntektsføres det år inntekten opptjenes.

Kostnader i forbindelse med øremerkede tilskudd kostnadsføres og spesifiseres per prosjekt/tilskudd.

NRS 8 og NRS 4 er lagt til grunn for utarbeidelsen av årsregnskapet. Tilskudd bokføres brutto, mottatt beløp i sin helhet på samme måte som utbetaling av kostnadene i sin helhet.

Tilskudd som har betingelser inntektsføres når betingelsen er oppfylt og reverseres ved eventuelt bortfall av tidligere oppfylte betingelser.

Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder og styret

LØNNSKOSTNADER	2021	2020
Lønninger	13 403 836	13 812 097
Arbeidsgiveravgift	2 273 028	2 250 028
Feriepenger	1 697 586	1 780 887
Pensjonskostnader	1 580 936	1 878 638
Diverse personalkostnader	469 983	323 163
Sum refusjon fra NAV/øvrige tilskudd	-599 059	-644 076
Honorarer	306 100	549 453
SUM	19 132 410	19 950 190

Selskapet har i 2021 sysselsatt 26,7 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

FN-Sambandet er medlem av Statens Pensjonskasse.

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	Daglig leder	Styret
Lønn generalsekretær inkl. feriepenger	864 026	0
Annen godtgjørelse	6 251	0
SUM	870 276	0

Note 2 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 646 551. På depositumskonto står det kr 18 432.

Note 3 Driftskostnader

UTGIFT	2021	2020
Kontorlokaler	4 448 461	4 444 950
Kontormaskiner/inventar	674 788	977 932
Regnskapshonorar	125 000	0
Utbetaling selvstendig næringsdrivende	1 127 877	670 507
Kontorrekvisita/trykksaker	111 126	108 938
Annonser	124 684	87 449
Bøker/tidsskrifter/abonnementer	268 099	265 014
Telefon/internett/data	3 803 197	3 618 960
Porto/frakt	104 052	123 918
Forsikringer	20 946	38 250
Diverse	202 772	179 989
Reiseutgifter	323 998	501 767
Kurs/møteutgifter	643 658	817 288
Fellesprosjekter/samarbeidsprosjekter	63 050	52 450
SUM	12 041 709	11 887 413

Note 4 Egenkapital

	Egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	5 052 435	5 052 435
Årets resultat	305 156	305 156
Pr 31.12.2021	5 357 590	5 357 590

Note 5 Øremerkede tilskudd

MOTTATTE TILSKUDD I 2021:	
Tilskudd Bergen Kommune	kr 157 935
Tilskudd ASP	kr 700 000
Tilskudd Barnas Dager	kr 50 000
Tilskudd Bergen Kommune	kr 25 000
Tilskudd Unesco	kr 350 000
Tilskudd Vestland Fylkeskommune	kr 100 000
Tilskudd ILO	kr 710 000
Tilskudd Vestland Fylkeskommune	kr 19 500
Tilskudd fra Bergen Kommune	kr 103 000
Tilskudd Sparebank Sandnes	kr 39 000
Tilskudd Tromsø Kommune	kr 75 000
Tilskudd fra Miljødirektoratet	kr 98 000
Tilskudd Trøndelag Fylkeskommune	kr 35 000
Tilskudd Bergen Kommune	kr 157 900
Mottatt tilskudd	2 620 335
+ inntektsføring i 2021 av forskuddsbetalte tilskudd i 2020	191 513
- balanseførte forskuddsbetalte tilskudd i 2021 (til 2022)	-349 746
SUM TILSKUDD	2 462 102

Note 6 Tilskudd UD

Driftstilskudd fra UD utgjør i 2021 kr 28 000 000, i tillegg til kr 850 000 overført fra 2020. Driftstilskuddet mottas som følge av årlige vedtaksbrev. Renter som skal tilbakebetales UD utgjør kr 4 954.

FN-SAMBANDET I NORGE
Org. nr.: 971274859

Riksrevisjonens beretning

Konklusjon

Riksrevisjonen har revidert FN-sambandet i Norge årsregnskapsoppstillinger for regnskapsåret 1. januar - 31. desember 2021. Årsregnskapsoppstillingene består av resultatregnskap og balanseoppstilling, inklusiv noter, herunder regnskapsprinsipper.

Årsregnskapet viser et resultatregnskap med sum driftsinntekter på 33 258 380 kroner og sum driftskostnader på 32 959 373 kroner, og et årsoverskudd på 305 156 kroner. Balanseoppstillingen viser en balansesum på 10 502 007 kroner. Årsregnskapet ble mottatt 13. mai 2022 av Riksrevisjonen.

Etter Riksrevisjonens mening:

- oppfyller årsregnskapsoppstillingene gjeldende krav,
- gir resultat- og balanseoppstillingene et dekkende bilde av virksomhetens inntekter og utgifter for 2021 og balanseposter per 31. desember 2021, i samsvar med norsk regnskapslovgivning og normer og standarder for god regnskapsskikk og punkt 3.2 under generelle vilkår i avtalen med Utenriksdepartementet

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon (ISSAI 2000–2899). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen». Vi er uavhengige av virksomheten slik det kreves i lov og instruks om Riksrevisjonen og ISSAI 130 Code of Ethics utstedt av International Organisation of Supreme Audit Institutions (INTOSAI) etikkregler, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon i årsrapporten

Ledelsen i FN-sambandet i Norge er ansvarlig for utarbeide årsrapport, som består av årsregnskap og øvrig informasjon. Riksrevisjonens konklusjon på årsregnskapsoppstillingene dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapsoppstillingene er det vår oppgave å lese øvrig informasjon i årsrapporten. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige

informasjonen, årsregnskapsoppstillingene og kunnskapen vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapsoppstillingene, eller hvorvidt den øvrige informasjonen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom den øvrige informasjonen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at den øvrige informasjonen i årsrapporten som ble oversendt Riksrevisjonen 13. mai 2022:

- er konsistent med årsregnskapsoppstillingene og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende regelverk

Ledelsens og styrets ansvar for årsregnskapsoppstillingene

Ledelsen og styret er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapsoppstillingene som gir et dekkende bilde i samsvar med norsk regnskapslovgivning og normer og standarder for god regnskapsskikk. Ledelsen og styret er også ansvarlige for den interne kontrollen som den finner nødvendig for å kunne utarbeide årsregnskapsoppstillingene som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Styret har det overordnede ansvaret for at virksomheten rapporterer relevant og pålitelig resultat- og regnskapsinformasjon og har forsvarlig intern kontroll.

Riksrevisjonens oppgaver og plikter

Målet med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapsoppstillingene som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som gir uttrykk for Riksrevisjonens konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke de beslutningene brukerne foretar basert på årsregnskapsoppstillingene.

Som en del av revisjonen i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoene for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapsoppstillingene, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av virksomhetens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- dersom vi gjennom revisjonen av årsregnskapsoppstillingene får indikasjoner på vesentlige brudd på lover og regler som sikrer håndtering av lønn, anskaffelser og inntekter, gjennomfører vi utvalgte revisjonshandlinger for å kunne uttale oss om hvorvidt det er vesentlige brudd på slike regelverk.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapsoppstillingene, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapsoppstillingene gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et dekkende bilde i samsvar med norsk

regnskapslovgivning, normer og standarder for god regnskapsskikk, samt kravene i avtalen med Utenriksdepartementet generelle vilkår punkt 3.2.

Vi kommuniserer med ledelsen blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og når revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen, og informerer det overordnede departementet om dette.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om etterlevelse av lover og regler som sikrer håndtering av lønn, anskaffelser og inntekter

Vi uttaler oss med moderat sikkerhet om hvorvidt vi er kjent med forhold som tilsier at virksomheten har disponert bevilgningene på en måte som i vesentlig grad strider mot lover og regler som sikrer håndtering av lønn, anskaffelser og inntekter. Moderat sikkerhet for uttalelsen oppnår vi gjennom revisjon av årsregnskapsoppstillingene som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi finner nødvendige.

Basert på revisjonen av årsregnskapsoppstillingene, er vi ikke kjent med forhold som tilsier at virksomheten har disponert bevilgningene i strid med lover og regler som sikrer håndtering av lønn, anskaffelser og inntekter.

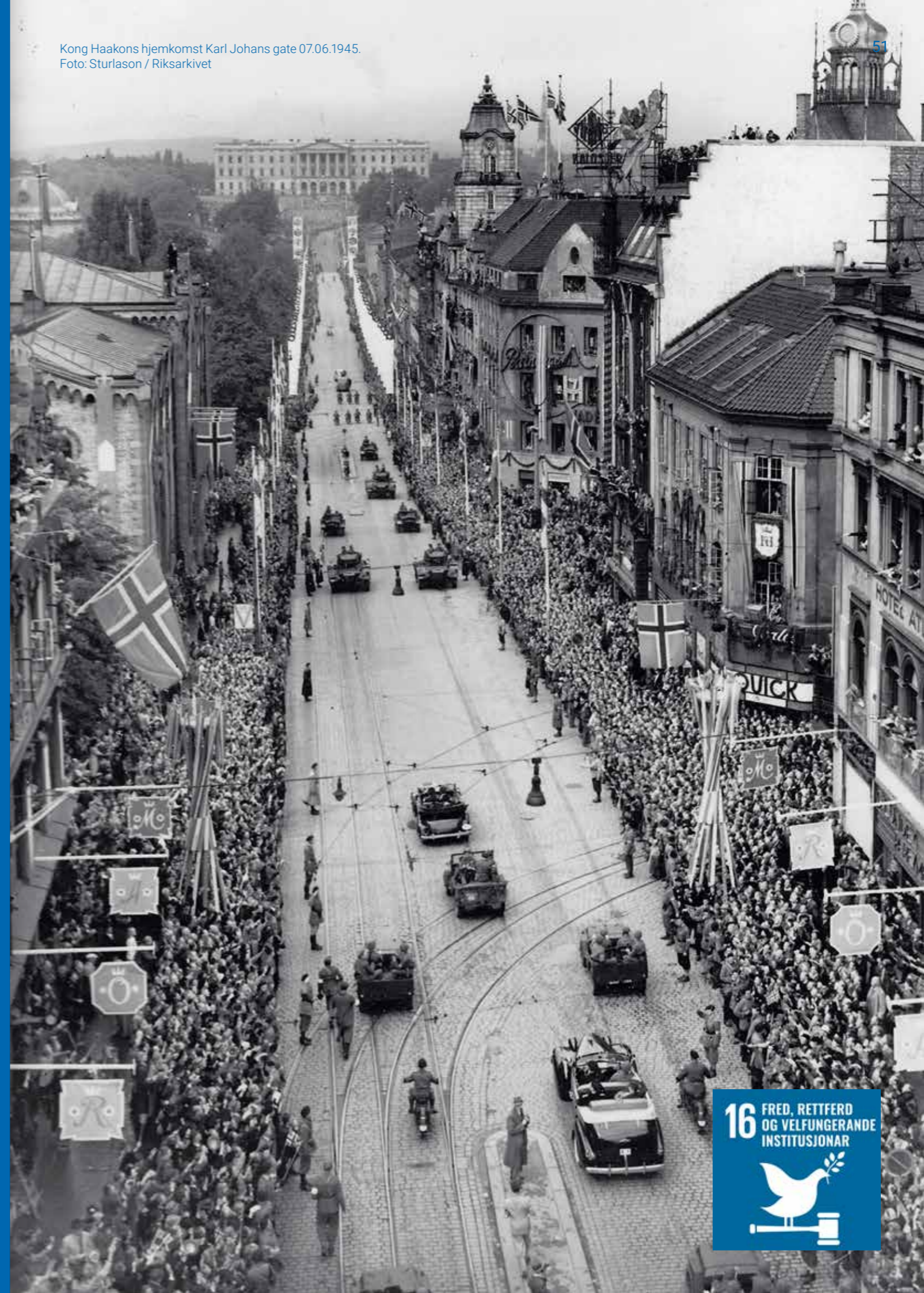
Oslo; 21.05.2022

Etter fullmakt

Tora Struve Jørgensen
ekspedisjonssjef

Ola Hollum
avdelingsdirektør

Beretningen er godkjent og ekspedert digitalt





FN-SAMBANDET
UNITED NATIONS ASSOCIATION OF NORWAY