



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

São Paulo, 01 de março de 2024.

Em conformidade com os dispositivos legais a operadora Alice Operadora LTDA apresenta as demonstrações contábeis acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

a. Principais fatos internos e externos

Em 2023 a companhia passou a ter como foco e novo posicionamento a comercialização de planos empresariais para MEI, pequenas, médias ou grandes empresas, em substituição do modelo até então aplicado sobre os planos individuais comercializados. A mudança de posicionamento afetou o andamento das operações da Alice Operadora com (i) Aprimoramento e crescimento de suas operações até então executadas (ii) Aumento significativo das receitas auferidas com o impacto do novo modelo, a companhia alcançou cerca de R\$ 217.000.000,00 (duzentos e dezessete milhões de reais) em 2023 (iii) Melhora significativa da margem do negócio de maneira crescente, sendo possível a escalabilidade da operação.

b. Política de destinação de lucros e Estratégia financeira

A empresa acumulou prejuízo no ano fiscal de 2023, uma vez que as despesas superaram a margem operacional. O resultado negativo foi absorvido pelo capital social da empresa, que será reforçado conforme a necessidade contínua de investimento e para garantir a margem de solvência exigida pela agência reguladora.

A operadora faz parte do Grupo ALICE e se financiou apenas com capital próprio aportado por seus acionistas, não possuindo qualquer endividamento. A mesma estratégia deverá ser aplicada para 2024 conforme o negócio for se desenvolvendo, garantindo sólida posição financeira e dando segurança para seus beneficiários, colaboradores e fornecedores.

c. Organização Societária

A Alice Participações LTDA detêm 100% das cotas totais disponíveis e, sendo assim, sócia única da companhia. Além disso, não houve reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto durante o exercício de 2023.

d. Estratégia de investimentos

Em 15/03/2023 a operadora firmou um acordo referente a aquisição da carteira de clientes sob gestão da QSAÚDE OPERADORA DE PLANOS DE SAÚDE LTDA pelo montante de R\$ 36.028.406,95 (trinta e seis milhões, vinte e oito mil, quatrocentos e seis reais e noventa e cinco centavos.) a ser pago em 121º parcelas que seguem as regras do disposto contrato de cessão de carteira firmado entre as companhias. Esta estratégia teve como objetivo ampliar a base de clientes existentes e aumentar significativamente o volume de receitas e o número de vidas sob nossa gestão 15.692 (quinze mil seiscentos e noventa e dois.) novas vidas advindas da aquisição executada.

para o aprimoramento da operação da empresa, com objetivo de tornar a experiência de seus membros simples e encantadora. Todos os investimentos da empresa estarão voltados neste sentido.

e. Declaração sobre capital financeiro e ativos classificados na categoria “mantidos até o vencimento”

A Companhia não possui ativos classificados na categoria “mantidos até o vencimento”.

f. Emissão de debêntures;

A Companhia não emitiu em 2023 e não tem a intenção de emitir de debêntures;

g. Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício;

A Companhia não possui investimentos em sociedades coligadas e/ou controladas.

h. Declaração de não ocorrência de operações suspeitas ou declaração de que todas as operações suspeitas identificadas no exercício anterior foram informadas ao Conselho de Controle de Atividade Financeiras - COAF, conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998.

A operadora não identificou operações suspeitas ou efetuou declaração de operações suspeitas, no exercício de 2023.

I. Outros Assuntos

A operadora não efetuou acordos de acionistas.

ALICE OPERADORA LTDA
34.266.553/0001-02

LUIZ OCTAVIO MALUF SANTOS
CFO

MOACIR ANDRADE MACHADO
CONTADOR - CRC: 1SP242981/O-0
