



# NEWS PICKS

を支える技術と怖い話

2014.12.18 - EBISTA #1 @ UZABASE, Inc.

# アジェンダ

自己紹介

サービスの概要

サービスの特徴

NewsPicks を支える技術

本当にあった怖い話

まとめ



# 文字 拓郎

TAKURO MONJI

@monzou

## 経歴

- ・ 金融機関のデリバティブトレーディングシステム開発
- ・ リッチクライアント + 大規模分散計算
- ・ Web 経験すくなめ（去年から）
- ・ 2014 年 9 月 UZABASE 入社（3 ヶ月ほど経ちました）

## UZABASE 入社後

- ・ NewsPicks の開発担当（サーバーサイドと Web がメイン）
- ・ 今日のイベントの手配あれこれ
- ・ 畑違いの分野から来たので色々新鮮です

# アジェンダ

自己紹介

サービスの概要

サービスの特徴

NewsPicks を支える技術

本当にあった怖い話

まとめ

ご存知ですよね？



**Naoya Ito**  
@naoya\_ito



Following

NewsPicks のコメント欄がウゼーとか放言したところ昨日中の人に会ってしまい、ばれてないか非常にドキドキしたのですが案の定ばれてました。NewsPicks 最高ッス



RETWEETS  
**6**

FAVORITES  
**35**



3:52 PM - 16 Dec 2014

あの naoya 氏も絶賛

# NewsPicks

経済に特化したニュースアプリ

世界中のビジネスマンが新しいビジネス情報を発見するための  
情報インフラ（世界一の経済メディア）を目指している



- ・ iPhone
- ・ iPad
- ・ Android
- ・ Web

などマルチチャネル  
で展開



- ・ 著名人
- ・ 有識者
- ・ 意思決定者層

などによる  
記事に対する  
コメント

# サービスが提供するコンテンツ

- ・ 様々な経済情報をワンストップで提供
- ・ 著名人／有識者／意思決定者層によるキュレーション
- ・ ユーザーのコメントにより多角的な視座を提供

## 無料コンテンツ

Contents



自社編集部による  
独自記事

## 有料コンテンツ

The New York Times

週刊 **ダイヤモンド**

THE WALL STREET JOURNAL.

Metal & Technology  
**鉄鋼新聞**

财新网  
Caixin.com

# サービスが提供するコンテンツ

- ・ 様々な経済情報をワンストップで提供
- ・ 著名人／有識者／意思決定者層によるキュレーション
- ・ ユーザーのコメントにより多角的な視座を提供

有料課金モデル

無料コンテンツ

有料コンテンツ

Contents



自社編集部による  
独自記事

The New York Times

週刊 **ダイヤモンド**

THE WALL STREET JOURNAL.

Metal & Technology  
**鉄鋼新聞**

财新网  
Caixin.com

# サービスが提供するコンテンツ

- ・ 様々な経済情報をワンストップで提供
- ・ 著名人／有識者／意思決定者層によるキュレーション
- ・ ユーザーのコメントにより多角的な視座を提供

有料課金モデル

無料コンテンツ

有料コンテンツ

Contents



自社編集部による  
独自記事



Picker



# サービスが提供するコンテンツ

- ・ 様々な経済情報をワンストップで提供
- ・ 著名人 / 有識者 / 意思決定者層によるキュレーション
- ・ ユーザーのコメントにより多角的な視座を提供

有料課金モデル

無料コンテンツ

有料コンテンツ

Contents



自社編集部による  
独自記事



Picker



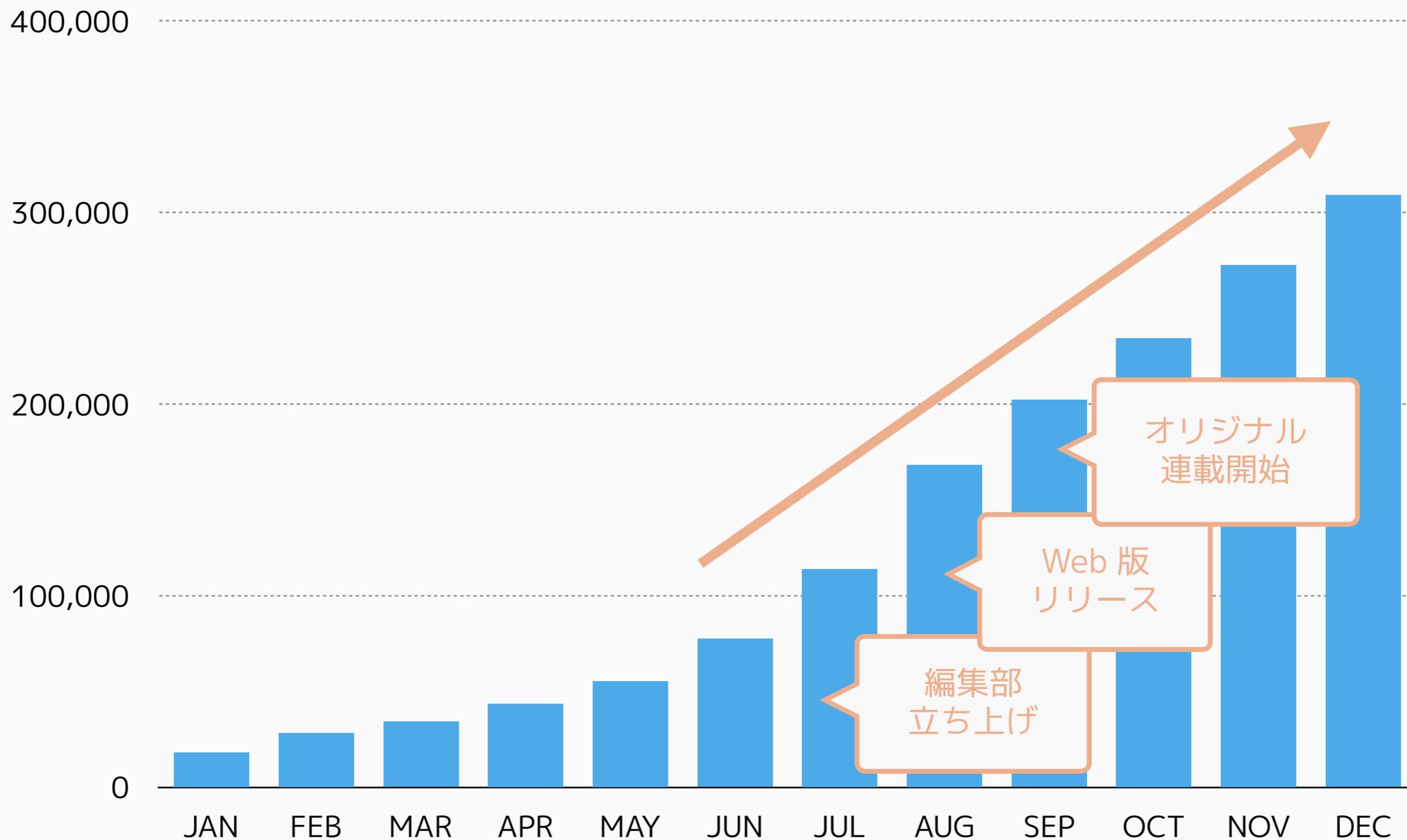
有識者による  
選別・コメント

Platform



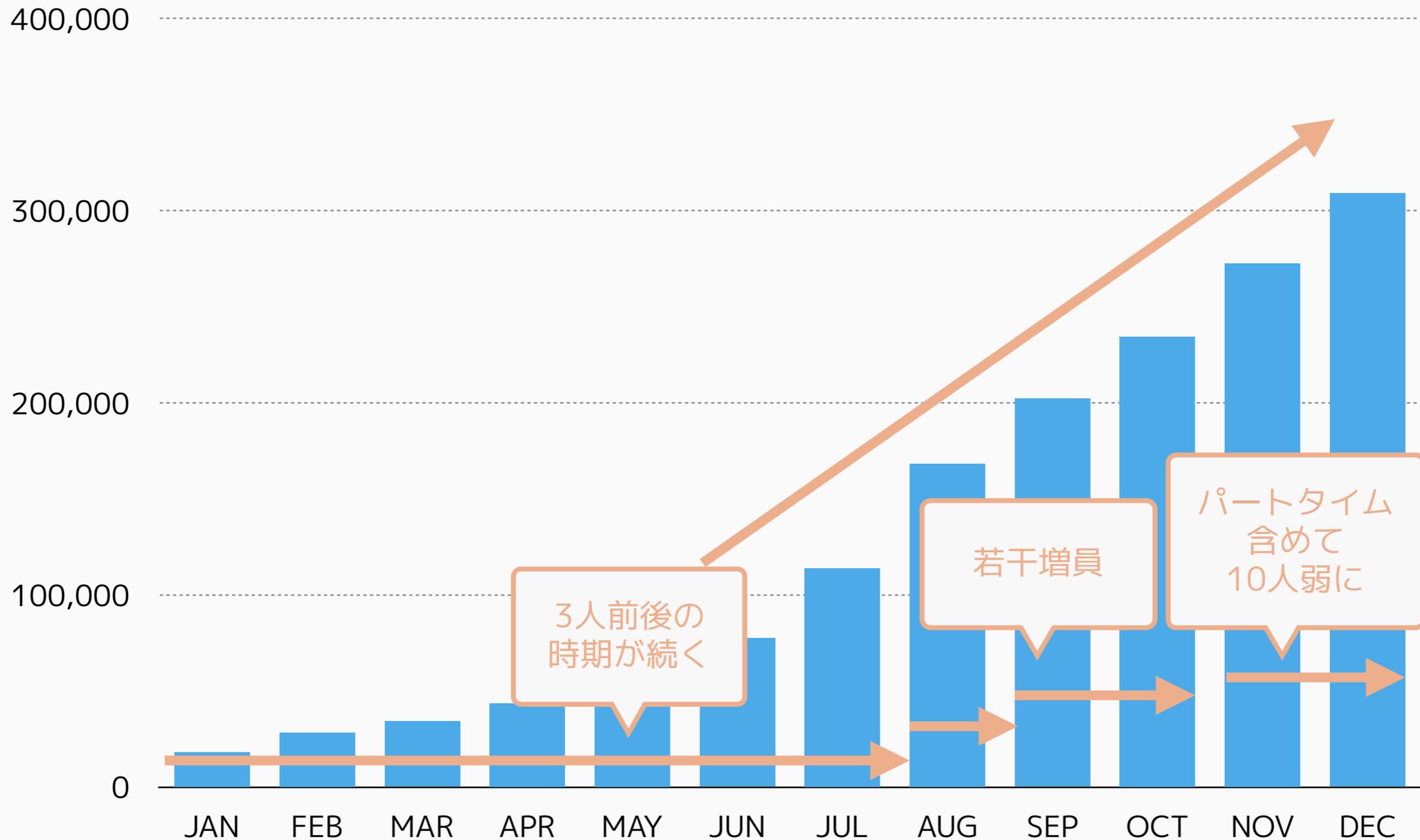
# サービスの成長

ユーザー数は 30 万人を突破



# 開発チームの成長

最近ようやくチームっぽく ...



# アジェンダ

自己紹介

サービスの概要

サービスの特徴

NewsPicks を支える技術

本当にあった怖い話

まとめ

# 特徴 ① 自社コンテンツ

社内に編集部を設置し、オリジナルコンテンツを提供  
3年後には編集部だけで100名体制へ  
世界一の経済メディアを目指す

- ・単なるニュースのキュレーションアプリでなく経済メディアへ
- ・独自記事だけでなく記事の編成なども行う

編集部用の社内システムも構築・運用

- ・独自記事入稿・効果測定
- ・おすすすめニュースの編成
- ・おすすすめユーザーの編成

# 特徴 ② ヒトの手による価値向上

## 記事編成・レコメンド

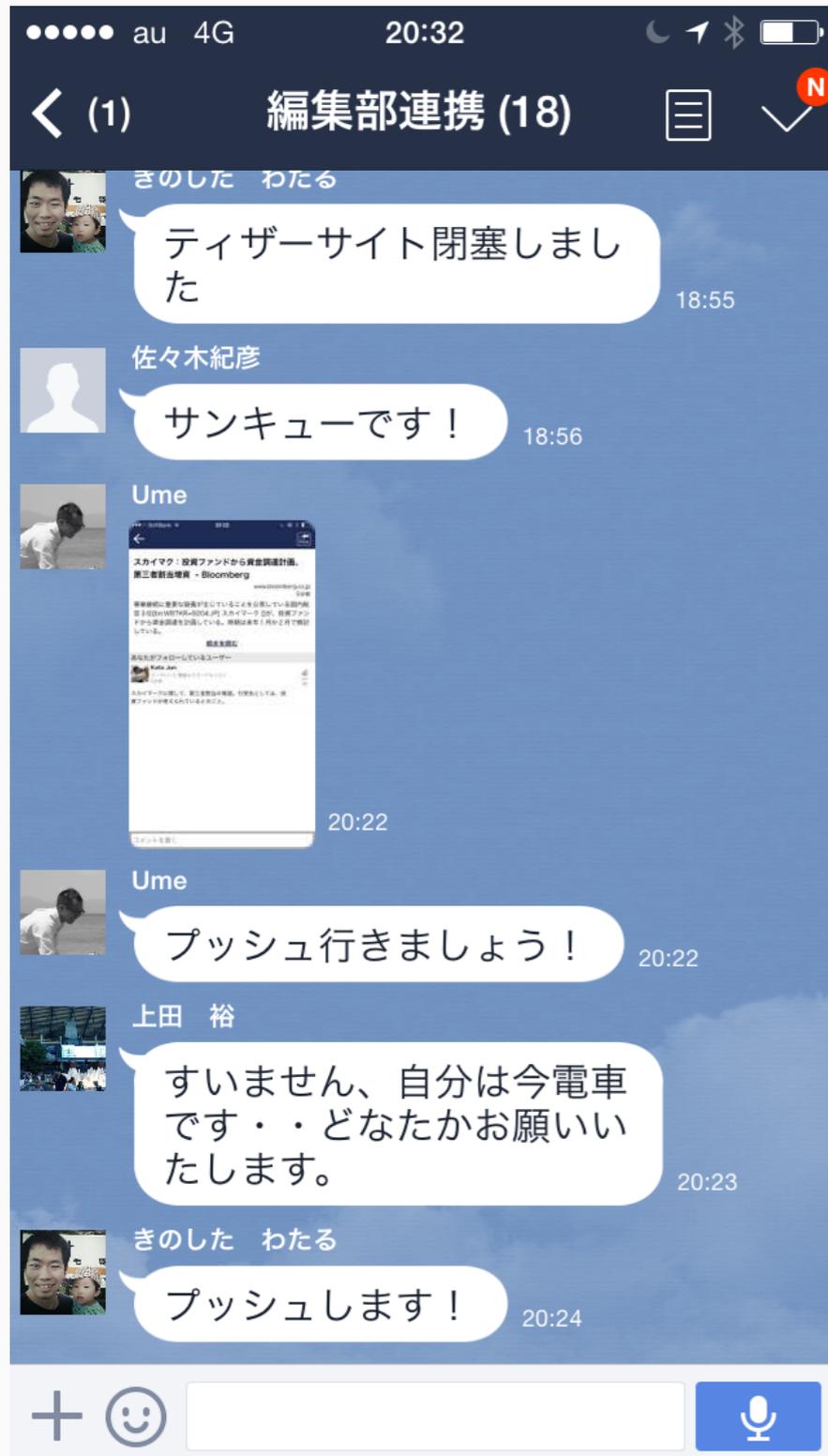
- ・ 編集部 + アナリスト + エンジニアのコラボレーション
- ・ 社内システムによってオススメ記事やオススメユーザーを管理
- ・ ヒトとアルゴリズムの融合によるレコメンド

## 有料会員向けのイベントや NewsPicks Paper の配布

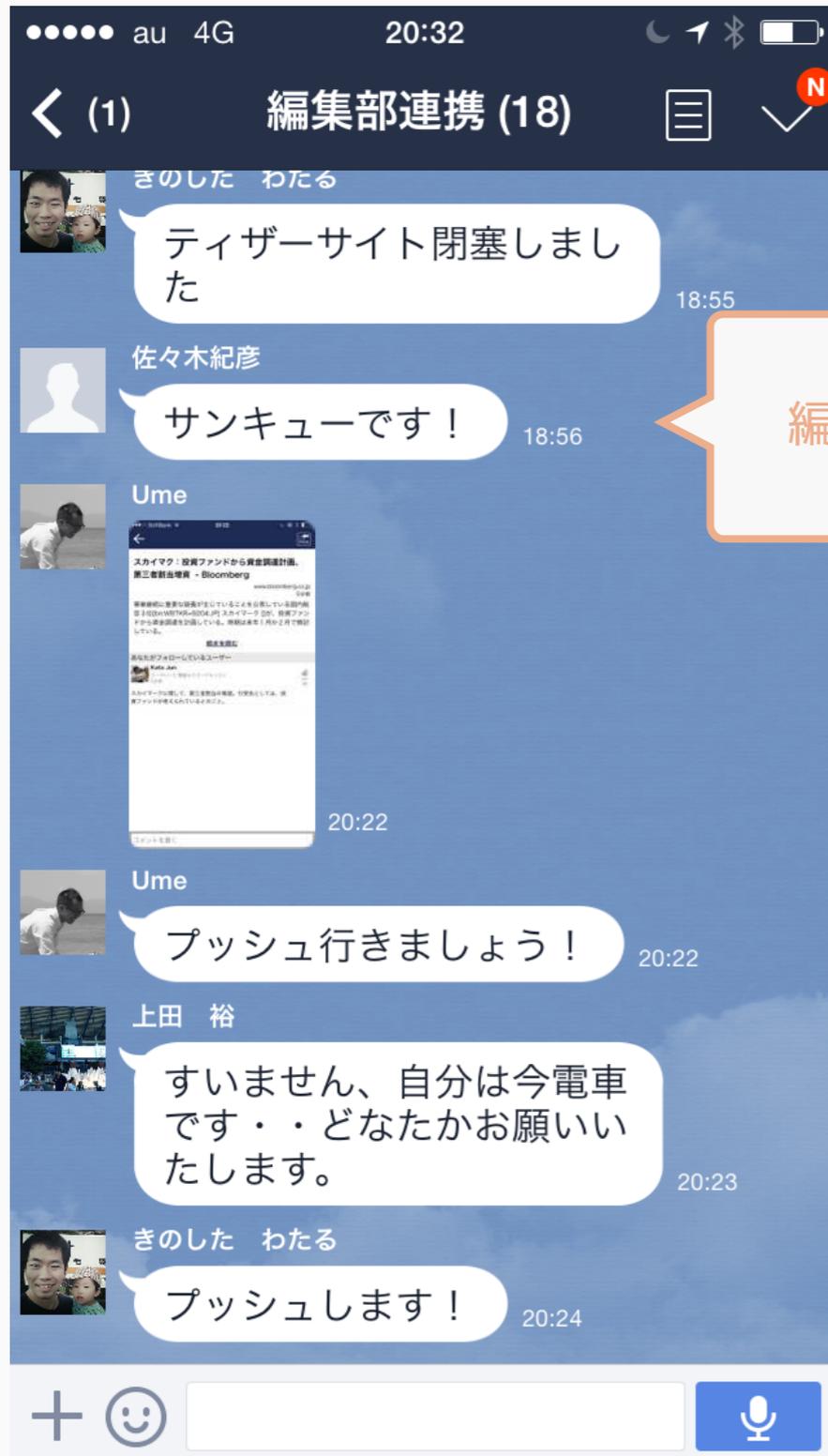
- ・ 有料会員限定のリアルイベントの開催
- ・ NewsPicks Paper などの特別媒体を配布



# やる気に満ちた経営陣と荒ぶる LINE

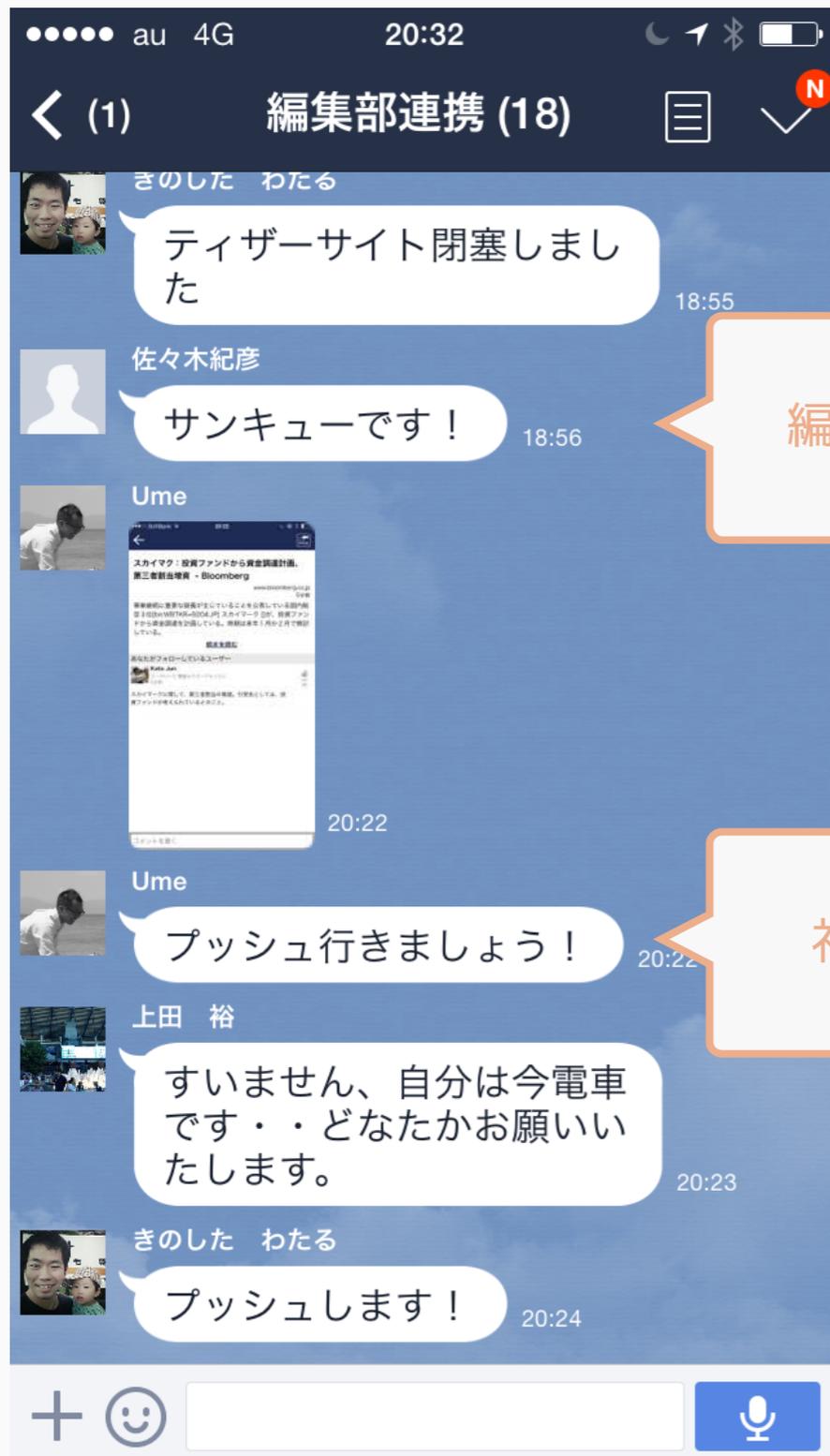


# やる気に満ちた経営陣と荒ぶる LINE



編集長です

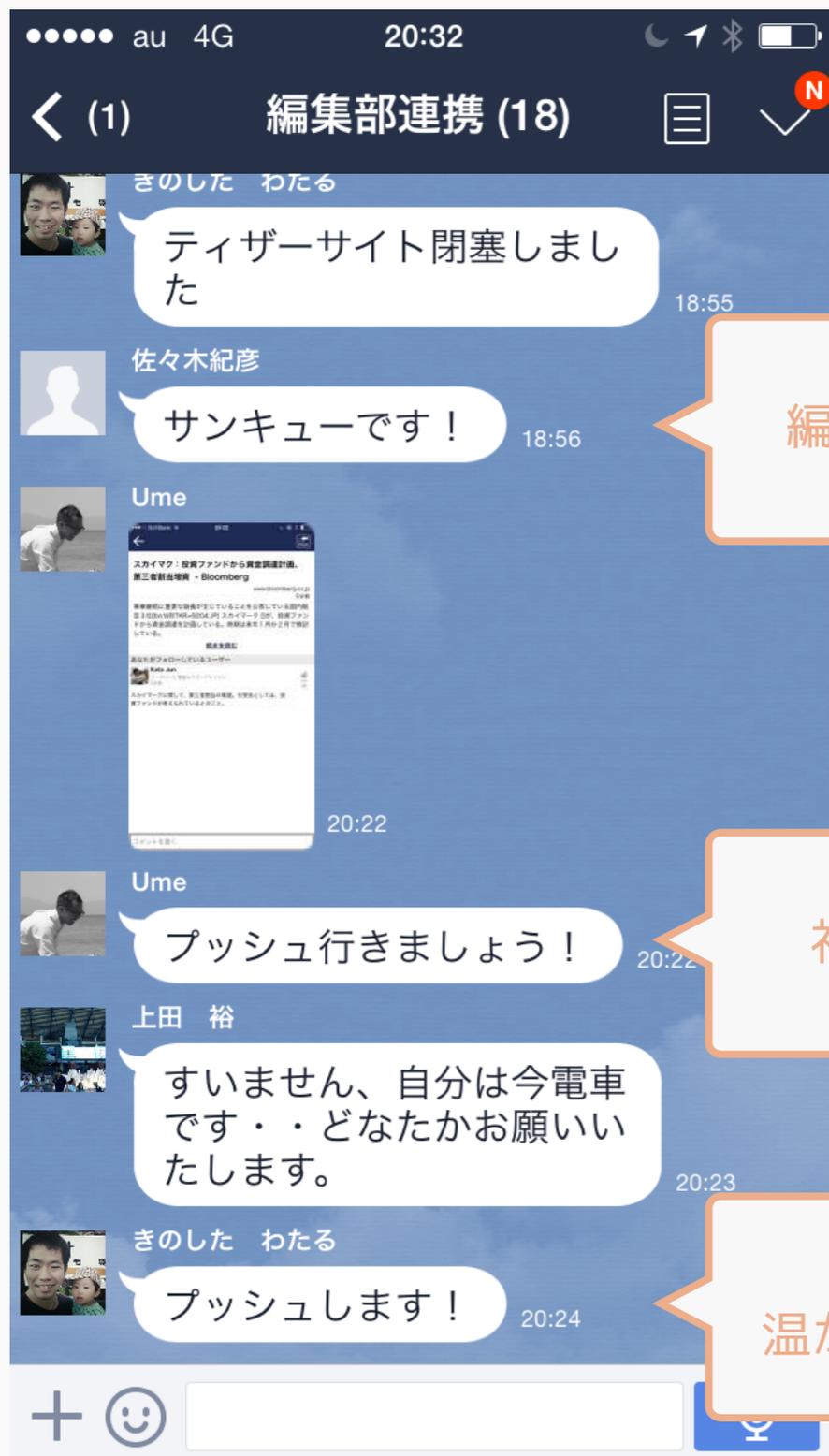
# やる気に満ちた経営陣と荒ぶる LINE



編集長です

社長です

# やる気に満ちた経営陣と荒ぶる LINE



編集長です

社長です

職人の手による  
温かみのある手動プッシュ通知の様子です

# 特徴 ③ SPEEDA の資産を活用

## SPEEDA

- ・ UZABASE が提供する企業・産業分析用の情報プラットフォーム
- ・ SPEEDA の膨大な資産を NewsPicks に活用

## 具体的な活用内容

- ・ SPEEDA で利用している記事分類アルゴリズム（機械学習）の流用
- ・ 社内アナリストによる質の高いコメントや分析記事
- ・ 今後 SPEEDA のデータベースを活用したより高度な連携も予定

# アジェンダ

自己紹介

サービスの概要

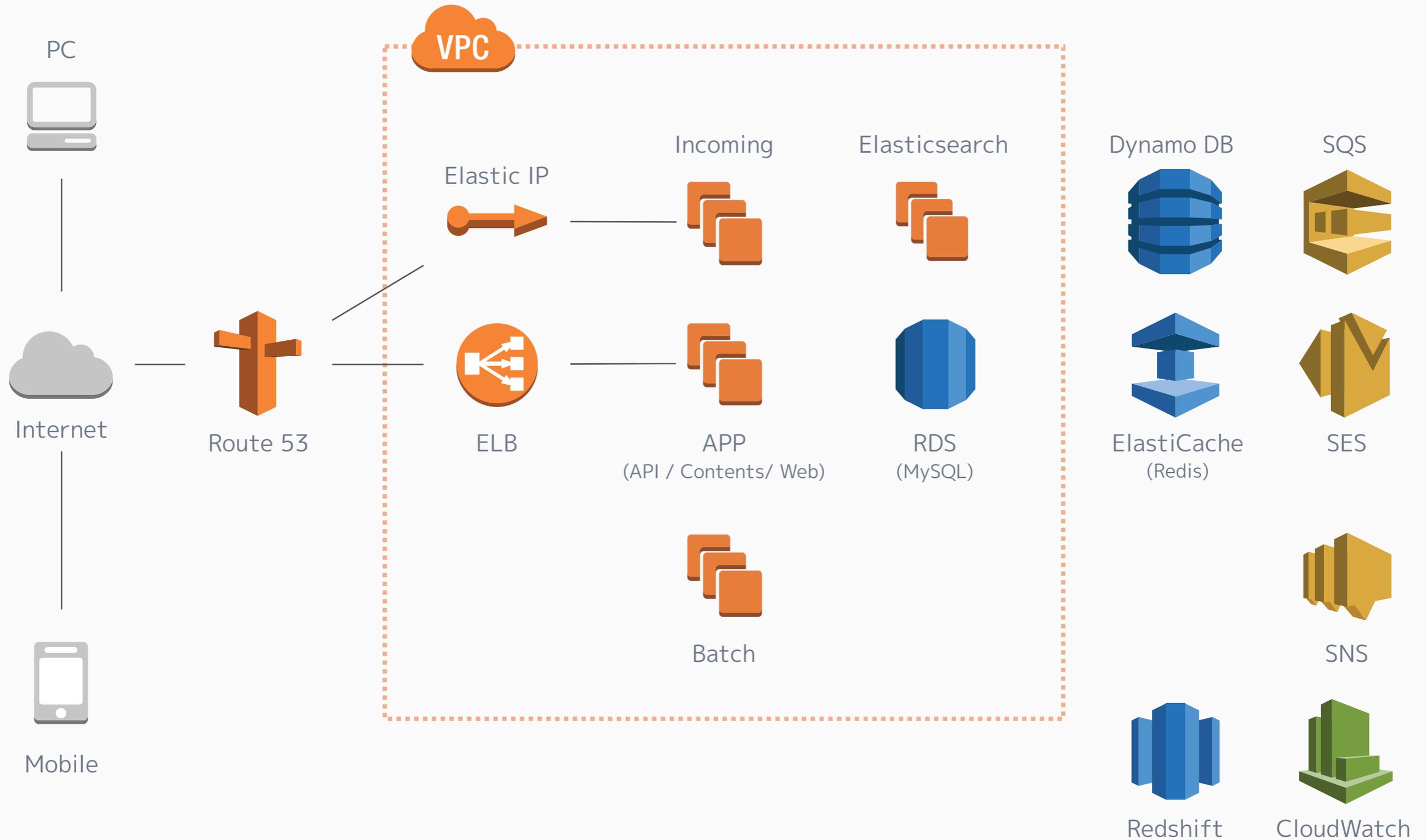
サービスの特徴

NewsPicks を支える技術

本当にあった怖い話

まとめ

# インフラ構成の概要



# インフラ構成の特徴

## 全面的に AWS に依存

- ・ 人数も少ないのでフルマネージドな環境が魅力的

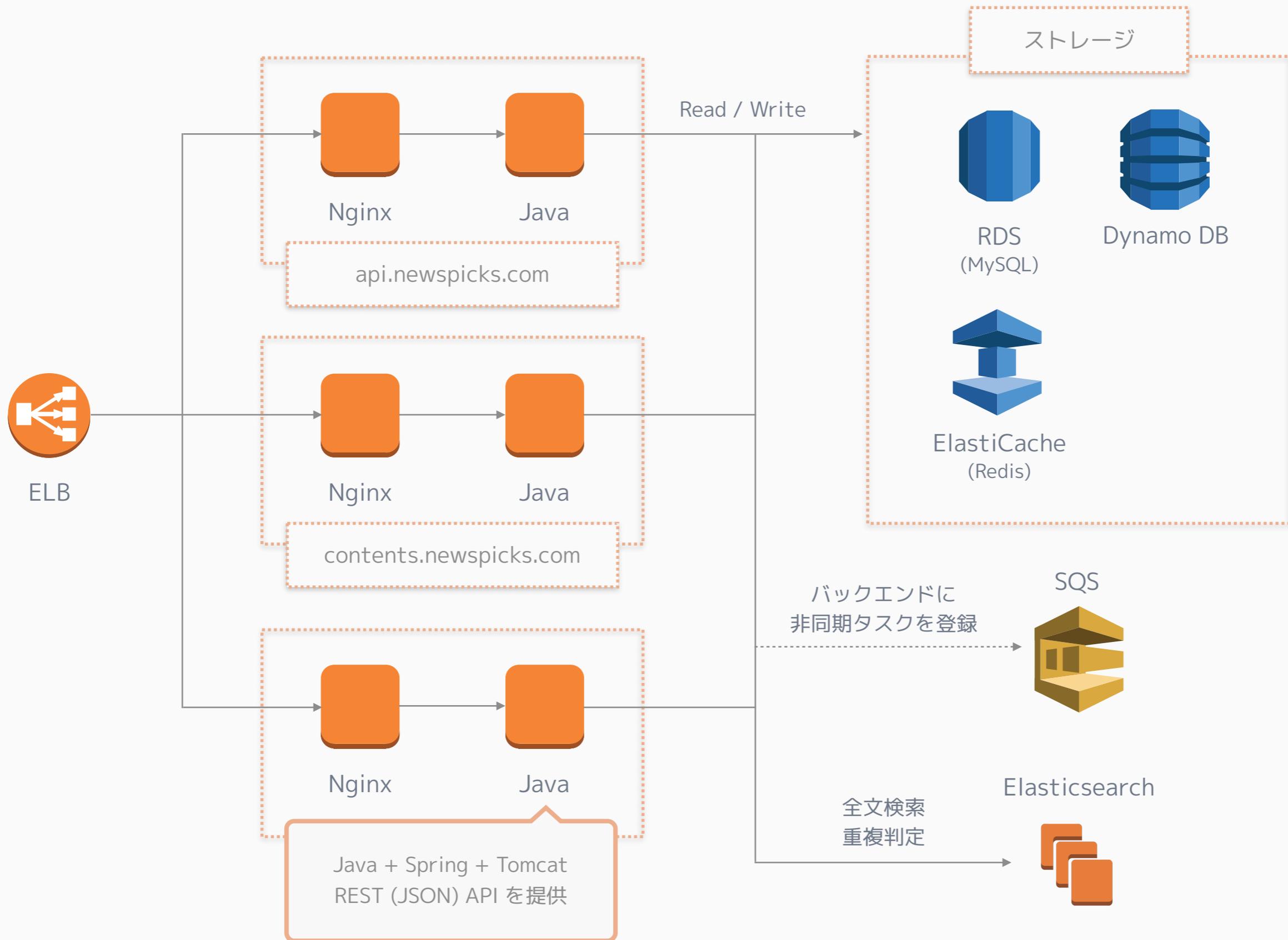
## 複数のストレージ

- ・ RDS (MySQL) → ユーザーなどのマスタデータなど
- ・ ElastiCache (Redis) → タイムラインやランキングデータなど
- ・ Dynamo DB → 記事やコメントなどのトランザクションデータなど
- ・ Memcached → キャッシュ (一部)
- ・ Elasticsearch → 全文検索・重複記事チェックなど

## SQS を介してバックエンドを分散

- ・ 突発的な負荷に備えて非同期に処理
- ・ 各バックエンドサービスは SQS からメッセージを消費

# フロントエンドの構成



# いまどき Java ですか？

最近の Java はかなりモダンになってきているので問題ない

- ・ 静的型付けの安心感
- ・ Java 8 + Lombok の軽快感

@Builder

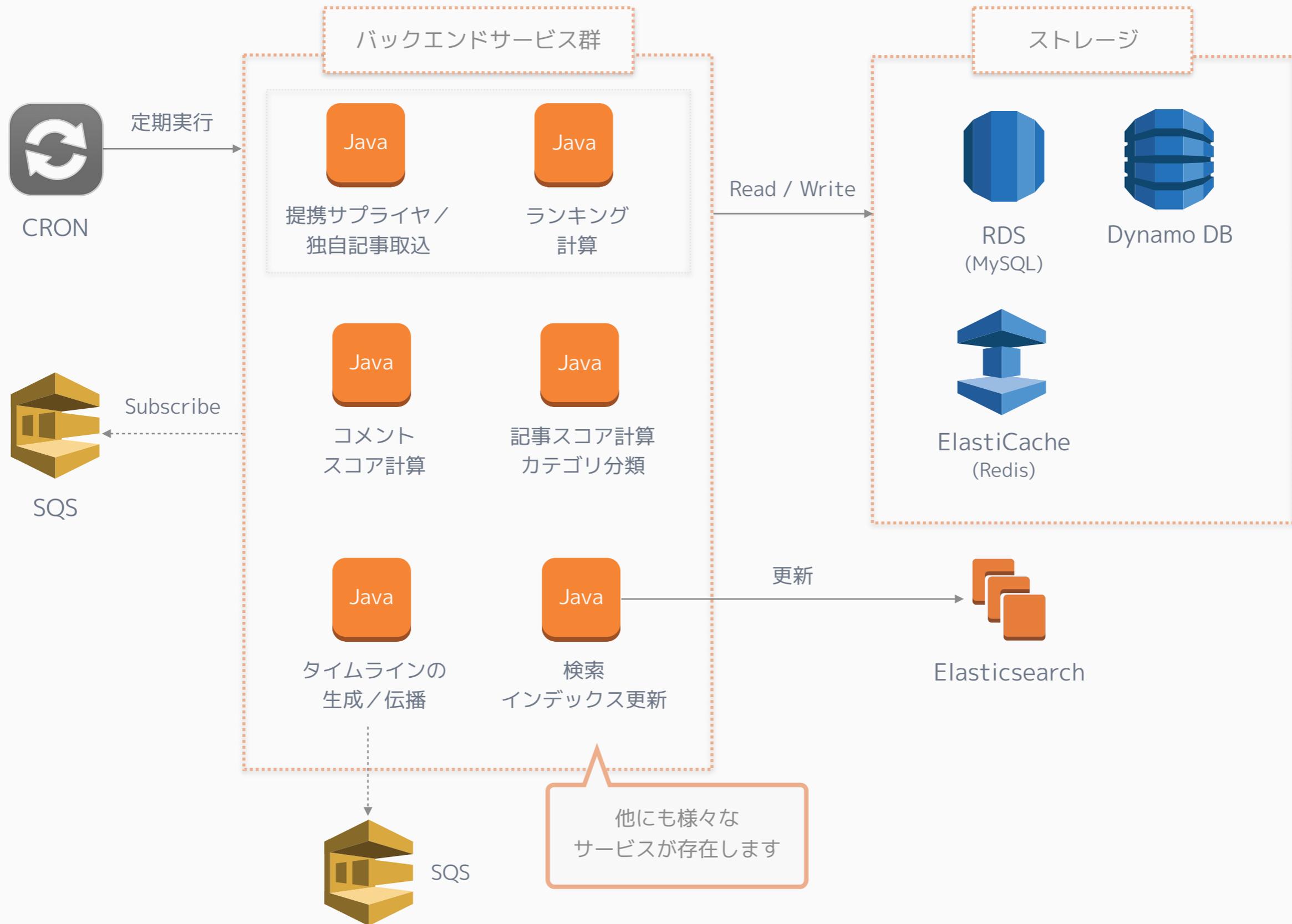
@Value

```
public class SearchCondition {  
    final String query;  
    final Integer offset;  
    final Integer limit;  
    final Order order;  
}
```

```
SearchCondition condition = SearchCondition.builder()  
    .query("uzabase")  
    .order(Order.DESC)  
    .limit(10)  
    .build();
```

```
List<Pick> picks = service.findByCondition(condition);  
List<String> pickComments = picks.stream()  
    .map(Pick::getComment)  
    .filter(comment -> !isNullOrEmpty(comment))  
    .collect(Collectors.toList());
```

# バックエンドの構成



# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

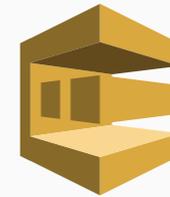
Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



Article



Categorize Queue



Propagate Queue



Feed Service



Categorize Service



Propagate Service



Dynamo DB



機械学習  
エンジン  
Vowpal Wabbit  
Scikit Learn etc …



ElastiCache  
(Redis)

ユーザー毎の  
タイムライン

# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



Article

① RSS etc の更新



Categorize Queue



Propagate Queue



Feed Service



Categorize Service



Propagate Service



Dynamo DB



Vowpal Wabbit  
Scikit Learn etc …

機械学習  
エンジン



ElastiCache  
(Redis)

ユーザー毎の  
タイムライン

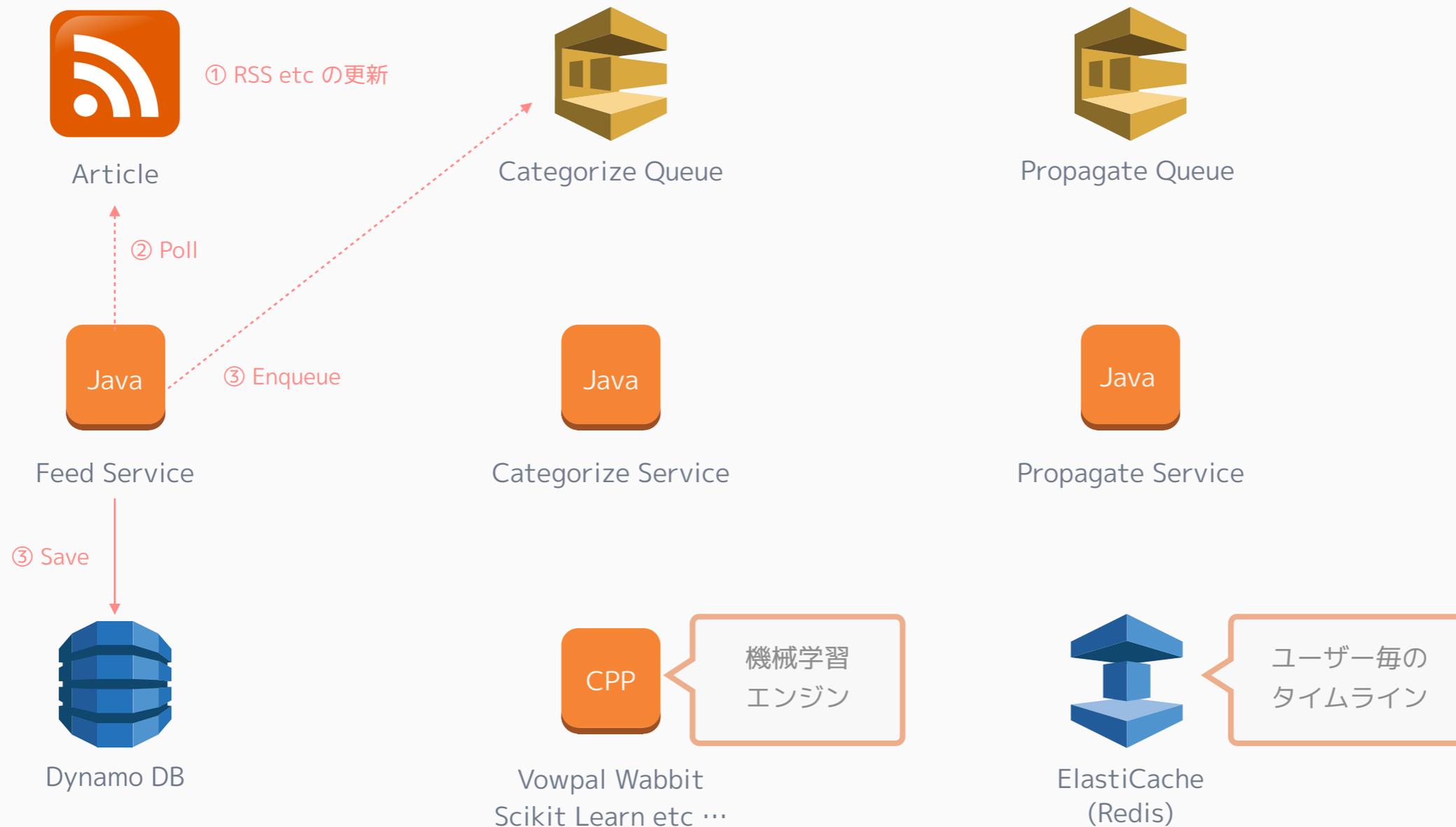
# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



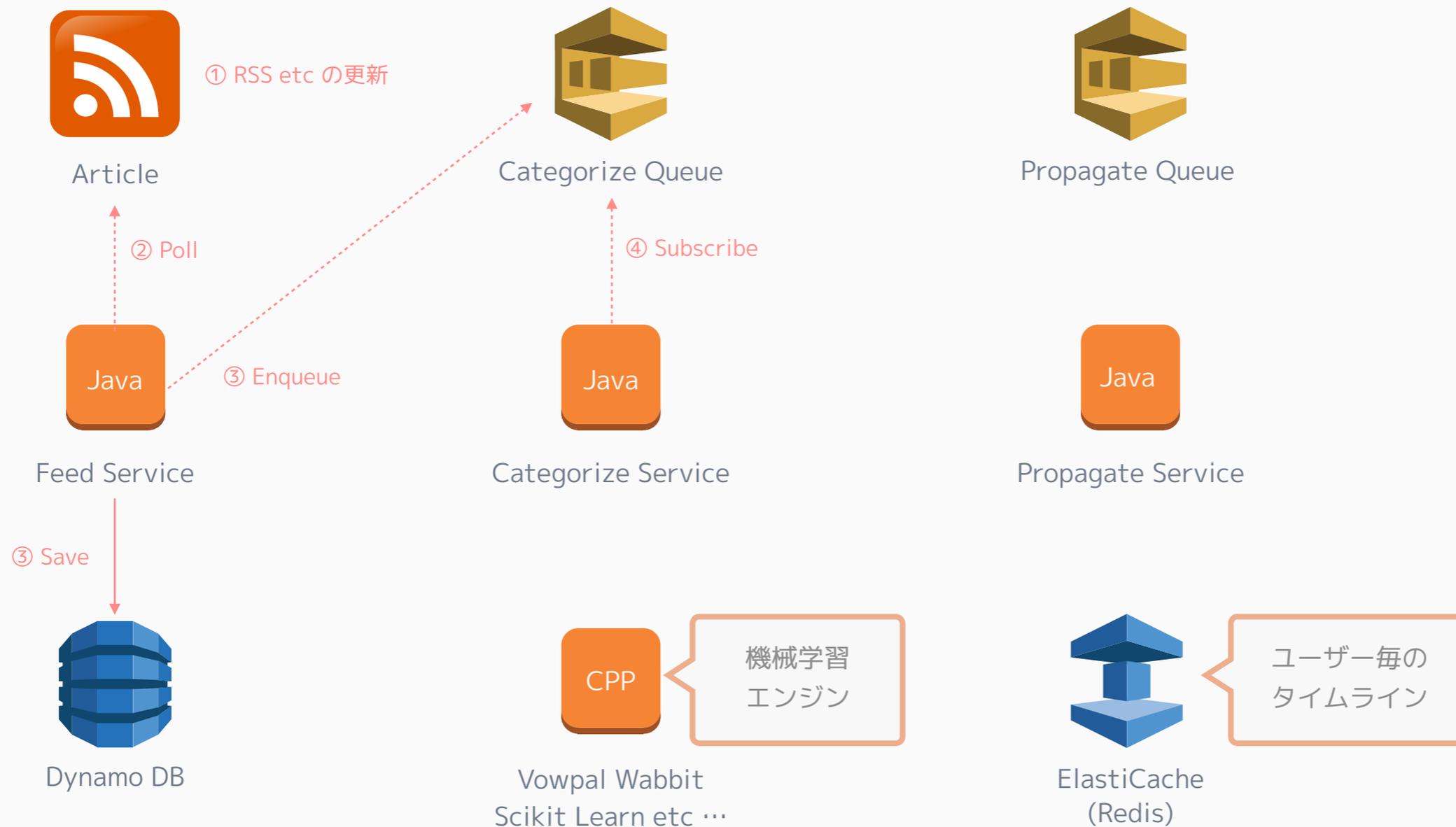
# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



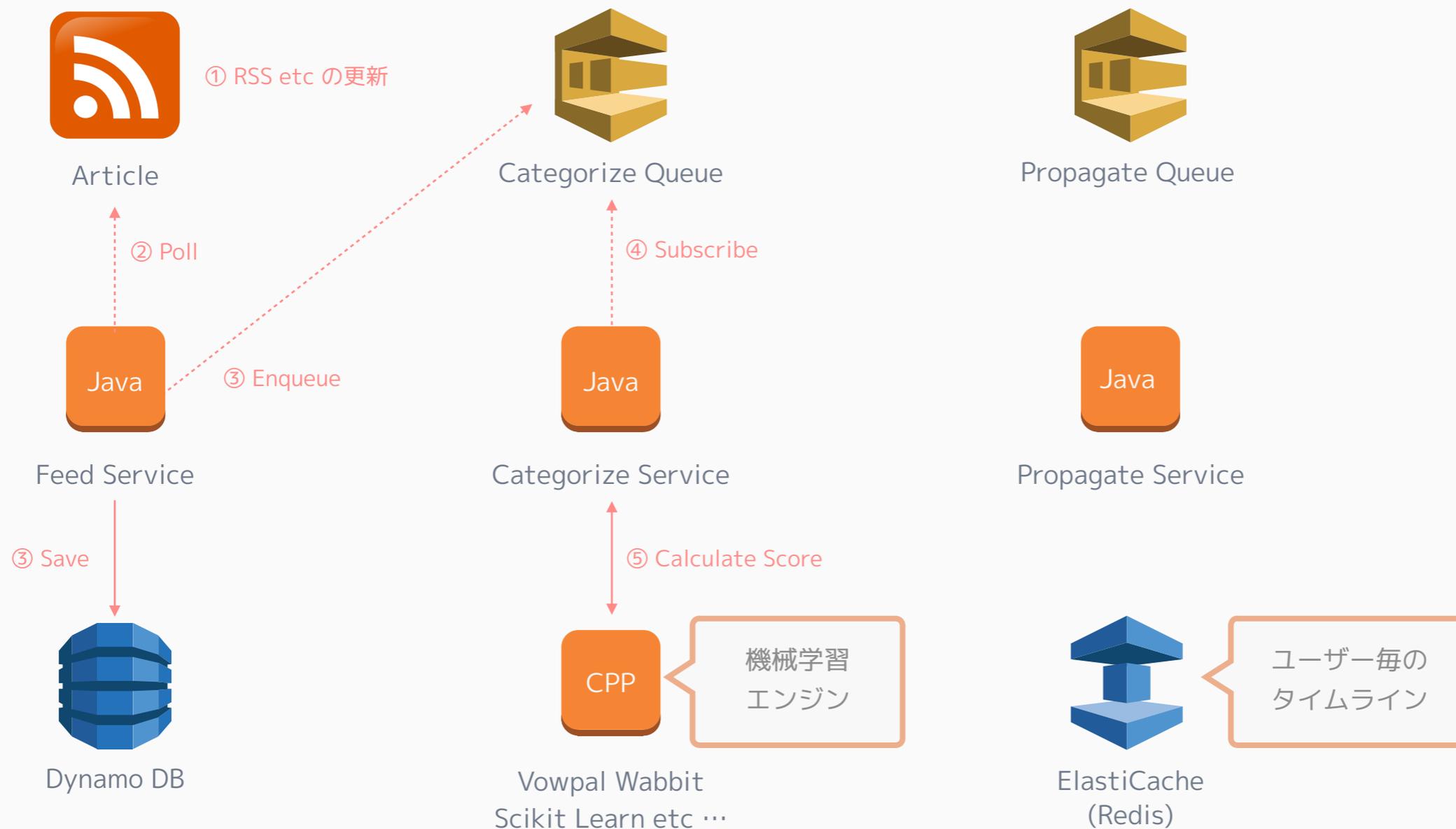
# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



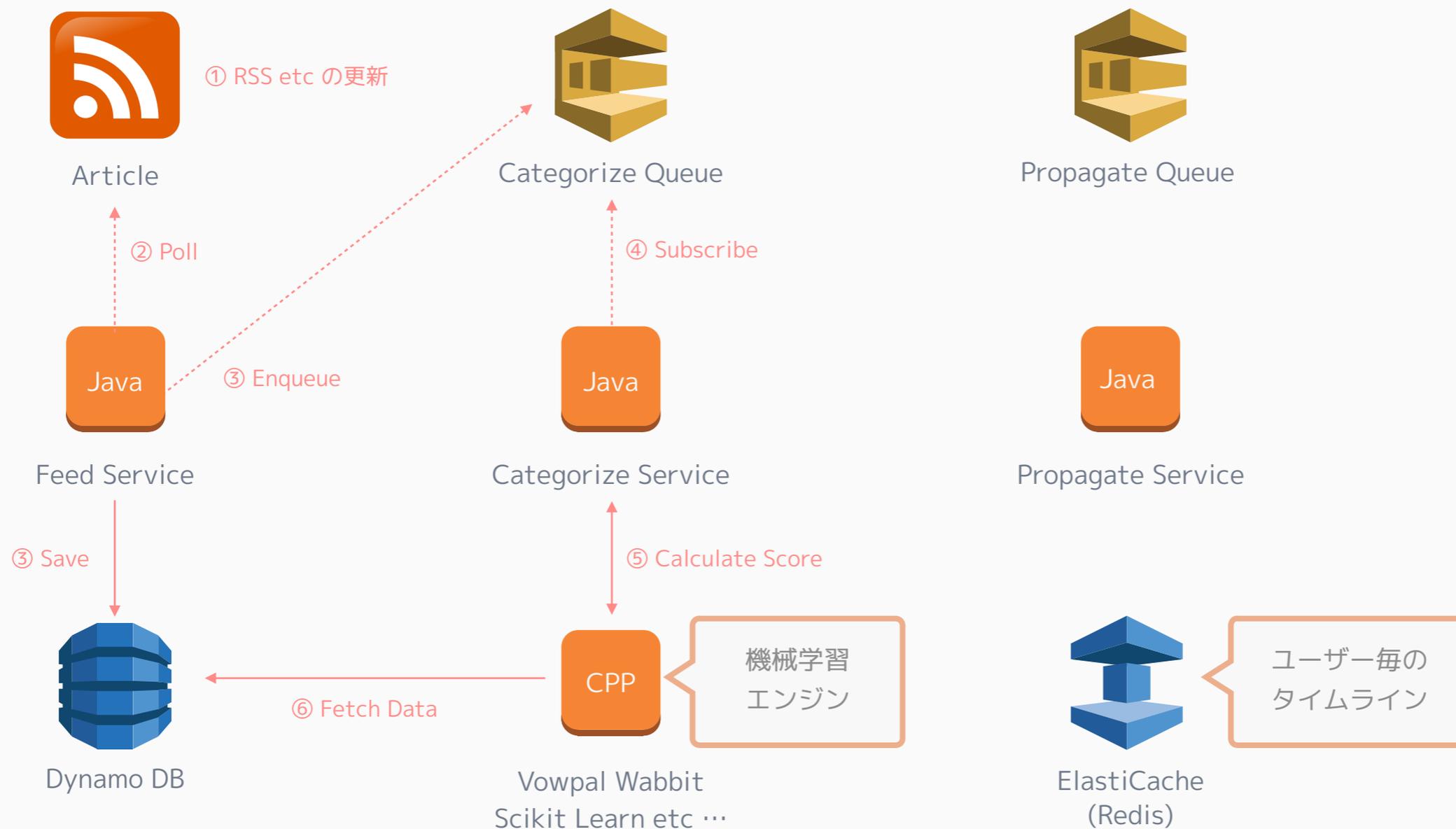
# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



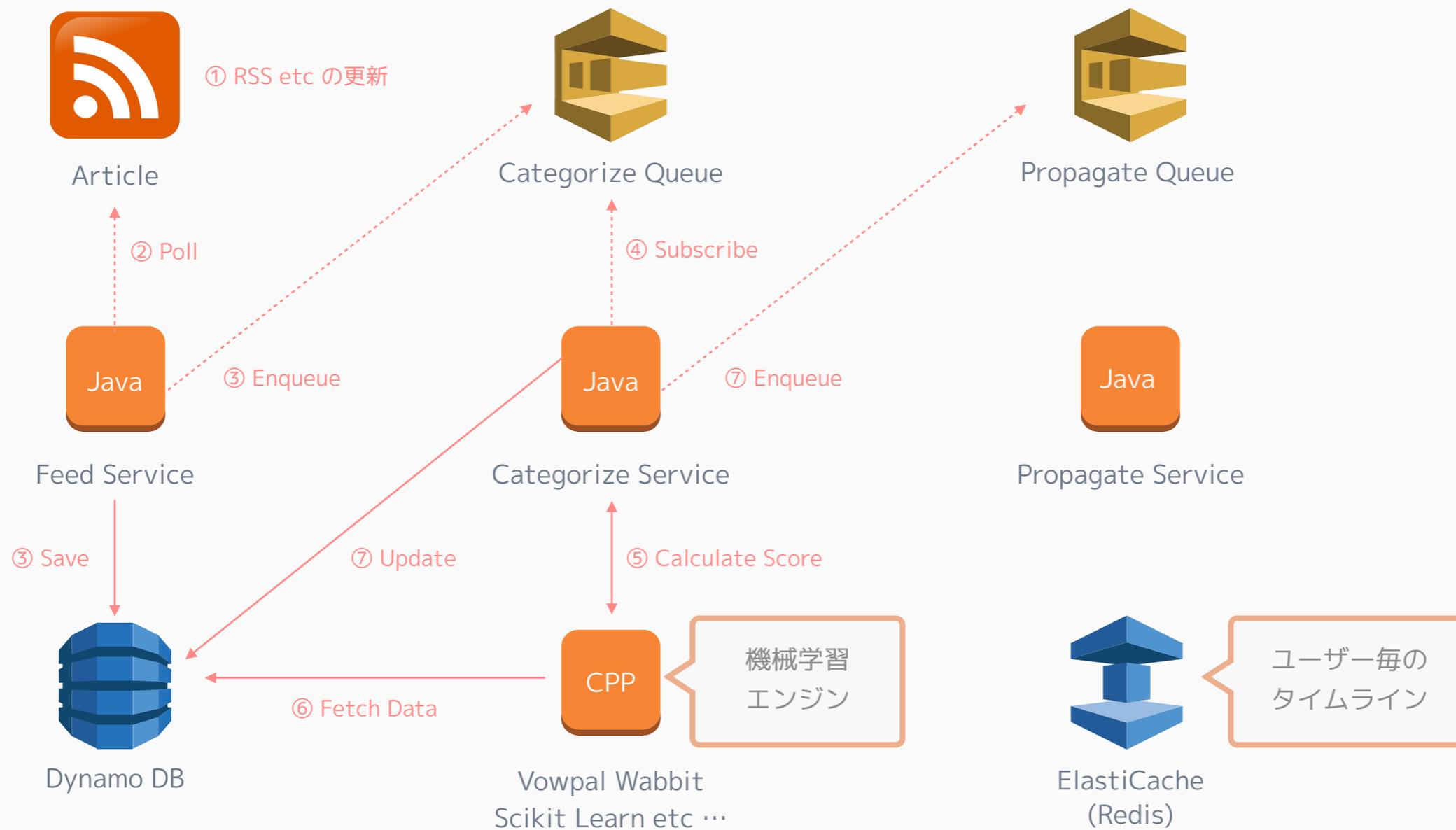
# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



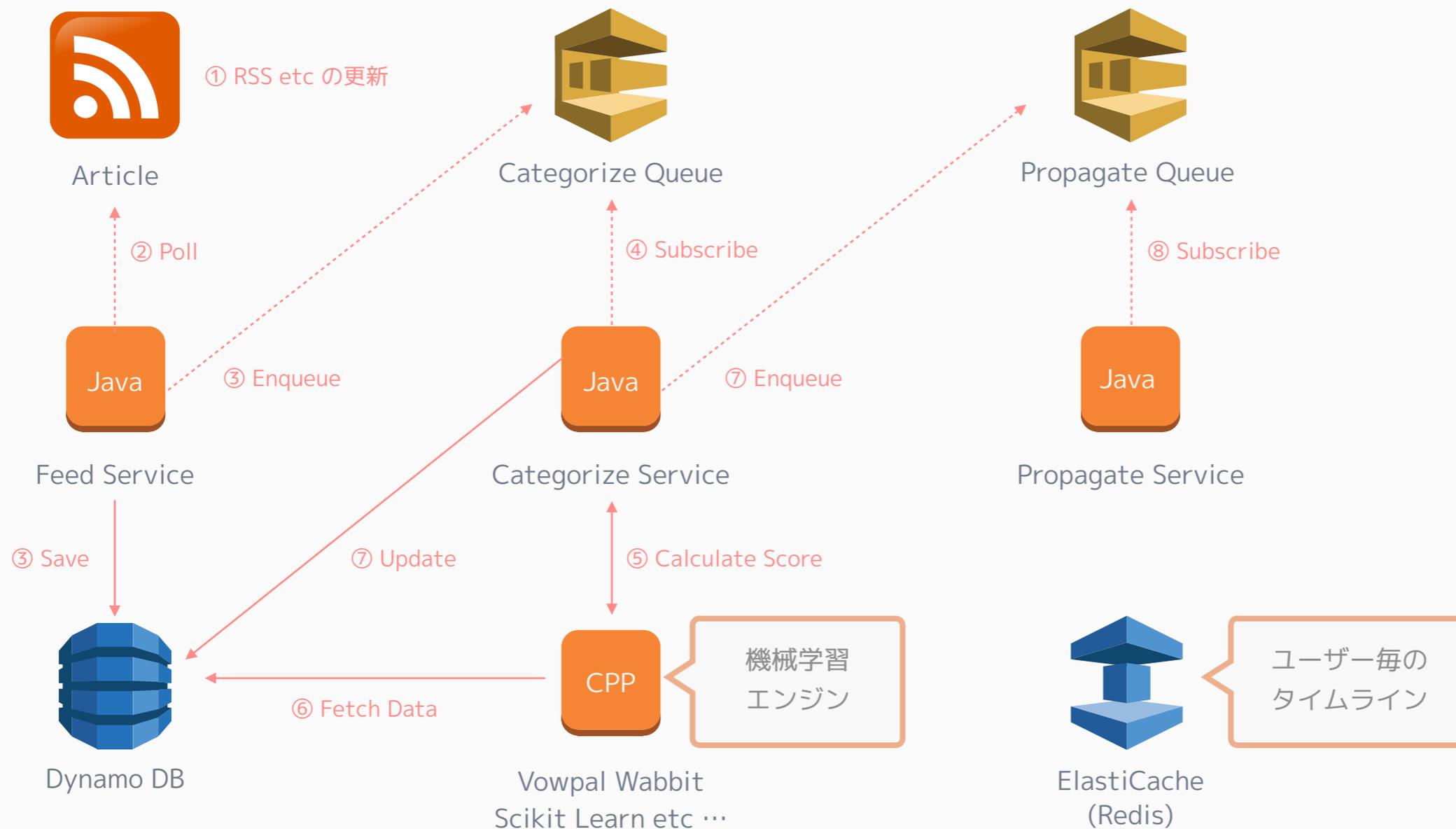
# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



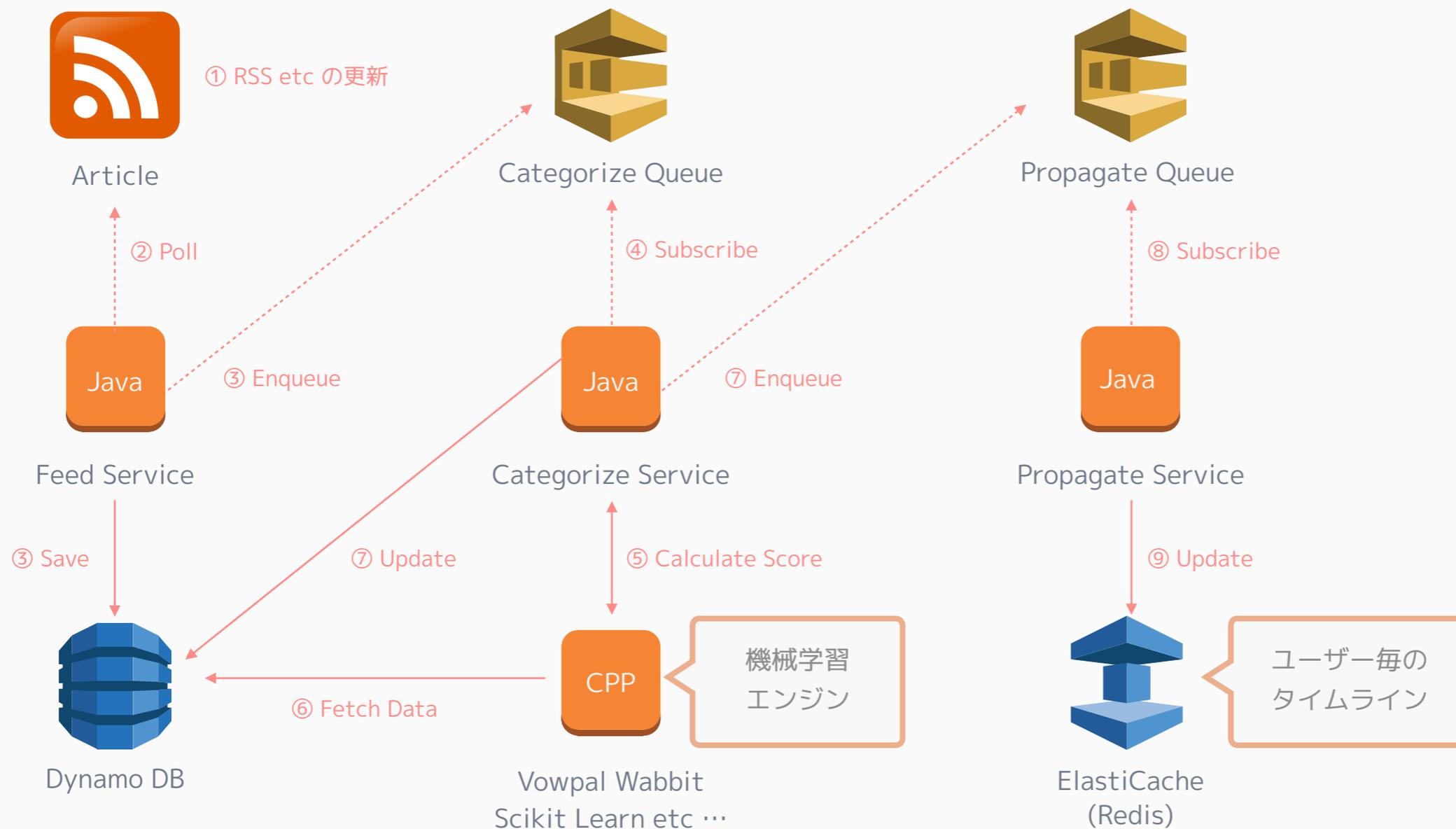
# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



# 例：記事取込時の処理フローのイメージ

Worker が非同期に連携して記事取込 → 分類 → タイムライン伝播  
タイムラインは当初 Dynamo DB で実装していたが、パフォーマンスに難があり  
Redis を利用して push 型のタイムラインを生成することに …



# SQS (Amazon Simple Queue Service)

## 利用目的

- ・コストのかかる計算処理を分散 → ピーク時のスループット向上
- ・機械学習エンジンなどのバックエンドを分離 → 独立したサービスを育てる

## 特徴とメリット

- ・可用性・拡張性が担保された分散キュー
- ・ふつう MQ を自前で運用しようと思うと結構大変だけど何も考えなくて良い

## 注意点

- ・キューの処理順は担保されていない
- ・複数回同一のメッセージを Receive することがある

→ SQS を利用するバックエンドサービスは冪等を実装すること！

# アジェンダ

自己紹介

サービスの概要

NewsPicks を支える組織

NewsPicks を支える技術

本当にあった怖い話

まとめ

(((;°д°)))

3ヶ月の振り返りも兼ねて  
本当にあった怖い話をします

# 荒ぶる Redis - 迫る X デー

## 問題

- ・ オンラインでのタイムライン書き込みが遅延 → タイムラインが更新されない
  - ・ 夜間バッチでの古いタイムラインの切り詰め処理が遅延 → 深夜アラート
- このままユーザーが増えたら死んでしまう … 迫る X デーに震える日々

# 荒ぶる Redis - 迫る X デー

## 問題

- ・ オンラインでのタイムライン書き込みが遅延 → タイムラインが更新されない
  - ・ 夜間バッチでの古いタイムラインの切り詰め処理が遅延 → 深夜アラート
- このままユーザーが増えたら死んでしまう … 迫る X デーに震える日々

## 原因

- ・ push 型のタイムラインを形成しているため, 大量更新が発生
- ・ もともとタイムライン用の Redis は 1 台
- ・ Redis はイベントループモデルなので 1 コアで処理する → CPU 使用率高騰

# 荒ぶる Redis - 迫る X デー

## 問題

- ・ オンラインでのタイムライン書き込みが遅延 → タイムラインが更新されない
  - ・ 夜間バッチでの古いタイムラインの切り詰め処理が遅延 → 深夜アラート
- このままユーザーが増えたら死んでしまう … 迫る X デーに震える日々

## 原因

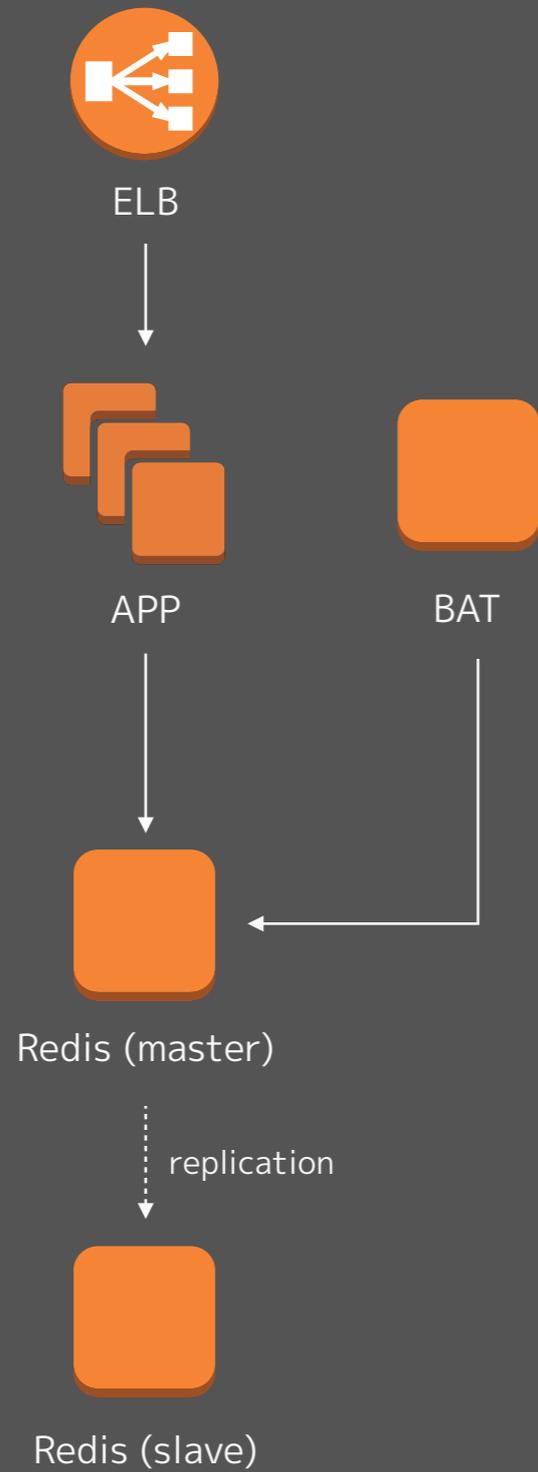
- ・ push 型のタイムラインを形成しているため、大量更新が発生
- ・ もともとタイムライン用の Redis は 1 台
- ・ Redis はイベントループモデルなので 1 コアで処理する → CPU 使用率高騰

## 解決

- ・ ElastiCache に移行し、SPOF となっていた Redis の台数を増やす
- ・ ユーザーパーティショニングによる垂直分散
- ・ タイムラインを更新するバックエンドサービスをスケールアウト

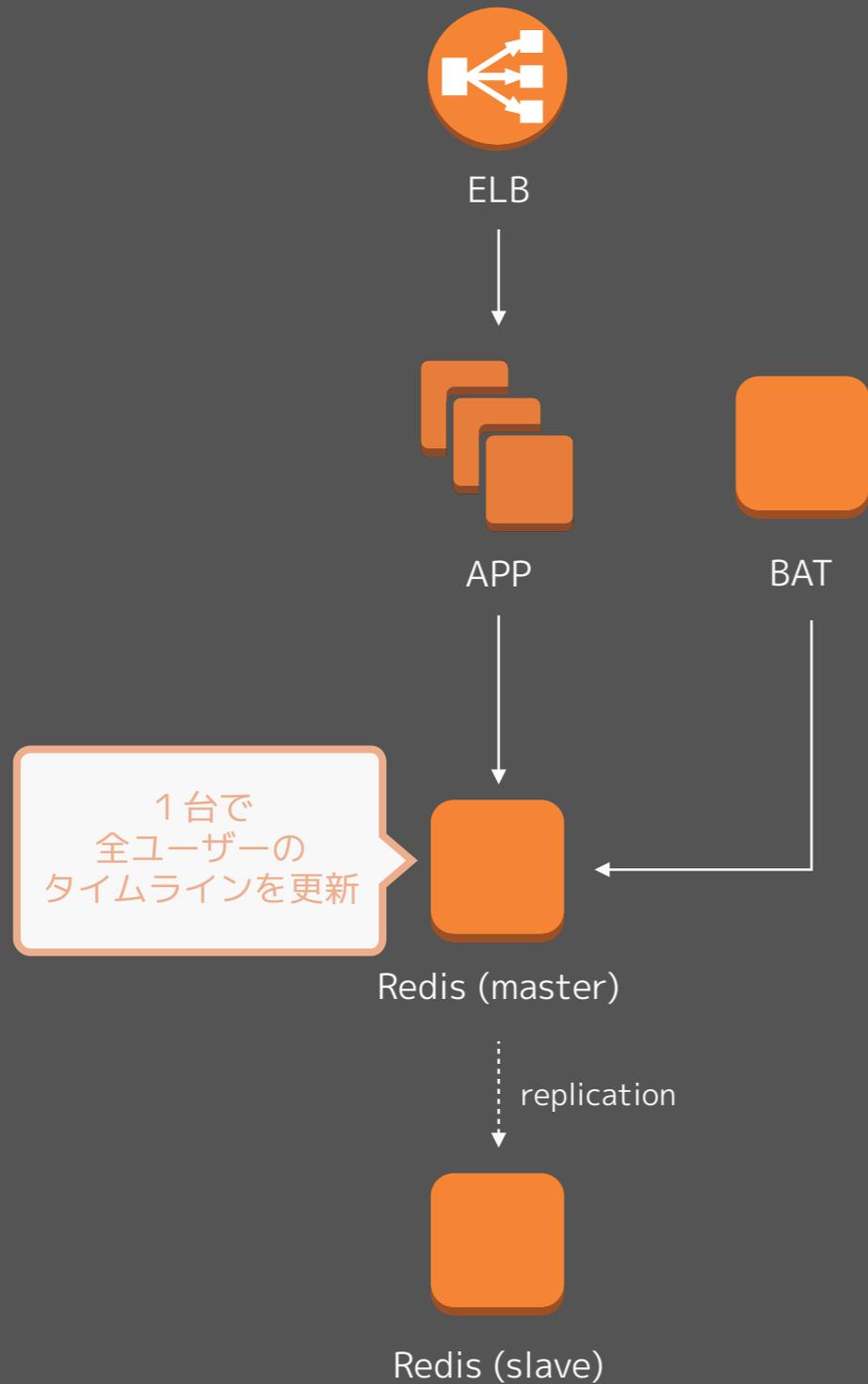
# Redis - タイムラインの垂直分散

BEFORE



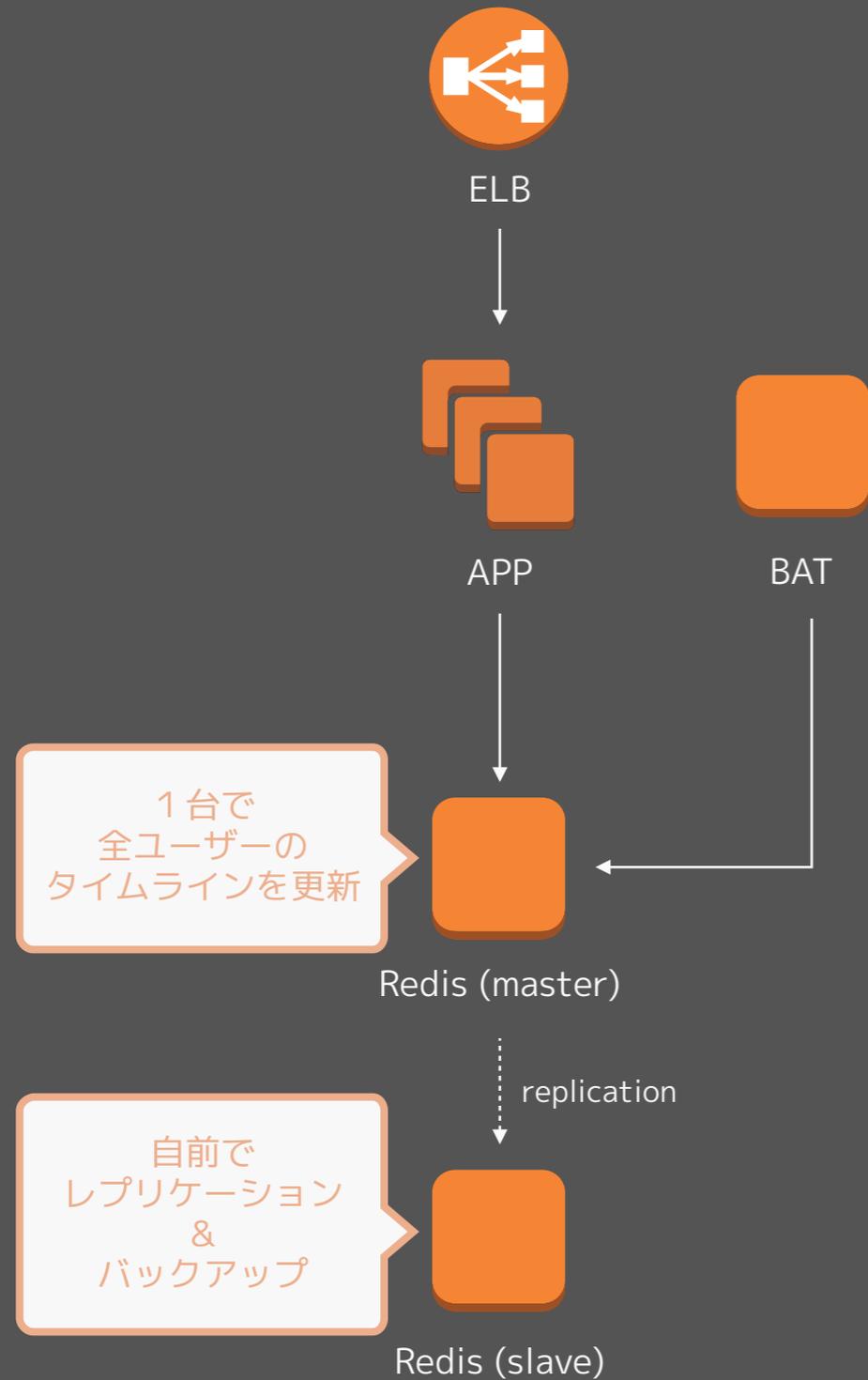
# Redis - タイムラインの垂直分散

BEFORE



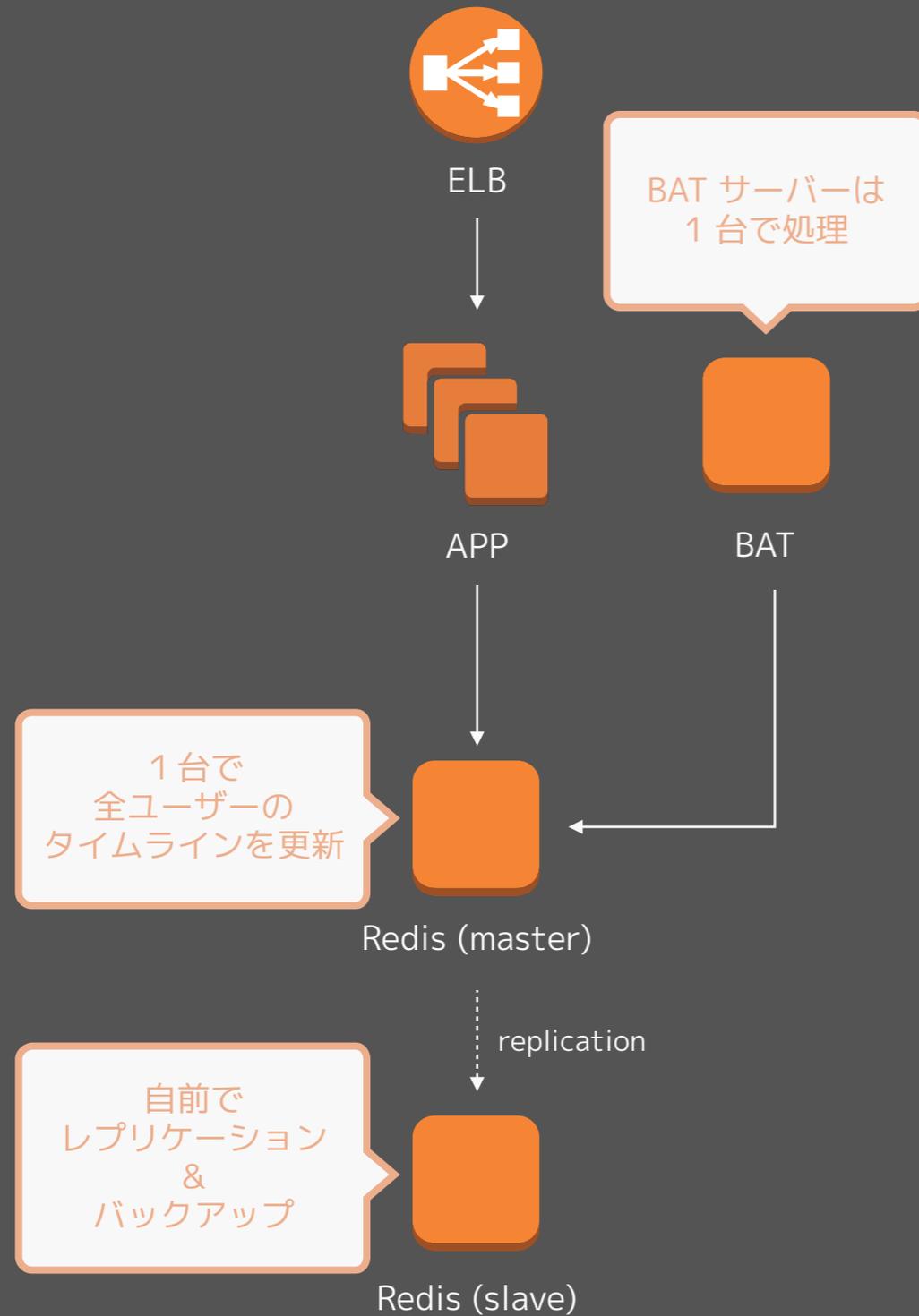
# Redis - タイムラインの垂直分散

BEFORE



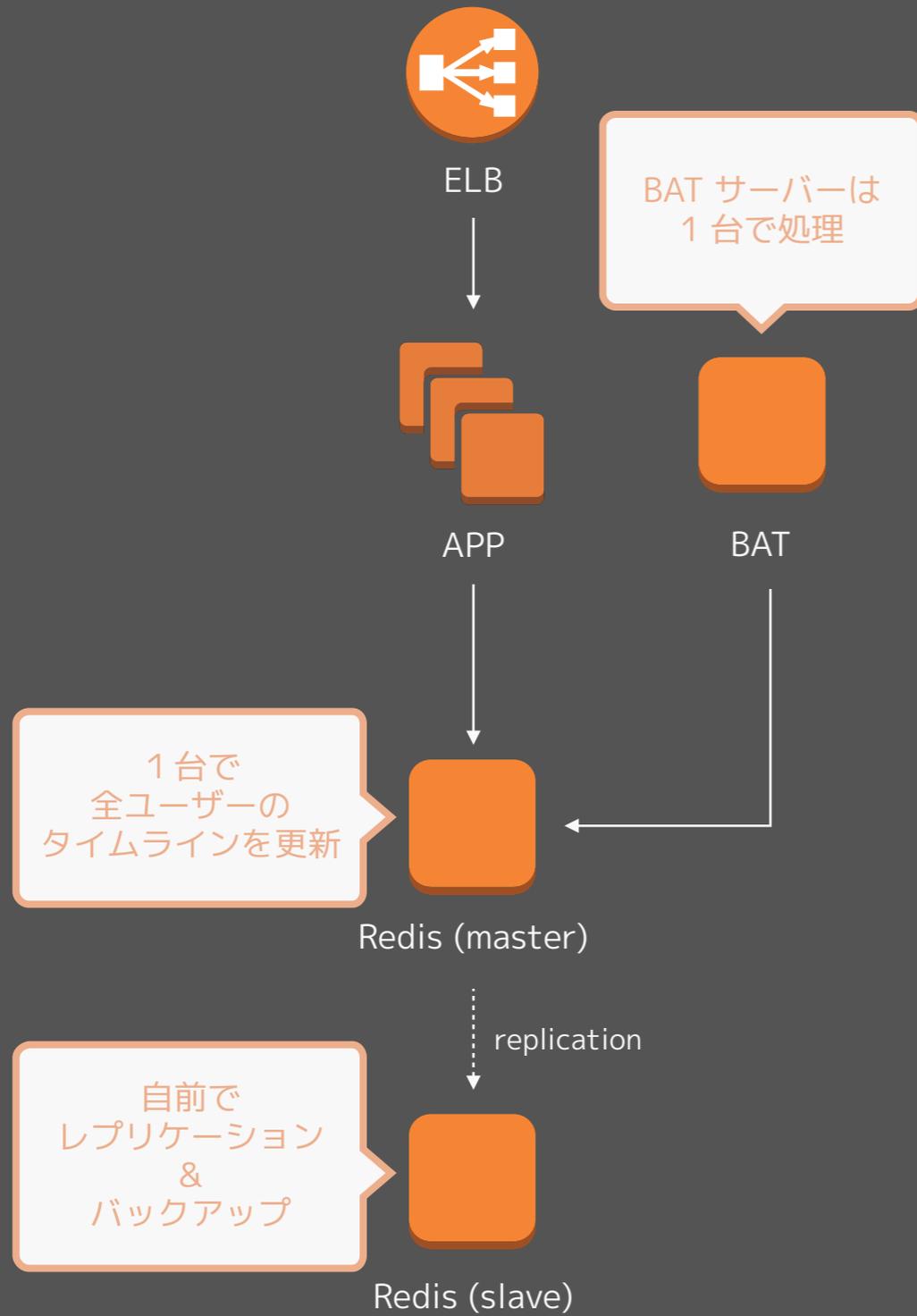
# Redis - タイムラインの垂直分散

BEFORE

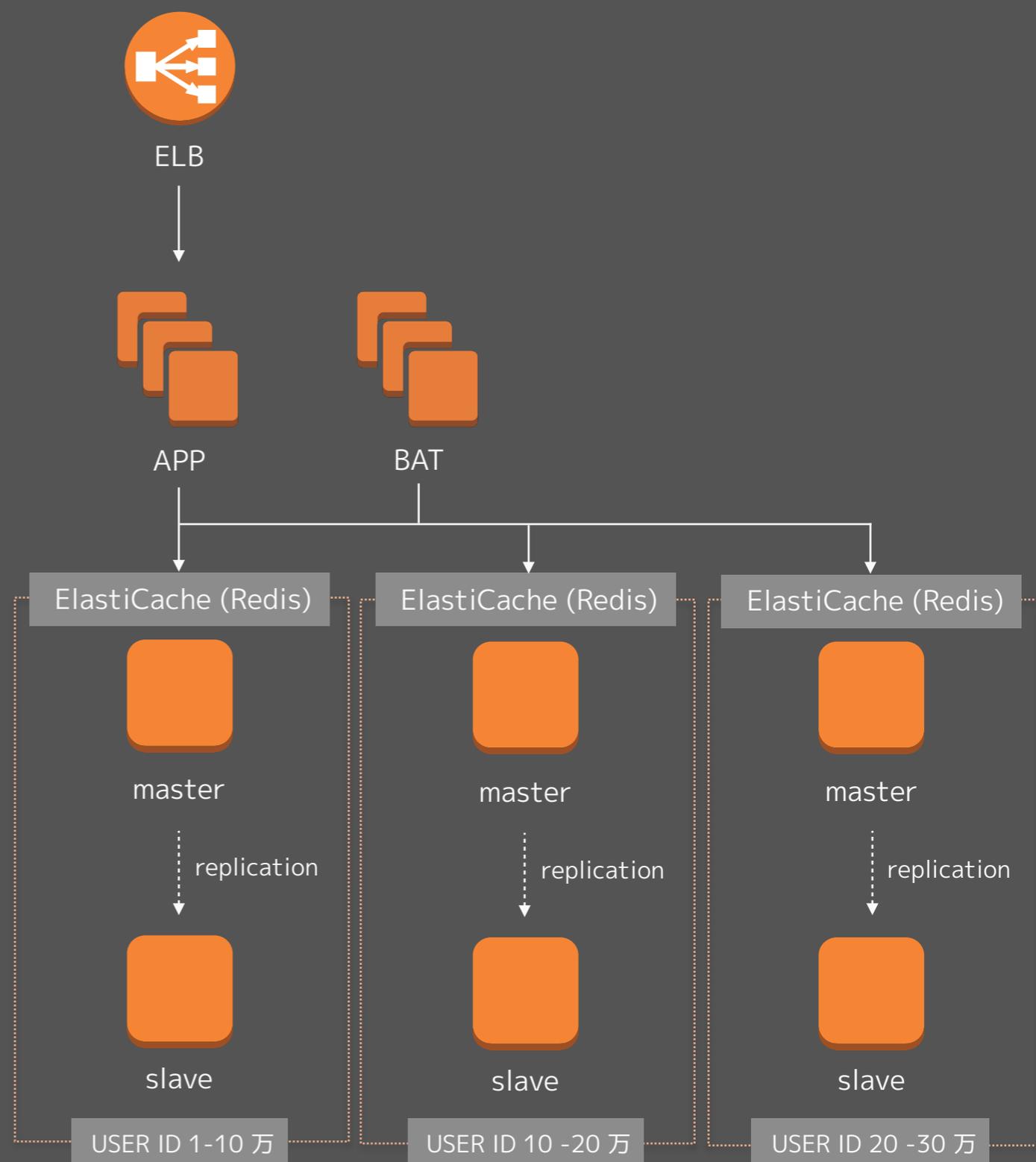


# Redis - タイムラインの垂直分散

BEFORE

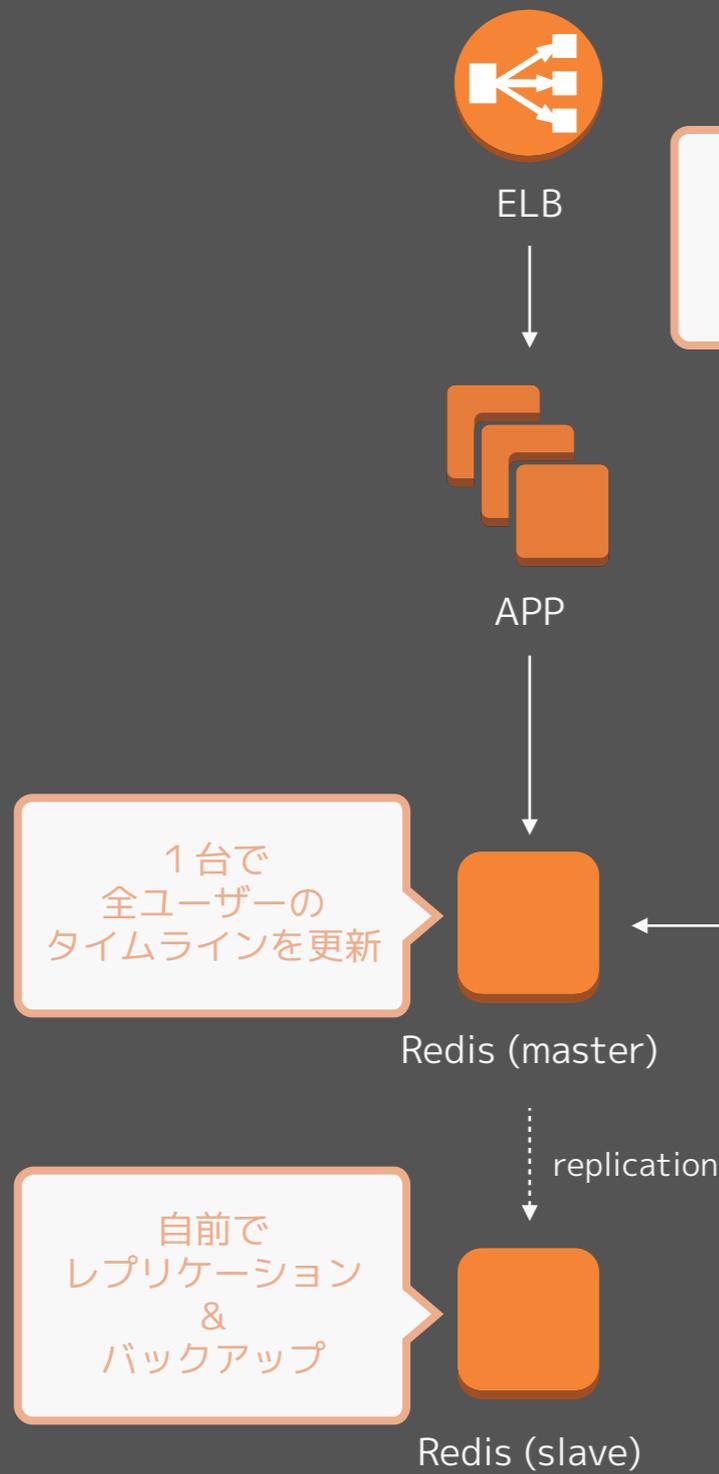


AFTER

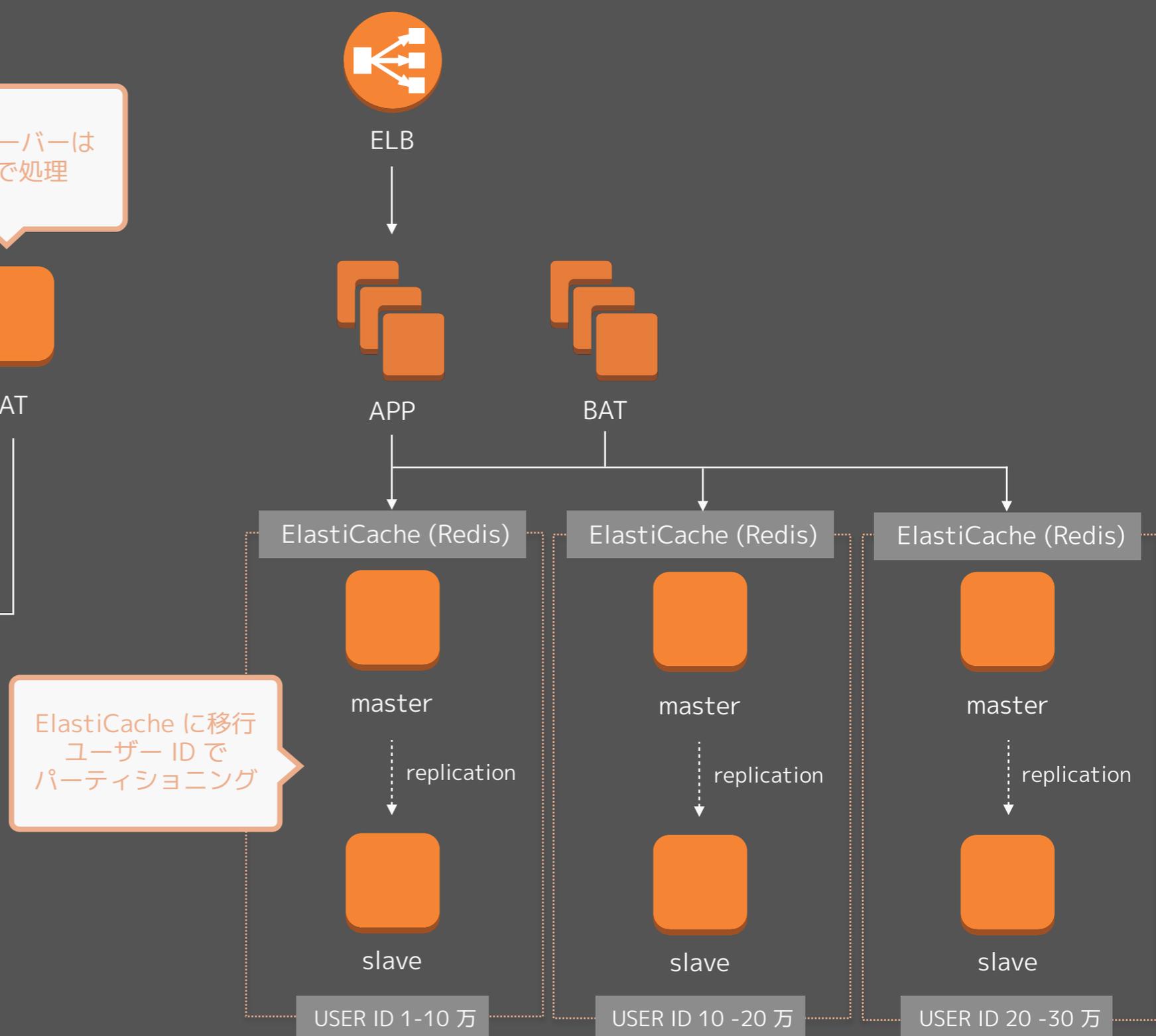


# Redis - タイムラインの垂直分散

BEFORE

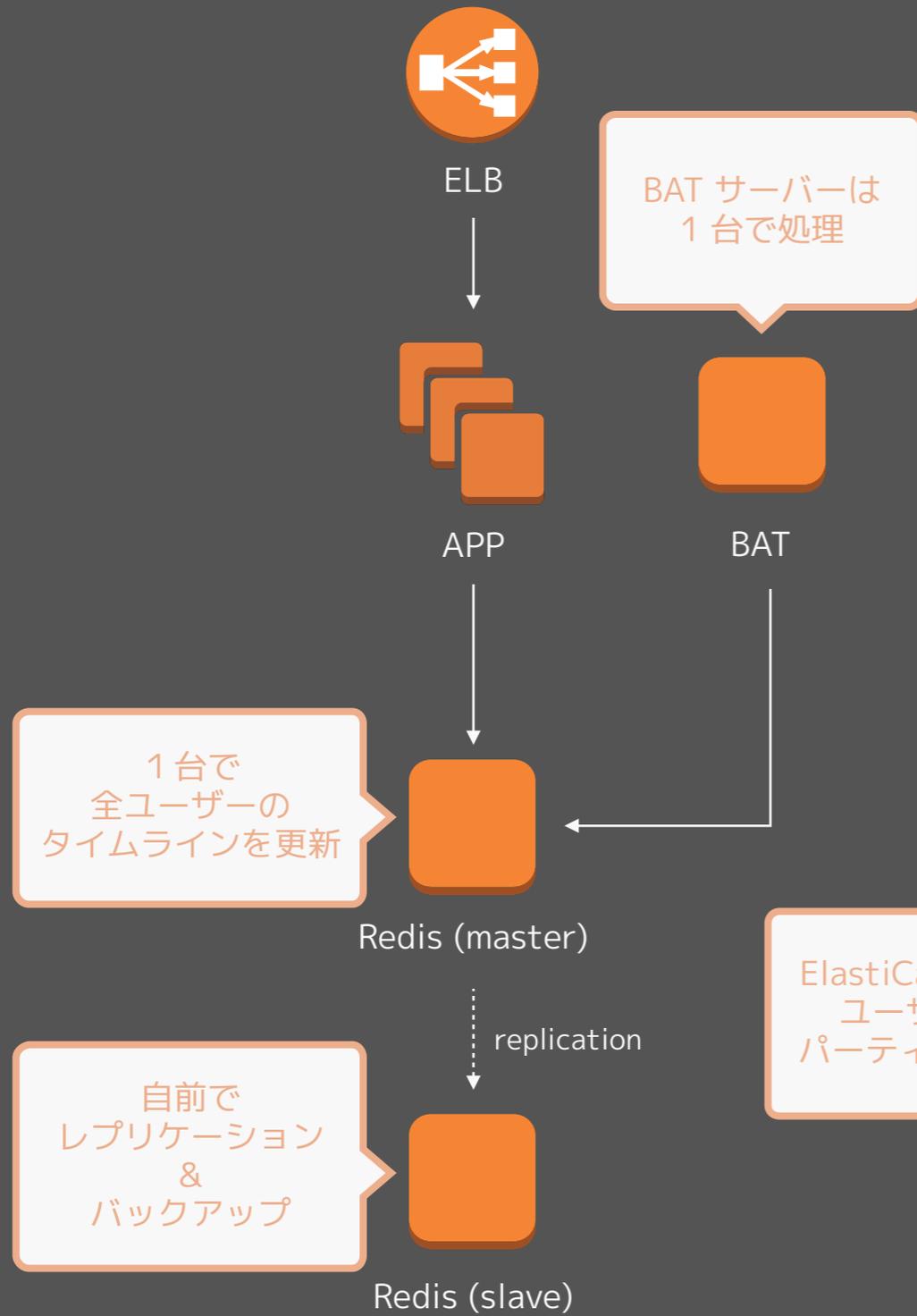


AFTER

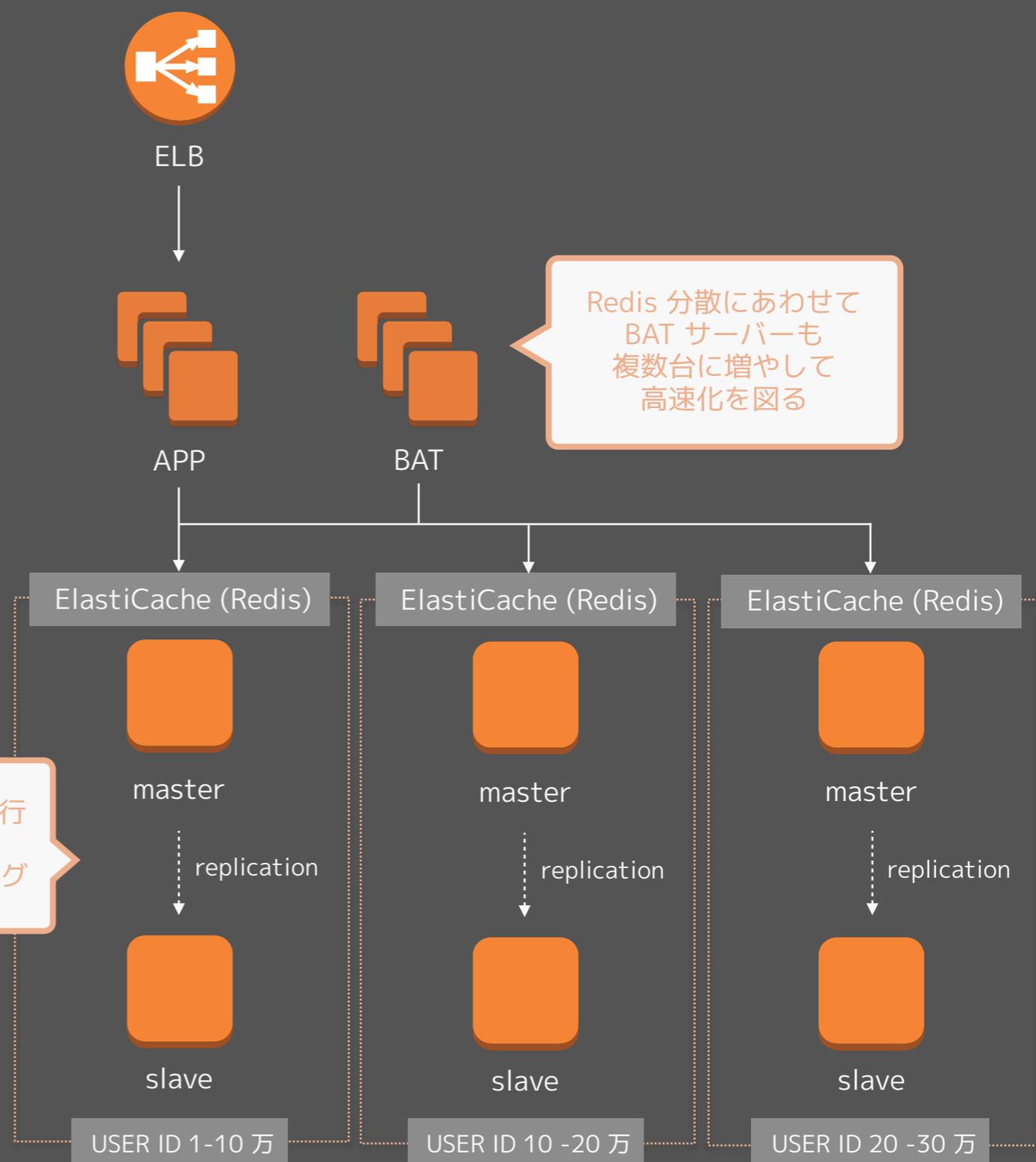


# Redis - タイムラインの垂直分散

BEFORE



AFTER



# 荒ぶる Redis - 次なる X デーに備えて

## 問題

- ・ タイムライン以外の Redis は 1 台 (SPOF)
  - ・ ピーク時に Read / Write が 1 台に集中して遅延
- 募る不安 … 次の X デーパーティーの会場はココですか？

# 荒ぶる Redis - 次なる X デーに備えて

## 問題

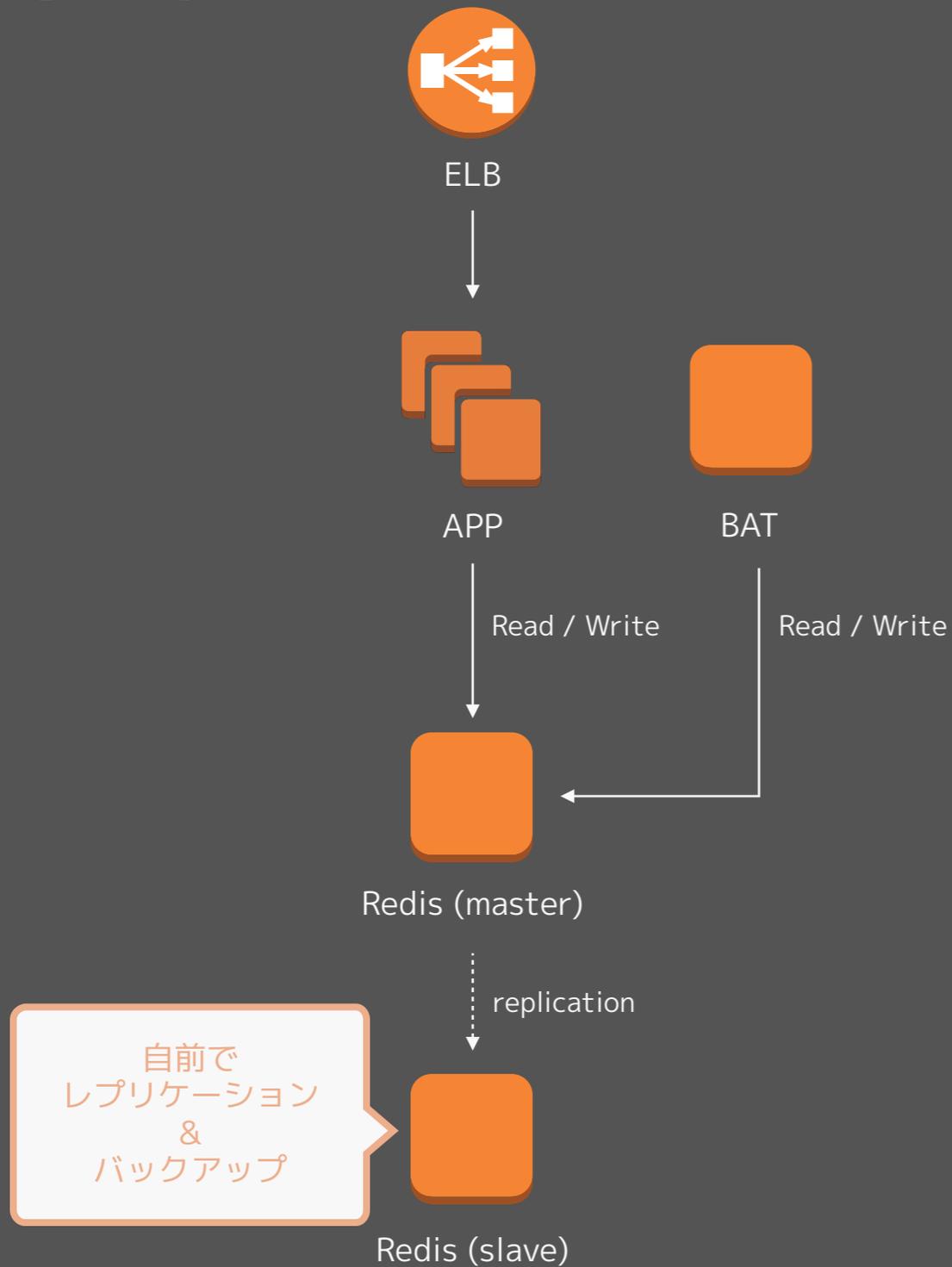
- ・ タイムライン以外の Redis は 1 台 (SPOF)
  - ・ ピーク時に Read / Write が 1 台に集中して遅延
- 募る不安 … 次の X デーパーティーの会場はココですか？

## 解決

- ・ ElastiCache に移行し, SPOF となっていた Redis の台数を増やす
  - ・ 読み込み処理はリードレプリカに接続して負荷分散
  - ・ アプリ側で問題が起きないような仕組みを導入
- レプリタイミングによって先祖返りしそうなのでスティッキーに
- リードレプリカが落ちた場合に備えてフェイルオーバーするように

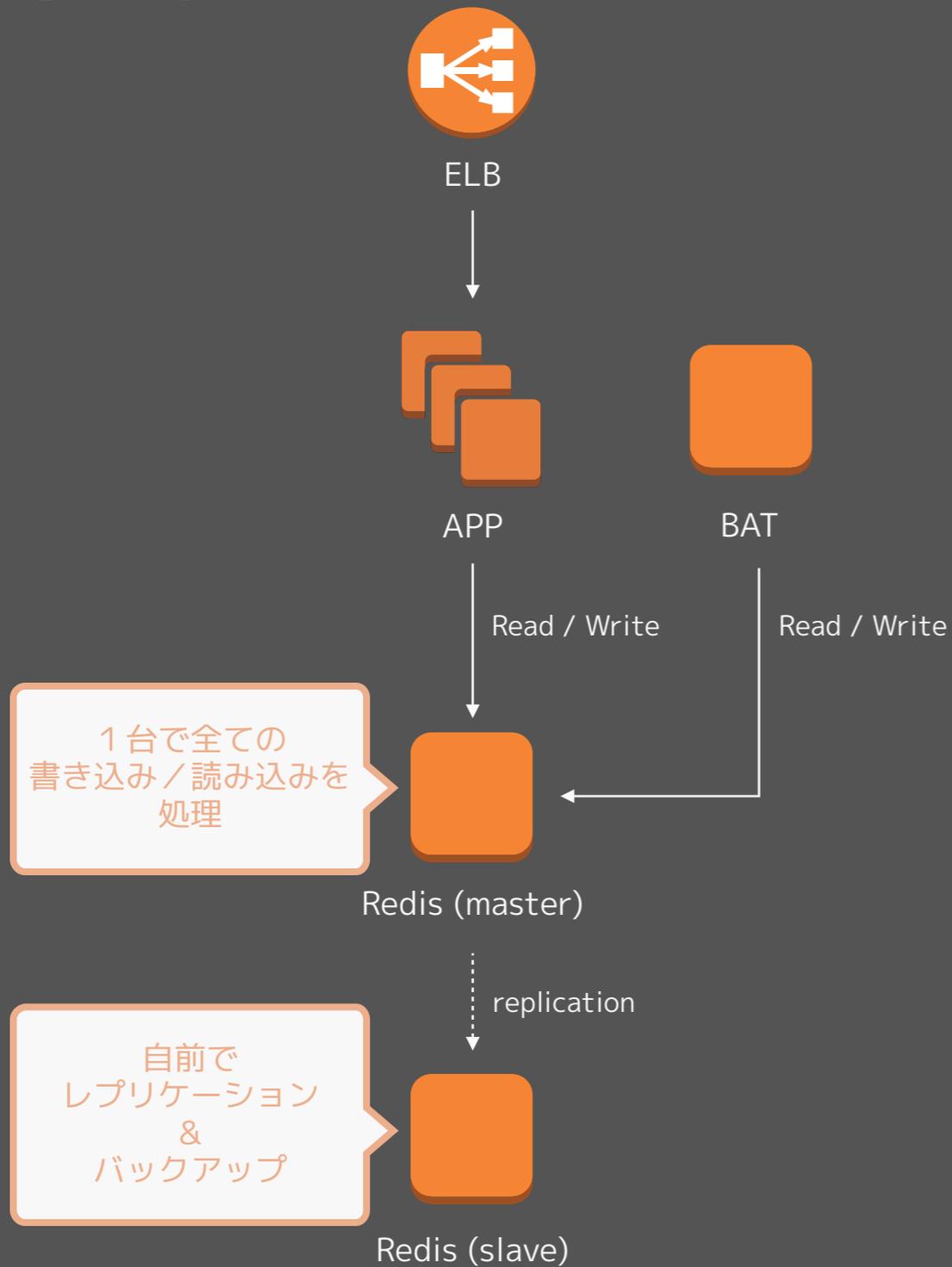
# Redis - Read / Write 水平分散

BEFORE



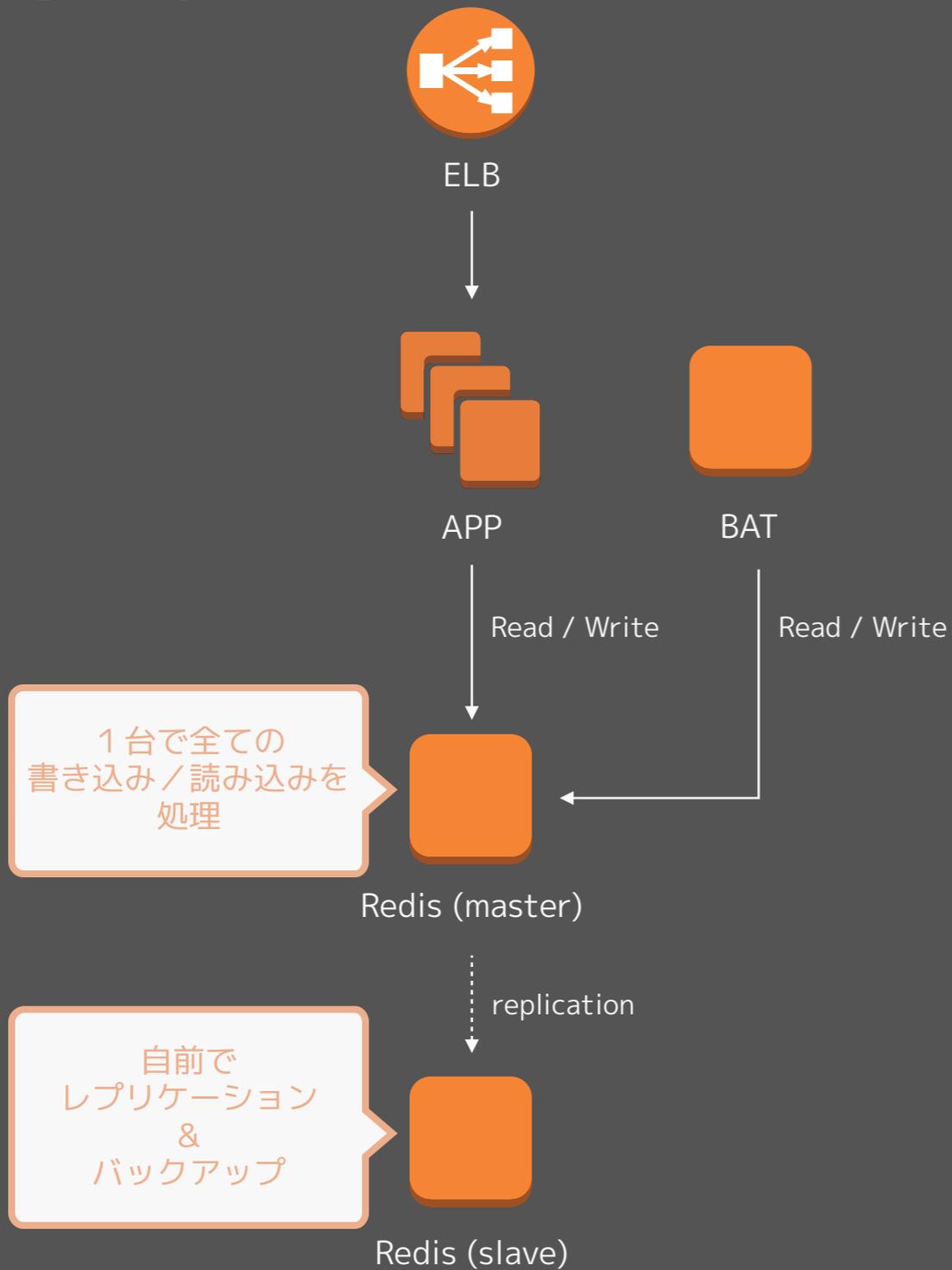
# Redis - Read / Write 水平分散

BEFORE

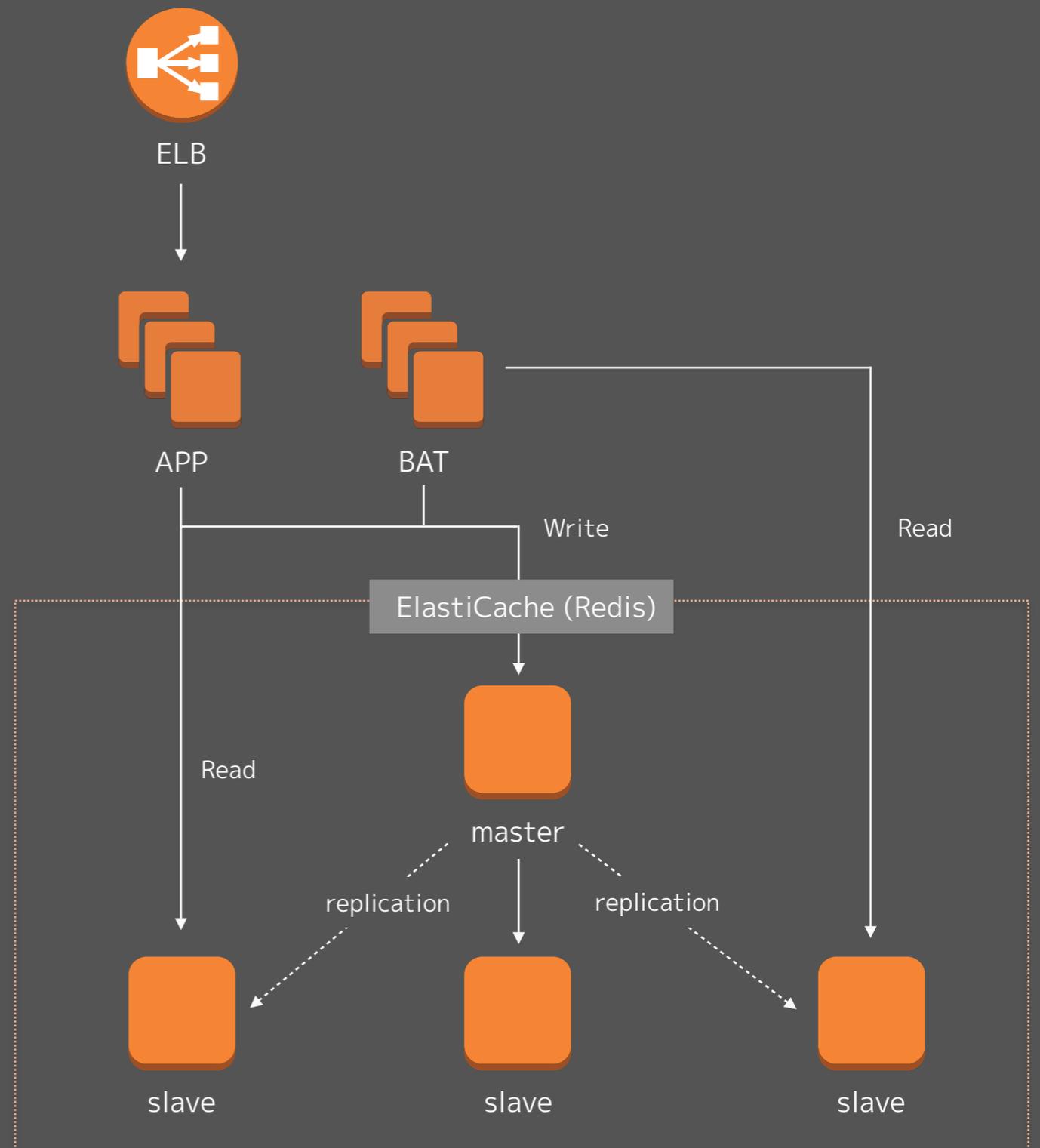


# Redis - Read / Write 水平分散

BEFORE

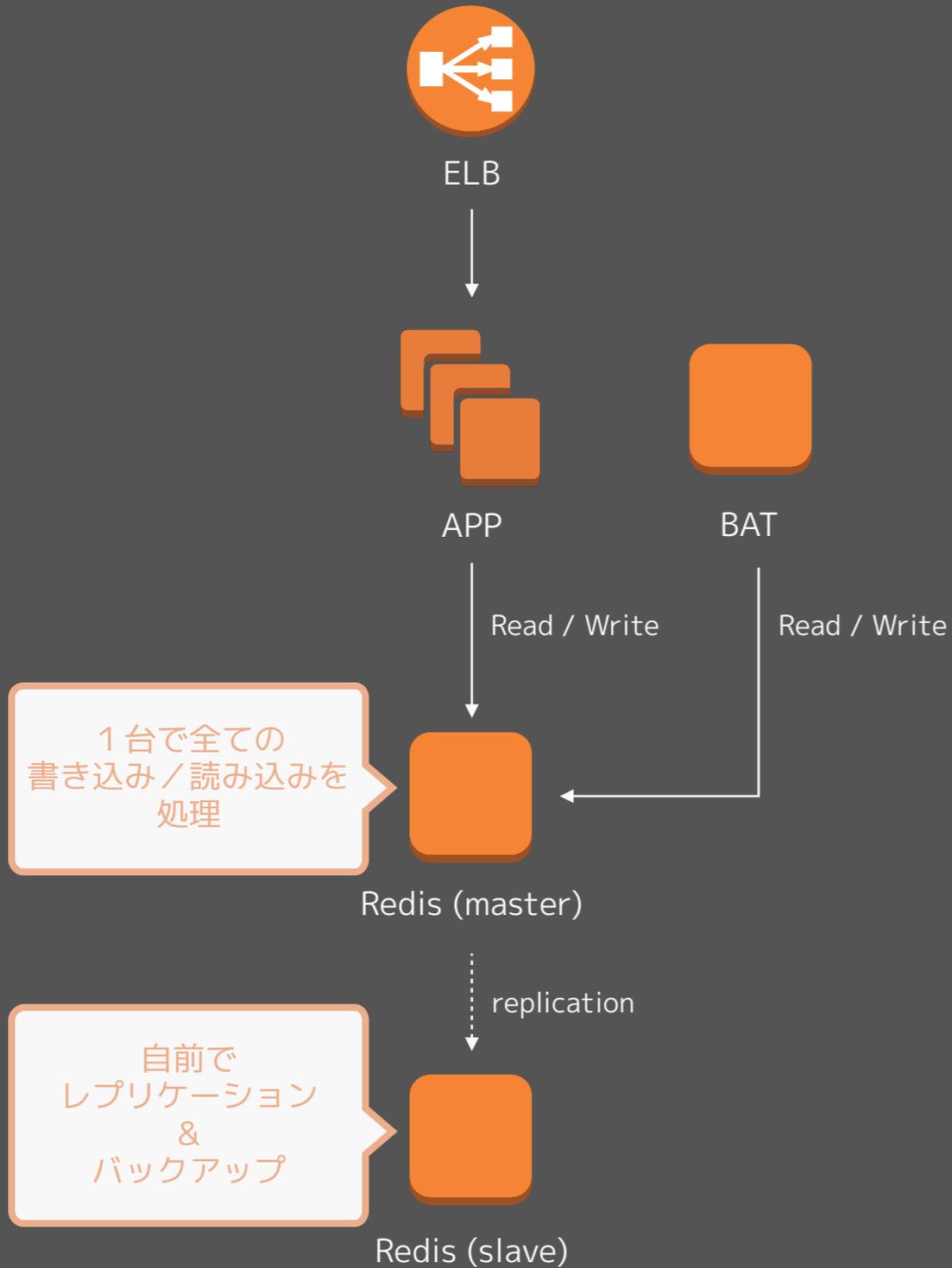


AFTER

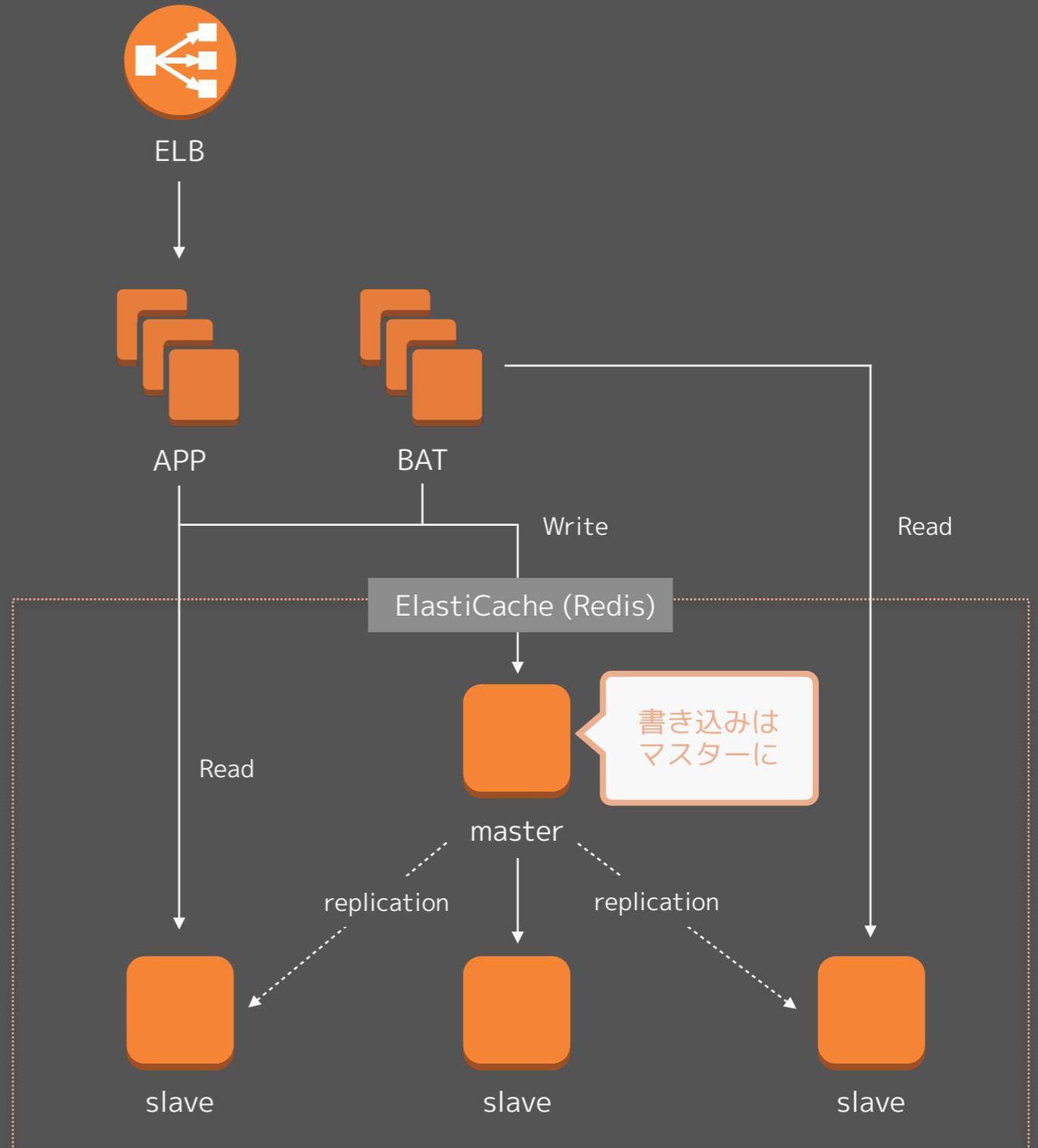


# Redis - Read / Write 水平分散

BEFORE

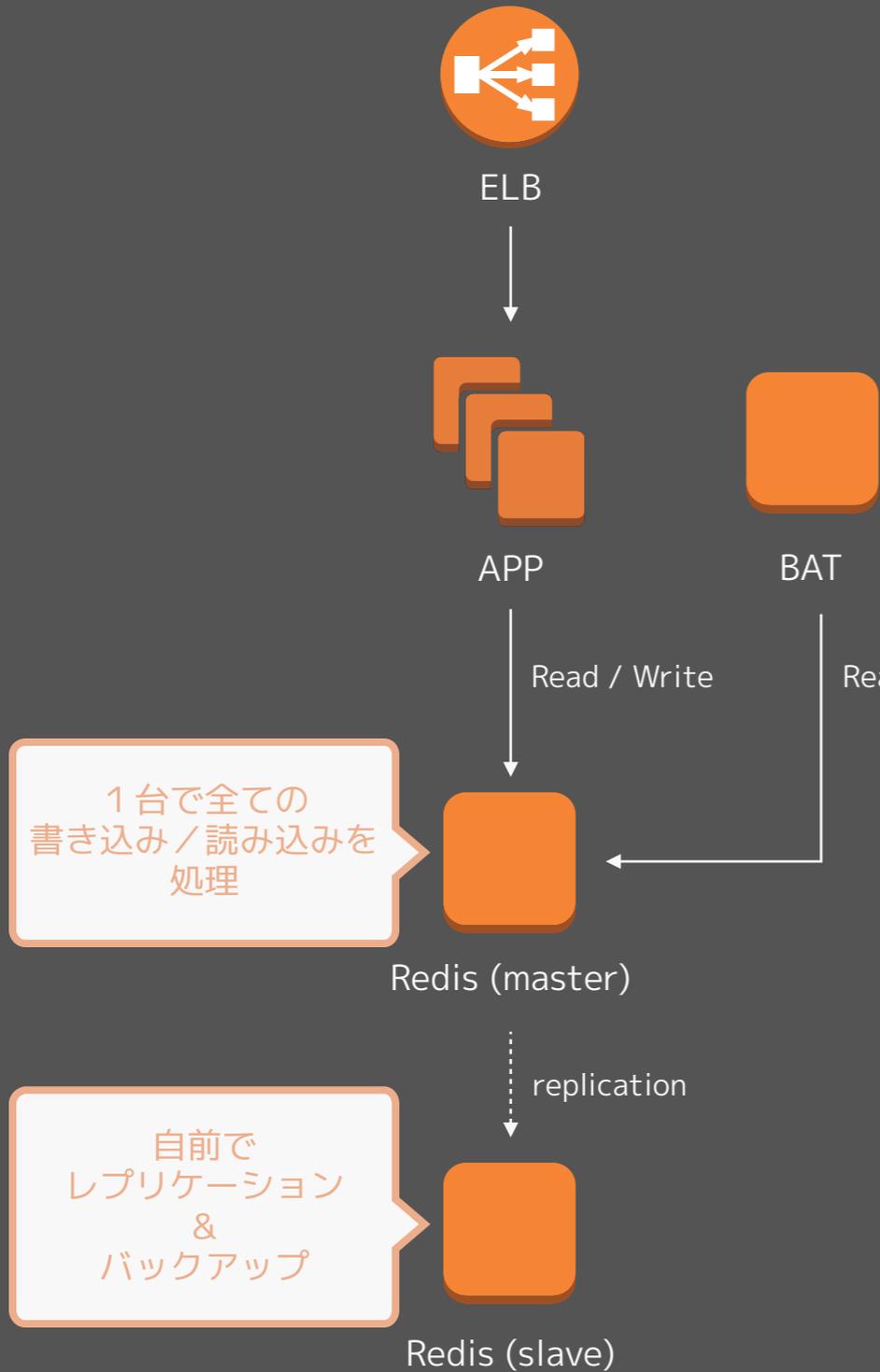


AFTER

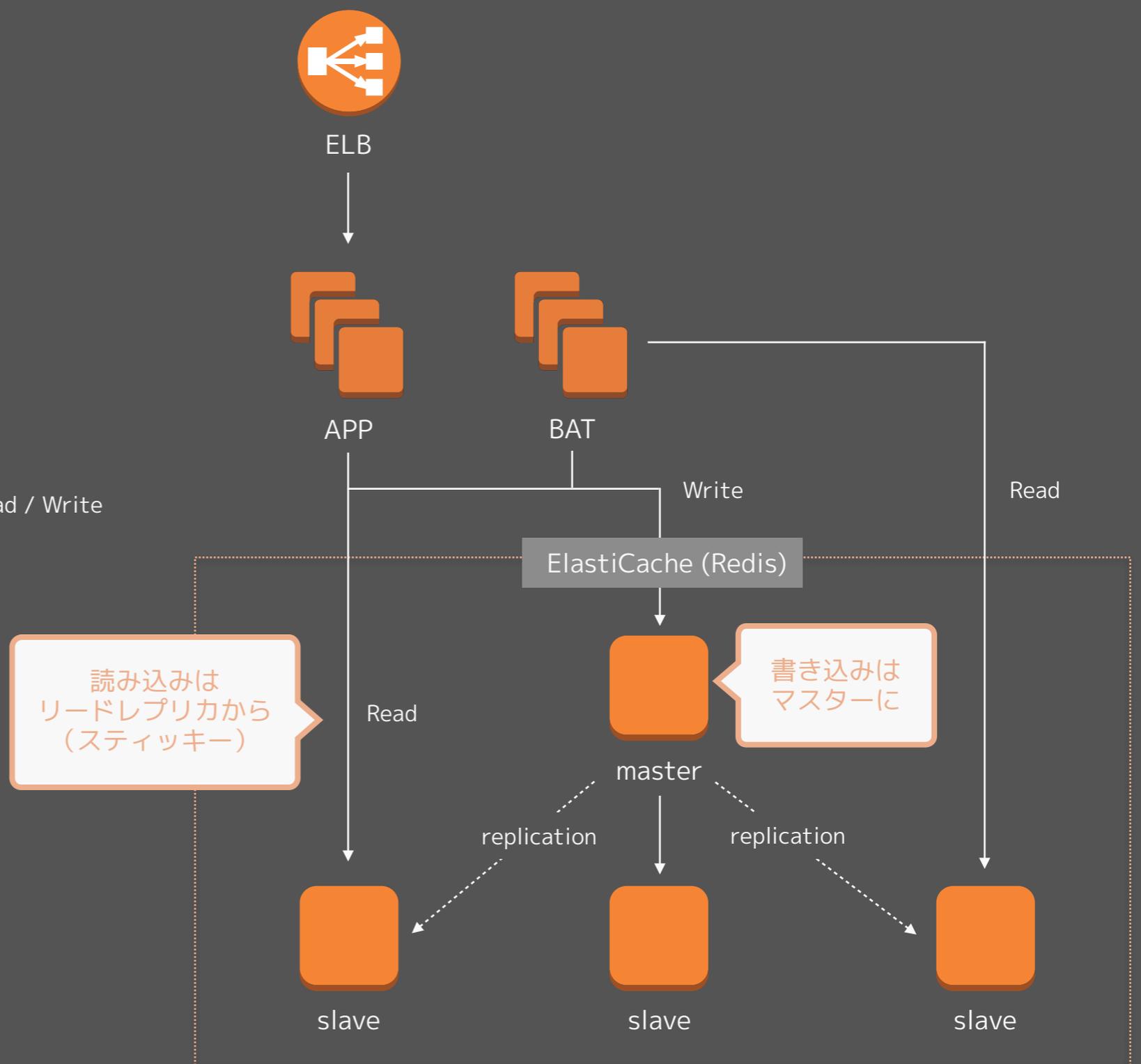


# Redis - Read / Write 水平分散

BEFORE

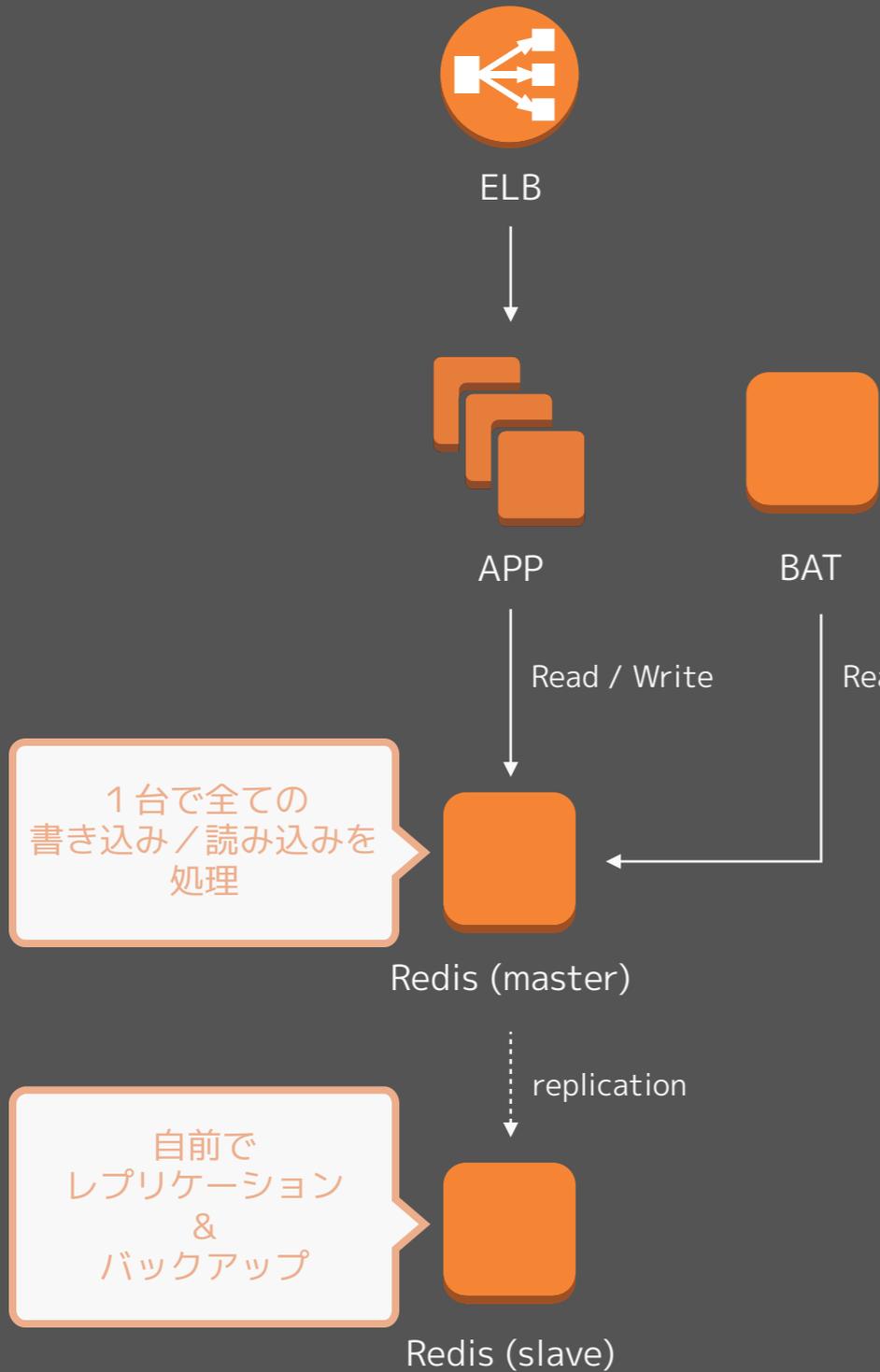


AFTER

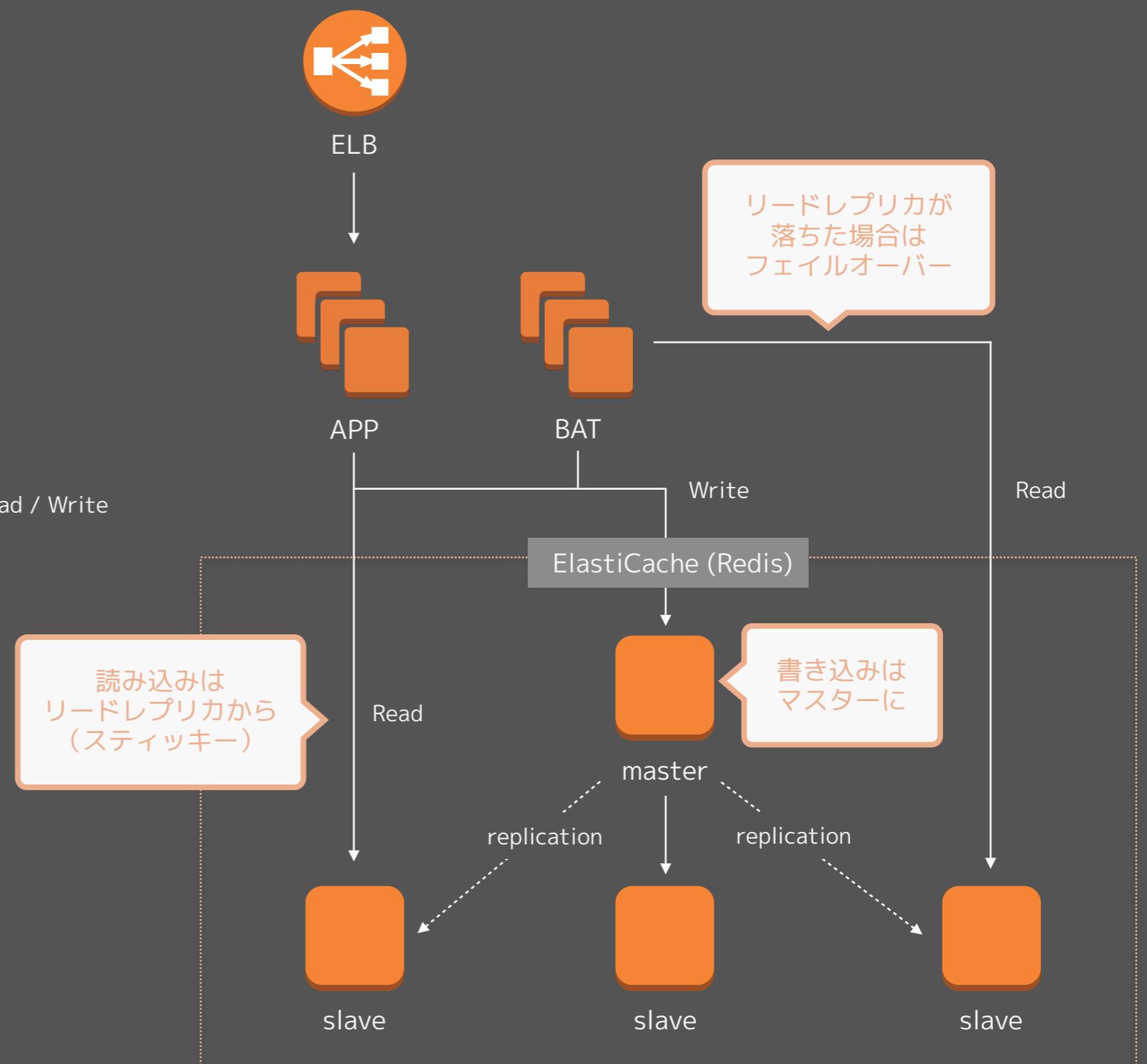


# Redis - Read / Write 水平分散

BEFORE



AFTER



# 荒ぶる Phantom - 無数のクロールエラー

## 問題

- ・ Phantom JS が暴走して大量のクロールエラーが発生
- ・ 正しくインデックスが作成されず, 検索からユーザーが流入しない
  - 編集部が良い記事を書いても検索から流入しない
  - 新規ユーザーを獲得出来ない

# 荒ぶる Phantom - 無数のクロールエラー

## 問題

- ・ Phantom JS が暴走して大量のクロールエラーが発生
- ・ 正しくインデックスが作成されず, 検索からユーザーが流入しない
  - 編集部が良い記事を書いても検索から流入しない
  - 新規ユーザーを獲得出来ない

## 原因

- ・ 夏に Web 版をリリースしたが, Angular なので SEO 対策されていなかった
- ・ node + node-phantom でスナップショットを返すようにしたら暴走した

# 荒ぶる Phantom - 無数のクロールエラー

## 問題

- ・ Phantom JS が暴走して大量のクロールエラーが発生
- ・ 正しくインデックスが作成されず, 検索からユーザーが流入しない
  - 編集部が良い記事を書いても検索から流入しない
  - 新規ユーザーを獲得出来ない

## 原因

- ・ 夏に Web 版をリリースしたが, Angular なので SEO 対策されていなかった
- ・ node + node-phantom でスナップショットを返すようにしたら暴走した

## 解決

- ・ node-phantom の使用を止めた
- ・ child\_process で直接 Phantom を呼び出すようにした

# 荒ぶる Phantom - 無数のクロールエラー

## BEFORE



激増するクロールエラー

# 荒ぶる Phantom - 無数のクローラエラー

## BEFORE



激増するクローラエラー

## AFTER



クローラエラーが減り始める

# 互換性肥満 - 何でもアリのモデル

## 問題

- ・ 何のために使用されているのか分からない謎のプロパティが大量に存在
  - ・ 同じプロパティでも経路によって全く異なる値が設定される
- 修正するのが怖い / すぐデグレする → 開発スピードの低下

# 互換性肥満 - 何でもアリのモデル

## 問題

- ・ 何のために使用されているのか分からない謎のプロパティが大量に存在
  - ・ 同じプロパティでも経路によって全く異なる値が設定される
- 修正するのが怖い / すぐデグレする → 開発スピードの低下

## 原因

- ・ API の後方互換性を保つために同じモデルがひたすら拡張されていた
- ・ 全く異なる API でも同じモデルが使い回されていた
- ・ 業務レイヤのモデルが API の I/O と共有されていた

# 互換性肥満 - 何でもアリのモデル

## 問題

- ・ 何のために使用されているのか分からない謎のプロパティが大量に存在
  - ・ 同じプロパティでも経路によって全く異なる値が設定される
- 修正するのが怖い / すぐデグレする → 開発スピードの低下

## 原因

- ・ API の後方互換性を保つために同じモデルがひたすら拡張されていた
- ・ 全く異なる API でも同じモデルが使い回されていた
- ・ 業務レイヤのモデルが API の I/O と共有されていた

## 解決

- ・ 業務レイヤと Web レイヤをきちんと分離
- ・ カジュアルに API のバージョンアップが出来る仕組みをつくる

# カジュアルな API のバージョンアップ

```
@Logging
@Controller
@RequiredArgsConstructor(onConstructor = @_(@Inject))
@RequestMapping("/news")
public class NewsController extends ControllerBase {
```

```
    private final NewsFacade facade;
```

```
    @RequestMapping(value =("/{id}/picks", method = GET, produces = ContentTypes.JSON, headers = Headers.API_VERSION_2)
    @ResponseBody
    public PageableCollectionDto<PickViewDtoV2> getPicks(
        @PathVariable Long id, @ModelAttribute PickSearchParams params) {
        return getPicks(id, params).map(PickViewDtoV2.mapper());
    }
```

```
    @RequestMapping(value =("/{id}/picks", method = GET, produces = ContentTypes.JSON, headers = Headers.API_VERSION_3)
    @ResponseBody
    public PageableCollectionDto<PickViewDtoV3> getPicks(
        @PathVariable Long id, @ModelAttribute PickSearchParams params) {
        return getPicks(id, params).map(PickViewDtoV3.mapper());
    }
```

```
    private PageableCollectionDto<PickDto> getPicks(Long id, PickSearchParams params) {
        return facade.getPicks(id, params.getSorting(), params.getPage());
    }
```

```
}
```

/api/v2 はきっと来ない  
エンドポイント毎に  
非互換なバージョンアップを可能にしたい

# 他にも色々ありました

- ・ 虫喰いレイヤー：浸食されたドメインモデル
- ・ 依存性肥満：ひたすら共有されるコンポーネント

etc, etc ...

とはいえサービスが急成長する中、限られたリソースで全てを理想的にこなすことは難しい ...

→ 攻めと守りのバランス

→ サービスの成長速度を維持しつつ、直すべきところは直す

# アジェンダ

自己紹介

サービスの概要

サービスの特徴

NewsPicks を支える技術

本当にあった怖い話

まとめ

# まとめ

ヒトと技術を融合して良いサービスをつくる

- ・ 編集部 + アナリスト + エンジニアの融合で価値をつくる
- ・ エンジニアもビジネスにコミットする

当たり前前のことを当たり前前やってカオスに立ち向かう

- ・ 攻めと守りのバランスを考えつつ ...
- ・ サービスを成長させるために必要なエンジニアリングを

# 今後の構想

CMP（コンテンツマーケティングプラットフォーム）

- ・ 記事入稿・バズトラッキング
- ・ アドネットワーク

よりユーザーに価値を届けるために

- ・ 自社編集部を拡大してコンテンツを強化・クオリティメディアへ
- ・ ヒト + アルゴリズムの強化によって「より良い情報」を届けられるように

一緒に仕事してくれるエンジニアを募集しています！

まだまだカオスの職場です

「世界一の経済メディア」を一緒に作りたい人は是非ご連絡を！



---

# NEWS PICKS

---

ありがとうございました