

Kapitel I

Vorbereitung des Projektes

1993

Ziele des Projektes »Führungs- und Organisationsstrukturen in berufsbildenden Schulen« 13
Marga Pröhl, Bruno Tiedemann

Warum noch ein Schulprojekt in unseren Schulen? 17
*Dieter Plewka, Wolfgang Lamers,
Ursula Thieme, Konrad Jäger*

Projektorganisation und Projektmanagement 29
Heribert Sangs

Kapitel II

Phase 1

Die Selbstbefragung in den Schulkollegien

Oktober 1993 bis November 1994

Die Selbstbefragung als Instrument
der gemeinsamen Bestandsaufnahme 37
Elmar Philipp

Die Selbstbefragung in den Gewerblichen berufsbildenden Schulen	43
<i>Projektteam der Gewerblichen berufsbildenden Schulen</i>	

Die Selbstbefragung in den Kaufmännischen berufsbildenden Schulen	49
<i>Dieter Plewka</i>	

Konsequenzen der Selbstbefragung für die Kaufmännischen berufsbildenden Schulen	59
<i>Wolfgang Lamers</i>	

Kapitel III

Vorträge im Rahmen der Projektkonferenz

18. November 1994

Schulentwicklung im Systemzusammenhang am Beispiel berufsbildender Schulen	63
<i>Hans Günter Rolff</i>	

Freiheit und Verantwortung – Qualitätsverbesserung durch Evaluation	79
<i>Theo M. E. Liket</i>	

Kapitel IV

Phase 2

Entwicklung der neuen Führungs- und Organisationsstrukturen

November 1994 bis November 1995

Von der Selbstbefragung zu den Bausteinen eines neuen Führungs- und Organisationsmodells	95
<i>Cornelia Schurig</i>	

Know-how! Berichte aus den Fortbildungs- seminaren des Projektes	101
<i>Wolfgang Lamers</i>	

Kapitel V

Die Bausteine des neuen Führungs- und Organisationsmodells – Berichte aus den Arbeitsgruppen

»Führung und Qualitätssicherung«

Vereinbarungen zum Qualitätssicherungsverfahren zwischen Schulen und Schulaufsicht	113
<i>Marga Pröhl, Manfred Siggemeier</i>	

Entwicklung der pädagogischen Plattform und des schulinternen Qualitätssicherungsverfahrens	117
<i>Jörg-Michael Berndt, Josef Drücker</i>	

Vom Indikatorensystem zum Aktionsplan	123
<i>Marion Jung, Maria Specht</i>	

»Führung schulintern«

Entwicklung eines dezentralen Führungssystems an den Gewerblichen berufsbildenden Schulen	129
<i>Wolfgang Schlegel, Franz-Josef Schütte</i>	

Leitsätze der Führung und Fach-Jahresgespräche	131
<i>Werner Kohlruss</i>	

Die Bildung der erweiterten Schulleitung	135
<i>Dieter Plewka</i>	

Neubildung von Abteilungen und abteilungs- spezifischen Aufgaben an den Kaufmännischen berufsbildenden Schulen	139
<i>Karlbernhard Jasper</i>	

»Kooperation mit dem Kunden«

Selbstevaluationsprozesse im Rahmen schulischer Organisationsentwicklungsmaßnahmen am Beispiel der Entwicklung einer Schülerbefragung	143
<i>Holger Epstein, Elmar Philipp</i>	

Die Schülerbefragung in den Gewerblichen berufsbildenden Schulen	148
<i>Wilhelm Dissmann, Martin Lambrecht</i>	

Welche Probleme können kurz- bzw. langfristig mit Schülern, Eltern und Betrieben gelöst werden?	153
<i>Erich Israel</i>	

»Kooperation mit dem Schulträger«

Der Abstimmungsprozeß mit dem Schulträger zur Erweiterung des Schulbudgets	157
<i>Wolfgang Lamers</i>	

Das neue schulinterne Haushaltsverfahren der Gewerblichen berufsbildenden Schulen	164
<i>Konrad Jäger</i>	

Die dezentrale Ressourcenverwaltung aus der Sicht des Schulträgers	168
<i>Leo Schulze Wessel</i>	

Anhang

Kurzporträt der Kaufmännischen berufsbildenden Schulen	171
Kurzporträt der Gewerblichen berufsbildenden Schulen	177
Autorenverzeichnis	183
Personenverzeichnis	187

**Ablaufdiagramm zum Projekt aus der Sicht
des Projektteams der
Gewerblichen berufsbildenden Schulen**

Wilhelm Dissmann, Franz-Josef Prangemeier
(als Leporello beigelegt)