

Alexander Mayer

Universitäten im Wettbewerb

Deutschland von den 1980er Jahren
bis zur Exzellenzinitiative



Franz Steiner Verlag

Inhalt

Einleitung	7
I. Konkurrenz nach dem Abbruch des Hochschulausbaus	20
1. Die staatliche Grundfinanzierung als knappes Gut	21
2. Neue Prioritäten: „Zukunftstechnologien“ und „Schwerpunktbildung“	26
3. Der Modus politischer Konkurrenz	33
4. Konkurrenz um die Besetzung neuer wissenschaftlicher Felder	41
5. Drittmittel als Leistungsnachweis	55
6. Folgeprobleme der expandierenden Drittmittelforschung	67
II. Konkurrenz und Kooperation im Umbruch: Die Transformation des ostdeutschen Hochschulsystems	79
1. Die ostdeutschen Hochschulen: „konkurrenzfähig“?	81
2. Der personelle Umbruch an den ostdeutschen Universitäten	85
3. Die Neuordnung der ostdeutschen Hochschullandschaft	91
4. Konkurrenz im wiedervereinten Berlin	98
III. Das Wettbewerbsparadigma	109
1. Eine hochschulpolitische „Wende“?	110
2. Das Wettbewerbsparadigma auf dem Weg zum hochschulpolitischen <i>common sense</i>	118
3. Präsidenten und Rektoren als Hochschulmanager	126
4. Kompetitive Profilbildung	136
5. Alte Ansichten und neue Konflikte	146
6. Die Erschließung neuer Ressourcen: Fundraising und Wirtschaftskontakte	152
IV. „Leistungsindikatoren“: Formalisierung der Konkurrenz	164
1. Die Quantifizierung wissenschaftlicher „Leistungen“	165
2. „Leistungsorientierte Mittelverteilung“	171
3. Universitätsinterne Konkurrenz	183
4. Die Folgen der „Tonnenideologie“	199
5. Evaluation: „Experten“ als neue Dritte	212

V. Rankings	224
1. Neue Dritte	225
2. Konkurrenz um Studierende?	232
3. Konkurrenz um Prestige	242
4. Öffentlichkeitsarbeit und Marketing.....	247
5. Der öffentliche Umgang mit Rankings: Kritik und Opportunismus.....	256
VI. Der globale „Kampf um die klügsten Köpfe“	260
1. Sorgen um den „Wissenschaftsstandort“ Deutschland	261
2. Kompetitive „Internationalisierung“	269
3. „Europäisierung“ als Konkurrenzstrategie.....	283
VII. Die Exzellenzinitiative	290
1. Die Aushandlung eines neuen Wettbewerbs	291
2. Ein neues Konkurrenzsystem	300
3. „Wettbewerbsföderalismus“	315
4. Wettbewerb ohne Ende oder das Ende des Wettbewerbs?	320
Resümee	328
Danksagung	337
Anhang	339
Abkürzungsverzeichnis.....	339
Quellenverzeichnis	340
Gedruckte Quellen und Literatur	348
Namensregister	400