

**Экономический  
и Социальный Совет**

Distr.: Limited  
8 July 2024  
Russian  
Original: English

Для принятия решения

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

Вторая очередная сессия 2024 года

3–6 сентября 2024 года

Пункт 10 предварительной повестки дня\*

**Стратегический план ЮНИСЕФ: обновленная  
финансовая смета на 2024–2027 годы***Резюме*

Четырехлетний финансовый план, который является частью Стратегического плана ЮНИСЕФ, подготавливается в соответствии с решением 2021/19 Исполнительного совета. Финансовый план рассматривается и уточняется ежегодно на скользящей основе.

Ожидается, что в 2024 году общий объем поступлений<sup>a</sup> составит 8,70 млрд долл. США, что на 3 процента больше, чем отражено в утвержденной смете на 2024 год, включенной в документ «Стратегический план ЮНИСЕФ: обновленная финансовая смета на 2023–2026 годы». На основе консультаций с основными донорами прогнозируется, что в 2024 году объем ежегодных поступлений снизится на 2 процента по сравнению с фактическим объемом поступлений за 2023 год вследствие постепенного сокращения финансирования Инициативы по ускорению доступа к средствам для борьбы с COVID-19 (АСТ-А) и сокращения финансирования мер экстренного реагирования. Ожидается, что в 2025 году годовой объем поступлений останется на том же уровне, при этом в 2026 году он вырастет на 1 процент в годовом исчислении, а в 2027 году — на 2 процента. Общая сумма расходов в 2024 году составит, по оценкам, 9,00 млрд долл. США, что примерно на 300 млн долл. США превышает прогнозируемый объем поступлений. Дополнительные расходы будут финансироваться по линии остатков прочих ресурсов, перенесенных с прошлых периодов. Достижению прогнозируемого объема поступлений, которые пойдут прежде всего на финансирование страновых программ сотрудничества и поддержку усилий по достижению конкретных результатов в интересах детей, будут способствовать демонстрация таких результатов и эффективное расходование средств, а также продолжение работы по мобилизации ресурсов и проведение согласованных информационно-пропагандистских кампаний.

\* E/ICEF/2024/28.



Приводимый набросок сметы поступлений и расходов служит основой для определения объема запрашиваемых регулярных ресурсов по программам, подлежащих утверждению Исполнительным советом в 2025 году. Ассигнования на осуществление страновых программ по линии регулярных ресурсов будут по-прежнему выделяться в соответствии с системой распределения регулярных ресурсов по программам, установленной Исполнительным советом в его решениях 2008/15 и 2013/20. В соответствии с просьбой Исполнительного совета, содержащейся в его решении 2020/22, в период действия Стратегического плана ЮНИСЕФ также продолжит поддерживать на приемлемом уровне объем ликвидных средств по линии регулярных ресурсов.

ЮНИСЕФ рекомендует Исполнительному совету утвердить набросок запланированной финансовой сметы на период 2024–2027 годов и одобрить подготовку предложений о выделении в 2025 году ассигнований на деятельность по программам в объеме до 920 млн долл. США по линии регулярных ресурсов для представления Исполнительному совету при условии наличия средств и сохранения потребностей, предусмотренных в запланированной финансовой смете.

ЮНИСЕФ предлагает с 2024 года увеличить до 95 млн долл. США в год максимальный объем Фонда для программ чрезвычайной помощи, подлежащий покрытию по линии имеющихся ресурсов, с целью повысить способность ЮНИСЕФ обеспечивать эффективное, предсказуемое и своевременное реагирование на потребности детей и женщин, оказавшихся в чрезвычайной ситуации гуманитарного характера.

Элементы проекта решения приводятся в разделе VI.

<sup>a</sup> Определяется как совокупный объем взносов, полученных от правительств, а также в рамках межучрежденческих механизмов, глобальных программных партнерств и межправительственных организаций, а также поступлений, полученных от частного сектора.

## Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Общий обзор . . . . .	4
II. Введение . . . . .	4
III. Обзор финансовых показателей за 2023 год . . . . .	4
A. Поступления . . . . .	4
B. Расходы . . . . .	7
C. Целевые фонды (закупочная деятельность) . . . . .	8
D. Резервы и ликвидность . . . . .	8
IV. Запланированная финансовая смета на период 2024–2027 годов . . . . .	8
A. Поступления . . . . .	9
B. Расходы . . . . .	10
C. Достаточность резервов для покрытия обязательств перед персоналом . . . . .	14
D. Резервы и фонды регулярных ресурсов . . . . .	14
V. Фонд для программ чрезвычайной помощи . . . . .	15
VI. Проект решения . . . . .	17
Приложение	
Таблицы: запланированная финансовая смета . . . . .	18

## I. Общий обзор

1. В настоящем документе представлен четырехлетний финансовый план на 2024–2027 годы, который является частью Стратегического плана ЮНИСЕФ и подготавливается в соответствии с решением Исполнительного совета 2021/19, а также рассматривается и уточняется ежегодно на скользящей основе. Финансовый план составляется по итогам обзора финансовых результатов деятельности ЮНИСЕФ за предшествующий год. Цель выполнения обзора заключается в подготовке основных агрегированных данных о поступлениях, расходах и ликвидности, которые используются в качестве исходной информации для составления финансового плана.

2. ЮНИСЕФ пересмотрел свою финансовую смету на период 2024–2027 годов с учетом фактических поступлений и расходов в 2023 году и ранее пересмотренной сметы на 2024–2027 годы. Расходы, запланированные на период 2024–2027 годов, были пересмотрены на основе последних прогнозов в отношении поступлений. ЮНИСЕФ подготовил финансовый план на основе самой актуальной информации и сформировал консервативный финансовый прогноз на 2024–2027 годы с особым вниманием к мировым экономическим и политическим событиям.

3. Сметная сумма ассигнований по линии регулярных ресурсов на цели осуществления программ, подлежащих передаче для утверждения Исполнительным советом в 2025 году и имеющих жизненный цикл, начинающийся в 2026 году, составляет 920 млн долл. США. Объем запланированных расходов по программам будет постоянно анализироваться и корректироваться с учетом обновляемой информации о прогнозируемых поступлениях.

## II. Введение

4. Четырехлетний финансовый план является частью Стратегического плана ЮНИСЕФ, представляемого в соответствии с решением 2021/19 Исполнительного совета, и рассматривается и уточняется ежегодно на скользящей основе.

5. Финансовый план составляется по итогам обзора финансовых результатов деятельности ЮНИСЕФ за предшествующий год. Цель обзора заключается в подготовке основных агрегированных данных о прогнозируемых поступлениях, расходах и ликвидности, которые используются в качестве исходной информации для составления финансового плана.

## III. Обзор финансовых показателей за 2023 год

### A. Поступления

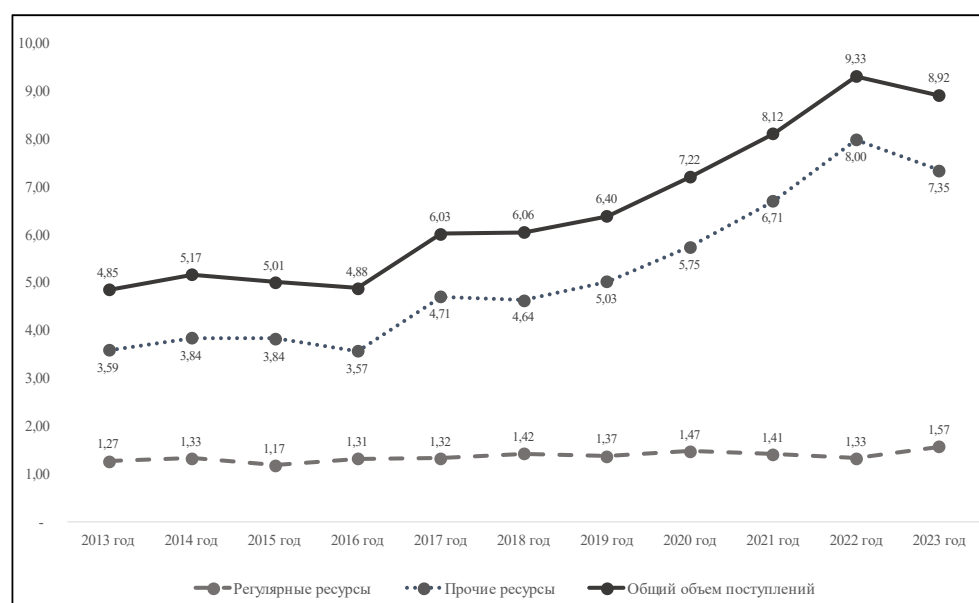
6. В 2023 году общий объем поступлений сократился на 4 процента, составив 8,92 млрд долл. США (против 9,33 млрд долл. США в 2022 году). Основным источником поступлений оставались добровольные взносы правительств, межорганизационных механизмов, глобальных партнерств по программам, частных организаций и физических лиц, на долю которых в общей сложности приходилось 97 процентов от общего объема поступлений. Оставшиеся 3 процента были получены по линии прочих источников (299 млн долл. США).

7. В 2023 году объем поступлений по линии регулярных ресурсов (нецелевые средства или «основные» ресурсы) составил 1,57 млрд долл. США, что на

19 процентов больше, чем в 2022 году (1,33 млрд долл. США). Следует отметить, что в 2023 году прочие поступления от инвестиций, лицензирования и возмещения расходов на закупочные услуги составили 19 процентов (299 млн долл. США) от общего объема поступлений по линии регулярных ресурсов, что значительно превышает объем прочих поступлений, зарегистрированный в 2022 году (123 млн долл. США), и способствует увеличению итогового соотношения регулярных ресурсов и общего объема поступлений. Взносы в счет прочих (регулярных) ресурсов составили 4,40 млрд долл. США, а объем прочих (чрезвычайных) ресурсов — 2,95 млрд долл. США. Увеличение объема прочих (регулярных) ресурсов на 232 млн долларов США происходило на фоне существенного сокращения объема прочих ресурсов (чрезвычайных) на 883 млн долларов США. Это снижение было обусловлено главным образом сокращением гибкого финансирования в гуманитарных целях со стороны частного сектора в рамках мер реагирования на события на Украине и постепенным сокращением финансирования Инициативы АСТ со стороны государственного сектора. Таким образом, по сравнению с 2022 годом общее чистое сокращение объема прочих ресурсов составило 652 млн долл. США, или 8 процентов.

### Поступления ЮНИСЕФ, 2013–2023 годы

(В млрд долл. США)



8. Предоставление глобальной официальной помощи в целях развития по-прежнему было устойчивым и стабильным вследствие внезапного возникновения новых чрезвычайных ситуаций и гуманитарных потребностей, в результате чего в 2023 году в пятый раз подряд объем такой помощи достиг нового рекордного уровня. Притом что поступления от партнеров Комитета содействия развитию при Организации экономического сотрудничества и развития по-прежнему составляют большую часть общего дохода ЮНИСЕФ (50 процентов в 2023 году), поступления от международных финансовых учреждений достигли максимального уровня в 934 млн долл. США (757 млн долл. США в виде прямого финансирования и 178 млн долл. США в рамках трехсторонних соглашений), составив 10 процентов от общего объема поступлений. С другой стороны, поступления из нетрадиционных источников финансирования и от глобальных партнерств по программам составили 7 процентов от общего объема

поступлений ЮНИСЕФ (479 млн долл. США в виде прямого финансирования и 177 млн долл. США по линии трехсторонних соглашений).

9. По сравнению с 2022 годом в 2023 году объем поступлений по линии прочих (регулярных) ресурсов увеличился на 6 процентов, а по линии прочих (чрезвычайных) ресурсов уменьшился на 23 процента. Из 11,1 млрд долл. США, которые ЮНИСЕФ запрашивал в рамках призыва «Гуманитарная деятельность в интересах детей» на 2023 год, по состоянию на 31 декабря 2023 года было профинансировано только 3,48 млрд долл. США. Наибольшие потребности в финансировании в 2023 году были связаны с призывами к оказанию чрезвычайной помощи Афганистану (1,45 млрд долл. США), Украине (1,06 млрд долл. США), странам, принимающим сирийских беженцев (892,7 млн долл. США), Демократической Республике Конго (862,4 млн долл. США) и Судану (837,6 млн долл. США). Из общего объема финансовых средств, направленных на гуманитарные цели в 2023 году, 50 процентов было направлено на деятельность, осуществляемую в условиях семи кризисов: в Афганистан Эфиопию, Судан, Сирийскую Арабскую Республику, на преодоление кризиса, связанного с сирийскими беженцами, на ликвидацию последствий землетрясения в Турции, на принятие мер реагирования в связи с кризисом, связанным с беженцами с Украины. Только четыре из этих кризисов (Афганистан, Эфиопия, Судан и Сирийская Арабская Республика) входили в число чрезвычайных ситуаций, которые ЮНИСЕФ определил в середине 2023 года как ситуации, требующие повышенного внимания и поддержки. На долю шести крупнейших партнеров, обеспечивающих ресурсами (Соединенные Штаты Америки, Управление Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов, Европейская комиссия, Япония, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии и Германия), в 2023 году приходилось 54 процента от общего объема финансирования гуманитарной деятельности ЮНИСЕФ. Целевое направление финансовых средств на преодоление небольшой группы кризисов сказывается на способности ЮНИСЕФ удовлетворять потребности детей, живущих в условиях гуманитарных кризисов. Целевое финансирование конкретных проектов сказывается на оперативности гуманитарного реагирования и создает критические пробелы в финансовом обеспечении. ЮНИСЕФ настоятельно призывает партнеров, обеспечивающих ресурсами, предоставлять финансовые средства на гибкой, равноправной и долгосрочной основе, причем делать это с высоким качеством, с тем чтобы у Фонда имелась возможность не только быстро и принципиально реагировать на гуманитарные ситуации, но и повышать устойчивость общин благодаря обеспечению готовности и упреждающим действиям.

10. В 2023 году ресурсы для ЮНИСЕФ предоставляли правительства 108 стран, а также Европейская комиссия. Совокупный объем взносов по линии государственного сектора (от правительств, межправительственных организаций и межорганизационных механизмов) составил 6,55 млрд долл. США, что на 6 процентов превышает запланированный объем и на 15 млн долл. США — показатель 2022 года. Взносы по линии частного сектора (то есть взносы, полученные от национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ, отдельных доноров, неправительственных организаций и фондов) составили 2,07 млрд долл. США, что на 3 процента больше запланированного показателя и на 22 процента ниже фактического показателя 2022 года.

11. В 2023 году объем тематического финансирования, осуществляемого на гибкой основе, значительно сократился: с 1,20 млрд долл. США в 2022 году до 475 млн долл. США в 2023 году, преимущественно вследствие сокращения объема гибкого финансирования гуманитарной деятельности для Украины. Тематические взносы в 2023 году составили лишь 6 процентов от общего объема

взносов по линии прочих ресурсов, по сравнению с 15 процентами в 2022 году, что является самым низким показателем за последнее десятилетие.

12. Тенденции, связанные с поступлениями средств в ЮНИСЕФ, по-прежнему отражают повышение уровня адресности и снижение гибкости и предсказуемости финансирования. Несмотря на то, что соотношение регулярных ресурсов и общего объема поступлений улучшилось с 14 процентов в 2022 году до 18 процентов в 2023 году, оно все еще значительно отстает от 30-процентного целевого показателя, установленного в рамках реформы системы развития Организации Объединенных Наций и договора о финансировании.

13. В 2022 году на поступления по линии регулярных ресурсов повлиял обменный курс иностранной валюты, хотя в 2023 году ситуация улучшилась и большее число правительств увеличили объем своих взносов в фонд регулярных ресурсов. Тем не менее в силу гораздо более высоких темпов роста объема прочих ресурсов соотношение регулярных ресурсов и общего объема поступлений остается весьма тревожным. ЮНИСЕФ продолжает настоятельно призывать государства-члены уделять первоочередное внимание нецелевым взносам, которые имеют центральное значение для выполнения обязательств по договору о финансировании и для способности организации выполнять свой мандат.

14. В 2023 году прочие поступления от инвестиций, лицензирования и возмещения расходов на закупочные услуги составили 19 процентов (299 млн долл. США) от общего объема поступлений по линии регулярных ресурсов, что значительно превышает объем прочих поступлений, зарегистрированный в 2022 году (123 млн долл. США). Несмотря на эту положительную тенденцию, прочие поступления остаются для ЮНИСЕФ непредсказуемым и нестабильным источником финансирования и сильно зависят от мировых экономических факторов. Прочие поступления дополняли поступления по линии регулярных ресурсов из объема добровольных взносов и способствовали повышению общего соотношения регулярных ресурсов и общего объема поступлений.

15. ЮНИСЕФ расширил свою базу финансирования, и, хотя на частный сектор приходится примерно 23 процента от общего объема поступлений ЮНИСЕФ, примерно 58 процентов гибких добровольных взносов поступили от 33 национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ и 21 странового отделения за счет привлечения средств частного сектора. Самую крупную группу доноров гибких ресурсов представляют 10,6 миллиона индивидуальных доноров со всего мира. Это свидетельствует о приверженности широкой общественности во всем мире мандату и деятельности ЮНИСЕФ.

## **В. Расходы**

16. В 2023 году общий объем расходов составил 8,40 млрд долл. США, что на 8 процентов меньше по сравнению с 2022 годом (9,15 млрд долл. США). Расходы по статьям оказания помощи по программам и повышения эффективности развития в размере 7,71 млрд долл. США составили 92 процента общих расходов ЮНИСЕФ в 2023 году. Дополнительный анализ финансовых показателей за 2023 год был представлен в докладе о среднесрочном обзоре сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы (E/ICEF/2024/AB/L.5), докладе о среднесрочном обзоре Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и годовом докладе Директора-исполнителя ЮНИСЕФ за 2023 год (E/ICEF/2024/11) и докладе о внедрении комплексной системы оценки результатов и ресурсов Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы (UNICEF/2024/EB/5), а дальнейшие подробности будут представлены в главах IV и V финансовых ведомостей ЮНИСЕФ за 2023 год.

### **С. Целевые фонды (закупочная деятельность)**

17. ЮНИСЕФ осуществляет закупочную деятельность от имени третьих сторон, таких как правительства, неправительственные организации, учреждения Организации Объединенных Наций и другие международные организации и фонды. Итоговое сальдо целевого фонда для закупочной деятельности в 2023 году составило 1,82 млрд долл. США по сравнению с 3,12 млрд долл. США в 2022 году. Это снижение обусловлено свертыванием закупочной деятельности, осуществлявшейся от имени Механизма COVAX по обеспечению глобального доступа к вакцинам для финансируемых за счет средств ГАВИ стран и самофинансирующихся партнеров, и отражает тенденцию возвращения к «нормальному» уровню закупок вакцин, существовавшему до распространения коронавирусного заболевания (COVID-19). Участие в закупочной деятельности позволяет ЮНИСЕФ и дальше использовать эффект масштаба и влиять на глобальный рынок вакцин и других продуктов, предназначенных для удовлетворения потребностей детей, и обеспечивать экономию средств в интересах партнеров и самого ЮНИСЕФ.

### **Д. Резервы и ликвидность**

#### **Фонды и резервы**

18. По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма фондов и резервов составила 1,33 млрд долл. США. Эта сумма складывается из резервов для покрытия обязательств по отношению к сотрудникам после прекращения службы (1,21 млрд долл. США) и финансирования закупочной деятельности (2 млн долл. США), Фонда оборотных средств (48 млн долл. США), возобновляемого фонда «Динамо» (25 млн долл. США) и Фонда возмещения расходов (43 млн долл. США).

#### **Резерв регулярных ресурсов**

19. ЮНИСЕФ поддерживал наличие резерва регулярных ресурсов в соответствии с решением 2020/22 Исполнительного совета, в котором ЮНИСЕФ рекомендовалось поддерживать в наличии резерв регулярных ресурсов, достаточный для покрытия расходов в течение как минимум трех месяцев.

## **IV. Запланированная финансовая смета на период 2024–2027 годов**

20. В этом разделе приводятся прогнозы по финансовым ресурсам ЮНИСЕФ на период 2024–2027 годов. Это, в частности, прогнозы поступлений и расходов, а также соответствующих им остатков денежной наличности по линии регулярных и прочих ресурсов. В нем представлены также оценочные данные по целевым фондам. В соответствии с решением Исполнительного совета 2021/19 структура представления плановых оценочных финансовых показателей приведена в соответствии с форматом комплексного плана выделения ресурсов, представленного в сводном бюджете ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, и отражает запланированное использование ресурсов, сгруппированных по согласованным категориям классификации расходов, которыми пользуются исполнительные советы ЮНИСЕФ, Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА) и Структуры Организации Объединенных Наций по вопросам



гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины»).

21. На основе этих финансовых прогнозов составляется набросок сметы расходов по линии регулярных ресурсов, которые распределяются по годам. Прогнозы, в частности, позволяют получить общее представление о финансовом положении в контексте подготовки предложений относительно будущих программ для представления Исполнительному совету.

## **А. Поступления**

22. ЮНИСЕФ на постоянной основе анализирует влияние глобальной экономики, которая восстанавливается после пандемии COVID-19, переживает широкое масштабное и более резкое, чем ожидалось, замедление темпов роста, рекордную за несколько десятилетий инфляцию и ухудшение финансовых условий в большинстве регионов, а также подвергается воздействию продолжающихся конфликтов и гуманитарных кризисов во многих частях мира. Несмотря на то, что официальная помощь в целях развития является устойчивой и стабильной, ее оказание обусловлено внезапным возникновением чрезвычайных ситуаций и гуманитарных потребностей и потому политические изменения в некоторых странах-донорах оказывают давление на такую помощь. Кроме того, поскольку 2024 год является историческим годом выборов — выборы проводятся более чем в 50 странах, — геополитическая и экономическая нестабильность может усилиться. В связи с этим в основе настоящего финансового плана лежит консервативный финансовый прогноз на период 2024–2027 годов, а за развитием событий ведется внимательное наблюдение.

23. Ожидается, что в 2024 году общий объем поступлений составит 8,7 млрд долл. США, что на 3 процента больше, чем отражено в утвержденной смете на 2024 год, представленной Исполнительному совету в 2023 году.

24. Согласно прогнозам, в 2024 году годовой объем поступлений на период 2024–2027 годов снизится на 2 процента по сравнению с фактическими показателями в 2023 году, что обусловлено преимущественно сокращением объемов гибкого финансирования гуманитарной деятельности в условиях кризиса на Украине в сочетании с постепенным сокращением финансирования Инициативы АСТ. Ожидается, что годовой объем поступлений в 2025 году останется на том же уровне, в 2026 году прогнозируется небольшой рост на 1 процент в годовом исчислении, а в 2027 году — рост на 2 процента.

25. Поддержанию на том же уровне прогнозируемого объема поступлений, которые пойдут прежде всего на финансирование страновых программ сотрудничества и поддержку усилий по достижению конкретных результатов в интересах детей, будут способствовать демонстрация таких результатов и эффективное расходование средств, а также продолжение работы по привлечению ресурсов и проведение согласованных информационно-пропагандистских кампаний.

26. Согласно прогнозам, в 2024 году объем поступлений по линии прочих ресурсов сократится на 1 процент по сравнению с фактическими показателями поступлений в 2023 году. Также прогнозируется, что в 2025 году он сократится на 1 процент, а в 2026 и 2027 годах будет расти на 1 процент в годовом исчислении. Ожидается, что доля взносов частного сектора по линии прочих ресурсов в общем объеме поступлений ЮНИСЕФ по линии прочих ресурсов увеличится с 18 процентов в 2024 году до 20 процентов в 2027 году.

27. Согласно прогнозам, в 2024 году общий объем поступлений по линии прочих ресурсов сократится на 8 процентов по сравнению с фактическими

показателями поступлений в 2023 году. Ожидается, что в 2025 году он вырастет на 2 процента, в 2026 году останется неизменным, а в 2027 году увеличится на 3 процента. Согласно прогнозам, регулярные ресурсы, получаемые по линии добровольных взносов, в 2024 году сократятся на 43 млн долл. США по сравнению с фактическими поступлениями 2023 года, а затем в период 2025–2027 годов будут расти в среднем на 35 млн долл. США в год.

28. В нынешней обстановке поступления по линии регулярных ресурсов по-прежнему критически важны для удовлетворения потребностей и обеспечения прав всех детей, оказания поддержки устойчивости воздействия, а также поддержки инноваций и оперативного реагирования на события, происходящие в странах и регионах, в том числе на чрезвычайные ситуации. Эти основные ресурсы позволяют ЮНИСЕФ направлять финансовые средства в те области, где они особенно необходимы для достижения целей Стратегического плана и целей в области устойчивого развития. Увеличение объема регулярных ресурсов, формируемых за счет поступлений от государственного сектора, занимает центральное место в договоре о финансировании между системой развития Организации Объединенных Наций и государствами — членами Организации Объединенных Наций.

29. ЮНИСЕФ продолжает определять приоритетные стратегии по сохранению донорской базы и ускорению мобилизации регулярных ресурсов, включая усилия в масштабах всей организации по повышению видимости и признания решающего значения регулярных ресурсов, а также целевые подходы к привлечению большего количества партнеров для получения регулярных ресурсов в целях диверсификации базы финансирования. Планируемая смета поступлений по линии регулярных ресурсов приводится в таблице 1 (см. приложение).

## **В. Расходы**

30. Расходы, запланированные на период 2024–2027 годов, были пересмотрены на основе последних прогнозов в отношении поступлений.

31. Ожидается, что общая сумма расходов в 2024 году увеличится на 7 процентов, до 9,00 млрд долл. США против фактических расходов 2023 года в размере 8,40 млрд долл. США, что связано с прогнозируемым увеличением расходов по страновым программам.

32. Как показано в таблице 2 приложения, совокупные сметные годовые расходы в период 2024–2027 годов будут незначительно превышать прогнозируемую годовую сумму поступлений. Для покрытия этого дефицита будет использоваться излишек, накопленный за предыдущие годы, когда фактические поступления превышали запланированные.

### **Расходы по линии регулярных ресурсов**

33. Смета расходов по линии регулярных ресурсов на период 2024–2027 годов предусматривает финансирование следующих основных компонентов: а) деятельность в области развития — i) осуществление программ и ii) обеспечение эффективности развития; б) управленческая деятельность; в) независимая деятельность по надзору и подтверждение достоверности информации; г) координация деятельности Организации Объединенных Наций в области развития; и е) целевая деятельность, включая привлечение средств частного сектора.

## Программы

34. Регулярные ресурсы и тематические фонды напрямую содействуют достижению результатов в рамках реализации программ, позволяя осуществлять долгосрочное планирование и способствуя снижению транзакционных издержек. Регулярные ресурсы — это наиболее важный источник финансирования, поскольку они отличаются гибкостью и позволяют ЮНИСЕФ обеспечивать охват детей во всем мире. Например, в Эфиопии годы постоянных вложений регулярных ресурсов помогли сформировать штат сотрудников социальных служб. В 2023 году по линии регулярных ресурсов было напрямую профинансировано развертывание 15 процентов работников социальных служб, в том числе в очагах гуманитарной напряженности, и обучение этих работников. Почти 600 000 детей и 345 000 женщин воспользовались услугами по обеспечению защиты, что в период с 2022 по 2023 год помогло сократить количество детских браков в пострадавших от засухи районах на 27 процентов. В 2023 году в Гаити, где гуманитарная помощь была профинансирована крайне недостаточно, этот пробел был восполнен из регулярных ресурсов через Фонд для программ чрезвычайной помощи, что позволило обеспечить поставки безопасной питьевой воды для 1,14 миллиона детей и семей, а также готового к употреблению лечебного питания и наборов для борьбы с холерой. Кроме того, деятельность Фонда для программ чрезвычайной помощи способствовала тому, что 72 000 учащихся получили доступ к индивидуальным учебным материалам.

35. Исходя из прогноза в отношении поступлений, представленного в таблице 1, ЮНИСЕФ незначительно увеличил запланированные расходы по линии регулярных ресурсов, сохранив их на приемлемом уровне. Глобальные и региональные программы также были скорректированы в соответствии с новыми требованиями к выполнению программ. В связи с ростом числа чрезвычайных ситуаций и необходимостью принимать соответствующие меры реагирования годовые расходы Фонда реагирования на чрезвычайные ситуации на период 2023–2026 годов были определены в том же утвержденном максимальном объеме, равном 75 млн долл. США. Кроме того, по-прежнему на низком уровне остается финансирование общеорганизационного бюджета из регулярных ресурсов в связи с увеличением суммы возмещаемых расходов, обусловленным ростом расходов по линии прочих ресурсов на осуществление программ. Такое сокращение финансирования общеорганизационного бюджета из регулярных ресурсов позволяет выделять дополнительные средства по линии регулярных ресурсов на осуществление страновых программ. Ассигнования по линии регулярных ресурсов на осуществление страновых программ будут выделяться в соответствии с системой распределения регулярных ресурсов, которая была утверждена Исполнительным советом в его решениях 2008/15 и 2013/20 и предполагает оказание помощи в первую очередь наиболее нуждающимся странам.

36. Как показано в таблице 4, в начале 2024 года планируемый объем расходов по линии регулярных ресурсов на текущие страновые программы на 2024–2027 годы составил 2,23 млрд долл. США. Сметная сумма ассигнований по линии регулярных ресурсов на цели осуществления программ, подлежащих утверждению Исполнительным советом в 2024 году и имеющих жизненный цикл, начинающийся в 2025 году, составляет 1,00 млрд долл. США.

37. Сметная сумма ассигнований по линии регулярных ресурсов на цели осуществления программ, подлежащих передаче для утверждения Исполнительным советом в 2025 году и имеющих жизненный цикл, начинающийся в 2026 году, составляет 920 млн долл. США. Объем запланированных расходов по программам будет постоянно анализироваться и корректироваться с учетом обновляемой информации о прогнозируемых поступлениях.

### **Общеорганизационный бюджет**

38. Общеорганизационным бюджетом называются средства, которые выделяются для покрытия расходов на цели повышения эффективности развития и координации деятельности Организации Объединенных Наций в области развития, независимую деятельность по надзору и подтверждению достоверности информации, управленческую и специальную целевую деятельность (капитальные вложения). Он финансируется за счет регулярных ресурсов, прочих ресурсов и средств от возмещения расходов.

39. Для обеспечения выполнения Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы Исполнительный совет на своей второй очередной сессии 2021 года утвердил четырехгодичный общеорганизационный бюджет на период 2022–2025 годов в размере 2,74 млрд долл. США. В докладе о среднесрочном обзоре сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы (E/ICEF/2024/AB/L.6) ЮНИСЕФ просил Исполнительный совет одобрить скромное увеличение общеорганизационного бюджета на 24 млн долл. США до 2,76 млрд долл. США на период 2022–2025 годов для укрепления деятельности по осуществлению независимого надзора и подтверждению достоверности информации и увеличения объема капитальных вложений в рамках специальных целей. Эти корректировки включены в прогнозируемые расходы общеорганизационного бюджета.

### **Функциональное подразделение, выполняющее оценку**

40. Организационное функциональное подразделение ЮНИСЕФ, выполняющее оценку, определяет направление разработки программ и принятия решений, позволяя независимо и беспристрастно оценивать обоснованность стратегического выбора организации, эффективность программной деятельности и достигнутые результаты в интересах детей, равно как и получать отклики относительно накопленного опыта, эффективности оперативной деятельности и ее результативности. Кроме того, функциональное подразделение, занимающееся вопросами оценки, поддерживает транспарентность деятельности и подотчетность перед заинтересованными сторонами, включая доноров, правительства и сообщества, демонстрируя приверженность организации достижению результатов и максимальной эффективности применения выделяемых ресурсов.

41. Для того чтобы обеспечить функциональному подразделению, выполняющему оценку, более значительное и предсказуемое финансирование, в 2018 году ЮНИСЕФ учредил Совместный фонд оценки. В середине срока действия сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы Исполнительный совет утвердил увеличение объема средств этого Совместного фонда с 21,5 до 30,5 млн долл. США на четырехлетний период. В результате этого увеличения с 2025 года финансирование функционального подразделения, выполняющего оценку, по линии общеорганизационного бюджета будет составлять примерно 11,0 млн долл. США в год. В 2017 году, до учреждения Совместного фонда, финансирование по линии общеорганизационного бюджета составляло всего 1,8 млн долл. США в год. Финансирование функционального подразделения, выполняющего оценку, по линии общеорганизационного бюджета приведено в таблице 2 приложения в категориях расходов на «независимую деятельность по надзору и подтверждению достоверности информации» (8,9 млн долл. США) и на «эффективность развития» (2,1 млн долл. США). Согласно содержанию данной таблицы в 2026 и 2027 годах финансирование останется на уровне 2025 года, то есть будет составлять 11,0 млн долл. США.

42. Общеорганизационный бюджет направлен на обеспечение минимального потенциала, необходимого для эффективного выполнения функции оценки, и предусматривает финансирование около 42 должностей специалистов по оценке

в штаб-квартире и региональных отделениях. С другой стороны, финансирование деятельности по выполнению оценки на страновом уровне осуществляется в основном по линии ресурсов страновых программ, в том числе регулярных ресурсов, прочих (регулярных) ресурсов и прочих (чрезвычайных) ресурсов. В 2023 году общие расходы на выполнение оценки составят 45,0 млн долл. США, из которых 12,5 млн долл. США будут выделены из общеорганизационного бюджета, 13,5 млн долл. США — из регулярных ресурсов (10,2 млн долл. США — из страновых программ и 3,3 млн долл. США — из глобальных и региональных программ для Управления оценки) и 19 млн долл. США — из прочих ресурсов.

43. Сложной задачей является определение приоритетности выполнения оценки в тех случаях, когда источником финансирования являются прочие ресурсы. В 2023 году в процентном отношении к общему объему расходов по программам, финансируемым по линии регулярных ресурсов, выполнение оценки составит 2 процента. Что касается прочих ресурсов, то процентная доля расходов на выполнение оценки в общем объеме расходов по программам составляет менее 0,5 процента. Для того чтобы увеличить объем финансирования выполнения оценки по линии прочих ресурсов, ЮНИСЕФ будет по мере возможности и где это уместно обеспечивать надлежащее включение оценки в бюджет, составляемый на основе предложений по прочим ресурсам. ЮНИСЕФ также будет стремиться уделять первоочередное внимание финансированию выполнения многоиндикаторных кластерных обследований, поскольку эти обследования позволяют получать высококачественные данные о результатах, необходимые для проведения оценки.

#### **Возмещение расходов**

44. Сводный бюджет на 2022–2025 годы и обновленная финансовая смета были подготовлены с использованием методики и ставок возмещения расходов в соответствии с совместной всеобъемлющей политикой возмещения расходов, утвержденной решением Исполнительного совета 2020/24. Согласно утвержденной методике возмещения расходов, начиная с 2022 года сумма возмещаемых расходов по линии прочих ресурсов направляется на оплату расходов, связанных с управлением, независимой деятельностью по надзору и подтверждению достоверности информации, а также специальной целевой деятельностью (капитальные вложения), осуществляемой в рамках общеорганизационного бюджета.

45. В 2023 году деятельность по управлению, независимому надзору и подтверждению достоверности информации, а также специальная целевая деятельность (капитальные вложения) полностью финансируется за счет возмещения расходов. Доля финансирования по линии регулярных ресурсов общеорганизационного бюджета составляет 27 процентов, что отражает увеличение объема средств, доступных для выполнения страновых программ.

46. С учетом осуществления крупномасштабных мер гуманитарного реагирования и расходов по программам фактическая сумма возмещения расходов в 2023 году превысила запланированную на этот год. Часть излишков была переведена в недавно учрежденный Фонд возмещения расходов, который начал функционировать в 2023 году в качестве дополнительного механизма финансирования или устранения нехватки ресурсов, укрепления операционного потенциала и обеспечения эффективного выполнения программ, особенно в тех случаях, когда основные возможности сильно ограничены. Подробная информация приведена в таблице 9 приложения.

### **Расходы по линии прочих ресурсов**

47. Прогнозируемый объем расходов по линии прочих ресурсов, представленный в таблице 5, отражает усилия по ускорению осуществления программ. Смета расходов на программы по линии прочих ресурсов была пересмотрена в соответствии с прогнозируемым объемом поступлений по линии прочих ресурсов на период 2024–2027 годов.

## **С. Достаточность резервов для покрытия обязательств перед персоналом**

48. ЮНИСЕФ держит в наличии резервы на цели финансирования своих обязательств, связанных с выплатой пособий сотрудникам, включая покрытие расходов по плану медицинского страхования после выхода на пенсию и выходные пособия в связи с окончанием службы.

49. С учетом результатов обсуждений с Исполнительным советом и в связи с переходом на Международные стандарты учета в государственном секторе, согласно которым организация должна указывать в финансовых ведомостях всю сумму финансовых обязательств по отношению к сотрудникам после прекращения службы, ЮНИСЕФ осуществляет продуманную стратегию финансирования этих обязательств. Реализация этой стратегии с течением времени обеспечит накопление резервов для покрытия упомянутых финансовых обязательств из тех источников финансирования, которые предусмотрены для покрытия расходов, связанных со штатными должностями. Актуарные обязательства на 31 декабря 2023 года составляли 1,3 млрд долл. США, а накопленные резервы — 1,2 млрд долл. США, что соответствует 95-процентному уровню финансирования. В период 2024–2027 годов на покрытие обязательств по отношению к сотрудникам после прекращения службы по линии регулярных ресурсов будет дополнительно перечислено 60 млн долл. США. Как показано в таблице 3 приложения, предполагается увеличение финансирования резервов с 1,24 млрд долл. США в 2024 году до 1,28 млрд долл. США в 2027 году. Такое увеличение обеспечит полное покрытие соответствующих обязательств, при этом уровень покрытия возрастет с 95 процентов в 2023 году до 100 процентов к 2027 году. Это выше целевого показателя стратегии финансирования ЮНИСЕФ, предусматривающей достижение 80-процентного уровня покрытия к 2025 году; это связано преимущественно с уменьшением суммы финансовых обязательств по итогам недавних актуарных оценок, проведенных Организацией Объединенных Наций. Важно отметить, что в ближайшем будущем уровень обязательств может измениться и, вероятно, увеличится, о чем свидетельствуют тенденции, наблюдаемые в последнее время при проведении актуарных оценок.

50. ЮНИСЕФ будет и впредь отслеживать эффективность этой стратегии, вносить соответствующие коррективы по мере изменения финансовых переменных и предоставлять Исполнительному совету обновленные сведения в обновленных финансовых сметах.

## **Д. Резервы и фонды регулярных ресурсов**

51. ЮНИСЕФ поддерживает резерв по линии регулярных ресурсов в соответствии с решением 2020/22 Исполнительного совета, в котором ЮНИСЕФ рекомендуется поддерживать резерв в размере равном, как минимум, трехмесячному объему расходов. Этот резерв регулярных ресурсов может быть использован для стабильного и непрерывного осуществления деятельности ЮНИСЕФ в случае

возникновения внезапных перебоев в доступности ресурсов, включая неожиданную нехватку поступлений по линии регулярных ресурсов.

52. В соответствии со своим решением 2020/13 Исполнительный совет утвердил формирование Фонда оборотных средств (в таблице 7 приложения приведена информация о фактических показателях за 2023 год и плане на 2024–2027 годы) на основе вспомогательного счета регулярных ресурсов, финансируемого путем выделения доли инвестиционных поступлений в качестве внутреннего механизма финансирования. Согласно прогнозам Фонд оборотных средств будет полностью капитализирован к концу 2027 года. С одобрения Исполнительного совета Директор-исполнитель, руководствуясь рекомендациями Контролера, может авансировать средства из возобновляемого Фонда оборотных средств отделениям и отделам для реализации страновых программ, с тем чтобы обеспечивать непрерывное финансирование проектов в соответствии с установленными стандартами управления рисками при условии, что эти средства будут возвращены в рамках утвержденного периода.

53. Кроме того, в таблице 8 приложения приводится информация о состоянии дел в отношении бюджетной основы возобновляемого фонда «Динамо», учреждение которого было одобрено Исполнительным советом в 2021 году (E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1). Основываясь на прогнозе поступлений, ЮНИСЕФ предполагает, что возобновляемый фонд «Динамо» будет полностью капитализирован к концу 2026 года. Этот фонд предоставляет страновым и региональным отделениям ЮНИСЕФ устойчивый инвестиционный механизм для стимулирования привлечения средств частного сектора. Возобновляемый фонд «Динамо» финансируется по линии ассигнований ЮНИСЕФ из регулярных ресурсов, выплат от стран-получателей помощи от «Динамо», а также из дополнительных взносов от партнеров из государственного и частного секторов. Страны получают доступ к средствам на беспроцентных условиях, но с обязательством погасить полученную сумму через три года после получения этих средств. Погашенные средства будут использоваться для рекапитализации фонда на ежегодной основе и в соответствии с утвержденным бюджетом предельным уровнем.

54. Наконец, в таблице 9 приложения приводится информация о состоянии дел в отношении бюджетной основы Фонда возмещения расходов. Этот фонд был создан ЮНИСЕФ в 2023 году и включает в себя поступления от возмещения расходов, которые превысили общую стоимость компонентов общеорганизационного бюджета, финансируемых по линии возмещения расходов. По аналогии с подходом, применяемым ЮНФПА, средства Фонда возмещения расходов будут использоваться для восполнения дефицита ресурсов, возникающего в результате незапланированного увеличения расходов по линии прочих ресурсов.

## V. Фонд для программ чрезвычайной помощи

55. В последние несколько лет ЮНИСЕФ и его межучрежденческие партнеры сталкивались с беспрецедентным количеством чрезвычайных ситуаций, в том числе с глобальной пандемией. Экстремальные чрезвычайные ситуации угрожают жизни детей и лишают их детства в сложных кризисных и чрезвычайных ситуациях во всех уголках земного шара. Никогда прежде организации не приходилось реагировать на чрезвычайные ситуации такого масштаба и распространения. За последнее десятилетие объем финансирования в рамках призыва ЮНИСЕФ «Гуманитарная деятельность в интересах детей» значительно вырос — с 2,9 млрд долл. США в 2014 году до 11,1 млрд долл. США в 2023 году, что позволило оказать помощь почти 140 миллионам детей (против 39,3 миллиона в 2014 году). Конфликты, изменение климата и экономические трудности

являются основными движущими факторами этих кризисов, а стихийные бедствия усугубляют ситуацию. В 2023 году ЮНИСЕФ действовал в условиях 412 кризисов в 107 странах, испытывая противодействие в виде ограничений доступа и финансирования, особенно в зонах конфликтов, где проживает почти каждый пятый ребенок. Руководствуясь своим мандатом и гуманитарными принципами гуманности, нейтралитета, беспристрастности и независимости, ЮНИСЕФ и тысячи его партнеров — правительства, местные и международные неправительственные организации, организации гражданского общества, научные круги, предприятия и другие учреждения Организации Объединенных Наций — стремятся обеспечить своевременное, предсказуемое и высококачественное реагирование на гуманитарные потребности.

56. Несмотря на то, что общий объем финансирования деятельности в чрезвычайных ситуациях за последние годы увеличился, это увеличение происходило неравномерно. Испытанию подвергается принцип справедливости. Как подробно говорится в пункте 9 настоящего документа, деятельность во многих чрезвычайных ситуациях по-прежнему финансируется в значительной степени недостаточно, что ставит под угрозу выживание детей и женщин и их защиту. В 2023 году общий уровень финансирования гуманитарного реагирования достигнет лишь 31 процента от общего объема потребностей ЮНИСЕФ в средствах на осуществление такой деятельности. В этих условиях крайне важно обеспечить основное гибкое, справедливое и долгосрочное финансирование, которое не только позволяет быстро и принципиально осуществлять гуманитарное реагирование, но и повышает жизнестойкость общин благодаря поддержанию готовности и упреждающим действиям.

57. В 2023 году на поддержку программ гуманитарной помощи выделено 289,6 млн долл. США по линии основных ресурсов — самого гибкого вида ресурсов ЮНИСЕФ. Одним из способов использования основных ресурсов для гуманитарного реагирования является их выделение по каналам механизма предоставления займов из Фонда чрезвычайных программ ЮНИСЕФ, в рамках которого ускоренная процедура обеспечивает выделение финансовых средств пострадавшим странам в течение 48 часов после возникновения кризиса. В 2023 году ЮНИСЕФ предоставил через Фонд 29 странам 87,9 млн долл. США, что на 22 процента больше по сравнению с объемом таких займов в 2022 году. Рекордный объем выданных в 2023 году займов Фонда чрезвычайных программ был обусловлен внезапным возникновением нескольких новых чрезвычайных ситуаций и резким обострением текущих и затяжных кризисов, что привело к быстрому росту потребностей детей.

58. В случае бедствия разница между жизнью и смертью может составлять считанные часы, особенно для детей, наиболее уязвимых в любой чрезвычайной ситуации. Фонд для программ чрезвычайной помощи неизменно доказывает свою эффективность в предоставлении средств, позволяя ЮНИСЕФ приступать к осуществлению ответных мер до того, как на случившееся смогут отреагировать даже самые оперативные доноры. Фонд для программ чрезвычайной помощи был создан в 1971 году под названием Резервный фонд для чрезвычайных ситуаций, и целью его учреждения было оказание содействия быстрому и эффективному реагированию ЮНИСЕФ на чрезвычайные ситуации. Подробная информация об использовании средств Фонда для программ чрезвычайной помощи за период 2014–2024 годов приводится в таблице 10 приложения.

59. Фонд для программ чрезвычайной помощи остается для ЮНИСЕФ самым быстрым, надежным и гибким источником средств в чрезвычайных ситуациях и, таким образом, является неотъемлемым компонентом потенциала организации по реагированию на чрезвычайные ситуации. Ассигнования из Фонда в



основном предоставляются в виде займов странам, отвечающим установленным требованиям, ожидающим получения донорских взносов. Если такие пожертвования не поступают, как это иногда бывает в ситуациях, связанных с серьезными опасностями, заем считается постоянным безвозмездным грантом Фонда. Фонд для программ чрезвычайной помощи добился огромных успехов в достижении своей цели, выделив с 2014 года более 651,5 млн долл. США в рамках более 329 утвержденных ассигнований 116 отдельным странам и регионам (см. таблицу 11).

60. Как бы ни был важен Фонд для программ чрезвычайной помощи в деятельности ЮНИСЕФ по оказанию чрезвычайной помощи на глобальном уровне, сейчас он перегружен. Средства привлекаются все чаще и в больших объемах, чем когда-либо прежде, и уже сейчас, когда прошла лишь четверть текущего двухлетнего периода, уже было израсходовано более половины утвержденной суммы. В результате ЮНИСЕФ больше не может гарантировать, что для удовлетворения самых насущных потребностей детей в первые часы кризиса, где бы он ни разразился, средства будут выделены в достаточном объеме. Поскольку в гуманитарном ландшафте доминируют крупномасштабные чрезвычайные ситуации, существует огромная непрерывающаяся потребность в ресурсах.

61. Исходя из этого, ЮНИСЕФ предлагает увеличить максимальный объем Фонда для программ чрезвычайной помощи с 75 до 95 млн долл. США в год (менее 7 процентов от прогнозируемого объема регулярных ресурсов в 2024 году и менее 4 процентов от объема чрезвычайных поступлений в 2024 году). Эти средства будут выделяться с учетом сформированных для Фонда критериев и предоставляться из имеющихся ресурсов.

## VI. Проект решения

62. ЮНИСЕФ рекомендует Исполнительному совету принять следующий проект решения:

### *Исполнительный совет*

1. *принимает к сведению* содержащуюся в документе [E/ICEF/2024/AB/L.8](#) запланированную финансовую смету на период 2024–2027 годов в качестве гибкой основы для поддержки программ ЮНИСЕФ;

2. *утверждает* набросок запланированной финансовой сметы на период 2024–2027 годов и одобряет подготовку предложений о выделении в 2025 году ассигнований на деятельность по страновым программам в объеме до 920 млн долл. США по линии регулярных ресурсов для представления Исполнительному совету при условии наличия средств и сохранения потребностей, предусмотренных в запланированной финансовой смете;

3. *утверждает также* увеличение максимального объема Фонда для программ чрезвычайной помощи до 95 млн долл. США начиная с 2024 года, подлежащее покрытию по линии имеющихся ресурсов, с целью повысить способность ЮНИСЕФ обеспечивать эффективное, предсказуемое и своевременное реагирование на потребности детей и женщин, оказавшихся в чрезвычайной ситуации гуманитарного характера;

4. *просит* ЮНИСЕФ ежегодно представлять Исполнительному совету обновленную информацию о ходе финансирования его резервов для покрытия финансовых обязательств в отношении сотрудников.

## Приложение

### Таблицы: запланированная финансовая смета<sup>1</sup>

1. Смета поступлений ЮНИСЕФ
2. Комплексный план выделения ресурсов: регулярные и прочие ресурсы
3. Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: регулярные ресурсы
4. Регулярные ресурсы: смета расходов по программам с разбивкой по годам
5. Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: прочие ресурсы
6. Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: целевые фонды (закупочная деятельность)
7. Фонд оборотных средств
8. Возобновляемый фонд «Динамо»
9. Фонд возмещения расходов
10. Использование средств Фонда для программ чрезвычайной помощи, 2014 год — май 2024 года
11. Страны/регионы/штаб-квартиры, получающие финансовые средства из Фонда для программ чрезвычайной помощи, 2014 год — май 2024 года

---

<sup>1</sup> В результате округления в приведенных в таблицах 1–10 итоговых показателях могут иметься несоответствия.

Таблица 1  
Смета поступлений ЮНИСЕФ  
(В млн долл. США)

	Плановый по- казатель на 2023 год	Фактический показатель за 2023 год	Смета 2024 год	Плановый показатель		
				2025 год	2026 год	2027 год
<b>Регулярные ресурсы</b>						
Правительства	526	539	519	529	526	534
Частный сектор	753	733	710	738	768	799
Прочие поступления	170	299	210	200	170	170
<b>Итого, регулярные ресурсы</b>	<b>1 449</b>	<b>1 571</b>	<b>1 439</b>	<b>1 467</b>	<b>1 464</b>	<b>1 503</b>
<i>Рост в процентах</i>	9%	19%	(8)%	2%	0%	3%
<b>Прочие ресурсы (регулярные)</b>						
Правительства	1 732	2 160	1 670	1 657	1 673	1 700
Глобальные партнерства по осуществлению программ	852	601	1 107	1 065	1 003	1 042
Частный сектор	866	859	905	951	998	1 048
Межучрежденческие договоренности	520	775	1 036	1 056	1 066	1 012
<b>Итого, прочие ресурсы (регулярные)</b>	<b>3 969</b>	<b>4 396</b>	<b>4 718</b>	<b>4 729</b>	<b>4 740</b>	<b>4 802</b>
<i>Рост в процентах</i>	(5)%	6%	7%	0%	0%	1%
<b>Прочие ресурсы (чрезвычайные)</b>						
Правительства	2 108	2 197	1 930	1 834	1 918	1 941
Глобальные партнерства по осуществлению программ	252	48	26	51	51	51
Частный сектор	396	476	392	400	408	416
Межучрежденческие договоренности	200	233	198	195	195	195
<b>Итого, прочие ресурсы (чрезвычайные)</b>	<b>2 956</b>	<b>2 954</b>	<b>2 546</b>	<b>2 480</b>	<b>2 572</b>	<b>2 603</b>
<i>Рост в процентах</i>	(23)%	(23)%	(14)%	(3)%	4%	1%
<b>Всего, регулярные ресурсы</b>	<b>6 925</b>	<b>7 349</b>	<b>7 263</b>	<b>7 209</b>	<b>7 311</b>	<b>7 405</b>
<i>Рост в процентах</i>	(13)%	(8)%	(1)%	(1)%	1%	1%
<b>Общий объем поступлений</b>	<b>8 374</b>	<b>8 920</b>	<b>8 702</b>	<b>8 676</b>	<b>8 775</b>	<b>8 908</b>
<i>Рост в процентах</i>	(10)%	(4)%	(2)%	0%	1%	2%

Таблица 2

**Комплексный план выделения ресурсов: регулярные и прочие ресурсы**

(В млн долл. США)

	Плановый по- казатель на 2023 год	Фактический показатель за 2023 год	Смета 2024 год	Плановый показатель		
				2025 год	2026 год	2027 год
<b>1. Имеющиеся ресурсы</b>						
Начальное сальдо	3 733	3 733	4 059	3 667	3 219	2 478
Поступления						
Взносы	8 204	8 622	8 492	8 476	8 605	8 738
Прочие поступления	170	299	210	200	170	170
Общий объем поступлений	8 374	8 920	8 702	8 676	8 775	8 908
Корректив на возврат налогов	(20)	(29)	(30)	(30)	(30)	(30)
Перечисления в Фонд оборотных средств	(20)	(20)	(20)	(20)	(7)	(6)
Перечисления в Возобновляемый фонд «Динамо»	(19)	(39)	(30)	(30)	(30)	–
Перечисления в счет обязательств по отноше- нию к сотрудникам после прекращения службы	(50)	(50)	(30)	–	(15)	(15)
<b>Общий объем имеющихся ресурсов</b>	<b>11 998</b>	<b>12 515</b>	<b>12 652</b>	<b>12 263</b>	<b>11 912</b>	<b>11 335</b>
<b>2. Использование ресурсов</b>						
<b>А. Развитие</b>						
А.1 Программы	7 675	7 528	8 027	8 083	8 444	8 444
<i>Страна</i>	7 244	7 162	7 553	7 603	7 964	7 964
<i>Глобальные и региональные     программы</i>	431	367	474	480	480	480
А.2 Эффективность развития	190	186	185	185	206	206
<b>Итого</b>	<b>7 865</b>	<b>7 714</b>	<b>8 212</b>	<b>8 268</b>	<b>8 650</b>	<b>8 650</b>
<b>В. Координация деятельности Организации Объединенных Наций в целях развития</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>С. Управление</b>	<b>440</b>	<b>398</b>	<b>458</b>	<b>445</b>	<b>451</b>	<b>451</b>
<b>Д. Независимая деятельность по надзору и подтверждению достоверности инфор- мации</b>	<b>25</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>35</b>
<b>Е. Специальная целевая деятельность</b>						
Е.1 Капитальные вложения	45	23	44	43	41	41
Е.2 Привлечение средств частного сектора	226	233	235	245	246	246
<b>Итого</b>	<b>271</b>	<b>256</b>	<b>279</b>	<b>288</b>	<b>287</b>	<b>287</b>
<b>Общеорганизационный бюджет (А.2+В+С+D+E.1)</b>	<b>709</b>	<b>640</b>	<b>723</b>	<b>716</b>	<b>744</b>	<b>744</b>
<b>Сводный бюджет (А+В+С+D+E)</b>	<b>8 610</b>	<b>8 401</b>	<b>8 985</b>	<b>9 044</b>	<b>9 434</b>	<b>9 434</b>
<b>Новые суммы из резервов (в резервы)</b>		<b>(56)</b>				

	<i>Планный по- казатель на 2023 год</i>	<i>Фактический показатель за 2023 год</i>	<i>Смета 2024 год</i>	<i>Планный показатель</i>		
				<i>2025 год</i>	<i>2026 год</i>	<i>2027 год</i>
<b>Итоговое сальдо (без учета резервов)</b>	<b>3 387</b>	<b>4 059</b>	<b>3 667</b>	<b>3 219</b>	<b>2 478</b>	<b>1 901</b>
<b>Фонды и резервы</b>						
Обязательства по отношению к сотрудни- кам после прекращения службы	1 117	1 213	1 243	1 243	1 258	1 280
Услуги в области закупочной деятельности	2	2	2	2	2	2
Фонд оборотных средств	53	48	48	48	50	51
Возобновляемый фонд «Динамо»	39	25	16	16	28	18
Фонд возмещения расходов	–	43	23	–	–	–
<b>Всего</b>	<b>1 211</b>	<b>1 331</b>	<b>1 332</b>	<b>1 309</b>	<b>1 338</b>	<b>1 351</b>

Таблица 3  
**Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: регулярные ресурсы**  
 (В млн долл. США)

	Плановый по- казатель на 2023 год	Фактический показатель за 2023 год	Смета 2024 год	Плановый показатель		
				2025 год	2026 год	2027 год
<b>1. Имеющиеся ресурсы</b>						
Начальное сальдо	655	655	796	573	442	372
Поступления						
Взносы	1 279	1 272	1 229	1 267	1 294	1 333
Прочие поступления	170	299	210	200	170	170
Общий объем поступлений	1 449	1 571	1 439	1 467	1 464	1 503
Корректив на возврат налогов	(20)	(29)	(30)	(30)	(30)	(30)
Перечисления в Фонд оборотных средств	(20)	(20)	(20)	(20)	(7)	(6)
Перечисления в Возобновляемый фонд «Динамо»	(19)	(39)	(30)	(30)	(30)	–
Перечисления в счет обязательств по отноше- нию к сотрудникам после прекращения службы	(50)	(50)	(30)	–	(15)	(15)
<b>Общий объем имеющихся ресурсов</b>	<b>1 995</b>	<b>2 088</b>	<b>2 125</b>	<b>1 960</b>	<b>1 824</b>	<b>1 824</b>
<b>2. Использование ресурсов</b>						
<b>А. Развитие</b>						
А.1 Программы	1 068	962	1 130	1 103	1 044	1 044
Страна	994	893	1 050	1 023	964	964
Глобальные и региональные программы	74	69	80	80	80	80
А.2 Эффективность развития	177	162	185	185	190	190
<b>Итого</b>	<b>1 245</b>	<b>1 124</b>	<b>1 315</b>	<b>1 288</b>	<b>1 234</b>	<b>1 234</b>
<b>В. Координация деятельности Организации Объединенных Наций в целях развития</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>С. Управление</b>	<b>51</b>	<b>–</b>	<b>35</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Д. Независимая деятельность по надзору и подтверждению достоверности инфор- мации</b>	<b>7</b>	<b>–</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Е. Специальная целевая деятельность</b>						
Е.1 Капитальные вложения	19	–	24	23	21	21
Е.2 Мобилизация средств в частном сек- торе и партнерское сотрудничество	161	160	163	166	166	166
<b>Итого</b>	<b>180</b>	<b>160</b>	<b>187</b>	<b>189</b>	<b>187</b>	<b>187</b>
<b>Общеорганизационный бюджет (А.2+В+С+Д+Е.1)</b>	<b>265</b>	<b>171</b>	<b>259</b>	<b>249</b>	<b>242</b>	<b>242</b>
<b>Сводный бюджет (А+В+С+Д+Е)</b>	<b>1 493</b>	<b>1 292</b>	<b>1 552</b>	<b>1 518</b>	<b>1 452</b>	<b>1 452</b>
<b>Итоговое сальдо (без учета резервов)</b>	<b>503</b>	<b>796</b>	<b>573</b>	<b>442</b>	<b>372</b>	<b>372</b>

	Планный по- казатель на 2023 год	Фактический показатель за 2023 год	Смета 2024 год	Планный показатель		
				2025 год	2026 год	2027 год
<b>Фонды и резервы</b>						
Обязательства по отношению к сотрудни- кам после прекращения службы	1 117	1 213	1 243	1 243	1 258	1 280
Услуги в области закупочной деятельности	2	2	2	2	2	2
Фонд оборотных средств	53	48	48	48	50	51
Возобновляемый фонд «Динамо»	39	25	16	16	28	18
Фонд возмещения расходов	–	43	23	–	–	–
<b>Всего</b>	<b>1 211</b>	<b>1 331</b>	<b>1 332</b>	<b>1 309</b>	<b>1 338</b>	<b>1 351</b>

Таблица 4

**Регулярные ресурсы: смета расходов по программам с разбивкой по годам**

(В млн долл. США)

	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	Период после 2027 года	Общее число рекомендаций
<b>Программа</b>						
1. Страновые программы, утвержденные в предыдущие годы	790	665	441	301	29	2 226
2. Новые страновые программы, которые будут представлены Исполнительному совету на сессиях 2024 года	неприменимо	211	197	197	394	999
3. Новые страновые программы, которые будут подготовлены для представления Исполнительному совету на сессиях 2025 года	неприменимо	неприменимо	184	184	552	920
4. Новые страновые программы, которые будут подготовлены для представления Исполнительному совету на сессиях 2026 года	неприменимо	неприменимо	n/a	140	564	704
5. Зарезервированная сумма	66	72	67	67	..	..
<b>Итого</b>	<b>856</b>	<b>948</b>	<b>889</b>	<b>889</b>	<b>..</b>	<b>..</b>
6. Дополнительные чрезвычайные потребности	75	75	75	75	..	..
<b>Итого</b>	<b>931</b>	<b>1 023</b>	<b>964</b>	<b>964</b>	<b>..</b>	<b>..</b>
7. Глобальные и региональные программы	80	80	80	80	..	..
<b>Всего, программы</b>	<b>1 011</b>	<b>1 103</b>	<b>1 044</b>	<b>1 044</b>	<b>..</b>	<b>..</b>



Таблица 5  
**Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: прочие ресурсы**  
 (В млн долл. США)

	Плановый по- казатель на 2023 год	Фактический показатель за 2023 год	Смета 2024 год	Плановый показатель		
				2025 год	2026 год	2027 год
<b>1. Имеющиеся ресурсы</b>						
Начальное сальдо	3 077	3 077	3 263	3 094	2 777	2 106
Поступления						
Взносы	6 925	7 349	7 263	7 209	7 311	7 405
Общий объем поступлений	6 925	7 349	7 263	7 209	7 311	7 405
<b>Общий объем имеющихся ресурсов</b>	<b>10 002</b>	<b>10 427</b>	<b>10 527</b>	<b>10 303</b>	<b>10 088</b>	<b>9 511</b>
<b>2. Использование ресурсов</b>						
<b>А. Развитие</b>						
А.1 Программы	6 608	6 566	6 897	6 980	7 400	7 400
<i>Страна</i>	6 250	6 269	6 503	6 580	7 000	7 000
<i>Глобальные и региональные программы</i>	358	298	394	400	400	400
А.2 Эффективность развития	13	24	–	–	16	16
<b>Итого</b>	<b>6 620</b>	<b>6 590</b>	<b>6 897</b>	<b>6 980</b>	<b>7 416</b>	<b>7 416</b>
<b>В. Координация деятельности Организации Объединенных Наций в целях развития</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>С. Управление<sup>а</sup></b>	<b>388</b>	<b>398</b>	<b>423</b>	<b>425</b>	<b>438</b>	<b>438</b>
<b>Д. Независимая деятельность по надзору и подтверждению достоверности информации</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>27</b>
<b>Е. Специальная целевая деятельность</b>						
Е.1 Капитальные вложения <sup>а</sup>	26	23	20	20	20	20
Е.2 Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	66	73	72	79	80	80
<b>Итого</b>	<b>92</b>	<b>96</b>	<b>92</b>	<b>99</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Общеорганизационный бюджет (А.2+В+С+Д+Е.1)</b>	<b>444</b>	<b>469</b>	<b>464</b>	<b>467</b>	<b>502</b>	<b>502</b>
<b>Сводный бюджет (А+В+С+Д+Е)</b>	<b>7 118</b>	<b>7 108</b>	<b>7 433</b>	<b>7 526</b>	<b>7 982</b>	<b>7 982</b>
<b>Новые суммы из резервов (в резервы)</b>		<b>(56)</b>				
<b>Итоговое сальдо (без учета резервов)</b>	<b>2 885</b>	<b>3 263</b>	<b>3 094</b>	<b>2 777</b>	<b>2 106</b>	<b>1 529</b>

<sup>а</sup> Данные суммы отражают использование поступлений от возмещения затрат по линии прочих ресурсов на цели финансирования управления, независимого надзора и подтверждения достоверности информации, а также капитальных вложений.

Таблица 6

**Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: целевые фонды (закупочная деятельность)**

(В млн долл. США)

	Плановый показатель на 2023 год	Фактический показатель за 2023 год	Плановый показатель			
			Смета 2024 год	2025 год	2026 год	2027 год
1. Начальное сальдо	3 124	3 124	1 817	1 817	1 817	1 817
2. Поступления	1 382	707	2 629	2 560	2 738	2 787
3. Платежи	3 082	2 014	2 629	2 560	2 738	2 787
4. Итоговое сальдо	1 424	1 817	1 817	1 817	1 817	1 817

Таблица 7  
**Фонд оборотных средств**  
 (В млн долл. США)

<i>Фонд оборотных средств</i>	<i>Плано- вый показа- тель на 2023 год</i>	<i>Фактический пока- затель за 2023 год</i>	<i>Плано- вый показатель</i>			
			<i>2024 год</i>	<i>2025 год</i>	<i>2026 год</i>	<i>2027 год</i>
<b>Начальное сальдо</b>	33	33	48	48	48	50
Плюс: Перечислено в Фонд оборотных средств	20	20	20	20	7	6
Минус: Выдано на покрытие бюджетных расходов	0	10	30	40	40	40
Плюс: Возвращено в бюджет	0	5	10	20	35	35
<b>Остаток на конец периода</b>	53	48	48	48	50	51

Таблица 8  
**Возобновляемый фонд «Динамо»**  
 (В млн долл. США)

<i>Возобновляемый фонд «Динамо»</i>	<i>Планный показа- тель на 2023 год</i>	<i>Фактический пока- затель за 2023 год</i>	<i>Планный показатель</i>			
			<i>2024 год</i>	<i>2025 год</i>	<i>2026 год</i>	<i>2027 год</i>
<b>Начальное сальдо</b>	20	20	25	16	16	28
Плюс: Перечисления в Возобновляемый фонд «Динамо»	19	39	30	30	30	0
Минус: Выдано на покрытие бюджетных расходов	0	37	46	50	50	50
Плюс: Возвращено в бюджет	0	3	7	20	32	40
<b>Остаток на конец периода</b>	39	25	16	16	28	18

Таблица 9  
**Фонд возмещения расходов**  
 (В млн долл. США)

<i>Фонд возмещения расходов</i>	<i>Плановый показатель на 2023 год</i>	<i>Фактический показатель за 2023 год</i>	<i>Плановый показатель</i>			
			<i>2024 год</i>	<i>2025 год</i>	<i>2026 год</i>	<i>2027 год</i>
<b>Начальное сальдо</b>	0	0	43	23	0	0
Плюс: Перечисления в Фонд возмещения расходов	0	56	0	0	0	0
Минус: Выдано на покрытие бюджетных расходов	0	13	20	23	0	0
Плюс: Возвращено в бюджет	0	0	0	0	0	0
<b>Остаток на конец периода</b>	0	43	23	0	0	0

Таблица 10

**Использование средств Фонда для программ чрезвычайной помощи, 2014 год — май 2024 года**

(В тыс. долл. США)

<i>Год</i>	<i>Всего выделено</i>	<i>Возмещено</i>	<i>Чистое использование</i>	<i>Число стран/регионов</i>
2014	76 146	31 654	44 492	20
2015	32 898	21 967	10 931	23
2016	38 245	24 983	13 262	38
2017	88 574	45 653	42 921	32
2018	67 075	33 680	33 395	35
2019	68 528	28 466	40 062	29
2020	46 402	21 634	24 768	59
2021	50 418	30 051	20 367	27
2022	72 161	27 505	44 656	37
2023	87 869	16 833	71 037	29
Май 2024 года	23 199	—	23 199	10
<b>Всего</b>	<b>651 515</b>	<b>282 425</b>	<b>369 090</b>	

Таблица 11

**Страны/регионы/штаб-квартиры, получающие финансовые средства из Фонда для программ чрезвычайной помощи, 2014 год — май 2024 года**
**Страны**

Афганистан	Гвинея-Бисау	Республика Молдова
Алжир	Гайана и Суринам	Руанда
Ангола	Гаити	Сенегал
Армения	Гондурас	Сьерра-Леоне
Азербайджан	Индия	Сомали
Бангладеш	Индонезия	Южный Судан
Барбадос (Многострановая программа для восточной части Карибского бассейна)	Иран (Исламская Республика)	Шри-Ланка
Беларусь	Ирак	Государство Палестина
Белиз	Ямайка	Судан
Бенин	Иордания	Сирийская Арабская Республика
Боливия (Многонациональное Государство)	Кения	Таджикистан
Босния и Герцеговина	Кыргызстан	Таиланд
Бразилия	Лаосская Народно-Демократическая Республика	Тимор-Лешти
Буркина-Фасо	Ливан	Того
Бурунди	Лесото	Турция
Камбоджа	Либерия	Уганда
Камерун	Ливия	Украина
Центральноафриканская Республика	Мадагаскар	Объединенная Республика Танзания
Чад	Малави	Венесуэла (Боливарианская Республика)
Китай	Малайзия	Вьетнам
Колумбия	Мали	Йемен
Коморские Острова	Мавритания	Замбия
Кот-д'Ивуар	Мексика	Зимбабве
Куба	Монголия	
Корейская Народно-Демократическая Республика	Черногория	
Демократическая Республика Конго	Марокко	<b><u>Регионы</u></b>
Джибути	Мозамбик	Восточная Азия и Тихоокеанский субрегион
Доминиканская Республика	Мьянма	Европа и Центральная Азия
Эквадор	Намибия	Восточная и Южная Африка
Египет	Непал	Латинская Америка и Карибский бассейн
Сальвадор	Никарагуа	Ближний Восток и Северная Африка
Экваториальная Гвинея	Нигер	Западная и Центральная Африка
Эритрея	Нигерия	
Эсватини	Северная Македония	<b><u>Штаб-квартиры</u></b>
Эфиопия	Пакистан	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга
Фиджи (многострановая программа для тихоокеанских островов)	Панама	Отдел финансового и административного управления
Гамбия	Папуа — Новая Гвинея	Отдел глобальной коммуникации и информационной поддержки
Греция	Парагвай	Отдел людских ресурсов
Гватемала	Перу	Управление программ чрезвычайной помощи
Гвинея	Филиппины	Группа по программам
		Отдел снабжения