



RĪGAS TEHNISKĀ UNIVERSITĀTE
Inženierekonomikas un vadības fakultāte (IEVF)
Rīgas Biznesa skola un *BALTECH* studiju centrs

Studiju virziens
„Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”

PĀRSKATS

par studiju virziena pilnveidi 2016./2017. studiju gadā

APSTIPRINĀTS RTU Senāta sēdē
2017. gada 18. decembrī, prot. Nr. 615

AKCEPTĒTS IEVF Domes sēdē
2017. gada 7. novembrī, prot. Nr. 22000-1.2/75

AKCEPTĒTS RBS Domes sēdē
2017. gada 29. septembrī, prot. Nr.01B00-5.2/3

IZSKATĪTS Studiju virziena komisijas sēdē
2017. gada 31.oktobrī, prot. Nr. 22000-10.2/10

Rīga, 2017

**IEVF Domes lēmums Nr. 22000-1.2/75
protokols Nr. 5 (22000-1.1/17)
2017.gada 7. novembrī**

Domes locekļi – 18 cilv.
Piedalījās – 16 cilv.

§1. Par pārskatiem par studiju virziena pilnveidi 2016./2017. studiju gadā.

IEVF Dome nolēma:

Akceptēt studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” pārskatu par studiju virziena pilnveidi 2016./2017. studiju gadā.

IEVF Domes priekšsēdētāja



E. Gaile-Sarkane

IEVF Domes zinātniskā sekretāre

N. Lāce

Satura rādītājs

1. STUDIJU VIRZIENA RAKSTUROJUMS	3
1.1. Studiju virziena attīstības stratēģija, mērķi un to saistība ar RTU kopējo stratēģiju.....	3
1.2. Studiju virziena un studiju programmu novērtējums no Latvijas Republikas interešu viedokļa.....	4
1.3. Studiju virziena attīstības plāns	6
1.4. Studiju virziena un studiju programmu atbilstība darba tirgus pieprasījumam	7
1.5. Studiju virziena SVID analīze	9
1.5.1. <i>Stiprās puses</i>	9
1.5.2. <i>Vājās puses</i>	10
1.5.3. <i>Iespējas</i>	10
1.5.4. <i>Draudi</i>	11
1.6. Studiju virziena iekšējās kvalitātes nodrošināšanas sistēma.....	12
1.7. Studiju virzienam pieejamie resursi (t.sk. finanšu resursi) un materiāltehniskais nodrošinājums	13
1.8. Sadarbības iespējas Latvijā un ārzemēs attiecīgā studiju virziena ietvaros	15
1.9. Studiju programmas	17
1.10. Studiju virzienā iesaistītais akadēmiskais personāls.....	18
1.11. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā akadēmiskā personāla pētnieciskā darbībā	24
1.12. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā personāla publikācijas.....	28
1.13. Studiju virziena īstenošanā iesaistītās struktūrvienības	28
1.14. Studiju virziena īstenošanā iesaistītais mācību palīgpersonāls	29
1.15. Ārējie sakari	30
1.15.1. <i>Sadarbība ar darba devējiem, profesionālajām organizācijām</i>	30
1.15.2. <i>Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām</i>	33
1.15.3. <i>Studijas ārvalstīs apmaiņas programmu ietvaros</i>	35
1.15.4. <i>Ārvalstnieku studijas studiju virziena programmās</i>	36
2. STUDIJU PROGRAMMU RAKSTUROJUMS	37
3. KOPSAVILKUMS PAR STUDIJU VIRZIENA ATTĪSTĪBAS PLĀNIEM	38
3.1. Studiju virziena un studiju programmu perspektīvais novērtējums.....	38
3.2. Studiju programmu atbilstība normatīvo aktu prasībām un Eiropas augstākās izglītības telpas veidošanas rekomendācijām	40
3.3. Darba devēju un profesionālo organizāciju sniegtā informācija par absolventu nodarbinātības iespējām.....	41

Lai atspoguļotu studiju virziena attīstību, ir sagatavots “Pārskats par studiju virziena pilnveidi 2016./2017. studiju gadā”. **Pārskats strukturēts** tā, lai tas būtu **kā papildinājums un turpinājums** 2013./2014. studiju gada ikgadējam pašnovērtējuma ziņojumam, kā arī 2014./2015. un 2015./2016. studiju gada pārskatiem par studiju virziena pilnveidi. Tādēļ atsevišķi punkti, kuros šajā studiju gadā nav notikušas izmaiņas, nav iekļauti.

1. STUDIJU VIRZIENA RAKSTUROJUMS

1.1. Studiju virziena attīstības stratēģija, mērķi un to saistība ar RTU kopējo stratēģiju

Studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” Rīgas Tehniskajā universitātē (RTU) tiek īstenots trīs struktūrvienībās – **Inženierekonomikas un vadības fakultātē (IEVF)**, **Rīgas Biznesa skolā (RBS)** un **BALTECH studiju centrā**, kā arī RTU filiālēs Cēsīs, Liepājā un Ventspilī.

Ar LR IZM Studiju akreditācijas komisijas 12.06.2013 lēmumu Nr.132, studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir akreditēts uz sešiem gadiem. **2015./2016. studiju gadā 6 studiju virziena programmās tika veikta būtiskas izmaiņas**, kuras apstiprinātas AKA Studiju akreditācijas komisijā 2016. gada 25. augustā (akreditācijas lapa Nr.22).

Studiju virzienam un tā programmām tiek izvirzīti mērķi, kas izriet no RTU stratēģiskajiem mērķiem: kvalitatīvs studiju process, izcila pētniecība, ilgtspējīga inovācija. RTU stratēģija (skatīt: [RTU stratēģija 2014-2020](#)) ir balsīta uz 3 universitātes galvenajiem mērķiem un caurvij 5 būtiskākās universitātes prioritātes – internacionalizāciju, starpdisciplināritāti, organizatorisko, finanšu, kā arī infrastruktūras efektivitāti. Šīs 5 horizontālās prioritātes RTU izmanto kā prizmu, lai caurskatītu tās mērķu īstenošanu un nodrošinātu Latvijas tautsaimniecībai un sabiedrībai starptautiski konkurētspējīgu augstas kvalitātes zinātnisko pētniecību, augstāko izglītību, tehnoloģiju pārnesi, komercializāciju un inovāciju. RTU stratēģiskais virziens ir būt par starptautisku un vadošu Baltijas tehnoloģiju augstskolu.

Mūsdienās, pasaules augstākās izglītības tirgū, kvalitatīvas uzņēmējdarbības un vadības izglītības esamība ir būtiska sadaļa universitātes programmu piedāvājumā. Studiju virziena **misija** ir starptautiski atzītu, augsti kvalificētu speciālistu sagatavošana, zinātniskās pētniecības attīstība vadības un uzņēmējdarbības jomās un tehnoloģiju un inovāciju pārnese uzņēmējdarbībā un nozaru ekonomikā. Virziena ietvaros ir uzstādīts **mērķis** studējošajiem nodrošināt daudzpakāpju izglītību, izmantojot jaunākās tehnoloģijas un inovācijas, lai veidotu konkurētspējīgu un labklājību veicinošu karjeru. Radot mūsdienīgu un attīstību veicinošu vidi, kā arī veicinot izaugsmes iespējas studentiem un darbiniekiem, studiju virziena būtisks **uzdevums** ir sagatavot starptautiski atzītus, augsti kvalificētus speciālistus dažādās vadības, administrēšanas un tehnoloģiju, sistēmu un nozaru pārvaldības jomās – uzņēmējdarbības, cilvēkresursu, starptautisko ekonomisko sakaru, loģistikas, sistēmu, procesu, tehnoloģiju un kvalitātes vadības, nekustamo īpašumu pārvaldības, mārketinga, finanšu un citās, tādējādi studiju virziena vispārīgie **uzdevumi** un **sasniedzamie rezultāti** ir formulēti šādi:

- attīstīt studējošo analītiski kritisko domāšanu un veicināt interesi par sabiedrībā notiekošiem procesiem, analizējot valsts ekonomisko situāciju un konkrētu nozaru attīstības tendences, analizējot un vērtējot situāciju uzņēmumos, valsts ekonomikā kopumā un dažādās vadībzīnību jomās;
- apgūt zināšanas un pilnveidot profesionālās prasmes un iemaņas savā izvēlētajā studiju programmā, uzrādot atbilstošas sekmes un studiju rezultātus katrā kursā un integrējot tos pētniecībā;
- sekmēt pētniecības darba prasmes apguvi, izstrādājot studiju darbus dažādu kursu ietvaros

- un studiju noslēguma darbus;
- attīstīt iemaņas problēmu apzināšanā, mērķu formulēšanā un to risināšanā, piedāvājot atsevišķu problēmu praktiskus risinājumus studiju kursu ietvaros un studiju noslēguma darbos;
 - studiju procesa rezultātā attīstīt studējošo intelektu, veicināt viņu pilnveidi, sekmēt intelektuālo spēju izmantošanu studiju procesā un tālāk viņu praktiskajā darbībā.

Studentu skaita ziņā, šis ir viens no lielākajiem studiju virzieniem RTU, tajā apvienotas **22 studiju programmas**. Studiju virzienā ir **vairākas Latvijā unikālas studiju programmas**.

1.2. Studiju virziena un studiju programmu novērtējums no Latvijas Republikas interešu viedokļa

Studiju virziena ietvaros tiek īstenotas studiju programmas, kas sagatavo vadības speciālistus, kuri spēj veikt pienākumus, kas saistīti ar ekonomisko procesu un sniegto rezultātu analīzi gan mikrolīmenī, gan makrolīmenī, problēmas apzināšanu, lēmumu pieņemšanas sagatavošanu, mērķu formulēšanu, to sasniegšanas prognozēšanu, plānošanu un īstenošanu. Šādi speciālisti ir nepieciešami ikvienā nozarē. Ir jāsaprot, ka, lai arī šobrīd valstī ir inženierzinātņu speciālistu trūkums uzņēmumos, neviens uzņēmums nevar pastāvēt un konkurēt ar citiem uzņēmumiem ne tikai Latvijā, bet arī visā pasaulē, ja tajā nestrādā cilvēki ar visām iepriekš minētajām kompetencēm, profesionāļi, kuriem ir zināšanas vadībā un specializācija noteiktā jomā. Virzienā sagatavotie speciālisti ir ne tikai vitāli svarīgi Latvijas tautsaimniecības attīstībai, bet arī valsts starptautiskās konkurētspējas, eksportspējas un valsts atpazīstamības veicināšanai.

Sekmīga uzņēmējdarbība ir valsts ekonomikas izaugsmes pamats. Uzņēmumu attīstības jautājumi ir īpaši aktuāli situācijā, kad globalizācijas rezultātā pieaugusi starptautiskā konkurence, augušas produktu un pakalpojumu kvalitātes prasības, paaugstinās profesionālās kvalifikācijas prasības uzņēmējdarbībai. Atbilstošo zināšanu un prasmju līmeni uzņēmējdarbības attīstībai pēc ekspertu un absolventu vērtējuma nodrošina visas virziena studiju programmas.

Ekonomikas globalizācijas apstākļos arvien vairāk uzņēmumu savstarpēji sacenšas, lai pielāgotu un radītu jaunus pakalpojumus un produktus patērētāju nemitīgi mainīgo vajadzību apmierināšanai. Pasaules pieredze rāda, ka aptuveni 73% industriālo inovāciju nepārtop veiksmīgos industriālos produktos nevis tāpēc, ka tie nav tehnoloģiski izcili, bet gan tāpēc, ka tie neatbilst lietotāja vajadzībām. Latvijai būtu jāattīsta uzņēmumu spējas ieviest tirgū tādu pakalpojumus un produktus, kas apmierina klientu un patērētāju vajadzības. Ņemot vērā Latvijas kā mazas valsts salīdzinoši mazos zinātnes, izpētes un attīstības resursus, ir jārada lietotāju virzītām inovācijām pakārtota jaunrades sistēma. Šī domāšana ietver gan izpratni par lietotāju vajadzībām, gan lietotāju sistemātisku iesaisti jaunrades procesā. Mūsdienās lietotāji ir vislielākais komerciāli veiksmīgu, inovatīvu ideju avots dažādu nozaru uzņēmumiem. Arvien vairāk lietotāju rada, pārveido un uzlabo pakalpojumus un produktus¹. Virzienā īstenotās programmas ir tieši orientētas uz Latvijas ilgtspējas mērķu sasniegšanu.

Rīgas Tehniskā universitāte ir sasniegusi augstus rezultātus piedaloties gan nacionālajās reitingu sistēmās, gan novērtēta arī ārpus Latvijas robežām.

Jau sākot no **2012. gada RTU IEVF un RBS ir iekļautas 1000 labāko Pasaules biznesa augstskolu reitingā *Eduniversal*** (www.eduniversal-ranking.com). *Eduniversal* ir Francijas reitingu aģentūras un konsultāciju kompānijas «*SMBG*» veidots novērtējums. Organizācija specializējas augstākās izglītības un profesionālās orientācijas jautājumos, un tā ik gadu veido 1000 labāko universitāšu un biznesa skolu reitingu 154 valstīs, 9 pasaules zonās (Austrumāzija,

¹ Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam: <http://www.varam.gov.lv/lat/pol/ppd/?doc=13857>

Austrumeiropa, Āfrika, Centrālāzija, Eirāzija un Tuvie Austrumi, Latīņamerika, Okeānija, Rietumeiropa un Ziemeļamerika), kā arī maģistra programmu reitingu pasaules mērogā, kurā ietilpst 4000 maģistrantūras un MBA programmas 30 dažādos specializācijas virzienos.

2016. gada novembrī RTU IEVF un Rīgas Biznesa skola (RBS) tika augstu novērtētas Eduniversal starptautiskajā universitāšu un biznesa skolu reitingā, **pirmo reizi ierindojušies 4 palmu līgā**, kas apzīmē īpaši augstu akadēmiskās institūcijas līmeni, izcilu kvalitāti un spēcīgu starptautisko ietekmi biznesa un vadības izglītībā. Kopumā reitingu veido 5 palmu līgas. RTU līdz šim atradās 3 palmu līgā.

RTU IEVF un RBS maģistra studiju programmas starptautiskajā maģistra studiju programmu reitingā «*Eduniversal Best Masters Ranking 2017*» (www.best-masters.com) jau ceturto gadu pēc kārtas ieguva izcilu novērtējumu visās pārstāvētajās kategorijās. Reitingā ir **palielinājies iekļauto RTU IEVF maģistra programmu skaits**, un tā rezultāti apliecina RTU IEVF un RBS maģistra studiju programmu augsto kvalitāti un starptautisko konkurētspēju dažādās jomās. Starp **50 labākajām** universitāšu un biznesa skolu programmām pasaulē ir iekļauta **viena šī virziena** IEVF maģistra profesionālo studiju programma:

- «Visaptverošā kvalitātes vadība» ierindota **39. vietā** biznesa informācijas, zināšanu un drošības vadības jomā.

Starp **100 labākajām** universitāšu un biznesa skolu programmām pasaulē ir iekļautas **divas šī virziena** IEVF maģistra profesionālo studiju programmas:

- «Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana» **pakāpjoties par 1 vietu ierindota 34. vietā** nekustamā īpašuma pārvaldīšanas jomā;
- «Inovācijas un uzņēmējdarbība» **ierindota 58. vietā** uzņēmējdarbības jomā.

Starp **200 labākajām** universitāšu un biznesa skolu programmām Austrumeiropas reģionā ir iekļautas **divas IEVF maģistra studiju programmas un RBS programma**:

- IEVF akadēmisko studiju programma «Uzņēmējdarbības finanses» **pakāpjoties par 1 vietu ierindota 5. vietā** finanšu jomā;
- IEVF profesionālo studiju programma «Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana» **ierindota 7. vietā** starptautiskā biznesa vadības jomā.
- RBS īstenotais «*Executive MBA*» programmas variants **pakāpjoties par 1 vietu ierindots 11. vietā** starp MBA programmām pilna laika studijās;
- RBS īstenotais «*Professional MBA*» programmas variants **ierindots 14. vietā** starp MBA programmām nepilna laika studijās;
- RBS īstenotā «*Professional MBA*» programmas Mārketinga specializācija **ierindota 15. vietā** mārketinga jomā.

Šie sasniegumi parāda studiju virziena augsto līmeni un attīstības potenciālu gan Latvijas, gan reģionālajā, gan starptautiskajā līmenī un gatavību paplašināt savu programmu pieejamību eksportam, kā tas paredzēts Latvijas nacionālajā attīstības plānā (189. paragrāfs). „Latvija 2030” attīstības plāns iezīmē darbaspēka produktivitātes celšanu, kā vienu no mērķiem Latvijai un tās darba devējiem. Virziena programmu absolventi ieņem vadošos amatus Latvijas uzņēmumos un valsts iestādēs, līdz ar to tiešā veidā īsteno šo uzstādījumu.

Kopumā studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” esamība vadošajā Latvijas tehniskajā augstskolā – RTU, ir bijis un nākotnē būs vēl svarīgāks **priekšnoteikums starpdisciplināru projektu īstenošanā starp vadības un inženierzinātņu jomām un speciālistiem**. Tas savukārt veicinās citās RTU fakultātes radīto inženierzinātņu izgudrojumu un inovāciju pilnvērtīgu komercializāciju, kas ir būtiska inovāciju, ražošanas un nozaru ekonomikas attīstībai Latvijā. 2015./2016. studiju gadā studiju virziena akadēmiskais personāls ir pabeidzis darbu pie **uzņēmējdarbības kompetenci attīstoša moduļa** izveides ar mērķi to iekļaut visās RTU inženierzinātņu, dabas zinātņu, informācijas tehnoloģiju u.c. programmās. 2016./2017. studiju gadā notika pirmā pilotmoduļa īstenošana RTU Mašīnzinību, transporta un aeronautikas fakultātē.

1.3. Studiju virziena attīstības plāns

Studiju virziena attīstības stratēģijas pamatā ir uzskats, ka nepieciešams veicināt ikviena darbinieka izpratni par savu lomu kopīgo mērķu sasniegšanā, kā arī veicināt darbiniekus uzņemties pilnu individuālo atbildību par šo mērķu sasniegšanu. Studiju virziena attīstības plāns paredz īstenot šādus pasākumus:

1. Administratīvās kapacitātes stiprināšanā:
 - semestrī reizi organizēt stratēģiskās attīstības semināru, lai turpinātu virziena tālākās perspektīvas izvērtējumu, kā arī izstrādātu atbilstošu attīstības plānu nākamajam periodam;
 - izanalizēt un papildināt studiju virziena komisijas funkcijas, veikt tās darba pilnveidi, ar mērķi precīzāk identificēt izmaiņas tirgū un atbilstoši uz tām reaģēt.
2. Akadēmiskās un pētnieciskās kapacitātes un kvalitātes pilnveidē:
 - turpināt darbu pie didaktikas jautājumiem, pilnveidot studiju programmas un studiju kursu mācību metodiku;
 - pilnveidot kursu saturu angļu valodā, lai aktīvi piesaistītu ārvalstu studentus;
 - sagatavot jaunas mācību grāmatas (tai skaitā e-grāmatas) latviešu valodā, īpaši speciālajos un nozares profesionālajos priekšmetos;
 - turpināt iesaistīt studentus pētnieciskajā darbā, dalībā konferencēs un patentēt labākos studentu izstrādātos inovatīvo izstrādājumu prototipus;
 - turpināt iesaistīt programmas absolventus studiju procesa nodrošināšanā gan vieslektoru statusā, gan noslēguma darbu vadīšanā un recenzēšanā, gan studiju noslēguma pārbaudījumu komisijās;
 - iesaistīt doktorantūras studentus akadēmiskā darbā studiju programmu īstenošanā;
 - nodrošināt akadēmiskā personāla kvalifikācijas celšanas iespējas Latvijā un ārvalstīs katru gadu;
 - sadarbībā ar RTU struktūrvienībām aktīvi iesaistīties uzņēmējdarbības atbalsta un sadarbības veicināšanas aktivitātēs;
 - turpināt darbu nacionālos un starptautiskos pētniecības projektos;
 - studiju virziena pilnveidošanai veikt izmaiņas akadēmiskajās studiju programmās, nodrošinot studiju programmas atbilstību mūsdienu aktuālajām darba tirgus prasībām;
3. Finanšu kapacitātes stiprināšanā:
 - cieši sadarboties ar ārvalstu partneriem un Latvijas uzņēmumiem ar mērķi piesaistīt papildus finansējumu no uzņēmumiem;
 - izstrādāt starptautiska finansējuma piesaistes projektus akadēmiskā un administratīvā personāla darba atbalstam.
4. Sadarbības attīstībā ar sociālajiem partneriem un citām augstskolām:
 - atbilstoši pieejamībai sagatavot projekta pieteikumu papildus finansējuma saņemšanai no ESF vai citiem līdzfinansētājiem;
 - turpināt cieši sadarboties ar RTU absolventu asociāciju, palīdzot aktivizēt asociācijas darbu IEVF;
 - turpināt sadarbību starp virziena studiju programmām un uzņēmumiem, tostarp inovāciju inkubatoriem, tehnoloģiju pārneses institūcijām, asociācijām u.tml.;
 - attīstīt inovāciju laboratoriju, paplašinot sadarbības iespējas ar uzņēmējiem, kā arī nodrošinot inovāciju aktivitātes RTU tehnisko fakultāšu studentiem;
 - paplašināt sadarbību ar vidusskolām un profesionālajām vidusskolām skolēnu piesaistei studiju virzienam.
5. Starptautiskajā sadarbībā:
 - aktīvi piedalīties starptautiskās aktivitātēs vadības izglītības attīstības jomā (sadarbojoties ar *BMDA*, *EFMD*, *CEEMAN*, *NICE network*, *PRME*, *FIABCI* u.c.) ar mērķi sekot jaunākajām tendencēm nozarē, lai izmantotu tas studiju procesa pilnveidē;

- paplašināt sadarbību ar ietekmīgākajām biznesa izglītības organizācijām *EFMD* un *AACSB*;
- pieteikt jaunus projektus kopā ar ārvalstu partneriem komercializācijas un uzņēmējdarbības veicināšanas jomā;
- veicināt starptautisko sadarbību, aicinot studējošos un mācībspēkus vairāk izmantot *ERASMUS+* mobilitātes programmu;
- turpināt ciešu sadarbību ar RBS partneraugstskolām, lai nodrošinātu un turpinātu dubultā diploma programmu īstenošanu un piesaistītu ārzemju studentus studiju virziena programmām;
- iegūt lielāku starptautisko atpazīstamību un augstāku novērtējumu dažādos reitingos, prioritāri *Eduniversal* biznesa augstskolu reitingā;
- palielināt ārvalstu studentu skaitu un studiju programmu klāstu angļu valodā, tai skaitā ar ārvalstu augstskolām kopīgo programmu skaitu.

2016./2017. studiju gadā, atbilstoši plānam pilnveidot IEVF studiju metodisko darbu, tika papildināti **Studiju un noslēguma darbu noformēšanas metodiskie norādījumi**, kuri ir paredzēti RTU IEVF studentiem, akadēmiskajam personālam, noslēguma darbu vadītājiem un recenzentiem, un noslēguma pārbaudījumu komisijas locekļiem. Šie norādījumi tika iztulkoti un sagatavoti arī **angļu valodā** āvalstu studentu vajadzībām.

Darbu noformēšanas metodiskie norādījumi ir izstrādāti kā vadlīnijas visa veida studiju darbu (tajā skaitā referātu, prakses atskaišu u. c.) un studiju noslēguma darbu (kvalifikācijas darbu, diplomdarbu, bakalaura un maģistra darbu) noformēšanā. Materiāls veidots kā moderna e-grāmata, lai veidotu izpratni pat prasībām modernā pētniecībā, atvieglotu un vienlaikus veicinātu studentu iesaisti. Papildus tika sagatavotas arī video instrukcijas studentiem.

1.4. Studiju virziena un studiju programmu atbilstība darba tirgus pieprasījumam

Viens no veidiem kā studiju virziena administrācija iegūst informāciju par studiju kvalitāti un atbilstību darba tirgus prasībām, ir ciešs kontakts ar darba devējiem – uzņēmumiem, iestādēm un organizācijām, kā arī absolventiem. RTU IEVF un RBS jau ilgstoši ir veiksmīga sadarbība ar uzņēmumiem, nozaru asociācijām un valsts organizācijām. Ik gadus sadarbība paplašinās, nostiprinās un parādās arvien jaunas sadarbības formas, palielinoties abpusējai ieinteresētībai sadarbības veiksmīga rezultāta nodrošināšanā. Galvenās sadarbības jomas un aktualitātes studiju virzienu ietvaros ir:

- studiju procesa un kvalitātes nodrošināšana un pilnveidošana, tai skaitā programmu satura pilnveide un speciālistu nepieciešamības prognozes;
- prakses un studentu profesionālās attīstības nodrošināšana, piedāvājot prakses vietas un darbavietas;
- studiju un noslēguma darbu vadīšana un recenzēšana, aktuālo noslēguma darba tēmu piedāvājums (izzināt risināmo problēmu klāstu uzņēmumos, lai varētu piedāvāt tās studentiem risināšanai);
- zinātnisko pētījumu rezultātu aprobācija,
- profesionāļu (uzņēmumu speciālistu) iesaistīšana studiju procesā, valsts pārbaudījumu komisijas sastāva veidošana,
- citu, ārpus studiju pasākumu, veidošana un nodrošināšana, tai skaitā uzņēmumu stipendijas un atbalsts studējošajiem.

Lai nodrošinātu nepārtrauktu abpusēju dialogu, regulāri tiek rīkoti pasākumi un konferences, kur var tikt visas iesaistītās puses – darba devēji, absolventi, augstskolas

akadēmiskais personāls un studenti. Šādās tikšanās reizēs tiek diskutēts par programmu kvalitāti, studiju kursu saturu un formu, praktiskā darba organizēšanu un īstenošanu.

Veiksmīgi turpinās RTU tradīcija, kopš 2004. gada organizētās „RTU karjeras dienas”, kuru ietvaros uzņēmēji tiek ar studentiem, notiek studentu vizītes uz uzņēmumiem, diskusijas, semināri. Šī pasākuma mērķis ir informēt sociālo un tehnisko zinātņu studentus par nozaru uzņēmumiem, satuvināt studentus un potenciālos darba devējus. Vienlaikus „RTU Karjeras diena” parāda situāciju darba tirgū. Katru gadu palielinās to uzņēmumu skaits, kuri ir ieinteresēti piedalīties. Tāpat no 2009. gada aktīvi darbojas RTU Karjeras centrs, kas palīdz nodrošināt studentus ar prakses vietām un nodrošina plašu informācijas apriti starp RTU un dažādiem uzņēmumiem.

Studiju virzienā iekļautās studiju programmas to īstenošanas procesā tiek papildinātas un aktualizētas, pamatojoties uz darba tirgus pētījumiem un konsultācijām ar darba devējiem un praktizējošiem speciālistiem. Absolventu, studentu un augstskolas akadēmiskā personāla ieteikumiem ir būtiska iezīme studiju virziena pilnveidošanā. Regulāri tiek veiktas absolventu un darba devēju aptaujas. Respondenti tiek aicināti izvērtēt programmas, programmu absolventu zināšanas un prasmes, kā arī to atbilstību darba tirgus prasībām. Kopumā aptauju rezultāti rāda, ka darba devēji pozitīvi novērtē visas virziena studiju programmas un to aktualitāti. Izvērtējot pēdējo gadu darba devēju aptauju rezultātus, var secināt, ka darba devēji atzinīgi novērtē programmu absolventus, tiek uzsvērtā jauno speciālistu vēlme profesionāli pilnveidoties, kā arī nepieciešamība ciešāk sadarboties, it īpaši praktiskās apmācības jomā.

IEVF Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūtam ir cieša sadarbība ar profesionālajām asociācijām, kas ir starptautisko organizāciju (asociāciju) *FIABCI*², *CEPI*³ un *TEGoVA*⁴ dalībnieces, tā izglītības programmu mērķi un uzdevumi ir saskaņoti ar šo organizāciju izvirzītajiem noteikumiem kopējām profesijas prasībām pasaulē un Eiropā. Veidojot vienotu platformu profesionālajam kvalifikācijas līmeņa prasībām ES, asociācijas akcentē bakalaura studiju programmās visā Eiropā nekustamā īpašuma pārvaldības jomā, veidot vienotu izglītības kvalitāti. Institūta Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas uz vadīšanas katedra sadarbībā ar LĪVA uzņēma Eiropas vērtētāju asociācijas ekspertus, kas izteica augstu atzinību par studiju programmām. Norādīto organizāciju pārstāvji orgaanizē regulāras tikšanās aar struktūrvienības administrāciju, apmeklē lekcijas, organizē seminārus un forumus ne tikai profesionāļiem, bet arī docētājiem un studentiem. Piemēram, katru gadu notiek septembrī notiek FIABCI straptautiskais forums, kurā piedalās BUNI pārstāvji.

IEVF SESTEL katedras studiju programmu ietvaros veiktās darba devēju aptaujas rezultāti rāda, ka darba devēji pozitīvi novērtē studiju programmu aktualitāti, to nozīmīgumu no Latvijas tautsaimniecības interešu viedokļa. Darba devēji arī atzīmē, ka, attīstoties uzņēmējdarbībai un loģistikas nozarei, perspektīvā (vismaz tuvākos sešus - desmit gadus) būs nodrošināts pieprasījums pēc programmu absolventiem. Turklāt katru gadu palielinās to uzņēmumu skaits, kurus interesē tieši uzņēmējdarbības loģistikas speciālisti.

Ražošanas kvalitātes institūts veiksmīgi sadarbojas ar Latvijas Kvalitātes biedrību un Biznesa efektivitātes asociāciju, kā arī LATAK, nodrošinot Latvijā unikālas programmas kvalitātes vadībā un atbilstības novērtēšanā, 2016./2017. studiju gadā piedaloties ISO 9000:2015 versijas latviešu valodā sagatavošanā, kā arī *EFQM* modeļa rokasgrāmatas sagatavošanā. 2016./2017. studiju gadā kopīgi ar Latvijas Kvalitātes biedrību RKI telpās tika noorganizēti trīs diskusiju cikla “Organizācijas vadības kvalitāte – ceļš uz organizācijas kvalitāti” pasākumi. Biznesa efektivitātes asociācijas valdes locekļi un biedri, kuri pārstāv dažādas tautsaimniecības nozares Latvijā, piedalījās studiju kursa “Procesu vadības metodes”

² The Federation internationale der Administrateurs de Biens Conseils et agents immobiliers (International Real Estate Federation) www.fiabci.org.

³ Conseil Europeen der Professions immobilieres (Europaen Council of Real Estate Professions)

⁴ The European Group of Valuer`s associations www.tegova.org

īstenošanā, ar mērķi izglītēt studentus – nākamos uzņēmumu un kvalitātes sistēmu vadītājus efektivitātes metožu pielietošanā organizāciju vadīšanā un darba procesa uzlabošanā.

Lai pilnveidotu studiju programmu saturu un nodrošinātu studiju programmu nepārtrauktu aktualizāciju un atbilstību darba tirgus prasībām, 2015./2016. studiju gadā UIVI darbu uzsāka un šobrīd turpina strādāt institūta konsultatīvā padome. UIVI Konsultatīvajā padomē ir iekļauti nozares uzņēmumu eksperti institūtā realizēto programmu jomā. Konsultatīvā padome ne retāk kā vienu reizi trīs mēnešos tiekas, lai diskutētu par aktualitātēm darba tirgū. Šāda aktivitāte nodrošina studiju kvalitātes pilnveidošanu, lielāku darba devēju iesaisti prakses un studentu profesionālās attīstības nodrošināšanā, kā arī iesaista darba devējus studiju noslēguma darbu vadīšanā un recenzēšanā.

RBS piedāvāto programmu saturs atbilst AACSB akreditācijā noteiktajām prasībām, kā arī programmas tiek nepārtraukti atjaunotas, lai atbilstu pasaules tirgus tendencēm. Šajā laika periodā galvenā uzmanība tiek pievērsta dažādu tehnoloģiju lietošanas līmenim, tendencēm globālajā darba tirgū, starp personu attiecībām un starpdisciplināriem priekšmetiem. Lai jaunākas tendences integrētu programmā, RBS veic regulāras konsultācijas ar absolventiem, kas ieņem vadošus amatus, un lielo uzņēmumu personāla vadītājiem.

1.5. Studiju virziena SVID analīze

1.5.1. Stiprās puses

- Studiju virzienā iegūstama atbilstoša, kvalitatīva, mūsdienīga un prestiža izglītība un labas karjeras iespējas;
- Visu augstākā izglītības līmeņu studiju programmas (pirmā līmeņa profesionālā augstākā izglītībā, bakalaura studijas, maģistra studijas, doktora studijas);
- Starpdisciplināras un unikālās studiju programmas – Visaptverošā kvalitātes vadība, Nekustamo īpašumu pārvaldība, Inovācijas un uzņēmējdarbība, Uzņēmējdarbības loģistika, Radošās industrijas u.c.;
- Studiju virziena programmām ir laba atpazīstamība un reputācija Latvijā, kā augstas kvalitātes programmām un augsts darba devēju novērtējums, jau vairākus gadus RTU ir darba devēju novērtēta kā Nr.1 Latvijā;
- Virziena administratīvā struktūra un procesi nodrošina nepārtrauktu programmu attīstību un kvalitātes kontroli;
- Demokrātiskas attiecības starp administrāciju, akadēmisko personālu un studentiem, studentiem ir iespēja ietekmēt studiju procesu, tā attīstību un pilnveidošanu;
- Studentiem un absolventiem ir nozarei nepieciešamais teorētisko zināšanu līmenis un prakse, studiju procesā sabalansētas teorētiskās un praktiskās nodarbības;
- Iespēja piedalīties starptautiskās zinātniskās konferencēs un semināros (gan studentiem, gan personālam);
- Augsti attīstīta infrastruktūra un materiālā bāze, modernas, pilnībā aprīkotas auditorijas (moderns auditoriju tehniskais nodrošinājums) un personāla darba telpas;
- ORTUS vides lietošana studiju procesā;
- Mācību un metodiskās literatūras nodrošinājums RTU bibliotēkā un IEVF metodiskajos kabinetos, studiju procesā tiek izmantotas jaunākās mācību grāmatas un pasaulē atpazīstamu situāciju analīzes (*Case study*) materiāli;
- Profesionāls un kvalificēts personāls ar praktisku pieredzi studiju nozarē, kas pārstāv dažādas izglītības un didaktikas „skolas”, kā arī regulāri pilnveido savas zināšanas;
- Akadēmiskais personāls īsteno studiju procesu arī angļu valodā (lekcijas, praktiskās nodarbības, noslēguma darbus u.tml.);
- Plaši lietišķie kontakti ar ārzemju augstskolām, Latvijas darba devēju apvienībām un asociācijām, uzņēmējiem un valsts institūcijām;
- Partnerība ar AACSB akreditētiem partneriem Norvēģijā un ASV;

- Studentu prakses vietu nodrošinājums;
- RBS absolventi ir vieni no visaugstāk apmaksātajiem darbiniekiem Latvijā ar spēcīgi izteiktu lojalitāti RBS;
- Spēcīgas RTU un RBS Absolventu asociācijas;
- Jaunā kopīga ar Latvijas Kultūras akadēmiju starpdisciplinārā bakalauru programma “Radošās industrijas” veicina radošās jomas stiprināšanu;
- Nostiprināta RTU izcilības pieeja un akadēmiskā godīguma politika, kas nodrošina kvalitatīvas studijas un pētniecību, kā arī nepērtrauktu pilnveidi.

1.5.2. Vājās puses

- Studentu sākotnējā sagatavotība, nepietiekamas priekšzināšanas atsevišķos studijuursos, bieži neatbilstošs līmenis iepriekš iegūtai izglītībai;
- Par maz iespēju attīstīt studentu pētnieciskās darba iemaņas, jo vairāk uzmanības jāvelta teorētiskām zināšanām, ņemot vērā studentu dažādo sagatavotības līmeni un akadēmiskā personāla noslodzi;
- Daļai studentu ir nepietiekama studiju motivācija;
- Nepietiekams individuālās stipendijas apjoms, lai studējošie varētu izmantot mobilitātes programmu iespējas, jo uzturēšanās izmaksas daudzās Eiropas valstīs ir ļoti augstas;
- Finansējuma trūkums un nepietiekams valsts budžeta finansēto vietu skaits studiju virzienā;
- Netiek maksimāli izmantotas starptautiskās sadarbības iespējas un ir pārāk mazs finansējums starptautiskajai mobilitātei zinātnē;
- Studējošie strādā, lai nodrošinātu sev finanšu līdzekļus, līdz ar to dienas nodaļas nodarbības nevar pilnvērtīgi apmeklēt (mācībspēkiem jāveido daudzi papildus materiāli ORTUS videi, jo studenti nav uz vietas, lai sasniegtu plānoto studiju rezultātu);
- Akadēmiskajam personālam ir noslogots darba grafiks, līdz ar nepietiekamo mācībspēku kapacitāti nav iespējams pastiprināt individuālo darbu ar studentu;
- Ņemot vērā konkurenci un Latvijas tirgus lielumu, ir ierobežotas iespējas studiju maksas paaugstināšanai;
- Pieejamais finansējums neļauj elastīgi un efektīvi piesaistīt ārzemju mācībspēkus klātienē;
- Nepilnīgi noformulētas prasības ārvalstu studentu atlasei, kā rezultātā ārzemju studentu grupās ir pārāk atšķirīgs sagatavošanas līmenis, zināšanas utt.;
- RBS nav vēl attīstīta spēcīga partnerība ar programmām Eiropas Savienībā;
- RBS nepietiekami izmanto digitālo videomateriālu iespējas mācību priekšmetu klātienē lekciju aizvietošanai;
- Nepietiekami spēcīgs starptautiskais zīmols, lai veiksmīgi konkurētu ar līdzvērtīga līmeņa starptautiskajām augstskolām kvalitatīvai starptautisko studentu piesaistei.

1.5.3. Iespējas

- Ciešāka sadarbība ar ārvalstu partneriem un darba devējiem Latvijā;
- Pieaugoša interese Latvijā un ārvalstīs (gan Eiropas Savienībā, gan ārpus tās) par iespējām studēt angļu valodā;
- Sadarbības paplašināšana ar ārvalstu augstskolām un starptautiskām institūcijām un organizācijām (*EFMD, AACSB*) studiju virziena ietvaros;
- Aktīvu un veiksmīgu uzņēmēju un vadītāju interese dalīties ar savu pieredzi un zināšanām, nodrošinot iespēju viņus iesaistīt kā mācībspēkus studiju virziena realizācijā un radot sadarbības paplašināšanas iespējas studiju procesā (piemēram, vieslekcijas, ekskursijas u.tml.);
- Noslēguma darbu izstrāde veidota atbilstoši konkrētu uzņēmumu interesēm un nozares specifikai;
- Studiju iespējas ārvalstīs apmaiņu programmu ietvaros, dalība mācībspēku mobilitātes programmās, starptautiskas pieredzes gūšana;

- Studiju procesa pilnveide un zinātnisko pētījumu veikšana, piedaloties dažāda veida projektos, zinātnisko pētījumu virzienu attīstība;
- Esošo studiju programmu pilnveidošana atbilstoši tendencēm darba tirgū un jaunu studiju programmu izstrāde;
- Iespēja uzņēmumiem piedāvāt kvalifikācijas paaugstināšanas kursus atbilstoši nozares specifikai;
- Praktisko pētniecisko darbu izstrādē, sadarboties ar nozares uzņēmumiem un organizācijām;
- Iespējas ieviest jaunas doktora studiju programmas un turpināt strādāt ar esošo programmu satura pilnveidošanu, ņemot vērā reālo situāciju ekonomikā un darba tirgū;
- Virziena programmu īstenošana angļu valodā, ļauj piesaistīt aizvien vairāk ārvalstu studentus;
- Ņemot vērā ekonomisko situāciju, pieaugs pieprasījums pēc kvalitatīvām vadības izglītības programmām;
- Iespēja piesaistīt inženierzinātņu studentus no RTU un citām augstskolām, uzņēmējdarbības un vadības prasmju un kompetenču iegūšanai maģistra studiju līmenī, gan pilna, gan nepilna laika studijās;
- Mainoties augstākās izglītības finansēšanas sistēmai uz studiju finansēšanu ar kredītu palīdzību, iespējama tirgus pārdalīšana par labu kvalitatīvām vadības studijām;
- Jaunās videokonferenču auditorijas sniegtās iespējas var palīdzēt pilnveidot RBS pakalpojumu klāstu un palīdzēt piesaistīt studentus, kuri nevar regulāri apmeklēt lekcijas uz vietas;
- Esošie mārketinga kanāli nodrošina pietiekami lielu interesentu skaitu studijām RBS, kas savukārt dod iespēju piesaistīt kvalitatīvus studentus, veicot individuālo darbu ar potenciālajiem kandidātiem.

1.5.4.Draudi

- Ilgtspējīgas stratēģijas trūkums Latvijas augstākās izglītība politikā;
- Nepietiekošs valsts finansējums un finanšu līdzekļu sadalījums starp studiju virzieniem, valsts finansēto budžeta vietu samazinājums un iespējamā likvidācija konkrētajā studiju virzienā;
- Nepietiekamas iespējas, birokrātiski un administratīvie apgrūtinājumi līdzekļu piesaistei no ārējiem resursiem (ES fondi, uzņēmumu stipendijas u.c.);
- Pārāk smagnējā un birokratizētā ES projektu finanšu apguves sistēma var radīt būtiskas problēmas piedalīties šajos projektos nākotnē;
- Augsta studiju maksa un zema iedzīvotāju maksātspēja;
- Potenciālo reflektantu skaita samazināšanās jauniešu emigrācijas un demogrāfiskās situācijas dēļ;
- Studentu sekmības samazināšanās, studiju un darba apvienošanas ietekmē;
- Sīva konkurence starp privātajām un valsts augstskolām, koledžām vadībizinību jomā, un vienlaikus Latvijā ārzemju augstskolu piedāvājums arvien pieaug;
- Grūti nodrošināt publikācijas citējamo zinātnisko rakstu krājumus;
- Latvijas un globālā vadībizinātnes specialitāšu doktora programmu absolventu skaita neatbilstība pieprasījumam palielina mācībspēku izmaksas;
- Paplašinātā *MOOC (Massive Open Online Courses)* pieejamība un to atzīšana darba vietās, veicina kvalitatīvu studentu izvēles maiņu un pāriešanu no klātienē studijām uz tālmācību;
- Strauji attīstošās globālo tehnoloģiju radītās iespējas realizēt akadēmiskās integritātes pārkāpumus un to neierobežošana var radīt studiju programmas kvalitātes un prestiža krišanos.

1.6. Studiju virziena iekšējās kvalitātes nodrošināšanas sistēma

RTU darbojas *iekšējā kvalitātes vadības sistēma*, atbilstoši atjaunotai un 2017. gada 25. septembrī RTU Senāta sēdē protokols Nr.612 apstiprinātai RTU Kvalitātes politikai (skatīt: [RTU kvalitātes politika](#)). 2016./2017. studiju gadā tika apstiprināta (2017. gada 30. janvārī RTU Senāta sēdē protokols Nr. 606) RTU izcilības pieeja (skatīt: [RTU izcilības pieeja](#)). Tā kā studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir viens no 12 RTU īstenotajiem studiju virzieniem, tad virziena iekšējā kvalitātes sistēma pilnībā atbilst RTU kvalitātes sistēmai.

Nodrošinot studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” studiju programmu pašnovērtējuma ziņojuma kvalitatīvu izvērtēšanu un sagatavošanu 2016./2017. studiju gadā, tika izveidotas un apstiprinātas studiju programmu (jomu) pašnovērtējuma darba grupas (2017. gada 2. jūnijā, studiju virziena protokols Nr.22000-10.2/5). Pašnovērtējumu darba grupu sastāvā ietilps studiju virziena studiju programmu direktori, programmu vadošais akadēmiskais personāls, nozares speciālisti, studentu pārstāvji konkrētajā programmā un atbildīgie lietveži (skat. 1. pielikumu).

RTU studiju iekšējās kvalitātes nodrošināšanā iesaistītas studiju procesu īstenojošās katedras un institūti, fakultāšu domes, studiju prorektora dienests, attīstības prorektora dienests, studentu parlaments un RTU Senāts. Minētās institūcijas vispusīgi vērtē no jauna veidojamās studiju virzienus un programmas, kā arī izmaiņas studiju virzienos un programmās, vērtē studiju virzienu ikgadējos pašnovērtējuma ziņojumus. Studiju iekšējā kvalitātes nodrošināšanas mehānisma darbība RTU notiek augstskolas administrācijas, fakultāšu, studiju virzienu un studiju programmu līmenī.

Fakultātes un studiju virziena līmenī iekšējo kvalitāti nodrošina IEVF Dome, Studiju virziena komisija un studiju virziena direktors, studiju programmu direktori, studiju programmas īstenojošo institūtu vai katedru administrācija, kā arī IEVF studējošo pašpārvalde. Iekšējās kvalitātes kontroli fakultātes un studiju virziena līmenī nodrošina fakultātes dekāna vietnieks mācību darbā vai viņa deleģēta persona vai komisija.

Studiju virziena un tajā īstenoto studiju programmu kvalitātes nodrošināšanai tiek piesaistīta fakultātes studējošo pašpārvalde un tās biedri, kuri aktīvi darbojas augstskolas lēmēj institūcijās: RTU Akadēmiskajā sapulcē, RTU Senātā, RTU Senāta komisijās un fakultātes Domē. Studējošo pašpārvalde veic anketēšanu, kuras rezultātā tiek noskaidrots studentu viedoklis un saņemti ieteikumi gan par mācību priekšmetu realizācijas uzlabošanu, gan pasniedzēja darba uzlabošanas iespējām. Reizi gadā RTU IEVF studējošo pašpārvalde organizē Pasniedzēju gada balvu. Pasniedzēju gada balva tiek pasniegta vairākās nominācijās, kur pretendenti tiek izvirzīti, pamatojoties uz anketēšanas rezultātiem.

Katru semestri tiek veikta studiju programmā studējošo aptauja par pasniedzēju darba kvalitāti un studiju programmas novērtējumu. Aptauja notiek elektroniski ORTUS vidē, rezultātus saņem katrs mācībspēks personiski un struktūrvienības vadītājs. Rezultāti apkopotā formā tiek apspriesti katedru sēdēs, Studiju virziena komisijas sēdē un fakultātes Domes sēdē.

Pēc katra izlaiduma tiek veikta absolventu anketēšana, reizi divos gados notiek darba devēju un iepriekšējo gadu absolventu anketēšana. Rezultāti tiek ņemti vērā studiju virziena programmu pilnveidē un apspriesti metodiskajos semināros.

Reizi studiju gadā tiek pārskatītas studiju programmu kursu anotācijas un kursu programmas, metodiskie materiāli, jaunākā mācību literatūra un studiju darbu (referātu, studiju darbu, prakses atskaišu un noslēguma darbu) metodiskie norādījumi.

Akadēmiskajam personālam tiek organizēti kursi un semināri par jaunākajām pedagoģiskajām metodēm, kā arī tiek veicināta kvalifikācijas paaugstināšanas kursu apmeklēšana. Akadēmiskais personāls un studiju programmu vadītāji piedalās dažādos pieredzes apmaiņas pasākumos, sadarbojoties ar citu valstu augstskolām, tiekoties ar atbilstošo iestāžu pārstāvjiem un uzņēmējiem, kā arī savstarpēji apspriežot aktualitātes nozarē, studējošo pētnieciskos darbus un projektus, analizējot to rezultātus.

Fakultātē ļoti aktīvi darbojas studējošo pašpārvalde. 2016./2017. studiju gadā IEVF SP izstrādāja priekšlikumus studiju rezultātu vērtēšanai un labās prakses vadlīnijas pārbaudījumu kārtīšanai.

RBS kvalitātes nodrošināšanas sistēma ievēro virziena citās programmās pieņemtos principus, tos papildinot ar starptautisko akreditāciju un partneraugstskolu prasībām. Lai atjaunotu starptautisko akreditāciju (*CEEMAN IQA*), RBS reizi 6 gados sagatavo visaptverošu ziņojumu, kuru pārbauda 3 cilvēku starptautiska komisija. Turklāt pēc partneraugstskolu pieprasījuma sagatavo ziņojumu par atsevišķiem RBS attīstības jautājumiem, un iesniedz kopējo ziņojumu RBS padomnieku konventā.

1.7. Studiju virzienam pieejamie resursi (t.sk. finanšu resursi) un materiāltehniskais nodrošinājums

Studiju virziena īstenošana ir saistīta ar RTU un IEVF materiāltehnisko bāzi un infrastruktūru. IEVF materiāltehniskās bāzes un līdz ar to arī studiju virziena resursu pilnveidošana notiek regulāri. Studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” studiju process un saimnieciskā darbība notiek RTU ēkās Rīgā: Kalnciema ielā 6, Meža ielā 1/1, Skolas ielā 11, Kaļķu ielā 1 un RTU Ķīpsalas kompleksā, kā arī ārpus Rīgas attiecīgajās RTU filiālēs.

IEVF nepārtraukti seko telpu un tehniskā aprīkojuma kvalitātes prasību atbilstībai, izveidotas atbilstošas auditorijas ar nepieciešamo multimediju tehniku. Kvalitatīva studiju procesa nodrošināšanai 2016./2017. studiju gadā tika nopirkti 7 galda datori un 7 portatīvie datori, 14 projektori, kā arī 2 printeri un kopēšanas iekārta.

Regulāri tiek uzlabots auditoriju iekārtojums, 2016./2017. studiju gadā tika veikts kosmētiskais remonts Kalnciema ielā 6 vairākām auditorijām, un gaitenīem.

RBS pārskata periodā bakalaura programmas vajadzībām organizē attālinātas lekcijas, kuru nodrošināšanai tiek izmantota *Zoom video capture* (video uztveršana), kas ir veidota uz oriģinālprogrammatūras bāzes konferenču nodrošināšanai.

Studējošo rīcībā ir IEVF un RBS metodisko kabinetu bibliotēkas, kur var iepazīties ar jaunākiem periodiskiem izdevumiem, statistikas materiāliem, grāmatām, konferenču materiāliem par ekonomikas un uzņēmējdarbības jautājumiem. Studiju process tiek pilnībā nodrošināts ar jaunāko mācību literatūru, ko studenti saņem RTU zinātniskajā bibliotēkā vai mācību grāmatu abonementā un var lietot visā studiju laikā. RTU studentiem un akadēmiskajam personālam ir pieejama plaša un moderna RTU zinātniskā bibliotēka (Ķīpsalā, Paula Valdena iela 5; <http://www.zb.rtu.lv/>), kurā iespēja izmantot gan visa veida izglītojošo literatūru, gan elektroniskās abonētās datubāzes kā arī īslaicīgi izmēģinājuma datubāzes.

RTU studentiem un akadēmiskajam personālam ir pieejama plaša un moderna RTU zinātniskā bibliotēka (Paula Valdena ielā 5), kurā iespēja izmantot gan visa veida izglītojošo literatūru, gan elektroniskās abonētās datubāzes, kā arī īslaicīgi izmēģinājuma datubāzes, piemēram, LETONIKA - enciklopēdiska uzziņu un tulkošanas sistēma internetā, LETA ir nacionālo ziņu aģentūras datubāze, kurā pieejamas ziņas, arhīvs, apskati un nozare.lv. Nozare ir LETA's biznesa informācijas pakalpojums. Jaunākā un aktuālākā informācija tiek apkopota un sistematizēta 20 svarīgākajās Latvijas biznesa nozarēs. *PROQUEST EBOOK CENTRAL (agrāk EBRARY)* datubāzē ir iespēja lasīt zinātniskās grāmatas elektroniskā formā. Datubāzē pieejamas aptuveni 48 000 e-grāmatas angļu valodā *PDF* formātā, ko izdevušas pasaules vadošās zinātniskās izdevniecības – *Elsevier, Wiley, Springer, Oxford Press, Emerald* u. c., *EBSCO* - datubāze aptver datorzinātnes, dabas zinātnes, inženierzinātņu, humanitāro un sociālo zinātņu, ekonomikas, biznesa, medicīnas u.c. nozaru periodiku. *BUSINESS SOURCE COMPLETE* – pasaules lielākā biznesa un ekonomikas anotāciju un pilntekstu datubāze. Tajā iekļauti 1 300 publikāciju pilnteksti. Tēmas: menedžments, menedžmenta informācijas sistēmas, ražošanas vadība, mārketing, ekonomika, finanses,

grāmatvedība, starptautiskā tirdzniecība, apdrošināšana. Ietverti finanšu datu, grāmatu, monogrāfiju, nozīmīgāko uzziņu darbu, grāmatu īssavilkumu, konferenču rakstu, pētījumu, investīciju pētījumu, ražošanas ziņojumu, tirgus pētījumu, valstu ziņojumu, kompāniju apskatu, SVID analīzi u.c. pilni teksti. *SCOPUS* (izdevējs *Elsevier*) ir pētnieciskās literatūras bibliogrāfiskā citējamības datubāze, radīta zinātniekiem ātrai informācijas iegūšanai. Datubāzē nodrošina integrētu pieeju augstas kvalitātes literatūrai, apvieno sevī informācijas meklēšanu zinātniski recenzētos avotos un kvalitatīvajos interneta resursos. *SPRINGERLINK* - žurnālu pilnteksti. *SCIENCEDIRECT* ir viena no pasaulē lielākajām zinātnisko, tehnisko un medicīnas rakstu datubāzēm, kas aptver izdevniecības *Elsevier Science* žurnālu pilntekstus. *WILEY ONLINE LIBRARY* - pilntekstu zinātniski recenzēto žurnālu kolekciju, pieejami vairāk kā 1360 pilntekstu žurnāli, (*Wiley Full Collection* 1997-2012 saraksts) no 1997. gada šādās zinātņu nozarēs: arhitektūra, datorzinātnes, inženierzinātnes, bizness, ķīmija, zemes un vides zinātnes, matemātika un statistika, fizika un astronomija, dzīvības zinātnes, polimēri un materiālzinātne, sociālās zinātnes u. c. *WEB OF SCIENCE* datubāze - vadošā elektronisko resursu pētniecības platforma, kuru veido *Thomson Reuters* kompānija. Datubāzē ietverta nozīmīgākā zinātniskā informācija par vairāk kā 12 000 žurnāliem un 160 000 konferenču zinātniskajiem materiāliem 250 disciplīnās dabaszinātnēs, sociālajās un humanitārajās zinātnēs.

Latvijas standartu datubāzes saturs: Latvijas nacionālie standarti (LVS); Latvijas standarta statusā adaptētie Eiropas standarti (EN); Latvijas standarta statusā adaptētie starptautiskie standarti (ISO); standartu pielikumi: grozījumi un koriģējumi. Tematiskais izkārtojums atbilst starptautiski pieņemtajai standartu klasifikācijai ICS (International classification for Standards). Standartus var meklēt pēc numura, lasīt. Latvijas standartu datubāze pieejama Centrālās bibliotēkas interneta zālē.

NAIS pieejama tikai Centrālajā bibliotēkā Interneta zālē. Nodokļi & Komercija – e-žurnāls, kurā grāmatvežiem, uzņēmumu vadītājiem vai finanšu direktoriem iespējams atrast visu sev nepieciešamo informāciju, sekot līdzi izmaiņām nodokļu apmaksu termiņos un citām aktualitātēm. Programma A-to-Z nodrošina visiem bibliotēkas lietotājiem vienkāršu un visaptverošu bibliotēkā pieejamo tiešsaistes žurnālu sarakstu, kas veidots pēc mācībspēku un studentu ieteikumiem. Lietotāji var ātri piekļūt sev interesējošiem e-žurnāliem un to pilnajiem tekstiem. Informācija par datubāzēm ir pieejamas visos Centrālās bibliotēkas, filiāļu bibliotēku, RTU datortīklā reģistrētajos datoros un RTU portālā ORTUS (Resursi).

Starptautiskās sadarbības rezultātā *Harward Business Publishing* nodrošina mācībspēkiem piekļuvi elektroniskajiem resursiem.

IEVF metodiskais kabinets, iekārtots Kalnciema ielā 6, 113 telpā, kurš regulāri tiek papildināts ar zinātnisko, normatīvo un metodisko literatūru mācību procesa vajadzībām, katedras mācību spēku izstrādātie mācību līdzekļi un grāmatas tiek izsniegtas studentiem personīgai lietošanai. Metodiskā kabineta datorā ir uzstādīta *IBM SPSS Statistics* programmatūras pakete, kuru studenti un mācībspēki var izmantot statistiskai analīzei, kā arī savu pētījumā iegūto datu apstrādei. programmatūras pakete, kuru studenti un mācībspēki var izmantot statistiskai analīzei, kā arī savu pētījumā iegūto datu apstrādei. 2017. gadā tika piešķirtas pagaidu tiesības (2 vietas x 1 mēnesis un 1 vieta x 2 mēneši) *Bloomberg* terminālam, kuru akadēmiskais un zinātniskais personāls izmantoja pētījumu veikšanai. Akadēmiskajam personālam ir pieejama arī *Firmas.lv* un *Amadeus* datu bāze, kuru var izmantot gan studiju, gan pētnieciskos nolūkos. Katram fakultātes institūtam ir vēl papildus iekārtots metodiskais kabinets, kurā pieejami tieši konkrētās jomas mācību un metodiskie materiāli un iepriekšējos gados aizstāvētie bakalaura un maģistra darbi. Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma zinātniski pētnieciskajā laboratorijā ir uzstādīta *SigmaEstimate* programmatūra, kas ļauj apgūt tāmēšanu būvniecībā un nekustamā īpašuma darījumos.

Akadēmiskam personālam un studentiem pētījumu veikšanai ir pieejama šāda programmatūra:

- IBM SPSS Statistics;

- Sigma Estimate;
- Tāmētājs;
- ArGIS;
- Eviews 9.5. Enterprise Edition Stand alone;
- Minitab;
- NVivo;
- MATLAB R2015b.

2016./2017. studiju gadā kopējais IEVF un BALTECH studiju virziena finansējums bija 2 104 480,83 eiro, no tiem studiju maksas ieņēmumi bija 1 176 183,43 un valsts budžeta dotācija – 928 297 eiro. RBS finansējumu veido tikai studiju maksas, kuru ieņēmumi 2016./2017. studiju gadā ir samazinājušies un kopā bija 969 401 eiro. RBS bakalaura programmā izmaksas uz vienu studējošo ir 2724 eiro, bet maģistru programmā 1454 eiro. Izmaksu sadalījumu pa programmām skatīt 2. pielikumā.

Ārvalstu studentiem, vieslektoriem un universitātes viesiem ir iespēja izmantot renovēto RTU dienesta viesnīcu (Āzenes 22a, Rīga).

RTU Dizaina fabrika jau trīs gadus nodrošina priekšmeta “Jaunu produktu dizains un attīstība” īstenošanu, nodrošina studentu biznesa ideju prototipēšanu, sekmē sadarbību starp universitāti un uzņēmējiem. Līdz ar RTU DF izveidi IEVF akadēmiskais personāls ir iesaistījies tehnoloģiju pārneses un ideju komercializācijas procesos universitātes mērogā. 2016./2017. studiju gadā ir uzsākta IEVF Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūta Dizaina laboratorijas izveide Kalnciema ielā 6 (IEVF Domes sēde 2017. gada 20. jūnijā, protokols Nr. 127).

1.8. Sadarbības iespējas Latvijā un ārzemēs attiecīgā studiju virziena ietvaros

Ievērojot Latvijas integrāciju Eiropas Savienībā un biznesa globalizāciju, studiju virziena programmas tiek īstenotas gan latviešu, gan angļu valodā. Rezultātā studējošie labāk apgūst arī starptautisko biznesa terminoloģiju. IEVF un RBS stratēģija paredz kļūt par starptautiski atpazīstamām un ārvalstu studentiem atvērtām struktūrvienībām, tādēļ ir izvirzīti šādi starptautiskās attīstības mērķi:

- studiju, apmācību un pētniecības internacionalizācija;
- starptautisko partnerattiecību un sadarbības attīstība;
- studentu starptautiskās pieredzes paplašināšana;
- ārvalstu studentu efektīva piesaiste;
- starptautisko studentu studiju kvalitātes uzlabošana;
- personāla iespēju paplašināšana un motivācijas paaugstināšana iesaistīties un aktīvi piedalīties internacionalizācijas procesā.

Studiju virziena ietvaros, IEVF un RBS piedalās vairāku nozīmīgu starptautisko organizāciju darbā un starptautisku projektu īstenošanā. Katram no IEVF un RBS izvirzītajiem internacionalizācijas mērķiem ir detalizēti izstrādāti apakšmērķi un veicamie uzdevumi. Jāatzīmē, ka ārvalstu augstskolu skaits, ar kurām tiek nodrošināta sadarbība, ar katru gadu pieaug, tādējādi tiek nodrošināta iespēja studējošiem studēt vai praktizēties ārvalstīs, kā arī akadēmiskā personāla starptautiskā sadarbība, kas notiek gan pētnieciskā, gan akadēmiskā darba jomās. Vairāk informācijas www.feem.rtu.lv

Virziena ietvaros darbojas *BALTECH* konsorcijs, kas ir virtuāla Baltijas jūras reģiona valstu augstskolu apvienība, kura tika izveidota ar mērķi stiprināt ciešāku un plašāku sadarbību starp universitātēm Baltijas jūras reģiona apgabalā. Šajā apvienībā ir apvienojušās 6 tehnoloģiju universitātes:

1. Rīgas Tehniskā universitāte;
2. Kauņas Tehnoloģiju universitāte;
3. Linčēpingas Universitāte;
4. Tallinas Tehniskā universitāte;
5. Viļņas Ģedimīna tehniskā universitāte;
6. Karaliskais Tehnoloģiskais institūts.

BALTECH konsorcijs ir būtisks forums informācijas apmaiņai un ideju ģenerēšanai par to, kas notiek izglītībā, pētniecībā un administrēšanā starp dalībvalstīm universitāšu reģionā. BALTECH konsorcijs vieni no galvenajiem uzdevumiem ir:

- nodrošināt studentu, administratīvā un akadēmiskā personāla mobilitāti;
- sekmēt kopīgus pētniecības projektus;
- izveidot konsorcijs informatīvo tīklu;
- aktīvi piedalīties politikas attīstības izstrādē izglītības un zinātnes jomās Baltijas reģiona valstīs.

Kopš **2015. gada 1. septembra Rīgas Tehniskā universitāte kļuvis par BALTECH konsorcijs prezidējo universitāti**, kuras viens no prioritārajiem uzdevumiem ir Baltijas un Ziemeļvalstu tehnisko universitāšu ciešākas sadarbības veicināšana, tādējādi veidojot Baltijas jūras reģionu par pētniecības un inovāciju centru Eiropas Savienībā.

2008. gadā RTU IEVF pievienojās ANO **PRME** iniciatīvai, lai atbalstītu un savā darbībā īstenotu visus sešus Atbildīgas vadības izglītības principus attiecībā uz mērķi, vērtībām, metodēm, pētījumiem, partnerību un dialogu. PRME ir ANO iniciatīvas programma, kuras darbība uzsākta 2007. gadā ANO globālajā līderu sanāksmē Ženēvā. PRME misija ir pārmaiņu veicināšana biznesa un vadības izglītībā un pētniecībā globālā mērogā, attīstot augstskolu izpratni par ANO ilgtspējīgas attīstības mērķiem, izmantojot Atbildīgas vadības izglītības principu ietvaru. PRME iniciatīvas mērķis ir palīdzēt pilnveidot augstskolu darbības principus, uzlabot studiju saturu, studiju metožu, pētniecības un stratēģijas atbilstību jauniem, mūsdienu strauji mainīgās pasaules izaicinājumiem un ilgtspējīgas attīstības vadlīnijām, kā arī sekmēt sociālo atbildību kopumā, attīstot jaunu un progresīvu uzņēmēju un biznesa līderu paaudzi, kuri ir spējīgi veiksmīgi pārvaldīt sarežģītus 21. gadsimta izaicinājumus gan uzņēmumos, gan sabiedrībā kopumā. PRME iniciatīva ir balstīta uz starptautiski atzītām vērtībām – ANO Globālā līguma principiem

2016. gada decembrī RTU IEVF jau trešo reizi 8 gadu laikā izvērtēja savus un RTU kopējos sasniegumus ilgtspējas un sociālās atbildības jomā. IEVF iesniedza kārtējo Apvienoto Nāciju Organizācijas (ANO) iniciatīvas “Atbildīgas vadības izglītības principi” (“*Principles of Responsible Management Education*” (PRME)) pašnovērtējuma ziņojumu, apliecinot savu atbalstu globālajai idejai par ilgtspējīgas attīstības un sociāli atbildīgas vadības izglītības un pētījumu nozīmīgumu, kā arī izrādot patiesu vēlmi un iesaisti to īstenošanā RTU. Lai pilnvērtīgi piedalītos Apvienoto Nāciju iniciatīvā „*Principles of Responsible Management Education – PRME*” (ANO Atbildīgas vadības izglītības principi) IEVF un RBS veic pašnovērtējumu un gatavo atbilstības ziņojumu vienreiz divos gados, ziņojumi ir pieejami elektroniski. Kārtējais IEVF ziņojums ir iesniegts 2017. gada janvārī (<http://www.unprme.org/reports/PRME2017.pdf>). un kārtējais RBS ziņojums (<http://www.unprme.org/reports/RigaBusinessSchool2016final.pdf>).

2017. gadā augustā saņemta licence par tiesībām īstenot kopīgu ar Latvijas Kultūras Akadēmiju (LKA) jaunu, trīsgadīgu bakalaura akadēmisko studiju programmu “Radošās industrijas”. Programma “Radošās industrijas” ir izveidota, lai sagatavotu radošo industriju uzņēmējus, kuri izprot uzņēmējdarbības procesus un likumsakarības, pārzina biznesa modeļus un orientējas kultūras un mākslas jomās, spēj saskatīt kultūras pienesuma potenciālu uzņēmējdarbībai, izprot jaunrades procesus un spēj būt inovāciju radītāji. Starpdisciplināro studiju nodarbības tiks organizētas LKA un RTU IEVF mācību telpās.

1.9. Studiju programmas

1.1.tabula

Studiju virzienā kopumā ietilpst 22 studiju programmas

Nr. p.k.	Studiju programmas					
	Nosaukums	Kods	Apjoms KP	Īstenošanas veids un forma	Īstenošanas vieta	Piešķiramais grāds/ profesionālā kvalifikācija
Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programmas						
1.	„Cilvēku resursu vadīšana”	41345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Personāla speciālists vai biroja administrators
2.	„Nekustamā īpašuma pārvaldība”	41818	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Namu pārvaldnieks
3.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	41345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Cēsis; Daugavpils; Liepāja	Loģistikas speciālists, grāmatvedis; vai tirgzinību un tirdzniecības speciālists; vai apdrošināšanas speciālists
Bakalaura akadēmisko studiju programmas						
4.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	43345	120	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Cēsis	Sociālo zinātņu bakalaura grāds vadībzinātnē/-
5.	„Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”	43345	120	Pilna laika studijas	Rīga	Sociālo zinātņu bakalaura grāds vadībzinātnē/-
6.	“Radošās industrijas”	43217	120	Pilna laika studijas	Rīga	Humanitāro zinātņu bakalaura grāds radošajās industrijās
Bakalaura profesionālo studiju programmas						
7.	„Cilvēku resursu vadīšana”	42345	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā bakalaura grāds iestāžu darba organizācijā un vadībā/ personāla vadītājs
8.	„Nekustamā īpašuma pārvaldība”	42818	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Cēsis	Profesionālais bakalaura grāds nekustamā īpašuma pārvaldībā/ nekustamā īpašuma ekonomists vai nekustamā īpašuma pārvaldnieks
			180			Profesionālais bakalaura grāds nekustamā īpašuma pārvaldībā/nekustamā īpašuma vērtētājs
9.	„Uzņēmējdarbības loģistika”	42345	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālais bakalaura grāds uzņēmējdarbības loģistikā/ loģistikas struktūrvienības vadītājs
10.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	42345	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Liepāja	Profesionālais bakalaura grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ ekonomists vai uzņēmuma vadītājs
11.	„Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	42345	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālais bakalaura grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs
12.	„Visaptveroša kvalitātes vadība”	42526	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Daugavpils; Liepāja; Ventspils	Profesionālais bakalaura grāds kvalitātes vadībā/ procesu kvalitātes vadības inženieris
Maģistra akadēmisko studiju programmas						
13.	„Ražošanas inženierzinības un vadība”	45345	80	Pilna laika studijas	Rīga	Vadībzinātņu maģistra grāds/ -

14.	„Uzņēmējdarbības finanses”	45345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Sociālo zinātņu maģistra grāds uzņēmējdarbības finanšu vadībā/ -
15.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	45345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Sociālo zinātņu maģistra grāds vadībizinātnē/ -
Maģistra profesionālo studiju programmas						
16.	„Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”	47818	40 vai 60*	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā/ -
			100			Profesionālā maģistra grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā/ nekustamā īpašuma ekonomists vai būvniecības tāmju inženieris
17.	„Inovācijas un uzņēmējdarbība”	47345	60	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadībā/ -
			80			Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadībā/ uzņēmumu un iestāžu vadītājs
18.	„Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	47345	60 vai 80*	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ -
			80 vai 100*			Profesionālā maģistra grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs
19.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	47345	60 vai 80*	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ -
			80 vai 100*			Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ uzņēmuma vadītājs
20.	„Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”	47345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadīšanā/ -
			112			Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadīšanā/ uzņēmumu un iestāžu vadītājs
21.	„Visaptverošā kvalitātes vadība”	47345	40 vai 80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds kvalitātes vadībā
			100*			Profesionālā maģistra grāds kvalitātes vadībā/ kvalitātes vadītājs
Doktora studiju programma						
22.	„Vadībizinātnē un ekonomika”	51345	192	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Ekonomikas doktora zinātniskais grāds

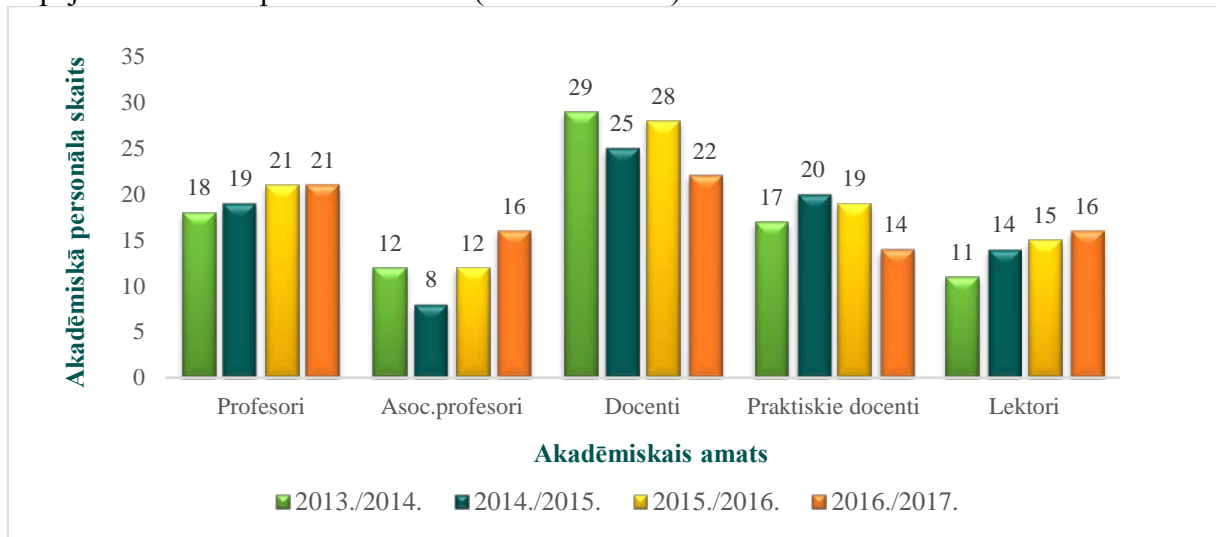
*atbilstoši studiju programmā noteiktajām prasībām attiecībā uz iepriekšējo izglītību

Kā jau minēts iepriekš, visas studiju virzienā ietilpstošās programmas pilnībā atbilst Latvijas Republikas un RTU attīstības stratēģijai.

1.10. Studiju virzienā iesaistītais akadēmiskais personāls

2016./2017. studiju gada sākumā studiju virziena īstenošanā bija iesaistīti 89 pilna laika akadēmiskā personāla pārstāvji, kas ir par 6 akadēmiskā personāla pārstāvjiem mazāk nekā iepriekšējā studiju gadā. 66% no mācībspēkiem ir doktora grāds. Studiju procesā ir iesaistīti arī Latvijas un ārzemju vieslektori, kas nodrošina lekcijas gan klātienē, gan izmantojot videokonferences tehnoloģijas.

Studiju gada sākumā IEVF studiju virziena īstenošanā bija iesaistīti 21 profesors, kas veido 23,5% no kopējā mācībspēku skaita virzienā. Tāpat studiju procesā iesaistīti 16 asociētie profesori, kas ir 18% no kopējā mācībspēku skaita un 22 jeb 24,5% no kopējā mācībspēku skaita ir docenti. Savukārt studiju gadā praktiskie docenti sastādīja 16%, bet lektori 18 % no kopējā akadēmiskā personāla skaita (skat. 1.1.attēlu).



1.1.attēls. Studiju virziena akadēmiskais personāls (IEVF).

Studiju procesa īstenošanā iesaistās akadēmiskais personāls arī no citām struktūrvienībām un nozarēm ar atbilstošu profesionālo pieredzi.

Lai nodrošinātu sabalansētu akadēmiskā un praktiskā studiju satura proporciju studiju kursu ietvaros, augstvērtīgu un pašreizējai biznesa videi atbilstošu zināšanu apguvi, studiju procesā tiek piesaistīti augsta līmeņa eksperti, pieredzējuši un veiksmīgi vadības profesionāļi no nozares uzņēmumiem un organizācijām kā vieslektori studiju kursu īstenošanā. Piemēram, RBS bakalaura programmas īstenošanā, papildus pamatdarbā esošajam akadēmiskajam personālam, ir iesaistīti 7 nozares vieslektori un 8 ārvalstu pasniedzēji.

Svarīgs personāla attīstības elements ir vietējā un starptautiskā sadarbība, kas notiek gan pētnieciskā, gan akadēmiskā darba jomās. Profesionālās pilnveides un kvalifikācijas celšanas laikā, kā arī pētnieciskā darbā iegūtās atziņas tiek iestrādātas studiju procesā, tādējādi pilnveidojot un uzlabojot to. Piemēram:

- 2016./17. studiju gada laikā IEVF uzsāka pilotprojektu uzņēmējdarbības studiju kursa īstenošanai inženierzinātņu fakultātēs. Profesore Elīna Gaile-Sarkane, asoc. prof. Deniss Šceulovs īstenoja studiju kursu “Inovātīvu produktu izstrāde un uzņēmējdarbība” Enerģētikas un elektrotehnikas fakultātes bakalaura līmeņa studentiem un Mašīnzinību, transporta un aeronautikas fakultātes bakalaura studentiem. Studiju procesa koordinācijā piedalījās arī doc. M. Ozoliņš.
- 2016. gada rudens semestrī īstenots kopīgs seminārs RTU mācībspēkiem par aktualitātēm jaunu produktu radīšanas apmācībā, kuru nodrošināja docents Modris Ozoliņš un profesore Elīna Gaile-Sarkane.
- ar mērķi apgūt progresīvo metodiku jaunu produktu attīstīšanas un uzņēmējdarbības mācīšanā profesore Elīna Gaile-Sarkane pavasara semestrī īstenoja pedagoģiskās pilnveides kursu RTU mācībspēkiem.
- Uzņēmuma finanšu un ekonomikas katedras (UFEK) asoc. prof. Karine Oganisjana izstrādāja un novadīja:
 - kursu “Kompetenču pieeja izglītībā, starpdisciplināritāte un starpdisciplinārs mācību process aktuālo kompetenču veicināšanai” Latvijas pilsētu un novadu izglītības pārvalžu darbiniekiem Izglītības kvalitātes valsts dienesta un Mūžizglītības un kultūras institūta “Vitae” kopīgā projekta ietvaros 2017.gada 20. aprīlī un 24. maijā;

- kursu Tirzas pamatskolas un Ērgļu vidusskolas pedagogiem par starpdisciplināro mācību projektu izstrādāšanu un realizēšanu Erasmus + projekta “*EffeCT*” *European Methodological Framework for Facilitating Teachers’ Collaborative Learning* ietvaros 2017. gada februārī-oktobrī;
- nodarbību “Starpdisciplinārā olimpiāde kompetencēs balstītai izglītībai” Latvijas pedagogiem Brīvprātīgo skolu tīklā Rīgas Juglas ģimnāzijā 2017. gada 10. maijā;
- lekciju “*A glimpse into the future*” at the *Transnational thematic seminar “Erasmus+ developing e- skills for jobs*” 2017. gada 23. martā;
- pedagogu profesionālās pilnveides A programmu "Starpdisciplinārās mācības aktuālo kompetenču veicināšanai" Rēzeknes novada pedagogiem četros ciklos, 2017. gada 14. janvārī, 4. februārī, 11. martā un 8. aprīlī, kā arī Gulbenes novada pedagogiem četros ciklos, 2016. gada 25. augustā, 8. oktobrī, 12. novembrī un 10. decembrī;
- meistarklasi “Kā motivēt skolēnus lasīt un mācīties” Amatas, Jaunpiebalgas, Līgatnes, Pārgaujas, Priekuļu, Raunas, Vecpiebalgas novadu pedagogiem konferencē „Gandrīz ideāla skola 2017”, 2017. gada 17. martā;
- lekciju “Kompetenču pieeja izglītībā” Latvijas pedagogiem Brīvprātīgo skolu tīkla atklāšanas pasākumā “Atklāj savu un savas skolas kompetenci!”, Rīgas Juglas ģimnāzijā 2017. gada 24. februārī;
- lekciju “Praktiskā kreativitāte tūrismam” Tūrisma gada saietā Ēdoles pilī, Kuldīgas novadā 2017. gada 27. janvārī;
- lekciju “Praktiskā kreativitāte problēmu risināšanā” Latvijas pedagogiem Brīvprātīgo skolu tīklā Rīgas Juglas vidusskolā 2017. gada 31. martā, Tūrisma gada saietā Ēdoles pilī, Kuldīgas novadā 2017. gada 27. janvārī, tūrisma profesionāļiem Kurzemes tūrisma asociācijas un Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras kopīgi rīkotajā seminārā "Ar šodienas resursiem nākotnē", Talsu Tūrisma informācijas centrā 2016. gada 28. decembrī. “Cēsu uzņēmēju forumā 2016” 2016. gada 25. novembrī;
- lekciju “Skolēnu motivācijas veicināšana mācību satura apguvei” Talsu, Dundagas, Mērsraga un Rojas novadu izglītības iestāžu pedagogiem 2016. gada 28. oktobrī;
- lekciju “Starpdisciplinārās mācības skolēnu uzņēmības veicināšanai” Balvu novada pedagogu konferencē 2016. gada 26. oktobrī;
- pedagogu profesionālās pilnveides A programmu "Starpdisciplinārās mācības aktuālo kompetenču veicināšanai" Karjeras nedēļas ietvaros Alūksnes novadā 2016. gada 12. oktobrī;
- nodarbību ciklu “Kompetenču pieeja izglītībā” pedagogiem Dobelē, Lubānā, Rojā, Olainē, Ogrē, Rēzeknē un Viļākā, kā arī nodarbību “Darbs ar talantīgajiem starpdisciplinārajās mācībās” Balvos un Gulbenē 2017. gada augustā.
- 2017.gada februārī projekta ERASMUS+ ietvaros profesors Jānis Mazais, profesore Inga Lapiņa, praktiskais docents Andris Balodis piedalījās Ķekavas pašvaldības organizētajā starptautiskajā vidusskolu pedagogu seminārā ar prezentāciju “Kvalitātes vadība izglītības iestādē”.

Tāpat ļoti daudzi pasniedzēji aktīvi paaugstina savu kvalifikāciju piedaloties starptautiskās mācībspēku apmaiņas programmās (piemēram, *ERASMUS+*, *EEZ un citās*).

2016./2017. studiju gadā akadēmiskais personāls un administratīvie darbinieki piedalījās starptautiskās apmaiņas programmās un vadīja vieslekcijas ārvalstīs:

- 2016. gada 22. līdz 25. novembrī Olga Bogdanova bija *Tallinn University of Technology* Igaunijā;
- 2017. gada 24. līdz 30. aprīlim Valērijs Skribāns lasīja lekcijas "*Supply Chain Planning with System Dynamic Method*" un "*Supply Chain Optimization. Linear Programming in Logistics*" *Polytechnic University of Tirana* Albānijā;
- Peters Mensahs lasīja vieslekcijas Konvertijas Universitātē Lielbritānijā;
- Deniss Šceulovs lasīja lekciju Viļņas Gedimīna Tehniskā iniversitātē Lietuvā;

- Ilze Judrupa un Kristīne Gorbunova lasīja lekciju Sofijas Mežsaimniecības universitātē Bulgārijā;
- Māris Millers lasīja lekcijas Leonardo da Vinči Universitātē Parīzē Francijā un INHOLLAND Lietišķo zinātņu augstskolā Nīderlandē;
- Tatjana Tambovceva lasīja lekcijas Florences universitātē Itālijā;
- profesore Nataļja Lāce 2017.g. martā – aprīlī nodrošināja pilnu studiju priekšmeta kursu “Corporate Economics” Brno Tehnoloģiju universitātes Biznesa vadības fakultātes pilna un nepilna laika maģistratūras studentiem;
- asociētā profesore Karine Oganisjana 2017.gadā 12.jūnijā novadīja semināru “*Student-Centred Teaching & Learning: Responsible Thinking (and Acting) - Academic Writing - Flipped Teaching*” un nolasīja lekciju NICE Network (36 universitātes no Eiropas un Āzijas) konferencē.

Mācībspēku mācībās:

- 2017. gada 10. līdz 12. aprīlī Liāna Supe bija *Kühne Logistics University* Vācijā.
- 2017. gada 7. līdz 13. maijam Krista Griķe un Ingūna Jurgelāne viesojās *Frederic University* Kiprā;
- Ineta Geipele un Sanda Geipele piedalījās mācībās *Association of Housing Initiative for Eastern Europe* Vācijā;
- Linda Kauškale apmeklēja *German Sustainable Building Council* Vācijā;
- Elīna Gaile-Sarkane viesojās Roterdamas Lietišķo zinātņu augstskolā Nīderlandē;
- Svetlana Ivanova 2017.gada maijā apmeklēja *Inholland University of Applied Sciences* Nīderlandē.

RBS 2016. gada 17. jūnijā P. Young (no ASV) lasīja lekciju par tēmu: *Start-up Competitiveness in a Changing World*. Tas bija pārsteidzošs pasākums, kurā bija iespēja dzirdēt lektoru ar 20 gadu ilgu pieredzi un kurš ir darbojies dažādos dotāciju un start-up projektos (*Dockers.com, Avery.com, Michaels.com, Gloss.com un Continental.com* [tagad *United Airlines*]), veidojot šajos projektos izaugsmi \$ 190,000,000 vērtībā.

Rīgas Biznesa skolā sadarbībā ar Amerikas Tirdzniecības un Norvēģijas Tirdzniecības palātu Latvijā tika aizvadīts kārtējais RBS “Biznesa talantu forums 2017”, kas tāpat kā 2016.gadā tika pārstāvēts gan no uzņēmumu, gan no studentu puses. Forumā mērķis ir platformas izveidošana, kur valdības līderi, korporatīvie pārstāvji tiek ar studentiem un apspriež jautājumus par nepieciešamajām prasmēm, motivāciju un universitātēs gūtajām zināšanām veiksmīgas karjeras vai uzņēmējdarbības veidošanai. Pasākuma tēma bija “Kā izveidot pievilcīgu, ilgtermiņa uzņēmumu un kā attīstīt, izveidot nākotnes talantus”. Forumā piedalījās pārstāvji no uzņēmumiem: Orkla Confectionery & Snacks, Gateway & Partners, iPS Media COO, Brain Games un Swedbank.

IEVF, RBS un BALTECH regulāri nodrošina studentiem ārvalstu lektoru dalību studiju procesā un vietējo vieslektoru lekcijas, kas dod iespēju studentiem apgūt jaunākās nozares aktualitātes Latvijā un ārvalstīs.

2016./2017.studiju gadā virziena ietvaros studiju procesā piedalījās vieslektori no Latvijas:

- Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas loceklis Intars Birziņš par tēmu “*Sabiedrisko pakalpojumu tirgus regulēšanas valsts pasākumi un to aktualitātes Latvijā*”;
- EM Konkurences padomes Stratēģiskās plānošanas un attīstības vadītāja Jūlija Linkēviča par tēmu “*Konkurence un tās aktualitātes Latvijā*”;
- EM Konkurences padomes Ekonomiskās analīzes nodaļas vadītājs Dmitrijs Skoruks par tēmām “*Tirgus nepilnību mazināšana konkurētspējīgas ekonomikas kontekstā*”, “*Garantētā ienākuma koncepcija un tā ietekme uz ekonomiku*”.

2016./2017.akadēmiskajā studiju gadā studiju virziena programmu ietvarā IEVF viesojās:

Ārvalstu augstskolu viesmācītbspēki:

- 2016.gada 10.-14.oktobrī Splita universitātes (Horvātija) profesore **Zdravka Aljinovich**, vieslekcija par tēmu *Modern Portfolio Theory: Theoretical framework of the Markowitz' model, Risk Measures, CAPM, beta, testing CAPM*;
- 2016.gada 7.-11.novembrī Lithuania Business University of Applied Sciences (Lietuva) docents **Remigijus Dailide**, vieslekcija par tēmu *Successful brand and how to sustain it and Corporate image management*;
- 2016.gada 11.-12.novembrī; 2017.gada 18.janvārī un 19.februārī **Kjell Gunnar Hoff**, Dienvidaustrumu universitātes koledžas profesors (Norvēģija), vieslekcija par tēmu *Managerial Cost Accounting and Project Analysis; Entrepreneurship and Business Planning, Managerial Cost Accounting and Project Analysis; Entrepreneurship and Business Planning*;
- 2016.gada 23.-25.novembrī *Sauliai Univeristy* (Lietuva) lektors **Rakickas Andrius** vieslekcija par tēmu *Business Simulation*;
- 2017.gada 15.martā un 19. aprīlī Mykolas Romeris universitātes (Lietuva) lektors **Andrius Balciunas**, vieslekcija par tēmu *Foreign Exchange Market*;
- 2017.gada 10.-12.maijā Brno Tehnoloģiju universitātes (Čehija) profesore **Iveta Simberova**, vieslekcija par tēmu *Sustainable business model research proposal: Novel business model concepts based on sustainable multiple customer value creation*;
- 2017.gada 10.-12.maijā *Northeastern Illinois University* (ASV) asociētais profesors **Scott W.Hegerty**, vieslekcija par tēmu *Recent Political Developments in the United States: Implications for European Relations; USA industrial structure and trade policy in Europe*;
- 2017.gada 10.-15.maijā Tallinas Tehnoloģiju Universitātes (Igaunija) profesore **Tatjana Polajeva**, vieslekcija par tēmu *Socio-and economic relationship of the Baltic States and Russia*;
- 2017.gada 12.-13.maijā Vilnius Gediminas Technical university (Lietuva) asociētā profesore **Renata Korsakiene**, vieslekcija par tēmu *Modern trends in Human Resource Management*;
- 2017.gada 19.-23.aprīlī Viļņas Ģedimina tehniskās universitātes (Lietuva) docente **Jurga Naimaviciene**, vieslekcija par tēmu *Sustainable Housing Development*;
- 2017.gada 19.-23.aprīlī Viļņas Ģedimina tehniskās universitātes (Lietuva) docente **Laura Tupenaite**, vieslekcija par tēmu *Urban Renovation*;
- 2017.gada 19.-23.aprīlī Viļņas Ģedimina tehniskās universitātes (Lietuva) docente **Loreta Kanapeckiene**, vieslekcija par tēmu *Knowledge Management in Construction Sector*;
- 2017.gada 24.-28.aprīlī *D.A.Tsenov Academy of Economics* (Bulgārija) asociētā profesore **Rositsa Koleva**, vieslekcija par tēmu *Analysis of the Dyamics and Structure of Capital; Diagnostic analysis of the Financial Situation; Analysis Capital Turnover; Analisis of an Entity's profitability*;
- 2017.gada 24.-28.aprīlī *Oulu University of Applied Science* (Somija) profesors **Tauno Jokinen**, vieslekcija par tēmu *Basics of Logistics; Purchasing and Subcontracting; Production Logistics; Total Quality Management; Statistical Process Control; Lean Management; Business Ethics*;
- 2017.gada 27.aprīlī līdz 3.maijam *Celje School of Economics* (Slovēnija) profesors **Antons Vorina**, vieslekcija par tēmām: *The future skills of leaders (entrepreneurs); How do I become a very motivated worker; Management of quality - How to ensure excellent quality of the service?; Optimization of logistical costs: How to find a cheap airline tickets?*;
- 2017.gada 28.aprīlī Kembridžas Universitātes (Lielbritānija) profesors **Alan Barrel**, vieslekcija par tēmu *Renaissance and the Industrial Revolutions of the past to the future*;
- 2017.gada 3.-7.aprīlī *D.A.Tsenov Academy of Economics* (Bulgārija) asociētā profesore **Karina Sarkisyan-Dikova**, vieslekcija par tēmām: *Improving Intercultural Communication Skills; Understanding the opportunities and Challenges of Intercultural*

Communication; "Business and multicultural communication - The opportunities in a global work place; The advantages of multicultural workforce; The challenges of multicultural communication;

- 2017.gada 8.-12.maijā *Brno Tehnoloģijas universitātes (Čehija) profesore Alena Kocmanova*, vieslekcija par tēmām *Strategy of sustainable development, Sustainable development in the Czech Republic, Sustainable development in the Czech Republic, Enviromental, social and economical performance of SMEs, Enviromental, social and economical performance of SMEs;*

Ārvalstu organizāciju vieslektori:

- 2017.gada 24.februārī *Deutsche Post DHL Group (Vācija) izpilddirektors Frank Appel*, vieslekcija par tēmu *Europe's role in globalization, as well as the importance of logistics and the main activities in the sphere of transport and logistics in Europe. The strategy and corporate responsibility of "Deutsche Post DHL" as an integral part of the company's strategy;*
- 2017.gada 25.maijā Eiropas Komisijas Eko inovāciju un cirkulārās ekonomikas nodaļas pārstāvis (Beļģija) **Michele Galatola**, vieslekcija par tēmu *Product Lifecycle and Product Environmental Footprint;*
- 2017.gada 25.aprīlī Eiropas Komisijas Eko inovāciju un cirkulārās ekonomikas nodaļas pārstāve (Beļģija) **Claudia Topalli**, vieslekcija par tēmu *Product Lifecycle and Product Environmental Footprint Communication;*
- 2017.gada 10.maijā *GEFCO Baltic* ģenerāldirektors **Martynas Kersys**, vieslekcija par loģistikas nozares jaunākām tendencēm, darba specifiku, uzņēmuma darbību un mērķiem;
- 2017.gada 11.maijā Vadošais Ukrainas ekonomists (Ukraina) **Pavlo Sheremeta**, vieslekcija par tēmu *Impact of fast developing technologies on people, culture and management.*

Savukārt, veicinot akadēmisko un zinātnisko sadarbību 2016./2017.akadēmiskajā studiju gadā, laika periodā no septembra līdz augustam, studiju virziena programmu ietvaros norisinājās starptautisko augstskolu un organizāciju pārstāvju dažādas vizītes IEVF:

- 2016.gada septembrī *D.A.Tsenov Academy of Economics (Bulgārija)* Starptautiskās mobilitātes nodaļas projektu vadītāja **Vineta Petkova**, vizītes mērķis – Erasmus+ mobilitāte;
- 2017.gada februārī Bloomberg ziņu aģentūras pārstāve (Apvienotā Karaliste) **Anastasiya Hryshchenko**, vieslekcija IEVF personālam par tēmu *Introduction to Bloomberg & Basic Navigation; Bloomberg for teaching Economics & Business; Introduction to Bloomberg Market Concepts, BMC consists of 4 modules – Economic Indicators, Currencies, Fixed Income and Equities – woven together from Bloomberg data, news and analytics;*
- 2017.gada februārī Barnsley koledžas (Apvienotā karaliste) biznesa attīstības direktore **Tricia Smith**, vizītes mērķis - sadarbības iespējas;
- 2017.gada aprīlī *Heilbronn University (Vācija)* starptautisko lietu pārstāve **Susanne Hetterich**, vizītes mērķis – sadarbības iespēja, studentu mobilitāte;
- 2017.gada aprīlī *Heilbronn University (Vācija)* starptautisko programmu direktore **Susanne Wilpers**, vizītes mērķis – sadarbības iespēja, studentu mobilitāte;
- 2017.gada maijā *Brno Tehnoloģiju universitātes (Čehija)* pārstāvis **Jiri Zamecnik**, vizītes mērķis - sadarbības iespēja ar Uzņēmumu finanšu un ekonomikas katedru;

Savukārt RBS 2016./2017. akadēmiskajā studiju gadā viesojās ārvalstu viesmācītbspēki un starptautisko augstskolu mācītbspēki: Chiaki Sekiguchi Bems (Japāna); Peter Young, Michael A. Wells, Justin Bancroft un Marina Le Clere (ASV), Martin F. Ricardo (Spānija), Glen A. B. Grant (Lielbritānija).

Visas šīs vizītes tiek plānotas un organizētas sadarbībā ar RBS absolventiem, kas strādā šajos uzņēmumos. Šie pasākumi ir vide, kurā notiek intensīva ideju apmaiņa un veidojas biznesa kontakti. RBS Absolventu Asociācijas rīktoie pasākumi – kā biznesa (semināri, lekcijas un uzņēmumu vizītes), tā sociālie (velobraucieni, biznesa vakariņas un sporta pasākumi), vienlaikus ir arī asociācijas ienākumu avots, jo to izmaksas tiek segtas no dalības maksām. Piemēram, ik gadu tiek organizētas RBS biznesa vakariņas, kuru mērķis ir savienot jaunus, novatoriskus nākotnes līderus, uzņēmējus ar pieredzējušajiem vadītājiem no dažādām sociālajām un vecuma grupām, kā arī paplašināt kontaktu tīklu un uzņēmējdarbības vidi Latvijā.

Sadarbībā ar Absolventu asociāciju un, uzrunājot Latvijas veiksmīgākos uzņēmumus, RBS nodrošina bakalaura programmas studentiem prakses vietas.

Paralēli IEVF un RBS iesaiste vairāku vietēja un starptautiska līmeņa semināru organizēšanā dod iespēju studiju virzienu kopumā un atsevišķās struktūrvienības pozicionēt kā spēcīgu un starptautiski atpazīstamu zīmolu, kas palīdz piesaistīt jaunus vieslektoros un dod pārliecību studentiem par piedāvāto studiju augsto kvalitāti.

1.11. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā akadēmiskā personāla pētnieciskā darbībā

Studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” akadēmiskā personāla pētniecība un jaunrade IEVF notiek nodrošinot akadēmisko brīvību, atbilstoši akadēmiskā personāla piederībai RTU IEVF institūtam un katedrai vai RBS.

Arī studiju virziena studenti, atbilstoši studiju programmās noteiktajam apjomam, tiek iesaistīti pētnieciskajā darbā, kas tiek veikts gan individuāli, gan projektu vai grupas darbu ietvaros. Atbilstoši pētniecības projektu specifikai datu vākšanā, analīzē un interpretēšanā tiek iesaistīti visu līmeņu studējošie – koledžas programmu, bakalaura, maģistra un doktora līmeņu studenti.

RTU 58. SZTK (Inovāciju un uzņēmējdarbības vadības sekcija) piedalījās 17 maģistranti. Konference norisinājās 18. un 19.04. Divi labākie tēžu autori tika izvirzīti dalībai svinīgajā plenārsēdē: Inta Cīmure “Kopulu metožu piemērošana iekšējam riska vadības modelim nedzīvības apdrošināšanā”, zin. vadītāja prof. I.Vorona un Anda Jēkabsone “Eko pozicionēšanas teorētiskie aspekti Latvijas tirgū: problēmas un risinājumi”, zin. vadītāja prof. E.Gaile-Sarkane.

Programmas “Uzņēmējdarbības finanses” 1.kursa studenti tika aktīvi iesaistīti pētījumos VPP EKOSOC-LV 5.2.7. projekta “Sabiedrības iesaiste sociālās inovācijas procesos Latvijas ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanai” ietvaros. Par dalību projektā studenti saņēma sertifikātu no LZA un RTU.

2016./2017.studiju gadā aktīvi tika organizēti dažādi pasākumi, kuros studenti guva panākumus:

- 2017.gadā no 23.–26.janvārim IEVF studenti un absolventi piedalījās Kembridžas «*Cambridge Venture Camp*» un komandās strādāja pie savām inovatīvajām idejām pieredzējušu pasniedzēju vadībā. Programmā piedalījās MBA programmas “Inovācijas un uzņēmējdarbība” programmas studenti un absolventi. Visi mūsu studentu un absolventu projekti ieguva atzinību.
- No 2016. gada 24. oktobra līdz 14. decembrim RTU IEVF studenti atkārtoti veiksmīgi piedalījās sadarbības partnera Koventrijas Universitātes (*Coventry University*) attālinātās tiešsaistes studiju modulī «*Online International Learning*» projekta «*Europe Through the Global Lens*» ietvaros un saņēma starptautiski atzītus sertifikātus. Sertifikātus izsniedza Koventrijas Universitāte, kas ir 15. labākā universitāte Lielbritānijā, atsaucoties uz «*The Guardian University Guide 2016*». Koventrijas Universitātes starptautiskais un inovatīvais projekts ir radīts studentu diskutēšanas prasmju attīstīšanai un kritiskās domāšanas

veicināšanai par Eiropas Savienībā aktuāliem tematiem, izmantojot attālinātās tiešsaistes platformu.

RBS akadēmiskais personāls aktīvi piedalās zinātniskajā un konsultatīvajā darbā. Pēdējo gadu laikā galvenās pētnieciskā darba jomas RBS ir: augstākā matemātika un biznesa statistika; makroekonomika un darbaspēka politika; finanšu vadība un risks; projektu vadīšana un informācijas tehnoloģijas; līderība un organizācijas psiholoģija; stratēģiskā vadīšana.

C.A.Rivera turpina iesākto izpēti "Leadership and Education" jomā, un par šo tēmu asociētais profesors ir uzstājies II Starptautiskajā kongresā "*Transcendence and love for a new global society*".

Doktorantūras programmas studenti studiju laikā veic nozīmīgus fundamentālos un lietīškos pētījumus, kuru rezultātiem ir būtiska ietekme uz nozares attīstību. Visi RTU IEVF doktoranti studiju laikā ir iesaistīti kāda zinātniska pētījuma īstenošanā, bieži vien kā vadošie projekta izpildītāji. Virziena ietvaros mācībspēki un studējošie ir iesaistīti vairāku Latvijas Zinātņu akadēmijas un/vai padomes projektu realizācijā, tiek realizēti arī Eiropas Savienības finansēti projekti (Erasmus+, Norvēģu finanšu instrumenta u.c.). Vairāk informācijas par projektiem var atrast šeit: <http://ievf.rtu.lv/content/view/3092/1732/lang.lv/>

Doktorantu studiju programmas mācībspēki darbojas arī Promocijas padomē un kā recenzenti citu augstskolu Promocijas padomē, piem., Latvijas Universitāte, Latvijas Lauksaimniecības universitāte, *Vilnius Gediminas Technical University (Lietuvā)*, *Brno University of Technology (Čehijā)*, *Mykolas Romeris University (Lietuvā)*.

IEVF sastāvā šobrīd ir 5 institūti, kuros tiek veikta pētniecība. Visi IEVF institūti ir unikāli savā jomā un tā vai citādi piedalās studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” īstenošanā. Katrs no tiem cenšas savā darbā izmantot un ieviest modernākās vadības teorijas un principus, tas parādās arī institūtu izstrādātajos zinātniskajos darbos un projektos, kā arī doktorantūras studentu izstrādātajos promocijas darbos.

IEVF zinātniskā darbība un pētniecība ir cieši saistīta ar tās studiju virzieniem un studiju programmām. IEVF pētniecība balstās uz šādiem pētniecības virzieniem:

- Uzņēmējdarbības attīstība un inovācijas,
- Būvuzņēmējdarbības, nekustamā īpašuma, pilsētvides un teritoriju attīstība,
- Organizāciju un nacionālā drošība,
- Procesu, produktu un sistēmu kvalitātes vadīšana,
- Ekonomiski matemātisko modeļu izstrāde.

Studiju virziena ietvaros liela uzmanība tiek pievērsta starpnozaru pētniecības projektiem. IEVF studiju virziena ietvaros 2016./2017.studiju gadā nozīmīgu konferenču, semināru un forumu organizācija un dalība tajos:

- 2016. gada 23. augustā RTU IEVF asoc. profesore *Dr. paed.* Karine Oganisjana apmeklēja Rēzekni un piedalījās Rēzeknes pilsētas, Rēzeknes, Ciblas, Ludzas, Kārsavas un Viļānu novadu Izglītības pārvalžu, izglītības iestāžu vadības komandu, mācību priekšmetu metodisko apvienību vadītāju un pedagogu konferencē “Izglītības kvalitāte kā mērķis, process, līdzeklis, vērtība”. Asoc. profesore K. Oganisjana uzstājās ar lekciju “Starpdisciplinārās mācības”: Opera kā līdzeklis uzņēmējspējas veicināšanai?!”. 25. augustā asoc. prof. Karine Oganisjana dalījās savā pieredzē un skatījumā par starpdisciplināro mācību procesu ar 64 Gulbenes novada pedagogiem.
- 2016. gada 29.-30. septembrī RTU 57. starptautiskās zinātniskās konferences “*Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship (SCEE’2016)*” ietvaros RTU IEVF rīkoja ikgadēju starptautisku zinātnisko konferenci, kas veltīta IEVF 50 gadu jubilejai.
- 2017. gada 17. februārī Vecumnieku novada Tautas namā notika vides konference “*Transports*”, ko organizēja Vecumnieku vidusskola sadarbībā ar RTU IEVF bakalaura studiju programmas “Uzņēmējdarbības loģistika” studentiem un mācībspēkiem Starptautisko ekonomisko sakaru, transporta ekonomikas un loģistikas katedras (SESTEL)

- vadītāja vietnieces, studiju programmu direktores asociētās profesores Ingūnas Jurgelānes vadībā. Konferencē piedalījās Vecumnieku, Skaistkalnes un Misas vidusskolas 10. - 12. klašu skolēni, kā arī Vecumnieku novada domes priekšsēdētāja vietnieks Jānis Kovals un Vecumnieku vidusskolas direktors Aivars Ķiņķevskis.
- 2017. gada 27. martā - 2. aprīlī notika Latvijas Finanšu izglītības nedēļa 2017, kurā piedalījās RTU IEVF Uzņēmumu finanšu un ekonomikas katedras (UFEK) mācībspēki un darbinieki, lai popularizētu finanšu pratības nozīmību mūsdienīga cilvēka dzīvē.
 - 2017. gada 10. - 12. maijā RTU IEVF organizēja 22. starptautisko zinātnisko konferenci «*Economics and Management, ICEM-2017*» (*ICEM-2017*). Konferences «*ICEM-2017*» galvenā tēma bija «Ceturtā industriālā revolūcija» (*Facing 4th Industrial Revolution*). Paralēlo sekciju laikā konferences dalībnieki prezentēja rakstus par vairākiem aktuāliem mūsdienu ekonomikas un vadības jautājumiem.
 - 2017. gada 15. - 18. jūnijā norisinājās UFEK organizētā Starptautiskā konference “*SOITMC&RTU’2017*”, kuras partneris ir Dienvidkorejas universitāte DGIST un Dienvidkorejas “*Open Innovation Society*”.
 - 2017. gada 8. - 11. jūlijā ASV, Orlando WMSCI’2017 pasaules konferencē sekciju “*Towards Business Sophistication and Sustainability*” organizēja un vadīja prof. N. Lāce un prof. E. Gailes-Sarkane.
 - 2017. gada jūlijā ASV, Orlando profesore Elīna Gaile-Sarkane un profesore Inga Lapiņa vadīja WMSCI 2017 pasaules konferences sekciju “*Transformation of Education and Research: Applicability and Sustainability*”. Tajā tika prezentēti EEZ un Norvēģijas finanšu instrumentu programmas “*Pētniecība un stipendijas*” projekta “*ES politikas ietekme uz augstākās izglītības un zinātnes sistēmas pārmaiņām Norvēģijā un Latvijā*” rezultāti.
 - 2017.gada 5. - 7. augustam IEVF Ražošanas kvalitātes institūta (RKI) pārstāves doktorantes Svetlana Mjakuškina un Maija Kavosa, kā arī profesore Inga Lapiņa, piedalījās divdesmitajā starptautiskajā zinātniskajā konferencē par aktuāliem jautājumiem kvalitātes vadībā “*QMOD-ICQSS Challenges and Opportunities of Quality in the 4th Industrial Revolution*” (Elsinore /Helsingør/ Dānijā). Profesore Inga Lapiņa vadīja sekciju *ISO 9000 Quality Management System*.

Studiju virziena ietvaros 2016./2017.studiju gadā projekti un ar tiem saistītie pasākumi:

- 2015. gadā tika uzsākts un 2017. gada februārī noslēdzās EEZ un Norvēģijas finanšu instrumentu programmas “Pētniecība un stipendijas” projekts “ES politikas ietekme uz augstākās izglītības un zinātnes sistēmas pārmaiņām Norvēģijā un Latvijā”/ “*EU policies impact to the transformations of the higher education and research system in Norway and Latvia*” (VIAA identifikācijas Nr. NFI/R/2014/006). Šo projektu vadīja RTU doc. M. Ozoliņš un projekta vadošās ekspertes prof. E. Gaile-Sarkane un prof. I. Lapiņa.
- 2015. gadā tika uzsākti un 2017. gada februārī noslēdzās divi Erasmus+ programmas 2. galvenās aktivitātes (KA2): „Sadarbība inovācijas veicināšanai un labās prakses apmaiņa” projekti:
 - 1) Stratēģiskās partnerības projekts Nr.:2014-1-MK01-KA203-000275 “*Innovative strategic partnership for European higher education*”. Zinātniskā vadītāja prof. I. Lapiņa un vadītājs prof. J. Mazais.
 - 2) Stratēģiskās partnerības projekts Nr: 2014-1-TR01-KA202-013033 “*MVU koučings: 5 PUNKTU treniņprogramma*”. Zinātniskā vadītāja profesore E.Gaile-Sarkane un vadītājs pētnieks D.Šceulovs, noslēdzās ar konferenci Samsunā, Turcijā. Projekta galvenais mērķis bija palīdzēt MVU attīstīt un pilnveidot dažādas uzņēmējdarbības spējas un aktivitātes, izmantojot koučinga metodes.
- Turpinās darbs Valsts pētījumu programmas EKOSOC-LV trīs apakšprojektu īstenošanā:
 - Profesora R. Poča vadībā „Latvijas uzņēmumu konkurētspējas ārējos tirgos izpēte un priekšlikumi tās stiprināšanai”;

- Profesores N. Lāces vadībā „Inovācijas un uzņēmējdarbības attīstība Latvijā atbilstoši viedās specializācijas stratēģijai”;
- Asociētās profesores K. Oganisjanas vadībā “Sabiedrības iesaiste sociālās inovācijas procesos Latvijas ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanai”.
- Projektu ietvaros veikti 2 līgumdarbi: ar Rēzeknes novada pašvaldību (vadītāja asoc. prof. K. Oganisjana) un ar Reģionālo attīstības centru apvienību, Reģ. Nr. 40008237304 (vadītāja prof. N. Lāce).
- Turpinās LZP grants Nr. Z12.0394. “Latvijas iedzīvotāju drošumspējas stiprināšana, paaugstinot finanšu lietpratības līmeni” (vadītāja prof. N. Lāce). Projekta ietvaros notika dalība darba grupā Latvijas pamata kompetenču standarta finanšu pratībā pieaugušajiem izstrādē Nacionālas finanšu pratības stratēģijas realizācijas un G20/OECD INFE dokumenta “*Core Competences Framework on Financial Literacy for Adults*” ietvaros.
- LR Ekonomikas ministrijas *Interreg Europe* projekts PGI00304, CLUSTERS3 – “*Leveraging Cluster Policies for Successful Implementation of RIS3*”, darba grupas locekles prof. I. Lapiņa, prof. M. Šenfelde, asoc.prof. J. Eriņa.
- Socioloģiskā aptauja projekta „Klimata ietekmes, pielāgošanos klimata pārmaiņām un pielāgošanās iespēju sociāli ekonomisko vērtību novērtējums daudzdzīvokļu kvartālos Rīgā un Latvijā” („Rīgas daudzdzīvokļu namu mikrorajonu ilgtspējīga attīstība”) vajadzībām. L8237: Iepirkums Nr.RPAB2015/3. Pasūtītāja līguma Nr.RPAB-16-8-lī. Izpildītāja līguma Nr.03000-3.12/16/17. // „Klimata ietekmes, pielāgošanos klimata pārmaiņām un pielāgošanās iespēju sociāli ekonomisko vērtību novērtējums daudzdzīvokļu kvartālos Rīgā un Latvijā (“Rīgas daudzdzīvokļu namu mikrorajonu ilgtspējīga attīstība”): Eiropas Ekonomikas zonas projekts Nr.2/EEZLV02/14/GS/007. 2016. g. janvāris - maijs. Vadītāja no RTU puses – prof. Ineta Geipele.
- *Deutsche Bundesstiftung Umwelt DBU* apmaiņas programmas stipendiju “*MOE Ausstauschstipendiumprogramm – Vidējās un Austrumeiropas apmaiņas stipendiju programma*” pētījuma veikšanai Vācijā – grants, dalībiece Linda Kauškale.
- *Evaluation Techniques for Sustainable Management of Land Use. Research Highlights and Plans.* – dalībnieks Armands Auziņš.
- Zviedru institūta Baltijas jūras struktūrvienības finansēts projekts pētnieciskajam darbam Baltijas zemes attīstības tīklojumā (BLDN). 21.12.2015. – 30.06.2016. Pētnieks – Armands Auziņš.
- IEVF pētnieku komanda Latvijas universitāšu asociācijas vadībā īstenoja Izglītības un zinātnes ministrijas pasūtītu pētījumu par akadēmiskās vides un industrijas sadarbību - «Studiju procesa un industrijas sadarbības veicināšanas pasākumu alternatīvu modeļu izpēte» ārvalstu un Latvijas pieredzes analīze un datu apkopojums darbības programmas «Izaugsme un nodarbinātība» 1.1.1.3. pasākumam «Inovāciju granti studentiem». Pētījuma gaitā ir veiktas intervijas ar Latvijas un ārvalstu augstākās izglītības iestādēm, industrijas pārstāvjiem, finanšu starpniekiem un zinātniskajām institūcijām, lai konstatētu būtiskākos stimulus un barjeras sadarbībā ar industriju. Darba grupas vadītāja E. Gaile-Sarkane, pētnieki Mikus Dubickis, Laila Eliņa, Liene Gūte, Modris Ozoliņš, Dace Paule, Liene Rubina, Anita Straujuma, Dr.oec. Deniss Ščeuļovs, Dr.oec. Artūrs Zeps.

Svarīgākās zinātniskā un pētnieciskā darba īstenošanas formas ir valsts pasūtītu pētījumu veikšana, piedalīšanās starptautiskos projektos, zinātniskās publikācijas, dalība un referēšana starptautiskās un vietējās konferencēs. Ievērojot to, ka pētījumi biznesa vadības jomā pēc savas būtības lielākoties ir pieskaitāmi lietišķajiem pētījumiem, tad arī RBS pētnieciskā darba aktivitāšu vairums pieder šai grupai. Tā kā programma ir vērsta uz starptautisko zināšanu aprobāciju Latvijā, tad īpaša vērtība tiek pievērsta starptautiskām publikācijām un dalībai starptautiskās konferencēs.

1.12. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā personāla publikācijas

Kopumā no 2012. līdz 2017. gadam virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” akadēmiskais personāls un pētnieki ir sagatavojuši **772 publikācijas**, kuras ir pieejamas starptautiski citētās datu bāzēs. **217 no zinātniskajām** (B kategorijas) publikācijām žurnālos un konferenču rakstu krājumos ir pieejamas datu bāzēs *Thomson Reuters Web of Science* un *SCOPUS* un **38 no tām ir citētas** (A kategorijas) publikācijas, kuras indeksētas minētajās (*TR* un *SCOPUS*) datu bāzēs, skat. 1.2. tabulu.

1.2.tabula

Studiju virziena īstenošanā iesaistītā mācībspēka publikāciju saraksts

Gads	Kategorija		
	A	B	C
2012	4	25	127
2013	6	36	95
2014	9	33	73
2015	13	48	111
2016	6	46	70
2017	-	29	40

Par studiju virziena tematiku ir izdotas **18 monogrāfijas**, kas ir pieejamas RTU bibliotēkā, IEVF metodiskajā kabinetā, institūtos un katedrās. Šajā periodā ir aizstāvēti **18 promocijas darbi**.

Katru gadu IEVF, par godu RTU ikgadējai dzimšanas dienai, rīko Starptautisko Zinātnisko konferenci „*Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship (SCEE)*”. Konferences mērķis ir prezentēt jaunākos pētnieku zinātniskos sasniegumus ekonomikas, uzņēmējdarbības, starptautisko ekonomisko sakaru, muitas un nodokļu jomā Latvijā un ārvalstīs, kā arī, lai atvieglotu informācijas apmaiņu starp zinātniekiem un nodrošinātu iespēju doktorantūras studentiem publicēt savus zinātniskos darbus.

Vienlaicīgi IEVF tiek izdoti arī 3 zinātniskie žurnāli un virkne citu zinātnisko izdevumu, kuros ir atrodami veikto pētījumu rezultāti. Studiju virziena pētnieku, akadēmiskā personāla un doktorantūras studentu pētījumi un raksti tiek publicēti dažādos zinātniskos izdevumos gan Latvijā, gan ārvalstīs. Ik gadu IEVF publicē zinātnisko žurnālu „*Ekonomika un uzņēmējdarbība*”, kurš ir citēts arī *EBSCO*, *ProQuest*, *Versita* un *VINITI* datu bāzēs. Fakultātei ir arī citi zinātnisko rakstu krājumi, tādās jomās kā Uzņēmējdarbība un vadība un Nekustamā īpašuma pārvaldība. Nozīmīgi minēt zinātnisko rakstu krājumu „*Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management*”, kā arī apkopotos studentu zinātniskos rakstus „*Ekonomiskie pētījumi uzņēmējdarbībā*”.

Studiju virzienu īstenojošās struktūrvienības IEVF un RBS ir pievienojušās ANO iniciatīvai par Atbildīgas vadības izglītības principu (*Principles of Responsible Management Education*) ievērošanu savā darbā un studiju programmās, tādēļ īpašu uzmanību studiju virziena pētnieki pēdējo gadu laikā ir pievērsuši sociālās atbildības un ilgtspējas aspektiem.

Daudzi IEVF doktorantūras studenti ir izvēlējušies savas promocijas darba tēmas cieši saistītas ar uzņēmējdarbības vides problēmām Latvijā, inovācijām, ilgtspējīgas izaugsmes nodrošināšanu u.tml.

1.13. Studiju virziena īstenošanā iesaistītās struktūrvienības

Studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” Rīgas Tehniskajā universitātē tiek nodrošināts trīs struktūrvienībās – Inženierekonomikas un vadības fakultātē (IEVF), Rīgas Biznesa skolā (RBS) un *BALTECH* studiju centrā. Atsevišķas

programmas tiek īstenotas Liepājas, Cēsu un Ventspils filiālēs. Kopīgā programma tiek īstenota sadarbībā ar Latvijas Kultūras akadēmiju.

Šis ir viens no lielākajiem RTU studiju virzieniem, kas kopumā aptver 22 programmas (19 programmas tiek īstenotas IEVF), tādēļ studiju virziens tiek īstenots, sadarbojoties visiem IEVF institūtiem:

- Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūts;
- Darba un civilās aizsardzības institūts;
- Ražošanas kvalitātes institūts;
- Starptautisko ekonomisko sakaru un muitas institūts;
- Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts.

Katrā no institūtiem tiek īstenota viena vai vairākās studiju virzienā iekļautās studiju programmas vai arī to īstenošanā ir iesaistīti institūtu pārstāvošais akadēmiskais personāls.

Institūti un tajos ietilpstošās katedras nodrošina mācību un metodisko darbu: izveido un atjauno studiju priekšmetu programmas, nodrošina atbilstošo studiju priekšmetu pasniegšanu, noslēgumu darbu vadīšanu un aizstāvēšanu un veic citas ar mācību, metodisko un zinātnisko darbu saistītas aktivitātes.

Studiju virziena studiju programmu īstenošanā ir iesaistītas arī citas RTU struktūrvienības – fakultātes un institūti – piemēram, RTU E-studiju tehnoloģiju un humanitāro zinātņu fakultātes Humanitārais institūts un Lietišķās valodniecības institūts, *BALTECH* studiju centrs, Būvniecības fakultāte, Datorzinātnes un informācijas tehnoloģijas fakultāte, Materiālzinātnes un lietišķās ķīmijas fakultāte, Transporta un mašīnzinību fakultāte un RTU filiāles.

Divas no virzienā iekļautajām programmām tiek īstenotas RBS, tai RTU ir noteikts institūta statuss. RBS matemātikas priekšmetu pasniegšanai tiek piesaistīti pasniedzēji no RTU Inženiermatemātikas katedras, bet kopumā RBS pilnībā nodrošina sev piesaistīto programmu akadēmisko un organizatorisko darbu, kā arī studentu piesaisti Latvijā un ārzemēs, sadarbību ar partnera augstskolām.

1.14. Studiju virziena īstenošanā iesaistītais mācību palīgpersonāls

Lai nodrošinātu studiju virzienā esošo studiju programmu kvalitāti un nepieciešamo atbalstu mācībspēkiem un studējošajiem, abām virzienu realizējošajām struktūrvienībām (IEVF un RBS) ir profesionālās komandas. Kopā virzienā ir iesaistīti **14 programmu direktori**.

RBS komandas sastāvā ir abu īstenojamo programmu direktori, katrai programmai savs programmas koordinators, programmu administrācijā iesaistītais personāls (četrpadsmit cilvēki), pasniedzēju asistenti (mācību priekšmetos, kur tas nepieciešams), papildus, katram studentam ir nozīmēts padomdevējs, kurš studentu konsultē visas programmas garumā. Studentiem pieejama palīdzība prakses vietu meklēšanā un atrašanās, to nodrošina RBS Absolventu Asociācija.

Savukārt IEVF komandu veido 12 programmu direktori un katras programmas administrācijā iesaistītais **palīgpersonāls, ko veido 18 personāla pārstāvji**. Šis personāls veic studiju atbalsta procesus – studiju darba organizāciju, sabiedrisko un starptautisko attiecību nodrošinājumu, studentu lietvedību, tehnisko atbalstu virziena studiju programmās u.c. ar studiju programmas īstenošanu saistītus darbus. Kā svarīgākie palīgpersonāla amati minami mācību biroja vadītājs, biroja administrators, lietvedis, sabiedrisko attiecību speciālists, datortīklu administrators un laboratorijas darbinieki.

IEVF šobrīd studiju virziena īstenošanā ir iesaistīti **6 mācību biroja vadītāji**, kuru galvenie pienākumi un kompetence ir administratīvā (biroja) darba uzraudzība un vadība kopumā. To pienākumos ietilpst arī lietišķās sarakstes, informācijas aprites organizēšana, t.sk. ar sadarbības organizācijām Latvijā un ārvalstīs, telefona zvanu, e-pastu un korespondences plūsmu koordinēšana, vadītāja darba grafika plānošana, tikšanos un pieņemšanu organizēšana. Viņi var veikt arī vienkāršas finanšu uzskaites veikšana struktūrvienībā, dokumentācijas

analīzi, novērtēšanu un kontroli, kā arī dažādu veidu ar pamatdarbību saistītu pārskatu sagatavošanu vadītāja uzdevumā un problēmu vai nestandarta situācijas risināšanu.

8 atbildīgie par lietvedību un biroja darbu, kuru kompetencē ir administratīvā (biroja) darba īstenošana, apmeklētāju un studentu apkalpošana un standarta situāciju risināšana vai novirzīšana pie atbildīgajiem speciālistiem, t.sk. sūdzību vai iesniegumu novirzīšana attiecīgajai struktūrvienībai izskatīšanai. Viņu pienākumos ietilpst struktūrvienības lietvedības organizēšana un uzturēšana, studentu uzņemšanas procesa atbalsts, nodarbību sarakstu sagatavošana, studējošo informēšana par izmaiņām studiju procesā, kā arī apmeklētāju un studentu apkalpošana un problēmu risināšana. Viņi var konsultēt un sniegt informāciju par jautājumiem, kuri saistīti ar studiju procesu, studiju iespējām un tālākizglītību. Šie speciālisti apkopo nepieciešamos datus, analizē tos, kā arī sagatavo nepieciešamās atskaites, kā arī var veikt citus pienākumu struktūrvienības vadītāja uzdevumā.

IEVF **Sabiedrisko attiecību speciālista** pienākumus veic viena persona, kuras galvenie pienākumi un kompetence ir IEVF pozitīva tēla veidošana, kas ietver dažādu materiālu un dokumentu tulkošanu, kā arī informatīvo materiālu veidošana, apkopojot, sistematizējot un atjaunojot informāciju par struktūrvienībām, mājaslapas pilnveidošana un atjaunošana. Viens no galvenajiem pienākumiem ir mārketinga plāna izstrādāšana un īstenošana. Sabiedrisko attiecību speciālistam nepārtraukti jāuztur kontakts ar IEVF starptautiskajiem sadarbības partneriem, kā arī jāstrādā pie jaunu partneru piesaistīšanas, kā arī sadarbības partneru vizīšu organizēšana, formalitāšu kārtošanas, delegāciju uzņemšanas u.tml.

2 datortīklu administratori un laboratorijas darbinieki, kuru galvenie pienākumi un kompetence ir datortehnikas un biroja iekārtu uzturēšana, instalēšana, konfigurēšana. Viņiem jāveic sistēmas diagnostikas testi un jārisina sarežģītas problēmas sistēmā vai arī jāintegrē sistēmas un jārisina ar savietojamību saistītas problēmas. Viņu pārziņā ir operētājsistēmu un lietojumu (programmatūras) pakešu ar lielu lietotāju skaitu administrēšana, iekļaujot regulārus sistēmu testus. Datortīklu administratoriem un laboratoriju darbiniekiem jāplāno un jākoordinē nepārtraukta sistēmas funkcionēšana, jāanalizē nepieciešamie uzlabojumi, jānovērtē iespējamie risinājumi un jāsniedz ieteikumi vadībai.

Fakultātē strādā arī **studiju procesa plānošanas un koordinēšanas speciāliste**, kuras pārziņā ir virzienā iekļauto studiju programmu nodarbību un telpu plānošana un izmaiņu koordinēšana un uzraudzība. Atsevišķās studiju programmās plānošana tiek veikta arī struktūrvienībās, tomēr visu šo procesu pārrauga fakultātes nodarbību plānotāja, lai nodrošinātu telpu efektīvu izmantošanu un akadēmiskā personāla optimālu darbību.

2016. gada janvārī tika atvērta RTU IEVF Informācijas un servisa centrs, kas studentiem, darbiniekiem un citiem apmeklētājiem nodrošina nepieciešamās informācijas pieejamību un apriti.

1.15. Ārējie sakari

1.15.1. Sadarbība ar darba devējiem, profesionālajām organizācijām

RTU IEVF un RBS kopš savas darbības pirmsākumiem ir veiksmīgi sadarbojušās ar uzņēmējiem, organizācijām un valsts iestādēm. Ik gadu sadarbība paplašinās, nostiprinās un parādās arvien jaunas sadarbības formas, palielinoties abpusējai ieinteresētībai veiksmīga rezultāta nodrošināšanā.

Sadarbībā ar dažādām profesionālajām organizācijām notiek gan kopīgu konferenču organizēšana, gan semināru rīkošana, kā arī zinātniskā sadarbība, konsultācijas par nozares attīstību un nepieciešamajām izmaiņām un uzlabojumiem izglītības sistēmā. Virziena sadarbības partneri šajā jomā ir:

- Amerikas Tirdzniecības palāta Latvijā;
- Amerikas kvalitātes biedrība;
- ASV vēstniecība Latvijā;

- Biznesa efektivitātes asociācija;
- Britu Tirdzniecības palāta Latvijā;
- IT Klasteris;
- Latvijas Aktuāru asociācija;
- Latvijas Ārlietu ministrija;
- Latvijas Būvinženieru Savienība;
- Latvijas darba devēju konfederācija (LDDK);
- Latvijas Ekonomistu Asociācija;
- Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra;
- Latvijas Īpašumu vērtētāju asociācija;
- Latvijas Biznesa konsultantu asociācija;
- Latvijas Kvalitātes biedrība;
- Latvijas Loģistikas asociācija;
- Latvijas Nacionālais akreditācijas birojs (LATAK);
- Latvijas Nacionālā kravas ekspeditoru un loģistikas asociācija (LAFF);
- Latvijas Namu pārvaldītāju un apsaimniekotāju asociācija (LNPA);
- Latvijas Nekustamo īpašumu darījumu asociācija (LANĪDA);
- Latvijas Personālvadības asociācija;
- Latvijas tirdzniecības un rūpniecības kamera (LTRK);
- Latvijas Transporta Attīstības un Izglītības asociācija;
- Metroloģijas un akreditācijas valsts aģentūra;
- Norvēģijas Tirdzniecības palāta Latvijā;
- Rīgas Biznesa skolas Absolventu asociācija;
- Latvijas Nacionālā projektu vadīšanas asociācija
- un citas organizācijas.

Ik gadu RTU Karjeras centrs rīko RTU Karjeras dienu, kuras laikā visiem RTU, tajā skaitā arī IEVF studentiem ir iespēja uzzināt informāciju par nozares uzņēmumiem, kā arī tikties klātienē ar uzņēmumu pārstāvjiem, uzzināt par darba un prakses iespējām. Karjeras dienas mērķis ir informēt inženierzinātņu, dabas un sociālo zinātņu studentus par attiecīgo nozaru labākajiem un spēcīgākajiem uzņēmumiem, satuvināt ar potenciālajiem prakses vietu un darba devējiem. Studentu mērķis un intereses ir iegūt informāciju par pieejamajām prakses vietām un darba iespējām, kā arī uzzināt informāciju par nozari un esošo situāciju darba tirgū. Uzņēmumu mērķis un intereses ir piesaistīt jaunus darbiniekus, nodibināt kontaktus ar studentiem un popularizēt uzņēmumu. Tā ir diena, kad ir iespēja satikties potenciālajiem darba devējiem ar potenciālajiem darba ņēmējiem. Pozitīvi ir tas, ka pēdējo divu gadu laikā ir pieaudzis to uzņēmumu skaits, kuri interesējas tieši par IEVF un RBS sagatavotajiem speciālistiem.

Par tradīciju ir kļuvis tas, ka studentiem ir iespēja mācību ekskursiju ietvaros apmeklēt nozares uzņēmumus. 2016./2017. studiju gada rudens un pavasara semestros studenti profesores Inetas Geipeles un docentes Rajas Kočanovas vadībā apmeklēja mācību ekskursiju uz SIA “Rīgas Namu pārvaldnieks”, kuras laikā studentiem bija iespēja iepazīties ar Latvijas lielāko pārvaldīšanas un apsaimniekošanas uzņēmumu. Šī jau ir kļuvusi par tradīciju un ir saņemas pozitīvas atsauksmes no studentiem.

Uzņēmumi regulāri atbalsta dažādus IEVF Studējošo pašpārvaldes organizētos pasākumus. 2016./2017. studiju gadā tika rīkoti vairāki studējošajiem un skolēniem paredzēti pasākumi, piemēram:

- Ikgadējais IEVF SP organizētais pasākums „EKU zona” notika 2016. gada 16. – 17. augustā, kura mērķis ir paātrināt 1.kursa studentu adaptāciju universitātē, veicināt savstarpējo komunikāciju starp studentiem un mācībspēkiem, mācību procesu, iepazīstināt ar IEVF SP darbību un piesaistīt jaunus dalībniekus. Noslēdzot emocijām bagāto pasākumu,

visi studenti saņēma noderīgas dāvanas ne tikai no pašpārvaldes, bet arī no atsaucīgajiem un laipnajiem sponsoriem – SIA „Lux Express”, SIA „Dobeles dzirnavnieks”, SIA „Brain Games”, SIA „RedBull”, SIA „One touch” (2015. gada pasākuma atbalstītāji bija SIA „Fantasy Park Latvia” un SIA „RedBull”, 2013. gada pasākuma atbalstītāji bija SIA „Ādažu čipsi”, SIA „Piebalgas alus”, SIA „Fantasy Park Latvia”) sarūpētās dāvanas.

- Ikgadējs mārketinga ideju konkurss „Reklaminators” noslēguma pasākums notika 2016. gada 8. decembrī, kura mērķis ir veicināt radošo domāšanu mārketinga jomā un veicināt sadarbību ar uzņēmumiem un mācībspēkiem. Dalībniekiem bija jāveic uzņēmumu piedāvātie uzdevumi un labāko ideju autori tika arī pie vērtīgām uzņēmumu sarūpētām dāvanām. Pasākumu ar idejām un dāvanām atbalstīja tādi uzņēmumi, kā LPKS Latraps, “Micrecpm”, “Splendid Palace”, “Gogelmogels”, A/S “Cēsu alus”, A/S „Crazy Donouts”, „Innovation”, “Birzī”, „NUKO”.
- Katru gadu notiek mācību ekskursijas. Ik gadu tiek apmeklēts kāds no Latvijas novadiem. 2016./2017. studiju gadā rudens ekskursijā tika apmeklēti Zemgales uzņēmumi. Mācību ekskursijā, kuras mērķis bija iepazīstināt studentus ar vietējiem uzņēmumiem, potenciālajām prakses un darbavietām. Ekskursijā piedalījās arī IEVF studējošie ārzemju studenti. Kopumā ekskursiju laikā tika apmeklēti tādi uzņēmumi, kā SIA “Madara Cosmetics”, SIA “Poļu nams”, SIA “EVOPIPES”, LLU. Taču pavasara ekskursijā par galamērķi tika izvēlēta Kurzeme. Šīs ekskursijas laikā studenti apmeklēja A/S “Ventspils nafta”, Ventspils augstskolu, Ventspils Domi, ZS “Šmilškalnu vīns”, SIA “Bite Latvia”, SIA “Pure Chocolate”, kā arī Tīreļa purvu.
- Erudīcijas konkurss „Latvieša prātam” notika 2016. gada 17. novembrī, kura mērķis ir stiprināt studentu zināšanas par Latviju, kā arī veicināt sadraudzību starp IEVF programmu studentiem. Pasākumu atbalstīja arī dažādi uzņēmumi, piemēram, “Improvizācijas teātris”.
- „EKU dienas” notika laika posmā no 2016. gada oktobra līdz 2017. gada martam, kur ik mēnesi kāda/kādas programmas varēja tikties ar savas jomas profesionāļiem un speciālistiem, lai uzzinātu vairāk par darba tirgu, savu darbības nozari un attīstības iespējām, kā arī parādīt esošajiem un topošajiem IEVF studentiem plašās darba iespējas pēc absolvēšanas. Pasākuma laikā, IEVF absolventi un nozaru speciālisti stāstīja par savu darba pieredzi un runāja par prasmēm. “EKU dienas” noslēdzās ar “EKU GIGA nedēļu”, kuras laikā studentiem bija iespēja tikties ar Latvijā zināmiem cilvēkiem, lai dzirdētu viņu veiksmes stāstu un rastu motivāciju izaicināt un pierādīt sevi gan augstskolā, gan karjerā. Lekcijās ar stāstiem un pieredzi dalījās tādi cilvēki, kā:
 - Daniels Pavļuts (ierēdnis un politiķis, ekonomists valsts pārvaldē);
 - Mārtiņš Daugulis (komunikācijas speciālists);
 - Mārtiņš Hiršs (Latvijas Nacionālās aizsardzības akadēmijas Drošības un stratēģiskās pētniecības centra pētnieks);
 - Gunta Ancāne (psiholoģe);
 - Dāvis Suneps (TechHub Rīga izpilddirektors);
 - Dmitrijs Ivanovs (DHL) u.c.

2016./2017. studiju gadā bakalaura un maģistra profesionālo studiju programmu “Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana” studentiem tika organizētas tematiskās mācību ekskursijas un praktiskās nodarbības šādos uzņēmumos un iestādēs: ES māja, Ekonomikas ministrija, MSC Shared Service Center, Rīgas Universālais terminālis.

2016./2017. studiju gadā programmu "Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana" studentiem notika ikgadējais studiju brauciens uz Briseli, kurā studenti apmeklēja Eiropas Komisijā 3 tematisko lekciju ciklu, tikās ar Eiropas Komisijas viceprezidenta euro un sociālā dialoga jautājumos kabineta locekli, apmeklēja Eiropas Parlamentu, tā apmeklētāju centru Parlamentarium, piedalījās gan lekcijās, gan arī tur organizētajā Parlamenta lomu spēlē. Tika apmeklēta lekcija Eiropas Parlamenta deputāta Arta Pabrika lekcija. Tāpat programmā

bija lekcija un diskusijas par enerģētikas jautājumiem saules un atjaunojamās enerģijas tehnoloģiju ražotāju uzņēmumā “Rioglass Solar”, kā arī jau tradicionālā vizīte šokolādes ražošanas uzņēmumā “Concept Chocolate”. Studenti apmeklēja Latvijas Republikas vēstniecību Beļģijas Karalistē un Latvijas Republikas pastāvīgā pārstāvniecību Eiropas Savienībā, kā arī piedalījās lekcijā un diskusijās Business Europe centrā, kuru vadīja Eiropas darba devēju konfederācijas komunikācijas direktors Peter Sennekamp.

IEVF mācībspēki un absolventi ik gadus piedalās nacionālā inovāciju konkursā “Ideju kauss” kā eksperti un mentori, jau trešo gadu IEVF Starptautisko programmu nodaļa ir sadarbības partneris TV konkursā “Firmas noslēpums”. Sadarbībā ar RTU Studentu biznesa inkubatoru, Kogsbergas (Norvēģijā) Roraty klubu un Rīgas Hanzas Rotary klubu ik gadus tiek organizēta starptautiska mentoringa programma jaunajiem uzņēmējiem.

1.15.2. Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām

IEVF un RBS šī studiju virziena ietvaros, ir cieša sadarbība ar vairākām Latvijas augstskolām un ārvalstu augstskolām. Ir noslēgti līgumi starp RTU un LU, RSU par savstarpējo sadarbību studiju procesa īstenošanā un zinātnes attīstības jautājumos, kas paredz sadarbību visās jomās, sākot no brīvas studentu mobilitātes starp abām augstskolām līdz kopēju projektu realizācijai dažādās jomās. Tāpat IEVF ir noslēgti līgumi ar lielāko daļu no Latvijas koledžām par sadarbību un studiju turpināšanas iespējām.

Studiju virziena studenti un akadēmiskais personāls izmanto studiju, docēšanas un pieredzes apmaiņas iespējas Eiropas Savienības (ES) dalībvalstu augstskolās. Šobrīd aktīva sadarbība notiek ar 95 ES augstskolām (skat.1.2.att.).



1.2.attēls. Studiju virziena sadarbība ar ES dalībvalstu augstskolām.

Studiju virziena ietvaros notiek sadarbība ar vairāk kā simts ārvalstu augstskolām, piemēram, varam nosaukt dažas no tām:

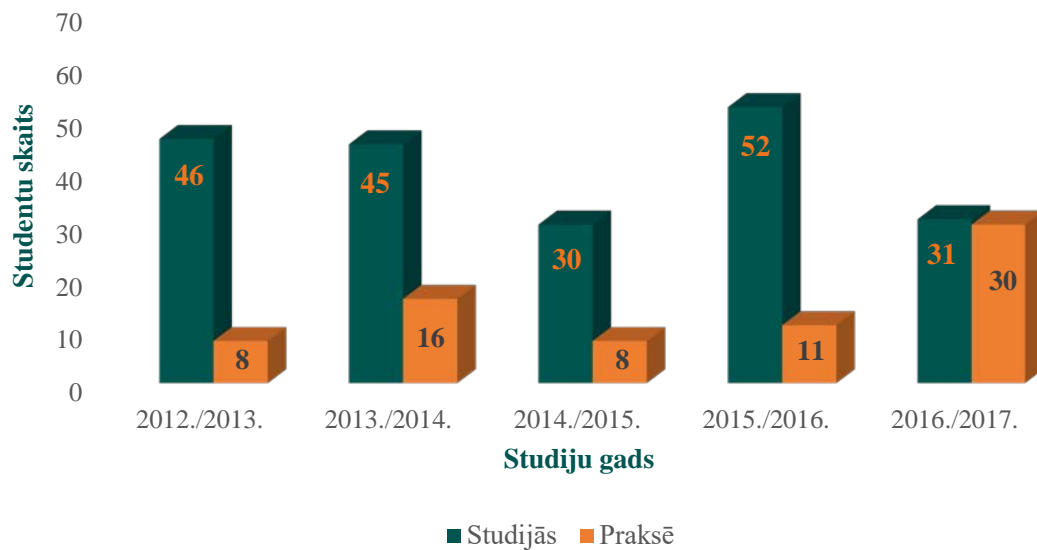
- *Aalto University*, Somija;
- *Belarusian State University*, Baltkrievija;
- *Belorussian National Technical University*, Baltkrievija;
- *BI Norwegian Business School*, Norvēģija;
- *Brno University of Technology*, Čehija;
- *Caspian University*, Kazahstāna;
- *DGIST University Daegu*, Dienvidkoreja;
- *Estonian Academy of Security Sciences*, Igaunija;
- *Frederick University*, Kipra;
- *Ghent University*, Beļģija;
- *Heilbronn University*, Vācija;
- *Institute of Environmental Health and Safety*, Igaunija;
- *ISM University of Management and Economics*, Lietuva;
- *Ivane Javakhishvili Tbilisi State University*, Gruzija;
- *Kabul Polytechnic University*, Afganistāna;
- *Kaunas University of Technology*, Lietuva;
- *Kazaņas Tupoleva vārdā Nacionālā Pētnieciskā Tehniskā universitāte*, Krievija;
- *Kobe University*, Japāna;
- *KTH Royal Institute of Technologies*, Zviedrija;
- *Kühne Logistics University*, Vācija;
- *Kyungpook Nacionālā Universitāte Daegu*, Dienvidkoreja;
- *Moscow State University*, Krievija;
- *Münster University of Applied Sciences*, Vācija;
- *Mykolas Romeris University*, Lietuva;
- *Newton College Brno*, Čehija;
- *Rotterdam University of Applied Sciences*, Nīderlande;
- *RWTH Aachen University*, Vācija;
- *Samara State Technical University*, Krievija;
- *School of Management at The University at Buffalo, The State University of New York*, ASV;
- *Stockholm University*, Zviedrija;
- *Tallinn University of Technology*, Igaunija;
- *Tampere University of Applied Sciences*, Somija;
- *Tbilisi State University*, Gruzija;
- *Technical University of Berlin*, Vācija;
- *Technical University of Gabrovo*, Bulgārija;
- *Technical University of Sofia*, Bulgārija;
- *Technical University of Valencia*, Spānija;
- *The D.A. Tsenov Academy of Economics*, Bulgārija;
- *The North-West Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration*, Krievija;
- *The University College of Southeast Norway (USN)*, Norvēģija;
- *The University of Gdansk*, Polija;
- *University of Florence*, Itālija;
- *University of Forestry*, Bulgārija;
- *University of Niš*, Serbija;
- *University of Ottawa*, Kanāda;
- *University of Pardubice*, Čehija;
- *Utrecht University*, Nīderlande;

- Valahia University of Targoviste, Rumānija;
- Vilnius Gediminas Technical University, Lietuva;
- Vilnius University School of Economics and Business, Lietuva;
- Warsaw University of Technology, Polija;
- Westford School of Management, Apvienotie Arābu Emirāti.

Jau otro gadu pēc kārtas Rīgas Biznesa skolas (RBS) bakalaura programmas studenti ieguva RTU RBS un partneru augstskolas BI Norvēģijas biznesa skolas (*BI Norwegian Business School*) dubulto diplomu. Lai saņemtu RTU RBS un BI Norvēģijas biznesa skolas dubulto diplomu 2016./2017. studiju gadā studēja 5 trešā kursa bakalaura programmas studenti. Savukārt viena no veiksmīgākajām studentēm Paula Elksne 2016. gada pavasarī ieguva RTU RBS un Buffalo Universitātes (Ņujorkas Valsts universitāte, ASV) dubulto diplomu. Lai studētu partneru augstskolās, ir nepieciešams izpildīt prasības par vidējo atzīmi gan RBS, gan izvēlētajā partneru augstskolā.

1.15.3. Studijas ārvalstīs apmaiņas programmu ietvaros

Studiju virziena mērķis ir dažādot studiju programmas, piesaistīt vieslektoros un studentus, iesaistot studentus un akadēmisko personālu dažādos starptautiskās sadarbības projektos, piemēram, ES Mūžizglītības programmas, *ERASMUS+* un citas, Eiropas Savienības struktūrfondu programmas un citi starptautiskie projekti un programmas.



1.3. attēls. Studiju virzienā studējošo mobilitātes skaita izmaiņas laika periodā no 2012./2013.-2016./2017.studiju gadā.

2016./2017.studiju gadā iespēju doties *ERASMUS* apmaiņas programmā izmantoja 31 studiju virziena students, no kuriem 14 bija ārzemju studenti. Savukārt Erasmus prakses apmaiņas iespēju ārvalstīs izmantoja 30 studenti, no kuriem 20 bija ārzemju studenti. Salīdzinājumā ar iepriekšējiem studiju gadiem vērojams, ka studenti vairāk izmanto mobilitātes iespējas, lai gūtu pieredzi praksē.

Bez dalības starptautiskajās apmaiņas programmās, virziena ietvaros studentiem tiek dota iespēja doties mācību braucienos uz ārzemēm. IEVF studenti aktīvi piedalās arī dažādu ārvalstu augstskolu organizētajās Vasaras skolās un citos studentu mobilitātes pasākumos.

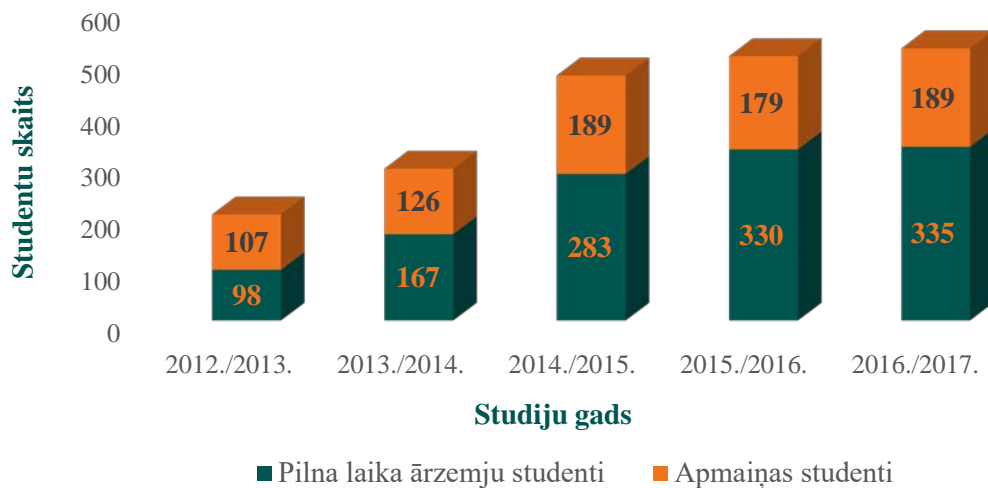
Studiju braucieni tiek rīkoti, lai uzlabotu studiju procesu, kā arī studentiem, kas ir sevi pierādījuši, kā labi un aktīvi studenti, tas ir papildus bonuss jaunas pieredzes gūšanai.

2016. gada vasarā 4 bakalaura programmas studenti bija devušies praksē uz ASV, savukārt citi 2. un 3.gada studenti vasaras laikā strādāja uzņēmumos, kurus vada vai kuros strādā maģistrantūras programmas studenti un absolventi (AS *Mintos Marketplace*, SEB banka, SIA DHL Latvija, AS *PrivatBank*, Statoil un citur).

2016./2017. studiju gadā notika studiju brauciens 14 pilna laika (RIGV1) studentiem uz Dubaju (Arābu Emirāti). Apmācība notika *Westford School of Management*.

1.15.4. Ārvalstnieku studijas studiju virziena programmās

Attēlā parādītas pilna laika un apmaiņas ārzemju studentu skaita izmaiņas laika periodā no 2012./2013. līdz 2016./2017. studiju gadam.



1.4.attēls. Ārzemju studentu skaita izmaiņas laika periodā no 2012./2013.m.g. līdz 2016./2017.m.g.

2016./2017. studiju gadā virzienā studēja 524 ārzemju studenti, no kuriem 335 jeb 64% bija pilna laika ārzemju studenti un 189 jeb 36% apmaiņas studenti. 2015./2016. studiju gadā virzienā studēja 509 ārzemju studenti, no kuriem 64,8% bija pilna laika ārzemju studenti. 2014./2015. studiju gadā virzienā studēja 472 ārzemju studenti, no kuriem 60% bija pilna laika ārzemju studenti. 2013./2014. studiju gadā virzienā studēja 293 ārzemju studenti, no kuriem 57% bija pilna laika ārzemju studenti. Attēls atspoguļo arī kopējo ārzemju studentu skaita pieaugumu. Salīdzinot ar perioda sākumu, kopējais ārzemju studentu skaits ir pieaudzis vairāk kā 3 reizes, kas ir būtisks pieaugums. Ārzemju studentu skaita pieaugums norāda, ka ārzemju studentu interese par studijām Latvijā ik gadu palielinās.

Ārzemju studentu pieaugums studiju virzienā parāda, ka realizētās studiju programmas un studiju priekšmeti angļu valodā kļūst arvien pieprasītāki starptautiskā vidē.

2. STUDIJU PROGRAMMU RAKSTUROJUMS

Nr. p.k	Studiju joma	Studiju programmas
1.	Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma pārvaldība	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”
2.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”
3.		Maģistra profesionālo studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”
4.	Cilvēkresursu vadība	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Cilvēku resursu vadīšana”
5.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”
6.	Kvalitātes vadība	Bakalaura profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”
7.		Maģistra profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”
8.	Inovācijas un uzņēmējdarbība	Maģistra profesionālo studiju programma „Inovācijas un uzņēmējdarbība”
9.	Starptautisko ekonomisko sakaru vadība, transporta ekonomika un loģistika	Bakalaura profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”
10.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbības loģistika”
11.		Maģistra profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”
12.	Uzņēmējdarbības finanses	Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”
13.	Uzņēmējdarbības vadība	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
14.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
15.		Bakalaura akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
16.		Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
17.		Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
18.	Doktorantūra	Doktora studiju programma „Vadībzinātne un ekonomika”
19.	BALTECH	Maģistra akadēmisko studiju programma „Ražošanas inženierzinības un vadība”
20.	RBS	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”
21.		Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”
22.	Radošās industrijas	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Radošās industrijas”

Studiju programmu pašnovērtējuma ziņojumus skatīt papildus pievienotajā failā.

Studentu un absolventu skaitu pa programmām skatīt 3. pielikumā.

3. KOPSAVILKUMS PAR STUDIJU VIRZIENA ATTĪSTĪBAS PLĀNIEM

3.1. Studiju virziena un studiju programmu perspektīvais novērtējums

Studiju virziens aptver ļoti plašas darbības jomas – uzņēmējdarbības vadību, transporta pārvaldājumu organizēšanu un loģistiku, būvuzņēmējdarbību un nekustamo īpašumu pārvaldību, cilvēkresursu vadību, starptautisko ekonomisko sakaru organizēšanu un vadību, uzņēmējdarbības finanses, kvalitātes vadību, inovāciju vadību un citas vadības jomas – līdz ar to studiju virzienā iekļautajām studiju programmām ir ļoti plaša perspektīva gan šobrīd, gan nākotnē.

Uzņēmējdarbības un personālvadības speciālisti ir nepieciešami ikvienā ražošanas vai pakalpojumu sniegšanas uzņēmumā, kā arī valsts pārvaldes iestādēs, neatkarīgi no tās darbības veida un lieluma. Savukārt kvalitātes vadība mūsdienās ir neatņemama katras organizācijas darbības daļa, kas ietver uzņēmuma sistēmu, procesu un produktu kvalitātes vadību un pilnveidi. Kvalitātes vadības studijas aptver gan tehnoloģiju, gan sistēmu, gan vadības zinību aspektus, pēc kā ir ļoti svarīgi vadīties mūsdienu augošās konkurences apstākļos.

Atbilstības novērtēšana un metroloģija ir priekšnoteikums produktu savstarpējai atzīšanai starptautiskā mērogā un starptautiskai tirdzniecībai, ar mērķi arī aizsargāt cilvēku veselību, dzīvību un vidi. Šī joma ir stabila un nepieciešama Latvijas tautsaimniecības attīstības atbalstam, neatkarīgi no ekonomiskās situācijas un iedzīvotāju skaita. Virzienā iekļautās programmas šīs jomas studiju programmas kvalitātes vadībā ir unikālas Latvijā. Ar atbilstības novērtēšanu un metroloģiju saistītu studiju priekšmetu apguve ir ļoti nozīmīga ražošanas attīstībai, un būtu nepieciešams tos attīstīt un piedāvāt plašākam interesentu lokam nākotnē.

Turpinot attīstīties sadarbībai starp uzņēmumiem ne tikai valsts teritorijā, bet arī starptautiskā līmenī, pieaug nepieciešamība pēc augsti kvalificētiem darbiniekiem starptautisko ekonomisko sakaru un loģistikas nozarē, turklāt loģistikas nozare mūsdienās ir viena no visstraujāk augošajām nozarēm Latvijā un pasaulē. Personāla atlases kompāniju veidotajos pieprasītāko nākotnes speciālistu TOP 5 ir iekļauti arī loģistikas speciālisti. Tas nozīmē, ka labi sagatavoti speciālisti šobrīd trūkst darba tirgū. Loģistikas speciālistiem Latvijā paveras ļoti plašas darba iespējas.

Savukārt, kopš Latvija ir iestājusies Eiropas Savienībā, kvalificēti starptautisko ekonomisko sakaru speciālisti ir nepieciešami ne tikai uzņēmumos, bet arī Eiropas Savienības, valsts un pašvaldību iestādēs, kas IEVF absolventiem paver plašas darba iespējas ne vien Latvijā, bet arī ārzemēs.

Būvuzņēmējdarbības un nekustamo īpašumu pārvaldības jomas speciālisti var strādāt starptautiskās un nacionālās organizācijās, valsts un pašvaldības iestādēs, komercsabiedrībās, nevalstiskās organizācijās, kas darbojas dažādās ar būvuzņēmējdarbību un nekustamo īpašumu saistītās jomās. Pieprasījums pēc nekustamā īpašuma ekonomikas, nekustamā īpašuma pārvaldīšanas un apsaimniekošanas vai nekustamā īpašuma vērtēšanas speciālistiem nav mazinājies, tieši pretēji, stājoties spēkā jaunajiem normatīvajiem aktiem, kas skar nekustamā īpašuma pārvaldīšanas un apsaimniekošanas, vērtēšanas un ekonomikas jautājumus, paši darba devēji norīko studēt savus darbiniekus. Bakalaura un maģistra studiju līmenī, Latvijā neviena cita augstskola nepiedāvā studiju programmas šajā nozarē, līdz ar to sadarbība bakalaura un maģistra studentu un pasniedzēju mobilitātes ziņā notiek cieši sadarbojoties ar starptautiski atzītajām organizācijām. Studiju programmas saturs tiek veidots atbilstoši starptautisko organizāciju vienotajām profesionālajām kvalifikācijas kvalitātes prasībām (skat. www.fiabci.org; www.tegova.org; www.eurofm.org). Šīs jomas studiju programmu administrācija cieši sadarbojas ar profesionālajām asociācijām, kas ir starptautisko organizāciju (asociāciju) *FIABCI*, *TEGoVA* un *CEPI* biedri, tādēļ izglītības programmas mērķi un uzdevumi ir saskaņoti ar šo organizāciju izvirzītajiem noteikumiem kopējām profesijas prasībām pasaulē

un Eiropā. Absolventiem un arī studentiem ir iespēja strādāt un turpināt izglītošanos līdzīgās programmās Eiropā un pasaulē, piemēram, *FIABCI*, *TEGoVA* dalīborganizāciju organizētajās studiju programmās vai uzņēmējiesabiedrībās.

Studiju virziena programmu pamatuzdevums ir sagatavot izglītotus speciālistus – ekonomistus, Latvijas un Baltijas zinātnei, tautsaimniecībai, valsts pārvaldei, pētniecībai un komercdarbībai, kā arī starptautiskajam darba tirgum.

Profesionāli vadītāji, kas spēj vadīt uzņēmumus starptautiskā līmenī, ir būtiski ne tikai globālajiem uzņēmumiem, bet arī vietējiem uzņēmumiem, lai varētu nodrošināt savas produkcijas eksportu. Novērtējot, šo faktu uzņēmējdarbības un vadības izglītība kvalitāte ir viens no rādītājiem valstu starptautiskās konkurētspējas indeksā, ko veido Pasaules Ekonomikas forums (skat. 3.1.tabula).

3.1. tabula

Baltijas valstu augstākās izglītības un vadības fakultāšu vieta Globālajā konkurētspējas indeksā 2017

	5. Augstākā izglītība un apmācība 5. Higher education and training		5.05 Vadības fakultāšu kvalitāte 5.05 Quality of Management Schools	
	Vieta reitingā Rank (no/out of 137)	Rezultāts Score (1-7)	Vieta reitingā Rank (no/out of 137)	Rezultāts Score (1-7)
Igaunija/Estonia	19	5.5	32	5.0
Latvija/Latvia	42	5.0	54	4.4
Lietuva/Lithuania	29	5.2	81	4.0

Avots: World Economic Forum 2017, The Global Competitiveness Report 2017-2018,
<http://www3.weforum.org/docs/GCR2017-2018/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2017%E2%80%932018.pdf>

Diemžēl, Latvijā, tāpat kā pārējās Baltijas valstīs, vadības izglītības rādītājs ir relatīvi zemākā līmenī, kā augstākās izglītības un apmācības rādītājs kopumā. Latvijas Nacionālajā attīstības plāna ir izvirzīts mērķis paaugstināt valsts vietu konkurētspējas indeksā līdz 45. Vietai 2020. gadā⁵. Lai to nodrošinātu, ir būtiski jāuzlabo vadības izglītības kvalitāte Latvijas augstskolās.

2017.gadā, noslēdzoties ikgadējam „Ilgtspējas indeksa 2017” mērījumam RTU ieguvusi Zelta kategoriju otro gadu pēc kārtas. „Ilgtspējas indekss” ir stratēģisks vadības instruments, kas balstīts uz starptautiski atzītas metodoloģijas, palīdzot Latvijas uzņēmumiem diagnosticēt savas darbības ilgtspēju un korporatīvās atbildības līmeni. Vienlaikus tas sabiedrībai, valsts un nevalstiskajām organizācijām sniedz objektīvus kritērijus, lai uzslavētu un atbalstītu tādus uzņēmumus, kuri palīdz stiprināt Latvijas ekonomiku ilgtermiņā.

Jau minēts, ka IEVF un RBS sasniegumi tiek atzīti arī starptautiski un jau vairākus gadus šīs RTU struktūrvienības ir ierindotas augstā vietā Latvijā Pasaules biznesa augstskolu reitingā *Eduniversal*.

RTU pasaules augstskolu zaļās politikas un ilgtspējības „*GreenMetric*” reitingā, 2016. gadā ieguvusi 135. vietu no 516 augstskolām. RTU ir vienīgā Latvijas augstskola, kas novērtēta tik augstu. Reitingā tiek sarindotas augstākās izglītības iestādes no visas pasaules, tiek vērtēta augstskolu apņemšanās mazināt kaitīgo ietekmi uz vidi un risināt ilgtspējas problēmas. Saņemtā vieta šajā reitingā pierāda universitātes pūles energoefektivitātes, ilgtspējības un vides aizsardzības nodrošināšanā.

Rīgas Tehniskā universitāte par inovatīvu produktu izveidi un Latvijas vārda nešanu pasaulē saņēmusi Latvijas Eksporta padomes apbalvojumu «Latvijas eksportprece 2016». RTU novērtēta arī ar kvalitātes zīmi «Quality Product of Latvia», tā veicinot atpazīstamību un apliecinot kvalitāti ārvalstīs.

⁵ Latvijas nacionālais attīstības plāns 2020, 144. paragrāfs.

http://www.pkc.gov.lv/images/NAP2020%20dokumenti/20121220_NAP2020_Saeim%C4%81_apstiprin%C4%81ts.pdf

RTU «QS World University Rankings 2018» iekļuvusi augstajā 651. – 700. vietā, un šis rādītājs liecina, ka RTU ir starp 2,5% labāko pasaules universitāšu. RTU reitingā ieņem augstāko vietu no Latvijas augstskolām. Īpaši augsti novērtēta universitātes reputācija darba devēju vidū – pēc šī kritērija RTU atzīta par 193. labāko pasaulē.

Radošo industriju un ar tām saistīto nozaru jomā Latvijā darbojas vairāk nekā 10 000 uzņēmumu, kas nodarbina vairāk nekā 70 000 darbinieku. Radošās industrijas strauji attīstās arī Latvijā. Kopumā radošās industrijas un ar tām saistītās nozares Latvijas ekonomikā, līdzīgi kā citās ES valstīs, veido aptuveni 8 %–10 % no kopējā uzņēmumu un nodarbināto skaita, neto apgrozījuma, radītās pievienotās vērtības un eksporta apjoma. (Latvijas radošo industriju darbība, 2013). Radošo industriju ietvaros par galveno resursu tiek uzskatīts cilvēku talants, radošums un spējas. Apvienojot tādas tradicionāli nošķirtas jomas kā māksla, uzņēmējdarbība un tehnoloģijas, tiek radīti jauni produkti ar augstu pievienoto vērtību. Eiropas Padome atzinusi, ka pastāv liela nepieciešamība sekmēt radošumu biznesa izglītībā – iekļaut kultūras studijās menedžmenta aspektus un otrādi – veicināt radošumu biznesa un uzņēmējdarbības profesionāļu apmācībā (Eiropas Padome, 2014). Uzņēmēji nepārtraukti un izmisīgi meklē jaunu ideju avotus, un šajos radošuma meklējumos tie var daudz ko mācīties no mākslas un radošajām industrijām (The Economist Schumpeter blog, 2011). Inovācijas, domāšanas modeļi un emocionālā inteliģence, ko piedāvā māksla, var nodrošināt uzņēmumus ar jauniem instrumentiem, kā mainīt veco un iesīkstējušo domāšanu (G.Schiama, 2011). Radošās industrijas ir mākslas, kultūras, biznesa un tehnoloģiju krustceles. Tikai starpnozaru sadarbība noved pie inovācijām (Creative Economy Report, 2008). Šie argumenti ņemti vērā, veidojot radošo industriju programmu, kurā apvienotas **mākslas un uzņēmējdarbības kompetences, lai sekmētu programmas absolventu spējas radīt inovatīvus produktus un pakalpojumus, radošu saturu un pieredzi, kas sekmētu spēju darboties mūsdienu mainīgajā, izaicinājumiem pilnajā vidē.**

3.2. Studiju programmu atbilstība normatīvo aktu prasībām un Eiropas augstākās izglītības telpas veidošanas rekomendācijām

Studiju virziena ietvaros īstenotās programmas pilnībā atbilst četriem galvenajiem augstākās izglītības mērķiem – personības, demokrātiskas sabiedrības un zinātnes attīstība un darba tirgus prasību apmierināšana. Lai nodrošinātu šo atbilstību, izveidotu un īstenotu efektīvu virziena attīstības stratēģiju, tā tiek balstīta uz šādiem principiem:

- sadarbība – virziena attīstības jautājumu risināšanā tiek iesaistītas visas puses: akadēmiskais personāls, studenti, darba devēji, pašvaldības un valsts institūcijas, sabiedriskās organizācijas, u.c.;
- sistēmiskums – sadarbības un partnerības pieejas nodrošinājums virziena attīstības jautājumu risināšanā gan RTU ietvaros, gan sadarbībā ar citām institūcijām;
- pēctecība – nepārtrauktība studiju un personības attīstības mērķu īstenošanā, nodrošinot loģisku pēctecību studiju programmās un mūžizglītībā;
- ilgtspēja – izglītības lēmumu pamatotība un līdzsvarota attīstība;
- pieejamība – visiem studentiem ir vienlīdzīgas iespējas studiju virziena ietvaros iegūt atbilstošu izglītību;
- koordinācija – tiek īstenota integrēta pieeja pārmaiņu plānošanā un ieviešanā, nodrošinot vienotu vadību un pārmaiņu koordināciju gan starp dažādām struktūrvienībām, gan studiju programmu līmeņiem un veidiem.

Augstākās izglītības politiku Eiropā veido gan valstu kolektīvie lēmumi, gan starptautiskās organizācijas. Viena no nozīmīgākām organizācijām, kas veido un ietekmē Eiropas augstākās izglītības telpu ir Eiropas Universitāšu asociācijai (EUA). 2017. gadā RTU

ir jau 2 reizi saņēmusi EUA vērtējumu un ieguvusi tiesības 5 gadus lietot Eiropas Universitāšu asociācijas (*Institutional Evaluation Programme – IEP*) novērtētas institūcijas logo.

Lai arī kādas starptautiskas organizācijas vai starpvalstu lēmumi noteiktu Eiropas kopējās augstākās izglītības politikas virzienus, šo politiku jebkurā gadījumā īsteno pašas augstskolas. Tādēļ virziena studiju programmas ietver arī kvalitatīva un inovatīva studiju satura vai rezultātu pārnesi un skaidri formulētus sasniedzamos studiju rezultātus katrā studiju programmā. Šis process ietver:

- studiju virziena mērķa grupu prasību noteikšanu un analīzi;
- risinājumu izvēli, satura analīzi, lai tie atbilstu mērķa un iesaistīto grupu interesēm un to pārneses iespēju analīzi;
- rezultātu integrēšanu vai atzīšanu Eiropas, nacionālā, reģionālā, vietējā un/vai sektorālā līmenī, piemēram, darba devēju vai starptautisko partneraugstskolu sertifikāti programmu absolventiem.

Virzienā iekļautās studiju programmas ir veidotas un uzsāktas dažādā laikā, vienmēr ievērojot spēkā esošos normatīvos dokumentus. Visas studiju virzienā iekļautās profesionālo studiju programmas atbilst arī profesiju standartiem, kas attiecināmi uz programmas apguves rezultātā iegūstamo kvalifikāciju.

2017. gadā Rīgas Tehniskās universitātes IEVF pētnieki sadarbībā ar citu Latvijas augstskolu un Norvēģijas pētniekiem pabeiguši pētījumu par Eiropas Savienības politikas ietekmi uz augstākās izglītības un zinātnes sistēmas pārmaiņām Norvēģijā un Latvijā. Pētījuma rezultāti palīdzēs veicināt universitāšu darbības efektivitāti, tālāku attīstību, kā arī paaugstināt konkurētspēju, tā nodrošinot augstākās izglītības telpas efektīvāku eiropizāciju dažādos līmeņos. Pētījumā no Latvijas ir iesaistītas trīs augstskolas: Latvijas Universitāte (vadošais partneris), RTU un Rīgas Ekonomikas augstskola. Norvēģiju pārstāv Ziemeļvalstu inovāciju, zinātniskās darbības un izglītības pētījumu institūts NIFU (*Nordic Institute for Studies in Innovation, Research and Education*).

Pašreizējās ES politiskās nostādnes aicina augstākās izglītības un pētniecības iestādes veikt lielas izmaiņas savā turpmākajā darbības modelī, reaģējot uz globālām tendencēm, ko rada jaunā vide augstskolās un pētniecības institūtos, tai skaitā inovācijas, zināšanās balstīta attīstība, intelektuālā īpašuma tiesības un akadēmiskā uzņēmējdarbība. Tādēļ pētījumā tika novērtēti Boloņas deklarācijas, Lisabonas stratēģijas un citi politikas dokumenti un ar tiem saistīto procesu ietekme uz augstākās izglītības sistēmu Latvijā un Norvēģijā.

Projektu RTU vadīja M. Ozoliņš, projekta īstenošanu no RTU nodrošināja vadošās ekspertes – profesore Elīna Gaile-Sarkane un profesore Inga Lapiņa, kā arī IEVF vadošie pētnieki, pētnieki un doktoranti. Projektu līdzfinansēja Norvēģijas finanšu instruments.

3.3. Darba devēju un profesionālo organizāciju sniegtā informācija par absolventu nodarbinātības iespējām

Viens no veidiem kā studiju virziena programmu vadība iegūst informāciju par studiju programmas kvalitāti un atbilstību darba tirgus prasībām ir ciešs kontakts ar darba devējiem – uzņēmumiem, iestādēm un organizācijām, kā arī absolventiem. Kā jau minēts iepriekš, lai nodrošinātu nepārtrauktu abpusēju dialogu, regulāri tiek rīkoti pasākumi un konferences, kur var tikt visas iesaistītās puses – darba devēji, augstskolas akadēmiskais personāls, absolventi un studenti.

Lai novērtētu studiju virziena programmu atbilstību darba tirgus prasībām un programmas absolventu nodarbinātības iespējas, visās programmās vismaz reizi divos gados (dažās arī katru gadu) tiek veikta darba devēju aptauja. Aptaujā respondenti, kas bieži vien ir arī programmu absolventi un sadarbības partneri, tiek aicināti objektīvi izvērtēt konkrēto programmu, programmas absolventu zināšanas un prasmes un to atbilstību darba tirgus

prasībām, kā arī prognozēt absolventu nodarbinātība iespējas. Šo aptauju rezultāti ir pieejami pie studiju programmu vadītājiem.

Piemēram, dažāda līmeņa studiju programmu „Uzņēmējdarbība un vadīšana” ietvaros veiktās darba devēju aptaujas, kurās piedalījās eksperti no ministrijām, valsts institūcijām, bankām, pētniecības un komerciālām struktūrām, liecina par kvalitatīvi sagatavotu speciālistu nepieciešamību visās ekonomikas apakšnozarēs praktisku un analītisku darba uzdevumu veikšanai, īpaši jomās, kas skar uzņēmējdarbību – mazo uzņēmumu veidošanu, vadīšanu, grāmatvedības kārtošanu, finanšu un elastīgas darbības stratēģijas veidošanu.

Piemēram, nekustamo īpašumu un būvuzņēmējdarbības jomas absolventu nodarbinātību garantē **Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likuma** 13. panta prasības, kas paredz speciālistiem dzīvojamo māju pārvaldīšanai nepieciešamo profesionālo izglītību un vismaz ceturto profesionālās kvalifikācijas līmeni.

Kā viens no svarīgākajiem rādītājiem, kas pierāda studiju programmā sagatavoto speciālistu nepieciešamību darba tirgū, ir absolventu nodarbinātība. Piemēram, studiju programmas „Uzņēmējdarbības loģistika” aptaujas rezultāti rāda, ka absolventu nodarbinātība ir augsta, 96% no aptaujātajiem absolventiem veido karjeru iegūtajā profesijā. Darba vietas tiek piedāvātas jau prakses laikā. Nav datu, ka programmas absolventu vidū būtu bezdarbnieki. Programmas absolventi ir pieprasīti un būs pieprasīti ilgtermiņā. Absolventi lielākoties strādā dažādās loģistikas un transporta pakalpojumu firmās gan Latvijā, gan ārvalstīs.

Darba devēju konfederācijas (LDDK) veiktajā aptaujā, RTU ir atzīta par darba devēju ieteiktāko un atzītāko augstākās izglītības mācību iestādi un šajā reitingā ieņem godpilno **1.vietu**. Šis ir Latvijas portāla Prakse.lv un LDDK veidots Latvijas augstākās izglītības mācību iestāžu novērtējums. Tika izvērtēts, kādas profesijas šobrīd ir nepieciešamas darba tirgū un kura augstskola spēj sagatavot vislabākos speciālistu konkurētspējīgiem uzņēmumiem. Šāds novērtējums tika izveidots ar mērķi palīdzēt pamatskolu un vidusskolu absolventiem izdarīt pareizo profesijas un izglītības iestādes izvēli. **Tika atzīts, ka RTU ir paraugs tam, kā tiek nodrošināta reāla saite starp studijām un reālo darba tirgu.** Šajā aptaujā pieprasītāko profesiju sarakstā tika minētas ne tikai ar inženierzinātnēm saistītās profesijas, bet arī tās, kas saistītas ar studiju virzienu „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”.

Virziena programmu vadošais personāls regulāri tiek darba devēju pārstāvjiem un saviem absolventiem, kas ieņem vadošos amatus, lai novērtētu darba tirgus tendences un potenciālo pieprasījumu. Latvijas ekonomikai, atveseļojoties pēc pasaules ekonomiskās krīzes, ir vērojams paaugstināts pieprasījums pēc vadošā personāla, kas atspoguļojas darba piedāvājumos un absolventu paaugstinājumos darbā.

Vērtējot nodarbināto skaita pieaugumu nozaru griezumā, jāsecina, ka 2016. gadā lielākais pieaugums nodarbināto skaitā, salīdzinot ar 2015. gadu, bija grupās “Māksla, izklaide, atpūta; Citi pakalpojumi” – 11%, “Valsts pārvalde un aizsardzība; obligātā sociālā apdrošināšana” – 5% un apstrādes rūpniecībā – 6%, kas ir vērtējams pozitīvi arī no bezdarbnieku pārkvalifikācijas un/vai izglītības pilnveides apmācību noteikšanas perspektīvas, jo tieši apstrādes rūpniecība bija tā joma, kurā 2016.gadā tika likts vislielākais uzsvars. Savukārt nodarbināto skaita lielākais samazinājuma nozaru īpatsvarā bija vērojams ieguves rūpniecībā un karjeru izstrādē u.c., kā arī būvniecībā, ko iespējams skaidrot arī ar investīciju pārrāvumu starp ES fondu periodiem⁶.

Tā kā RBS visas studiju programmas tiek īstenotas angļu valodā un tās atbilst pasaules vadošo augstskolu līmenim, tad RBS regulāri seko arī pasaules nodarbinātības tendencēm.

Atskatoties uz pēdējiem gadiem redzam, ka pieprasījums pēc MBA grāda pasaulē ir bijis pietiekami augsts. Tehnoloģiju, finanšu, konsultāciju un ražošanas sektorā pieprasījums pēc MBA ir saglabājies un atsevišķās nozarēs šis rādītājs ir pat pieaudzis. Salīdzinot ar iepriekšējo

⁶ Informatīvais ziņojums „Par darba tirgus īstermiņa prognozēm 2016. u 2017.gadam un bezdarbnieku un darba meklētāju prioritārajiem apmācību virzieniem”

http://www.lm.gov.lv/upload/darba_tirgus/a/lmzino_19052017.pdf

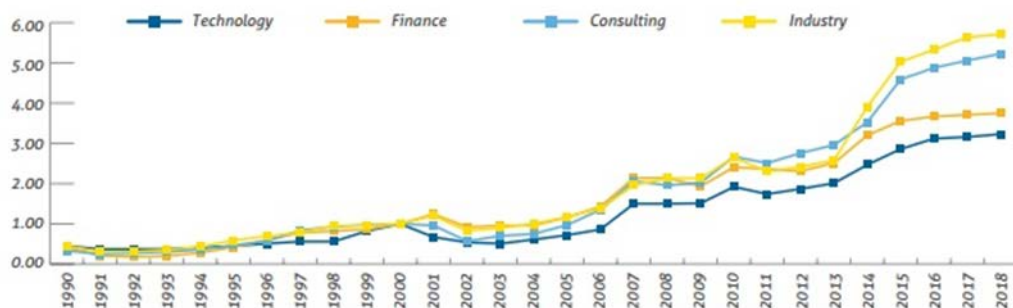
http://www.lm.gov.lv/upload/darba_tirgus/lmzino_2016_31032016.pdf

gadu pieprasījums pēc MBA ir audzis, taču finanšu industrijā jaunu darbinieku pieaugums ir bijis mazāks, taču salīdzinot ar pēdējo divu gadu straujo pieaugumu, 2016. gadā neapšaubāmi ir vērojams stabils darbā pieņemšanas līmenis šajā nozarē. Turpmākajos gados ražošanas un konsultāciju nozarē uzņēmumi prognozē paaugstinātu pieprasījumu pēc MBA, lai gan finanšu un tehnoloģiju nozarē tiek prognozēts, ka esošais rādītājs saglabāsies.

Pat pirms pārmaiņām politiskajā vidē lielākajā Rietumu pasaules daļā ir bijis grūti prognozēt minēto rādītāju izmaiņas. 3.1. attēlā ir redzams, ka QS ilgtermiņa atlases indekss ir mainījies un ir audzis pēdējās desmitgades laikā. Pēc pārsteidzoša pieauguma no 2013. gada līdz 2014. gadam, it īpaši ražošanas un konsultāciju nozarē, 2015. gads bija vēl viens spēcīgs izaugsmes gads.

Pēc šāda līmeņa pieauguma līdz ar pieaugošo nestabilitāti pasaules tirgos turpmāk tiek gaidīts pieprasījuma samazinājums pēc MBA.

Index of long-term hiring trends



Avots: https://www.topmba.com/system/files/pdf-uploads/js_2016_17_final.pdf

3.1.attēls. Pieprasījums pēc biznesa vadības programmu absolventiem.

RBS regulāri apseko absolventu profesionālo attīstību, tai skaitā karjeras progresu, ieņemtus amatus utt. RBS aktīvi meklē prakses vietas saviem bakalaura studentiem caur absolventu tīklu un citiem partneruzņēmumiem, piemēram, RIMI, Statoil, Air Baltic, Deloitte, Citadele un SEB banka un citi. Visi RBS bakalaura programmas studenti trīs studiju gadu laikā dodas praksē vai strādā vasaras darbu.

IZRAKSTS no
RĪGAS TEHNISKĀ UNIVERSITĀTE
INŽENIEREKONOMIKAS UN VADĪBAS FAKULTĀTE
Studiju virziena programmu komisija
„Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”
sēdes protokols Nr. 22000-10.2/5
2017.gada 2.jūnijā

Komisijas locekļi - 14
Piedalījās – 9

6.§ Klausījās: Ziņo I.Lapiņa par darba grupu izveidi pašnovērtējuma ziņojuma gatavošanai.

Studiju virziena komisija vienbalsīgi nolēma:

Apstiprināt studiju programmu pašnovērtējuma darba grupas šādā sastāvā:

Studiju programmas **“Visaptverošā kvalitātes vadība”**:

- Programmas direktore – prof. Inga Lapiņa;
- Programmas akadēmiskais personāls – prof., Jānis Mazais, prakt.doc. Jolanta Janauska;
- Programmas atbildīgā lietvede - Ilze Roķe;
- Nozares speciālists - Iveta Mežinska (Bureau Veritas Certification tehniskā vadītāja, vadošā vērtētāja);
- Studentu pārstāvis – Maija Kavosa;

Studiju programmas **“Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”** un **“Nekustamā īpašuma pārvaldība”**:

- Studiju programmu direktore – prof. Ineta Geipele;
- Programmas akadēmiskais personāls – prof. Tatjana Tambovceva, asoc. prof. Armands Auziņš, docente Kristīne Fedotova ;
- Nozares speciālisti - Iveta Puķīte (SIA Ādažu namsaimnieks), Irina Sjarki (LANIDA izpilddirektore), Renāte Muskate (A/S Citadele);
- Studentu pārstāvji - Sandis Icaks, Lauris Ziemelis, Elīza Jaunzeme;
- Mācību biroja vadītāja - Iveta Stāmure;

RBS studiju programmas **„Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”** un **„Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”**:

- RBS direktors - Grēviņš Jānis;
- BBA programmas direktors - Rivera Claudio;
- RBS Domes priekšsēdētājs - Dzedons Andrejs;
- Nozares speciālisti - Vaščenko Evija (FranklinCovey, konsultante); Gintauts Kristaps (Baltic International Bank AS, AML klientu darījumu uzraudzības departamenta vadītājs);
- Studentu pārstāvji - Indruškevčs Rolands, Zvaigzne Arkādis;

BALTECH studiju programmas **“Ražošanas inženierzinības un vadība”**:

- Programmas direktors – prof. Bruno Grasmanis;
- Programmas akadēmiskais personāls – prof., Jānis Mazais;
- Studentu pārstāvis – Katrīna Liepiņa;
- BALTECH sekretariāta direktors – Juris Iljins;

Profesionālās bakalaura studiju programmas „**Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana**”:

- *Studiju programmas direktore – asoc.prof. Ingūna Jurgelāne;*
- *Studiju programmas direktores vietniece, praktiskā docente - Krista Griķe;*
- *Programmas akadēmiskais personāls - Velga Ozoliņa, Olga Bogdanova;*
- *Nozares pārstāvis - Andrejs Gavrilovs (SIA “Sensmax” Investors, a/s “Elko grupa” Baltijas reģiona Tirdzniecības direktors), Vivita Ponciusa (biedrība "MT-Motivēšanas tehnoloģijas" starptautisko projektu vadītāja, Sociālās integrācijas Valsts aģentūras koledža – koledžas vadītāja);*
- *Studentu pārstāvis - Agneta Laura Cīrule;*
- *Mācību biroja administratore -Inese Spaļva;*

Profesionālās maģistra studiju programmas „**Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana**”:

- *Studiju programmas direktore - Ingūna Jurgelāne;*
- *Studiju programmas direktores vietniece, praktiskā docente - Krista Griķe;*
- *SESTEL starptautisko projektu vadītāja - Liāna Supe;*
- *Programmas akadēmiskais personāls - Velga Ozoliņa, Olga Bogdanova;*
- *Nozares pārstāvis - Andrejs Gavrilovs (SIA “Sensmax” Investors, a/s “Elko grupa” Baltijas reģiona Tirdzniecības direktors), Vivita Ponciusa (biedrība "MT-Motivēšanas tehnoloģijas" starptautisko projektu vadītāja, Sociālās integrācijas Valsts aģentūras koledža – koledžas vadītāja); Normunds Krūmiņš (Latvijas Loģistikas asociācijas priekšsēdētājs);*
- *Studentu pārstāvis - Ksenija Ļohina, Ģirts Auders;*
- *Mācību biroja administratore - Inga Zūle;*

Profesionālās bakalaura studiju programmas „**Uzņēmējdarbības loģistika**”:

- *Studiju programmas direktors - Remigijs Počs;*
- *Studiju programmas direktora vietniece, praktiskā docente - Krista Griķe;*
- *Programmas akadēmiskais personāls - Pāvels Patļins, Jānis Kuškins, Ingūna Jurgelāne;*
- *Nozares pārstāvis- Normunds Krūmiņš (Latvijas Loģistikas asociācijas priekšsēdētājs);*
- *Studentu pārstāvis - Emīls Lubējs, Matīss Andrēvičs;*
- *Mācību biroja administratore - Inese Spaļva;*

Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**” un bakalaura profesionālās studiju programmas “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**”:

- *Programmas direktors – prof. K.Didenko;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – lekt. L.Budņiks, lekt. I.Eriņa, doc. N.Semjonova;*
- *Nozares speciālists – K.Marinska (LR Satiksmes ministrija, Autosatiksmes departamenta, autoceļu nodaļas vecākā referente), A.Sokins (SIA “Roadex” projektu vadītājs);*
- *Studentu pārstāvis – G.Zālītis;*

1. līmeņa profesionālās augstākās izglītība “**Cilvēku resursu vadīšana**” un bakalaura profesionālās studiju programmas “**Cilvēku resursu vadīšana**”:

- *Programmas direktore – prof. E.Gaile-Sarkane;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – asoc.prof. D.Ščeulovs, lekt. I.Ozoliņa Ozola, M.Dubickis;*
- *Nozares speciālists – L.Langenfelde (SIA “Later Ltd” personāla daļas vadītāja);*
- *Studentu pārstāvis – R.Liflande;*

Akadēmiskās maģistra studiju programmas “**Uzņēmējdarbības finanses**”:

- *Studiju programmas direktore - prof. N.Lāce;*
- *Programmas akadēmiskais personāls - asoc. prof. K.Oganisjana, doc. K.Kozlovskis;*

- *Nozares pārstāvis - A.Mežals (Finanšu nozares arodbiedrības valdes priekšsēdētājs);*
 - *Studentu pārstāvis - Chandima Thisara Herath Mudiyansele;*
- Akadēmiskās maģistra studiju programmas “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**”:
- *Programmas direktore – doc. Ieva Andersone;*
 - *Programmas akadēmiskais personāls – lektors Vladimirs Šatrevičs;*
 - *Nozares speciālists – I.Ivanova (SIA ZEFA AĢENTŪRA attīstības vadītāja, personālais koučs (ECF/ICF), A.Žogots (SIA “Kravu serviss” nozares speciālists),*
 - *Studentu pārstāvis – K.Vjakse;*
 - *Programmas atbildīgais lietvedis – I.Mazure;*
- Profesionālās maģistra studiju programmas “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**”:
- *Programmas direktore – doc. Rita Greitāne;*
 - *Programmas akadēmiskais personāls – prof. Irina Voronova,*
 - *Nozares speciālists – Ilmārs Vamzis (Franklin Covey, sertificēts treneris),*
 - *Studentu pārstāvis – Marta Moiseja,*
 - *Programmas atbildīgais lietvedis – Ilze Mazure;*
- Akadēmiskās bakalaura studiju programmas “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**”:
- *Programmas direktore – asoc.prof. Jana Eriņa,*
 - *Programmas akadēmiskais personāls – prakt.doc. Ilona Ezera, doc. Līga Kamola,*
 - *Nozares speciālists – A.Ovsjaņikovs (ABLV Bank, privātbanķieris),*
 - *Studentu pārstāvis - A. Kovaļova;*
- Profesionālās maģistra studiju programmas “**Inovācijas un uzņēmējdarbība**”:
- *Programmas direktors – doc. Modris Ozoliņš;*
 - *Programmas akadēmiskais personāls – Māris Millers, Jānis Caune;*
 - *Nozares speciālists – Vita Brakovska (Biedrības „Zināšanu un inovācijas sabiedrība” valdes priekšsēdētāja;*
 - *Studentu pārstāvis – Maksims Slobodeņuks, Santa Šmīdlere;*
 - *Programmas atbildīgais lietvedis – Liene Gūte;*
- Doktora studiju programmas “**Vadībzinātne un ekonomika**”
- *Programmas direktors – prof.Elīna Gaile-Sarkane;*
 - *Programmas akadēmiskais personāls – Remigijs Počs;*
 - *Nozares speciālists – Arnis Sauka (Rīgas Ekonomikas augstskolas asociētais profesors, Ilgtspējīga biznesa centra direktors;*
 - *Studentu pārstāvis – Maija Kavosa;*
 - *Biroja administratore – Inga Kokoreviča.*

Studiju virziena programmu komisijas
„Vadība, administrēšana un nekustamo
īpašumu pārvaldība” direktors

(personiskais paraksts)

R.Počs

IZRAKSTS PAREIZS

Studiju virziena protokoliste
2017.gada 27.oktobrī.

I.Kokoreviča

2. pielikums

Studiju programmu izmaksas

Nr. p.k.	Studiju programmas nosaukums	Dotācija programmai, EUR	Studiju maksa programmai, EUR	Kopā finansējums programmai, EUR	Izmaksas uz 1 studentu, EUR
1.	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Cilvēku resursu vadīšana”	-	19 415,00	19 415,00	1 679,72
2.	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”	11 294,94	29 617,82	40 912,76	2 051,66
3.	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	25 219,96	37 909,63	63 129,59	1 679,72
10.	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	27 088,11	79 900,04	106 988,15	1 866,35
11.	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”	0	435 771	435 771	2 724
9.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”	18 681,45	122 635,40	141 316,85	1 866,35
8.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”	61 608,76	67 290,86	128 899,62	2 279,62
5.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	22 417,74	88 024,05	110 441,79	1 866,35
6.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbības loģistika”	27 088,11	320 576,63	347 664,74	1 866,35
4.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	114 890,94	217 187,27	332 078,21	1 866,35
7.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”	143 179,99	2 153,64	145 333,63	3 866,02
14.	Maģistra akadēmisko studiju programma „Ražošanas inženierzinības un vadība”	95 775,81	-	95 775,81	5 799,03
13.	Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”	-	1 023,00	1 023,00	2 799,53
12.	Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	53 242,14	3 742,64	56 984,78	2 799,53
20.	Maģistra profesionālo studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”	42 783,86	45 358,03	88 141,89	3 419,43
16.	Maģistra profesionālo studiju programma „Inovācijas un uzņēmējdarbība”	-	61 166,66	61 166,66	2 799,53
18.	Maģistra profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	42 033,27	25 700,98	67 734,25	2 799,53
15.	Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	64 451,01	11 301,30	75 752,31	2 799,53
17.	Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”	-	533 630	533 630	1 454
19.	Maģistra profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”	44 034,85	40 080,48	84 115,33	3 999,33
21.	Doktora studiju programma „Vadībzinātne un ekonomika”	134 506,46	3 100,00	137 606,46	5 599,06

3.pielikums

Studentu un absolventu skaits virzienā

Studējošo skaits						
Koledža	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	Kopā
Cilvēku resursu vadīšana	26	10	5	20	22	83
Nekustamā īpašuma pārvaldība	44	58	61	72	70	305
Uzņēmējdarbība un vadīšana	181	156	120	107	111	675
KOPĀ	251	224	186	199	203	1063
Bakalaura akadēmisko studiju programma						
Uzņēmējdarbība un vadīšana	190	98	115	152	127	682
Bakalaura profesionālo studiju programmas						
Cilvēku resursu vadīšana	113	122	151	136	152	674
Nekustamā īpašuma pārvaldība	115	196	206	222	191	930
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana	201	164	132	118	97	712
Uzņēmējdarbības loģistika	477	407	386	333	329	1932
Uzņēmējdarbība un vadīšana	631	447	472	409	350	2309
Visaptverošā kvalitātes vadība	85	74	72	70	76	377
KOPĀ	1622	1410	1419	1288	1195	6934
Maģistra akadēmisko studiju programmas						
Uzņēmējdarbība un vadīšana	67	64	41	47	40	259
Uzņēmējdarbības finanses	14	11	6	4	0	35
Ražošanas inženierzinības un vadība	28	26	25	49	49	177
KOPĀ	109	101	72	100	89	471
Maģistra profesionālo studiju programmas						
Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana	105	100	113	121	121	560
Inovācijas un uzņēmējdarbība	76	80	61	60	59	336
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana	66	76	34	66	65	307
Uzņēmējdarbība un vadīšana	66	59	62	66	60	313
Visaptverošā kvalitātes vadība	42	45	42	43	50	222
KOPĀ	355	360	312	356	355	1738
Doktora studiju programma						
Vadībzinātne un ekonomika	50	47	45	55	61	258
RBS						
Vadīšana starptautiskos uzņēmumos	36	86	129	145	143	539
Uzņēmumu un organizāciju vadīšana	393	372	380	403	401	1949
KOPĀ VIRZIENĀ	3006	2698	2658	2698	2574	13634

Abolventu skaits						
Koledža	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	Kopā
Cilvēku resursu vadīšana	9	5	2	2	3	21
Nekustamā īpašuma pārvaldība	4	7	12	7	8	38
Uzņēmējdarbība un vadīšana	45	48	33	22	13	161
KOPĀ	58	60	47	31	24	220
Bakalaura akadēmisko studiju programma						
Uzņēmējdarbība un vadīšana	65	23	33	28	21	170
Bakalaura profesionālo studiju programmas						
Cilvēku resursu vadīšana	17	13	32	34	22	118
Nekustamā īpašuma pārvaldība	33	36	23	16	21	129
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana	49	24	36	25	19	153
Uzņēmējdarbības loģistika	69	62	68	75	64	338
Uzņēmējdarbība un vadīšana	143	127	97	98	73	538
Visaptverošā kvalitātes vadība	22	21	19	9	9	80
KOPĀ	333	283	275	257	208	1356
Maģistra akadēmisko studiju programmas						
Uzņēmējdarbība un vadīšana	26	25	20	16	17	104
Uzņēmējdarbības finanses	6	7	8	1	0	22
Ražošanas inženierzinības un vadība	12	11	10	10	9	52
KOPĀ	44	43	38	27	26	178
Maģistra profesionālo studiju programmas						
Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana	26	23	20	16	17	102
Inovācijas un uzņēmējdarbība	16	15	15	16	19	81
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana	33	40	21	18	23	135
Uzņēmējdarbība un vadīšana	28	24	24	21	19	116
Visaptverošā kvalitātes vadība	15	12	11	9	14	61
KOPĀ	118	114	91	80	92	495
Doktora studiju programma						
Vadībinātne un ekonomika	5	7	4	1	7	24
RBS						
Vadīšana starptautiskos uzņēmumos			31	33	34	98
Uzņēmumu un organizāciju vadīšana	51	53	42	47	37	230
KOPĀ VIRZIENĀ	674	583	561	504	449	2771

Ārzemju studenti						
	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	Kopā
Ražošanas inženierzinības un vadība (AMMZ0)	0	0	4	11	18	33
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana (AICS0)	0	0	0	1	0	1
Uzņēmējdarbība un vadīšana (AIBU0)	73	101	159	177	187	697
Uzņēmējdarbība un vadīšana (AIMU0)	14	21	39	44	42	160
Uzņēmējdarbības finanses (AIMF0)	9	25	51	58	45	188
Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana (AIGW0)	1	7	14	13	25	60
Vadībzinātne un ekonomika (AIDU0)	0	0	0	1	0	1
Rīgas Biznesa skola						
Vadīšana starptautiskos uzņēmumos (AIBX0)	1	13	16	23	17	70
Uzņēmumu un organizāciju vadīšana (AIGV0)	0	0	0	2	1	3
KOPĀ	98	167	283	330	335	1213
Absolvējuši ārzemju studenti						
Ražošanas inženierzinības un vadība (AMMZ0)	0	0	0	2	7	9
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana (AICS0)	0	0	0	0	0	0
Uzņēmējdarbība un vadīšana (AIBU0)	5	7	5	18	35	70
Uzņēmējdarbība un vadīšana (AIMU0)	0	3	5	9	8	25
Uzņēmējdarbības finanses (AIMF0)	0	3	3	17	11	34
Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana (AIGW0)	0	0	3	6	5	14
Vadībzinātne un ekonomika (AIDU0)	0	0	0	0	0	0
Rīgas Biznesa skola						
Vadīšana starptautiskos uzņēmumos (AIBX0)	0	0	1	6	7	14
Uzņēmumu un organizāciju vadīšana (AIGV0)	0	0	0	0	0	0
KOPĀ	5	13	17	58	73	166

4.pielikums

Studiju procesā iesaistīto mācībspēku publikācijas 2016./2017. studiju gadā

2016	
A Scopus	Ciemleja, G., Lāce, N. Opportunities for Sustainable Development and Challenges in Nanotech Industry in Latvia. Journal of Security and Sustainability Issues, 2016, Vol.5 No.3, 423.-436.lpp.
A WoS Scopus	Geipele, I., Geipele, S., Štaube, T., Ciemleja, G., Zeltiņš, N. The Development of Nanotechnologies and Advanced Materials Industry in Science and Entrepreneurship: Socioeconomic and Technical Indicators. A Case Study of Latvia (Part Two). Latvian Journal of Physics and Technical Sciences, 2016, Vol.53, Iss.5, 31.-42.lpp.
A WoS Scopus	Geipele, I., Geipele, S., Štaube, T., Ciemleja, G., Zeltiņš, N. The Development of Nanotechnologies and Advanced Materials Industry in Science and Entrepreneurship: Socioeconomic and Technical Indicators: a Case Study of Latvia (Part One). Latvian Journal of Physics and Technical Sciences, 2016, Vol.53, Iss.4, 3.-13.lpp.
A WoS Scopus	Kauskale, L.; Geipele, I.; Zeltins, N.; et al. Energy Aspects of Green Buildings - International Experience; Latvian Journal of Physics and Technical Sciences 53 (5), pp. 31-42
A WoS Scopus	Tambovceva, T. Classification of Factors Influencing Environmental Management of Enterprise. Technological and Economic Development of Economy, 2016, Vol.X, 1.-11.lpp.
B WoS	Bistrova, J., Lāce, N. Effect of Innovation on the EU Member-Countries Economic Development. No: Conference Proceedings 9th International Scientific Conference "Business and Management 2016", Lietuva, Viļņa, 12.-13. maijs, 2016. VGTU
B WoS	Bistrova, Julija; Lace, Natalja : CSR Initiatives Introduction Status in Central and Eastern Europe and Their Importance for the Equity Investor KEY INITIATIVES IN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY: GLOBAL DIMENSION OF CSR IN CORPORATE ENTITIES Book Series: CSR Sustainability Ethics & Governance Pages: 43-69 Published: 2016
B WoS	Biuksane, Inese; Judrupa, Ilze Evaluation of the Competitiveness of Fisheries Sector Cluster Conference: 22nd Annual International Scientific Conference on Research for Rural Development Location: LLU, Jelgava, LATVIA Date: MAY 18-20, 2016 Pages: 238-245
B Scopus	Ciemleja, G. Financial Literacy of Latvian Citizens: Findings and Conclusions. No: The 20th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2016): Proceedings. Vol.1, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 5.-8. jūlijs, 2016. Orlando: 2016, 6.-12.lpp.
B Scopus	Ciemleja, G., Kozlovskis, K. Assessment of individual Financial Literacy level depending on respondent profile. No: The 20th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2016): Proceedings. Vol.1, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 5.-8. jūlijs, 2016. Orlando: 2016, 1.-6.lpp.
B WoS	Dimante, D., Benders, J., Atstāja, D., Tambovceva, T. Development of Business Education for Circular Economy in Latvia. No: International Conference "New Challenges of Economic and Business Development – 2016": Society, Innovations and Collaborative Economy, Latvija, Rīga, 12.-14. maijs, 2016. Rīga: University of Latvia, 2016, 168.-179.lpp.

B WoS Scopus	Dimante, D., Tambovceva, T., Atstāja, D. Raising Environmental Awareness through Education. International Journal of Continuing Engineering Education and Life-Long Learning, 2016, 26 (3), 259.-272.lpp.
B WoS	Eriņa, J., Eriņš, I., Bērziņš, G. Higher Education Funding Policies in the BSR Countries and Higher Education Tuition Expenses and Thematic Field Indices in Latvia. No: Vision 2020: Innovation Management, Development Sustainability, and Competitive Economic Growth : 28th IBIMA Conference, Spānija, Seville, 9.-10. novembris, 2016. [S.l.]: International Business Information Management Association (IBIMA), 2016, 3771.-3782.lpp.
B Scopus	Geipele, I., Actiņa, G., Geipele, S., Zeltiņš, N. Energy Sector Process Control System to Ensure Achievement of Energy Efficiency Targets in Latvia: a Case Study. No: Proceedings of the 2016 International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaizija, Kuala Lumpur, 8.-10. marts, 2016. Kuala Lumpur: IEOM Society, 2016, 1339.-1347.lpp.
B Scopus	Geipele, I., Puķīte, I., Kauškale, L. Energy Efficiency Improvement Opportunities in Latvia as a Sustainable Development Indicator. No: Proceedings of the Sixth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaizija, Kuala Lumpur, 8.-10. marts, 2016. Kuala Lumpur: 2016, 1192.-1198.lpp.
B Scopus	Geipele, I., Puķīte, I., Kauškale, L. Importance of Business Incubators for New Business and its Development in Latvia. No: Proceedings of the Sixth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaizija, Kuala Lumpur, 8.-10. marts, 2016. Kuala Lumpur: 2016, 1199.-1206.lpp.
B Scopus	Geipele, S., Actiņa, G. Management of Energy Efficient Processes in Residential and Public Buildings at Regional Level: a Case Study of Latvia. In: Proceedings of the 2016 International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaysia, Kuala Lumpur, 8-10 March, 2016. Kuala Lumpur: IEOM Society, 2016, pp.1330-1338
B WoS	Jankova L., Jurgelane I. (2016), European Union Cohesion Policy, "Economic Science for Rural Development 2016" Jelgava, LLU ESAF,
B WoS	Jansons, Vladimirs; Didenko, Konstantins; Jurenoks, Vitalijs; et al. Computer Realization of Algorithms for Minimisation of Financial Risks Conference: 2nd International Conference on Systems Informatics, Modelling and Simulation (SIMS) Location: Riga, LATVIA Date: JUN 01-03, 2016 Pages: 161-166 Published: 2016
B WoS Scopus	Judrupa, I., Šenfelde, M. Introducing of Smart Work - Opportunity to Increase Economic Development of Municipalities in Latvia. No: Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference, Latvija, Jelgava, 21.-22. aprīlis, 2016. Jelgava: Latvian University of Agriculture, 2016, 77.-84.lpp.
B WoS	Jurgelane I., Jankova L., Grizane T., (2016) The role of the University Lifelong Learning Process Implementation; LLU Starptautiskā zinātniskā konference "Research for Rural Development 2016"
B WoS	Juruss, Maris; Seile, Elza Impact of Introducing Unhealthy Products Excise Duty on Cross Border Trade and Gain of Low-Income Persons Conference: International Scientific Conference on Economic Science for Rural Development Location: Jelgava, LATVIADate: APR 21-22, 2016 Book Series: Economic Science for Rural Development Volume: 43 Pages: 266-273 Published: 2016

B Scopus	Kamols, U., Kamola, L., Survilo, T., Ivanova, S. Increasing the competitiveness of the city with energy efficiency measures – possibilities for Latvian cities. No: Proceedings of the 2016 International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaizija, Kualampura, 8.-10. marts, 2016. IEOM Society International: 2016, 1669.-1676.lpp.
B Scopus	Kauškale, L., Fedotova, K., Geipele, S. The Strategic Management Analysis of Wood Manufacturing Companies in Latvia - Interdisciplinary Approach. In: Proceedings of the Sixth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaysia, Kuala Lumpur, 8-10 March, 2016. Kuala Lumpur: 2016, pp.1114-1121.
B WoS	Kauškale, L., Geipele, I. Economic Problems of Real Estate Market and Its Influence on the Development of Business Environment. No: Proceedings of the 2016 International Conference "Economic Science for Rural Development". No.43, Latvija, Jelgava, 21.-22. aprīlis, 2016. Jelgava: 2016, 39.-48.lpp.
B Scopus	Kauškale, L., Geipele, I. Influence of Economic and Real Estate Market Fluctuations on Real Estate Entrepreneurship in Latvia. In: Proceedings of the Sixth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaysia, Kuala Lumpur, 8-10 March, 2016. Kuala Lumpur: 2016, pp.851-862.
B Scopus	Kauškale, L., Geipele, I. Real Estate Investment Management and Macroeconomic Sustainability: Case of Latvia and International Experience. No: Proceedings of the Sixth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaizija, Kuala Lumpur, 8.-10. marts, 2016. Kuala Lumpur: 2016, 932.-939.lpp.
B WoS	Kavosa, M., Lapiņa, I. Certification of Persons: an Important Conformity Assessment Procedure. No: 21st International Scientific Conference "Economics and Management" (ICEM 2016): Proceedings of Selected Papers, Čehija, Brno, 19.-20. maijs, 2016. Brno: Brno University of Technology, 2016, 294.-300.lpp.
B Scopus, WoS	Kliedere E., Jurgelane I., (2016) The role of digitized Services to Improve International Activities of Banks, LLU Starptautiskā zinātniskā konference "Research for Rural Development 2016"
B Scopus	Lapiņa, I., Roga, R., Mūrsepp, P. Quality of Higher Education: International Students' Satisfaction and Learning Experience. International Journal of Quality and Service Sciences, 2016, Vol.8, Iss.3, 263.-278.lpp.
B Scopus	Lāce, N., Rumbinaite, G. Successful University-Industry Collaboration as a Factor for Implementation of Smart Specialization Strategy: Evidence from Latvia and Lithuania. No: The 20th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 5.-8. jūlijs, 2016. Orlando, Florida, ASV: 2016, 19.-24.lpp.
B Scopus, ISI WoS	Lentjušenkova, O., Lapiņa, I. The Transformation of the Organization's Intellectual Capital: from Resource to Capital. Journal of Intellectual Capital, 2016, Vol.17, Iss.4, 610.-631.lpp.
B WoS	Lentjušenkova, O., Titko, J., Lapiņa, I. Intellectual Capital Investments: Analysis of the Predicted Outcomes. No: 21st International Scientific Conference "Economics and Management" (ICEM 2016): Proceedings of Selected Papers, Čehija, Brno, 19.-20. maijs, 2016. Brno: Brno University of Technology, 2016, 94.-101.lpp.
B WoS	Mejiere, S., Tambovceva T. Digital tools for society development and engagement // Proceedings of the 2016 International Conference "Economic Science for Rural Development "No 43, Latvia, Jelgava, 21.-22. April, 2016. pp.79-85.

B WoS Scopus	Meluzin, T., Zinecker, M., Lāce, N. Going Public: Key Factors to Consider by IPO Candidates on Emerging Markets of Poland and the Czech Republic. <i>Engineering Economics</i> , 2016, Vol.27, No.4, 392.-404.lpp.
B Scopus WoS	Millers, M., Sceulovs, D. Are IT Skills Helpful to Manage Processes in a Small Business? <i>Procedia Computer Science Volume 104 Concerence Proceedig</i> , December 2016, Pages 235-241. ICTE 2016; Riga: RTU
B WoS	Millers, Maris; Gaile-Sarkane, Elina; Sceulovs, Deniss Owner-Managed Company: An Advantage Or A Challenge? Conference: 21st International Scientific Conference on Smart and Efficient Economy - Preparation for the Future Innovative Economy Location: Brno Univ Technol, Fac Business & Management, Brno, Czech Republic Date: MAY 19-20, 2016 Pages: 579-585 Published: 2016
B WoS	Ozoliņa, V. Value Added Exports and Competitiveness in the Baltic States. // 9th International Scientific Conference Business and Management 2016, Vols I and II, Lithuania, Vilnius, May 12-13, 2016. Vilnius: 2016, 1.-10.lpp.
B Scopus	Ozoliņa-Ozola, I. An Exploratory Study of the Role of Human Resource Management in Models of Employee Turnover. <i>International Journal of Learning and Change</i> , 2016, Vol.8 No. 3/4, 231.-244.lpp.
B Scopus	Patlins P., Počs R. Secondary and tertiary packaging improvement opportunities into logistics processes. <i>Proceedings of 3th International Conference on Industrial Logistics, ICIL 2016; Zakopane; Poland; 28 September 2016 through 1 October 2016; Code 124514 pages 209-215.</i>
B WoS Scopus	Patlins P. Efficient transportation in cities and perishable goods secondary Packaging. <i>Proceedings from the 15th International Scientific Conference on Engineering for Rural Development; Jelgava; Latvia; 25-27 May 2016; Pages 1395-1401</i>
B WoS Scopus	Patlins P., Počs R. Small Shipment Delivery's Quality Improvement In Cities With Unstable Traffic 30th EUROPEAN Conference on Modelling and Simulation. <i>Proceedings: May 31st - June 3rd, 2016 Regensburg, Germany.</i>
B WoS	Peleckis, Kestutis; Peleekiene, Valentina; Lace, Natalja; GLOBALIZATION OF INSURANCE INDUSTRY Conference: 16th International Scientific Conference on Globalization and its Socio-Economic Consequences Location: Rajecke Teplice, SLOVAKIA Date: OCT 05-06, 2016 Pages: 1649-1656 Published: 2016
B WoS	Plumins, Maris; Sceulovs, Deniss; Gaile-Sarkane, Elina Competitiveness Definitions' And Concepts Qualitative Content Analysis; Conference: 21st International Scientific Conference on Smart and Efficient Economy - Preparation for the Future Innovative Economy Location: Brno Univ Technol, Fac Business & Management, Brno, Czech Republic Date: MAY 19-20, 2016 Pages: 379-386 Published: 2016
B	Semjonova, N. Government Debt and GDP Growth. No: Financial Environment and Business Development: <i>Proceedings of the 16th Eurasia Business and Economics Society Conference, Turcija, Istanbul, 27.-29. maijs, 2015. Cham: Springer, 2016, 267.-284.lpp.</i>
B	Semjonova, N. Impact of the Government Borrowing Policy on the Long - Term GDP Growth. No: Smart and Efficient Economy: Preparation for the Future Innovative Economy: 21st International Scientific Conference, Čehija, Brno, 19.-20. maijs, 2016. Brno: Brno University of Technology, 2016, 682.-687.lpp.
B WoS	Senfelde, Maija; Skoruks, Dmitrijs; Nazarova, Jekaterina; Multifactorial Assessment of Monopolisation Trends through the Analytical Prism of Price-Based Market Power and Business Cycle Fluctuation Quantitative Evaluation

	Inžinerineekonomika-Engineering Economics Volume: 27 Issue: 5 Pages: 538-545 Published: 2016
B WoS	Skoruks, D., Nazarova, J., Šenfelde, M. Countervailing Market Power Analysis: Assessing Monopolisation Tendencies in Business Environment of the Modern Financial Service Sector. No: CER Comparative European Research 2016: Proceedings / Research Track of the 5th Biannual, Lielbritānija, London, 28.-31. marts, 2016. London: Sciecee Publishing, 2016, 89.-93.lpp.
B Scopus	Svirina, A., Syurkova, S., Laizāns, T., Appalona, N., Murtazina, G. Evaluation of Financial Instruments for Social Innovation Development. No: Proceedings of The 20th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2016), Amerikas savienotās valstis, Orlando, Florida, 5.-8. jūlijs, 2016. Orlando, Florida: International Institute of Informatics and Cybernetics, 2016, 25.-30.lpp.
B WoS Scopus	Štaube, T., Leemeijer, B., Geipele, S., Kauškale, L., Geipele, I., Jansen, J. Economic and Financial Rationale for Age-Friendly Housing. Journal of Financial Management of Property and Construction, 2016, Vol.21 Iss.2, pp.99-121.
B WoS	Tambovceva, T. Development of Organic Agriculture in Latvia. No: Rural Development and Entrepreneurship; Bioeconomy; Home Economics : Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development", Latvija, Jelgava, 21.-22. aprīlis, 2016. Jelgava: 2016, 147.-155.lpp.
B WoS	Vaivode, I., Gaile-Sarkane, E. Evolution of "Design" Concept and Its Application to Innovation in Latvia. No: Smart and Efficient Economy: Preparation for the Future Innovative Economy: 21 International Scientific Conference: Proceeding of Selected Papers, Čehija, Brno, 19.-20. maijs, 2016. Brno: 2016, 246.-254.lpp.
B WoS	Viesturs, J., Auziņš, A. International Real Estate Transaction in Latvia 2011-2015: Theoretical and Practical Aspects. No: Proceedings of the 2016 International Conference "Economic Science for Rural Development", Latvija, Jelgava, 21.-22. aprīlis, 2016. Jelgava: Latvia University of Agriculture, 2016, 291.-299.lpp.
B (Scopus)	Ivanova, S., Kamola, L., Kamols, U. Income inequality and human capital as factors influencing economic development of region – case study of Latvia. No: <i>Proceedings of the 2016 International Conference on Industrial Engineering and Operations Management</i> , Malaizija, Kualampura, 8.-10. marts, 2016. IEOM Society International: 2016, 249.-257.lpp.
C	Abbasov, A., Tambovceva, T., Artyushenko, V. CAD-Systems for Optimization Modeling of Large Equipment. No: 15th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development": Proceedings, Latvija, Jelgava, 25.-27. maijs, 2016. Jelgava: 2016, 109.-114.lpp.
C	Ankrava S., Bems C.S., Esots J., Kļaviņš K., Mustafa H., Stašulāne A., Taivāne E., Taivans L., Baltgalve A., Tuklers A., Hodakovskis A., Mantnieks Ž., Haijima A., Scholarly Papers University of Latvia, Volume 803, Oriental Studies, "Liesma's Unlikely Sisters: Aspazija and the Writers of Seitō" Ausma Cimdiņa Ed. <i>Aspazija un mūsdienu dzimums, nācija, radosie izaicinājumi (Aspazija and Modernity: Gender, Nation, Creativity)</i> Rīga, Zinātne, 2016, pp. 28.-52
C	Austers, I., Makarova A., & Muzikante I., Implicit attitudes towards entrepreneurship and philanthropy: Method development in process. 28th APS Annual Convention, Chicago, USA, May 26-29, 2016
C	Auziņš, A. Zemes izmantošanas novērtēšana un pārvaldība. Rīga: RTU Izdevniecība, 2016. 270 lpp.
C	Balodis, M., Skribans, V., Ivanova, P. Development of a System Dynamics Model for Evaluation of the Impact of Integration of Renewable Energy Sources on the

	Operational Efficiency of Energy Supply Facilities: Theoretical Background. <i>Ekonomika un uzņēmējdarbība</i> . Nr.28, 2016, 4.-12.lpp.
C	Baltiņa, I., Šenfelde, M. Generational Differences in Work Values of Government Employees: Case of Public Administration of Latvia 2016. Pieejams: http://programme.exordo.com/irspm2016/delegates/presentation/96/ .
C	Benders, J., Dimante, D., Atstāja, D., Tambovceva, T. Development of Business Education for Circular Economy in Latvia. International Conference New Challenges of Economic and Business Development – 2016. Society, Innovations and Collaborative Economy, Latvia, Rīga, 12-14 May, 2016. University of Latvia: 2016, pp.21-21.
C EBSCO	Bistrova, J., Lāce, N. Nemateriālo aktīvu kā inovācijas indikatora loma uzņēmumu darbības rezultātu uzlabošanā. <i>Latvijas Zinātņu Akadēmijas Vēstis</i> , 2016, 70 (3), 20.-27.lpp.
C	Blums, J., Budahs, M., Cernovs, J., Gornevs, I., Jurkans, V., Elmanis-Helmanis R., Proceedings of the 10th international Conference “2016 : Electric Power Quality and Supply Reliability” 29.-31.08.2016, Tallinn, Estonia, pp.65-69.
C	Blums, J., Ozols, K., Knite M., Polymer/nanostructured carbon composites with stress dependent dielectric permittivity for electrostatic energy harvesters, Abstracts of EMRS Spring meeting 2016, May 2-6, 2016, Lille, France, X PII.19
C	Blums, J., Terlecka, G., Gornevs, I., Vilumsone, A., “Human motion harvesters for wearables” 9th International Symposium on Flexible Organic Electronics; Book of Abstracts, p. 80, 04.-07.07.2016, Thessaloniki, Greece.
C	Blūms, J., Ozols, K., Knite, M., LU CFI konference, “Elastomēra Nanokompozīta Pjzopermitivitātes Efekta Pielietosanas Iespējas Elektrostatiskajos Enerģijas Savācējos” 18.02.2016, Proceedings, pp 19
C EBSCO	Ciemleja, G. Financial Literacy of Latvian Citizens: Findings and Conclusions. <i>Journal of Systemics, Cybernetics, and Informatics</i> , 2016, Vol.14 No.4, 61.-67.lpp.
C	Ciemleja, G., Lāce, N. Personīgo finanšu pārvaldība. Rīga: RTU Izdevniecība, 2016. 81 lpp.
C	Didenko, K., Jansons, V., Jurēnoks, V. Computer Realization of Algorithms for Minimization of Financial Risks. Second International Conference on Systems Informatics, Modelling and Simulation, Riga Technical University, Riga, Latvia, 1-3 June, 2016
C	Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Tacit vs Explicit Knowledge Dichotomy: State-of-the-Art Review for Technology Transfer Purposes. <i>Financial Environment and Business Development</i> , 2017, Vol.4: Proceedings of the 16th Eurasia Business and Economics Society Conference, 423.-433.lpp.
C	Ergle D., “Methodological Approach to Research the Linkage Between Employee Engagement and Gamification of Human Resource Management processes in Latvian Companies”, LU 8th International Scientific Conference, conference proceedings: http://www.evf.lu.lv/conf2016/conference-materials/
C	Ergle, D., “AirBaltic Case Based Analysis of Potential for Improving Employee Engagement Levels in Latvia through Gamification”, <i>Economics & Business by Riga Technical University</i> , Available: https://ortus.rtu.lv/science/lv/series/3
C	Ergle, D., “Employee Engagement Problems in Latvia: case airBaltic”, Available: http://www.cutn.sk/Library/proceedings/mch_2015/editovane_prispevky/9.%20Ergle.pdf
C	Ergle, D., “Fostering Employee Engagement Through Gamification: AirBaltic Forecaster Tool”, Available: http://www.fm-kp.si/zalozba/ISSN/1854-4231/10_219-234.pdf

C	Ergle, D., "Perceived feminine vs masculine leadership qualities in corporate boardrooms", Available: http://ejournals.vdu.lt/index.php/management-organizations/issue/view/123
C	Fedotovs, A., Sakaloša, O. International Integration: From a Dream to a Political Dogma. No: <i>Business Challenges in the Changing Economic Landscape: Proceedings of the 14th Eurasia Business and Economics Society Conference. Vol. 1</i> . Cham: Springer International Publishing, 2016. 449.-459.lpp.
C	Gaile, A., Šumilo, Ē., "The Global Perspective of Employment Relations Development: Organisational Structure and Environment, Individual Behaviour, Organisational-Individual Relationship and Career Attitudes", <i>Economic Review - Scientific Journal of the University of Economics in Bratislava</i> , 2016, No. 45 1/2016, pp. 31-45
C	Ganbat, K., Popova, I., Potravnyy, I. Impact Investment of Project Financing: Opportunity for Banks to Participate in Supporting Green Economy. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> . Nr.4, 2016, 69.-83.lpp.
C	Griķe, K., Lapiņa, I. Concept of Organizational Culture: Development and Related Aspects. No: <i>Proceedings of the 19th QMOD-ICQSS International Conference on Quality and Service Sciences, Itālija, Rome, 21.-23. septembris, 2016.</i> Lund: Lund University Library Press, 2016, 891.-899.lpp.
C	Grinberga-Zalite, G., Licagina, G., Oganisjana, K., Surikova, S. Engagement of the Population of Jurmala City in Promoting the Sustainable Development of the Resort. No: <i>New Dimensions in the Development of Society ; Marketing and Sustainable Consumption; Finance and Taxes: Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development", Latvija, Jelgava, 21.-22. aprīlis, 2016.</i> Jelgava: 2016, 143.-150.lpp.
C	Juruss, M., & Kuma, E. (2016, March). Beps: Impact of International Tax Measures on Business Environment in Latvia. In <i>Turiba University. International Scientific Conference</i> (p. 104). Turiba University.
C	Jurušs, M. Tax Policy Impact on Income Inequality in Latvia. <i>Daugavpils Universitātes 58. Starptautiskās zinātniskās konferences rakstu krājums</i> , 100.
C	Jurušs, M., Landmane, L., & Ivanova, A. (2016). Infrastructure Funding For Sustainable Development of Railway Transport in Latvia. <i>Journal of Turiba University</i> , 75.
C	Kamola, L., Ivanova, S., Kamols, U. Trends of Regional Development in Latvia - Aspect of Human Resource. No: <i>Proceedings of 13th Research World International Conference, Singapūra, Singapore, 4.-4. marts, 2016.</i> Khandagiri, Bhubaneswar: 2016, 21.-25.lpp.
C	Kauškale, L., Geipele, I. Economic and Social Sustainability of Real Estate Market and Problems of Economic Development – A Historical Overview. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> . Nr.4, 2016, 6.-31.lpp.
C	Kauškale, L., Geipele, I., Riemenschneider, F. Contemporary Sustainable Development Problems of Construction Industry: Case of Latvia. In: <i>Proceedings of Research World International Conference, Singapore, Singapūra, 4-4 March, 2016.</i> Khandagiri, Bhubaneswar: 2016, pp.5-11.
C	Kavosa, M., Lapiņa, I., Briņķis, K. The Evaluation of Certification in the Field of Energy Construction in Latvia. No: <i>Proceedings of the 19th QMOD-ICQSS International Conference on Quality and Service Sciences, Itālija, Rome, 21.-23. septembris, 2016.</i> Lund: Lund University Library Press, 2016, 972.-988.lpp.

C	Kekļa, J., Šenfelde, M. Public Finance Sustainability in Latvia: Assessing Long-Term Challenges and Policy Options. No: Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference. No.43, Latvija, Jelgava, 21.-22. aprīlis, 2016. Jelgava: Latvian University of Agriculture, 2016, 274.-281.lpp.
C	Kleperis, J., Sloka, B., Dimants, J., Dimanta, I., Kleperis Jr., J. Solution to Urban Air Pollution – Carbon Free Transport. Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management. Nr.4, 2016, 32.-47.lpp.
C	Kļaviņš, K., Abu Al-Haija, E. Insight into Prospects of Islamic Banking: from Past to Present. Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management. Nr.4, 2016, 61.-68.lpp.
C	Koleda, N. Financial Literacy for Business: Remuneration System for Sales Staff in the Conditions of Uncertainty. No: XIV International Scientific Conference "Management and Engineering'16": Conference Proceedings, Bulgārija, Sozopol, 19.-23. jūnijs, 2016. Sofia: Technical University, 2016, 983.-990.lpp.
C	Komisarov, V., Kauškale, L., Lepkova, N. Positive Influencing Factors of Commercial Property Development: Case of Lithuania. Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management. Nr.4, 2016, 48.-60.lpp.
C	Kotlars, A., Skribans, V. Third Party Logistics Companies' Activities and Selection Methods. In: The 9th International Scientific Conference "Business and Management 2016", Lithuania, Viļņa, 12-13 May, 2016. Vilnius Gediminas Technical University, Lithuania: 2016, pp.1-8.
C	Kristberga L., Exhibition RESTART at the Riga Art Space: An Intermedial Journey into Contemporary Photography, Echo Gone Wrong, 17.06.2016,
C	Lāce, N., Polajeva, T., Peleckis, K., Peleckienė, V. Insurance Distribution Channels in European Union Countries. In: The Priorities of the World Science: Experiments and Scientific Debate: Proceedings of the XI International Scientific Conference, United States of America, North Charleston, 15-16 June, 2016. North Charleston: 2016, pp.78-87.
C	Meiers-Meiris, I., Mazais, J., Lapiņa, I. Effect of Management System Integration on Company Performance in Energy Industry of Latvia. No: Proceedings of the 19th QMOD-ICQSS International Conference on Quality and Service Sciences, Itālija, Rome, 21.-23. septembris, 2016. Lund: Lund University Library Press, 2016, 678.-686.lpp.
C	Meijere, S., Tambovceva, T. Moodle Implementation in Riga Technical University. No: Инновационные технологии в современном образовании: сборник трудов по материалам III Международной научно-практической Интернет-конференции, Krievija, Korolëv, 18.-18. decembris, 2015. Москва: Научный консультант, 2016, 661.-668.lpp.
C	Muskate, R., Tambovceva, T. Формирование разделенной собственности на недвижимость в Латвии. No: Modern Problems of Project Management in the Investment- Construction and Environmental Industry: VI International Scientific Practical Conference, Krievija, Moscow, 14.-17. aprīlis, 2016. Moscow: 2016, 238.-244.lpp.
C	Plūmiņš, M., Ščeuļovs, D. Development of State-Owned Enterprises of Transport Industry in Latvia. Economics & Business. Aug2016, Vol. 29 Issue 1, p65-75. 11p.
C	Počas, R., Ozoliņa, V. Latvijas ekonomikas konkurētspējas izpētes instrumentārijs. Latvijas Zinātņu Akadēmijas Vēstis. A Daļa: Sociālās un humanitārās zinātnes, 2016, 70.sēj., Nr.3, 10.-19.lpp.

C	Potravný, I., Gassiy, V., Tambovceva, T. Этнологическая экспертиза как инструмент согласования интересов целевых групп в сфере традиционного природопользования. Экономика природопользования, 2016, N 3, 80.-92.lpp.
C	Rivera, C., Inspiring the “sense of vocation” in future business leaders through character education. II International Congress of the International Association for Philosophical Anthropology, 2016, Poland
C Springer Open	Roša, A., Lāce, N. The scope of coaching in the context of organizational change. Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity, 2016, 2016 2:2, 1.-14.lpp.
C	Roša, A., Lāce, N. The scope of coaching in the context of organizational change Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity, 2016, 2016 2:2, 1.-14.lpp.
C	Semjonova, N. Financial Security in the Baltic States: Comparison with Selected EU Countries. Economics and Business. Vol.29, 2016, pp.90-95.
C	Shkurko, I., Lāce, N., Tamosiuniene, R. Impact of capital structure decisions on company’s profitability: evidence from Ukraines companies. No: Conference Proceedings XIV International Scientific Conference "Management and Engineering'16”, Bulgārija, Sozopol, 19.-23. jūnijs, 2016. Sofia: Technical University Sofia, 2016, 782.-796.lpp.
C	Skoruks, D., Nazarova, J., Šenfelde, M. Detecting Monopolisation Tendencies in the Context of Modern Business Cycles: a Quantitative Perspective. No: Proceedings of the 17th International Conference "Economic Science for Rural Development". No.43: Marketing and Sustainable Consumption Section, Latvija, Jelgava, 21.-22. aprīlis, 2016. Jelgava: Latvian University of Agriculture, 2016, 197.-205.lpp.
C	Skribans, V., Balodis, M. Development of the Latvian Energy Sector Competitiveness System Dynamic Model. In: The 9th International Scientific Conference “Business and Management 2016”, Lithuania, Viļņa, 12-13 May, 2016. Lithuania: Vilnius Gediminas Technical University, 2016, pp.1-10.
C	Solovjovs D., Kotlars A. The Importance of Effective Governance Within Economic Recession and Labour Force Shortage Environment. International Scientific Conference. 57th Riga Technical University Conference SCEE 2016 “Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship”, Proceedings, Latvia, Rīga, 29-30 September, 2016. Rīga: RTU FEEM
C	Stibe A., Wunsch, M., Millonig, A., Seer, S., Chin, R.C.C.,Schechtner, K., Gamification and Social Dynamics: Insights from a Corporate Cycling Campaign. In: Streitz, N., Markopoulos, P. (eds.) DAPI 2016. LNCS 9749, 2016, pp. 494– 503
C	Stibe, A., Cugelman, B., Persuasive Backfiring: When Behavior Change Interventions Trigger Unintended Negative Outcomes. In Persuasive Technology, 2016, pp. 65–77. Springer International Publishing
C	Stibe, A., Larson, K., Persuasive Cities for Sustainable Wellbeing: Quantified Communities. In M. Younas et al. (eds.): Mobile Web and Intelligent Information Systems (MobiWIS 2016), LNCS 9847, pp. 271–282
C	Stibe, A., Persuasive Cities: Health Behavior Change at Scale. Adjunct Proceedings of the 11th International Conference on Persuasive Technology, 2016, pp. 42–45
C	Straujuma, A., Gaile-Sarkane, E. Regulatory Compliance Governance as a Tool of Strategic Knowledge Management in Entrepreneurial Ecosystem. No: Riga Technical University 57th International Scientific Conference "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship" [CD-ROM] : SCEE '2016 :

	Proceedings, Latvija, Rīga, 29.-30. septembris, 2016. Rīga: Riga Technical University, 2016, 151.-153.lpp.
C	Straujuma, A., Ozoliņš, M., Lapiņa, I., Gaile-Sarkane, E., Stensaker, B. The Role of Regulatory Compliance Governance in Strategic Management of Higher Education and Research Institutions. No: Proceedings of the 19th QMOD-ICQSS International Conference on Quality and Service Sciences, Itālija, Rome, 21.-23. septembris, 2016. Lund: Lund University Library Press, 2016, 128.-141.lpp.
C Springer Open	Svirina, A., Zabbarova, A., Oganisjana, K. Implementing Open Innovation Concept in Social Business. "Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity", 2016, 2:20, 1.-10.lpp. ISSN 2199-8531. Pieejams: doi:10.1186/s40852-016-0046-8
C	Šatrevičs, Vladimirs. Stratēģiskās piemērotības novērtēšana ražošanas uzņēmumu attīstības uzlabošanai. Promocijas darbs. Rīga: [RTU], 2016. 169 lpp.
C	Ščeuļovs, D., Šatrevičs, V., Gaile-Sarkane, E. Development of different SMEs growing stages using configurational theory. Global Journal of Business&Social Science Review, 2016, Vol.4 (4), 32.-41.lpp.
C	Tambovceva T., Dimante D., Atstāja D. (2016). Consumers' Behaviour Change through Education for Sustainable Development: case of Latvia, International Journal of Environment and Pollution.
C	Tambovceva, T., Abbasov, A., Simonenko, V., Shchipunova, K. Использование виртуальной образовательной платформы MOODLE в Рижском Техническом Университете. No: Сборник трудов по материалам III Международной научно-практической Интернет-конференции "Инновационные технологии в современном образовании", Krievija, Korolyov, 18. decembris, 2015. Maskava: "Научный консультант", 2016, 657.-661.lpp.
C	Tambovceva, T., Tambovcevs, A. Использование методологии LEAN для обеспечения устойчивости строительных проектов. No: Modern Problems of Project Management in the Investment- Construction and Environmental Industry: VI International Scientific Practical Conference, Krievija, Moscow, 14.-17. aprīlis, 2016. Moscow: Plekhanov Russian University of Economics (PRUE), 2016, 127.-134.lpp.
C	Vaivode, I., Straujuma, A., Gaile-Sarkane, E. What Latvia Can Learn from Israel University-Industry Innovation Cooperation. No: Challenges and Solutions for Fostering Entrepreneurial Universities and Collaborative Innovation: University-Industry Interaction Conference, Nīderlande, Amsterdam, 1.-3. jūnijs, 2016. Amsterdam: 2016, 13.-28.lpp.
C	Viesturs, J. Floating Homes - Vessels or a Real Property?. In: Proceedings of the 18th International Conference "Maritime Transport and Infrastructure - 2016", Latvia, Rīga, 21-22 April, 2016. Rīga: Latvian Maritime Academy Research Institute, 2016, pp.33-34.
C EBSCO	Oganisjana, K., Surikova, S. & Grīnberga-Zālīte, G. (2016). Sociālās inovācijas izpēte starpdisciplinārā skatījumā. Žurnāls „Latvijas Zinātņu Akadēmijas Vēstis”, ISSN 1407-0081, 2016.gads, 70 sējums, Nr.3, 68.-76.lpp.
2017	
B WoS	Ādlers, Ā., Viesturs, J., Geipele, I. Adequate Compensation in Compulsory Acquisition of Land in the Albanian Trans Adriatic Pipeline Project. In: Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference. No.44, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: 2017, pp.14-20.
B WoS	Bistrova, J., Lāce, N., Tamosiuniene, R., Kozlovskis, K. Does Firm's Higher Innovation Potential Lead to Its Superior Financial Performance? Case of CEE

Scopus	Countries. Technological and Economic Development of Economy, 2017, Vol.23, No.2, 375.-391.lpp.
B WoS	Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Tacit vs Explicit Knowledge Dichotomy: State-of-the-Art Review for Technology Transfer Purposes. Financial Environment and Business Development, 2017, Vol.4: Proceedings of the 16th Eurasia Business and Economics Society Conference, 423.-433.lpp.
B WoS	Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Transfer of Know-How Based on Learning Outcomes for Development of Open Innovation. Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity, 2017, Vol.3, 1.-19.lpp.
B Scopus WoS	Eriņa, Šatrevičš, Gaile – Sarkane Impact of stakeholder groups on development of a regional entrepreneurial ecosystem European Planning Studies Volume 25, Issue 5, 4 May 2017, Pages 755-771
B (Scopus)	Gaile-Sarkane, E., Jurevičienė, D., Skvarciany, V., Iljins, J. Internet Banking Adoption: Case of Lithuania and Latvia. International Journal of Learning and Change, 2017, Vol.9, Iss.1, 46.-58.lpp.
B WoS	Grizane, T., Jurgelāne, I. Social Media Impact on Business Evaluation. In: ICTE 2016. Riga Technical University, Latvia: 2017, pp.190-196
B	H.F. Duan, P.J. Lee, M.S. Ghidaoui, B.W. Karney, A.A. Kolyshkin (2017), The influence of non-uniform blockages on transient wave behavior and blockage detection in pressurized water pipelines, Journal of Hydro-Environment Research, vol. 17, pp. 1- 7. (SCOPUS)
B Scopus	Ivanova, I., Sceulovs, D. Competence as a factor of emotional capital. Vide. Tehnologija. Resursi - Environment, Technology, Resources Volume 3, Conference Proceeding 2017, Pages 111-116.
B Scopus	Jansons, V., Didenko, K., Jurenoks, V., Zarina, I. Document Computer Realization of Algorithms for Minimisation of Financial Risks; Proceedings - SIMS 2016: 2nd International Conference on Systems Informatics, Modelling and Simulation 7811883, pp. 161-166
B WoS Scopus	Juruss, Maris; Seile, Elza Application of Loss Rates for Petroleum Products Due to Natural Wastage in Customs Procedures; Conference: 16th International Scientific Conference on Reliability and Statistics in Transportation and Communication (RelStat) Date: OCT 19-22, 2016 (RELSTAT-2016) Book Series: Procedia Engineering Volume: 178 Pages: 377-383 Published: 2017
B WoS Scopus	Kauškale, L., Geipele, I. Integrated Approach of Real Estate Market Analysis in Sustainable Development Context for Decision Making. Procedia Engineering, 2017, Vol.172, pp.505-512.
B WoS Scopus	Kauškale, L., Geipele, I., Zeltniš, N., Lecis, I. Environmental and Energy Aspects of Construction Industry and Green Buildings. Latvian Journal of Physics and Technical Sciences, 2017, Vol.54, No.2, pp.24-33. ISSN 0868-8257. Available from: doi:10.1515/lpts-2017-0010
B WoS	Kavosa, M., Lapiņa, I., Briņķis, K. Certification of Persons: Empirical Study in the Field of Energy Construction in Latvia. Cogent Business & Management, 2017, Vol.4, Iss.1:1334407, 1.-14.lpp.
B Scopus	Kocmanova A., Pavlakova Docekalova M., Lace N., Nemecek P. Environmental, Social, Governance and Economics Model of a Company's Sustainable Development as a Base for Investment Decision Making, Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics and Informatics (WMSCI 2017), July 8 – 11, 2017, Orlando, Florida, USA, pp.7 – 12
B Scopus	Lapiņa, I., Šceulovs, D., Gaile-Sarkane, E., Dubickis, M., Nikitina, T. Contemporary Study Process for Enhancement of Employability in the Dynamic Environment. No: Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics,

	Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017). Vol.2, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden, Florida: International Institute of Informatics and Systemics, 2017, 49.-55.lpp.
B WoS	Meijere, S., Tambovceva, T. Information Communication Technologies as Enabler for Rural Development. No: Proceedings of the 2017 International Conference "Economic Science for Rural Development". No.44, Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: 2017, 110.-115.lpp.
B Scopus	Nikitina, T., Lapiņa, I. Overview of Trends and Developments in Business Education. No: Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017). Vol.2, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden, Florida: International Institute of Informatics and Systemics, 2017, 56.-61.lpp.
B Scopus	Oganisjana, K., Eremina Y., Gvatua, S., Kabwende, B.N. & Chukwu, O.J. (2017). Barriers to Social Innovation and Ways of Overcoming Them in Latvia, Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics and Informatics (WMSCI 2017), July 8 – 11, 2017, Orlando, Florida, USA, pp.13 – 18
B WoS	Oganisjana, K.; Svirina, A.; Surikova, S.; Grīnberga-Zālīte, G.; Kozlovskis, K. 2017. Engaging universities in social innovation research for understanding sustainability issues, Entrepreneurship and Sustainability Issues 5(1): 9-22.
B WoS Scopus	Ozoliņa-Ozola, I., Gaile-Sarkane, E. Job Change in Latvia: The Role of Labor Market Conditions and Employees' Socio-Demographic Characteristics. Procedia Computer Science, 2017, Vol.104, 197.-204.lpp.
B WoS	Potravnny, I., Tambovceva, T., Gassiy, V. Ethnological Expertise as a Tool of the Impact Assessment on Arctic Territories of Traditional Land Use. In: Proceedings of the 2017 International Conference "Economic Science for Rural Development". No.45, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: 2017, pp.196-203.
B WoS	Puķīte, I., Geipele, I. Identification and Development of Building Management System Characteristics in Latvia. In: Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference. No.44, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: LLU, 2017, pp.166-173.
B Scopus	Pukite, I., Grekis, A., Geipele, I., Zeltins, N. Involvement of Individuals in the Development of Technical Solutions and Rules of Management for Building Renovation Projects: A Case Study of Latvia; Latvian Journal of Physics and Technical Sciences 54 (4), pp. 3-14
B WoS Scopus	Pukite, Iveta; Geipele, Ineta; Different Approaches to Building Management and Maintenance Meaning Explanation; Conference: 12th International Conference on Modern Building Materials, Structures and Techniques (MBMST) Vilnius, LITHUANIA Date: MAY 26-27, 2016 Book Series: Procedia Engineering Volume: 172 Pages: 905-912 Published: 2017
B	Rivera, C. Inspiring a sense of vocation in future business leaders through character education. Transcendence and love for a new global society. ISBN: 978-84-8081-526-0. Universidad de Navarra, 2017
B Scopus	Rosha A., Lace N. 2017. Coaching as a facilitator of organizational sustainable development in the context of life cycle theories, Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics and Informatics (WMSCI 2017), July 8 – 11, 2017, Orlando, Florida, USA, pp.19 – 24
B Scopus	Sceulovs, D., Lorencs, E. How to measure the efficiency of the digital marketing channels? Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017) July 8 – 11, 2017, Orlando, Florida, USA, Volume 2, pp. 62-68

B WoS	Skoruks, D., Nazarova, J., Šenfelde, M. Detecting Monopolisation Tendencies in the Context of Modern Business Cycles: Elaboration via Implementation. No: 18th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development-2017": Proceedings. No.45, Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: 2017, 367.-374.lpp.
B WoS Scopus	Skoruks, D., Nazarova, J., Šenfelde, M. Monopolisation Trend Conditionality under Modern Economic Conditions: A Case Study of Road Construction Public Procurement Conjuncture. Procedia Engineering, 2017, Vol.172, pp.1007-1014.
B Scopus	Straujuma, A., Lapiņa, I., Gaile-Sarkane, E., Ozoliņš, M. Policies, Legislation and Regulatory Compliance Governance Impact on Strategic Management of Higher Education and Research Institutions in Latvia. No: Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017). Vol.2, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden, Florida: International Institute of Informatics and Systemics, 2017, 69.-74.lpp.
B Scopus	Svirina A., Syurkova S., Laizans T., Appalonova N., Bazarovs R., (2017). Technopreneurial Development: why Ecosystem Approach is Unsustainable in Case of Low Competition?, Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics and Informatics (WMSCI 2017), July 8 – 11, 2017, Orlando, Florida, USA, pp.31 – 36
B Scopus	Svirina A., Syurkova S., Semjonova N., Appalonova N., Bazarovs R., (2017). Evaluation of Banking System Monitoring: The Case of Russia, Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics and Informatics (WMSCI 2017), July 8 – 11, 2017, Orlando, Florida, USA, pp.25 – 30
C	Austers, I., Makarova A., and Muzikante I., Implicit attitudes towards entrepreneurship and philanthropy: Method development in process. 28th APS Annual Convention, Chicago, USA, May 26-29, 2016
C	Auziņš, A., Geipele, S. Creative Destruction for Sustaining a Land Development in Residential Areas. No: E.Hepperle, R.Dixon-Gough, R.Mansberger, J.Paulsson, J.Hernik, T.Kalbro (red.) Land Ownership and Land Use Development: The Integration of Past, Present, and Future in Spatial Planning and Land Management Policies. Zürich: vdf Hochschulverlag AG an der ETH Zürich, 2017, 283.-294.lpp.
C	Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Identification of Innovativeness Level in New Product and Technology Development Projects: Case of Latvia. No: SOItmC & RTU 2017 Conference Proceedings, Latvija, Rīga, 15.-18. jūnijs, 2017. Daegu: 2017, 253.-256.lpp.
C	Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Technology Transfer Drivers and Barriers: Case of Discrete Manufacturing Company. International Scientific Journal "Innovations", 2017, Iss.3, 111.-114.lpp.
C	Fashchuk Y, Lace N., Bistrova J. (2017) Analysis of dependence of capital efficiency on company size: evidence from CEE countries // "Мировая экономика и бизнес-администрирование". - Материалы 6-ого Международного научно-практического конференции, 12-й Международной научно-технической конференции "Наука - бразованию, производству, экономике", Belarus, Minsk, 26-28 January, 2017. Minsk: BNTU. - pp. 206-210.
C	Geipele, I., Kauškale, L. Peculiarities and Trends of "Green" Building Project Development Implementation in Latvia. In: Contemporary Problems of Project Management in Investment and Construction Sphere and Environmental Management: Proceedings of VII International Scientific and Practical Conference, devoted to the 110th anniversary of Plekhanov Russian University of

	Economics / edited by V. I. Resin, Russia, Maskava, 12-16 April, 2017. Moscow: Plekhanov Russian University of Economics, 2017, pp.145-150
C	Geipele, S., Geipele, I., Kauškale, L., Zeltiņš, N., Štaube, T., Pudzis, E. The Development of Nanotechnologies and Advanced Materials Industry in Science and Entrepreneurship: Scientific Indicators. A Case Study of Latvia (Part Three). Latvian Journal of Physics and Technical Sciences, 2017, Vol.54, No.5.
C Būs Scopus	Herah Mudiyansele C., Lace N., Ciemleja N. Connecting Innovative Milieu, Ecosystem & Regional Development: an Analysis of Concepts. No: XV International Scientific Conference "Management and Engineering'17": Conference Proceedings, Bulgārija, Sozopol, 25.-28. jūnijs, 2017. Sofia: Technical University, 2017, 563.-577.lpp.
C	Judrupa, I. Smart Specialization as the Basis for Sustainable Development. In: Management and Sustainable Development, Bulgaria, Jundola, 24-26 March, 2017. Sofia: University of Forestry, 2017, pp.89-89.
C	Jūrgenson, E., Auziņš, A., Burinskienė, M. Land Value Capture to Promote Local Development in Baltics: A Comparative Study of Estonia, Latvia and Lithuania. No: Sustainable Urban Development: 10th International Conference „Environmental Engineering“, Lietuva, Vilnius, 27.-28. aprīlis, 2017. Vilnius: VGTU, 2017, 1.-8.lpp.
C	Jurušs, M. Criteria for Defining Tax Evasion as Tax Terrorism. Economics and Business. Vol.30, 2017, pp.102-112.
C	Jurušs, M., Kūma, E., Neimane, L. Optimal Taxation of Small Businesses. In: Proceedings of the 2017 International Conference "Economic Science for Rural Development". No.46, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: LLU ESAF, 2017, pp.242-249
C	Jurušs, M., Kūma, E., Stinka, J. Shifting from Taxation of Corporate Income to Distributed Profit: the Concept for Latvia. In: XVIII Turība University Conference "Communication in the Global Village: Interests and Influence", Latvia, Riga, 18-18 May, 2017. Riga: Turība University, 2017, pp.87-95.
C	Kauškale, L., Geipele, I. An Interconnection between Environmental Problems and Sustainable Real Estate Market Development. In: Dubai International Conferences Proceeding. Dubai, UAE: 2017, pp.58-58.
C	Kauškale, L., Geipele, I. The Real Estate Market Sustainability Concept and Its Implementation in Management of Real Estate Companies. No: Conference Proceedings of 19. World Academy of Science, Engineering and Technology.. Dubai, UAE: 2017, 971.-971.lpp.
C	Kavosa, M., Lapiņa, I. Certification Process in the Field of Energy Construction in Latvia: Risk Analysis. No: 20th QMOD-ICQSS Conference "Challenges and Opportunities of Quality and Sustainability in the 4th Industrial Revolution": Proceedings, Dānija, Elsinore, 5.-7. augusts, 2017. Lund: Lund University Library Press, 2017, 1.-13.lpp.
C	Kotļars, A., Solovjovs, D., Skribans, V. Contemporary Tendencies in Third Party Logistics. In: 5th International Scientific Conference "Contemporary Issues in Business, Management and Education", Lithuania, Vilnius, 10-11 May, 2017. Vilnius: VGTU Press, 2017, pp.1-10.
C	Meiers-Meiris, I., Mazais, J., Lapiņa, I. Risk Management Framework for Integrated Management Systems. No: 20th QMOD-ICQSS Conference "Challenges and Opportunities of Quality and Sustainability in the 4th Industrial Revolution": Proceedings, Dānija, Elsinore, 5.-7. augusts, 2017. Lund: Lund University Library Press, 2017, 1.-17.lpp.

C	Mjakuškina, S., Lapiņa, I. The Product Conformity Assessment Elements in the Integrated Management System. No: 20th QMOD-ICQSS Conference "Challenges and Opportunities of Quality and Sustainability in the 4th Industrial Revolution": Proceedings, Dānija, Elsinore, 5.-7. augusts, 2017. Lund: Lund University Library Press, 2017, 1.-9.lpp.
C	Muskate, R., Tambovceva, T. Shared Real Estate Situation in Riga. In: Proceedings of the 2017 International Conference "Economic Science for Rural Development". No.46, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: 2017, pp.303-309.
C EBSCO	Oganisjana, K., Eremina Y., Gvatua, S., Kabwende, B.N. & Chukwu, O.J. (2017). Barriers to Social Innovation and Ways of Overcoming Them in Latvia. Journal on Systemics, Cybernetics and Informatics: JSCI, Vol. 15 Nr.5, pp. 33-38.
C	Ozoliņa-Ozola, Iveta. Personāla mainības problēmas un vadīšanas risinājumi uzņēmumos. Promocijas darbs. Rīga: [RTU], 2017. 236 lpp.
C	Pavlova, I., Šenfelde, M. The Impact on the Population on the Sustainable Urban Economic Development. In: 5th International Conference "Entrepreneurship, Innovation and Regional Development – EIRD 2017", Latvia, Ventspils, 29-30 June, 2017. Ventspils: 2017, pp.1-10.
C	Pavlova, I., Šenfelde, M. The Impact on the Residential Areas on the Sustainable Urban Economic Development. In: 22nd International Scientific Conference "Economics and Management, ICEM-2017": Conference Papers, Latvia, Riga, 10-12 May, 2017. Riga: RTU, 2017, pp.10-12.
C	Pudzis, E., Geipele, I., Geipele, S. The Basis for Sustainable Place-based Economic Development: The Role of Cultural Heritage in Latvia, Sweden and Ukraine. In: Advances in Social and Behavioral Sciences, Krievija, Maskava, 28.-29. jūnijs, 2017. Singapore: 2017, 32.-36.lpp.
C	Pudzis, E., Geipele, S., Geipele, I. Uzņēmēju iesaiste vietas ekonomikas attīstībā – iespējas vai draudi. No: Ģeogrāfija. Ģeoloģija. Vides zinātne : Latvijas Universitātes 75. zinātniskā konference : referātu tēzes, Latvija, Rīga, 27. Jan-7. Feb., 2017. Rīga: Latvijas Universitāte, 2017, 218.-220.lpp
C	Puķīte, I., Leščevica, M. Modern Solutions to Decision Making Process for Residential Housing Management in High Migration Conditions. No: Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference. No.46, Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: LLU, 2017, 101.-108.lpp. ISBN 978-9984-48-262-0. ISSN 1691-3078
C	Rivera, C. Making management education relevant for youth entrepreneurship: the RBS-Junior Achievement Latvia partnership. 25th CEEMAN Annual Conference, September 20-22, 2017, China
C	Ščeulovs, D., Šatrevičs, V., Gaile-Sarkane, E. Evaluation of E-recruitment as a Business Model through Internet of Things Approach. Journal of Business and Economics Review, 2017, No.2, Iss.1, 13.-27.lpp.
C	Semjonova, N. Latvian Industry of Medical Devices: Observation of Current Situation. No: SOItmC & Riga Technical University 2017 Conference, Latvija, Riga, 15.-18. jūnijs, 2017. Riga: 2017, 251.-252.lpp.
C	Semjonova, N. Valsts parāds: finansiālās drošības novērtējums un optimālas politikas izvēle. Rīga: RTU Izdevniecība, 2017. 218 lpp.
C	Shatreovich, V., Gaile-Sarkane, E., Erina, I. Impact of stakeholder groups on development of a regional entrepreneurial ecosystem. Journal European Planning Studies, Vol. 25 (5), 2017, pp. 755–771.

C	Šimelytė, A., Korsakienė R., Ščeulovs, D. Americanization in Lithuania as a drivingforce for globalization. Journal of Open Innovation:Technology, Market, and Complexity (2017)
C	Skoruks, D., Šenfelde, M. Empirical Methodology of Modern Monopolisation Process Assessment: an Extended Commentary. No: 18th International Scientific Conference “Economic Science for Rural Development-2017”: Proceedings. No.45, Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: 2017, 360.-366.lpp.
C	Šnīdere, L., Geipele, I., Stāmure, I. Case Study of Standard Multi-Storey Residential Building Owners and Tenants’ Perception of Building Technical Conditions and Renovation Issues. Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management. Vol.3, 2017, pp.6-22.
C	Tambovceva, T. Development of Circular Economy in Latvia. No: Ecological and Economic Problems of Development of Regions and Countries (Sustainable Development, Management of Natural Resources, Krievija, Petrozavodsk, 3.-7. jūlijs, 2017. Petrozavodsk: Karelian Research Centre RAS, 2017, 139.-146.lpp.
C	Tambovceva, T., Atstāja, D., Dimante, D. Development of Circular Economy – a Case Study of Latvia. No: 12th Conference of the European Society for Ecological Economics: Programme & Abstract Book, Ungārija, Budapest, 20.-23. jūnijs, 2017. Budapest: Corvinus University of Budapest, 2017, 466.-467.lpp.
C	Tambovceva, T., Tereshina, M. Analysis of Social Context of Developing Green Economy in Russia and Latvia. In: 12th Conference of the European Society for Ecological Economics: Programme & Abstract Book, Hungary, Budapest, 20-23 June, 2017. Budapest: Corvinus University of Budapest, 2017, pp.542-543.
C	Viesturs, J., Auziņš, A., Štaube, T. Arguments Used for Restricting International Real Property Transactions: Case Study of Latvia. Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management, 2017, 5, pp.62-75.
C	Viesturs, J., Geipele, I. Starptautiskie darījumi ar nekustamo īpašumu. Rīga: RTU Izdevniecība, 2017. 220 lpp. ISBN 978-9934-10-903-4.
C	Экономика развития [Текст] :учебное пособие / под ред. Л. Г. Мельника, А. В. Кубатко. – Сумы : «Университетская книга», 2017. – 352 с., сс.125-128.