

Distr.: Limited
8 July 2024
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية لعام 2024

3-6 أيلول/سبتمبر 2024

البند 10 من جدول الأعمال المؤقت*

الخطة الاستراتيجية لليونيسف: التقديرات المالية المستكملة للفترة 2024-2027

موجز

يُعرض الإطار المالي الرباعي السنوات، الذي يشكل جزءاً من الخطة الاستراتيجية لليونيسف، وفقاً لقرار المجلس التنفيذي 19/2021. ويجري استعراض الخطة المالية وتقييمها سنوياً على أساس متجدد. وبالنسبة لعام 2024، من المتوقع أن يصل إجمالي الإيرادات⁽¹⁾ إلى 8,70 بلايين دولار، أي بزيادة نسبتها 3 في المائة مقارنة بالتقديرات المعتمدة لعام 2024 المدرجة في الخطة الاستراتيجية لليونيسف: التقديرات المالية المستكملة للفترة 2023-2026. واستناداً إلى المشاورات مع الجهات المانحة الرئيسية، من المتوقع أن تتخفّض الإيرادات السنوية بنسبة 2 في المائة في عام 2024 مقارنة بالإيرادات الفعلية لعام 2023، وذلك بسبب التراجع التدريجي في تمويل مبادرة تسريع إتاحة أدوات مكافحة كوفيد-19 وانخفاض التمويل المخصص لحالات الطوارئ. ومن المتوقع أن تظل الإيرادات السنوية في مستوى مماثل، في عام 2025، ويُتوقع أن تنمو بنسبة 1 في المائة في عام 2026 وبنسبة 2 في المائة في عام 2027، على أساس سنوي. ويُقدّر مجموع نفقات عام 2024 بمبلغ 9,00 بلايين دولار، متجاوزاً بذلك الإيرادات المتوقعة بحوالي 300 مليون دولار. وستُموّل النفقات الإضافية من الأرصدة المرحّلة من الموارد الأخرى. وسيساعد إثبات تحقيق نتائج والحصول على قيمة لقاء المال، وكذلك الاستثمار المستمر في تعبئة الموارد وأنشطة التوعية المنسقة، على الحفاظ على الإيرادات المتوقعة، وستُعطى الأولوية في استخدام الإيرادات لبرامج التعاون القطرية بما يساهم في تحسين النواتج والنتائج المتوخاة لصالح الأطفال.



الرجاء إعادة استعمال الورق

* E/ICEF/2024/28

050824 190724 24-12428 (A)



ويوفر هذا الإطار المالي، الذي يضم تقديرات الإيرادات والنفقات، أساساً لتحديد البرامج الممولة من الموارد العادية التي ستقدم للموافقة عليها من جانب المجلس التنفيذي في عام 2025. وستواصل إدارة مخصصات البرامج القطرية من الموارد العادية عن طريق نظام تخصيص الموارد العادية للبرامج، بصيغته التي وافق عليها المجلس التنفيذي في قراره 15/2008 و 20/2013. وستواصل اليونيسف أيضاً الحفاظ على مستويات حصة من السيولة النقدية في الموارد العادية خلال فترة الخطة الاستراتيجية، على نحو ما طلبه المجلس التنفيذي في قراره 22/2020.

وتوصي اليونيسف بأن يوافق المجلس التنفيذي على إطار التقديرات المالية المقررة للفترة 2024-2027، وأن يوافق على إعداد بيانات نفقات البرامج بحد أقصى قدره 920 مليون دولار من الموارد العادية في عام 2025 من أجل تقديمها إلى المجلس التنفيذي، وذلك رهنا بتوافر الموارد واستمرار صحة هذه التقديرات المالية المقررة.

وتقترح اليونيسف زيادة في الحد الأقصى السنوي لصندوق برامج الطوارئ ليصبح 95 مليون دولار اعتباراً من عام 2024، على أن يُلبى من خلال الموارد المتاحة، وذلك لزيادة قدرة اليونيسف على توفير استجابات فعالة ويمكن التنبؤ بها وفي الوقت المناسب لاحتياجات الأطفال والنساء المتضررين من حالات الطوارئ الإنسانية.

وترد في الفرع السادس من هذا التقرير عناصر مشروع قرار.

(أ) يُعرّف على أنه عبارة عن المساهمات الواردة من الحكومات والترتيبات المشتركة بين المنظمات والشراكات البرنامجية العالمية والمنظمات الحكومية الدولية، والإيرادات المتأبئة من القطاع الخاص.

المحتويات

الصفحة

4	أولا - لمحة عامة
4	ثانيا - مقدمة
4	ثالثا - الاستعراض المالي لعام 2023
4	ألف - الإيرادات
7	باء - الإنفاق
7	جيم - الصناديق الاستثمارية (خدمات الشراء)
8	دال - الاحتياطات والسيولة
8	رابعا - التقديرات المالية المقررة للفترة 2024-2027
8	ألف - الإيرادات
10	باء - الإنفاق
13	جيم - كفاية الاحتياطات لتمويل الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين
13	دال - احتياطات الموارد العادية والصناديق
14	خامسا - صندوق برامج الطوارئ
16	سادسا - مشروع قرار
		المرفق
17	الجدول: التقديرات المالية المقررة

أولاً - لمحة عامة

- 1 - تعرض هذه الوثيقة الخطة المالية الرباعية السنوات للفترة 2024-2027، التي تشكل جزءاً من الخطة الاستراتيجية لليونيسف، وفقاً لقرار المجلس التنفيذي 19/2021، والتي تُستعرض وتفتح سنوياً على أساس متجدد. ويسبق وضع الخطة المالية إجراء استعراض للأداء المالي لليونيسف في السنة السابقة. ويتمثل الغرض من هذا الاستعراض في توفير معلومات رئيسية من مستوى عالٍ عن الإيرادات والنفقات والسيولة باعتبارها خط الأساس للخطة المالية.
- 2 - وقد نُفّحت اليونيسف تقديراتها المالية للفترة 2024-2027 لتأخذ في الحسبان الإيرادات والنفقات الفعلية لعام 2023 والتقديرات المنقحة للفترة 2024-2027. واستناداً إلى أحدث التوقعات المتعلقة بالإيرادات، جرى تنقيح النفقات المقررة للفترة 2024-2027. وأعدت اليونيسف إطارها المالي بناءً على أحدث المعلومات المتاحة واعتمدت توقعات مالية متحفظة للفترة 2024-2027 مع القيام في الوقت نفسه برصد دقيق للتطورات الاقتصادية والسياسية العالمية.
- 3 - ويقدر مبلغ الموارد العادية المرصودة لمقترحات البرامج الذي من المقرر تقديمه ليوافق عليه المجلس التنفيذي في عام 2025 بمبلغ 920 مليون دولار لدورات البرامج القطرية التي تبدأ في عام 2026. وسيجري باستمرار استعراض مستوى النفقات البرنامجية المقررة وتعديله استناداً إلى المعلومات المحدثة بشأن الإيرادات المتوقعة.

ثانياً - مقدمة

- 4 - تشكل الخطة المالية الرباعية السنوات جزءاً من الخطة الاستراتيجية لليونيسف، وفقاً لقرار المجلس التنفيذي 19/2021. وهي تُستعرض وتُفتح سنوياً على أساس متجدد.
- 5 - ويسبق وضع الخطة المالية إجراء استعراض للأداء المالي لليونيسف في السنة السابقة. ويتمثل الغرض من هذا الاستعراض في توفير معلومات رئيسية من مستوى عالٍ عن توقعات الإيرادات والنفقات والسيولة باعتبارها خط الأساس للخطة المالية.

ثالثاً - الاستعراض المالي لعام 2023

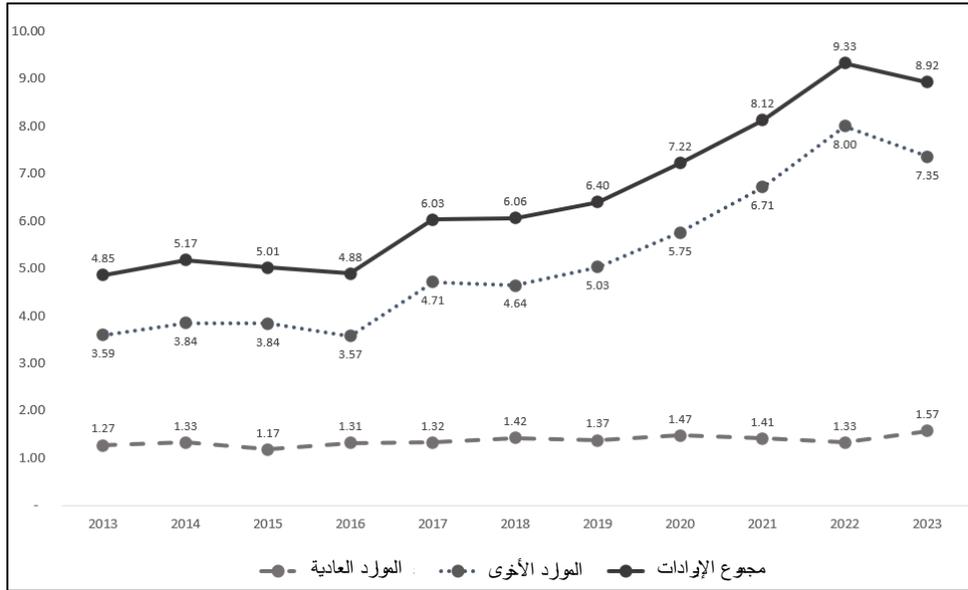
ألف - الإيرادات

- 6 - انخفض مجموع الإيرادات بنسبة 4 في المائة في عام 2023، إذ بلغ 8,92 بلايين دولار، مقارنةً بالإيرادات الفعلية لعام 2022 التي بلغت 9,33 بلايين دولار. ولا يزال المصدر الرئيسي للإيرادات يتمثل في التبرعات المقدمة من الحكومات، والترتيبات المشتركة بين المنظمات، والشراكات البرنامجية العالمية، والمنظمات الخاصة والأفراد، التي شكلت نسبة 97 في المائة من المجموع. أما نسبة 3 في المائة المتبقية، فقد أتت من إيرادات أخرى (299 مليون دولار).
- 7 - وبلغت إيرادات الموارد العادية (أي الأموال غير المخصصة أو الأموال "الأساسية") ما قدره 1,57 بليون دولار في عام 2023، وهو ما يشكل زيادة بنسبة 19 في المائة مقارنةً بالإيرادات الفعلية لعام 2022 (1,33 بليون دولار). وتجدر الإشارة إلى أن الإيرادات الأخرى المتأتية من الاستثمار والتراخيص

واسترداد تكاليف خدمات الشراء في عام 2023 شكلت 19 في المائة (299 مليون دولار) من إجمالي إيرادات الموارد العادية، مما يمثل زيادة كبيرة مقارنة بالإيرادات الأخرى المسجلة في عام 2022 (123 مليون دولار) ويساهم في ارتفاع النسبة الإجمالية للموارد العادية إلى إجمالي الإيرادات. وبلغت المساهمات من الموارد الأخرى (العادية) 4,40 بلايين دولار في حين بلغت الموارد الأخرى (الطوارئ) 2,95 بليون دولار. وتتناقض الزيادة البالغة 232 مليون دولار في الموارد الأخرى (العادية) مع الانخفاض الكبير البالغ 883 مليون دولار في الموارد الأخرى (الطوارئ). ويعزى هذا الانخفاض في المقام الأول إلى التخفيضات في التمويل الإنساني المرن من القطاع الخاص للاستجابة الإنسانية في أوكرانيا والانخفاض التدريجي في تمويل مبادرة تسريع إتاحة أدوات مكافحة كوفيد-19 من القطاع العام. ونتج عن ذلك انخفاض صافي إجمالي في الموارد الأخرى بقيمة 652 مليون دولار، أو 8 في المائة، مقارنةً بعام 2022.

إيرادات اليونيسف للفترة 2013-2023

(ببلايين دولارات الولايات المتحدة)



8 - استمرت المساعدة الإنمائية الرسمية العالمية في مرونتها وثباتها، مدفوعةً بحالات الطوارئ المفاجئة والاحتياجات الإنسانية، مما يجعل عام 2023 العام الخامس على التوالي الذي تسجل فيه هذه المساعدة رقماً قياسياً جديداً. وفي حين أن الإيرادات من شركاء لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي لا تزال تشكل غالبية إجمالي إيرادات اليونيسف (50 في المائة في عام 2023)، فقد بلغت الإيرادات المتأتية من المؤسسات المالية الدولية مستوى مرتفعاً قدره 934 مليون دولار (757 مليون دولار في شكل تمويل مباشر و 178 مليون دولار من خلال اتفاقات ثلاثية)، وشكلت 10 في المائة من إجمالي الإيرادات. ومن ناحية أخرى، وُلدت الإيرادات المتأتية من ترتيبات التمويل المبتكرة والشراكات البرنامجية العالمية نسبة 7 في المائة (479 مليون دولار في شكل تمويل مباشر و 177 مليون دولار من خلال اتفاقات ثلاثية) من إجمالي إيرادات اليونيسف.

9 - وفي عام 2023، زادت إيرادات الموارد الأخرى (العادية) بنسبة 6 في المائة عن عام 2022، في حين انخفضت الموارد الأخرى (الطوارئ) بنسبة 23 في المائة. وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2023، لم يُموَّل سوى مبلغ 3,48 بلايين دولار من مبلغ 11,1 بليون دولار الذي طلبته اليونيسف في إطار نداء العمل الإنساني من أجل الأطفال في عام 2023. وكانت نداءات الطوارئ الأعلى من حيث احتياجات التمويل في عام 2023 موجهة من أجل أفغانستان (1,45 بليون دولار)، والاستجابة لحالة الطوارئ في أوكرانيا (1,06 بليون دولار)، والبلدان المضيفة للاجئين السوريين (892,7 مليون دولار)، وجمهورية الكونغو الديمقراطية (862,4 مليون دولار) والسودان (837,6 مليون دولار). ومن إجمالي تمويل الأنشطة الإنسانية الوارد في عام 2023، استُخدم 50 في المائة لتلبية سبع أزمات: أفغانستان وإثيوبيا والسودان والجمهورية العربية السورية وأزمة اللاجئين السوريين والاستجابة لزلزال تركيا وأوكرانيا والاستجابة للاجئين. وكانت أربع أزمات فقط من هذه الأزمات (أفغانستان وإثيوبيا والسودان والجمهورية العربية السورية) من بين حالات الطوارئ التي حدّتها اليونيسف في منتصف عام 2023 على أنها تحتاج إلى مزيد من الاهتمام والدعم. وشكلت مساهمات الشركاء الستة الأوائل من مقدمي الموارد (الولايات المتحدة الأمريكية، ومكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، والمفوضية الأوروبية، واليابان، والمملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية، وألمانيا) نسبة 54 في المائة من إجمالي تمويل اليونيسف للمساعدات الإنسانية في عام 2023. ويؤثر التمويل المخصص لمجموعة صغيرة من الأزمات على قدرة اليونيسف على تلبية احتياجات الأطفال الذين يعيشون أزمات إنسانية. ويؤثر التمويل المخصص لمشاريع محددة على مرونة الاستجابة الإنسانية ويخلق فجوات تمويلية حرجة. وتحث اليونيسف الشركاء من مقدمي الموارد على توفير تمويل جيد مرن ومنصف ومتعدد السنوات، لا يُمكن الاستجابة الإنسانية السريعة والمبدئية فحسب، بل يعزز أيضاً قدرة المجتمعات المحلية على الصمود من خلال التأهب واتخاذ إجراءات استباقية.

10 - وفي عام 2023، ساهم ما مجموعه 108 حكومات، بما في ذلك المفوضية الأوروبية، بموارد لليونيسف. وبلغ مجموع مساهمات القطاع العام (من الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية والترتيبات المشتركة بين المنظمات) 6,55 بلايين دولار، أي أكثر مما كان مقرراً بنسبة 6 في المائة، وأعلى بمبلغ 15 مليون دولار عنه في عام 2022. وكانت مساهمات القطاع الخاص (من اللجان الوطنية لليونيسف وفرادى المانحين والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات) البالغة 2,07 بليون دولار أعلى بنسبة 3 في المائة عما كان مقرراً وأقل بنسبة 22 في المائة من النتائج الفعلية لعام 2022.

11 - وانخفض التمويل المواضيعي المرن بشكل كبير في عام 2023، حيث انخفض من 1,20 بليون دولار في عام 2022 إلى 475 مليون دولار في عام 2023، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى انخفاض التمويل الإنساني المرن لأوكرانيا. وشكلت المساهمات المواضيعية في عام 2023 نسبة 6 في المائة فقط من إجمالي المساهمات في الموارد الأخرى، وسجلت انخفاضاً عن نسبة 15 في المائة في عام 2022، وهو أقل مبلغ يرد منذ عقد من الزمن.

12 - ولا يزال اتجاه إيرادات اليونيسف يعكس زيادة تخصيص التمويل وتناقص مرونته وإمكانية التنبؤ به. وفي حين أظهرت نسبة الموارد العادية إلى إجمالي الإيرادات تحسناً، من 14 في المائة في عام 2022 إلى 18 في المائة في عام 2023، إلا أنها لا تزال أقل بكثير من الالتزام بنسبة 30 في المائة بإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية واتفاق التمويل.

13 - وفي عام 2022، تأثرت الإيرادات من الموارد العادية بسعر صرف العملات الأجنبية، على الرغم من تحسن الوضع في عام 2023 ورفع المزيد من الحكومات مساهماتها في الموارد العادية. غير أنه نظرًا للتسارع الكبير في وتيرة النمو في الموارد الأخرى، تظل نسبة الموارد العادية إلى إجمالي الإيرادات مثار قلق بالغ. وتواصل اليونيسيف حث الدول الأعضاء على إعطاء الأولوية للمساهمات التمويلية غير المخصصة، لما لها من أهمية محورية في الالتزامات المقدمة بموجب اتفاق التمويل وفي قدرة المنظمة على الوفاء بولايتها.

14 - وشكلت الإيرادات الأخرى المتأتية من الاستثمار والتراخيص واسترداد تكاليف خدمات الشراء في عام 2023 نسبة 19 في المائة (299 مليون دولار) من إجمالي إيرادات الموارد العادية، ومثل ذلك زيادة كبيرة مقارنة بالإيرادات الأخرى المسجلة في عام 2022 (123 مليون دولار). وعلى الرغم من هذا الاتجاه الإيجابي، لا تزال الإيرادات الأخرى مصدر تمويل لليونيسيف لا يمكن التنبؤ به وغير ثابت، ويعتمد بشدة على العوامل الاقتصادية العالمية. وتكمل الإيرادات الأخرى إيرادات الموارد العادية من التبرعات وتساهم في ارتفاع النسبة الإجمالية للموارد العادية إلى إجمالي الإيرادات.

15 - وقد عملت اليونيسيف على تنويع قاعدتها التمويلية، وبينما يمثل القطاع الخاص حوالي 23 في المائة من مجموع إيرادات المنظمة، يتأتى حوالي 58 في المائة من التبرعات المرنة عن طريق 33 لجنة وطنية لليونيسيف و 21 مكتبا قطريا من خلال جمع الأموال من القطاع الخاص. ويشكل ما مجموعه 10,6 ملايين من فرادى المانحين في جميع أنحاء العالم أكبر مجموعة من الجهات المانحة للموارد المرنة. وهذا يدل على التزام الجمهور العام ودعمه في جميع أنحاء العالم لولاية اليونيسيف وعملها.

باء - الإنفاق

16 - بلغ مجموع النفقات 8,40 بلايين دولار في عام 2023، أي بانخفاض قدره 8 في المائة مقارنة بعام 2022 (9,15 بلايين دولار). ومثلت نفقات البرامج وفعالية التنمية البالغة 7,71 بلايين دولار نسبة 92 في المائة من مجموع نفقات اليونيسيف في عام 2023. وقُدمت تحليلات إضافية للأداء المالي لعام 2023 في التقرير عن استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لليونيسيف للفترة 2022-2025 (E/ICEF/2024/AB/L.5)، والتقرير عن استعراض منتصف المدة لخطة اليونيسيف الاستراتيجية للفترة 2022-2025، والتقرير السنوي للمديرة التنفيذية لليونيسيف لعام 2023 (E/ICEF/2024/11)، والتقرير عن تنفيذ الإطار المتكامل للنتائج والموارد للخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة 2022-2025 (UNICEF/2024/EB/5)، وسيرد المزيد من التفاصيل في الفصلين الرابع والخامس من البيانات المالية لليونيسيف لعام 2023.

جيم - الصناديق الاستثمارية (خدمات الشراء)

17 - تضطلع اليونيسيف بخدمات الشراء باسم جهات ثالثة من قبيل الحكومات والمنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات والمؤسسات الدولية الأخرى. وقد بلغ الرصيد الختامي لعام 2023 للصندوق الاستثماري لخدمات الشراء 1,82 بليون دولار، مقابل 3,12 بلايين دولار في عام 2022. ويعزى هذا الانخفاض إلى تقليص عمليات الشراء المنفذة نيابة عن مرفق كوفاكس لإتاحة لقاحات كوفيد-19 على الصعيد العالمي (مرفق كوفاكس) للبلدان الممولة من التحالف العالمي للقاحات والتحصين (تحالف غافي) وشركاء التمويل الذاتي، ويعكس اتجاها نحو العودة إلى المستويات "الطبيعية" لشراء اللقاحات في فترة

ما قبل مرض فيروس كورونا (كوفيد-19). وتتطوي أنشطة خدمات الشراء على فرص مستمرة تتيح لليونيسيف تسخير عامل الحجم والتأثير في السوق العالمية للقاحات وغيرها من المنتجات ذات الصلة بالأطفال وتحقيق وفورات للشركاء ولليونيسيف.

دال - الاحتياطات والسيولة

الصناديق والاحتياطات

18 - بلغ رصيد الصناديق والاحتياطات 1,33 بليون دولار في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023. ويشمل هذا الرصيد الاحتياطات المخصصة للالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة (1,21 بليون دولار)، وخدمات الشراء (2 مليون دولار)، وصندوق رأس المال المتداول (48 مليون دولار) وصندوق دينامو المتجدد (25 مليون دولار) وصندوق استرداد التكاليف (43 مليون دولار).

احتياطي الموارد العادية

19 - احتفظت اليونيسيف باحتياطي للموارد العادية امتثالا لقرار المجلس التنفيذي 22/2020، الذي يشجع اليونيسيف على الاحتفاظ باحتياطي من الموارد العادية يكفي لتغطية نفقات ثلاثة أشهر على الأقل.

رابعاً - التقديرات المالية المقررة للفترة 2024-2027

20 - يعرض هذا الفرع توقعات الموارد المالية لليونيسيف للفترة 2024-2027. ويشمل توقعات الإيرادات والنفقات، وما ينتج عنها من أرصدة ختامية بالنسبة للموارد العادية والموارد الأخرى. ويتضمن هذا الفرع أيضاً التقديرات المتعلقة بالصناديق الاستثمارية. وتمشيا مع قرار المجلس التنفيذي 19/2021، جرت موازنة طريقة عرض التقديرات المالية المقررة مع شكل الخطة المتكاملة للموارد على النحو الوارد في الميزانية المتكاملة لليونيسيف للفترة 2022-2025، ويشمل العرض الاستخدام المقرر للموارد مصنفة حسب فئات تصنيف التكاليف المنسق الذي تستخدمه المجالس التنفيذية لليونيسيف وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة).

21 - وتوفر التوقعات المالية إطارا للتوزيع السنوي للنفقات التقديرية من الموارد العادية. وعلى وجه الخصوص، توفر التوقعات سياقاً مالياً للبرامج التي ستقدم في المستقبل إلى المجلس التنفيذي.

ألف - الإيرادات

22 - تقوم اليونيسيف باستمرار بتقييم تأثير الاقتصاد العالمي، الذي يتعافى من جائحة كوفيد-19 ويتأثر بتباطؤ واسع النطاق وأشد من المتوقع، وبارتفاع معدلات التضخم إلى مستويات لم تسجل منذ عدة عقود، فضلا عن تشديد الأوضاع المالية في معظم المناطق، إلى جانب النزاعات المستمرة والأزمات الإنسانية في أجزاء كثيرة من العالم. وفي حين أن المساعدة الإنمائية الرسمية تتسم بالمرونة والثبات، مدفوعة بحالات الطوارئ المفاجئة والاحتياجات الإنسانية، فإن التغييرات السياسية في بعض الحكومات المانحة تفرز ضغوطاً على هذه المساعدة. وعلاوة على ذلك، وبالنظر إلى أن عام 2024 هو عام تاريخي للانتخابات، حيث ستجرى انتخابات في أكثر من 50 بلداً، فقد يتفاقم عدم الاستقرار الجيوسياسي والاقتصادي. ونتيجة

لذلك، اعتمدت اليونيسف في الإطار المالي الحالي توقعات مالية متحفظة للفترة 2024-2027، ويجري رصد هذه التطورات عن كثب.

23 - وبالنسبة لعام 2024، من المتوقع أن يصل إجمالي الإيرادات إلى 8,7 بلايين دولار، أي بزيادة قدرها 3 في المائة مقارنة بالتقديرات المعتمدة لعام 2024 التي قُدمت إلى المجلس التنفيذي في عام 2023.

24 - واستناداً إلى المشاورات مع الجهات المانحة الرئيسية، بما في ذلك الحكومات والشركاء من القطاع الخاص واللجان الوطنية لليونيسف، من المتوقع أن تتخفض الإيرادات السنوية للفترة 2024-2027 بنسبة 2 في المائة في عام 2024 مقارنة بالدخل الفعلي في عام 2023، ويرجع ذلك أساساً إلى التخفيضات في التمويل الإنساني المواضيعي المرن لأزمة أوكرانيا، إلى جانب الانخفاض التدريجي في تمويل مبادرة تسريع إتاحة أدوات مكافحة كوفيد-19. ومن المتوقع أن تظل الإيرادات السنوية في مستوى مماثل في عام 2025، ويُتوقع أن تزيد زيادة طفيفة بنسبة 1 في المائة في عام 2026 وبنسبة 2 في المائة في عام 2027، على أساس سنوي.

25 - وسيساعد إثبات تحقيق نتائج والحصول على قيمة لقاء المال، وكذلك الاستثمار المستمر في تعبئة الموارد وأنشطة التوعية المنسقة، على الحفاظ على مستويات الإيرادات المتوقعة، وستُعطى الأولوية في استخدام الإيرادات لبرامج التعاون القطرية بما يسهم في تحسين النواتج والنتائج المتوخاة لصالح الأطفال.

26 - ويُتوقع أن تتخفض إيرادات الموارد الأخرى بنسبة 1 في المائة في عام 2024 مقارنة بالإيرادات الفعلية لعام 2023. ومن المتوقع كذلك أن تتخفض هذه الإيرادات بنسبة 1 في المائة في عام 2025، وأن ترتفع بعدها بنسبة 1 في المائة في عامي 2026 و 2027، على أساس سنوي. ويُتوقع أن تزيد حصة مساهمات القطاع الخاص في الموارد الأخرى من إجمالي إيرادات اليونيسف من الموارد الأخرى من 18 في المائة في عام 2024 إلى 20 في المائة في عام 2027.

27 - ويُتوقع أن ينخفض إجمالي إيرادات الموارد العادية بنسبة 8 في المائة في عام 2024 مقارنة بالإيرادات الفعلية لعام 2023. ومن المتوقع أن تزيد هذه الإيرادات بنسبة 2 في المائة في عام 2025، وأن تظل ثابتة في عام 2026، وأن تزيد بنسبة 3 في المائة في عام 2027. ومن المتوقع أن تتخفض الموارد العادية من التبرعات بمقدار 43 مليون دولار في عام 2024 مقارنة بالإيرادات الفعلية لعام 2023، وأن تنمو بعدها بمعدل 35 مليون دولار في السنة للفترة 2025-2027.

28 - وفي البيئة الراهنة، لا تزال إيرادات الموارد العادية حاسمة الأهمية لتلبية احتياجات جميع الأطفال وإعمال حقوقهم، وتيسير استدامة الأثر، وتمكين الابتكار والاستجابة السريعة لما ينشأ من حالات داخل البلدان أو على الصعيد الإقليمي، بما في ذلك حالات الطوارئ. وتتيح هذه الموارد الأساسية لليونيسف تخصيص التمويل حيث تمس الحاجة إليه لتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية وأهداف التنمية المستدامة. وتكتسي زيادة الموارد العادية المحصلة من القطاع العام أهمية قصوى بالنسبة لاتفاق التمويل بين منظومة الأمم المتحدة الإنمائية والدول الأعضاء في الأمم المتحدة.

29 - ولا تزال اليونيسف تعطي الأولوية لاستراتيجيات الحفاظ على تعبئة الموارد العادية وتسريع وتيرتها، ويشمل ذلك بذل جهود على نطاق المنظمة لزيادة إبراز الدور الحاسم الذي تؤديه الموارد العادية والاعتراف به، واتباع نهج محددة الأهداف لحشد المزيد من الشركاء الذين يساهمون في الموارد العادية، وبالتالي تنويع قاعدة التمويل. وترد تقديرات إيرادات الموارد العادية في الجدول 1 (المرفق).

باء - الإنفاق

- 30 - جرى تنقيح النفقات المقررة للفترة 2024-2027 بالاستناد إلى أحدث التوقعات المتعلقة بالإيرادات.
- 31 - ويُتوقع أن يرتفع إجمالي النفقات في عام 2024 بنسبة 7 في المائة، ليصل إلى 9,00 بلايين دولار، مقارنة بالنفقات الفعلية لعام 2023 البالغة 8,40 بلايين دولار، وذلك بسبب الزيادة المتوقعة في نفقات البرامج القطرية.
- 32 - وكما هو مبين في الجدول 2 من المرفق، فإن مجموع النفقات السنوية التقديرية خلال فترة التخطيط 2024-2027 سيتجاوز بشكل طفيف الإيرادات السنوية المتوقعة. ولتغطية أوجه العجز هذه، سيُستخدم فائض الرصيد المتراكم من السنوات السابقة التي تجاوزت الإيرادات الفعلية فيها المبالغ المقررة.

النفقات من الموارد العادية

- 33 - تتمثل العناصر الرئيسية للنفقات التقديرية من الموارد العادية للفترة 2024-2027 في ما يلي: (أ) الأنشطة الإنمائية وتتألف من '1' البرامج، و '2' فعالية التنمية؛ (ب) الأنشطة الإدارية؛ (ج) أنشطة الرقابة والضمان المستقلين؛ (د) تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة؛ (هـ) الأنشطة ذات الأغراض الخاصة، بما في ذلك جمع الأموال من القطاع الخاص.

البرامج

- 34 - تدعم الموارد العادية والصناديق المواضيعية دعماً مباشراً تحقيق النتائج البرنامجية عن طريق التمكين من التخطيط على المدى الطويل وتخفيض تكاليف المعاملات. وتعدّ هذه الأموال من الدرجة الأولى لأنها تتيح المرونة، ومن ثمّ تمكّن اليونيسف من الوصول إلى الأطفال على الصعيد العالمي. فعلى سبيل المثال، ساعدت سنوات من الاستثمارات الثابتة في الموارد العادية في إثيوبيا في إنشاء قوة عاملة في مجال خدمات الرعاية الاجتماعية. وفي عام 2023، مؤلت الموارد العادية بشكل مباشر لنشر 15 في المائة من العاملين في مجال الخدمة الاجتماعية وتدريبهم، بما في ذلك في المناطق الإنسانية الحرجة. وقد استفاد ما يقرب من 600 000 طفل و 345 000 امرأة من خدمات الحماية، مما ساعد على الحد من زواج الأطفال في المناطق المتضررة من الجفاف بنسبة 27 في المائة بين عامي 2022 و 2023. وفي عام 2023، وفي ظل نقص شديد في تمويل الاستجابة الإنسانية في هايتي، غطت الموارد العادية الفجوة بمساعدة صندوق برامج الطوارئ لتوفير الإمدادات الحيوية لمياه الشرب المأمونة لفائدة 1,14 مليون طفل وأسرة، بالإضافة إلى الأغذية العلاجية الجاهزة للاستعمال ومجموعات لوازم مكافحة الكوليرا. وساهم صندوق برامج الطوارئ أيضاً في حصول 72 000 من الطلاب على مواد تعليمية فردية.

- 35 - واستناداً إلى توقعات الإيرادات المدرجة في الجدول 1، زادت اليونيسف بقدر طفيف النفقات المقررة من الموارد العادية، والتي تظل في حدود مستويات معقولة. وعُدلت أيضاً البرامج العالمية والإقليمية لمواءمتها مع المتطلبات الناشئة فيما يتعلق بتنفيذ البرامج. ونظراً لتزايد حالات الطوارئ والحاجة إلى استجابات مناسبة، أُبقي على الحد الأقصى المعتمد حالياً للنفقات السنوية لصندوق مواجهة الطوارئ البالغ 75 مليون دولار سنوياً من عام 2023 إلى عام 2026. وبالإضافة إلى ذلك، لا يزال تمويل الموارد العادية للميزانية المؤسسية منخفضاً بسبب الزيادة في استرداد التكاليف الناتجة عن ارتفاع النفقات في تنفيذ برامج

الموارد الأخرى. ونتيجة لهذا الانخفاض في تمويل الميزانية المؤسسية من الموارد العادية، يتسنى تخصيص موارد إضافية للبرامج القطرية. وسيقتيد تخصيص الموارد العادية للبرامج القطرية بنظام التخصيص، على النحو الذي وافق عليه المجلس التنفيذي في قراره 15/2008 و 20/2013، وهو نظام يعطي الأولوية للبلدان الأشد احتياجاً.

36 - وفي مطلع عام 2024، وعلى النحو المبين في الجدول 4، قُدرت النفقات من الموارد العادية بالنسبة للبرامج القطرية الجارية بمبلغ 2,23 بليون دولار للفترة 2024-2027. أما الموارد العادية للبرامج التي اقترحت على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في عام 2024، فيبلغ مجموعها 1,00 بليون دولار للدورات البرنامجية التي تبدأ في عام 2025.

37 - ويقدر مبلغ الموارد العادية المرصود لوثائق البرامج القطرية الذي من المقرر أن يوافق عليه المجلس التنفيذي في عام 2025 بما قيمته 920 مليون دولار للدورات البرنامجية التي تبدأ في عام 2026. وسيجري باستمرار استعراض مستوى النفقات البرنامجية المقررة وتعديله استناداً إلى المعلومات المحدثة بشأن الإيرادات المتوقعة.

الميزانية المؤسسية

38 - يُشار إلى الميزانية المخصصة لتكاليف فعالية التنمية، وتنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة، والأنشطة الإدارية، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، والأنشطة ذات الأغراض الخاصة (الاستثمارات الرأسمالية) بأنها الميزانية المؤسسية. وهي تمول من الموارد العادية والموارد الأخرى ومن استرداد التكاليف.

39 - وقد أقرَّ المجلس التنفيذي في دورته العادية الثانية لعام 2021 ميزانية مؤسسية لمدة أربعة أعوام قدرها 2,74 بليون دولار للفترة 2022-2025 للإنفاق على تنفيذ الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة 2022-2025. وفي التقرير المتعلق باستعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لليونيسيف للفترة 2022-2025 (E/ICEF/2024/AB/L.6)، سعت اليونيسيف إلى الحصول على موافقة المجلس التنفيذي على زيادة متواضعة قدرها 24 مليون دولار في الميزانية المؤسسية، لتصل إلى 2,76 بليون دولار للفترة 2022-2025، وذلك لتعزيز أنشطة الرقابة والضمان المستقلين ولتعزيز الاستثمارات الرأسمالية في إطار الأغراض الخاصة. وتشمل نفقات الميزانية المؤسسية المتوقعة هذه التعديلات.

وظيفة التقييم

40 - توجّه وظيفة التقييم المؤسسي لليونيسيف البرمجة واتخاذ القرارات من خلال توفير تقييم وإقرار مستقلين ومحايدتين للخيارات الاستراتيجية للمنظمة وأداء برامجها وما تحقّقه من نتائج لمصلحة الأطفال، والتعليق على الدروس المستفادة، وفعالية العمليات وكفاءتها. وعلاوة على ذلك، تدعم وظيفة التقييم الشفافية والمساءلة أمام أصحاب المصلحة، بما في ذلك الجهات المانحة والحكومات والمجتمعات المحلية، من خلال إظهار التزام المنظمة بتحقيق النتائج وتعظيم أثر الموارد المخصصة.

41 - ولتزويد وظيفة التقييم بالمزيد من التمويل الذي يمكن التنبؤ به، أنشأت اليونيسيف اعتباراً من عام 2018 صندوق التمويل الجماعي الخاص بالتقييم. وفي منتصف المدة للميزانية المتكاملة لليونيسيف للفترة 2022-2025، وافق المجلس التنفيذي على زيادة في صندوق التمويل الجماعي، من 21,5 مليون دولار إلى 30,5 مليون دولار لفترة السنوات الأربع. ويتمثل أثر الزيادة في أنه اعتباراً من عام 2025، سيبلغ

تمويل الميزانية المؤسسية لوظيفة التقييم حوالي 11,0 مليون دولار سنويًا. وفي عام 2017، قبل استحداث صندوق التمويل الجماعي، كان تمويل الميزانية المؤسسية يبلغ 1,8 مليون دولار سنويًا فقط. ويرد تمويل وظيفة التقييم من الميزانية المؤسسية في الجدول 2 من المرفق، ضمن فئتي التكاليف "أنشطة الرقابة والضمان المستقلين" (8,9 ملايين دولار) و "فعالية التنمية" (2,1 مليون دولار). ويفترض هذا الجدول أن المستوى البالغ 11,0 مليون دولار لعام 2025 سيستمر في عامي 2026 و 2027.

42 - وتهدف الميزانية المؤسسية إلى توفير الحد الأدنى من القدرات اللازمة لفعالية وظيفة التقييم، وتمول نحو 42 وظيفة تقييم في المقر وفي المكاتب الإقليمية. ومن ناحية أخرى، فإن تمويل وظيفة التقييم على المستوى القطري يأتي في الغالب من موارد البرامج القطرية بما في ذلك الموارد العادية والموارد الأخرى (العادية) والموارد الأخرى (الطوارئ). وفي عام 2023، بلغ إجمالي مصروفات التقييم 45,0 مليون دولار، منها 12,5 مليون دولار ممولة من الميزانية المؤسسية، و 13,5 مليون دولار من الموارد العادية (10,2 مليون دولار من البرامج القطرية و 3,3 ملايين دولار من البرامج العالمية والإقليمية لمكتب التقييم)، و 19 مليون دولار من الموارد الأخرى.

43 - وإيلاء الأولوية للتقييم عندما يكون مصدر التمويل متأتيًا من موارد أخرى يمثل تحديًا. فبالنسبة لعام 2023، مثل التقييم 2 في المائة، كنسبة مئوية من إجمالي النفقات البرنامجية الممولة من الموارد العادية. ومن ناحية أخرى، كانت النسبة المئوية من إجمالي النفقات البرنامجية للتقييم الممولة من الموارد الأخرى أقل من 0,5 في المائة. ولزيادة التمويل المخصص للتقييم من الموارد الأخرى، حيثما أمكن وحسب الاقتضاء، ستكفل اليونيسف تخصيص ميزانية مناسبة للتقييم في المقترحات الخاصة بالموارد الأخرى. وستهدف اليونيسف أيضًا إلى إعطاء الأولوية لتمويل الدراسات الاستقصائية العنقودية المتعددة المؤشرات، حيث توفر هذه الدراسات الاستقصائية بيانات عالية الجودة عن الأثر لازمة لوظيفة التقييم.

استرداد التكاليف

44 - أعدت الميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025 والتقديرات المالية المحدثة باستخدام منهجية ومعدلات استرداد التكاليف، تمشيا مع السياسة الشاملة المشتركة لاسترداد التكاليف التي وافق عليها المجلس التنفيذي في القرار 24/2020. وتماشيا مع منهجية استرداد التكاليف المعتمدة، واعتبارا من عام 2022 فصاعداً، يمول استرداد التكاليف من الموارد الأخرى أنشطة الإدارة، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، والأنشطة ذات الأغراض الخاصة (الاستثمارات الرأسمالية) المدرجة في الميزانية المؤسسية.

45 - وفي عام 2023، تم تمويل أنشطة الإدارة وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين والأنشطة ذات الأغراض الخاصة (الاستثمارات الرأسمالية) بالكامل من خلال استرداد التكاليف. وبلغت نسبة تمويل الموارد العادية إلى الميزانية المؤسسية 27 في المائة، مما أدى إلى زيادة التمويل المتاح لتنفيذ البرامج القطرية.

46 - ونظراً لارتفاع مستوى الاستجابات الإنسانية والنفقات البرنامجية، تجاوز المبلغ الفعلي لاسترداد التكاليف في عام 2023 المبلغ المقرر لذلك العام. وحُوّل جزء من الفائض إلى صندوق استرداد التكاليف الذي أنشئ حديثاً، والذي تم تنفيذه في عام 2023 كآلية إضافية لتمويل الفجوات في الموارد أو سدّها، وتعزيز القدرة التشغيلية وضمان تنفيذ البرامج بفعالية، لا سيما عندما تكون القدرة الأساسية مقيدة بشدة. وللاطلاع على التفاصيل، يرجى الرجوع إلى الجدول 9 من المرفق.

النفقات من الموارد الأخرى

47 - تعكس توقعات النفقات الممولة من الموارد الأخرى، المعروضة في الجدول 5، الجهود المبذولة لتسريع وتيرة تنفيذ البرامج. وقد نُقِحت النفقات البرنامجية المقدّرة من الموارد الأخرى بما يتماشى مع إيرادات الموارد الأخرى المتوقعة للفترة 2024-2027.

جيم - كفاية الاحتياطيات لتمويل الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين

48 - تحتفظ اليونيسف باحتياطيات لتمويل الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين، التي تشمل التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة واستحقاقات نهاية الخدمة.

49 - وعقب إجراء مناقشات مع المجلس التنفيذي وتنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام التي تقتضي الإبلاغ بشكل كامل عن الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة ضمن البيانات المالية للمؤسسة، تقوم اليونيسف بتنفيذ استراتيجية تمويل متينة فيما يتعلق بهذه الالتزامات. وتضمن هذه الاستراتيجية تراكم الاحتياطي اللازم بمرور الوقت لهذه الالتزامات من مصادر التمويل التي تُسند إليها تكاليف الوظائف بصورة سليمة. وبلغت الخصوم الإكوتارية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 مبلغاً قدره 1,3 بليون دولار وبلغت الاحتياطيات المتراكمة 1,2 بليون دولار، حيث بلغت نسبة تغطية التمويل 95 في المائة. وبالنسبة للفترة 2024-2027، سيُحوّل مبلغ إضافي قدره 60 مليون دولار من الموارد العادية إلى الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة. وكما هو مبين في الجدول 3 من المرفق، من المتوقع أن يزيد تمويل الاحتياطيات من 1,24 بليون دولار في عام 2024 إلى 1,28 بليون دولار في عام 2027. وستضمن هذه الزيادة في التمويل تغطية الالتزامات ذات الصلة بالكامل، مع زيادة التغطية من 95 في المائة في عام 2023 إلى 100 في المائة بحلول عام 2027. وهذه النسبة تتجاوز الهدف المحدد في استراتيجية اليونيسف التمويلية والمتمثل في ضمان تغطية بنسبة 80 في المائة بحلول عام 2025، ويعزى ذلك أساساً إلى انخفاض في الالتزامات نتيجة التقييمات الإكوتارية الأخيرة التي أجرتها الأمم المتحدة. ومن المهم الإشارة إلى أن مستوى الالتزامات قد يتغير وأنه سيرتفع على الأرجح في المستقبل القريب، كما يتضح من الاتجاهات الأخيرة التي لوحظت في التقييمات الإكوتارية.

50 - وستواصل اليونيسف رصد مدى فعالية الاستراتيجية، وإجراء التعديلات المناسبة حسب تطور المتغيرات المالية، وتقديم معلومات مستكملة إلى المجلس التنفيذي في التقديرات المالية المحدّثة.

دال - احتياطيات الموارد العادية والصناديق

51 - تحتفظ اليونيسف باحتياطي للموارد العادية امتثالاً لقرار المجلس التنفيذي 22/2020، الذي يشجع اليونيسف على الاحتفاظ باحتياطي يكفي لتغطية نفقات ثلاثة أشهر على الأقل. وستُسحب الأموال من احتياطي الموارد العادية لتحقيق الاستقرار في العمليات المتواصلة لليونيسف في حالة مواجهة انقطاع مفاجئ في توافر الموارد، مثل النقص غير المتوقع في إيرادات الموارد العادية.

52 - ونماشياً مع قرار المجلس التنفيذي 13/2020، وافق المجلس على إنشاء صندوق رأس المال المتداول (ترد في الجدول 7 من المرفق معلومات عن المبالغ الفعلية لعام 2023 وعن المبالغ المقررة للفترة 2024-2027) في إطار الحساب الفرعي للموارد العادية، الذي يمول بتخصيص جزء من إيرادات الاستثمار كآلية تمويل داخلية. وتقتضى التوقعات أنه سيتم رسملة صندوق رأس المال المتداول بالكامل بحلول نهاية

عام 2027. ووافق المجلس التنفيذي على تمكين المديرية التنفيذية، بمشورة المراقب المالي، من تحويل الأموال من الصندوق المتجدد لرأس المال المتداول إلى المكاتب والشعب لتنفيذ البرامج القطرية، من أجل كفاءة استمرار تمويل المشاريع في إطار المعايير المعمول بها لإدارة المخاطر، شريطة أن تُسَدَّد الأموال في غضون الفترة المحددة.

53 - وبالإضافة إلى ذلك، يعرض الجدول 8 من المرفق حالة صندوق دينامو المتجدد الذي أقره المجلس التنفيذي في عام 2021 (E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1) على أساس الميزانية. واستناداً إلى الإيرادات المتوقعة، تتوقع اليونيسف أن تتم رسملة صندوق دينامو المتجدد بالكامل بحلول نهاية عام 2026. ويوفر هذا الصندوق آلية استثمار مستهدف ومستدام لمكاتب اليونيسف القطرية والإقليمية لتحفيز نمو جمع الأموال من القطاع الخاص. ويُموَّل صندوق دينامو المتجدد من مخصصات الموارد العادية لليونيسف، والمبالغ المسددة من البلدان المستفيدة من صندوق دينامو، بالإضافة إلى المساهمات الإضافية من الشركاء من القطاعين العام والخاص. وتحصل البلدان على الأموال بشروط معفاة من الفائدة، ولكن مع الالتزام بسداد أصل الدين خلال ثلاث سنوات من استلام الأموال. وتُستخدم الأموال المسددة لإعادة رسملة الصندوق سنوياً وبما يتماشى مع الحدود القصوى المعتمدة في الميزانية.

54 - وأخيراً، يبين الجدول 9 حالة صندوق استرداد التكاليف على أساس الميزانية. وقد أنشأت اليونيسف هذا الصندوق في عام 2023 وهو يشمل إيرادات استرداد التكاليف التي تتجاوز القيمة الإجمالية لمكونات الميزانية المؤسسية الممولة من استرداد التكاليف. وعلى غرار النهج الذي يتبعه صندوق الأمم المتحدة للسكان، سيستخدم صندوق استرداد التكاليف لسد الفجوات في الموارد الناتجة عن الزيادات غير المقررة في نفقات الموارد الأخرى.

خامسا - صندوق برامج الطوارئ

55 - على مدى السنوات القليلة الماضية، واجهت اليونيسف وشركاؤها المشتركون بين الوكالات عدداً غير مسبوق من حالات الطوارئ، بما في ذلك جائحة عالمية. وتُهدد حالات الطوارئ القصوى حياة الأطفال وطفولتهم في الأزمات وحالات الطوارئ المعقدة في جميع أنحاء العالم. ولم يُطلب من قبل من المنظمة أن تتصدى لحالات طوارئ مماثلة من حيث الحجم والنطاق. وعلى مدى العقد الماضي، ازداد التمويل المطلوب في إطار نداء اليونيسف للعمل الإنساني من أجل الأطفال بشكل ملحوظ، من 2,9 بليون دولار في عام 2014 إلى 11,1 بليون دولار في عام 2023، بهدف مساعدة حوالي 140 مليون طفل، بعد أن كان عددهم 39,3 مليون طفل في عام 2014. وتُعد النزاعات وتغير المناخ والصعوبات الاقتصادية بمثابة الدوافع الرئيسية لهذه الأزمات، مع مفاجمة الكوارث الطبيعية للأوضاع. وقد واجهت اليونيسف 412 أزمة في 107 بلدان في عام 2023، حيث أعاقها القيود المفروضة على الوصول وقيود التمويل، لا سيما في مناطق النزاع، حيث يقيم حوالي 1 من كل 5 أطفال. وتلتزم اليونيسف، إلى جانب الآلاف من شركائها من الحكومات والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية ومنظمات المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية وقطاع الأعمال ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، بتقديم استجابات عالية الجودة وفي الوقت المناسب ويمكن التنبؤ بها للاحتياجات الإنسانية، مسترشدة بولايتها وبمبادئ الإنسانية المتمثلة في الإنسانية والحياد والنزاهة والاستقلال.

56 - وفي حين أن التمويل الإجمالي لحالات الطوارئ زاد على مدار السنوات الماضية، فإن ذلك لم يحدث بشكل متسق. والإنصاف على المحك. فكما هو مفصل في الفقرة 9 من هذه الوثيقة، لا يزال العديد

من حالات الطوارئ يعاني من نقص كبير في التمويل، مما يهدد بقاء الأطفال والنساء وحمايتهم. وفي عام 2023، بلغ مستوى التمويل الإجمالي للاستجابة الإنسانية 31 في المئة فقط من إجمالي متطلبات الاستجابة الإنسانية لليونيسيف. وفي ظل هذه الظروف، يتسم التمويل الأساسي المرن والمنصف والمتعدد السنوات بأنه حيوي، فهذا التمويل لا يتيح الاستجابة الإنسانية السريعة والمبدئية فحسب، بل يعزز أيضاً قدرة المجتمعات المحلية على الصمود من خلال التأهب واتخاذ إجراءات استباقية.

57 - وفي عام 2023، تم توفير 289,6 مليون دولار من الموارد الأساسية، وهو النوع الأكثر مرونة من الموارد في اليونيسيف، للإنفاق على البرامج الإنسانية. وإحدى الطرق التي تُساهم فيها الموارد الأساسية في تمويل الاستجابة الإنسانية هي من خلال المخصصات المقدّمة عن طريق آلية القروض التابعة لصندوق برامج الطوارئ لليونيسيف التي تُسارع بتحويل الموارد إلى البلدان المتضرّرة في غضون 48 ساعة من حدوث أي أزمة. وفي عام 2023، قُتّمت اليونيسيف 87,9 مليون دولار أمريكي إلى 29 بلداً من خلال هذا الصندوق، ما يشكّل زيادةً بنسبة 22 بالمائة في هذه القروض مقارنةً بعام 2022. وقد جاءت القيمة القياسية لقروض صندوق برامج الطوارئ المقدمة في عام 2023 في سياق الظهور المفاجئ للعديد من حالات الطوارئ الجديدة والتدهور الحاد في الأزمات المستمرة والممتدة التي تسببت في النمو السريع لاحتياجات الأطفال.

58 - وعندما تقع الكارثة، فإن مسألة ساعات معدودة تعني الفرق بين الحياة والموت، خاصة بالنسبة للأطفال، وهم الأكثر ضعفاً في أي حالة طوارئ. وقد أثبت صندوق برامج الطوارئ دوماً أنه وسيلة فعالة لتوفير الأموال، مما يسمح لليونيسيف بالشرع في استجابتها حتى قبل أن تتمكن الجهات المانحة الأسرع اتخاذاً للتدابير من الاستجابة. وبدأ العمل بصندوق برامج الطوارئ في عام 1971 باعتباره صندوق احتياطي الطوارئ، بهدف تسهيل استجابة اليونيسيف السريعة والفعالة لحالات الطوارئ. وترد تفاصيل استخدام صندوق برامج الطوارئ للفترة 2014-2024 في الجدول 10 من المرفق.

59 - ولا يزال صندوق برامج الطوارئ أسرع مصادر تمويل الطوارئ لليونيسيف وأكثرها موثوقية وقابليةً للتكيف، ومن ثم فهو جزء لا يتجزأ من قدرة المنظمة على الاستجابة لحالات الطوارئ. وتقدّم المخصصات من الصندوق في المقام الأول كقروض للبلدان المؤهلة استباقياً لتلقي مساهمات الجهات المانحة. وإذا لم يتم تلقي مثل هذه التبرعات، كما يحدث أحياناً في الحالات التي تنطوي على تهديد للحياة، يُعتبر القرض منحة دائمة من الصندوق غير قابلة للسداد. وقد حقق صندوق برامج الطوارئ نجاحاً كبيراً في تحقيق هدفه، حيث قدم أكثر من 651,5 مليون دولار في إطار أكثر من 329 مخصصاً تمت الموافقة عليه إلى 116 بلداً ومنطقة منذ عام 2014 (انظر الجدول 11).

60 - وبقدر الأهمية الحاسمة لصندوق برامج الطوارئ في استجابة اليونيسيف لحالات الطوارئ على صعيد العالم، فقد أصبح الآن مستنفداً للغاية. فالأموال تُطلب بتواتر أكبر وبمبالغ أكبر من أي وقت مضى، وقد صُرف بالفعل أكثر من نصف المبلغ المأذون به بعد مرور ربع فترة السنتين الحالية فقط. ونتيجة لذلك، لم يعد بوسع اليونيسيف أن تكفل توافر ما يكفي من الأموال لتلبية الاحتياجات الأكثر إلحاحاً للأطفال في الساعات الأولى من أي أزمة، أينما وقعت. ومع هيمنة حالات الطوارئ الواسعة النطاق على المشهد الإنساني، فإن الطلب المستمر على الموارد هائل.

61 - وبالتالي، تقترح اليونيسيف رفع الحد الأقصى لصندوق برامج الطوارئ من 75 مليون دولار إلى 95 مليون دولار في السنة (أقل من 7 في المائة من الموارد العادية المتوقعة في عام 2024 وأقل

من 4 في المائة من إيرادات الطوارئ لعام 2024). وستُخصص هذه الأموال باستخدام المعايير الحالية للصندوق وستتاح من الموارد الحالية.

سادسا - مشروع قرار

62 - توصي اليونسيف بأن يعتمد المجلس التنفيذي مشروع القرار التالي:

إن المجلس التنفيذي

- 1 - **يحيط علما** بالتقديرات المالية المقررة للفترة 2024-2027 بصيغتها الواردة في الوثيقة E/ICEF/2024/AB/L.8 بوصفها إطارا مرنا للإنفاق على برامج اليونسيف؛
- 2 - **يوافق** على إطار الموارد المتكامل للتقديرات المالية المقررة للفترة 2024-2027، ووافق أيضا على إعداد بيانات نفقات البرامج القطرية التي ستقدم إلى المجلس التنفيذي بحد أقصى قدره 920 مليون دولار من الموارد العادية في عام 2025، رهنا بتوافر الموارد واستمرار صحة هذه التقديرات المالية المقررة؛
- 3 - **يوافق أيضا** على زيادة في الحد الأقصى لصندوق برامج الطوارئ ليصبح 95 مليون دولار اعتباراً من عام 2024، على أن يُلبى من خلال الموارد المتاحة، وذلك لزيادة قدرة اليونسيف على توفير استجابات فعالة ويمكن التنبؤ بها وفي الوقت المناسب لاحتياجات الأطفال والنساء المتضررين من حالات الطوارئ الإنسانية؛
- 4 - **يطلب** إلى اليونسيف أن تقدم تحديثات سنوية إلى المجلس التنفيذي بشأن التقدم المحرز في تمويل احتياطاتها الخاصة بالالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين.

الجدول: التقديرات المالية المقررة⁽¹⁾

- 1 - تقديرات إيرادات اليونيسف
- 2 - خطة الموارد المتكاملة: الموارد العادية والموارد الأخرى
- 3 - التقديرات المالية المقررة لليونيسف: الموارد العادية
- 4 - الموارد العادية: التوزيع السنوي للنفقات المقدرة للبرامج
- 5 - التقديرات المالية المقررة لليونيسف: الموارد الأخرى
- 6 - التقديرات المالية المقررة لليونيسف: الصناديق الاستثمارية (أنشطة خدمات الشراء)
- 7 - صندوق رأس المال المتداول
- 8 - صندوق دينامو المتجدد
- 9 - صندوق استرداد التكاليف
- 10 - استخدام صندوق برامج الطوارئ، من عام 2014 إلى أيار/مايو 2024
- 11 - البلدان/المناطق/المقار التي تتلقى تمويلاً من صندوق برامج الطوارئ، من عام 2014 إلى أيار/مايو 2024

(1) يمكن أن تؤثر الفروق الناتجة عن التقريب على المجاميع المبلغ عنها في الجداول من 1 إلى 10.

الجدول 1
تقديرات إيرادات اليونيسف
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام						
2027	2026	2025	المبالغ المقدره لعام 2024	المبالغ الفعلية لعام 2023	المبالغ المقررة لعام 2023	
الموارد العادية						
534	526	529	519	539	526	الحكومات
799	768	738	710	733	753	القطاع الخاص
170	170	200	210	299	170	الإيرادات الأخرى
1 503	1 464	1 467	1 439	1 571	1 449	مجموع الموارد العادية
3	0	2	(8)	19	9	النسبة المئوية للنمو
الموارد الأخرى (العادية)						
1 700	1 673	1 657	1 670	2 160	1 732	الحكومات
1 042	1 003	1 065	1 107	601	852	الشراكات البرنامجية العالمية
1 048	998	951	905	859	866	القطاع الخاص
1 012	1 066	1 056	1 036	775	520	الترتيبات المشتركة بين المنظمات
4 802	4 740	4 729	4 718	4 396	3 969	المجموع الفرعي - الموارد الأخرى (العادية)
1	0	0	7	6	(5)	النسبة المئوية للنمو
الموارد الأخرى (الطوارئ)						
1 941	1 918	1 834	1 930	2 197	2 108	الحكومات
51	51	51	26	48	252	الشراكات البرنامجية العالمية
416	408	400	392	476	396	القطاع الخاص
195	195	195	198	233	200	الترتيبات المشتركة بين المنظمات
2 603	2 572	2 480	2 546	2 954	2 956	المجموع الفرعي - الموارد الأخرى (الطوارئ)
1	4	(3)	(14)	(23)	(23)	النسبة المئوية للنمو
7 405	7 311	7 209	7 263	7 349	6 925	مجموع الموارد الأخرى
1	1	(1)	(1)	(8)	(13)	النسبة المئوية للنمو
8 908	8 775	8 676	8 702	8 920	8 374	مجموع الإيرادات
2	1	0	(2)	(4)	(10)	النسبة المئوية للنمو

خطة الموارد المتكاملة: الموارد العادية والموارد الأخرى

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام			المبالغ المقررة لعام 2023			المبالغ الفعلية لعام 2023			المبالغ المقدره لعام 2024		
2027	2026	2025	2024	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	
1 - الموارد المتاحة											
2 478	3 219	3 667	4 059	3 733	3 733						
الرصيد الافتتاحي											
الإيرادات											
8 738	8 605	8 476	8 492	8 622	8 204						
المساهمات											
170	170	200	210	299	170						
الإيرادات الأخرى											
8 908	8 775	8 676	8 702	8 920	8 374						
مجموع الإيرادات											
(30)	(30)	(30)	(30)	(29)	(20)						
تسوية سداد الضرائب											
(6)	(7)	(20)	(20)	(20)	(20)						
التحويلات إلى صندوق رأس المال المتداول											
-	(30)	(30)	(30)	(39)	(19)						
التحويلات إلى صندوق دينامو المتجدد											
(15)	(15)	-	(30)	(50)	(50)						
التحويلات إلى الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة											
11 335	11 912	12 263	12 652	12 515	11 998						
مجموع الموارد المتاحة											
2 - استخدام الموارد											
ألف - التنمية											
8 444	8 444	8 083	8 027	7 528	7 675						
ألف-1 البرامج											
7 964	7 964	7 603	7 553	7 162	7 244						
القطرية											
480	480	480	474	367	431						
العالمية والإقليمية											
206	206	185	185	186	190						
ألف-2 فعالية التنمية											
8 650	8 650	8 268	8 212	7 714	7 865						
المجموع الفرعي											
11	11	9	9	11	10						
باء - تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة											
451	451	445	458	398	440						
جيم - الإدارة											
35	35	34	27	22	25						
دال - أنشطة الرقابة والضمان المستقلين											
هاء - الأغراض الخاصة											
41	41	43	44	23	45						
هاء-1 الاستثمارات الرأسمالية											
246	246	245	235	233	226						
هاء-2 جمع الأموال من القطاع الخاص											
287	287	288	279	256	271						
المجموع الفرعي											
744	744	716	723	640	709						
الميزانية المؤسسية (ألف-2 + باء + جيم + دال + هاء-1)											
9 434	9 434	9 044	8 985	8 401	8 610						
الميزانية المتكاملة (ألف + باء + جيم + دال + هاء)											
المبالغ الجديدة من/ (إلى) الاحتياطيات (56)											

المبالغ المقررة للأعوام						
2027	2026	2025	المبالغ المقدره لعام 2024	المبالغ الفعلية لعام 2023	المبالغ المقررة لعام 2023	
1 901	2 478	3 219	3 667	4 059	3 387	الرصيد الختامي للموارد (باستثناء الاحتياطات)
الصناديق والاحتياطات						
1 280	1 258	1 243	1 243	1 213	1 117	الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة
2	2	2	2	2	2	خدمات الشراء
51	50	48	48	48	53	صندوق رأس المال المتداول
18	28	16	16	25	39	صندوق دينامو المتجدد
-	-	-	23	43	-	صندوق استرداد التكاليف
1 351	1 338	1 309	1 332	1 331	1 211	المجموع

التقديرات المالية المقررة لليونسيف: الموارد العادية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام					
2027	2026	2025	المبالغ المقررة لعام 2024	المبالغ الفعلية لعام 2023	المبالغ المقررة لعام 2023
1 - الموارد المتاحة					
372	442	573	796	655	655
الرصيد الافتتاحي					
الإيرادات					
1 333	1 294	1 267	1 229	1 272	1 279
المساهمات					
170	170	200	210	299	170
الإيرادات الأخرى					
1 503	1 464	1 467	1 439	1 571	1 449
مجموع الإيرادات					
(30)	(30)	(30)	(30)	(29)	(20)
تسوية سداد الضرائب					
(6)	(7)	(20)	(20)	(20)	(20)
التحويلات إلى صندوق رأس المال المتداول					
-	(30)	(30)	(30)	(39)	(19)
التحويلات إلى صندوق دينامو المتجدد					
(15)	(15)	-	(30)	(50)	(50)
التحويلات إلى الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة					
1 824	1 824	1 960	2 125	2 088	1 995
مجموع الموارد المتاحة					
2 - استخدام الموارد					
ألف - التنمية					
1 044	1 044	1 103	1 130	962	1 068
ألف-1 البرامج					
964	964	1 023	1 050	893	994
القطرية					
80	80	80	80	69	74
العالمية والإقليمية					
190	190	185	185	162	177
ألف-2 فعالية التنمية					
1 234	1 234	1 288	1 315	1 124	1 245
المجموع الفرعي					
10	10	9	9	9	10
باء - تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة					
13	13	20	35	-	51
جيم - الإدارة					
8	8	12	6	-	7
دال - أنشطة الرقابة والضمان المستقلين					
هـ - الأغراض الخاصة					
21	21	23	24	-	19
هـ-1 الاستثمارات الرأسمالية					
166	166	166	163	160	161
هـ-2 جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه					
187	187	189	187	160	180
المجموع الفرعي					
242	242	249	259	171	265
الميزانية المؤسسية (ألف-2 + باء + جيم + دال + هـ-1)					
1 452	1 452	1 518	1 552	1 292	1 493
الميزانية المتكاملة (ألف + باء + جيم + دال + هـ)					

المبالغ المقررة للأعوام						
2027	2026	2025	المبالغ المقدره لعام 2024	المبالغ الفعلية لعام 2023	المبالغ المقررة لعام 2023	
372	372	442	573	796	503	الرصيد الختامي للموارد (باستثناء الاحتياطات)
						الصناديق والاحتياطات
						الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة
1 280	1 258	1 243	1 243	1 213	1 117	
2	2	2	2	2	2	خدمات الشراء
51	50	48	48	48	53	صندوق رأس المال المتداول
18	28	16	16	25	39	صندوق دينامو المتجدد
-	-	-	23	43	-	صندوق استرداد التكاليف
1 351	1 338	1 309	1 332	1 331	1 211	المجموع

الجدول 4

الموارد العادية: التوزيع السنوي للنفقات المقدرة للبرامج

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

إجمالي التوصيات	ما بعد 2027	2027	2026	2025	2024	
						البرامج
2 226	29	301	441	665	790	1 - البرامج القطرية المعتمدة في السنوات السابقة
999	394	197	197	211	n/a	2 - البرامج القطرية الجديدة التي ستقدم إلى دورات المجلس التنفيذي في عام 2024
920	552	184	184	n/a	n/a	3 - البرامج القطرية الجديدة التي سيجري إعدادها لتقدم إلى دورات المجلس التنفيذي في عام 2025
704	564	140	n/a	n/a	n/a	4 - البرامج القطرية الجديدة التي سيجري إعدادها لتقدم إلى دورات المجلس التنفيذي في عام 2026
..	..	67	67	72	66	5 - المبلغ المرصود
..	..	889	889	948	856	المجموع الفرعي
..	..	75	75	75	75	6 - الاحتياجات الإضافية للطوارئ
..	..	964	964	1 023	931	المجموع الفرعي
..	..	80	80	80	80	7 - البرامج العالمية والإقليمية
..	..	1 044	1 044	1 103	1 011	مجموع البرامج

الجدول 5

التقديرات المالية المقررة لليونسيف: الموارد الأخرى

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام						
2027	2026	2025	المبالغ المقررة لعام 2024	المبالغ الفعلية لعام 2023	المبالغ المقررة لعام 2023	
1 - الموارد المتاحة						
2 106	2 777	3 094	3 263	3 077	3 077	الرصيد الافتتاحي
الإيرادات						
7 405	7 311	7 209	7 263	7 349	6 925	المساهمات
7 405	7 311	7 209	7 263	7 349	6 925	مجموع الإيرادات
9 511	10 088	10 303	10 527	10 427	10 002	مجموع الإيرادات المتاحة
2 - استخدام الموارد						
ألف - التنمية						
7 400	7 400	6 980	6 897	6 566	6 608	ألف-1 البرامج
7 000	7 000	6 580	6 503	6 269	6 250	القطرية
400	400	400	394	298	358	العالمية والإقليمية
16	16	-	-	24	13	ألف-2 فعالية التنمية
7 416	7 416	6 980	6 897	6 590	6 620	المجموع الفرعي
1	1	-	-	1	-	باء - تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة
438	438	425	423	398	388	جيم - الإدارة^(أ)
27	27	22	21	22	17	دال - أنشطة الرقابة والضمان المستقلين^(أ)
هاء - الأغراض الخاصة						
20	20	20	20	23	26	هاء-1 الاستثمارات الرأسمالية ^(أ)
80	80	79	72	73	66	هاء-2 جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
100	100	99	92	96	92	المجموع الفرعي
502	502	467	464	469	444	الميزانية المؤسسية (ألف-2 + باء + جيم + دال + هاء-1)
7 982	7 982	7 526	7 433	7 108	7 118	الميزانية المتكاملة (ألف + باء + جيم + دال + هاء)
المبالغ الجديدة من/ (إلى) الاحتياطات						
1 529	2 106	2 777	3 094	3 263	2 885	الرصيد الختامي للموارد (باستثناء الاحتياطات)

(أ) تعكس المبالغ استخدام استرداد التكاليف من الموارد الأخرى لتمويل الإدارة، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، والاستثمارات الرأسمالية.

الجدول 6

التقديرات المالية المقررة لليونيسف: الصناديق الاستثمارية (أنشطة خدمات الشراء)

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام				المبالغ المقررة لعام 2023			
2027	2026	2025	المبالغ المقررة لعام 2024	المبالغ الفعلية لعام 2023	المبالغ المقررة لعام 2023		
1 817	1 817	1 817	1 817	3 124	3 124	1 - الرصيد الافتتاحي	
2 787	2 738	2 560	2 629	707	1 382	2 - المتحصلات	
2 787	2 738	2 560	2 629	2 014	3 082	3 - المدفوعات	
1 817	1 817	1 817	1 817	1 817	1 424	4 - الرصيد الختامي	

الجدول 7
صندوق رأس المال المتداول
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام				صندوق رأس المال المتداول		
2027	2026	2025	2024	المبالغ المقررة لعام 2023	المبالغ الفعلية لعام 2023	
50	48	48	48	33	33	الرصيد الافتتاحي
6	7	20	20	20	20	مضافا إليه: التحويلات إلى صندوق رأس المال المتداول
40	40	40	30	10	0	مخصوصا منه: مبالغ الميزانية المدفوعة
35	35	20	10	5	0	مضافا إليه: مبالغ الميزانية المردودة
51	50	48	48	48	53	الرصيد الختامي للميزانية

الجدول 8
صندوق دينامو المتجدد

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام				المبالغ المقررة لعام 2023		صندوق دينامو المتجدد
2027	2026	2025	2024	المبالغ الفعلية لعام 2023	المبالغ المقررة لعام 2023	
28	16	16	25	20	20	الرصيد الافتتاحي
0	30	30	30	39	19	مضافا إليه: التحويلات إلى صندوق دينامو المتجدد
50	50	50	46	37	0	مخصوصا منه: مبالغ الميزانية المدفوعة
40	32	20	7	3	0	مضافا إليه: مبالغ الميزانية المردودة
18	28	16	16	25	39	الرصيد الختامي للميزانية

الجدول 9
صندوق استرداد التكاليف

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام				صندوق استرداد التكاليف		
2027	2026	2025	2024	المبالغ المقررة لعام 2023	المبالغ الفعلية لعام 2023	
0	0	23	43	0	0	الرصيد الافتتاحي
0	0	0	0	56	0	مضافا إليه: التحويلات إلى صندوق استرداد التكاليف
0	0	23	20	13	0	مخصوصا منه: مبالغ الميزانية المدفوعة
0	0	0	0	0	0	مضافا إليه: مبالغ الميزانية المردودة
0	0	0	23	43	0	الرصيد الختامي للميزانية

الجدول 10

استخدام صندوق برامج الطوارئ، من عام 2014 إلى أيار/مايو 2024

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

العام	إجمالي المخصصات	المبالغ المسددة	صافي المبالغ المستخدمة	عدد البلدان/المناطق
2014	76 146	31 654	44 492	20
2015	32 898	21 967	10 931	23
2016	38 245	24 983	13 262	38
2017	88 574	45 653	42 921	32
2018	67 075	33 680	33 395	35
2019	68 528	28 466	40 062	29
2020	46 402	21 634	24 768	59
2021	50 418	30 051	20 367	27
2022	72 161	27 505	44 656	37
2023	87 869	16 833	71 037	29
أيار/مايو 2024	23 199	-	23 199	10
المجموع	651 515	282 425	369 090	

الجدول 11

البلدان/المناطق/المقار التي تتلقى تمويلاً من صندوق برامج الطوارئ، من عام 2014 إلى أيار/مايو 2024

البلدان

أفغانستان	غينيا - بيساو	جمهورية مولدوفا
الجزائر	غيانا وسورينام	رواندا
أنغولا	هايتي	السنغال
أرمينيا	هندوراس	سيراليون
أذربيجان	الهند	الصومال
بنغلاديش	إندونيسيا	جنوب السودان
بربادوس (البرنامج المتعدد الأقطار لشرق الكاريبي)	إيران (جمهورية - الإسلامية)	سري لانكا
بيلاروس	العراق	دولة فلسطين
بليز	جامايكا	السودان
بنن	الأردن	الجمهورية العربية السورية
بوليفيا (دولة - المتعددة القوميات)	كينيا	طاجيكستان
البوسنة والهرسك	قيرغيزستان	تايلند
البرازيل	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	تيمور - ليشتي
بوركينافاسو	لبنان	توغو
بوروندي	ليسوتو	تركيا
كمبوديا	ليبيريا	أوغندا
الكاميرون	ليبيا	أوكرانيا
جمهورية أفريقيا الوسطى	مدغشقر	جمهورية تنزانيا المتحدة
تشاد	ملاوي	فنزويلا (جمهورية - البوليفارية)
الصين	ماليزيا	فييت نام
كولومبيا	مالي	اليمن
جزر القمر	موريتانيا	زامبيا
كوت ديفوار	المكسيك	زمبابوي
كوبا	منغوليا	

المناطق

جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية	الجزر الأيسر	شرق آسيا والمحيط الهادئ
جمهورية الكونغو الديمقراطية	المغرب	أوروبا ووسط آسيا
جيبوتي	موزامبيق	شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي
الجمهورية الدومينيكية	ميانمار	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
إكوادور	ناميبيا	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
مصر	نيجال	غرب ووسط إفريقيا
السلفادور	نيكاراغوا	

	النيجر	غينيا الاستوائية
	نيجيريا	إريتريا
المقار	مقدونيا الشمالية	إسواتيني
شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد	باكستان	إثيوبيا
شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري	بنما	فيجي (البرنامج المتعدد الأقطار
شعبة الاتصالات والمُنصرة العالمية		لجزر المحيط الهادئ)
	بابوا غينيا الجديدة	غامبيا
شعبة الموارد البشرية	باراغواي	اليونان
مكتب برامج الطوارئ	بيرو	غواتيمالا
فريق البرامج	الفلبين	غينيا
شعبة الإمدادات		
